

2025年半年度报告

SEMIANNUAL REPORT



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	沈志超	公务原因	陆颖栋

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人徐晓军、行长庄颖杰、主管会计工作负责人邱萍及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配方案

2025年度中期利润分配方案为：以本次分红派息股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利0.90元（含税）。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“六、报告期各类风险和风险管理情况”。

十一、其他

适用 不适用

CONTENTS

目录



第一节	释义	04
第二节	公司简介和主要财务指标	05
第三节	管理层讨论与分析	10
第四节	公司治理、环境和社会	33
第五节	重要事项	36
第六节	股份变动及股东情况	41
第七节	债券相关情况	47
第八节	财务报告	48
第九节	备查文件目录	145



第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/本行	指	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
央行/人民银行	指	中国人民银行
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联合银行	指	江苏农村商业联合银行股份有限公司
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	苏州农村商业银行 或 苏州农商银行 或 苏农银行（证券简称）
公司的外文名称	JIANGSU SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
公司的外文名称缩写	SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK
公司的法定代表人	徐晓军

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
联系地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
传真	0512-63969800	0512-63969800
电子信箱	office@szrcb.com	office@szrcb.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司办公地址的邮政编码	215200
公司网址	http://www.szrcb.com
电子信箱	office@szrcb.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室
报告期内变更情况查询索引	不适用

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

六、其他有关资料

适用 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	2,280,413	2,275,538	0.21
利润总额	1,387,710	1,201,322	15.52
净利润	1,178,343	1,120,177	5.19
归属于上市公司股东的净利润	1,178,293	1,119,784	5.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	1,173,675	1,113,395	5.41
经营活动产生的现金流量净额	2,601,658	1,823,092	42.71
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	18,555,219	18,041,841	2.85
总资产	223,248,834	213,987,100	4.33
归属于上市公司股东的每股净资产（ 元/股）	9.19	9.83	-6.51

注：归属于上市公司股东的每股净资产较上年末有所下降是由于本行在 2024 年年度利润分配中实施了以资本公积金转增股本方案，股份总数由 1,835,037,670 股增加至 2,018,541,437 股所致。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年	2023 年
资产总额	223,248,834	213,987,100	202,564,681
负债总额	204,679,706	195,931,400	186,767,919
股东权益	18,569,128	18,055,700	15,796,762
归属于上市公司股东的 净资产	18,555,219	18,041,841	15,782,791
存款总额	178,047,945	170,249,035	157,598,488
其中：			
企业活期存款	35,107,899	34,832,224	37,487,403
企业定期存款	18,956,079	18,903,546	19,994,645
储蓄活期存款	15,249,395	15,024,144	14,707,623
储蓄定期存款	94,774,231	86,312,954	72,605,678
存入保证金	9,168,910	10,584,840	8,699,367
其他存款	285,826	99,002	266,495
贷款总额	136,331,337	129,334,128	122,290,912
其中：			
企业贷款	87,621,913	82,751,986	75,254,755
零售贷款	29,369,072	29,149,641	28,920,666
票据贴现	19,340,352	17,432,501	18,115,491
资本净额	20,389,833	20,076,198	17,056,509
其中：			
核心一级资本	17,055,461	16,750,284	14,627,678
其他一级资本	384	409	573
二级资本	3,333,988	3,325,505	2,428,258
加权风险资产净额	156,928,295	153,505,147	143,540,771

贷款损失准备	4,529,042	4,656,292	4,696,412
--------	-----------	-----------	-----------

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.58	0.55	5.45
稀释每股收益(元/股)	0.58	0.51	13.73
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	0.58	0.55	5.45
加权平均净资产收益率(%)	6.32	6.85	减少0.53个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	6.30	6.81	减少0.51个百分点

项目(%)	2025年6月30日		2024年		2023年	
	期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	12.99	13.04	13.08	12.48	11.88	11.99
一级资本充足率	10.87	10.89	10.91	10.55	10.19	10.18
核心一级资本充足率	10.87	10.89	10.91	10.55	10.19	10.18
不良贷款率	0.90	0.90	0.90	0.91	0.91	0.93
流动性比例	92.19	94.68	97.17	91.62	86.06	81.54
存贷比	76.57	76.27	75.97	76.78	77.60	77.80
单一最大客户贷款比率	2.99	3.84	4.68	6.27	7.86	6.08
最大十家客户贷款比率	26.15	29.13	32.11	37.49	42.87	37.67
拨备覆盖率	386.88	407.92	428.96	440.90	452.85	447.84
拨贷比	3.48	3.67	3.86	3.98	4.10	4.16
成本收入比	25.10	30.16	35.22	34.93	34.65	34.38
净息差	1.39	1.47	1.55	1.65	1.74	1.89
净利差	1.21	1.28	1.35	1.44	1.53	1.69

注：上述指标中，存贷比、不良贷款率、拨备覆盖率、成本收入比，按照监管口径根据经审阅的数据重新计算，其余指标为上报国家金融监督管理总局数据。

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-15
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损	5,376

益产生持续影响的政府补助除外	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	807
减：所得税影响额	-1,543
少数股东权益影响额（税后）	-7
合计	4,618

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十一、资本结构及杠杆率情况

（一）资本结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
1、总资本净额	20,389,833	20,353,760	20,076,198	20,036,673
1.1 核心一级资本	17,942,580	17,929,875	17,444,208	17,428,950
1.2 核心一级资本扣减项	887,119	908,344	693,924	715,937
1.3 核心一级资本净额	17,055,461	17,021,531	16,750,284	16,713,013
1.4 其他一级资本	384		409	
1.5 其他一级资本扣减项				
1.6 一级资本净额	17,055,845	17,021,531	16,750,693	16,713,013
1.7 二级资本	3,333,988	3,332,229	3,325,505	3,323,660
1.8 二级资本扣减项				
1.9 二级资本净额	3,333,988	3,332,229	3,325,505	3,323,660
2、信用风险加权资产	147,910,053	147,829,627	145,125,960	145,042,730
3、市场风险加权资产	1,550,465	1,550,465	911,410	911,410
4、操作风险加权资产	7,467,777	7,392,401	7,467,777	7,392,401
5、风险加权资产合计	156,928,295	156,772,493	153,505,147	153,346,541
6、核心一级资本充足率（%）	10.87	10.86	10.91	10.90
7、一级资本充足率（%）	10.87	10.86	10.91	10.90
8、资本充足率（%）	12.99	12.98	13.08	13.07

注：根据国家金融监督管理总局《关于商业银行资本构成信息披露的监管要求》，公司将进一步披露本报告期资本构成表，有关科目展开说明表、资本工具主要特征等附表信息，详见公司网站（<http://www.szrcb.com>）。

（二）杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
----	-----------------	------------------

	并表	非并表	并表	非并表
杠杆率 (%)	6.75	6.74	6.70	6.69
一级资本净额	17,055,845	17,021,531	16,750,693	16,713,013
调整后的表内外资产余额	252,623,055	252,482,701	249,875,809	249,725,005

十二、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司概况

本行成立于 2004 年 8 月 25 日，系根据国务院《关于深化农村信用社改革试点方案》（国发〔2003〕15 号）文件精神，经中国银监会（现“国家金融监督管理总局”，下同）批准，由苏州市吴江区辖内自然人和法人（包括农民、农村工商户、企业法人和其他经济组织）以共同入股方式发起设立的股份制金融机构。本行是自银监会成立后新体制框架下全国第一批挂牌开业的农村商业银行，2016 年在上海证券交易所挂牌上市，是全国第四家 A 股上市的农村商业银行。2019 年 3 月 13 日经中国银保监会苏州监管分局批准，由吴江农商银行更名为苏州农商银行。

2025 年是“十四五”规划的收官之年。本行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实中央经济工作会议精神，重点支持中小企业专精特新发展，培育壮大新质生产力，全力写好“五篇大文章”，为地方经济高质量发展做出积极贡献。

（二）经营范围

本行经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）许可项目：公募证券投资基金销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

（三）经营模式

本行坚守支农支小定位，分设零售金融、公司金融、金融市场三大业务条线。零售金融业务主要包括储蓄业务、信用卡业务、个贷业务、电子银行业务等。公司金融业务主要包括单位存款、结算业务、企业融资业务、国际业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理等。

（四）行业经营性信息分析

2025 年上半年，人民银行聚焦重大战略、重点领域和薄弱环节，加大逆周期调节力度，实施适度宽松的货币政策，出台一揽子金融支持举措，为经济平稳运行提供有力支撑。从关键金融数据看，银行业运行呈现积极态势。6 月末，社会融资规模存量同比增长 8.9%，达 430.22 万亿元；上半年增量累计 22.83 万亿元，同比多增 4.74 万亿元，其中对实体经济发放的人民币贷款增加 12.74 万亿元，政府债券净融资 7.66 万亿元，为实体经济和重大项目提供了坚实资金保障。货币供应保持合理充裕，6 月末广义货币供应量 M2 同比增长 8.3%，人民币贷款余额同比增长 7.1%。社会综合融资成本低位下行，1-6 月，新发放企业贷款加权平均利率约为 3.3%，比上年同期低约 45 个基点，新发放的个人住房贷款利率约 3.1%，比上年同期低约 60 个基点。总体来看，上半年金融总量合理增长，银行业积极落实政策导向，推动实体经济回升向好，为经济高质量发展奠定了坚实基础。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）严谨高效的扁平化法人治理。坚持将党的领导与公司治理有机融合，在党委前置基础上，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的核心作用。遵循“专业化与条线化发展、灵活性与精简性并存”的原则，构建扁平化组织架构体系，充分发挥法人银行体制机制灵活、决策链条

短的先优势，实现服务响应及时化、业务处理高效化，精准应对内外部环境变化与挑战，为稳健发展筑牢治理根基。

(二) 一以贯之的战略思维与定力。始终坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，将建设“三个银行”作为全行中长期发展愿景，持续推进“三一五”发展战略规划实施，不断完善“联合资产经营”整体业务模式，优化业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，形成清晰的战略路径，驱动全行在市场竞争中提质增效，推动整体价值持续跃升。

(三) 优势明显的长三角核心区位。作为长三角生态绿色一体化发展示范区内的法人银行，深度扎根国家区域发展战略，坐拥丰富市场资源与广阔发展空间。作为农商银行跨区域经营的先行探索者之一，深耕“三进”区域发展策略：吴江作为根据地稳中求进，下沉服务中心巩固领先地位；苏州城区作为增长极激流勇进，依托数倍于吴江的经济总量拓展市场份额；泰州及异地齐驱并进，从流程、效率、产品多维度提升贡献度。

(四) 特色突出的管家式公司业务。倾力打造“中小企业金融服务管家”品牌，创新推出“中小企业培育回归行动计划”，始终走在支持民营企业、制造业企业发展的前列。构建新型供应链金融体系，完善综合金融服务能力，满足企业在生产、贸易、投资等全场景金融需求。率先为新质生产力“蓄势赋能”，在绿色金融和专精特新领域深入探索，紧贴生态绿色主题承建“苏州市绿色低碳金融实验室”市级金融平台，紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，组建科创直营团队和产业集群团队，全力支持产业转型升级。

(五) 场景融合的创新型零售业务。以“百姓信赖的财富管家”为目标，构建“获客场景化+交易线上化”业务生态。线上线下协同推进“绕不开的支付”场景建设：开展“阳光信贷”整村授信；布局“江村驿站”覆盖农村金融服务末梢；深度参与江苏省第三代社保卡、苏州市尊老卡等民生工程；前瞻性推出“新苏六免”权益聚焦新市民金融需求；通过手机银行、微信公众号、苏农直播间等渠道实现业务场景融合与线上引流；积极探索数字人民币场景应用，成为全国首批、省内首家成功接入数字人民币 APP 的农商银行。

(六) 智慧高效的集约式金融科技。构建“小前台、大中台、强后台”的新一代信息科技架构，依托金融云平台打造业务、技术、数据、智能四大中台及行级能力复用平台，驱动数字化转型。率先探索区域法人银行集约式金融科技发展道路，以“节约成本、提高效率、优化服务”为核心目标，集中创新资源。完成核心系统 100%国产化替代，实现从硬件到应用层全链条自主可控。深化科技与业务融合，组建多层次敏捷团队，推行产品与运营双驱动开发模式。培育数据文化理念，与苏州大学共建数字金融创新研究院，深耕大语言模型等技术研究，释放科技赋能效能。

(七) 贯穿联动的自动化风控体系。构建全面风险管理体系，深化内控“三道防线”，传导健康可持续发展的风险理念和文化。优化信贷审批模式，在强调有效控制的同时，通过实现决策流程自动化与人工干预最小化，提高审批效率，消除决策偏见，改善客户体验，全面提升授信审批水平。广泛积累信贷数据和决策经验，综合运用内外部数据开展授信主题风险扫描，探索“模型+人工”的融合智能决策，打造合规风控核心竞争力，为业务发展保驾护航。

三、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，本行坚持党建领航，推进党业融合，深入践行全行“三一五”发展战略，坚守支农支小市场定位，服务中小微企业发展，全力助推地方经济增长，实现了稳中有进、提质增效的良好发展局面。报告期内全行经营情况表现概括如下：

(一) 主要指标量质并举。主要经营指标保持增长，资产总额达到 2232.49 亿元，较年初增加 92.62 亿元，增长 4.33%；各项存款余额 1780.48 亿元，较年初增加 77.99 亿元，增长 4.58%；各项贷款余额 1363.31 亿元，较年初增加 69.97 亿元，增长 5.41%。从贷款投向看，全行民营企业贷款余额超 800 亿元，占公司类贷款比例超九成；制造业贷款余额 386.39 亿元，占各项贷款比重近三成，坚持以金融活水灌溉制造业转型根基，用金融担当厚植实体经济沃土。上半年实现营业收入 22.80 亿元，同比增长 0.21%，实现归母净利润 11.78 亿元，同比增长 5.23%。不良贷款率保持 0.90%，拨备覆盖率 386.88%，资产质量健康稳定。

(二) 零售金融惠民利民。加快零售转型步伐，增强居民获得感和幸福感。**加强财富管理，满足多元需求**，报告期末零售存款余额 1100.24 亿元，较年初增加 86.87 亿元，增长 8.57%。零售客户 AUM 突破 1260 亿元，较年初净增超 85 亿元，其中保险、贵金属上半年的销量均超去年全年。**优化金融体验，促进消费民生**，与微信、支付宝、京东、抖音、美团等主流线上渠道绑定，

投放消费券撬动居民消费。打造苏农直播间、苏农驿站等零售金融场景，营造消费氛围，助力居民改善物质文化生活水平，打响消费品牌。积极响应人社部办公厅相关要求，扎实落地服务为民，上半年新增使用社保卡领取养老待遇客户 1.57 万户。**深耕智慧金融，夯实零售根基**，依托数字化转型赋能营销提质，利用 AI 算法模型和规则策略，精准挖掘潜在零售贷款需求客户名单，触达转化率近 25%。利用理财响应率模型、价值提升算法模型，筛选客户 AUM 提升优先名单，客户转化率达 60%。

(三) 公司金融稳企助企。公司业务聚焦打造“中小企业金融服务管家”，开展旅程陪伴式服务。上半年对公贷款余额达到 876.22 亿元，较年初增加 48.70 亿元，增长 5.88%。**稳企助企更用心**，传统制造业受到产业链外迁、贸易冲突等因素叠加影响，成立“外贸保稳提质行动专班”助力外贸企业平稳应对“关税战”，专项对接重点涉美融资企业。**特色金融更出彩**，绿色贷款余额突破 60 亿元，绿色金融咨询服务助力盛泽纺织企业首次获得产品碳足迹核查国际认证。公私联动组建“同盟链”体系，布设苏农特色供应链金融脉络，提升管家服务的内涵与外延，设计集企业高管、员工财富管理、增值服务于一体的创新金融服务体系。**综合服务更全面**，实现全链通企业信息变更和注销登记线上推送，客户通过政务在线平台实现企业开办、变更、注销与银行业务的同步申请，大幅提升企业开户变更的效率。

(四) 金融市场守正创新。持续打造 FICC 大固收体系，以固定收益为核心，以外汇、衍生品、贵金属为外延，上半年外汇交易提质扩面，新品种业务能力显著提升，围绕外汇、外币对、美债、黄金四大核心领域实现战略突破。**资金管家品牌初显**，丰富资管业务，通过举办首届苏农理财节，打造明星产品，为客户提供具备高吸引及竞争力的多元化产品。荣获 2025 年第五届“金誉奖”之“卓越创新资产管理银行”称号、“锦鲤鱼鑫动季享”理财产品获评 2025 年第五届“金誉奖”之优秀创新银行理财产品。**投贷联动持续发力**，以投行思维为客户提供综合化服务，持续探索科创类企业服务新模式，上半年成功落地全省农商行在江苏股权交易中心的首单“贷款+认股权”业务。**投研驱动精准布局**，将宏观研究与业务发展深度结合，持续推进投研一体化建设，系统梳理、深度解析国内外宏观经济并有效赋能业务发展。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

四、荣誉与奖项

全国：连续第六年荣登普益标准评选的“年度农村金融机构综合理财能力前十”、2025 年度“金誉奖”之“卓越创新资产管理银行”。

江苏省：江苏省五四红旗团委、2024 年度 EAST 系统应用劳动竞赛数据报送“进步单位”奖。

苏州市：连续四年蝉联苏州市“金融统计先进单位”一等奖、连续获评吴江区十大纳税企业、吴江区生产性服务业十强企业。

入围英国《银行家》杂志“2025 年世界银行 1000 强”，位列第 538 位，较上年提升 20 个位次。

五、报告期内主要经营情况

2025 年上半年，本行各项经营指标持续向好，高质量发展取得良好成效。

经营规模上台阶。报告期末，资产总额 2232.49 亿元，较年初增加 92.62 亿元，增长 4.33%；存款总额 1780.48 亿元，较年初增加 77.99 亿元，增长 4.58%；贷款总额 1363.31 亿元，较年初增加 69.97 亿元，增长 5.41%。

经营效益好向优。报告期内，实现营业收入 22.80 亿元，同比增长 0.21%；归属于母公司股东的净利润 11.78 亿元，同比增长 5.23%；实现每股收益 0.58 元。

资产质量稳可控。报告期末，不良贷款率 0.90%，较年初持平，拨备覆盖率 386.88%，风险处置和应对能力保持稳定。

(一) 利润表项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)	重大变化说明
营业收入	2,280,413	2,275,538	0.21	
其中：利息净收入	1,390,336	1,432,039	-2.91	
非利息净收入	890,077	843,499	5.52	
税金及附加	24,509	28,094	-12.76	
业务及管理费	572,387	617,119	-7.25	
信用减值损失	296,577	426,022	-30.38	新增信用风险减值减少
其他业务成本	913	0	/	投资性房地产折旧
营业外收支净额	1,683	-2,981	156.46	久悬款项增加
利润总额	1,387,710	1,201,322	15.52	
所得税费用	209,367	81,145	158.02	免税收入减少
净利润	1,178,343	1,120,177	5.19	
少数股东损益	50	393	-87.28	子公司个数减少
归属于母公司股东的净利润	1,178,293	1,119,784	5.23	

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

 适用 不适用

非主营业务导致利润重大变化的说明

 适用 不适用

1、营业收入按业务类型、按地区分布情况

1.1 营业收入按业务类型分布情况

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	数额	所占比例 (%)	与上年同期相比增减 (%)
贷款利息净收入	2,318,151	101.67	减少 8.67 个百分点
存放中央银行款项利息收入	70,479	3.09	增加 0.17 个百分点
存放同业利息收入	4,230	0.19	减少 0.05 个百分点
债券投资利息收入	679,210	29.78	减少 1.66 个百分点
拆出资金及买入返售金融资产利息收入	60,999	2.67	增加 0.27 个百分点
手续费及佣金净收入	46,303	2.03	增加 0.83 个百分点
其他项目			
利息支出	-1,742,733	-76.42	增加 7.98 个百分点
投资收益	832,457	36.50	增加 5.55 个百分点
公允价值变动损益	-2,201	-0.10	减少 6.01 个百分点
汇兑损益	7,150	0.31	增加 1.93 个百分点
资产处置收益	-15	0.00	增加 0.02 个百分点
其他业务收入	1,883	0.08	增加 0.01 个百分点
其他收益	4,500	0.20	减少 0.37 个百分点

1.2 营业收入按地区分布情况

单位: 千元 币种: 人民币

区域	2025 年 1-6 月		2024 年 1-6 月		增长率 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
苏州地区	1,976,587	86.68	1,971,987	86.66	0.23
其中: 吴江区	1,522,939	66.79	1,519,793	66.79	0.21
其他区	453,648	19.89	452,194	19.87	0.32
苏州以外地区	303,826	13.32	303,551	13.34	0.09

2、利息净收入

单位: 千元 币种: 人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
利息收入	3,133,069	3,352,505	-6.55
发放贷款及垫款	2,318,151	2,510,739	-7.67
其中: 公司贷款和垫款	1,623,738	1,725,575	-5.90
个人贷款和垫款	580,415	648,259	-10.47
票据贴现	113,998	136,905	-16.73
债券及其他投资	679,210	715,483	-5.07
存放同业	4,230	5,242	-19.31
存放中央银行	70,479	66,429	6.10
拆出资金及买入返售金融资产	60,999	54,612	11.70
利息支出	1,742,733	1,920,466	-9.25
吸收存款	1,513,772	1,585,879	-4.55
同业存放	8,798	6,320	39.21
向中央银行借款	27,737	28,075	-1.20
拆入资金及卖出回购金融资产	87,340	97,176	-10.12
发行债券	105,086	203,016	-48.24
租赁利息支出			
利息净收入	1,390,336	1,432,039	-2.91

3、非利息净收入

单位: 千元 币种: 人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
手续费及佣金净收入	46,303	27,327	69.44
其中: 手续费及佣金收入	88,808	94,405	-5.93
手续费及佣金支出	42,505	67,078	-36.63
投资收益	832,457	704,236	18.21
其他收益	4,500	12,947	-65.24
公允价值变动损益	-2,201	134,398	-101.64
汇兑收益	7,150	-36,753	119.45
其他业务收入	1,883	1,703	10.57
资产处置收益	-15	-359	95.82
合计	890,077	843,499	5.52

3.1 手续费及佣金净收入

单位: 千元 币种: 人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
手续费及佣金收入	88,808	94,405	-5.93

理财业务	39,885	44,744	-10.86
支付结算与代理手续费	37,198	36,195	2.77
电子银行业务	9,033	9,304	-2.91
贷记卡	1,843	2,225	-17.17
其他业务	849	1,937	-56.17
手续费及佣金支出	42,505	67,078	-36.63
支付结算与代理手续费	14,958	28,375	-47.28
电子银行业务	13,713	20,035	-31.55
债券借贷	1,799	6,992	-74.27
外汇业务	5,695	5,807	-1.93
其他业务	6,340	5,869	8.03
手续费及佣金净收入	46,303	27,327	69.44

3.2 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,973	176,198	-94.91
处置其他债权投资取得的投资收益	246,689	254,215	-2.96
权益法核算的长期股权投资收益	56,747	55,875	1.56
交易性金融资产持有期间的投资收益	119,095	203,938	-41.60
持有的其他权益工具投资的股利收入	39,912	2,100	1,800.57
衍生工具	-80	-870	90.80
处置债权投资金融资产取得的投资收益	361,121	12,780	2,725.67
合计	832,457	704,236	18.21

3.3 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
交易性金融资产	-3,300	134,386	-102.46
衍生金融工具	1,099	12	9,058.33
合计	-2,201	134,398	-101.64

4、业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增长率 (%)
职工薪酬	335,549	351,326	-4.49
固定资产折旧费用	68,311	72,221	-5.41
无形资产摊销	28,048	25,272	10.98
日常行政费用	25,673	25,737	-0.25
机构监管费	10,011	13,000	-22.99
电子设备运转费	11,012	9,102	20.98
业务招待费	8,575	9,869	-13.11
专业服务费	4,791	15,136	-68.35
业务宣传费	10,966	10,057	9.04
长期待摊费用摊销	5,377	7,384	-27.18
安保费用	14,842	12,919	14.89
保险费	18,221	36,750	-50.42
使用权资产折旧费用	13,282	12,249	8.43
其他	17,729	16,097	10.14

合计	572,387	617,119	-7.25
----	---------	---------	-------

5、减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年1-6月	2024年1-6月	增长率(%)
发放贷款和垫款	316,738	547,179	-42.11
其中：以摊余成本计量的	439,755	733,777	-40.07
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	-123,017	-186,598	34.07
其他应收款			
债权投资	465	-3,753	112.39
其他债权投资	-3,836	-13,350	71.27
财务担保合同及贷款承诺	-30,760	-116,740	73.65
存放同业	-497	-531	6.40
拆出资金	931	-2,889	132.23
买入返售金融资产		-	
应收利息			
其他资产	13,536	16,106	-15.96
合计	296,577	426,022	-30.38

6、所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年1-6月	2024年1-6月	增长率(%)
当期所得税费用	237,121	196,492	20.68
递延所得税费用	-27,754	-115,347	75.94
合计	209,367	81,145	158.02

(二)资产负债表情况分析

√适用 □不适用

1、资产负债状况及变化超过30%的项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
现金及存放中央银行款项	9,899,020	4.43	10,733,802	5.00	-7.78	
存放同业款项	2,018,927	0.90	2,245,289	1.05	-10.08	
拆出资金	7,026,518	3.15	5,117,896	2.39	37.29	同业内部结构调整
衍生金融资产	97,342	0.04	160,743	0.08	-39.44	规模减少
发放贷款及垫款	131,961,313	59.11	124,850,814	58.35	5.70	
交易性金融资产	11,329,197	5.07	11,007,402	5.14	2.92	
债权投资	30,287,765	13.57	26,839,012	12.54	12.85	
其他债权投资	24,404,115	10.93	26,895,468	12.57	-9.26	

其他权益工具投资	597,095	0.27	597,695	0.28	-0.10	
长期股权投资	1,688,714	0.76	1,680,360	0.79	0.50	
固定资产	1,304,700	0.58	1,364,386	0.64	-4.37	
投资性房地产	19,919	0.01	20,832	0.01	-4.38	
使用权资产	86,446	0.04	78,149	0.04	10.62	
无形资产	445,158	0.20	406,947	0.19	9.39	
在建工程	63,496	0.03	86,859	0.04	-26.90	
递延所得税资产	1,401,666	0.63	1,275,891	0.60	9.86	
其他资产	617,443	0.28	625,555	0.29	-1.30	
向中央银行借款	6,228,257	2.79	3,042,744	1.42	104.69	再贷款增加
同业及其他金融机构存放款项	24,997	0.01	90,819	0.04	-72.48	同业内部结构调整
拆入资金	4,173,758	1.87	3,001,850	1.40	39.04	同业内部结构调整
交易性金融负债	1,066,485	0.48	159,846	0.07	567.20	债券借贷业务规模上升
衍生金融负债	98,527	0.04	127,087	0.06	-22.47	
卖出回购金融资产款	7,494,329	3.36	7,275,388	3.40	3.01	
吸收存款	178,047,945	79.75	170,249,035	79.56	4.58	
应付职工薪酬	168,922	0.08	398,187	0.19	-57.58	延期支付科目调整
应交税费	314,568	0.14	155,067	0.07	102.86	免税业务占比下降
预计负债	173,290	0.08	204,050	0.10	-15.07	
应付债券	6,246,788	2.80	10,573,401	4.94	-40.92	可转债到期
租赁负债	77,514	0.03	69,967	0.03	10.79	
其他负债	564,326	0.25	583,959	0.27	-3.36	

商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率(%)
	境内	境内
企业活期存款	34,163,711	0.52
企业定期存款	19,895,980	2.19
储蓄活期存款	14,975,538	0.07
储蓄定期存款	95,742,313	2.41
其他	10,436,598	0.93
合计	175,214,140	1.73
企业贷款	102,686,333	3.38
零售贷款	29,510,246	3.93

合计	132,196,578	3.51
一般性短期贷款	88,072,927	3.33
中长期贷款	44,123,652	3.87
合计	132,196,578	3.51
存放中央银行款项	9,390,374	1.50
存放同业	2,189,448	0.39
债券投资	52,451,925	2.59
合计	64,031,747	2.35
同业拆入	3,586,932	1.93
已发行债券	9,441,972	2.23
合计	13,028,904	2.15

商业银行计息负债情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
向中央银行借款	3,185,496	1.74
同业存放款项	1,227,074	1.43
卖出回购金融资产	5,859,494	1.80

商业银行生息资产情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
拆放同业	5,318,802	1.95
买入返售金融资产	1,104,579	1.68

2、资产项目分析

2.1 贷款

2.1.1 商业银行贷款投放按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
制造业	38,639,323	28.35	37,087,181	28.66
建筑业	9,815,123	7.20	9,088,858	7.03
批发和零售业	13,534,887	9.93	12,164,408	9.41
租赁和商务服务业	10,611,488	7.78	9,960,859	7.70
房地产业	2,882,106	2.11	2,900,412	2.24
农、林、牧、渔业	906,990	0.67	730,190	0.56
电力、燃气及水的生产和供应业	1,350,778	0.99	1,533,437	1.19
住宿和餐饮业	1,038,297	0.76	1,086,175	0.84
交通运输、仓储和邮政业	1,222,330	0.90	1,055,330	0.82
水利、环境和公共设施管理业	1,172,486	0.86	1,335,073	1.03
金融业	155,000	0.11	289,000	0.22

科学研究和技术服务业	970,446	0.71	951,593	0.74
其他	2,116,851	1.55	1,626,814	1.26
公司贷款和垫款合计	84,416,105	61.92	79,809,330	61.70
个人贷款	29,369,072	21.54	29,149,641	22.54
贴现	19,340,352	14.19	17,432,501	13.48
福费廷	3,205,808	2.35	2,942,656	2.28
合计	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00

2.1.2 商业银行贷款投放按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
苏州地区	98,066,462	71.93	94,674,984	73.20
其中：吴江区	66,757,909	48.96	64,420,043	49.81
其他区	31,308,553	22.97	30,254,941	23.39
苏州以外地区	18,924,523	13.88	17,226,643	13.32
票据中心	19,340,352	14.19	17,432,501	13.48
合计	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00

2.1.3 商业银行贷款投放按产品分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初		变动幅度 (%)
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)	
公司贷款	87,621,913	64.27	82,751,986	63.98	5.88
个人贷款	29,369,072	21.54	29,149,641	22.54	0.75
其中：个人经营贷	15,306,880	11.22	15,235,590	11.78	0.47
个人消费贷	6,445,311	4.73	6,037,625	4.67	6.75
个人住房贷款	6,978,075	5.12	7,277,684	5.63	-4.12
信用卡	638,806	0.47	598,742	0.46	6.69
票据贴现	19,340,352	14.19	17,432,501	13.48	10.94
合计	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00	5.41

2.1.4 商业银行前十名贷款客户情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	余额	占比 (%)
前十名贷款客户	5,131,290	3.77
客户 A	610,000	0.45
客户 B	600,000	0.44
客户 C	600,000	0.44
客户 D	574,900	0.42
客户 E	532,390	0.39
客户 F	500,000	0.37
客户 G	449,000	0.33
客户 H	435,000	0.32
客户 I	430,000	0.32

客户丁	400,000	0.29
-----	---------	------

2.1.5 贷款担保方式分类及占比

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	账面余额	占比(%)	账面余额	占比(%)
信用贷款	22,590,463	16.57	20,172,309	15.60
保证贷款	35,177,822	25.80	32,178,381	24.88
附担保物贷款	78,563,052	57.63	76,983,438	59.52
—抵押贷款	54,390,244	39.90	54,202,976	41.91
—质押贷款	24,172,808	17.73	22,780,462	17.61
合计	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00

2.1.6 报告期信贷资产质量情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比(%)	与上年末相比增减(%)
正常贷款	133,351,365	97.81	减少0.09个百分点
关注贷款	1,753,042	1.29	增加0.09个百分点
次级贷款	938,611	0.69	增加0.19个百分点
可疑贷款	73,909	0.05	减少0.27个百分点
损失贷款	214,410	0.16	增加0.08个百分点
合计	136,331,337	100.00	

自定义分类标准的贷款资产质量情况

□适用 √不适用

公司重组贷款和逾期贷款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例(%)
重组贷款	272,426	230,803	0.17
逾期贷款	1,484,602	1,660,813	1.22

报告期末逾期90天以上贷款余额与不良贷款比例74.51(%)。

报告期末逾期60天以上贷款余额与不良贷款比例86.19(%)。

报告期贷款资产增减变动情况的说明

□适用 √不适用

2.1.7 贷款损失准备的计提和核销情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

贷款损失准备的计提方法	以摊余成本计量的贷款减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备
贷款损失准备的期初余额	4,656,292	340,685

贷款损失准备本期计提	439,755	-123,017
贷款损失准备本期转出		
贷款损失准备本期核销	-731,474	
汇率变动及其他	-6,444	
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	170,913	
贷款损失准备的期末余额	4,529,042	217,668
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额		

2.1.8 贷款迁徙情况

√适用 □不适用

项目 (%)	2025 年 6 月 30 日	2024 年	2023 年
正常贷款迁徙率	0.28	0.30	0.22
关注类贷款迁徙率	22.60	20.70	14.71
次级类贷款迁徙率	11.37	42.22	8.63
可疑类贷款迁徙率	51.34	48.61	50.82

2.2 商业银行应收利息情况

□适用 √不适用

2.3 金融投资

报告期末，金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月末		2024 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
政府债券	30,367,416	45.59	30,825,005	47.20
金融债券	10,035,727	15.06	6,321,315	9.67
同业存单	5,041,709	7.57	4,883,914	7.47
公司债券	10,450,803	15.69	11,430,799	17.49
投资基金	9,580,650	14.38	10,561,722	16.16
其他权益工具投资	597,095	0.90	597,695	0.91
应计利息	562,016	0.84	735,906	1.13
减值准备	-17,244	-0.03	-16,779	-0.03
合计	66,618,172	100.00	65,339,577	100.00

2.3.1 银行持有的金融债券情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行债	9,792,817
商业银行债	131,043
二级资本工具	111,867

其中，面值最大的十只金融债券情况：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率 (%)	到期日	计提减值准备
25 国开 10	1,250,000	1.80	2035-04-02	0
19 农发 01	650,000	3.75	2029-01-25	0
18 农发 11	630,000	4.00	2025-11-12	0

21 国开 03	560,000	3.30	2026-03-03	0
25 国开 15	510,000	1.65	2035-06-18	0
19 农发 06	470,000	3.74	2029-07-12	0
22 农发 02	460,000	2.74	2027-02-23	0
23 进出 10	450,000	3.10	2033-02-13	0
21 农发 05	400,000	3.52	2031-05-24	0
21 进出 10	300,000	3.38	2031-07-16	0

银行持有的金融债券情况的说明

适用 不适用

2.4截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
票据	4,596,982	2,779,396
债券	10,384,602	8,210,180
合计	14,981,584	10,989,576

2.5以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	期末数
衍生金融资产	160,743	97,342
交易性金融资产	11,007,402	11,329,197
其他债权投资	26,895,468	24,404,115
其他权益工具投资	597,695	597,095
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	17,432,501	19,340,352
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷	2,942,656	3,205,808
合计	59,036,465	58,973,909

2.6抵债资产

适用 不适用

2.7境外资产情况

适用 不适用

3、负债项目分析

3.1客户存款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月末		2024 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
活期存款	50,357,294	28.28	49,856,368	29.28
其中：公司存款	35,107,899	19.72	34,832,224	20.46
个人存款	15,249,395	8.56	15,024,144	8.82
定期存款	113,730,310	63.88	105,216,500	61.80
其中：公司存款	18,956,079	10.65	18,903,546	11.10

个人存款	94,774,231	53.23	86,312,954	50.70
存入保证金	9,168,910	5.15	10,584,840	6.22
其他存款	285,826	0.16	99,002	0.06
小计	173,542,340	97.47	165,756,710	97.36
应计利息	4,505,605	2.53	4,492,325	2.64
合计	178,047,945	100.00	170,249,035	100.00

客户存款按地区分布

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月末		2024 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
苏州地区	155,730,791	87.47	150,017,959	88.12
其中：吴江区	139,058,671	78.10	133,176,640	78.23
其他区	16,672,120	9.37	16,841,319	9.89
苏州以外地区	17,811,549	10.00	15,738,751	9.24
小计	173,542,340	97.47	165,756,710	97.36
应计利息	4,505,605	2.53	4,492,325	2.64
合计	178,047,945	100.00	170,249,035	100.00

3.2 应付债券

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月末	2024 年末	增长率 (%)
同业存单	4,739,617	9,040,392	-47.57
二级资本债券	1,499,529	1,499,506	0.00
应计利息	7,642	33,503	-77.19
合计	6,246,788	10,573,401	-40.92

4、股东权益项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月末	2024 年末	增长率 (%)
股本	2,018,541	1,835,037	10.00
其他权益工具			
资本公积	2,418,583	2,602,087	-7.05
其他综合收益	632,640	967,248	-34.59
盈余公积	5,979,150	5,979,150	0.00
一般风险准备	4,618,413	4,061,046	13.72
未分配利润	2,887,892	2,597,273	11.19
归属于上市公司股东权益合计	18,555,219	18,041,841	2.85
少数股东权益	13,909	13,859	0.36
合计	18,569,128	18,055,700	2.84

5、其他说明

□适用 √不适用

(三) 现金流量表项目分析

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	2,601,658	1,823,092	42.71

投资活动产生的现金流量净额	774,145	-2,968,021	126.08
筹资活动产生的现金流量净额	-4,776,324	1,331,311	-458.77

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:贷款增速放缓

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:债券处置增加

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:存单发行减少

(四) 商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	18,304,720	20,034,256
其中:		
不可撤销的贷款承诺	1,058,096	980,202
银行承兑汇票	16,784,939	18,041,074
开出保函	410,727	548,864
开出信用证	50,958	464,116
租赁承诺		
资本性支出承诺	78,612	86,350

(五) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至报告期末,公司拥有1家控股子公司:湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司;参股5家公司:江苏射阳农村商业银行股份有限公司、江苏如皋农村商业银行股份有限公司、江苏启东农村商业银行股份有限公司、江苏东台农村商业银行股份有限公司、中国银联股份有限公司,是上述1家村镇银行和4家农村商业银行的第一大股东。

1.1重大的股权投资

□适用 √不适用

1.2重大的非股权投资

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司

湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司于2007年10月经湖北银监局批准成立,公司为其发起行;截至报告期末,该行注册资本3000万元,公司持股比例66.33%。

2、江苏射阳农村商业银行股份有限公司

江苏射阳农村商业银行股份有限公司成立于2008年9月,由射阳县农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末,该行注册资本98166.433万元,公司持股比例20%。

3、江苏如皋农村商业银行股份有限公司

江苏如皋农村商业银行股份有限公司成立于2010年12月,由如皋市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末,该行注册资本110250万元,公司持股比例10%。

4、江苏启东农村商业银行股份有限公司

江苏启东农村商业银行股份有限公司成立于 2011 年 12 月，由启东市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 106730.0555 万元，公司持股比例 9.02%。

5、江苏东台农村商业银行股份有限公司

江苏东台农村商业银行股份有限公司成立于 2012 年 5 月，由东台市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 108609.1596 万元，公司持股比例 18.07%。

6、中国银联股份有限公司

中国银联股份有限公司是经国务院同意，中国人民银行批准设立的中国银行卡联合组织，成立于 2002 年 3 月，总部设于上海，公司持股比例为 0.10%。

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

详见本报告“第八节 财务报告”之“十、在其他主体中的权益”。

(九) 商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

√适用 □不适用

截至 2025 年 6 月末，公司（不含子公司）共设有 95 家机构，其中 1 个总行（含营业部）、1 个分行、63 个支行和 30 个分理处。

序号	区域	机构名称	地址	员工数	资产总额
				(个)	(千元)
1	苏州地区 (吴江区)	总行（含营业部）	江苏省苏州市吴江区中山南路 1777 号	686	57,641,568
2		松陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇流虹路 408 号	61	12,843,895
3		八坼支行	江苏省苏州市吴江区八坼街道通联路 75 号	22	3,655,817
4		同里支行	江苏省苏州市吴江区同里镇迎燕西路 265 号	30	4,851,653
5		菀坪支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇菀坪开发路 174 号	18	2,578,073
6		屯村支行	江苏省苏州市吴江区同里镇屯村大街与屯溪北路交汇处新大桥路 141 号	7	2,756,573
7		汾湖经济开发区支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇芦苇大道 1088 号	34	5,393,288
8		芦墟支行	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路	5	3,400,034
9		北厍支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇北厍育才路 580 号	27	3,887,831
10		金家坝支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝金鑫西路	27	4,137,981
11		平望支行	江苏省苏州市吴江区平望镇通运西路 67 号	34	6,798,508
12		黎里支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇兴黎路 50 号	26	4,820,460
13		梅堰支行	江苏省苏州市吴江区平望镇梅堰梅新街 100 号	19	2,898,518
14		盛泽支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 588 号	78	12,000,725
15		坛丘支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇丝绸西路与盛坛公路交叉路口（西环路 623 号）	28	4,780,533
16		南麻支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇南麻引庆路	24	4,059,089
17		八都支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇八都八七公路 44 号	19	2,403,998
18		横扇支行	江苏省苏州市吴江区横扇镇大桥路南举路口	22	2,402,619
19		七都支行	江苏省苏州市吴江区七都镇吴淞路 2、4 号	31	3,086,881
20		庙港支行	江苏省苏州市吴江区七都镇庙港南太湖大道 1149 号	18	2,186,841
21		震泽支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南一路 1183 号	43	6,312,406
22		铜罗支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗振兴街 27 号	18	2,681,649

23		青云支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇青云思远路 16 号	10	1,866,009
24		桃源支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路 400 号	23	2,858,174
25		开发区支行	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区运东大道 777 号	32	5,308,575
26		舜湖支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇广东街 1、3、5 号	23	3,640,283
27		东方支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇敦煌路 377 号 1 幢 101 室	7	2,138,241
28		苏州东太湖支行	江苏省苏州市吴江区东太湖大道 10888 号	15	2,033,832
29		江陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇庞北路 256 号	12	183,587
30	苏州地区 (除吴江区外)	吴中支行	江苏省苏州市吴中区吴中东路 158 号	36	3,423,899
31		甬直支行	江苏省苏州市吴中区甬直镇南塘河路 18 号麦稻星光商业广场 1 层 1011-2 铺位	13	1,062,959
32		木渎支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇惠灵路 8 号	13	1,706,599
33		红星支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇长江路 28 号红星国际生活广场 14 幢 106 号 1-2 层	11	866,838
34		东山支行	江苏省苏州市吴中区东山镇启园路 12 号	11	1,023,100
35		越溪支行	江苏省苏州市吴中区吴中经济开发区越溪街道吴山街 777 号越旺商厦 1 楼西侧	12	1,095,539
36		临湖支行	江苏省苏州市吴中区临湖镇腾飞路 85 号 1-2 层	10	601,852
37		胥口支行	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路 610 号 1 幢 102 室 103 室	12	853,205
38		郭巷支行	江苏省苏州市吴中区郭巷街道郭新西路 100 号	13	665,205
39		高新支行	江苏省苏州市高新区狮山街道长江路 199 号	35	3,549,209
40		通安支行	江苏省苏州市高新区华通花园华通商业广场 5 幢 30 号	13	892,484
41		科技城支行	江苏省苏州市高新区锦峰路 199 号锦峰国际商务广场 1 幢 102 室	11	1,158,435
42		狮山支行	江苏省苏州市高新区狮山天街生活广场 8 幢 1 单元 101 号	12	863,755
43		浒墅关经济开发区支行	江苏省苏州市虎丘区旺家府街 9 号遇见山花园 22 栋遇见山美好荟商场一层 L127、L128 号	13	839,479
44		相城支行	江苏省苏州市相城区嘉元路 1060 号时尚四季商业广场和苏州市相城区嘉元路 1064 号	34	5,570,610
45		阳澄湖支行	江苏省苏州市相城区阳澄湖镇虹桥路 18 号	11	547,762
46		渭塘支行	江苏省苏州市相城区渭塘镇玉盘路 181 号 3 幢 101 室	11	670,150
47		望亭支行	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路 998 号	10	863,140
48		黄埭支行	江苏省苏州市相城区黄埭镇春丰路 302 号、304 号	11	1,018,574
49		太平支行	江苏省苏州市相城区太平街道太东路 2 号澜庭坊 6 幢 143-146、107-1、108-1 室	11	1,010,339
50		科技金融产业园支行	江苏省苏州市相城区高铁新城南天成路 55 号	16	1,968,338
51	苏州	泰州分行 (含营业部)	江苏省泰州市鼓楼南路 293 号金融广场 J 座	28	1,833,130

52	以外地区	泰兴支行	江苏省泰州市泰兴市东润路 118 号	16	1,245,250
53		姜堰支行	江苏省泰州市姜堰区姜堰镇姜堰大道 528 号	17	1,365,776
54		兴化支行	江苏省泰州市兴化市英武中路 162 号	15	1,572,362
55		泰州海陵支行	江苏省泰州市海陵区府前路 11 号	11	1,482,894
56		靖江支行	江苏省泰州市靖江市靖城镇骥江路 115 号	24	899,986
57		新沂支行	江苏省徐州市新沂市新安镇锦绣华庭 29 号	15	1,303,431
58		徐州鼓楼支行	江苏省徐州市鼓楼区和风雅致小区 9 号楼 2-108	15	1,197,568
59		沛县支行	江苏省徐州市沛县汤沐东路 7 号	12	522,975
60		连云支行	江苏省连云港市连云区院前路 3 号康鹏商务中心合 1-01 室	13	1,207,687
61		句容支行	江苏省镇江市句容市葛洪路 8 号 101 室	12	1,096,604
62		泗阳支行	江苏省宿迁市泗阳县众兴镇北京东路 88 号	14	1,398,286
63		宁国支行	安徽省宣城市宁国市清华路荷香嘉苑 1 幢 1 单元门面房	14	1,638,307
64		广德支行	安徽省宣城市广德县桃州镇万桂山南路 9 号	18	2,135,823
65		赤壁支行	湖北省咸宁市赤壁市河北大道 265 号	11	372,594
合计				1953	223,131,785

公司 30 个分理处具体情况如下表：

序号	机构名称	地址
1	水乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路
2	鲈乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路 692 号
3	明珠城分理处	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区新湖明珠城丹桂苑 4-101、4-102 号
4	木浪路分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇木浪路 368 号
5	三元桥分理处	江苏省苏州市吴江区同里镇三元桥南新村中川路 98 号
6	杨文头分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝杨文头村
7	莘塔分理处	江苏省苏州市吴江区汾湖镇莘塔大街 839 号
8	黎锋分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇黎民南路 49 号
9	通运分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路 45 号
10	溪港分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇溪港村南端（靠近村委会东面）
11	黄家溪分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇黄家溪村（村委会对面）
12	西大街分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 114 号
13	西白洋分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛泽东方丝绸市场东路 108 号
14	保盛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路 1 号
15	太古广场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路 47 号
16	盛坛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛坛路 3033 号
17	北新街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇八坼北新街 63 号
18	心田湾分理处	江苏省苏州市吴江区七都镇心田湾工业区吴越北路 2 号
19	震东分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路 1645 号
20	大船港分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇大船港村
21	慈云分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇頔塘路 2999 号
22	商业街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路 157 号
23	科创园分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇坝里村农贸市场一区朝西商住楼 016-020 号

24	行政服务中心分理处	江苏省苏州市吴江区开平路 998 号（行政审批中心大楼内一楼）
25	北门分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路 71 号
26	大发电机市场分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇大发电机市场 5-A678 号
27	城南分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇长板路 594 号、596 号、598 号
28	中山分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山南路 988 号华邦商务广场
29	中鲈分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇唐家湖大道苏州中鲈国际物流科技园管委会辅楼
30	苏州湾分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇夏蓉街 1298 号天铂商业广场 B 幢 1094-1097 号

(十) 报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益

报告期理财业务的开展和损益情况

适用 不适用

本行以自营理财为主，代销理财为辅，搭建类型丰富、期限多样、客户群体覆盖全面的净值型理财产品线。自营理财以“锦鲤鱼”作为理财品牌，涵盖“锦鲤宝”、“绿水青山”、“鑫动”、“添盈”等系列理财产品，主要投向固定收益类资产。截至 2025 年 6 月末，存续自营理财总规模 148.91 亿元，存续代销理财总规模 33.84 亿元。本行理财业务以稳健致远的投资理念，满足辖内客户多样化的理财需求。

报告期资产证券化业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期托管业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期信托业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期财富管理业务的开展和损益情况

适用 不适用

本行持续推进零售转型，不断丰富财富管理产品种类，增强财富管理专业能力。通过分析研究多类客户群体需求，整合优化投资者教育资源，精心构建一系列财富产品组合，以满足不同客户的投资偏好和财务规划目标，从而有效提升客户对本行金融服务的满意度。报告期内，AUM50 万（含）以上客户数增幅近 11%，AUM50 万（含）以上客户 AUM 增幅近 10%。

其他

适用 不适用

六、报告期各类风险和风险管理情况

(一) 信用风险状况的说明

适用 不适用

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强信用风险管理：

一是围绕审慎合规、稳中求进的工作总基调，坚持转型创新，设立风险偏好限额指标库，优化指标监测、预警、报告、处置、考核机制，实现偏好限额体系的闭环管理。二是按季度召开信贷管理工作会议，准确及时传导风险偏好，总分支联动，及时准确发现并解决信用风险管理问题及漏洞。三是压实风险管理责任。召开全行风险贷款督导会议，与各分支机构管理层、客户经理就不良贷款及风险贷款形成原因、清收方案逐户排摸及分析。通过召开督导会的方式，明确风险贷款化解工作要求，有效摸清全行风险贷款底数，指导支行有序开展风险贷款化解，为全行新形

成不良余额压降战夯实基础。四是完善不良资产管理链条，通过本地化系统部署的方式与地方法院执行局对接，实现审理信息获取、线上材料传递、查控信息回显等智慧化功能。通过优化完善执行系统，进一步夯实不良资产数字化管理机制，助力全行不良资产清收提质增效。

(二) 流动性风险状况的说明

√适用 □不适用

流动性风险是指因无法以合理的成本及时筹集到客户和交易对手当前和未来所需资金而对银行经营所产生的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强流动性风险管理：

一是根据本行总体发展战略及风险偏好，结合经营风险状况、外部市场环境变化等因素，制定本年度流动性风险偏好及管理策略，确定本年流动性风险管理目标，并据此修订分层预警指标体系阈值，以对流动性风险实施有效管理和控制。二是开展年度压力测试，提升抗压能力。依据压力测试结果，本行认真对照梳理风险问题，逐条制定整改计划，协调统筹业务部门，共同推进整改落实，以提高自身承受流动性压力事件的能力，防范可能出现的流动性危机。三是修订头寸管理办法，进一步完善体系建设。办法新增备付金应急演练的相关内容以强化对日间头寸的管控，完善大额资金预报机制，有效满足正常情景和压力情景下的日间支付需求，提高风险抵御能力，并增强应对突发状况的处置能力和响应效率。

(三) 市场风险状况的说明

√适用 □不适用

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内外业务发生损失的风险。利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。报告期内，本行主要从以下方面加强市场风险管理：

一是根据董事会确定的风险偏好和经营目标，主动识别、计量、监测、控制、报告市场风险。借由限额管理、风险对冲等手段，将市场风险控制在合理水平内。通过不断完善市场风险管理机制，构建前瞻性风险治理与偏好体系，将董事会层面的风险偏好转化为可执行的量化指标，从被动防御模式向更加主动、精细化的管理方式转变，为风险管理决策赋能。二是强化投资审查委员会与风险管理及内部控制委员会职能，规范重大风险决策，严格落实三道防线，明确前中后台职责边界与问责机制，持续推动市场风险治理和管控机制优化。三是不断加强人员配置和信息系统建设，部署投资资产全风险视图，覆盖利率、汇率、衍生品等全交易品种，强化风险识别与监控手段，通过盯市管理、账簿划分、敏感性分析、压力测试、风险价值分析、收益风险评估等多样化管理工具，及时识别、监测、报告相关市场风险，提升市场风险计量和识别能力。

(四) 操作风险状况的说明

√适用 □不适用

操作风险是指由于内部程序、员工、信息科技系统存在问题以及外部事件造成损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强操作风险管理：

一是聚焦关键业务及管理流程规范化建设，完成问责处分处理、保证金账户管理、信贷系统档案归档影像存储控制、抵押房产贷前调查、授信审批系统信息校验等 5 项核心流程的优化梳理与操作风险评估。通过流程重构与风险点排查，提升业务运行效率、强化操作风险全流程管控；二是严格贯彻落实监管《关于加强防范不法贷款中介长效机制建设的指导意见》，制定专项工作分解方案以明确六大核心内容的职责分工。上半年本行发布《不法贷款中介扰乱金融市场秩序风险提示》并组织信贷条线全员开展专项培训，通过强化全流程风险防控机制，筑牢操作风险防线，有效扼制不法贷款中介渗透。

(五) 其他风险状况的说明

√适用 □不适用

1、声誉风险状况的说明

声誉风险是指由于经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对银行负面评价的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强声誉风险管理：

一是按规信息披露，稳定市场预期。持续加强信息披露事务管理，确保本行信息披露的真实、准确、及时、完整，认真做好强制性信息披露，高质量完成定期报告的编制，同时积极做好自愿性披露尺度研究，根据最新指引要求完成本行首份《可持续发展报告》的编写；持续强化市值管理，通过开展调研活动、针对性路演、业绩说明会等形式，加强与各类投资者的沟通交流。二是加强舆情管理，维护良好环境。利用先进的网络舆情监测系统，对社交媒体（微信公众号、抖音、小红书等）、新闻报道、论坛帖子等多渠道信息进行 7*24 小时实时监测，确保舆情监测全面性和及时性，执行 1 小时响应原则；开展三次声誉风险隐患排查，对于可能出现的负面舆情，提前制定预案，进行科学评估和有效应对，防止小问题演变成大危机。三是强化源头管理，擦亮宣传窗口。《新华日报》《中国经济时报》等媒体围绕本行公私联动、助力银发族等内容开展报道，各媒体渠道发布稿件已达 305 篇；聚焦产品宣传与品牌推广，发布助力高考、苏农反诈、安全讲堂、产业集群说等视频，上半年共计推出 39 条视频，浏览量近 33 万；加强微信公众号头条次条选题联动，发布 27 期推文，共计 140 条，浏览量超 39 万。

2、信息科技风险状况的说明

信息科技风险是指信息科技在银行的运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。报告期内，本行主要从以下方面加强信息科技风险管理：

一是持续推进安全系统建设，强化日常安全防护，提升综合安全防护能力。上半年完成安全运营中心所有的安全设备与系统的告警接入，通过 SOAR 安全编排自动化响应有效提升安全威胁的快速自动化处置能力；开展互联网资产收敛工作，定期排查互联网资产，及时关闭、整合相关互联网系统，降低风险暴露面。二是强化运维监控能力，深化运维管理，完善支付系统应急处置。通过建设带外管理平台，实现机房设备的集中管控，简化机房能耗、设备状态、生命周期等管理，加强数据中心设施设备监控管理能力；核心系统国产信创架构调整，同步监控完成全梳理，增强核心系统监控能力。三是完成核心国产信创改造，提升业务系统连续性能力，开展业务演练与影响分析。本行核心交易系统国产信创项目于 2025 年 6 月成功投产，运用高性能服务调度框架和国产分布式数据库，实现全栈信创和同城双活部署。持续开展应急演练，完成包括核心、二代支付、网银等多个业务系统的应急演练，对相关受影响业务进行真实验证和应急处置，演练的实施验证了系统灾备的有效性和承载业务的能力，对演练中发现的问题进行评估总结和整改完善。

3、合规风险状况的说明

合规风险是指银行因未能遵循法律法规、监管要求、规则、自律性组织制定的有关准则、以及适用于银行自身业务活动的行为准则，而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财务损失或声誉损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强合规风险管理：

一是强化合规案防管理。强化合规案防工作履职，对照监管处罚案例开展自查，开展合规案防飞行检查，收集、公示、汇总季度违规记分问责信息；每季对涉刑、涉诉、舆情信息进行检索，及时掌握涉刑案件信息。二是抓严行为管理。完善员工行为管理制度，明确部门职责分工，加强部门协同管控；深入落实征信排查、谈心谈话、客户回访、员工家访、外部走访等排查手段，全方位筛查员工疑点线索；新增及优化员工预警监测模型，通过多种手段筛查可疑线索，有针对性地采取管控措施，及时消除风险隐患。三是深化合规宣教。多形式进行合规文化教育，包括召开全员警示教育大会、行长讲合规、新规专题培训、合规考试、新员工培训、每周答题等，推动全行讲合规、学合规、践行合规。

4、洗钱风险状况的说明

洗钱风险是指银行在开展业务和经营管理过程中被不法分子利用从事洗钱、恐怖融资和扩散融资活动，进而对银行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强洗钱风险管理：

一是持续推进制度体系建设。严格按照反洗钱法律法规和监管机构要求，建立健全反洗钱内控制度，不断完善反洗钱规章制度，为反洗钱工作开展夯实基础。二是开展存量产品洗钱风险再评估工作，评估覆盖了本行所有存量金融产品与服务，包含了存款类、理财类、信贷类、支付结算类、代理类、跨境类等 41 项金融产品。三是持续推进检查排查工作。专项检查方面，编制本年度检查工作计划，组织开展反洗钱部门自查和专项检查工作，涵盖本行所有反洗钱相关部门和本

异地 34 家支行(含村镇银行)和分支机构；专项排查方面，上半年，本行完成收单业务排查 2 次，排查交易 569080 笔，涉及客户 266 户，下发支行尽调 55 户，采取措施 47 户，上报一般可疑报告 12 份；数币业务排查 1 次，排查交易 28773 笔，涉及客户 138 户，下发支行尽调 23 户，采取措施 18 户，上报一般可疑报告 14 份。

七、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

适用 不适用

公司对关联自然人的年度关联交易额度进行了合理预计，并经股东大会审议通过，报告期内公司与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末，关联自然人贷款余额及风险敞口为 355.16 万元。

八、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

适用 不适用

公司业务方面：多方合作创新产品，在监管部门指导下与吴江区人民法院成功合作“融信免保”业务，为珍惜信誉的企业提供高效、低成本的诉讼担保解决方案，同时为简化司法流程，加速案件受理提供了新路径。**专业聚焦创新模式**，作为吴江区涉外经济服务唯一指定银行，推出涉外经济服务站总分联动管理模式，新挂牌成立的涉外经济服务站汾湖分站，进一步夯实涉外经济服务质效。**机制优化创新流程**，在业务流程中试点“三台六岗”模式，进一步规范公司信贷运营机制，提升营销和风控能力。

零售业务方面：完善数字人民币运营体系，发挥“数字人民币惠享邻里”服务效能，参与社区食堂数币支付和学校食堂数币伙食费收缴改造，增强支付体验；面向合作商户推出“数币月月刷领红包”专项活动，数币交易达标商户可每月领取立减金红包，通过激发 B 端商户受理数币支付的积极性反向撬动 C 端数币交易增长。**提升农村普惠金融服务品质**，创新打造爱心服务积分卡，为农村老年人提供便捷、贴心的金融服务和生活服务，以金融服务与社区共建新模式推动农村文明建设。**打造宣传阵地传播矩阵**，创建“苏农共建幸福里”视频号和“苏农桥”直播间，采用短视频和直播等形式展示丰富内容，内容涵盖反诈宣传、儿童文娱、老年大学、村委共建、金融科普等，增强客户参与感和互动感。

金融市场方面：在交易技术挖掘上，持续完善辅助交易指标体系及高频交易策略模型，深化多模态策略体系，通过引入机器学习方法构建多维度时序预测模型，实现特征工程革新和动态风险控制两大技术升级，进一步提升量化策略的稳定性和择时能力，以技术赋能交易。**在代客产品运营中**，在 T+3 成熟引流产品基础上，结合客户实际套保需求，深挖客户掉期、期权业务场景，利用丰富衍生工具结合融资产品降低融资成本，提高衍生业务渗透度。

金融科技方面：积极运用人工智能技术加速数字化转型，完成算力升级、搭建满血 DeepSeek 大模型、构建行级智能体平台，发布 10 余款智能体，覆盖单证审核、信贷报告等丰富场景。**坚持科技自主创新**，通过自主研发的方式对核心系统开展升级重构，系统性能增长 20 倍以上，在江苏省内率先自研完成核心系统全栈国产化。**深化科技、业务联动**，打造“业务+开发+运维”一体化平台，完善研发效能体系，丰富管理和考核维度，建立科学引导机制，充分激发科技人员参与业务研发的积极性和主动性。

九、其他披露事项

(一)可能面对的风险

适用 不适用

展望下阶段，在宏观利率下行、实体企业融资意愿趋弱的市场环境中，中小银行的生存空间持续承压。一方面，大型银行凭借资金成本与规模优势加速下沉市场，另一方面，金融科技公司依托技术赋能抢占场景入口。双重竞争压力下，中小银行正面临客户基础收缩、市场份额被挤压的挑战，业务拓展的阻力显著加大，净息差水平也面临进一步收窄的考验。面对这一系列市场变化与经营压力，本行将立足自身定位深耕本地市场，通过动态优化竞争策略、深化数字化转型进程、筑牢风险防控底线等举措，主动破解发展难题，在复杂环境中实现业务的持续健康发展。

(二) 其他披露事项

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形
闫长乐	独立董事	离任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

适用 不适用

根据《上市公司独立董事管理办法》相关规定，闫长乐先生因任职即将满六年故申请辞去独立董事及专门委员会相关职务。同时，根据相关法律法规规定，由于闫长乐先生的辞职将导致本行独立董事人数少于董事会人数的三分之一，故闫长乐先生的辞职报告将在本行选举产生新的独立董事且其任职资格获监管核准后生效，在新的独立董事就任前，闫长乐先生继续履行独立董事职责。

本行于 2025 年 6 月 13 日召开的第七届董事会第八次临时会议审议通过了《关于不再设立监事会的议案》，并经由 2025 年 7 月 8 日召开的本行 2025 年第一次临时股东大会审议通过，股东大会同时授权董事会并同意董事会授权高级管理层办理与不再设立监事会相关的监管机构请示文件报送、内部制度调整、工商变更登记备案等手续。2025 年 8 月 19 日，本行收到《苏州金融监管分局关于苏州农村商业银行修改公司章程的批复》（苏州金复〔2025〕141 号），核准本行 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《公司章程》，本行关于不再设立监事会的调整正式生效。

二、利润分配或资本公积金转增方案

半年度拟定的利润分配方案、公积金转增股本方案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数(元)（含税）	0.90
每 10 股转增数（股）	/

利润分配或资本公积金转增方案的相关情况说明

本行于 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于 2025 年中期分红安排的议案》，授权董事会在满足中期分红实施条件情况下，结合实际情况制定并实施 2025 年中期分红方案。本行于 2025 年 8 月 26 日召开的第七届董事会第九次会议审议通过了《2025 年中期利润分配方案》的议案，本行 2025 年中期利润分配方案为：以本次分红派息股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 0.90 元（含税）。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进实现乡村振兴的部署要求，锚定“支农支小”市场定位，积极当好农村金融主力军，助力自身转型发展 with 地方乡村振兴齐头并进、双赢发展。

（一）精准施策，巩固脱贫攻坚成果

精准发力脱贫信贷。通过优化“政银联动+精准对接”服务机制，重点面向相对贫困户、低收入农户等六类群体，确保金融“活水”精准滴灌至困难群体。上半年，投放扶贫贴息贷款 50 户、2538 万元。**创新就业创业金融。**积极落实就业创业扶持政策，联合辖区政府推出“富民创业贷”业务，重点支持退役军人、新市民等群体创业发展。截至 2025 年 6 月末，累计发放创业贷款 391 户、8379.5 万元。

（二）党建引领，赋能乡村全面振兴

下沉普惠服务触角。深化“党建+金融”融合模式，联合吴江区农业农村局、吴江区供销总社、江苏有线等政企单位共建“江村驿站”普惠金融服务点，通过“村务+政务+商务+金融服务”四务融合模式，全面赋能乡村基础设施建设。截至 2025 年 6 月末，建设运营“江村驿站”47 家，通过“物理网点+便民服务+文化赋能”三维共建，有效提升乡村服务质效。**推进金融顾问驻村服务。**深入推进苏州金融监管分局与苏州市农业农村局开展的“党建引领、金融顾问”乡村振兴服务工作，为吴江区 58 个行政村各配备一名金融顾问，成为“千企万户大走访”“整村授信”“我为村民办实事”等乡村振兴项目的主力军，持续筑牢农村金融“主阵地”。**打造智慧乡村新生态。**与吴江区农业农村局联合开发“江村通”数字乡村综合服务平台，实现农村治理、产业服务、文化宣传、普惠金融等功能的数字化整合，创新推出美丽乡村数字地图，整合“吃住游购”等六大功能板块。截至 2025 年 6 月末，平台已覆盖 47 个行政村，服务村民 12 万余人，接入农业经营主体 996 家。**定向扶持非遗企业。**非遗作为乡村传统文化的瑰宝，是乡村振兴的重要文化资源和经济动力。针对苏绣产业融资难题，进行定向信贷支持，通过“质量荣誉+标准认证+信用评价”三维授信体系，为当地知名刺绣工作室提供精准金融服务支持。

（三）公益志愿，增添价值银行温度

深化公益慈善实践。本行坚持以“价值银行”为担当，将金融服务与社会责任深度融合，上半年通过多种途径对外捐赠 220 万元，助力地方公益慈善事业发展，获评“2024 年吴江区最具爱心捐赠企业”，被聘为“吴江区慈善总会第六届理事会荣誉会长”单位。**聚焦社会公共服务。**依托 14 家省级敬老网点打造暖“新”驿站，聚焦于布局提优、设施提标、管理提效、服务提质四大方面，通过“增、调、改、减”暖“新”服务点位布局，打造层次分明、类型多样的服务站点体系，为快递员、新市民等新就业群体提供便民服务，融入苏州市 15 分钟驿站服务圈，切实提升特殊群体金融服务获得感。**筑牢养老金融保障。**积极落实金融助老“六个一”要求，完成 95 家网点和 45 家便民点的升级改造，配备轮椅、血压仪等适老设施，90 名员工取得 AED 急救证书，线上配套推出“关爱版”手机银行，推出包括开销户、密码重置等 50 项业务的上门服务清单。截至 2025 年 6 月末，累计为老年客户提供上门服务 554 次，满意度达 100%。**常态开展金融宣教。**组织“彩虹志愿者”、“小圆服务队”深入乡村，常态化开展防诈骗、反洗钱等公益宣传，每逢节日走访慰问困难党员和贫困家庭。上半年新增客户档案 1343 份，提供上门服务 856 次。

六、“提质增效重回报”行动方案执行情况

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，推动本行高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，本行于 2025 年 3 月 8 日在上海证券交易所网站披露《苏农银行关于“提质增效重回报”行动方案的公告》（以下简称“行动方案”）。2025 年上半年，本行根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，报告期内的执行情况如下：

（一）保持战略定力，推进高质量发展

本行始终坚持稳中求进工作总基调，保持定力，增强韧性，深入践行“三一五”发展战略，在高质量发展道路上持续深耕，三大“管家”品牌成效显著。作为“中小企业金融服务管家”，贷款投放更聚焦，增量贷款中企业类贷款占比近六成；成立“外贸保稳提质行动专班”助力外贸企业平稳应对“关税战”；深化供应链金融部署，创新提出“同盟链”协同展业模式，实现从“单点突破”到“链式共赢”升级，以一揽子“管家式”的综合服务，显著提升中小企业服务质效。作为“百姓信赖的财富管家”，中收业务有效推进，个人财富代销规模较年初增长近五成，其中保险、贵金属上半年销量均超去年全年；个人资产业务实现拉升，零售绩效考核持续优化，苏农微贷客户数量首次突破一万户。作为“专业可靠的资金管家”，持续打造 FICC 大固收体系，以外汇、衍生品、贵金属为外延，新品种业务能力不断提升；通过举办首届苏农理财节，提升产品竞争力、吸引力，强化自营理财业务发展质效，屡获外部权威机构认可。

（二）聚焦“五篇大文章”，服务新质生产力

本行深入贯彻中央金融工作会议部署，统筹做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融和数字金融“五篇大文章”，助力新质生产力发展壮大。**科技金融方面**，持续探索科创类企业服务新模式，抢抓未来经济增长“主力军”，强化科创金融外联外拓力度，成功落地全省农商行在江苏股权交易中心的首单“贷款+认股权”业务。**绿色金融方面**，以金融助力制造业低碳转型为目标，持续加大对实体经济绿色发展的支持，同时积极发挥绿色低碳金融实验室实践成果，探索明确细分行业绿色低碳转型路径和目标。**普惠金融方面**，进一步推进“增量扩面”工作，落实“千企万户”大走访、“面对面”营销走访，启动“苏农 E 贷”地推营销，带动“整村、整企、整圈、整区”授信，全面扩大普惠金融服务覆盖面。**养老金融方面**，持续开展网点及便民点的升级改造，配备适老设施，梳理上门服务业务清单，推出“关爱版”手机银行，筑牢养老金融保障。**数字金融方面**，成为全省首家自主完成核心系统信创升级的农商银行，业务功能、性能、稳定性大幅提升，推广智能工具应用，提升营销过程管控能力。

（三）规范公司治理，保护投资者权益

本行持续完善公司治理体系，健全公司治理制度，为高质量发展筑牢根基，切实保障投资者权益。**深化党的领导**，严格按照法律法规及行内《公司章程》《“三重一大”决策制度实施办法》等制度规定，组织召开党委会对“三重一大”事项进行讨论研究，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导核心作用。**优化公司治理**，深入学习研究新《公司法》等最新法律法规、监管政策，及时进行外规内化，开展《公司章程》及相关公司治理制度的修订，稳步推进监事会改革工作，持续提升规范运作水平。**强化独董履职**，持续完善独立董事工作流程及独立董事专门会议机制，组织开展 ESG 管理等主题培训，持续提升独董履职能力，有序推进任职期满独董辞职后新任独董补选工作，保障董事会工作的有效衔接。

（四）强化市值管理，重视投资者回报

本行以提升公司内在价值为核心，不断加强信息披露透明度，完善投资者沟通机制，提升股东投资回报，与投资者共享高质量发展成果。**加强信息披露**，高质量完成定期报告及临时公告的编制与披露，同时遵循上交所可持续发展报告相关指引要求，完成本行首份新规标准可持续发展报告，并对投资者交流情况等事项进行持续性自愿披露。**加强投资者沟通**，构建投资者关系管理长效机制，日常做好各类投资者交流渠道管理维护，常态化开展业绩说明会、投资者调研会等投关活动，创新打造“走进苏农”系列调研活动，积极传递本行发展空间及投资价值。**加强投资者回报**，贯彻落实“国九条”等相关规定，2024 年度权益分派除现金分红外，同步实施资本公积金转增股，此外首次制定中期分红相关安排，以进一步提升投资者获得感。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况

适用 不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

适用 不适用

六、破产重整相关事项

适用 不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本行新增作为原告的未决诉讼 88 笔，涉及对象 88 户，金额 15791.59 万元；其中单户超过 1000 万元的 2 户，涉及金额 2454 万元，单户超过 5000 万元的 0 户。以前年度结转未决诉讼 1 笔，涉及金额 109.96 万元。

截至 2025 年 6 月末，本行累计未决诉讼 89 笔，涉及对象 89 户，金额 15901.55 万元。

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2025 年 4 月 28 日，本行第七届董事会第七次会议审议通过了《关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》。公司根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，结合公司 2024 年度关联交易情况及实际情况，对部分关联方 2025 年度日常关联交易情况做出预计。上述议案已经 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。下表为相关关联方 2025 年上半年业务开展情况：

序号	关联方名称		2025 年预计额度	2025 年 6 月业务开展情况
1	亨通集团有限公司及其关联体	亨通集团有限公司	关联集团最高不超过 15 亿元，其中单个关联方最高不超过 5 亿元。	用信余额 28975.00 万元
		江苏亨芯石英科技有限公司		用信余额 15000.00 万元
		苏商融资租赁有限公司		用信余额 34439.00 万元
		亨通文旅发展有限公司		用信余额 600.00 万元
		广德亨通铜业有限公司		用信余额 0.00 万元
		江苏亨通精密铜业有限公司		用信余额 15000.00 万元
		江苏五一互联电子商务有限公司		用信余额 0.00 万元
		江苏联芯通信技术有限公司		用信余额 0.00 万元
	合计		用信余额 94014.00 万元	
2	江苏新恒通投资集团有限公司及其关联体	吴江市恒通电缆有限公司	关联集团最高不超过 4 亿元，其中单个关联方最高不超过 2 亿元。	用信余额 0.00 万元
		吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司		用信余额 7000.00 万元
		合计		用信余额 7000.00 万元
3	江苏恒宇纺织集团有限公司及其关联体	江苏恒宇纺织集团有限公司	关联集团最高不超过 10 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。	用信余额 16128.43 万元
		吴江恒宇纺织染整有限公司		用信余额 3477.40 万元
		吴江恒宇纺织有限公司		用信余额 3958.00 万元
		合计		用信余额 23563.83 万元
4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司及其关联体	苏州市奕双新材料有限公司	关联集团最高不超过 5 亿元，其中单个关联方最高不超过 4 亿元。	用信余额 350.00 万元
		吴江市双盈化纺实业有限公司		用信余额 700.00 万元
		合计		用信余额 1050.00 万元
5	吴江市新吴纺织有限公司及其关联体	吴江佳力高纤有限公司	关联集团最高不超过 3 亿元，其中单个关联方最高不超过 2.5 亿元。	用信余额 2000.00 万元
		吴江市新吴纺织有限公司		用信余额 0.00 万元
		合计		用信余额 2000.00 万元
6	苏州汉润文化旅游	苏州市投资有限公司	关联集团最高不超过 10 亿	用信余额 10000.00 万元
		苏州苏投贵金属文化发展有限公司		用信余额 4900.00 万元

	发展有限公司及其关联体	东吴黄金集团有限公司	元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。	用信余额 0.00 万元
		苏州东吴黄金进出口有限公司		用信余额 8000.00 万元
		合计		用信余额 22900.00 万元
7	江苏万鼎智能制造有限公司	单户关联方最高不超过 3000 万元。	用信余额 3000.00 万元	
8	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	150000 万元	用信余额 2000.00 万元	
9	江苏启东农村商业银行股份有限公司	30000 万元	用信余额 0.00 万元	
10	江苏如皋农村商业银行股份有限公司	30000 万元	用信余额 30.70 万元	
11	江苏射阳农村商业银行股份有限公司	30000 万元	用信余额 0.00 万元	
12	江苏东台农村商业银行股份有限公司	30000 万元	用信余额 40.00 万元	
13	湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	7000 万元	用信余额 0.00 万元	
14	关联自然人	单户 1000 万元以内，总授信金额 10000 万元以内。	用信余额 355.16 万元	
15	关联自然人	存款类预计 30000 万元 (包括定期存款本金和结构性存款本金)。	9715.12 万元	
16	关联法人	存款类预计 80000 万元 (包括定期存款本金和结构性存款本金)。	14000.00 万元	
17	所有关联方	服务类预计 500 万元。	54.42 万元	

备注：1. 授信类预计额度、业务余额均为敞口授信额度与低风险额度(不含全额保证金业务)加总。

2. 公司于 2025 年 4 月 30 日披露《苏农银行关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号 2025-008)(详见上交所网站 <http://www.sse.com.cn>)。

3. 上表中包含了根据原银保监会《商业银行股权管理暂行办法》相关要求纳入的部分主要股东及其关联方。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**适用 不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**(四) 关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**适用 不适用**(六) 其他重大关联交易**适用 不适用**(七) 其他**适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

适用 不适用

(三) 其他重大合同

适用 不适用

十二、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
1、国家持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
2、国有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、其他内资持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
其中：境内非国有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
境内自然人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
4、外资持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
其中：境外法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
境外自然人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
二、无限售条件流通股份	1,835,037,670	100.00	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100.00
1、人民币普通股	1,835,037,670	100.00	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100.00
2、境内上市的外资股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、境外上市的外资股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
4、其他	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
三、股份总数	1,835,037,670	100.00	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年6月，公司实施了利润分配及资本公积金转增股本方案，总股本增加183,503,767股。具体详见公司于2025年6月6日发布的《苏农银行2024年年度权益分派实施公告》（公告编号2025-015）。

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二)限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、股东情况

(一)股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	32,904
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
亨通集团有限公司	12,495,905	137,454,953	6.81	0	质押	105,420,000	境内非国有法人
江苏新恒通投资集团有限公司	12,353,312	135,886,428	6.73	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	26,542,827	113,454,565	5.62	0	无	0	其他
弘康人寿保险股份有限公司一自有	100,001,309	100,001,309	4.95	0	无	0	境内非国有法人
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	4,179,644	45,976,081	2.28	0	无	0	境内非国有法人
农银国际投资（苏州）有限公司	-4,812,500	31,187,500	1.55	0	无	0	国有法人
吴江市恒达实业发展有限公司	2,331,284	26,149,673	1.30	0	质押	24,574,000	境内非国有法人
吴江市新吴纺织有限公司	2,272,451	24,996,960	1.24	0	无	0	境内非国有法人

苏州汉润文化旅游发展有限公司	2,000,000	22,000,000	1.09	0	无	0	境内非国有法人
江苏恒宇纺织集团有限公司	1,950,144	21,451,589	1.06	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
亨通集团有限公司	137,454,953	人民币普通股	137,454,953				
江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	人民币普通股	135,886,428				
香港中央结算有限公司	113,454,565	人民币普通股	113,454,565				
弘康人寿保险股份有限公司一自有	100,001,309	人民币普通股	100,001,309				
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	45,976,081	人民币普通股	45,976,081				
农银国际投资（苏州）有限公司	31,187,500	人民币普通股	31,187,500				
吴江市恒达实业发展有限公司	26,149,673	人民币普通股	26,149,673				
吴江市新吴纺织有限公司	24,996,960	人民币普通股	24,996,960				
苏州汉润文化旅游发展有限公司	22,000,000	人民币普通股	22,000,000				
江苏恒宇纺织集团有限公司	21,451,589	人民币普通股	21,451,589				
前十名股东中回购专户情况说明				无			
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明				无			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				无			

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务（注）	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
徐晓军	董事长	858,000	943,800	85,800	资本公积转增
庄颖杰	董事、行长	934,009	1,027,410	93,401	资本公积转增
沈志超	董事、副行长	104,909	115,400	10,491	资本公积转增
缪钰辰	董事、副行长	117,500	129,250	11,750	资本公积转增
陆颖栋	董事、董事会秘书	132,200	145,420	13,220	资本公积转增
唐林才	董事	781,354	859,489	78,135	资本公积转增
陈志明	董事	144,000	158,400	14,400	资本公积转增
潘 鼎	董事	10,000	11,000	1,000	资本公积转增
孙 杨	独立董事	15,000	22,000	7,000	二级市场买入及资本公积转增
王轩赵	职工监事	52,300	57,530	5,230	资本公积转增
许 彬	职工监事	38,800	42,680	3,880	资本公积转增
邱 萍	副行长	288,185	317,004	28,819	资本公积转增

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

六、报告期末主要股东情况

(一) 截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

1. 亨通集团有限公司

注册资本 50 亿元，法定代表人为崔根良，注册地址为江苏吴江七都镇心田湾，经营范围：各种系列电缆、光缆、通信器材（不含地面卫星接收设备）、金属材料（除贵金属外）、煤炭、五金交电、化工原料（除危险化学品）、建筑材料、装潢材料、针纺织品、纺织原料（除棉花）、铁矿石、铁矿砂、日用百货批发零售；金属镀层制品、铝合金型材的制造加工；经营电信业务；第一类增值电信业务中的互联网数据中心业务和互联网接入服务业务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；项目投资；股权投资；创业投资；投资咨询；投资管理；财务咨询；农副产品销售。（上述经营范围不含国家法律法规规定禁止、限制和许可经营的项目）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

2. 江苏新恒通投资集团有限公司

注册资本 3500 万元，法定代表人徐少华，注册地址为吴江市七都镇人民路 6 号，经营范围：

通信电缆、光纤光缆、光电缆材料及附件、光器件、通信设备生产、销售；实业投资；废旧金属的收购。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。一般项目：股权投资；非居住房地产租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

3. 吴江市盛泽化纤绸厂有限公司

注册资本 5000 万元，法定代表人陈志明，注册地址为吴江区盛泽镇上升村 10 组，经营范围：化纤织物织造；喷气织物、经编织物生产；化纤丝加弹加工、销售；纺织品、化学纤维销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

4. 吴江市新吴纺织有限公司

注册资本 16000 万元，法定代表人吴留生，注册地址为苏州市吴江区盛泽镇圣塘村（园区路 1666 号），经营范围：一般项目：面料纺织加工；生物基材料制造；生物基材料销售；生物基材料技术研发；纤维素纤维原料及纤维制造；合成纤维制造；合成纤维销售；针纺织品销售；纺织、服装及家庭用品批发；纺织专用设备销售；皮革制品销售；箱包销售；软件开发；货物进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

5. 江苏恒宇纺织集团有限公司

注册资本 8600 万元，法定代表人陈雪华，注册地址为震泽镇民营开发区，经营范围：涤纶化纤丝、混纺复合丝、针纺织品、服装生产、加工、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务；医护人员防护用品批发；医护人员防护用品零售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医用口罩批发；医用口罩零售；日用口罩（非医用）销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；市场营销策划；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

6. 吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

注册资本 1800 万元，法定代表人潘鼎，注册地址为黎里交通东路，经营范围：生产销售：纺织品、纺织印花纸、服装、装饰用品；经营本企业自产纺织丝绸、服装出口业务，生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务（国家专项规定的除外），进料加工和“三来一补”业务。

7. 苏州汉润文化旅游发展有限公司

注册资本 1100 万元，法定代表人蒋震，注册地址为苏州工业园区唯亭港浪路 1 号 3 幢一楼，经营范围：文化旅游项目的开发、艺术设计，文化艺术交流活动策划，市场营销策划，庆典礼仪服务，展览展示服务，会务服务；批发：工艺品、金银制品、钻石、珠宝、翡翠、玉石、办公用品。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

(二) 截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东的控股股东	主要股东的实际控制人	主要股东的一致行动人	主要股东最终受益人
1	亨通集团有限公司	崔巍	崔巍、崔根良	无	亨通集团有限公司
2	江苏新恒通投资集团有限公司	徐少华	徐少华	唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司
3	吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	陈志明	陈志明	陈志明	吴江市盛泽化纤绸厂有限公司
4	吴江市新吴纺织有限公司	吴留生	吴留生	无	吴江市新吴纺织有限公司
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	陈雪华	陈雪华	无	江苏恒宇纺织集团有限公司
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	潘鼎	潘鼎	潘鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	蒋震	蒋震	无	苏州汉润文化旅游发展有限公司

(三) 截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	持股比例（%）	质押股份数（股）
1	亨通集团有限公司	137,454,953	6.81	105,420,000
2	江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	6.73	0
3	吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	45,976,081	2.28	0
4	吴江市新吴纺织有限公司	24,996,960	1.24	0
5	苏州汉润文化旅游发展有限公司	22,000,000	1.09	0
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	21,451,589	1.06	0
7	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	8,987,814	0.45	0

(四) 截至报告期末主要股东相关人员担任本行董事、监事情况表

序号	主要股东名称	派驻董事、监事情况
1	亨通集团有限公司	董事熊 凛
2	江苏新恒通投资集团有限公司	董事唐林才
3	吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	董事陈志明
4	吴江市新吴纺织有限公司	监事吴菊英
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	监事周建英
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事潘 鼎
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	监事王渝涵

第七节 债券相关情况

一、公司债券（企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位:江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产:		
现金及存放中央银行款项	9,899,020	10,733,802
存放同业款项	2,018,927	2,245,289
拆出资金	7,026,518	5,117,896
衍生金融资产	97,342	160,743
发放贷款和垫款	131,961,313	124,850,814
金融投资:		
交易性金融资产	11,329,197	11,007,402
债权投资	30,287,765	26,839,012
其他债权投资	24,404,115	26,895,468
其他权益工具投资	597,095	597,695
长期股权投资	1,688,714	1,680,360
投资性房地产	19,919	20,832
固定资产	1,304,700	1,364,386
在建工程	63,496	86,859
使用权资产	86,446	78,149
无形资产	445,158	406,947
递延所得税资产	1,401,666	1,275,891
其他资产	617,443	625,555
资产总计	223,248,834	213,987,100
负债:		
向中央银行借款	6,228,257	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	24,997	90,819
拆入资金	4,173,758	3,001,850
交易性金融负债	1,066,485	159,846
衍生金融负债	98,527	127,087
卖出回购金融资产款	7,494,329	7,275,388
吸收存款	178,047,945	170,249,035
应付职工薪酬	168,922	398,187
应交税费	314,568	155,067
预计负债	173,290	204,050
应付债券	6,246,788	10,573,401
租赁负债	77,514	69,967

其他负债	564,326	583,959
负债合计	204,679,706	195,931,400
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本(或股本)	2,018,541	1,835,037
资本公积	2,418,583	2,602,087
其他综合收益	632,640	967,248
盈余公积	5,979,150	5,979,150
一般风险准备	4,618,413	4,061,046
未分配利润	2,887,892	2,597,273
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	18,555,219	18,041,841
少数股东权益	13,909	13,859
所有者权益（或股东权益）合计	18,569,128	18,055,700
负债和所有者权益（或股东权益）总计	223,248,834	213,987,100

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产：		
现金及存放中央银行款项	9,866,267	10,701,307
存放同业款项	2,061,276	2,286,433
拆出资金	7,026,518	5,117,896
衍生金融资产	97,342	160,743
发放贷款和垫款	131,819,433	124,702,417
金融投资：		
交易性金融资产	11,329,197	11,007,402
债权投资	30,287,765	26,839,012
其他债权投资	24,404,115	26,895,468
其他权益工具投资	597,095	597,695
长期股权投资	1,708,614	1,700,260
投资性房地产	20,773	21,823
固定资产	1,300,836	1,360,279
在建工程	63,477	86,739
使用权资产	86,317	77,825
无形资产	444,967	406,947
递延所得税资产	1,400,690	1,274,960
其他资产	617,103	625,223
资产总计	223,131,785	213,862,429
负债：		
向中央银行借款	6,228,257	3,042,743
同业及其他金融机构存放款项	228,257	262,956
拆入资金	4,173,758	3,001,850
交易性金融负债	1,066,485	159,846
衍生金融负债	98,527	127,087
卖出回购金融资产款	7,494,329	7,275,388
吸收存款	177,751,582	169,975,266
应付职工薪酬	168,474	397,871
应交税费	314,267	154,887
预计负债	173,290	204,050
应付债券	6,246,788	10,573,401
租赁负债	77,514	69,967
其他负债	563,062	583,209
负债合计	204,584,590	195,828,521
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	2,018,541	1,835,037
资本公积	2,418,251	2,601,755
其他综合收益	632,640	967,248
盈余公积	5,979,150	5,979,150
一般风险准备	4,615,845	4,058,478
未分配利润	2,882,768	2,592,240

所有者权益（或股东权益）合计	18,547,195	18,033,908
负债和所有者权益（或股东权益）总计	223,131,785	213,862,429

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	2,280,413	2,275,538
利息净收入	1,390,336	1,432,039
利息收入	3,133,069	3,352,505
利息支出	1,742,733	1,920,466
手续费及佣金净收入	46,303	27,327
手续费及佣金收入	88,808	94,405
手续费及佣金支出	42,505	67,078
投资收益（损失以“-”号填列）	832,457	704,236
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	56,747	55,875
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	361,121	12,780
其他收益	4,500	12,947
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,201	134,398
汇兑收益（损失以“-”号填列）	7,150	-36,753
其他业务收入	1,883	1,703
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-15	-359
二、营业总支出	894,386	1,071,235
税金及附加	24,509	28,094
业务及管理费	572,387	617,119
信用减值损失	296,577	426,022
其他业务成本	913	0
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,386,027	1,204,303
加：营业外收入	7,007	1,429
减：营业外支出	5,324	4,410
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,387,710	1,201,322
减：所得税费用	209,367	81,145
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,178,343	1,120,177
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,178,343	1,120,177
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,178,293	1,119,784
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	50	393
六、其他综合收益的税后净额	-334,608	27,476
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-334,608	27,476
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		

1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-334,608	27,476
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-40,540	31,575
2. 其他债权投资公允价值变动	-198,161	137,130
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	-2,877	-10,012
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	-93,030	-131,217
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	843,735	1,147,653
归属于母公司所有者的综合收益总额	843,685	1,147,260
归属于少数股东的综合收益总额	50	393
八、每股收益		
(一) 基本每股收益(元/股)	0.58	0.55
(二) 稀释每股收益(元/股)	0.58	0.51

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

母公司利润表
2025 年 1—6 月

单位: 千元 币种: 人民币

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	2,277,782	2,256,960
利息净收入	1,387,703	1,413,760
利息收入	3,129,997	3,328,282
利息支出	1,742,294	1,914,522
手续费及佣金净收入	46,305	27,361
手续费及佣金收入	88,807	94,384
手续费及佣金支出	42,502	67,023
投资收益（损失以“-”号填列）	832,457	704,236
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	56,747	55,875
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	361,121	12,780
其他收益	4,500	12,614
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,201	134,398
汇兑收益（损失以“-”号填列）	7,150	-36,753
其他业务收入	1,883	1,703
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-15	-359
二、营业总支出	891,951	1,058,512
税金及附加	24,477	27,987
业务及管理费	569,146	607,554
信用减值损失	297,278	422,971
其他业务成本	1,050	0
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,385,831	1,198,448
加：营业外收入	6,977	1,429
减：营业外支出	5,323	4,349
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,387,485	1,195,528
减：所得税费用	209,283	79,861
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,178,202	1,115,667
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,178,202	1,115,667
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	-334,608	27,476
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-334,608	27,476
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-40,540	31,575
2.其他债权投资公允价值变动	-198,161	137,130

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用损失准备	-2,877	-10,012
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	-93,030	-131,217
七、综合收益总额	843,594	1,143,143
八、每股收益		
(一)基本每股收益(元/股)	0.58	0.55
(二)稀释每股收益(元/股)	0.58	0.49

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	7,721,170	14,210,487
向中央银行借款净增加额	3,179,399	0
向其他金融机构拆入资金净增加额	1,171,586	83,978
收取利息、手续费及佣金的现金	2,614,977	2,792,644
回购业务资金净增加额	215,049	0
收到其他与经营活动有关的现金	168,995	304,218
经营活动现金流入小计	15,071,176	17,391,327
客户贷款及垫款净增加额	7,558,792	8,870,420
存放中央银行和同业款项净增加额	354,719	20,475
回购业务资金净减少额	0	3,189,612
拆出资金净增加额	1,909,777	277,504
支付利息、手续费及佣金的现金	1,656,609	1,887,280
支付给职工及为职工支付的现金	564,814	535,978
支付的各项税费	220,418	242,690
支付其他与经营活动有关的现金	204,389	544,276
经营活动现金流出小计	12,469,518	15,568,235
经营活动产生的现金流量净额	2,601,658	1,823,092
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	33,949,945	106,154,472
取得投资收益收到的现金	1,823,895	1,540,768
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	21	367
投资活动现金流入小计	35,773,861	107,695,607
投资支付的现金	34,911,101	110,610,620
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	88,615	53,008
投资活动现金流出小计	34,999,716	110,663,628
投资活动产生的现金流量净额	774,145	-2,968,021
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	5,760,000	19,219,900
筹资活动现金流入小计	5,760,000	19,219,900
偿还债务支付的现金	10,110,000	17,320,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	412,006	553,322
偿付租赁负债支付的现金	14,318	13,515
支付其他与筹资活动有关的现金	0	1,752
筹资活动现金流出小计	10,536,324	17,888,589
筹资活动产生的现金流量净额	-4,776,324	1,331,311
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-13,714	19,540
五、现金及现金等价物净增加额	-1,414,235	205,922
加：期初现金及现金等价物余额	4,135,655	5,051,417
六、期末现金及现金等价物余额	2,721,420	5,257,339

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	7,727,961	14,217,327
向中央银行借款净增加额	3,179,399	0
向其他金融机构拆入资金净增加额	1,171,586	83,978
收取利息、手续费及佣金的现金	2,611,297	2,766,948
回购业务资金净增加额	215,049	0
收到其他与经营活动有关的现金	168,326	303,879
经营活动现金流入小计	15,073,618	17,372,132
客户贷款及垫款净增加额	7,565,526	8,878,858
存放中央银行和同业款项净增加额	353,614	16,534
回购业务资金净减少额	0	3,189,612
拆出资金净增加额	1,909,777	277,504
支付利息、手续费及佣金的现金	1,655,724	1,874,385
支付给职工及为职工支付的现金	562,677	528,527
支付的各项税费	220,254	238,818
支付其他与经营活动有关的现金	203,761	541,780
经营活动现金流出小计	12,471,333	15,546,018
经营活动产生的现金流量净额	2,602,285	1,826,114
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	33,949,945	106,154,472
取得投资收益收到的现金	1,823,895	1,540,768
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	21	367
投资活动现金流入小计	35,773,861	107,695,607
投资支付的现金	34,911,101	110,612,372
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	88,501	52,053
投资活动现金流出小计	34,999,602	110,664,425
投资活动产生的现金流量净额	774,259	-2,968,818
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	5,760,000	19,219,900
筹资活动现金流入小计	5,760,000	19,219,900
偿还债务支付的现金	10,110,000	17,320,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	412,006	553,322
偿付租赁负债支付的现金	14,318	11,271
筹资活动现金流出小计	10,536,324	17,884,593
筹资活动产生的现金流量净额	-4,776,324	1,335,307
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-13,714	19,540
五、现金及现金等价物净增加额	-1,413,494	212,143
加：期初现金及现金等价物余额	4,158,962	5,065,251
六、期末现金及现金等价物余额	2,745,468	5,277,394

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

合并所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2025 年半年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库 存股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	1,835,037				2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700
加: 会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,835,037				2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号 填列)	183,504				-183,504		-334,608		557,367	290,619	50	513,428
(一) 综合收益总额							-334,608			1,178,293	50	843,735
(二) 所有者投入和 减少资本												
1. 所有者投入的普 通股												
2. 其他权益工具持 有者投入资本												
3. 股份支付计入所 有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									557,367	-887,674		-330,307
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准 备									557,367	-557,367		

3. 对所有者（或股东）的分配										-330,307		-330,307
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转	183,504				-183,504							
1. 资本公积转增资本（或股本）	183,504				-183,504							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本期末余额	2,018,541				2,418,583		632,640	5,979,150	4,618,413	2,887,892	13,909	18,569,128

项目	2024 年半年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他									
一、上年期末余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	18,816			-10,809	89,962		27,476	584,352	467,482	-256,783	393	920,889

(一) 综合收益总额						27,476			1,119,784	393	1,147,653
(二) 所有者投入和减少资本	18,816		-10,809	89,962							97,969
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	18,816		-10,809	89,962							97,969
(三) 利润分配							584,352	467,482	-1,376,567		-324,733
1. 提取盈余公积							584,352		-584,352		
2. 提取一般风险准备								467,482	-467,482		
3. 对所有者(或股东)的分配									-324,733		-324,733
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本期期末余额	1,821,889		141,206	2,404,214		523,719	5,784,558	4,059,711	1,967,990	14,364	16,717,651

公司负责人：徐晓军

行长：庄颖杰

主管会计工作负责人：邱萍

会计机构负责人：顾建忠

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库 存股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,835,037				2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,835,037				2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908
三、本期增减变动金额(减少 以“-”号填列)	183,504				-183,504		-334,608		557,367	290,528	513,287
(一) 综合收益总额							-334,608			1,178,202	843,594
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									557,367	-887,674	-330,307
1. 提取盈余公积											
2. 提取一般风险准备									557,367	-557,367	
3. 对所有者(或股东)的分配										-330,307	-330,307
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	183,504				-183,504						
1. 资本公积转增资本(或股本)	183,504				-183,504						

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本期期末余额	2,018,541				2,418,251		632,640	5,979,150	4,615,845	2,882,768	18,547,195

项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	18,816			-10,809	91,714		27,476	584,352	467,482	-260,900	918,131
（一）综合收益总额							27,476			1,115,667	1,143,143
（二）所有者投入和减少资本	18,816			-10,809	91,714						99,721
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	18,816			-10,809	91,714						99,721
（三）利润分配								584,352	467,482	-1,376,567	-324,733
1. 提取盈余公积								584,352		-584,352	

2. 提取一般风险准备									467,482	-467,482	
2. 对所有者（或股东）的分配										-324,733	-324,733
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本期期末余额	1,821,889			141,206	2,393,818		523,719	5,784,558	4,036,234	1,903,489	16,604,913

公司负责人：徐晓军

行长：庄颖杰

主管会计工作负责人：邱萍

会计机构负责人：顾建忠

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系 2004 年 8 月经原中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118 号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为 91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A 股）股票，于 2016 年 11 月 29 日在上海证券交易所上市，股票代码为 603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款减值准备、金融工具估值、固定资产折旧等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表按照中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其颁布及修订的具体会计准则、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）编制。

本财务报表根据财政部颁布的《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）颁布的《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号—半年度报告的内容与格式》（2021 年修订）的要求进行列报和披露，本财务报表应与本集团 2024 年度财务报表一并阅读。

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团和本行 2025 年 6 月 30 日的财务状况以及 2025 年 1 至 6 月会计期间的本集团和本行经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

4、 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益额等直接相关项目金额的比重或所报表单列项目金额的比重。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生金融工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、贵金属

适用 不适用

13、应收款项

应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

16、持有待售资产

适用 不适用

17、债权投资

债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11.金融工具

18、其他债权投资

其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11.金融工具

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多

次交易分步实现非同一控制下企业合并的,以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资,按照下列方法确定初始投资成本:支付现金取得的,以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本;发行权益性证券取得的,以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本行能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的,调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的,长期股权投资采用权益法核算。共同控制,是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响,是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额,分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认,但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产,是指为赚取租金或资本增值,或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出,如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量,则计入投资性房地产成本。否则,于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团,且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出,符合该确认条件的,计入固定资产成本,并终止确认被替换部分的账面价值;否则,在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20 年	5%	4.75%
电子设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
交通工具	平均年限法	5 年	5%	19%
机器设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
其他	平均年限法	5 年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产或无形资产。

23、借款费用

□适用 √不适用

24、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

类别	使用寿命	年折旧率
土地使用权	40-60 年	1.7%-2.5%
软件	10 年	10%

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

25、附回购条件的资产转让

√适用 □不适用

买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

26、合同负债

适用 不适用

27、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

28、预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

29、股份支付

适用 不适用

30、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

31、回购本公司股份

适用 不适用

32、收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

33、合同成本

适用 不适用

34、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(1). 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2). 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

35、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

36、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因

租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

37、资产证券化业务

适用 不适用

38、套期会计

适用 不适用

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其

管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。

估计的不确定性

以下于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产外的非金融资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额（简易计税方法的应纳税额按应纳税销售额乘以征收率计算）	13%、6%、3%、5%
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	269,012	386,576
存放中央银行法定准备金	8,573,345	8,257,089
存放中央银行超额存款准备金	1,001,298	2,049,448
存放中央银行外汇风险准备金	39,220	18,056
存放中央银行的其他款项	12,229	18,389
应计利息	3,916	4,244
合计	9,899,020	10,733,802

现金及存放中央银行款项的说明：

(1) 法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金。于资产负债表日，本行的缴存比率为：

	2025年6月30日	2024年12月31日
人民币存款准备金	5.00%	5.00%
外汇存款准备金	4.00%	4.00%

本集团子公司的人民币存款准备金率为5%，上述法定存款准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。

(2) 超额存款准备金主要用于资金清算、头寸调拨等。

(3) 外汇风险准备金为本集团按相关规定向人行缴存的外汇风险准备金, 于 2025 年 6 月 30 日, 外汇风险准备金的缴存比率为 20% (2024 年 12 月 31 日: 20%)。

2、存放同业款项

√适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	1,982,732	2,199,879
境外存放同业款项	36,373	44,288
应计利息	2,423	4,220
减: 坏账准备	2,601	3,098
合计	2,018,927	2,245,289

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况:

适用 不适用

存放同业款项预期信用损失准备变动表

适用 不适用

存放同业款项的说明:

于 2025 年 6 月 30 日, 本集团将全部存放同业纳入阶段一。

3、贵金属

适用 不适用

4、拆出资金

√适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行		
拆放境内银行	53,690	53,913
拆放境外银行		
拆放非银行金融机构		
拆放境内非银行金融机构	6,970,000	5,060,000
拆放境外非银行金融机构		
应计利息	8,775	8,999
小计	7,032,465	5,122,912
减: 贷款损失准备	5,947	5,016
拆出资金账面价值	7,026,518	5,117,896

拆出资金信用风险与预期信用损失情况:

适用 不适用

拆出资金预期信用损失准备变动表

适用 不适用

拆出资金的说明:

于 2025 年 6 月 30 日, 本集团将全部拆出资金纳入阶段一。

5、衍生金融工具

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额						期初金额					
	套期工具			非套期工具			套期工具			非套期工具		
	名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值	
资产		负债	资产		负债	资产		负债	资产		负债	
利率衍生工具				11,090,252	30,598	30,621				14,710,586	58,628	59,750
货币衍生工具				14,890,868	66,744	67,906				12,332,697	102,115	67,337
权益衍生工具												
信用衍生工具												
其他衍生工具												
合计				25,981,120	97,342	98,527				27,043,283	160,743	127,087

6、应收款项

(1). 按明细列示

□适用 √不适用

(2). 按账龄分析

□适用 √不适用

(3). 按计提坏账列示

□适用 √不适用

(4). 预期信用损失准备变动表

按一般模式计提的信用损失准备变动表

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

7、应收款项融资

□适用 √不适用

8、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

适用 不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况:

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

9、 买入返售金融资产

适用 不适用

10、 持有待售资产

适用 不适用

11、 发放贷款和垫款

(1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
个人贷款和垫款	29,369,072	29,149,641
— 信用卡	638,806	598,742
— 个人住房贷款	6,978,075	7,277,684
— 个人经营性及消费贷款	21,752,191	21,273,215
企业贷款和垫款	106,962,265	100,184,487
— 贷款	84,416,105	79,809,330
— 贴现	19,340,352	17,432,501
— 福费廷	3,205,808	2,942,656
贷款和垫款总额	136,331,337	129,334,128
加: 应计利息	159,018	172,978
减: 贷款损失准备	4,529,042	4,656,292
贷款和垫款账面价值(包含利息)	131,961,313	124,850,814

(2). 发放贷款按行业分布情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

行业分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
制造业	38,639,323	28.34	37,087,181	28.68

批发和零售业	13,534,887	9.93	12,164,408	9.41
租赁和商务服务业	10,611,488	7.78	9,960,859	7.70
建筑业	9,815,123	7.20	9,088,858	7.03
房地产业	2,882,106	2.11	2,900,412	2.24
农、林、牧、渔业	906,990	0.67	730,190	0.56
电力、燃气及水的生产和供应业	1,350,778	0.99	1,533,437	1.19
住宿和餐饮业	1,038,297	0.76	1,086,175	0.84
水利、环境和公共设施管理业	1,172,486	0.86	1,335,073	1.03
交通运输、仓储和邮政业	1,222,330	0.90	1,055,330	0.82
科学研究和技术服务业	970,446	0.71	951,593	0.74
金融业	155,000	0.11	289,000	0.22
其他行业	2,116,851	1.55	1,626,814	1.26
个人贷款	29,369,072	21.55	29,149,641	22.54
贴现	19,340,352	14.19	17,432,501	13.48
福费廷	3,205,808	2.35	2,942,656	2.28
贷款和垫款总额	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00
加：应计利息	159,018		172,978	
减：贷款损失准备	4,529,042		4,656,292	
贷款和垫款账面价值（包含利息）	131,961,313		124,850,814	

(3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
苏州地区	117,378,412	86.10	112,107,485	86.68
其他地区	18,952,925	13.90	17,226,643	13.32
贷款和垫款总额	136,331,337	100.00	129,334,128	100.00
加：应计利息	159,018		172,978	
减：贷款损失准备	4,529,042		4,656,292	
贷款和垫款账面价值（包含利息）	131,961,313		124,850,814	

(4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	22,590,463	20,172,309
保证贷款	35,177,822	32,178,381
附担保物贷款	78,563,052	76,983,438
其中：抵押贷款	54,390,244	54,202,976
质押贷款	24,172,808	22,780,462
贷款和垫款总额	136,331,337	129,334,128
加：应计利息	159,018	172,978
减：贷款损失准备	4,529,042	4,656,292
贷款和垫款账面价值（包含利息）	131,961,313	124,850,814

(5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上
信用贷款	106,193	155,067	55,010	5,641	68,832	92,887	42,514	538
保证贷款	104,678	119,812	9,477	89	96,122	91,359	10,012	97
附担保物贷款	533,082	456,128	114,844	792	459,186	612,813	10,061	181
其中：抵押贷款	533,082	456,128	114,844	792	459,186	609,013	10,061	181
质押贷款	0	0	0	0	0	3,800	0	0
合计	743,953	731,007	179,331	6,522	624,140	797,059	62,587	816

(6). 贷款损失准备

□适用 √不适用

(7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	133,362,333	1,744,921	1,224,083	136,331,337
应计利息	154,959	3,437	622	159,018
损失准备	3,158,514	438,541	931,987	4,529,042
账面价值	130,358,778	1,309,817	292,718	131,961,313

贷款和垫款预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
期初余额在本期				
--转入第二阶段	-18,702	21,496	-2,794	0
--转入第三阶段	-15,342	-190,831	206,173	0
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	16,542	-14,855	-1,687	0
本期计提	-178,355	194,414	423,696	439,755
本期转回			164,693	164,693
本期转销				
本期核销			-731,474	-731,474
其他变动	-224			-224
期末余额	3,158,514	438,541	931,987	4,529,042

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

12、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	1,748,547		1,748,547	1,737,638		1,737,638
公募基金	9,580,650		9,580,650	9,356,986		9,356,986
合计	11,329,197		11,329,197	11,094,624		11,094,624
期初余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	445,680		445,680	409,576		409,576
公募基金	10,561,722		10,561,722	10,336,994		10,336,994
合计	11,007,402		11,007,402	10,746,570		10,746,570

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

13、 债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	初始成本	利息	减值准备	账面价值	初始成本	利息	减值准备	账面价值
政府债券	19,209,805	212,036	6,564	19,415,277	18,417,975	287,242	7,498	18,697,719
金融债券	4,336,259	67,100	71	4,403,288	2,431,114	41,444	82	2,472,476
公司债券	6,376,583	103,226	10,609	6,469,200	5,564,761	113,255	9,199	5,668,817
其他								
合计	29,922,647	382,362	17,244	30,287,765	26,413,850	441,941	16,779	26,839,012

债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	29,922,647			29,922,647
应计利息	382,362			382,362
损失准备	17,244			17,244
账面价值	30,287,765			30,287,765

债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	16,779			16,779
期初余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	465			465
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	17,244			17,244

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

于 2025 年 6 月 30 日，本集团将全部债权投资纳入阶段一。

14、其他债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备
政府债券	10,713,062	73,241	207,238	10,993,541	1,699	11,597,976	105,006	373,629	12,076,611	2,523
金融债券	4,147,896	55,083	40,336	4,243,315	121	3,861,323	71,396	80,834	4,013,553	193
公司债券	4,000,142	51,788	73,620	4,125,550	6,344	5,676,167	118,321	126,902	5,921,390	9,111
其他	5,026,732	14,897	80	5,041,709	1,419	4,867,836	11,954	4,124	4,883,914	1,592
合计	23,887,832	195,009	321,274	24,404,115	9,583	26,003,302	306,677	585,489	26,895,468	13,419

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
账面余额	24,224,461			24,224,461
应计利息	179,654			179,654
损失准备	9,583			9,583
账面价值	24,404,115			24,404,115

其他债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
期初余额	13,419			13,419
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-3,836			-3,836
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	9,583			9,583

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

于 2025 年 6 月 30 日，本集团将全部其他债权投资纳入阶段一。

15、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	330,920						330,920		57,420		非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	228,100						228,100		93,650		非以交易为目的
中国银联股份有限公司	38,075						38,075		30,575		非以交易为目的
江苏省农村信用合作社联合社	600		-600				0	39,912	0		非以交易为目的
合计	597,695		-600				597,095	39,912	181,645		/

经国家金融监督管理总局批复同意，江苏省农村信用社联合社改制为江苏农村商业银行股份有限公司，并于 2025 年 4 月 8 日挂牌成立。根据改制方案，原社员股金全额归还，本行不持有江苏农村商业银行股份有限公司的股权。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

16、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动							期末 余额（账 面价值）	减值准 备期末 余额	
			追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
江苏射阳农村商业银行 股份有限公司	995,507				36,687	-17,117		-7,853			1,007,224	
江苏东台农村商业银行 股份有限公司	684,853				20,060	-23,423		-			681,490	
小计	1,680,360	0			56,747	-40,540		-7,853			1,688,714	0
合计	1,680,360	0			56,747	-40,540		-7,853			1,688,714	0

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

2025年6月30日，本集团长期股权投资无减值情况，未计提减值。（2024年12月31日：无）。

17、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	36,493			36,493
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	36,493			36,493
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	15,661			15,661
2. 本期增加金额	913			913
(1) 计提或摊销	913			913
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	16,574			16,574
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	19,919			19,919
2. 期初账面价值	20,832			20,832

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

18、 固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,076,524	293,774	11,413	131,090	33,221	2,546,022
2. 本期增加金额		5,663		3,098	627	9,388
(1) 购置		3,436		3,098	627	7,161
(2) 在建工程转入		2,227				2,227
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	644	1,194		282		2,120
(1) 处置或报废		1,194		282		1,476
(2) 其他减少	644					644
4. 期末余额	2,075,880	298,243	11,413	133,906	33,848	2,553,290
二、累计折旧						
1. 期初余额	857,095	227,163	8,728	79,956	8,694	1,181,636
2. 本期增加金额	46,680	10,395	545	9,058	1,633	68,311
(1) 计提	46,680	10,395	545	9,058	1,633	68,311
3. 本期减少金额	0	1,092	0	265	0	1,357
(1) 处置或报废		1,092		265		1,357
4. 期末余额	903,775	236,466	9,273	88,749	10,327	1,248,590
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,172,105	61,777	2,140	45,157	23,521	1,304,700
2. 期初账面价值	1,219,429	66,611	2,685	51,134	24,527	1,364,386

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

19、 在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件调试	35,266		35,266	65,637		65,637
营业用房	27,451		27,451	20,270		20,270
其他	779		779	952		952
合计	63,496		63,496	86,859		86,859

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

20、 使用权资产

(1). 使用权资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	132,610	132,610
2. 本期增加金额	21,580	21,580
3. 本期减少金额	13,091	13,091
4. 期末余额	141,099	141,099
二、累计折旧		
1. 期初余额	54,461	54,461
2. 本期增加金额	13,282	13,282
(1) 计提	13,282	13,282
3. 本期减少金额	13,090	13,090
(1) 处置	13,090	13,090
4. 期末余额	54,653	54,653
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		

3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	86,446	86,446
2. 期初账面价值	78,149	78,149

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

21、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	174,707	743,706	918,413
2. 本期增加金额	0	67,203	67,203
(1) 购置		2,700	2,700
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
(4) 在建工程转入		64,503	64,503
3. 本期减少金额	1,198	0	1,198
(1) 处置	1,198		1,198
4. 期末余额	173,509	810,909	984,418
二、累计摊销			
1. 期初余额	65,866	445,600	511,466
2. 本期增加金额	2,116	25,932	28,048
(1) 计提	2,116	25,932	28,048
3. 本期减少金额	254	0	254
(1) 处置	254		254
4. 期末余额	67,728	471,532	539,260
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			

1. 期末账面价值	105,781	339,377	445,158
2. 期初账面价值	108,841	298,106	406,947

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

22、 商誉**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**23、 递延所得税资产/ 递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
金融资产减值准备	3,201,677	800,420	3,397,009	849,252
待备案核销损失	2,730,597	682,649	2,234,363	558,591
预计负债	173,290	43,322	204,050	51,013
应付职工薪酬	168,922	42,231	248,675	62,169
预收贴现利息	54,362	13,591	43,560	10,890
递延的政府补贴	39,842	9,960	40,561	10,140
租赁负债	77,514	19,379	69,967	17,492
衍生金融工具公允价值变动	1,185	296	-	-
合计	6,447,389	1,611,848	6,238,185	1,559,547

(2). 未经抵销的递延所得税负债适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的公允价值变动	509,573	127,393	774,810	193,703
交易性金融工具公允价值变动	244,709	61,177	248,009	62,002
使用权资产	86,446	21,612	78,149	19,537
衍生金融工具公允价值变动	0	0	33,656	8,414
合计	840,728	210,182	1,134,624	283,656

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-210,182	1,401,666	-283,656	1,275,891
递延所得税负债	-210,182	-	-283,656	-

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 其他资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
其他应收款	584,464	590,422
长期待摊费用	28,181	33,112
应收利息	4,798	2,021
合计	617,443	625,555

其他应收款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款项	577,739	584,243
垫付款项	12,266	10,844
其他	219	219
减：减值准备	-5,760	-4,884
合计	584,464	590,422

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

25、 所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

26、 资产减值准备明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初账面余额	本期计提额	本期减少额			期末账面余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	3,098	-497				2,601
二、坏账准备—买入返售金融资产						
三、贷款损失准备—拆出资金	5,016	931				5,947

四、贷款损失准备—发放贷款及垫款	4,656,292	439,755	164,469	-731,474	-567,005	4,529,042
五、应收款项坏账准备						
六、合同资产减值准备						
七、债权投资减值准备	16,779	465				17,244
八、其他债权投资减值准备	13,419	-3,836				9,583
九、长期股权投资减值准备						
十、投资性房地产减值准备						
十一、固定资产减值准备						
十二、在建工程减值准备						
十三、抵债资产跌价准备						
十四、无形资产减值准备						
十五、商誉减值准备						
十六、发放贷款和垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	340,685	-123,017				217,668
十七、其他资产—其他应收款	4,884	876				5,760
十八、其他资产—应收利息	4,279	12,660	1,580	-14,272	-12,692	4,247
合计	5,044,452	327,337	166,049	-745,746	-579,697	4,792,092

27、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	6,220,411	3,041,012
国家外汇存款		
应计利息	7,846	1,732
合计	6,228,257	3,042,744

中央银行款项及国家外汇存款的说明：

本集团为支持小微企业发展，向中国人民银行申请支小再贷款，利率为 1.50%-1.75%，期限均为 1 年以内。

28、 同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	22,329	88,030
其他金融机构存放款项	1,956	715
应计利息	712	2,074
合计	24,997	90,819

29、 拆入资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	4,171,586	3,000,000
非银行金融机构拆入款项		
应计利息	2,172	1,850
合计	4,173,758	3,001,850

30、 交易性金融负债

(1). 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			期初公允价值		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计
债券	1,066,485		1,066,485	159,846		159,846
合计	1,066,485		1,066,485	159,846		159,846

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

□适用 √不适用

(2). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

□适用 √不适用

(3). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

31、 卖出回购金融资产款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
债券	2,900,000	3,899,000
票据	4,588,118	2,774,069
同业存单	-	600,000
应计利息	6,211	2,319
合计	7,494,329	7,275,388

32、 吸收存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	50,357,294	49,856,368
公司	35,107,899	34,832,224
个人	15,249,395	15,024,144
定期存款(含通知存款)	113,730,310	105,216,500
公司	18,956,079	18,903,546
个人	94,774,231	86,312,954
存入保证金	9,168,910	10,584,840
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	285,826	99,002
应计利息	4,505,605	4,492,325
合计	178,047,945	170,249,035

33、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	250,474	274,435	473,716	51,193
二、离职后福利-设定提存计划	31,513	46,877	68,984	9,406
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
五、内部退养福利	116,200	14,237	22,114	108,323
合计	398,187	335,549	564,814	168,922

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	241,378	165,086	363,469	42,995
二、职工福利费	0	20,009	20,009	0
三、社会保险费	736	29,183	29,149	770
其中：医疗保险费				
工伤保险费				
生育保险费				
四、住房公积金	21	54,438	54,443	16
五、工会经费和职工教育经费	8,339	5,719	6,646	7,412

六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	250,474	274,435	473,716	51,193

(3). 设定提存计划列示√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	273	28,034	28,043	264
2、失业保险费	3	873	875	1
3、企业年金缴费	31,237	17,970	40,066	9,141
合计	31,513	46,877	68,984	9,406

其他说明

 适用 不适用**34、 应交税费**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税及城市维护建设税	84,899	59,508
企业所得税	186,867	53,014
个人所得税	23,305	21,305
其他	19,497	21,240
合计	314,568	155,067

35、 应付款项 适用 不适用**36、 合同负债****(1). 合同负债情况** 适用 不适用**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因** 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用**37、 持有待售负债** 适用 不适用**38、 预计负债**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

财务担保合同及贷款 承诺减值准备	173,290	204,050	
合计	173,290	204,050	/

39、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
同业存单	4,739,617	9,040,392
二级资本债券	1,499,529	1,499,506
应计利息	7,642	33,503
合计	6,246,788	10,573,401

注 1：本集团于本期末未偿付的同业存单共计 19 支，面值合计人民币 4,760,000 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 9,110,000 千元），期限均为 1 年以内；利率范围为 1.67%至 2.12%（2024 年 12 月 31 日：1.78%至 2.38%）

注 2：本集团于 2021 年 4 月 19 日发行规模为人民币 5 亿元的二级资本债券，品种为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 4.80%。

本集团于 2024 年 5 月 22 日发行规模为人民币 10 亿元的二级资本债券，品种为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 2.73%。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值 (千元)	票面 利率 (%)	发行 日期	债券 期限	发行 金额	期初 余额	本期 发行	按面值 计提利息	溢折价 摊销	本期 偿还	期末 余额	是否 违约
24 江苏苏州农商银行 CD044	0.1	2.00	2024-7-29	1Y	500,000	500,000		9,018	786		499,214	否
24 江苏苏州农商银行 CD047	0.1	2.00	2024-8-16	1Y	50,000	50,000		847	133		49,867	否
24 江苏苏州农商银行 CD048	0.1	2.05	2024-8-20	1Y	600,000	600,000		10,354	1,699		598,301	否
24 江苏苏州农商银行 CD049	0.1	2.05	2024-8-20	1Y	100,000	100,000		1,726	283		99,717	否
24 江苏苏州农商银行 CD051	0.1	1.84	2024-12-6	1Y	90,000	90,000		905	721		89,279	否
24 江苏苏州农商银行 CD052	0.1	1.84	2024-12-9	1Y	100,000	100,000		1,001	806		99,194	否
24 江苏苏州农商银行 CD054	0.1	1.82	2024-12-11	9M	100,000	100,000		987	361		99,639	否
24 江苏苏州农商银行 CD056	0.1	1.78	2024-12-16	9M	300,000	300,000		2,825	1,131		298,869	否
25 江苏苏州农商银行 CD001	0.1	1.85	2025-2-13	6M	40,000		40,000	276	88		39,912	否
25 江苏苏州农商银行 CD003	0.1	2.10	2025-3-7	1Y	500,000		500,000	3,161	7,123		492,877	否
25 江苏苏州农商银行 CD004	0.1	2.12	2025-3-11	6M	210,000		210,000	1,337	884		209,116	否
25 江苏苏州农商银行 CD008	0.1	1.71	2025-6-6	3M	130,000		130,000	133	425		129,575	否
25 江苏苏州农商银行 CD009	0.1	1.73	2025-6-6	6M	170,000		170,000	175	1,287		168,713	否
25 江苏苏州农商银行 CD010	0.1	1.70	2025-6-9	3M	220,000		220,000	214	725		219,275	否

25 江苏苏州农商银行 CD011	0.1	1.70	2025-6-10	3M	1,000,000		1,000,000	926	3,341		996,659	否
25 江苏苏州农商银行 CD012	0.1	1.67	2025-6-10	1M	20,000		20,000	18	9		19,991	否
25 江苏苏州农商银行 CD013	0.1	1.67	2025-6-17	1M	200,000		200,000	119	155		199,845	否
25 江苏苏州农商银行 CD014	0.1	1.67	2025-6-18	1M	50,000		50,000	29	44		49,956	否
25 江苏苏州农商银行 CD015	0.1	1.67	2025-6-20	1M	380,000		380,000	139	382		379,618	否
合计	/	/	/	/	4,760,000	1,840,000	2,920,000	34,189	20,383		4,739,617	/

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

40、 租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	25,678	24,293
一至二年	14,549	14,203
二至三年	13,133	10,753
三至五年	14,974	13,125
五年以上	16,145	14,260
折现调整	-6,965	-6,667
合计	77,514	69,967

41、 其他负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
存入保证金		
应付利息		
应付股利	3,768	3,893
其他应付款	520,716	539,505
递延收益	39,842	40,561
合计	564,326	583,959

其他应付款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款项	425,607	370,153
应付工程款	68,404	103,991
委托及代理业务	1,393	1,073
其他	25,312	64,288
合计	520,716	539,505

42、 股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,835,037			183,504		183,504	2,018,541

其他说明：

根据股东大会审议通过的《2024 年年度利润分配及公积金转增股本方案》，本行以 2024 年 12 月 31 日的总股本 1,835,037,670 股为基数，以资本公积向全体股东每股转增 0.1 股，共计转增 183,503,767 股，本次分配后总股本为 2,018,541,437 股。

43、 库存股

□适用 √不适用

44、 其他权益工具

(1). 其他金融工具划分至其他权益工具的基本情况（划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等）

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

45、 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,573,036		183,504	2,389,532
其他资本公积	29,051			29,051
合计	2,602,087		183,504	2,418,583

46、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额

		本期所 得税 前 发生额	减：所 得 税 费 用	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存 收益	合计	税后归 属于母 公司	税后归 属于少 数股东	期末余 额
一、不能重分 类进损益的其 他综合收益	136,234								136,234
其中：重新计 量设定受益计 划变动额									
权益法下不 能转损益的其 他综合收益									
其他权益工具 投资公允价值 变动	136,234								136,234
企业自身信用 风险公允价值 变动									
二、将重分类 进损益的其 他综合收益	831,014	189,130	98,021	-621,759		-	-		496,406
其中：权益法 下可转损益的 其他综合收益									
其他债权投资 公允价值变动	439,117	-4,235	66,054	-259,980		-	-		240,956
金融资产重分 类计入其他综 合收益的金额									
其他债权投资 信用损失准备	10,064	9,583	958	-13,418		-2,877	-2,877		7,187
现金流量套期 储备									
外币财务报表 折算差额									
按权益法确认 的联营公司除 净损益外的其 他所有者权益 变动公允价值	120,562	-40,540				-40,540	-40,540		80,022
以公允价值计 量且其变动计 入其他综合收 益的贷款公允 价值变动	5,757	6,654	255	-7,676		-767	-767		4,990
以公允价值计 量且其变动计 入其他综合收 益的贷款信用 减值准备	255,514	217,668	30,754	-340,685		-92,263	-92,263		163,251
其他综合收益 合计	967,248	189,130	98,021	-621,759		-	-		632,640

项目	期初余额	上期发生金额							期末余 额
		本期所 得税 前 发生额	减：所 得 税 费 用	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转	合计	税后归 属于母 公司	税后归 属于少 数股东	

					入留存 收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	80,050								80,050
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	80,050								80,050
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	416,193	289,391	1,368	-263,283		27,476	27,476		443,669
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	114,630	120,024	-45,710	62,816		137,130	137,130		251,760
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	22,816	-3,545	3,338	-9,805		-10,012	-10,012		12,804
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	40,503	31,575	-	-		31,575	31,575		72,078
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-2,146	8,920	-2,910	2,721		8,731	8,731		6,585
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	240,390	132,417	46,650	-319,015		-	-		100,442
其他综合收益合计	496,243	289,391	1,368	-263,283		27,476	27,476		523,719

47、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,684,576			1,684,576
任意盈余公积	4,294,574			4,294,574
储备基金				
企业发展基金				

其他			
合计	5,979,150		5,979,150

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》、本行章程及董事会的决议，本行按照法定财务报表税后净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计达到股本的50%以上时，可不再提取。

48、 一般风险准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例 (%)	本期减少	期末余额
一般风险准备	4,061,046	557,367			4,618,413
合计	4,061,046	557,367			4,618,413

一般风险准备说明：

财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布了《金融企业准备金计提管理办法》[财金（2012）20 号]，要求一般准备余额原则上不得低于风险资产年末余额的 1.5%。

2025 年 6 月 30 日增加的一般风险准备包括按归属本行份额予以恢复的子公司一般风险准备人民币 0 千元（2024 年：人民币 1,335 千元）。

49、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	2,597,273	2,224,773
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,597,273	2,224,773
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,178,293	1,944,994
减：提取法定盈余公积		194,592
提取任意盈余公积		584,352
提取一般风险准备	557,367	468,817
应付普通股股利	330,307	324,733
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,887,892	2,597,273

50、 利息净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	3,133,069	3,352,505
存放同业	4,230	5,242
存放中央银行	70,479	66,429
拆出资金		
发放贷款及垫款	2,318,151	2,510,739
其中：个人贷款和垫款	580,415	648,259
公司贷款和垫款	1,600,824	1,689,857
票据贴现	113,998	136,905
福费廷	22,914	35,718

买入返售金融资产		
债权投资利息收入		
其他债权投资利息收入		
其他		
拆出资金及买入返售金融资产	60,999	54,612
债券及其他投资利息收入	679,210	715,483
其中：已减值金融资产利息收入	6,220	5,481
利息支出	1,742,733	1,920,466
同业存放	8,798	6,320
向中央银行借款	27,737	28,075
拆入资金		
吸收存款	1,513,772	1,585,879
发行债券	105,086	203,016
卖出回购金融资产		
其他		
拆入资金及卖出回购金融资产	87,340	97,176
利息净收入	1,390,336	1,432,039

51、 手续费及佣金净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	88,808	94,405
结算与清算手续费	23,634	24,385
代理业务手续费	13,564	11,810
信用承诺手续费及佣金		
银行卡手续费		
顾问和咨询费		
托管及其他受托业务佣金		
其他	849	1,937
理财业务收入	39,885	44,744
电子银行业务收入	9,033	9,304
贷记卡手续费收入	1,843	2,225
手续费及佣金支出	42,505	67,078
手续费支出		
佣金支出		
电子银行手续费及佣金	13,713	20,035
代理手续费支出	9,015	23,540
债券借贷业务支出	1,799	6,992
外汇业务手续费支出	5,695	5,807
支付结算手续费支出	5,943	4,835
其他手续费及佣金	6,340	5,869
手续费及佣金净收入	46,303	27,327

52、 投资收益

(1). 投资收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	56,747	55,875
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产持有期间的投资收益	119,095	203,938
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	39,912	2,100
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,973	176,198
处置债权投资取得的投资收益	361,121	12,780
处置其他债权投资取得的投资收益	246,689	254,215
债务重组收益		
衍生金融工具	-80	-870
合计	832,457	704,236

(2). 交易性金融工具投资收益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

交易性金融工具		本期发生额	上期发生额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益	119,095	203,938
	处置取得收益	-22,359	278,160
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益		
	处置取得收益		
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	持有期间收益		
	处置取得收益	31,332	-101,962
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	持有期间收益		
	处置取得收益		

53、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

54、 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	3,822	12,947
代扣个人所得税手续费返还	678	
合计	4,500	12,947

55、 公允价值变动收益/（损失）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

交易性金融资产	-13,235	138,636
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
交易性金融负债	9,935	-4,250
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融工具	1,099	12
其他		
合计	-2,201	134,398

56、 其他业务收入

□适用 √不适用

57、 资产处置收益

□适用 √不适用

58、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,757	6,672
其他	15,752	21,422
合计	24,509	28,094

59、 业务及管理费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	335,549	351,326
折旧费	68,311	72,221
无形资产摊销	28,048	25,272
长期待摊费用摊销	5,377	7,384
业务招待费	8,575	9,869
电子设备运转费	11,012	9,102
其他	17,729	16,097
保险费	18,221	36,750
日常行政费用	25,673	25,737
安保费用	14,842	12,919
机构监管费	10,011	13,000
使用权资产折旧费用	13,282	12,249
业务宣传费	10,966	10,057
专业服务费	4,791	15,136
合计	572,387	617,119

60、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
以摊余成本计量的贷款和垫款	439,755	733,777
债权投资	465	-3,753
其他债权投资	-3,836	-13,350
财务担保合同及贷款承诺	-30,760	-116,740
存放同业	-497	-531
拆出资金	931	-2,889
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	-123,017	-186,598
其他资产	13,536	16,106
合计	296,577	426,022

61、 其他资产减值损失

□适用 √不适用

62、 其他业务成本

□适用 √不适用

63、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	876	671	876
其他	6,131	758	6,131
合计	7,007	1,429	7,007

其他说明

□适用 √不适用

64、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,025	0	1,025
其中：固定资产处置损失	1,025	0	1,025
对外捐赠	2,200	2,142	2,200
其他	2,099	2,268	2,099
合计	5,324	4,410	5,324

65、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	237,121	196,492
递延所得税费用	-27,754	-115,347
合计	209,367	81,145

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,387,710
按法定/适用税率计算的所得税费用	346,928
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-143,666
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,081
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
调整以前期间所得税的影响	-976
所得税费用	209,367

其他说明

□适用 √不适用

66、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

√适用 □不适用

单位:元/股 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
基本每股收益(持续经营)	0.58	0.55
稀释每股收益(持续经营)	0.58	0.51

基本每股收益按照归属于本行普通股股东的当期净利润,除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本行普通股股东的当期净利润,调整下述因素后确定:(1)当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息;(2)稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用;以及(3)上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和:(1)基本每股收益中本行已发行普通股的加权平均数;及(2)假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时,以前期间发行的稀释性潜在普通股,假设在当期期初转换;当期发行的稀释性潜在普通股,假设在发行日转换。

本行的可转换公司债券为稀释性潜在普通股。基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下:

单位:千元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收益		
归属于本行股东的当期净利润	1,178,293	1,119,909
当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息(税后)	-	24,047
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	1,178,293	1,143,956
股份(千股)		

项目	本期发生额	上期发生额
本行发行在外普通股的加权平均数	2,018,541	2,018,541
稀释效应——普通股的加权平均数（可转换公司债券）	-	246,294
调整后本行发行在外普通股的加权平均数	2,018,541	2,264,835

67、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注 46

68、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

69、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,178,343	1,120,177
加：资产减值准备		
信用减值损失	296,577	426,022
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	68,311	72,221
使用权资产摊销	13,282	12,249
无形资产摊销	28,048	25,272
长期待摊费用摊销	5,377	7,384
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	1,040	359
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	2,201	-134,398
财务费用（收益以“－”号填列）		
投资损失（收益以“－”号填列）	-832,457	-704,236
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-27,754	-115,347
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-9,815,047	-9,365,992
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	12,226,091	10,993,775
其他	-542,354	-514,394
经营活动产生的现金流量净额	2,601,658	1,823,092
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	269,012	309,663
减：现金的期初余额	386,576	283,107
加：现金等价物的期末余额	2,452,408	4,947,676
减：现金等价物的期初余额	3,749,079	4,768,310
现金及现金等价物净增加额	-1,414,235	205,922

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	269,012	386,576
其中：库存现金	269,012	386,576
二、现金等价物	2,452,408	3,749,079
其中：三个月内到期的债券投资		
可随时用于支付的存放中央银行款项	1,001,298	2,067,837
存放同业款项	1,451,110	1,681,242
三、期末现金及现金等价物余额	2,721,420	4,135,655
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

70、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□适用 √不适用

71、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

本集团承租的租赁资产为经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为 2-10 年。租赁合同约定本集团不能将租赁资产进行转租。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 14,441 千元。(单位：千元 币种：人民币)

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

租赁负债利息费用	1,137	1,225
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	123	122
与租赁相关的总现金流出	14,441	13,637

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**适用 不适用**72、 数据资源**适用 不适用**73、 其他**适用 不适用

2025 年 1-6 月，本集团通过向第三方转让方式处置的不良贷款金额为人民币 224,490 千元（2024 年：442,342 千元）。本集团已将不良贷款所有权上几乎所有的风险和报酬转移，因此予以终止确认。

八、研发支出**1、按费用性质列示**适用 不适用**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用**3、重要的外购在研项目**适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据

不适用

其他说明

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	江苏省射阳市	江苏省射阳市	金融业	20.00		权益法
江苏东台农村商业银行股份有限公司	江苏省东台市	江苏省东台市	金融业	18.07		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

√适用 □不适用

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。本集团发行但未纳入本集团合并财务报表范围的理财产品资产规模及相关手续费及佣金信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
理财产品余额	14,891,424	16,065,451
项目	2025年1-6月	2024年1-6月
手续费及佣金	39,885	44,744

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的债权融资计划、投资基金以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

单位：千元 币种：人民币

2025年6月30日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	9,580,650	-	-	9,580,650	9,580,650
2024年12月31日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	10,561,722	-	-	10,561,722	10,561,722

上述本集团持有投资的未纳入合并范围的结构化主体的总体规模，除资产支持证券外，无公开可获得的市场信息。

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益—土地补助	39,217		746			38,471	资产
合计	39,217		746			38,471	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	备注	本期发生额	上期发生额
与收益相关	日常	3,822	12,947
与收益相关	非日常	808	-75
与资产相关	非日常	746	746
合计		5,376	13,618

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

□适用 √不适用

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	9,580,650	1,845,889		11,426,539
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	9,580,650	1,845,889		11,426,539
(1) 债务工具投资	9,580,650	1,748,547		11,329,197
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		97,342		97,342
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资	1,409,256	45,541,019		46,950,275
(三) 其他权益工具投资			597,095	597,095
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	10,989,906	47,386,908	597,095	58,973,909
(六) 交易性金融负债		1,165,012		1,165,012
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,165,012		1,165,012
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债		98,527		98,527
其他		1,066,485		1,066,485
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		1,165,012		1,165,012
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的 负债总额				
---------------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层级的资产或负债在估值日能获得的相同资产或负债在活跃市场上的报价（未经调整）。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层级的资产或负债输入值除了第一层级中的活跃市场报价之外，还包括直接或间接的可观察变量，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等市场验证的输入值。

本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，可观察到的输入值包括中债收益率曲线。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括货币衍生工具和利率衍生工具，采用类似于现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。于 2025 年 6 月 30 日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化对于以公允价值计量的金融工具无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层级的资产或负债的输入值为不可观察变量。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

本集团的金融市场总部作为金融工具公允价值模型、计量的管理部门，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序，就金融工具公允价值重大变动或其他重大估值事项向高级管理层及董事会进行汇报。计划财务部作为金融工具公允价值相关会计核算管理、财务管理以及财务制度政策制定的责任部门，牵头制定金融工具公允价值估值管理办法、建立并落实公允价值会计核算相关制度、复核财务报表的公允价值计量结果，确保本集团金融工具公允价值计量符合会计准则要求。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层级公允价值计量的调节信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月	2024 年
期/年初数	597,695	522,783
利得和损失总额	-	74,912
—计入其他综合收益	-	74,912
本期回购总额	-600	-
期/年末数	597,095	597,695

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的发放贷款及垫款等金融资产以及向中央银行借款、同业存放款项、吸收存款、拆入资金、卖出回购金融资产款等金融负债属于短期性质的款项或浮动利率工具，故其公允价值接近账面价值。

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值		公允价值	
	2025年6月30日	2024年12月31日	2025年6月30日	2024年12月31日
金融资产				
债权投资	30,287,765	26,839,012	31,359,926	28,376,077
金融负债				
已发行债务证券	6,246,788	10,573,401	6,276,560	10,615,036

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第一层次和第二层次。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

□适用 √不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业

其他说明

√适用 □不适用

本行持有江苏东台农村商业银行股份有限公司 18.07%的股份，是其第一大股东，该公司董事会一共 9 个席位，本行占 1 个席位。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称
亨通集团有限公司
江苏新恒通投资集团有限公司
江苏新恒通投资集团有限公司工会委员会
江苏射阳农村商业银行股份有限公司
江苏东台农村商业银行股份有限公司
北京方壶亨通创业投资中心（有限合伙）
北京方壶天地创业投资中心（有限合伙）
北京市场经济开发研究院
东吴黄金集团有限公司
福立旺精密机电（中国）股份有限公司
甘肃九鼎风电复合材料有限公司
光一科技股份有限公司
广德亨通铜业有限公司
国充充电科技江苏股份有限公司
杭州大自然科技股份有限公司
亨通（海南）国际控股有限责任公司
亨通财务有限公司
亨通大厦（苏州）置业有限公司
亨通地产（吴江）有限公司
亨通地产股份有限公司
亨通光载无限信息技术（江苏）有限公司
亨通国创（苏州）科技创业服务有限公司
亨通慧充众联科技有限公司
亨通集团上海贸易有限公司
亨通精密铜箔科技（德阳）有限公司
亨通温泉乐园管理（苏州）有限公司
亨通文旅发展有限公司
亨通新能源技术有限公司
横琴华通金融租赁有限公司
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司
华夏之星融资租赁有限公司
江苏绸都房产发展有限公司
江苏德策律师事务所
江苏飞迪士物流有限公司
江苏亨通储能科技有限公司
江苏亨通创业投资有限公司

江苏亨通电力电缆有限公司
江苏亨通工控安全研究院有限公司
江苏亨通光电股份有限公司
江苏亨通国际物流有限公司
江苏亨通华海科技股份有限公司
江苏亨通金控投资有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司
江苏亨通精铜合金材料有限公司
江苏亨通数字智能科技有限公司
江苏亨通投资控股有限公司
江苏亨通线缆科技有限公司
江苏亨通信息安全技术有限公司
江苏亨通智能装备有限公司
江苏亨芯硅基材料有限公司
江苏亨芯石英科技有限公司
江苏恒宇纺织集团有限公司
江苏九鼎集团进出口有限公司
江苏九鼎集团有限公司
江苏九鼎新材料股份有限公司
江苏坤商律师事务所
江苏联芯通信技术有限公司
江苏洛德股权投资基金管理有限公司
江苏启东农村商业银行股份有限公司
江苏如皋农村商业银行股份有限公司
江苏尚吉亨通新材料有限公司
江苏泗阳农村商业银行股份有限公司
江苏通顺创业投资有限公司
江苏万鼎智能制造有限公司
江苏五一互联电子商务有限公司
江苏仪征农村商业银行股份有限公司
江苏宇钛新材料有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司吴江支行
江苏镇江农村商业银行股份有限公司
金鹰企业管理（中国）有限公司
聚得国际融资租赁（天津）有限公司
凯地钻探（北京）股份有限公司
利欧集团股份有限公司
南京清浅流年文化传媒有限公司
南京思麦奥文化传媒有限公司
南京轩清海文化传媒有限公司
南通睿博新材料技术中心（有限合伙）
南通中园园林绿化工程有限公司
内蒙古亨芯石英有限公司
宁波捷碧医疗科技有限公司
宁波梅山保税港区鑫灏永好投资合伙企业（有限合伙）
如皋市汇金农村小额贷款有限公司
上海达慧文化发展有限公司

上海弓尚投资管理中心（有限合伙）
上海汇至股权投资基金中心（有限合伙）
上海剑控信息技术有限公司
上海今翼科技投资有限公司
上海思融投资管理有限公司
上海昀晟商务咨询有限公司
上海智华金泉金融信息服务有限公司
盛博国际贸易（江苏）有限公司
苏商融资租赁有限公司
苏银理财有限责任公司
苏州波塞东投资有限公司
苏州创昀投资中心（有限合伙）
苏州东通建设发展有限公司
苏州东文信息技术有限公司
苏州恩赐医疗科技有限公司
苏州高铭房产发展有限公司
苏州工业园区两棵树投资管理有限公司
苏州工业园区盛华聚信股权投资企业（有限合伙）
苏州工业园区鑫艾投资企业（有限合伙）
苏州工业园区玄戈投资企业（有限合伙）
苏州亨盛置业有限公司
苏州亨泰置业有限公司
苏州亨通东太湖置业有限公司
苏州亨通环网信息服务有限公司
苏州亨通金融大厦物业有限公司
苏州亨通朗铭置业有限公司
苏州亨通融资担保有限公司
苏州亨通投资管理合伙企业（有限合伙）
苏州亨通文创有限公司
苏州亨通物业有限公司
苏州亨通永盛创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永鑫创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永旭创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永源创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永贞创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永智创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州亨芯置业有限公司
苏州恒通景观绿化工程有限公司
苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州湖光山色贸易有限公司
苏州华丰投资中心（有限合伙）
苏州聚塘农业科技有限公司
苏州科大亨芯长三角研究院有限公司
苏州迈为科技股份有限公司
苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司
苏州清石恒鼎创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州清石恒洋创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州赛分科技股份有限公司

苏州市博融商业保理有限公司
苏州市亨信资产管理有限公司
苏州市盛泽城乡投资发展有限公司
苏州市投资有限公司
苏州市吴江盛泽化纺绸厂
苏州市吴江通运置业有限公司
苏州市信智经贸有限公司
苏州市奕双新材料有限公司
苏州市奕双新材料有限公司(国内外汇贷款专户)
苏州苏投金融信息服务有限公司
苏州天禄光科技股份有限公司
苏州翔楼新材料股份有限公司
苏州翔楼新材料股份有限公司上市募集资金专户
苏州信诚典当行有限公司
苏州银杏置业有限公司
苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司
苏州至辉中安创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州中城绿建科技有限公司
苏州中科亨通矿产资源开发有限公司
天津隆丰元达国际贸易有限公司
天津五一互联信息技术有限公司
托普纺织（苏州）有限公司
无锡朗贤轻量化科技股份有限公司
吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司
吴江佳力高纤有限公司
吴江佳力高纤有限公司工会委员会
吴江区黎里镇沫沫服装店
吴江市递依织造有限公司
吴江市广业纺织厂
吴江市广业纺织品有限公司
吴江市恒通电缆有限公司
吴江市恒益光电材料有限公司
吴江市花木桥无纺制品厂
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
吴江市荣信物业管理有限公司
吴江市赛格保温材料有限公司
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司
吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社
吴江市双盈化纺实业有限公司
吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司
吴江市新吴纺织有限公司
吴江市鑫辉纺织有限公司
吴江市志超喷织厂
武汉川阳机电设备有限公司
新疆大全新能源股份有限公司
浙江恩嘉壹汽车服务有限公司
中德证券有限责任公司
中和汇融（北京）科技有限公司

中核苏阀科技实业股份有限公司
中国联通服（北京）通讯技术有限公司
中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
中研绿色金融研究院（南京）有限公司
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
珠海横琴亨通永诚投资合伙企业（有限合伙）
珠海横琴亨通永智投资有限公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方

适用 不适用

本公司作为承租方

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,242	9,957

(8). 其他关联交易

适用 不适用

针对不同类型和内容的关联交易,本行根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

(1) 发放贷款和垫款

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	202,257	202,283
其他关联方	1,057,145	718,762
合计	1,259,402	921,045

(2) 利息收入

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年1-6月	2024年1-6月
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	4,654	4,585
其他关联方	19,645	25,141
合计	24,299	29,726

(3) 吸收存款

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	30,292	31,686
江苏新恒通投资集团有限公司	770	3,700
其他关联方	417,157	389,701
合计	448,219	425,087

(4) 利息支出

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年1-6月	2024年1-6月
持有本行5%及5%以上股份的股东		

亨通集团有限公司	7	855
江苏新恒通投资集团有限公司	12	23
其他关联方	2,905	10,910
合计	2,924	11,788

(5) 同业及其他金融机构存放款

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
其他关联方	1,200	271

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收利息	持本银行5%以上(含5%股份的股东)	257		283	
应收利息	其他关联方	22,228		26,528	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付利息	持本银行5%以上(含5%股份的股东)	4	2
应付利息	其他关联方	10,328	13,817

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

√适用 □不适用

信贷承诺

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	87,750	87,750
其他关联方	15,804	63,500
合计	103,554	151,250

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 信用承诺

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
银行承兑汇票	16,784,939	18,041,074
开出信用证	50,958	464,116
贷款承诺	1,058,096	980,202
开出保函	410,727	548,864
合计	18,304,720	20,034,256

(2) 资本性承诺

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日	2024年12月31日
一年以内	17,319	20,197
一年至五年	61,293	66,153
合计	78,612	86,350

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

(1) 用做担保物的资产

本集团部分资产被用作回购业务、向中央银行借款、债券借贷等业务的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	担保物账面价值		相关负债账面价值	
	2025年6月30日	2024年12月31日	2025年6月30日	2024年12月31日
卖出回购交易				
票据	4,596,982	2,779,396	4,588,118	2,774,069
同业存单	-	646,000	-	600,000
债券	2,985,700	4,012,500	2,900,000	3,899,000
向中央银行借款				
债券	6,328,902	3,395,680	6,220,411	3,041,012
交易性金融负债				
债券	1,070,000	156,000	1,066,485	159,846
合计	14,981,584	10,989,576	14,775,014	10,473,927

除上述用做担保物的资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。

(2) 接受的担保物

于 2025 年 6 月 30 日，本集团与同业进行的借贷业务接受了可以出售或可以再次向外抵押的作为抵质押物的债券 1,629,000 千元（2024 年 12 月 31 日：689,000 千元）。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无已再次质押、但有义务到期返还的质押物。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、风险管理

适用 不适用

1、金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2、信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要来自贷款业务、资金业务（包括债权性投资）及各种形式的担保。

2.1 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照监管部门颁布的原则和指引制定五级分类实施细则以管理贷款信用风险。

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过催收、重组、执行处置抵质押物或向担保方追索、诉讼或仲裁、按监管规定核销、资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部

2.2 减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等；

上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天，但未超过 90 天。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的信贷业务违约概率以逾期天数转移矩阵结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；资金业务及同业业务等使用外部评级所对应的违约概率；

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、社会消费品零售总额、江苏省生产总值等。

本集团管理层每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率的影响并确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

2.3 最大信用风险敞口

下表为本集团未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口。对于资产负债表项目，金融资产的风险敞口即为资产负债表日的账面价值：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	9,630,008	10,347,226
存放同业款项	2,018,927	2,245,289
拆出资金	7,026,518	5,117,896
发放贷款及垫款	131,961,313	124,850,814

金融投资（注 1）	66,021,077	64,741,882
其他（注 2）	589,262	592,443
表内信用风险敞口合计	217,247,105	207,895,550
表外信用承诺风险敞口合计	18,304,720	20,034,256
最大信用风险敞口	235,551,825	227,929,806

注 1：不含其他权益工具投资。

注 2：包括应收利息及其他应收款项。

2.3.1 金融投资信用评级分析

金融投资（不含其他权益工具投资）评级情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日			
	A（含）以上	A 以下	未评级（注 3）	合计
交易性金融资产	-	-	11,329,197	11,329,197
债权资产	25,669,498	-	4,618,267	30,287,765
其他债权资产	18,101,278	-	6,302,837	24,404,115
期末余额	43,770,776	-	22,250,301	66,021,077

项目	2024 年 12 月 31 日			
	A（含）以上	A 以下	未评级（注 3）	合计
交易性金融资产	-	-	11,007,402	11,007,402
债权资产	23,191,479	-	3,647,533	26,839,012
其他债权资产	16,208,523	-	10,686,945	26,895,468
年末余额	39,400,002	-	25,341,880	64,741,882

注 3：未评级的主要为国债、政策性银行债、资产支持证券及基金。

2.4 信用质量分析

本集团各项金融资产（未扣除减值准备）的风险阶段划分如下：

单位：千元 币种：人民币

2025 年 6 月 30 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	9,630,008	-	-	-	9,630,008
存放同业存款	2,021,528	-	-	-	2,021,528
拆出资金	7,032,465	-	-	-	7,032,465
发放贷款及垫款	133,517,292	1,748,358	1,224,705	-	136,490,355
交易性金融资产	-	-	-	11,329,197	11,329,197
债权投资	30,305,009	-	-	-	30,305,009
其他债权投资	24,404,115	-	-	-	24,404,115
其他	579,272	-	19,997	-	599,269
合计	207,489,689	1,748,358	1,244,702	11,329,197	221,811,946

2024 年 12 月 31 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,347,226	-	-	-	10,347,226
存放同业存款	2,248,387	-	-	-	2,248,387

拆出资金	5,122,912	-	-	-	5,122,912
发放贷款及垫款	126,783,816	1,557,861	1,165,429	-	129,507,106
交易性金融资产	-	-	-	11,007,402	11,007,402
债权投资	26,855,791	-	-	-	26,855,791
其他债权投资	26,895,468	-	-	-	26,895,468
其他	585,146	-	16,461	-	601,607
合计	198,838,746	1,557,861	1,181,890	11,007,402	212,585,899

在业务审查过程中，本集团指定专业中介评估机构对抵质押品进行评估，以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵质押品的价值下降或者控制权转移的情况，本集团会重新评估抵质押品的价值。于 2025 年 6 月 30 日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵质押物公允价值为 1,178,473 千元（2024 年 12 月 31 日：1,256,194 千元）。

2.5 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，银行对债务合同作出有利于债务人调整的信贷资产，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层的判断标准认定支付极有可能继续下去而制定的，这些政策需不断检查其适用性。本集团于 2025 年 6 月 30 日重组贷款余额为 230,803 千元（2024 年 12 月 31 日：272,426 千元）。

3、市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。本集团的市场风险主要存在于本集团的交易与非交易业务中。

本集团风险管理部作为专职管理部门，对本集团的市场风险实施集中管理。本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

银行账户反映本集团非交易性金融资产与负债。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

3.1 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团主要利用估值分析、敏感性分析、风险价值分析、缺口分析、久期分析、压力测试等计量手段对利率风险因子进行甄别和计量，并采用规模指标、止损指标、敏感性指标等风险指标计量作为限额指标，综合考虑风险偏好、风险承受能力、业绩经营策略、风险收益情况等因素设定限额值。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日					合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	
金融资产						
现金及存放中央银行款项	9,626,092	-	-	-	272,928	9,899,020
存放同业款项	1,595,870	420,634	-	-	2,423	2,018,927
拆出资金	5,165,623	1,852,120	-	-	8,775	7,026,518
衍生金融资产	-	-	-	-	97,342	97,342

发放贷款和垫款	27,054,908	77,748,083	23,613,575	2,788,154	756,593	131,961,313
交易性金融资产	-	201,235	135,577	1,402,264	9,590,121	11,329,197
债权投资	159,944	2,910,302	17,389,554	9,445,603	382,362	30,287,765
其他债权投资	996,180	4,811,909	9,742,717	8,658,300	195,009	24,404,115
其他权益工具投资	-	-	-	-	597,095	597,095
其他金融资产	-	-	-	-	589,262	589,262
金融资产合计	44,598,617	87,944,283	50,881,423	22,294,321	12,491,910	218,210,554

注 1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2025 年 6 月 30 日					
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	1,238,780	4,981,631	-	-	7,846	6,228,257
同业及其他金融机构存放款项	7,285	17,000	-	-	712	24,997
拆入资金	1,071,586	3,100,000	-	-	2,172	4,173,758
交易性金融负债	1,066,485	-	-	-	-	1,066,485
衍生金融负债	-	-	-	-	98,527	98,527
卖出回购金融资产款	7,488,118	-	-	-	6,211	7,494,329
吸收存款	66,750,883	58,579,041	48,212,416	-	4,505,605	178,047,945
应付债券	3,889,511	1,349,734	999,901	-	7,642	6,246,788
其他金融负债	6,914	17,608	39,218	13,774	520,716	598,230
金融负债合计	81,519,562	68,045,014	49,251,535	13,774	5,149,431	203,979,316
利率敏感度缺口总计	-	19,899,269	1,629,888	22,280,547	7,342,479	14,231,238

注 2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

项目	2024 年 12 月 31 日					
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,342,982	-	-	-	390,820	10,733,802
存放同业款项	1,873,060	368,009	-	-	4,220	2,245,289

项目	2024 年 12 月 31 日					合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	
拆出资金	4,555,527	553,370	-	-	8,999	5,117,896
衍生金融资产	-	-	-	-	160,743	160,743
发放贷款和垫款	29,752,088	67,677,799	23,819,610	2,861,314	740,003	124,850,814
交易性金融资产	-	-	147,245	294,941	10,565,216	11,007,402
债权投资	319,864	1,250,088	14,003,346	10,823,773	441,941	26,839,012
其他债权投资	814,145	6,406,591	11,010,128	8,370,640	293,964	26,895,468
其他权益工具投资	-	-	-	-	597,695	597,695
其他金融资产	-	-	-	-	592,443	592,443
金融资产合计	47,657,666	76,255,857	48,980,329	22,350,668	13,796,044	209,040,564
金融负债						
向中央银行借款	1,800,000	1,241,012	-	-	1,732	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	64,745	24,000	-	-	2,074	90,819
拆入资金	750,000	2,250,000	-	-	1,850	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	-	-	159,846
衍生金融负债	-	-	-	-	127,087	127,087
卖出回购金融资产款	6,229,763	1,043,306	-	-	2,319	7,275,388
吸收存款	75,585,846	32,853,168	57,317,696	-	4,492,325	170,249,035
应付债券	3,037,168	6,003,224	1,499,506	-	33,503	10,573,401
其他金融负债	10,258	14,970	33,475	11,264	539,505	609,472
金融负债合计	87,637,626	43,429,680	58,850,677	11,264	5,200,395	195,129,642
利率敏感度缺口总计	-39,979,960	32,826,177	-9,870,348	22,339,404	8,595,649	13,910,922

下表列示了所有货币的收益率在每个期间同时平行上升或下降 100 个基点的情况下，基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响。

单位:千元 币种:人民币

2025 年 1-6 月	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币及外币	100	204,314	-630,425	-426,111
人民币及外币	-100	-204,314	690,656	486,342

2024 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币及外币	100	231,940	-662,874	-430,934
人民币及外币	-100	-231,940	726,569	494,629

对净利润的影响是指基于一定利率变动对年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响，主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响来自于其他债权投资。

3.2 外汇风险

本集团主要以人民币进行业务，记账本位币为人民币。小部分业务则以美元或其他币种进行。境内人民币兑换美元或其他币种的汇率受中国人民银行的调控。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构的匹配的方法来管理和控制汇率风险。

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	9,811,112	82,714	5,194	9,899,020
存放同业款项	1,754,910	83,464	180,553	2,018,927
拆出资金	6,971,527	54,991	-	7,026,518
衍生金融资产	30,597	66,745	-	97,342
发放贷款和垫款	131,827,565	133,748	-	131,961,313
交易性金融资产	11,329,197	-	-	11,329,197
债权投资	30,287,765	-	-	30,287,765
其他债权投资	22,832,475	1,571,640	-	24,404,115
其他权益工具投资	597,095	-	-	597,095
其他金融资产	589,262	-	-	589,262
金融资产合计	216,031,505	1,993,302	185,747	218,210,554
金融负债				
向中央银行借款	6,228,257	-	-	6,228,257
同业及其他金融机构存放款项	24,997	-	-	24,997
拆入资金	4,102,137	71,621	-	4,173,758
交易性金融负债	1,066,485	-	-	1,066,485
衍生金融负债	30,621	67,906	-	98,527
卖出回购金融资产款	7,494,329	-	-	7,494,329
吸收存款	177,184,191	758,315	105,439	178,047,945
应付债券	6,246,788	-	-	6,246,788
其他金融负债	426,542	90,246	81,442	598,230
金融负债合计	202,804,347	988,088	186,881	203,979,316
资产负债表头寸净额	13,227,158	1,005,214	-1,134	14,231,238
表外信用承诺	18,304,720	-	-	18,304,720

项目	2024 年 12 月 31 日
----	------------------

	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	10,680,240	49,745	3,817	10,733,802
存放同业款项	1,976,524	80,974	187,791	2,245,289
拆出资金	5,063,952	53,944	-	5,117,896
衍生金融资产	58,628	100,554	1,561	160,743
发放贷款和垫款	124,720,985	129,829	-	124,850,814
交易性金融资产	11,007,402	-	-	11,007,402
债权投资	26,839,012	-	-	26,839,012
其他债权投资	25,215,444	1,680,024	-	26,895,468
其他权益工具投资	597,695	-	-	597,695
其他金融资产	592,443	-	-	592,443
金融资产合计	206,752,325	2,095,070	193,169	209,040,564
金融负债				
向中央银行借款	3,042,744	-	-	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	90,819	-	-	90,819
拆入资金	3,001,850	-	-	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	159,846
衍生金融负债	59,751	67,336	-	127,087
卖出回购金融资产款	7,275,388	-	-	7,275,388
吸收存款	169,573,955	552,435	122,645	170,249,035
应付债券	10,573,401	-	-	10,573,401
其他金融负债	489,744	49,787	69,941	609,472
金融负债合计	194,267,498	669,558	192,586	195,129,642
资产负债表头寸净额	12,484,827	1,425,512	583	13,910,922
表外信用承诺	19,988,580	10,021	35,655	20,034,256

本集团外汇头寸金额不重大，外汇风险主要来自美元。下表显示了人民币对美元的即期汇率同时升值 10%或贬值 10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 1-6 月		2024 年	
	净损益	股东权益合计	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值 10%	75,306	75,306	106,957	106,957
人民币对美元升值 10%	-75,306	-75,306	-106,957	-106,957

上述对净利润的影响是基于本集团期/年末汇率敏感性头寸保持不变的前提上。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

3.3 其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资组合的其他价格风险并不重大。

4、流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

4.1 流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

建立流动性预警机制和应急预案。

4.2 流动性覆盖率

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日
合格优质流动性资产	23,689,826
未来30天现金净流出量	22,765,452
流动性覆盖率(%)	104.06

4.3 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

单位:千元 币种:人民币

项目	2025年6月30日							合计
	已逾期/ 无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,624,794	1,274,226	-	-	-	-	-	9,899,020
存放同业款项	-	1,449,588	18,122	130,054	422,571	-	-	2,020,335
拆出资金	-	-	2,393,561	2,790,197	1,878,259	-	-	7,062,017
发放贷款和垫款	539,139	-	11,031,356	16,810,701	72,679,843	26,635,819	13,106,773	140,803,631
交易性金融资产	-	9,580,650	-	2,146	231,921	239,988	1,515,750	11,570,455
债权投资	-	-	79,734	264,730	3,607,278	19,885,030	10,466,230	34,303,002
其他债权投资	-	-	756,046	140,323	5,221,092	11,236,663	9,406,782	26,760,906
其他权益工具投资	597,095	-	-	-	-	-	-	597,095
其他金融资	4,798	584,464	-	-	-	-	-	589,262

产								
非衍生资产合计	9,765,826	12,888,928	14,278,819	20,138,151	84,040,964	57,997,500	34,495,535	233,605,723
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	400,389	841,903	5,049,628	-	-	6,291,921
同业及其他金融机构存放款项	-	7,992	-	17,000	68	-	-	25,060
拆入资金	-	-	772,378	300,922	3,142,228	-	-	4,215,528
交易性金融负债	-	-	1,066,806	-	-	-	-	1,066,806
卖出回购金融资产款	-	-	6,154,640	1,342,545	-	-	-	7,497,185
吸收存款	-	52,097,254	5,421,203	9,863,775	61,124,005	52,051,579	-	180,557,816
应付债券	-	-	650,000	3,250,000	1,411,300	1,081,900	-	6,393,200
其他金融负债	-	473,462	4,489	2,643	62,415	45,684	16,502	605,195
非衍生负债合计	-	52,578,709	14,469,905	15,618,788	70,789,644	53,179,163	16,502	206,652,711
表内流动性敞口	9,765,826	-39,689,781	-191,086	4,519,363	13,251,320	4,818,337	34,479,033	26,953,012
表外承诺事项	-	1,059,063	2,834,544	4,510,534	9,694,285	206,294	-	18,304,720

项目	2024 年 12 月 31 日							
	已逾期/ 无期限	即时偿还	1 个月 内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,293,534	2,440,268	-	-	-	-	-	10,733,802
存放同业款项	-	1,680,732	72,559	123,352	370,152	-	-	2,246,795
拆出资金	-	-	3,466,790	1,104,700	562,664	-	-	5,134,154
发放贷款和垫款	464,870	-	10,450,343	20,424,244	61,932,907	27,158,006	13,924,640	134,355,010
交易性金融资产	-	10,561,722	3,197	193	9,432	183,132	549,634	11,307,310
债权投资	-	-	555,616	127,259	1,710,736	16,571,0	12,890,1	31,854,7

						39	01	51
其他债权投资	-	-	351,510	641,452	6,905,282	12,388,401	9,137,373	29,424,018
其他权益工具投资	597,695	-	-	-	-	-	-	597,695
其他金融资产	2,021	590,422	-	-	-	-	-	592,443
非衍生资产合计	9,358,120	15,273,144	14,900,015	22,421,200	71,491,173	56,300,578	36,501,748	226,245,978
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	700,681	1,104,385	1,255,519	-	-	3,060,586
同业及其他金融机构存放款项	-	6,739	60,054	-	24,050	-	-	90,843
拆入资金	-	-	-	754,311	2,275,179	-	-	3,029,490
交易性金融负债	-	-	160,036	-	-	-	-	160,036
卖出回购金融资产款	-	-	6,153,012	81,916	1,043,926	-	-	7,278,854
吸收存款	-	53,311,573	7,114,276	15,979,444	34,021,971	62,412,105	-	172,839,369
应付债券	-	-	-	3,077,300	6,193,275	1,660,575	-	10,931,150
其他金融负债	-	467,632	6,316	2,267	86,497	38,802	14,625	616,139
非衍生负债合计	-	53,785,945	14,194,375	20,999,623	44,900,417	64,111,482	14,625	198,006,467
表内流动性敞口	9,358,120	-38,512,801	705,640	1,421,577	26,590,756	-7,810,904	36,487,123	28,239,511
表外承诺事项	-	1,419,108	3,102,038	4,406,028	10,865,299	241,783	-	20,034,256

4.4 衍生金融工具的现金流分析

本集团按照净额清算的衍生金融工具为利率衍生工具及外汇衍生工具。下表分析了资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分类的按照净额清算的衍生金融工具未折现现金流：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年6月30日			
	3个月内	3个月至1年	1至5年	合计
以净额交割的衍生金融工具	-5,540	2,945	-315	-2,910
以总额交割的衍生金融工具				
—现金流入	103,636	194,260	-	297,896
—现金流出	-103,385	-192,877	-	-296,262
小计	251	1,383	-	1,634
合计	-5,289	4,328	-315	-1,276

项目	2024 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	5,053	22,981	-129	27,905
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	191,241	85,264	14,096	290,601
— 现金流出	-183,613	-84,059	-14,099	-281,771
小计	7,628	1,205	-3	8,830
合计	12,681	24,186	-132	36,735

十九、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部并确定了下列报告分部：

公司银行业务

该分部为向公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

个人银行业务

该分部为向个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、与个人客户相关的结算、代理等服务。

资金业务

该分部经营金融市场业务，包括与同业金融机构间的资金往来、金融资产投资、衍生金融工具投资、外汇买卖、发行债券等。

其他业务

该分部主要包括股权投资及其他权益工具投资等。

各分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间收费及转让定价以市场价格为基础确定，所产生的利息净收入和支出以“分部利息净收入/支出”在分部报告中列示。分部收入、支出、资产与负债包含直接归属某一分部，以及按合理的基准分配至该分部的项目。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的 5%。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
利息净收入	766,536	413,825	209,975	-	1,390,336
其中：分部利息净收入/（支出）	-497,343	1,010,236	-512,893	-	-
外部利息净收入/（支出）	1,263,879	-596,411	722,868	-	1,390,336
手续费及佣金净收入	14,889	-1,082	32,496	-	46,303
其他营业收入	43,090	-	697,655	103,029	843,774
营业收入	824,515	412,743	940,126	103,029	2,280,413
营业支出	-220,668	-274,767	-389,445	-9,506	-894,386
营业利润	603,847	137,976	550,681	93,523	1,386,027
加：营业外收支净额	-	-	-	1,683	1,683
利润总额	603,847	137,976	550,681	95,206	1,387,710
资产总额	81,614,966	28,800,308	109,003,104	3,830,456	223,248,834
负债总额	64,429,542	114,018,988	25,827,884	403,292	204,679,706
补充信息					
1、折旧和摊销费用	33,786	37,091	43,490	1,564	115,931
2、折旧和摊销以外的非现金费用	41,330	87,096	167,275	876	296,577
3、对联营企业的投资收益	-	-	-	56,747	56,747
4、对联营企业的长期股权投资	-	-	-	1,688,714	1,688,714
5、长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	23,162	5,292	21,123	3,652	53,229

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表

适用 不适用

(2). 金融负债计量基础分类表

适用 不适用

8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

9、其他

适用 不适用**二十、补充资料**

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-15	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,376	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性		

费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		807
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额		-1,543
少数股东权益影响额（税后）		-7
合计		4,618

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.32%	0.58	0.58
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.30%	0.58	0.58

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

第九节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人签名的半年度报告文本
	载有公司负责人、行长、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告的附件

董事长：徐晓军

董事会批准报送日期：2025 年 8 月 26 日

修订信息

适用 不适用