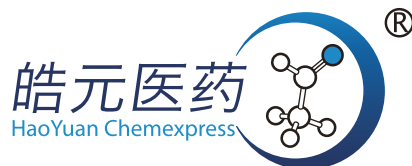


股票简称：皓元医药
转债简称：皓元转债

股票代码：688131
转债代码：118051



2025 年度

“提质增效重回报”专项行动方案 半年度评估报告

上海皓元医药股份有限公司
Shanghai Haoyuan Chemexpress Co., Ltd.

Contents 目录

01

Page
02-06

聚焦主业深耕
厚积核心竞争优势

02

Page
07-10

守正创新赋能
驱动新质生产力跃升

03

Page
11-13

完善治理体系
提升规范运作水平

04

Page
14

提高信披质量
加强投资价值传递

05

Page
15-16

厚植股东回报
共享公司高质量发展成果

06

Page
17

践行ESG理念
打造可持续发展新动能

07

Page
18

其他
说明



Preface

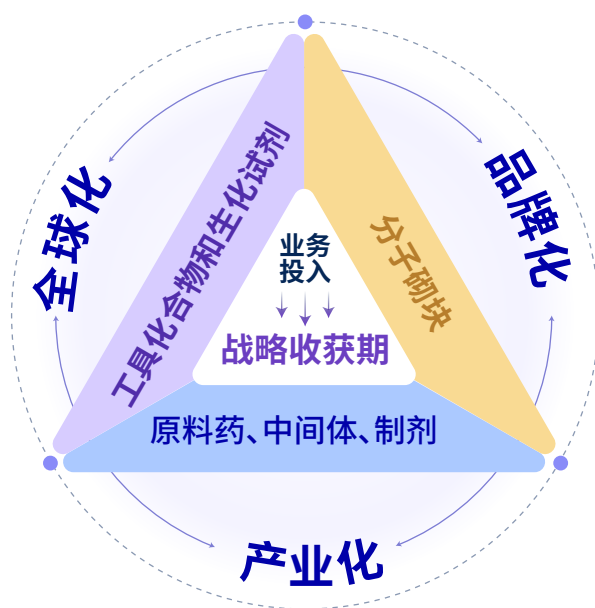
前言

为深入践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，保障投资者合法权益，树立良好的资本市场形象，上海皓元医药股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，于2025年3月28日发布了《2025年度“提质增效重回报”专项行动方案》。2025年上半年，结合公司战略规划，公司紧密围绕行动方案目标，系统推进各项工作，进一步提升了公司的经营效率和市场竞争力。现将主要举措的落实情况及成效评估如下：

聚焦主业深耕 厚积核心竞争优势



公司始终坚守长期主义理念，坚持创新驱动，围绕“产业化、全球化、品牌化”发展战略，持续聚焦主业。公司“工具化合物和生化试剂”、“分子砌块”以及“原料药和中间体、制剂”三大引擎业务精益运营并协同发展。2025年，公司迎来从“业务投入期”转向“战略收获期”的重要转折点，公司全球化进程加速，海外收入规模持续扩大；产业化项目建设取得突破性进展，形成了“起始物料—中间体—原料药—制剂”和“ADC全产业链一体化CDMO平台”两大一体化的产业服务平台，全流程赋能药物研发；全面落实提质增效措施，经营指标明显改善，业绩兑现能力不断增强。



2025年上半年，公司收入和利润高速增长，各业务板块稳健经营，盈利能力持续提升，实现营业收入13.11亿元，同比增长24.20%，实现归母净利润1.52亿元，同比增长115.55%，均创同期历史新高。

2025年上半年，公司收入和利润高速增长，各业务板块稳健经营，盈利能力持续提升，实现营业收入13.11亿元，同比增长24.20%，实现归母净利润1.52亿元，同比增长115.55%，均创同期历史新高。

	2024H1	2025H1	同比
营业收入	105,554.91	131,094.28	24.20% ↑
归母净利润	7,040.77	15,176.15	115.55% ↑
EBITDA	18,659.27	26,062.27	39.67% ↑

单位：万元

① 国际市场开拓提速, 品牌影响力提升

2025年上半年, 公司有序加速推进全球化战略, 多维度发力加大对国际市场的深耕力度与精度。

▶▶▶ 前端 生命科学试剂业务

公司聚焦高难度、高附加值的分子砌块和工具化合物的定制合成服务, 以技术优势驱动产品矩阵扩容, 不断积累具有前沿价值的特色品类, 构筑细分领域的差异化竞争壁垒; 同时, 依托海外商务仓储物流中心和“直销+经销”的模式, 提升海外高端市场渗透率, 持续提升细分市场竞争优势。



▶▶▶ 后端 原料药和中间体、制剂业务

公司着重推进自有工厂顺利通过国内外及欧盟官方和客户审计, 提升海外高端产品订单承接能力。此外, 公司立足全球视野, 完善国际化商务团队的梯队建设, 加速国内外技术交流与资源对接; 积极深化产业链合作, 抱团出海, 逐步构建全球化管理与服务体系。



目前,公司已在美国、欧洲、印度等多地建立了商务仓储中心,服务于全球超万家的医药企业、科研院所、CRO公司。2025年上半年,公司实现境外收入5.6亿元,同比增长39.8%;境外收入占主营业务收入比重达43.0%,同比增长近5个百分点。



② 稳步推进募投项目建设, 助力实现产业链全覆盖

公司专注于为全球客户提供从药物发现到产业化全生命周期的服务, 通过多区域研发中心与产业化基地协同网络, 打造“起始物料—中间体—原料药—制剂”一体化服务能力。2025年上半年, 公司持续优化募投项目管理, 提高资金使用效率, 进一步推进一体化服务能力建设, 为投资者创造长期价值。

项目名称	投资总额	拟投入募集资金金额
高端医药中间体及原料药CDMO产业化项目(一期)	40,545.00	37,307.00
265t/a高端医药中间体产品项目	13,026.00	12,443.00
欧创生物新型药物技术研发中心	8,280.00	7,985.00
补充流动资金	24,500.00	23,438.76
合计	86,351.00	81,173.76

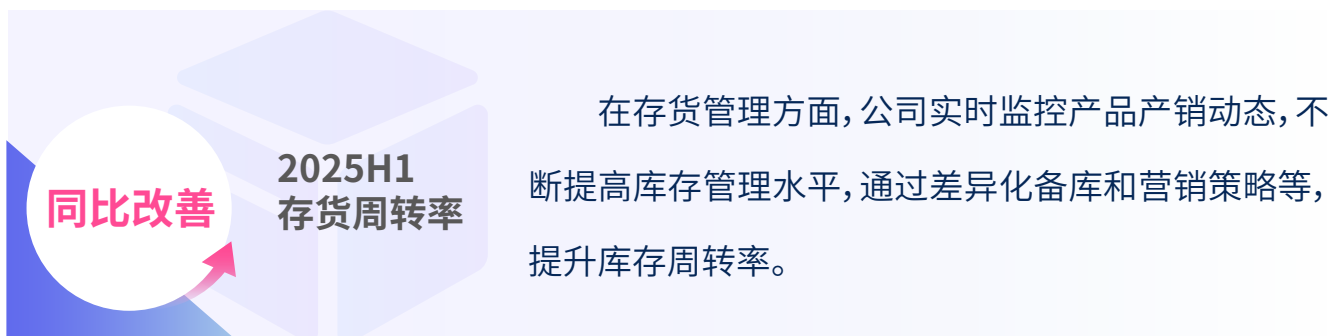
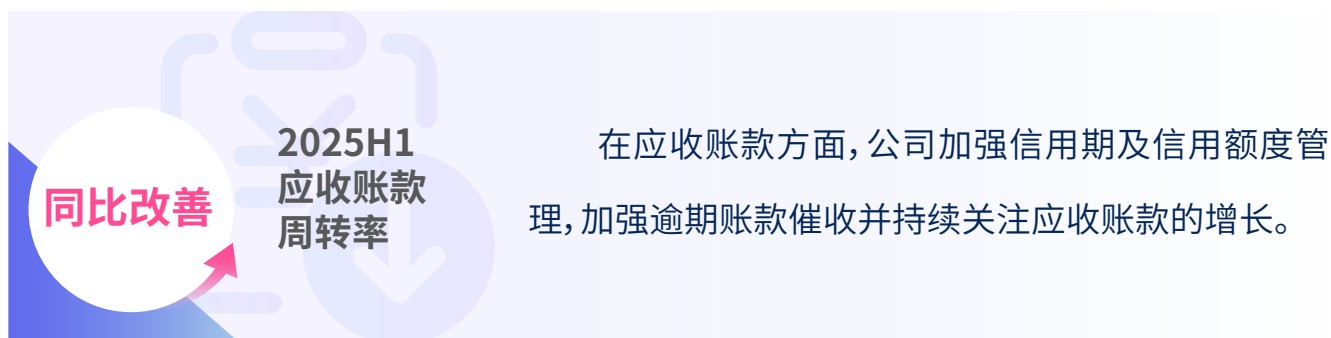
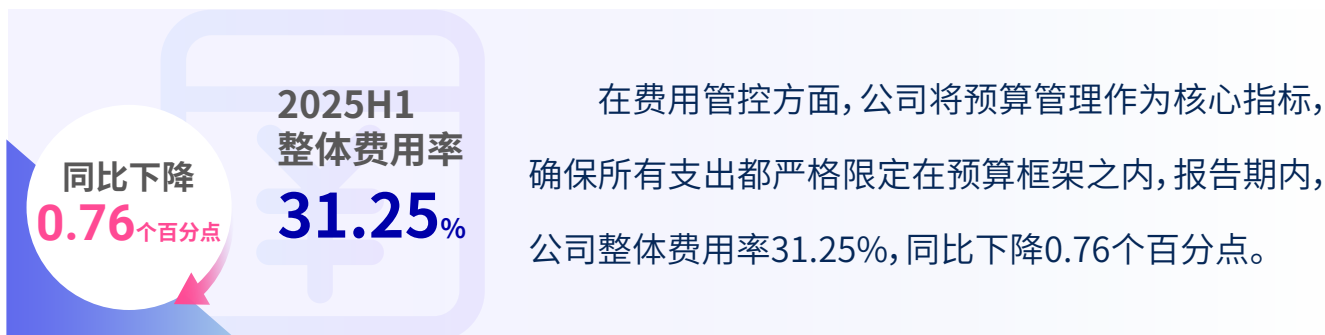
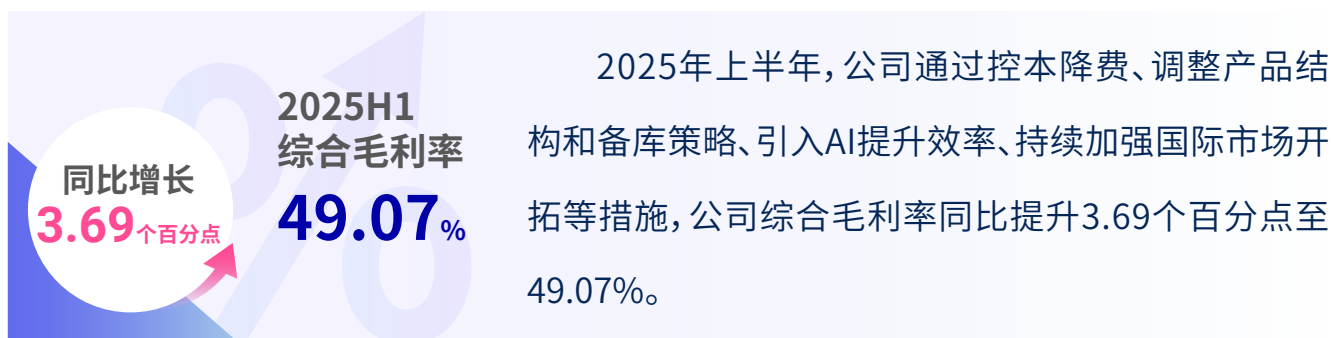
单位: 万元

2025年上半年, 公司严格依照相关法律法规, 结合市场和公司各项业务发展情况, 科学规划募投项目建设, 同时重点强化募集资金使用规范, 提高相关人员合规意识。综合考虑募集资金到位时间、募投项目实施主体经营情况、市场环境、实际建设进度等情况的影响, 2025年3月, 公司将“265t/a高端医药中间体产品项目”达到预定可使用状态日期整体延期至2026年4月; 2025年8月, 公司将“高端医药中间体及原料药CDMO产业化项目(一期)”部分车间、公用工程及辅助设施的实施地点在原厂区内进行调整, 并将该项目达到预定可使用状态的时间延期至2029年6月。前述调整旨在更好地满足公司业务发展需求, 提高生产经营效率。截至上半年末, 公司募集资金支出总额31,105.07万元。

总体来看, 公司募集项目有序推进, 各项调整均以提高资金使用效率、推动公司长期发展为目标。未来公司将继续关注市场动态, 紧跟行业发展趋势, 持续优化资金使用效率, 以确保募投项目的顺利实施并为投资者创造更大的价值。

③ 优化财务指标管理, 推进降本增效

公司持续加强财务指标管理, 扎实推进降本增效, 努力提升公司经营效率。



守正创新赋能 驱动新质生产力跃升



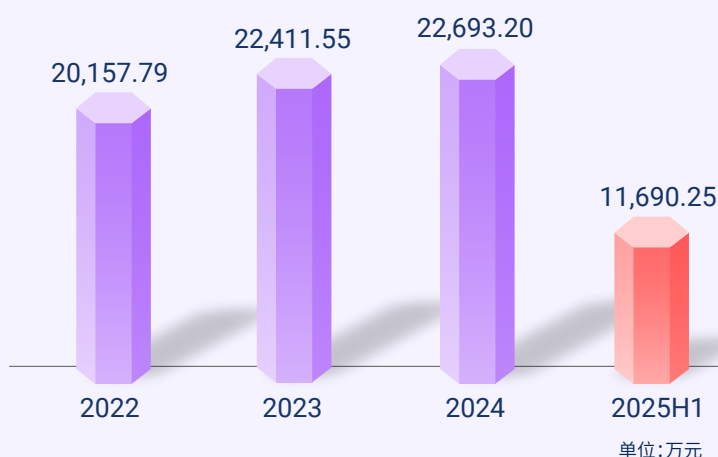
02

① 保持高强度研发投入, 高效研发体系持续赋能

作为研发驱动型企业, 公司持续密切关注生物医药行业的技术进步和创新动向, 始终坚持以创新研发为核心驱动力, 着眼客户需求, 不断加大自主创新研发力度。过去三年, 公司研发费用率超10%。

公司高度重视研发团队建设, 通过多维度人才培养机制与结构化梯队建设, 打造了一支兼具行业深度与创新活力的研发力量。公司核心技术人员均拥有多年研发经验, 主导过多个关键技术攻关项目, 为公司的技术壁垒构筑提供坚实支撑, 同时公司注重引进国内外高端人才, 持续壮大研发队伍、优化人才结构。

2022-2025H1 公司研发投入



截至报告期末

公司研发和
生产技术人员
2,092人

占总员工人数
54.7%

生产体系

山东菏泽产业化基地(在建)

重庆抗体偶联药物CDMO基地

安徽马鞍山产业化基地

江苏启东制剂GMP生产基地

研发体系

上海总部创新中心

含上海定制创新中心、

上海创新药CDMO创制研发中心

上海药源研发中心

山东烟台研发中心

南京晶型研发中心

安徽合肥研发中心

安徽马鞍山研发中心



公司构建了以上海总部为中心,辐射合肥、烟台、马鞍山、南京等多地的研发体系,以及位于菏泽、马鞍山、启东等多地的生产体系,通过跨区域协同创新机制,形成从研发到商业化生产的联动网络,助力公司打造“全方位、全链条”产业化格局。

公司依托在药物化学、分子模拟、有机合成、高分子化学、生化试剂等领域的优势和技术沉淀,规划系列产品自主研发,通过整合多种关键技术及特色化学技术形成了十大核心技术平台,各平台之间相互协同,由前端向后端一体化延伸,以技术实力支撑公司持续进行产品开发和创新。同时,公司及时响应市场变化及行业发展趋势,积极贯彻“新质生产力”理念,紧跟技术前沿,以信息化、智能化、高效化为关键技术提升点,加大新产品、新技术的研发力度,布局多肽、寡核苷酸等新分子类型,不断培育新质生产力,提升并优化公司产品结构,全力推动公司高质量发展。

公司及下属公司

报告期内

新申请专利 **35**项 获得专利授权 **5**项

截至报告期末

累计申请专利 **426**项 拥有有效专利 **197**项

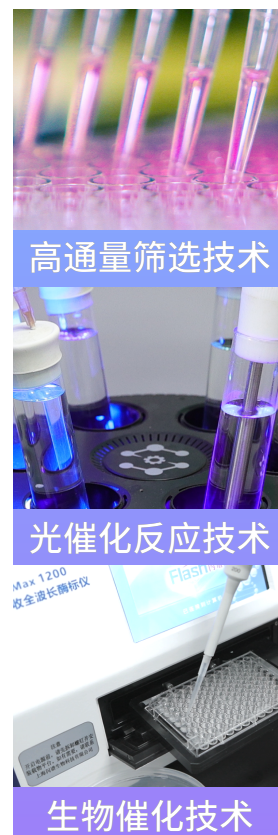


② 加速探索新技术, 精益研发降本增效

公司积极响应国家绿色发展的号召, 将绿色化学理念深度植入药物研发和生产过程中:

- 加大绿色技术研发力度
- 致力于绿色化学在制药领域的创新开发与商业化应用
- 创新化学合成技术帮助客户缩短工艺路线步骤
- 减少原材料消耗和能源损耗, 提升研发效率、降低研发成本

公司持续优化和改进高通量筛选技术、光催化反应技术、生物催化技术等一系列绿色低碳技术及应用场景, 为客户提供更加环保、高效的解决方案, 推动医药行业的绿色进步。



整合CADD/AIDD技术 一站式药筛平台

生物活性化合物库系列

220+生物活性库;25,000+具有明确生物活性的化合物可供筛选;库存充足,可重复供应

高通量筛选库

8万+类药多样性分子、1,800万现货筛选化合物、MegaUni 1,000 万虚拟类药多样库、千亿DEL库分子+DEL筛选

AI Focused library

虚拟筛选数据库、类天然产物化合物、RNA结合化合物库、分子胶化合物库等

布局前沿热门应用方向

建设“AI算法+类器官模型+超大规模化合物库”三位一体的智能筛选系统,形成“基础研究-技术开发-成果转化-产业落地”的全链条体系

通过AI算法 提供定制化服务

虚拟筛选

靶点调研及基于分子对接的筛选、药效团建模及基于配体的筛选、分子动力学模拟、ADMET预测、人工挑选理想实体化合物的组库

药物筛选服务

分子互作研究平台 (ASMS、SPR、MST、IST、BLI)、热门靶点筛选平台 (激酶/GPCR/离子通道/核受体)、反向找靶平台、基于表型的筛选细胞增殖和毒性检测平台等

AI筛选

基于靶点的AI筛选 (RTMscore算法)、基于配体的AI筛选 (GeminiMol算法)

先导化合物优化

基于三维定量构效关系和CADD的合理药物设计、基于生物电子等排的经典和非经典基团替换,基于计算的骨架跃迁、基于共晶结构的局部结构修饰及构象限制、基于靶点的分子杂交等

AI全流程赋能 CMC/CDMO服务

融合自有的高价值海量数据,深度探索AI与药物研发生产融合路径

以“小分子药物研发+AI技术”为核心,突破药物研发关键核心技术壁垒

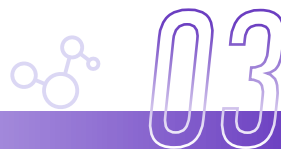
与业界顶尖AI创新药公司深度战略合作,致力于打造具有自主知识产权、技术领先的AI制药平台,赋能药物研发

▶▶▶ AI赋能公司运营



未来,公司将继续坚持创新驱动发展战略,持续完善平台建设,加速新技术探索与应用,优化研发创新体系,为公司的持续发展提供源源不断的技术支撑。

完善治理体系 提升规范运作水平



稳健高效的治理体系是公司高质量发展的基础。2025年上半年，皓元医药紧密关注监管政策变化，积极贯彻落实新《公司法》等相关法律法规和监管要求，提高公司运营的规范性和决策的科学性，深入开展精益运营，切实保障公司和股东权益。

① 治理架构优化落地

2025年1月，公司顺利完成第四届董事会、监事会选举工作，董事会成员由9人精简至7人，形成了“内部精英+外部行业专家”的架构，实现治理结构专业性与战略协同性的双重提升。

▶▶▶ 公司董事会架构



▶▶▶ 换届过程采取的措施

- 搭建互动交流平台
- 组织专项说明会
- 文件移交
- 一对一沟通

换届过程中，公司通过多种方式帮助新任董事全面了解公司战略规划、重大在审项目及潜在风险事项，保障公司战略规划与公司治理体系平稳过渡。

为响应新《公司法》及《上市公司章程指引(2025年修订)》的监管要求,公司自2025年6月起系统性推进治理架构变革。

● 2025年6月18日

公司召开第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议,审议通过了关于取消监事会及修订《公司章程》等一系列制度的相关议案。

● 2025年7月7日

公司召开2025年第四次临时股东大会,审议通过取消监事会相关议案,同步完成职工代表董事的法定选举程序。

公司不再设置监事会,取消监事设置,《公司法》中规定的监事会职权由董事会审计委员会行使,相关制度中涉及监事的表述相应删除。

▶▶▶ 报告期内



董事会审计
委员会会议 **4次**

独立董事
专门会议 **4次**

战略委员会 **3次**

薪酬与考核
委员会会议 **3次**

提名委员会 **3次**

董事会 **8次**

监事会 **8次**

股东大会 **4次**

公司严格依照监管部门关于独立董事履职的规范性要求,构建了完善的独立董事履职保障体系:专设独立董事办公室,并通过证券事务部与业务部门的高效协同,为独立董事履职提供坚实的支撑。2025年上半年,公司独立董事积极践行现场履职,深度参与公司股权激励、治理架构优化等重大事项的决策过程,同时,全力配合公司完成《公司章程》及配套治理制度的全面修订工作,在战略规划、合规风控等关键领域持续输出专业意见。独立董事以恪尽职守的履职态度和专业的职业素养,有效推动了公司治理效能的提升,为公司规范运作和高质量发展奠定了坚实基础。

② 内控体系强化

为系统推进公司治理体系战略性重构，深度适配监事会职能转型的组织架构变革，公司于2025年6月全面启动制度升级工作，提前近半年完成了全部治理制度的合规升级，同步嵌入治理新条款，助力公司治理效能全面提升。

基于公司治理制度的升级成果，2025年下半年，公司将分阶段开展制度配套培训，通过“政策解读+案例分享+执行答疑”的组合模式，围绕募集资金管理、重大交易、股份变动等关键事项，逐项拆解操作要点与风控红线，实现新制度在战略执行、合规管理、运营流程等维度的精准化传导，切实保障新制度落地生效。

重点修订 31项

《公司章程》 《股东会议事规则》
《董事会议事规则》 《信息披露制度》等

新增 1项

《董事、高管离职管理制度》

废止 5项

《监事会议事规则》等

③ 风险管控升级

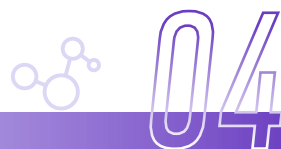
公司深刻认识到“关键少数”在公司经营进程中的核心驱动价值，始终将强化“关键少数”的履职能力置于战略高度。

▶▶▶ 报告期内

- 跟踪高风险领域，保障合规与信披及时
- 解读监管动态，开展专项合规培训
- 建立承诺台账，定期核查履行情况



提高信披质量 加强投资价值传递



公司高度重视投资者关系管理和市值管理相关工作，持续优化信息披露质量，力求以更简明、清晰且通俗易懂的方式展现公司主营业务的发展及经营状况。同时，公司构建了多元化的投资者交流沟通渠道。线上通过投资者热线、投资者邮箱、上交所“e互动平台”、上证路演中心等渠道；现场通过接待投资者调研、参与券商策略会、主动路演等形式，积极与投资者展开深度且高频次的沟通交流。

▶▶▶ 2025上半年

投资者热线
021-58338205

投资者邮箱
hy@chemexpress.com.cn

回复e
互动问题 **11** ↑ 回复率 **100%**

累计披露
公告文件 **167** 份

接待投资者
交流 **69** 场

参加行业
策略会 **14** 次

披露投关
记录表 **13** 份

在投资者交流方面，公司在上证路演中心平台成功召开了2024年度暨2025年第一季度业绩暨现金分红说明会，并通过视频与网络文字互动形式向投资者展示公司经营情况。

同时，公司更加注重丰富信息披露的表现形式，通过报告插图、一图读懂、PPT展示、视频讲解等多种方式，突出定期报告的关键信息，有效提升了信息披露的可读性与传播效率，降低了投资者的信息获取成本，使信息呈现更加直观、清晰、易于获取和理解。



厚植股东回报 共享公司高质量发展成果



05

① 分红机制稳步实施, 高频回馈股东夯实信任基石

股东是公司发展的坚实后盾, 保障股东权益是实现公司长远稳健发展的基石。2025年上半年, 公司深度践行“投资者为本”的发展理念, 严格遵循《公司未来三年(2023-2025年)股东分红回报规划》的要求, 持续优化“年度+中期”双频分红机制, 强化与股东利益共享的长期导向。

▶▶▶ 2024年度现金分红

2024年半年度

0.40元/10股 (含税)

2024年年度

1.50元/10股 (含税)

全年累计派发现金红利

40,073,963.76元 (含税)

占2024年度归母净利润

19.88%

▶▶▶ 2025年半年度利润分配方案

现金红利

0.80元/10股 (含税)

拟派发现金红利总额

16,967,901.20元 (含税)

较上年同期增加

8,530,745.84元 (含税)

占2025年半年度归母净利润

11.18%

下一阶段, 公司将聚焦投资者价值获得感提升, 积极探索更为灵活、多元的分红策略, 使股东能够更及时、更充分地分享公司发展的红利。

② 股权激励精准发力, 利益绑定激发内生动力

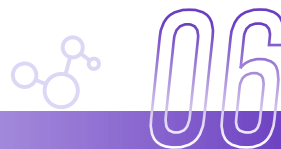
人才激励机制是公司治理效能的重要体现。公司始终将人才培养、保留与发展作为工作重点。自上市以来已成功落地了2022年、2023年限制性股票激励计划和2024年员工持股计划, 构建了“业绩导向、长期绑定”的激励体系。

2025年上半年, 公司进一步建立、健全公司长效激励约束机制, 把股东利益、公司利益和员工个人利益结合在一起, 使各方共同关注和推动公司的长远发展。



未来, 公司将择机实施2025年限制性股票激励预留股份的授予工作, 进一步扩大激励覆盖面。通过常态化股权激励的持续推动, 公司与员工将形成“利益共享、风险共担”的良好局面, 为公司的高质量发展注入持久动力。

践行ESG理念 打造可持续发展新动能



ESG理念正成为全球可持续发展的关键指引。公司积极践行可持续发展承诺，将可持续发展理念深度融入发展战略，确立了由董事会、战略委员会及ESG工作小组构成的三级ESG管理架构，并不断完善ESG管理制度，全面推进ESG管理体系建设。参考国内外ESG披露准则、行业通行标准、主流评级指标及同业关注议题等，公司识别出ESG重要性议题并开展了双重重要性评估，为公司制定科学的可持续发展目标、推进可持续发展工作提供了明确的方向指引与核心参考。2025年4月，公司连续第二年发布《环境、社会和公司治理（ESG）报告》，并同步发布英文版报告，全方位展示ESG实践成果，有效沟通各利益相关方，积极履行企业社会责任。

▶▶▶ 2025年上半年，皓元医药接连获得国内外主流ESG评级机构的高度认可，充分展现了公司在可持续发展方面的优秀实践与综合实力。



EcoVadis 银牌认证



商道绿融 A级



华证ESG AAA级



Wind ESG AA级

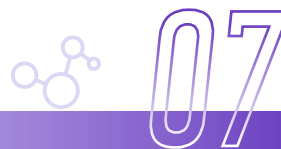


华证“2025年A股上市公司
公司治理（G）维度最佳实践TOP50”



华证“2025年A股上市公司
ESG卓越表现TOP100”

其他说明

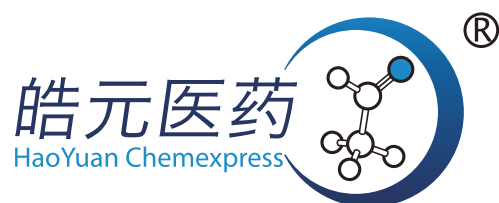


2025年下半年,公司将继续贯彻“提质增效重回报”行动方案要求,持续深耕主营业务,围绕“产业化、全球化、品牌化”战略,强化技术创新,不断优化治理结构和运营流程,通过进一步夯实核心竞争力、提升价值创造力和风险管理能力,提升公司的市场地位和品牌影响力。同时,公司将密切关注行业动态及政策变化,灵活调整经营策略,确保在复杂多变的 market 环境中保持稳健增长,切实履行上市公司的义务,回馈投资者的信任,维护公司在资本市场的良好形象,共同促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等属于非既成事实的前瞻性陈述,不构成公司对投资者的实质承诺,敬请投资者注意相关风险。

上海皓元医药股份有限公司董事会

2025年8月29日



打造客户满意、员工满意、社会认可的
具有国际竞争力的、世界一流的医药研发和生产服务企业，
创建研发创新驱动的技术平台，
让药物研发更高效，更快上市，更早惠及人类健康。



官方网站



微信公众号



视频号

上海皓元医药股份有限公司（股票代码:688131）

电话:021-5833 8205

邮箱:hy@chemexpress.com.cn

地址:上海市浦东新区张衡路 1999 弄 3 号楼