

江苏富淼科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

半年度评估报告

为贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，切实保护投资者合法权益，承担起高质量发展和提升自身投资价值的主体责任，江苏富淼科技股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略和实际经营情况，制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，并经 2025 年 4 月 2 日第五届董事会第三十四次会议审议通过。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2025 年上半年的主要工作成果报告如下：

1、提升经营质量，优化业务布局

报告期内，公司基于对全球市场趋势及行业动态的系统研判，并结合自身核心能力及未来增长潜力的深入评估，正式启动了以“让每一个水足迹更有意义”为战略目标的转型计划。该战略紧密围绕“提升水资源利用效率”与“推动环境可持续发展”两大核心目标，致力于通过技术创新与服务模式升级，为客户提供高效、环境合规、可持续的工业用水整体解决方案，积极应对全球水资源短缺及环保监管持续趋严的外部挑战。

为确保战略目标的高效推进，公司在精准识别各业务本质差异的基础上，对现有业务板块进行了结构性重组，重点聚焦水基化学品与工业水处理两大核心业务领域，构建“双驱动”增长模式：

(1) 水基化学品业务

公司将所有应用于客户生产制造过程中的相关化学品业务整合为“水基化学品业务”（以下简称“化学品业务”）。该业务主要面向以化学品作为生产原料的客户群体，其对产品的经济性与质量稳定性要求较高。化学品业务的核心竞争力将集中于规模化生产能力，以及基于对不同行业工艺流程的深度理解与相应产品/应用开发能力的持续提升。当前，该业务已广泛服务于包括市政水处理、制浆造纸、油气开采、精细化工、纺织印染、固沙保水等传统行业，以及食品饮料、医药、导电材料等新兴领域。

(2) 工业水处理业务

公司将原有的膜产品、水处理工程设计、水处理运维服务以及与水处理过程相关的化学品业务整合为“工业水处理业务”（以下简称“水处理业务”）。该业务聚焦于为工业客户提供厂区内各类用水场景的解决方案，涵盖原水处理、锅炉水处理、循环冷却水处理及废水回用等关键环节。客户主要需求聚焦于提升用水效率与达成环境合规目标。依托公司在化学品制造、膜产品开发及综合工程能力方面的深厚积累，水处理业务将以“全流程、一站式”系统解决方案为核心竞争力，提供融合产品与服务的高附加值解决方案，助力客户实现节水降耗与 ESG 战略目标。该业务所覆盖的客户行业包括钢铁、化工、煤化工等传统工业领域，以及微电子、数据中心、医药等新兴行业。

2025 年上半年，公司实现营业收入 72,107 万元，同比下降 5.80%，收入变化主要系主动剥离低毛利业务，聚焦高附加值市场的战略决策。尽管短期内对部分内销业务的销售造成压力，但国际市场收入的显著增长；报告期内，公司销售

毛利率提升至 15.27%，同比提升 0.84 个百分点，环比提升 3.11 个百分点。毛利率的改善，得益于业务组合的持续优化与高附加值产品占比提升，充分展现了公司盈利能力的增强；报告期内，公司经营净利润为 1,951.62 万元，同比下降 10.14%，环比实现 5,230.73 万元增幅，实现扭亏为盈。净利润的根本性改善，是业务结构的调整、国际市场的突破以及内部降本增效、运营效率提升带来的影响。报告期内，公司现金流表现稳健，期末现金及现金等价物余额为 4.87 亿元，同比增加 6,358.59 万元。其中本期经营活动现金流量净额为 4,132.91 万元，经营性现金流为正。

2、完善治理机制，驱动战略升级

公司高度重视董事、监事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制。报告期内，公司顺利完成控股股东、董事会及核心管理团队的系统性更迭。在更迭过程中，公司积极组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的线上线下培训，并及时通过邮件向全体董监高传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，着力提高“关键少数”的专业素养和履职能力，强化“关键少数”人员合规意识。同时，公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度，做好内幕信息保密工作，保障广大投资者的合法权益。

新团队凭借其跨国企业及大型产业集团管理经验，为公司带来了战略视野、行业资源与运营效率的全面升级，并对技术创新、市场格局及战略执行力产生深远影响。公司已从制度、流程、文化等多条主线同步发力，确保治理升级平稳落地，并持续夯实核心竞争力。

此次更迭为公司的“双驱动”增长模式注入了新的战略洞察力。控股股东与董事会的变更亦有望带来新的战略资源与行业影响力，尤其是在钢铁与化工等关键领域。公司已通过优化业务组合、聚焦高附加值产品与服务，成功实现净利润扭亏为盈，战略调整成效初显。

3、深化技术创新与研发投入，持续优化模块化研发体系

公司坚持实施科技兴企战略，重视研发队伍建设，持续优化核心技术。2025年上半年，公司研发投入合计 3,656 万元，占同期营业收入比例为 5.07%。报告期内，公司重点在水处理工程及运维领域打造了多项新增核心技术。通过深度整合化学品业务（产品制造与应用）与水处理业务（设计-化学品-检测-服务）的能力，公司构建了基于两大业务板块协同的“双驱动”核心技术体系，持续巩固核心竞争力。在既有功能性单体制造、水溶性高分子制造与应用、水处理膜制造、水处理膜应用、制氢等核心技术基础上，报告期内新增“膜法水处理工程设计技术”、“循环水处理用化学品制造技术”及“水处理智能化运维技术”三项核心技术。至此，公司核心技术总数增至 25 项。

报告期内，公司分别在水溶性高分子制造、膜材料改性、膜组件制备以及循环水运维等领域，共进行 10 项重要在研项目，其中乳液助留助滤剂的工艺优化、复合性污泥脱水剂技术获得突破性进展，产品达到市场要求。循环水处理运维技术也获得初步成果，膜产品设计与开发思路更加清晰，高脱盐抗污染 RO 膜技术有一定提升。

公司积极参与功能性单体及水溶性高分子产品的生产、应用、检测相关标准建设，报告期内，公司新增参与“绿色设计产品评价技术规范 聚丙烯酰胺”“水

处理剂 阴离子和非离子型聚丙烯酰胺”“温室气体 产品碳足迹量化方法与要求聚丙烯酰胺” 共计 1 项国标、1 项团标的制定。截止 2025 年 6 月 30 日，公司共参与 36 项国标/行标/团标的制定及修订工作，其中 7 项国标、11 项行标、2 项团标已经发布。

截止报告期末，以公开授权公告日为准。公司新增授权专利 8 项，其中发明专利 3 项，实用新型专利 2 项；涉及丙烯酰胺生产过程水合工艺、产品提纯以及装备改进方面，水溶性高分子产品稳定性改善方面也形成专利技术。截至报告期末，公司合计拥有授权专利 298 项，其中发明专利 122 项，累计参与制定和修订的国家/行业标准共 36 项。

4、有序推进安徽基地项目建设

作为公司重要的投资项目，年产 44.5 万吨水溶性高分子及功能性单体的安庆项目新生产基地的建设工作在报告期内正常进行。截至报告期末，一期项目已获得政府相关部门的审核批文，工程建设以及生产装置安装调试等工作基本结束，后续将开展生产装置测试以及相关产品的试生产工作。

5、加强投资者关系管理

2025 年上半年度，公司在定期报告披露后常态化召开业绩说明会，董事长、总经理、董事会秘书、财务负责人及独立董事均有出席；公司高度重视投资者关系管理，积极利用股东大会、业绩说明会、投资者走进上市公司、投资者热线、上证 e 互动等方式加强与投资者的沟通交流，合法合规传递公司价值，提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感。

公司会继续完善投资者意见征询和反馈机制，丰富与投资者特别是中小投资者的多元化沟通渠道，持续关注资本市场动态及投资者关切点，保持高频、高质、高效的良性沟通，不断增强投资者对公司未来发展的信心。

6、强化信息披露，提升公司透明度

2025 年上半年，公司严格遵守中国证监会及上海证券交易所相关规定，恪守真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行披露义务。公司致力于提升信息披露的可读性与有效性，以简明清晰、通俗易懂的方式，及时准确地向市场传递公司价值。除定期报告与临时公告外，公司积极践行 ESG 理念与企业经营理念有机结合，持续探索环境、社会与治理（ESG）的有效实践路径，并通过 ESG 信息披露积极回应利益相关方关切。在连续两年发布社会责任（CSR）报告的基础上，公司于上半年首次发布双语版 ESG 报告，Wind ESG 评级由 BBB 提升至 A 级。

对于涉及市场关注的关键事项，公司始终坚持审慎原则并主动强化披露透明度。例如，在控股股东变更过程中，公司完整、及时披露交易各阶段进展，包括《股份转让协议》《战略合作协议》核心条款、取得国家市场监督管理总局《经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书》以及后续合规审核与股份过户安排等关键节点信息；针对市场对永卓控股财务状况（如官网数据与审计报告营收差异、2024 年末负债情况等）的疑问，公司在权益变动报告书中如实、充分披露经审计的财务数据，并明确提示相关风险，直面市场关切。

7、风险提示

本方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来实施可能受宏观政策、行业周期、市场环境等不确定因素影响，敬请投资者注意投资风险。

江苏富淼科技股份有限公司董事会

2025年8月27日