

ZOOMLION

中联重科股份有限公司

2025 年半年度报告

二〇二五年八月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人詹纯新先生、主管会计工作负责人杜毅刚女士及会计机构负责人(会计主管人员)吕红波先生声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告包含若干对本公司财务状况、经营业绩及业务发展的展望性陈述。该等展望性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，故不应对其过分依赖，务请注意投资风险。

本公司存在行业增速的不确定性、钢材、石油等大宗商品价格波动导致公司生产成本上升风险、汇率波动的不确定性导致海外投资、销售存在收益下降的风险。需要投资者关注的风险情况敬请查阅本报告第三节之“公司面临的风险和应对措施”部分。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施 2025 年中期利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	36
第五节 重要事项	43
第六节 股份变动及股东情况	58
第七节 债券相关情况	64
第八节 财务报告	69
第九节 其他报送数据	200

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 二、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团、中联重科	指	中联重科股份有限公司
盈峰环境	指	盈峰环境科技集团股份有限公司
建机院	指	长沙建设机械研究院有限责任公司
中联农机	指	中联农业机械股份有限公司
中联高机	指	湖南中联重科智能高空作业机械有限公司
路畅科技	指	深圳市路畅科技股份有限公司
中科云谷	指	中科云谷科技有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司简介

股票简称	中联重科	股票代码	000157
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
股票简称	中联重科	股票代码	01157
股票上市证券交易所	香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	中联重科股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	中联重科		
公司的外文名称（如有）	Zoomlion Heavy Industry Science And Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Zoomlion		
公司的法定代表人	詹纯新		

二、 联系人和联系方式

项目	董事会秘书
姓名	陶兆波
联系地址	湖南省长沙市银盆南路 361 号
电话	0731-85650157
传真	0731-85651157
电子信箱	157@zoomlion.com

三、 其他情况

1、 公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

2、 信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

3、 其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	24,854,631,984.97	24,535,498,960.57	1.30%
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,764,778,602.90	2,288,046,921.87	20.84%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,925,167,888.20	1,479,991,356.91	30.08%
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,751,780,276.34	824,534,396.52	112.46%
基本每股收益（元/股）	0.32	0.28	14.29%
稀释每股收益（元/股）	0.32	0.27	18.52%
加权平均净资产收益率	4.95%	3.98%	0.97%
项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	129,233,271,831.95	123,745,691,290.43	4.43%
归属于上市公司股东的净资产（元）	57,142,847,169.34	57,137,084,576.40	0.01%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	2,764,778,602.90	2,288,046,921.87	57,142,847,169.34	57,137,084,576.40
按国际会计准则调整的项目及金额				
-以前年度企业合并发生的并购成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
-本期专项储备安全生产费提取额度超过使用额度的金额	-11,267,149.85	-8,657,200.95		
按国际会计准则	2,753,511,453.05	2,279,389,720.92	57,106,318,569.34	57,100,555,976.40

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

☐适用 ☒不适用

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	547,226,506.97
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	452,526,318.28
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	21,849,880.28
债务重组损益	-13,586,017.54
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,202,880.20
减：所得税影响额	155,878,998.04
少数股东权益影响额（税后）	6,324,095.05
合计	839,610,714.70

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司主要从事工程机械、农业机械及矿山机械的研发、制造、销售和服务。工程机械包括混凝土机械、起重机械、土石方施工机械、桩工机械、高空作业机械、应急救援装备、叉车等，主要为基础设施建设等活动服务，广泛应用于城市建设、交通运输建设、能源工业建设、国防建设工程、农林水利建设、工业与民用建筑等领域；农业机械包括耕作机械、收获机械、烘干机械、农业机具等，主要为农业生产提供育种、整地、播种、田间管理、收割、烘干储存等生产全过程服务；矿山机械主要为矿产资源的勘探、开采、运输、分选及加工全过程服务，包括露天采矿设备、破碎筛分设备、物料输送设备三大类系列产品，其中采矿设备包括矿用钻机、矿用挖掘机、矿车，砂石设备包括全系列移动破碎筛分站和固定破碎筛分线，物料输送设备包括全系列堆取料机、圆管带式输送机、装卸机械等。

工程机械行业属于高技术壁垒且资金和劳动力密集型行业，生产制造呈现多品种、小批量、零部件多、制造工艺复杂等特点，行业进入门槛较高，行业景气度与全球固定资产投资、基础设施投资、房地产开发投资、采矿业投资活跃度等密切相关。当前主要呈现以下特点：

一是市场集中度进一步提升，国产替代持续加速。近年来，工程机械市场集中度不断提高，通过技术积累竞争胜出的龙头企业在科研强度、技术积累、人才聚合、客户资源、海外开拓、渠道建设、产业协同、管理经验、品牌影响、规模效应等方面的优势越来越突出，资源进一步向龙头聚拢，强者恒强效应凸显，行业集中度有望继续提升。伴随我国工程机械行业整体发展水平的全方位提升，国产替代进程加速推进，产品出口竞争力持续增强，在全球产业链重构中持续向高端化、全球化、绿色化迈进，逐步形成“强者恒强”的产业格局。

二是行业周期波动性趋于平滑。随着海外市场的持续开拓、高增速新兴产业的不断孵化、环保政策趋严、机械替代人工趋势加深等利好驱动，行业周期性波动得到平滑。比如在新兴产业方面，高空作业平台在包括我国在内的广大发展中国家的人均保有量和产品渗透率均远低于发达国家，发展空间十分广阔，其高成长性为工程机械可持续稳健发展增添新动能。

三是向数字化、智能化、绿色化加速转型。智能互联时代，以 5G、大数据、云计算、工业互联网、生成式人工智能为代表的新技术得到广泛应用，为工程机械的数字化、智能化发展充分赋能。同时，中国人口红利减弱、现代施工项目大型化、环保要求日益严格，以及客户对产品价值诉求的提升等因素，都要求行业加快往数字化、智能化、绿色化方向转型升级。此外，国家“双碳”战略的实施也为行业打开了绿色发展新局面，带来时代性新机遇。

农业机械市场需求具有明显的地域性与季节性特征，行业增速主要受农作物种植面积、农机购置补贴政策、粮食价格波动等因素影响。近年来，我国农机企业通过加大研发投入，逐渐填补了自主生产高端农业机械产品的空缺，逐渐缩小我国农机工业水平与国外先进水平之间的差距。当前中国品牌自主生产的农机产品种类愈加丰富，产品性能进一步提升。农业是国民经济的基础，农作物生产的全程机械化将是未来“大农业”不可或缺的组成部分。国家有关部门陆续颁布一系列促进农机行业发展的政策，加强对农业机械的扶持力度，给予农业机械行业财政补贴和税收优惠。此外，国家出台土地流转政策，有利于土地连接成片、形成规模经营，从而充分利用现代农业机械提升我国农业发展的机械化水平，提高生产效率。随着农作物种植的全程全面机械化趋势不断发展，以及国家对“高端装备”“智慧农业”等相关产业的政策扶持不断加强，农机企业在创新突破、打造核心竞争优势上持续寻求发展与突破，中高端农机产品与智慧农业将迎来市场契机。

2025 年上半年，全球经济增长动能趋缓，贸易保护主义升温与政策不确定性加剧相互交织，全球化进入新常态。从主要经济体表现来看，发达经济体虽保护主义有所升温，但经济增长相对平稳，消费韧性依然存在，且欧洲地区扩大基建和国防开支的预期得到提升。新兴和发展中经济体则实现显著增长，凭借庞大的人口基数、丰富的资源禀赋、广阔的市场空间以及相对落后的城镇化进程，已然成为支撑全球增长的核心引擎。中国经济运行总体平稳向好，结构转型硕果累累，新质生产力、新动能不断成长壮大，高质量发展取得新进展，绿色化、数字化、智能化、高端化成为驱动产业升级和经济发展的全新要素，以重大战略项目为代表的基础设施建设实现有力增长，经济活动整体展现出强大韧性和活力。

2025 年上半年，国内基建投资持续加码，房地产市场的影响逐步减弱，设备更新政策持续发力，对行业形成有效支撑，国内工程机械行业呈现底部复苏的态势。海外市场需求持续高增长，“一带一路”沿线合作持续加深，中国品牌全球影响力与竞争力稳步提升，在新兴市场基建红利和产业链全球化双轮驱动下，继续保持高景气增长态势。

2025 年上半年，国内农业机械市场整体有所下滑，但高端产品展现出强劲的发展潜力，行业正朝着高端化、智能化、绿色化方向加速转型。海外市场呈现分化特征，新兴市场崛起，成熟市场则出现调整，而电动化与智能化已成为未来农业机械技术的突破方向。

2025 年上半年，国内矿山机械市场延续增长势头，行业正加速向大型化、智能化、绿色化方向深度转型，已进入从规模扩张向质量跃迁的关键阶段。海外矿山机械市场在智能化、绿色化双轮驱动下，进入高景气周期；新兴市场的需求释放与技术创新的不断突破，构成拉动增长的核心动力；中国矿山机械企业凭借完整的产业链优势，加快全球市场渗透步伐，推动全球竞争格局重塑。

（一）公司经营情况概述

公司秉持“用互联网思维做企业、用极致思维做产品”的核心理念，锚定高质量发展目标，围绕“相关多元化、全球化、数字化”三大战略转型持续发力。通过以科技创新驱动高质量发展，深入推进数字化、智能化、绿色化转型升级，持续深耕传统优势板块，加速培育壮大新兴业务板块，全面拓展全球化市场布局，为公司开辟全新增长空间，助力企业穿越经济周期，实现稳健可持续的高质量发展。

报告期内，公司实现营业收入 248.55 亿元，同比增长 1.30%；归属于母公司净利润 27.65 亿元，同比增长 20.84%。

报告期内，公司开展的主要工作如下：

1、加快产业梯队建设，推动各板块协同发展

在报告期内，公司加速推进产业板块多元化，全力构建传统优势产业与新兴产业协同融合、竞相发展的良好格局，进一步强化战略执行力度，保障整体战略高效落地。传统优势产业稳步提升竞争力，筑牢发展根基；新兴产业加速壮大，逐步形成新的增长极。

（1）主导产品市场地位稳固

混凝土机械、工程起重机械、建筑起重机械三大传统优势产品线坚守稳健发展战略，统筹优化全局资源配置，全面推进海外转型，深化“品字型”管理模式，严控国内海外市场风险，全方位提升运营管理质量，积蓄新动能以促进公司高质量发展。三大产品线国内市场地位稳固，新能源搅拌车、履带吊产品实现翻番式增长。海外业务规模与市场地位持续提升，三大产品线整体出口销售规模同比增幅超 13%。

（2）土方机械全场景产品矩阵筑优势，实现海内外市场双增长

土方机械通过全面完善微小挖型谱、全方位提升中大挖性能、引领超大吨位绿色矿山技术，已构建覆盖全场景的产品矩阵，形成行业领先的竞争力。国内市场方面，销售模式切换为经销模式，产品结构持续优化，中大挖市占率位居行业前列。海外市场方面，深耕全球化布局，高效落地“品字型”管理和“地面部队+飞行部队”协作模式，持续优化全球服务与配件网络，实现销量与市场份额双增长。报告期内，土方机械出口销售规模同比增幅超 33%，增速领跑行业。

（3）高空作业机械引领全球高端市场发展

依托持续的技术创新，公司已构建起坚实的核心竞争优势，在超高米段领域掌握全球定价权。其中：超高米段直臂产品全球市占率位居第一，世界之最佳的 82 米超高米段直臂产品通过欧盟 CE 认证；高米段曲臂产品 ZA32J 全球市占率同样位居第一。目前，公司高米段产品在欧洲、美洲、亚太地区实现规模化出口，技术领先性与产品竞争力显著。在产业布局上，全球化市场拓展与本地化布局齐头并进，匈牙利工厂建设高效推进，本土制造竞争力持续深化，多维度布局积蓄未来增长新动能，为巩固全球高空作业机械领域领先地位奠定坚实基础。

（4）农业机械推进战略重构与精益发展转型

围绕落实“高端、国际、新能源”核心发展战略，全面推进产品、研发、市场、生产、人力全链条体系性升级；聚焦主要作物规模种植农机产品，构建整机和内部零部件协同共进的产业生态；深耕七大重点市场，组建精锐团队强化终端渗透；系统整合工厂制造资源，打造全球精益制造网络；通过资源整合与队形重塑，提升投入产出效率，实现全维度精益发展。报告期内，小麦机稳居国内市占率前两位，拖拉机、水稻机产品线在行业调整期实现逆势增长，业务结构向高附加值领域的转型步伐持续加快，为高质量发展筑牢根基。

（5）矿山机械以“绿色化、大型化、智能化”为核心，实现竞争力与市场双跃升

矿山机械聚焦“绿色化、大型化、智能化”方向，致力于打造全工序高端矿山装备，产品综合竞争力行业领先。制造能力全面跃升，产能较年初增长 3 倍。国内业务逆势增长，成功打入央国企能源客户市场；海外业务捷报频传，全面跻身全球高端矿山市场，报告期内销售规模同比增幅超 29%。

（6）具身智能机器人研发提速

公司已全新开发了 3 款人形机器人，包括 1 款轮式人形机器人与 2 款双足人形机器人，已有数十台进入工厂作业，在机械加工、物流、装配、质检等环节开展试点，加速产业化落地。公司通过开发数据采集、数据标注、模型训练全套工具链，构建了拥有 120 个工位的具身智能训练场，搭建了具身智能运营中心，打通了“数据采集-模型训练-应用迭代”全流程闭环机制，初步形成了数据飞轮，以推动中联重科人形机器人具身智能大模型的进化。

（7）新兴业务蓬勃发展

依托公司的平台与品牌优势，应急装备、基础施工、工业车辆等新兴业务产品型谱迅速拓展，市场布局持续完善，行业地位不断提升。

应急装备以技术创新为驱动，着力打造具备国际竞争力的应急车辆装备、海外产品及电建装备业务体系，形成“国内领先、国际拓展”的产业布局。国内市场持续发力，海外市场实现新突破，规模与利润均创历史新高，报告期内销售规模同比增幅超 54%。

基础施工秉持“保稳、求增、补短板、做王牌”的工作思路，通过“高端市场产品平台+全球区域市场型谱”模式覆盖全球市场。同时，高效推动制造环节的数字化、智能化转型，将马鞍山园区快速打造成为绿色智能的现代化工厂。报告期内，海内外市场均实现持续突破，经营质量全面提升，其中出口销售规模同比增幅超 85%。

2、全球化战略驱动全球市场纵深突破

公司坚定践行中联特色的全球化发展战略，持续做深做透“端对端、数字化、本土化”海外业务直销体系，依托文化、理念、数字化技术等综合优势，加快海外研发、制造、供应链、销售服务网络等所有经营要素全面的本土化运营布局，构建海外市场长期竞争优势，推动海外业务实现稳健高速发展。

（1）多元化市场布局为海外业务稳健增长提供有力支撑。上半年，公司海外收入持续保持增长，同比增幅超 14%。伴随全球化进程不断深化，海外市场呈现多维度发展态势，其中非洲区域同比增幅超 179%，中东、东南亚、澳新保持高速增长，新兴区域市场销售占比达 39%。区域市场协同发展持续深化，销售结构进一步优化，已进入“结构优化+本土深耕”的高质量发展阶段。

（2）深化推进“航空港+地面部队+飞行部队”端对端模式，做深做细做透直销体系，助推海外业务稳健发展。一是构建并完善一体化管理体系，实现海外业务管理的扁平化、流程化、标准化、体系化，深化“品字型”管理体系，建立红黄牌机制强化过程管理，确保责任到人、管控到位。二是通过构建差异化风控模型、丰富抵押担保措施、引入本地金融资源、筑牢业务底线等举措，形成营销、风控、法务三道防线，为海外业务稳健发展保驾护航。三是聚焦业务、物流、服务三大模块，全面推进“标准化、电子化、自动化”，利用 AI 技术优化端对端业务流程效率，搭建并深化数字化远程协作平台应用，提升市场响应速度和服务效能，高效支撑全球业务发展。

（3）纵深推进网点布局与市场下沉，助力空港运营管理体系转型升级，构建更高效的全球销服网络。

公司深度优化网点布局。加大在高潜市场的投入力度，在巩固一级空港核心功能的基础上，全力推进 55 个二级网点的拓展与建设；针对传统主力市场，加速执行空港下沉战略，布局 47 个二级网点并开发周边城市节点，强化“1 中心仓+N 卫星仓”星型服务结构，同时完成 24 个专业服务网点的选址建设，切实提升服务响应能力与市场覆盖深度。

运营管理效能显著提升。有序优化全球网点仓储利用及布局合理性，整合重点市场中心网点资源，优化维修服务区域布局，全面提升网点运营效能。目前，依托全球已建成的 30 余个一级业务航空港、430 多个二三级网点，公司正推动网点建设从区域中心向重要城市延伸，构建更高效的全球销服网络。全球海外本土化员工总人数约 5000 人，凭借完善的销售和服务网络，公司产品已广泛覆盖 170 多个国家和地区。

（4）持续推进海外研发制造基地拓展升级。公司持续深化欧洲本地化战略，强化欧洲市场竞争力，打造高端装备制造基地。扩建升级德国威尔伯特工厂项目并将其转型升级为综合性生产基地。新建匈牙利高机工厂，通过本地化生产推动业务深度发展，树立中匈产业合作典范。通过德国基地的产能升级与匈牙利基地的业务拓展双线并行，完善覆盖多品类高端装备的欧洲制造网络，提升本地化供应效率与市场响应速度，全面支撑全球化发展战略。

3、加速推进数字化转型，以数字引擎重塑业务生态

公司全面加速数字化转型进程，以互联网思维革新市场运作模式，借助数字化手段重塑管理与业务模式，全方位构建数字化驱动的发展新格局。

数字化赋能海外业务高效运营。深化“品字型”管理体系，全面应用全球营销服务业务过程诊断工具与绩效管理平台，实现一线队伍指标实时可视、绩效奖金激励，激发队伍活力；加速推进海外本地化最后一公里建设，推动本地电子化生态集成，试点重点市场电子合同，提升本地化签约与归档效率；持续优化海外服务业务平台，深化配件订单调度管理体系，该体系已覆盖 9 个产品线 30 多个国家和地区，实现服务费用精准管控、缺件跟踪、服务零中断等目标，切实提升客户体验与服务效率。

数字化赋能产销存精细管控。统筹存货管控、智能制造及供应链平台建设，优化产销协同机制，打造贯穿“商机洞察至价值实现”全链路的数字化监控体系，通过融合人工智能等前沿技术，实现全链路高效协同，重塑“以需定产、精益供应”的运营模式，以最优成本结构响应市场需求，进而降低库存规模，提高资金周转率。

4、智能制造产业集群逐渐成型，持续引领行业高质量发展

公司坚定“数字化、智能化、绿色化”的发展方向，加快推进高端装备智能制造升级，智能园区、智能工厂、智能产线建设相继落地，先进智造技术研究快速转化应用，“端对端”数字化转型全面深化，加速形成行业领先的智能制造产业集群，牢固树立智能制造行业标杆，巩固优势产业智造领先地位，持续引领行业高质量发展。

（1）智能制造产业集群持续发展壮大。公司全面推进智能工厂建设，成效显著，筑牢公司高质量发展基础。以中联智慧产业城为核心，公司全面推进高端装备从主机到零部件的智能工厂建设，中联智慧产业城 4 大主机智能工厂及关键零部件中心全面建成投产，常德农机等 3 个智能工厂 10 余条智能产线建成投产。截至目前，公司已在全球累计建成投产 17 个智能工厂、370 余条智能产线，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。

（2）先进智造技术研究快速转化应用。公司深度融合人工智能、工业互联网、智能制造技术及智能装备，打造数字化、智能化、绿色化的智能产线，创新开发智能控制算法与数字化系统，构建柔性、高效、互联的智能工厂。持续推进自主研发的超 270 项行业领先的全工艺流程成套智能制造技术应用研究，已突破提质、降本、增效等环节近 250 项关键技术并实现在智能产线搭载，其中 160 余项达到行业领先水平。有力支撑公司主力产品线整体工艺技术水平持续行业领先，彰显出公司强大的智造技术实力和前沿引领优势，加速赋能生产制造智能化升级，持续推动公司智能制造引领行业发展。

（3）制造与供应链全链路数字化转型全面加速。深度融合 AI Agent（人工智能体）、大数据、数字孪生等技术，推进智能制造平台深度部署与全球化赋能，驱动全链路业务流实现自感知、自决策、自优化协同，持续提升各制造基地的生产效率与产品质量。

构建智能化协同架构，持续推进智能制造平台全面覆盖。打通云端智能、边缘计算与终端执行的深度联动，赋能人机高效融合，加速智能制造深度实践，显著增强柔性制造能力，实现多元化、动态化市

场需求的精准洞察与高效响应，国内与海外主生产计划高效拉通，工程起重机械、泵送机械、高空作业机械计划排产系统推广上线，计划准确率提升 15%。打通生产过程端到端流程，完成工程起重机械、基础施工机械、特力液压制造执行系统上线，生产效率提升 15%。全面部署主机 E 码通及配件仓 WMS 系统，构建全球主机与备件库存数字化管理网络，仓储实物管理效率提升 20%。

融合 AI Agent（人工智能体）、数字孪生等技术，打造“极速响应、全域洞察、精准执行”的自适应决策中枢。基于 AI 和智能控制技术实现自动化调试优化升级，实现设备故障智能诊断，故障响应效率提升 40%，诊断准确率提升 18%。搭建零部件质量预警、质量熔断模型，以工程起重机械、高空作业机械、智能公司为试点，零部件追溯准确率提升至 99.94%、市场质量责任判定准确率提升至 99.84%。融合原材料大数据模型，PCM 系统实现原材料网价联动、智能进度监控，核价效率提升 25%。基于 AIGC-PaaS 平台的多智能体智能拣选系统，实现 WES-RCS-具身机器人的最优调度决策。

5、科技创新驱动全球竞争力，“三化”技术锻造新质生产力

公司坚持以科技创新驱动高质量发展，为全球化战略纵深突破持续注入新动能。上半年，海外市场上市新产品 141 款，通过国际认证的产品达 338 款，随着全球化产品体系不断完善，工程机械及矿机主导产品海外市场型谱覆盖率提升近 10%，海外市场占有率实现快速增长。

报告期内在研科研项目 1755 项，其中聚焦数字化、智能化、绿色化等“三化”新技术研究项目近 300 项。同期上市主机新产品 206 款，包括 4.0 高端系列产品 76 款，新能源产品 20 款。全球最大 4000 吨全地面起重机已实现批量销售，标志着公司超大型全地面起重机技术实现了全球引领。此外，全新打造了全球最高 216 米风电动臂塔机、全球最长五桥 76 米合规钢臂架泵车等产品，成为引领行业的标杆之作。重点围绕海外业务需求，加快关键零部件研发，精准响应不同地域市场需求，完成包括智能控制器、液压件、显示器、“三电”系统等 56 款关键零部件的研发及搭载应用。主要创新成果如下：

（1）“三化”新技术持续搭载，产品竞争力显著提升

数字化方面，开展数字化项目 61 项，已实现批量搭载 19 项。进一步强化数字化驱动产品极致提升，在产品运维管理及全生命周期健康管理方面取得重要突破。其中，起重机故障诊断系统及典型故障问答机器人、站车泵一体化管理系统、高空作业平台全球备件商城、塔机参数管理平台、拖拉机多维数据库、电建产品数字化管理平台、挖掘机热负荷分析技术等数字化技术已形成典型应用，有力支撑产品提质升级与全生命周期价值创造。

智能化方面，开展智能化项目 100 项，已实现批量搭载 22 项。深入推进智能化技术成果的工程化与产品化落地，产品全流程自主作业能力及协同技术水平持续提升。泵车 L2 级臂架自动作业技术、正铲挖掘机一键平推控制技术、基于无人驾驶的矿卡线控底盘控制技术、农业机械辅助驾驶系统等已实现批量搭载。依托公司工程机械智慧施工创新联合体，成功打造智慧矿山整体解决方案，实现“挖-装-运-

卸-回”全流程无人化作业，减少采剥作业人员约 90%，作业效率提升 10%，该方案目前已在内蒙古矿区实现规模化应用。

绿色化方面，开展绿色化项目 78 项，已完成样机验证 23 项，实现小批或批量搭载 14 项。自主攻克了基于搅拌车工况数据的能耗优化、电动装载机行走制动能量回收、旋挖钻主卷扬闭式液压系统节能、大马力拖拉机增程混动能量控制等一批绿色产品技术，持续推动产品节能减排。创新研发吊臂周边碰撞检测与安全控制、基于视觉的高空作业平台行走安全预警系统、塔机 AI 安全顶升监管系统、挖掘机机手防疲劳作业监测与报警系统和宽体车单踏板联合制动等一批绿色安全技术，确保产品作业安全性能稳居行业领先。

（2）新能源主机全面拓展，关键零部件产业化提速

上半年，公司上市新能源主机产品 20 款，包括全球首款纯电驱港口轮胎起重机、全球首台五桥右驾新能源搅拌车、全球首台 5 桥 38 吨纯电动折臂式随车起重运输车、100 吨混合动力线控底盘非公路宽体自卸车、350 马力无极变速四驱混动拖拉机等创新产品。市场渗透方面，搅拌车电动化渗透率从 2024 年的 36.6%提升至 74%，宽体车电动化渗透率从 2024 年的 2.8%增长至 33%，国内市场搅拌车与宽体车的电动化转型进程显著加快。

“三电”零部件方面，针对农机、矿卡等主机产品构建差异化竞争优势，下线 6kWh 农机高倍率电池包、120kW 农机专用紧凑型高效扁线电机，以及 397kWh 能量型和 134kWh 高倍率型矿卡电池包，上述产品随主机批量应用于国内外市场。氢能装备方面，全速进军氢能源领域，下线适配交通和能源系统的 45MPa/70MPa/90MPa 新一代氢气液驱活塞压缩机，研制出 2-10Nm³ 流道式 PEM 电解槽、300kW 燃料电池电站，助力城市构建集清洁能源、氢能交通、绿色制造于一体的新型经济生态。

（3）加快农机关键核心技术及产品攻关，打造系列先进农机。

上半年，重点完成 N 系列机械换挡拖拉机、TK100MAX 谷物收获机、PL80 水稻机、30 吨烘干机等 4 款王牌产品上市销售，产品性能、外观设计及使用舒适性均实现大幅提升。技术创新方面，行业首创分布式电机直驱技术，推出首款 DV4004 电驱无级变速拖拉机，可根据工况和负载响应实现同轴系统的双电机耦合和解耦，实现重载节油 8%，中耕和播种作业节油 25%。新一代自主可控的极致智控系统实现搭载，融合电气监测与控制、智能驾驶、ISOBUS 机具协同控制三大核心模块，打造极致体验，使田间作业更精准、高效。

（4）知识产权与标准全球化布局，支撑公司海外战略落地

报告期内，新申请专利 683 件，授权专利 555 件，其中授权发明专利 172 件。公司以打造高价值知识产权、立体式保护、全球化布局为导向，持续深化核心竞争力技术专利堡垒，其中“三化”新技术专

利累计达到 5974 件，农机板块技术专利累计申请 2371 件；海外 PCT 申请及进入国家阶段累计 974 件，通过加快海外重点国家专利布局，为海外战略推进提供有力支撑。

报告期内，公司成功举办了国际标准化组织起重机技术委员会（ISO/TC 96）2025 年年会，来自 14 个国家的 120 余名行业知名专家参会，会议期间公司主导的 4 项起重机国际标准项目取得实质进展，其中《起重机 特殊风场工况》（ISO/TR 25201）完成立项，《起重机 风载荷的估算》（ISO 4302）将于年内发布。“三化”标准工作持续推进，公司牵头起草的国家标准《起重机智能化系统 避障技术》、行业标准《大田种植自动化数据采集和数据传输规范》、团体标准《混合动力玉米收获机》等 5 项标准成功立项；发布《起重机 风载荷计算》《实物租赁术语》《塔式起重机用无线遥控器装置》《大田农场智能化分级》等 10 项国家、行业及团队标准。

6、经营管理质量与效能持续提升

报告期内，公司强化风险控制，持续提升供应链、存货管理、售后服务、人力资源管理水平，为公司高质量发展保驾护航。

（1）全面加强风险控制。公司始终将控制风险作为经营首要保障，坚决贯彻执行业务端对端管理，持续健全防治结合的端对端风控体系，实现终端逾期监控到每个客户、订单与设备，确保风险看到底、控到底。报告期内，公司多维度升级风控能力，聚焦高质量业务，强化新业务准入红线管控；增强风险清收协同，构建“总部统筹+单元作战”一体化体系；分类施策提升处置效率，推承销服风控全员一体化催收；强化后台“品字型”管理，实现风险闭环处置，全面提升风险管控效能。

（2）强化供应链体系建设。持续推进大宗通用类物资集采整合，强化成本管控，助力极致降本和供应商生态优化。加速数字化转型，已完成 21 个经营单元供应链管理平台全流程拉通，计划下半年实现全公司覆盖；同时持续推进极致成本核算系统落地，全面提升采购核价效率，实现全生命周期成本管理。

（3）强化全流程存货管理体系建设。重点推进存货数字化管控项目，以商机驱动生产、预算调控库存，贯通商机至交付的全流程闭环管理，实现“商机-计划-生产-采购-销售-存货”全链路可视化与智慧化管控。报告期内，已完成一阶段产销存数字化监控平台上线，实现了产销存数据实时监控与异常预警。

（4）深化极致服务能力建设。聚焦推进空港服务体系建设，持续强化服务管理、服务队伍、服务支撑三大核心能力，全面落地服务端对端、精细化管理。同步优化全球服务资源布局，加速服务本土化运营，服务本地化率达 54%。上线数字化服务工具，赋能全球服务效率与质量双提升，有效促进服务价值转化。

（5）攻坚赋能全球化人力资源体系建设。紧扣公司全力转型海外战略，优化调整组织架构，定向引才以充实队伍；聚焦全球化能力建设，深化人才培养与素养提升，打造“高认同、高标准、高素质”队伍；探索全球人才激励，升级绩效管理、完善薪酬体系，优化价值评价与分配以激发员工动力；推进全球数字化转型，赋能管理效能与服务质量双提升。

（二）销售模式和主要流程

目前公司已存在的销售模式有一般信用销售、融资租赁和按揭，具体如下：

1、一般信用销售业务

客户根据与公司签订的合同，预先支付产品的首付款，主要可选择在 1-6 个月的信用期内及在 6-48 个月信用期内等模式分期支付余款。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款-交付设备-客户支付余款。

2、融资租赁业务

客户可选择公司自有平台融资租赁或第三方租赁两种方式开展融资租赁业务。

客户与公司自有融资租赁平台或第三方融资租赁机构签订融资租赁合同，按照合同约定分期支付租金。

结清前，融资租赁平台保留所有权及抵押权；结清后，租赁物所有权移交客户。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款（含首期租金及保证金）-交付租赁设备-融资租赁平台放款-客户按期支付租金。

3、银行按揭业务

客户与公司签订买卖合同，支付首付款后，以余款与银行签订按揭贷款合同，银行发放贷款至中联重科账户，客户根据贷款合同向银行定期偿还款项（贷款期限为 2-5 年）。

按揭方式操作的设备所有权归客户所有，银行贷款发放后，放款银行获得设备的债权及抵押权。公司按照通常为 2 至 5 年的担保期为客户向银行的借款提供担保，担保包括因客户违约代偿的剩余本金和拖欠的银行利息（代偿后，公司享有向客户追偿的权利）。客户须同时结清银行贷款及对公司的代偿欠款方可办理结清。

主要操作流程为商务谈判-信用评审-签订合同-客户支付首付款-交付设备-客户支付余款。

（三）2025 年度销售收入确认及风险损失情况

公司销售模式分为一般信用销售、按揭销售和融资租赁销售等。报告期内工程机械板块通过按揭和融资租赁模式的销售金额分别为 23.38 亿元、31.08 亿元，占工程机械板块收入比例分别为 10.41%、13.84%。

公司基于与客户签订的合同相应条款,且在履行了合同中的履行义务,即客户取得相关商品控制权时确认收入,公司收入确认运用五步法计量模型:1)识别与客户订立的合同;2)识别合同中的单项履行义务;3)确定交易价格;4)将交易价格分摊至各单项履行义务;5)履行义务时确认收入。具体原则为,公司与客户签订的合同同时满足:1)合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务;2)该合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务(以下简称“转让商品”)相关的权利和义务;3)该合同有明确的与所转让商品相关的支付条款;4)该合同具有商业实质,即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额;5)企业因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回;企业将商品的控制权转移给客户,该转移可能在某一时段内(即履行履约义务的过程中)发生,也可能在某一时点(即履约义务完成时)发生。对于在某一时段内履行的履约义务,企业选取恰当的方法来确定履约进度并根据合同交易价格确认收入;对于在某一时点履行的履约义务,公司应当综合分析控制权转移的迹象,判断其转移时点并根据合同交易价格确认收入。合同中存在重大融资成分的,应当将合同对价金额根据融资成分进行调整之后确定交易价格(确认收入的金额),在确定融资成分的影响时,要求企业根据恰当的折现率确定融资成分,再将扣除融资成分后的合同对价作为交易价格确认收入;即先以现销价格确定收入金额,再将该金额与合同对价金额的差异作为融资成分处理,在合同或协议期间内采用实际利率法进行摊销,计入当期损益。

公司相关合同中存在的回购、垫付保证金(或月供、租金)、承担追偿责任,可能导致公司现金流出,截至2025年6月30日,本公司承担有按揭担保责任的客户借款余额为人民币26.90亿元,本期支付由于客户违约所造成的按揭担保赔款人民币0.61亿元;本公司对第三方融资公司担保的最大敞口为人民币13.43亿元,本期本公司支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币0.11亿元。

(四) 下一报告期风险损失情况的预估、应对措施及风险提示

1、下一报告期风险损失情况的预估

工程机械行业销售整体预计呈现底部复苏的态势,各类工程机械设备的开工率保持稳定,公司增量业务经营质量显著提升,存量主要资产已充分计提了资产减值准备,整体风险在可控范围之内。

2、对回款逾期风险的应对措施

增量业务方面,公司采用大数据、物联网等金融科技手段,深化业务端对端全过程管理,持续优化客户评估和准入机制,并结合市场情况,在保持较高首付比例前提下,针对不同的产品和客户推出差异化政策,提升产品的竞争力和销售灵活性的同时,精准防范业务风险;存量业务方面,通过实施分级管理、分类施策的风控措施,监控、考核、管理到订单、人、设备,提高资产管理水平和回款率。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“工程机械相关业务”的披露要求

二、核心竞争力分析

（一）前瞻的战略决策能力和高效的战略执行能力

在企业宏观战略决策中，公司注重对全球行业发展态势的研究，把企业发展放置在国际竞争的大格局之中，强化战略方向的前瞻性，确保企业正确的发展方向。

富有前瞻性的战略决策反映企业管理者的战略眼光和洞察力，公司敏锐把握国内外经济发展趋势，适时推进企业战略转型升级。公司聚焦工程机械和农业机械领域，做优做强核心业务，通过跨国并购、国际合作等方式，全面提升公司在全球市场的地位和影响力。

（二）全球化的研发、制造、供应链、销售、服务网络

公司注重在全球范围内整合优质资源，实现快速扩张，构建了全球化研发、制造、销售、服务网络。在生产制造基地方面，通过对国内外工业园区的整合和布局，形成了遍布全球的产业制造基地。在产品销售和服务网络方面，公司产品市场已覆盖全球 170 多个国家和地区，构建了全球市场布局 and 全球物流网络及零配件供应体系，尤其是在“一带一路”沿线设立了分子公司及常驻机构。作为“一带一路”战略重点受益的装备制造业企业，公司致力于深耕海外市场，在意大利、德国、匈牙利、墨西哥、巴西、土耳其、印度等“一带一路”沿线国家拥有工业园或生产基地，实现了公司从“走出去”到“走进来”本地化运营的海外发展战略落地，为公司带来新的发展机遇。

（三）行业、国家、国际三重标准的制修订者，产品及技术引领行业发展

公司前身是原建设部长沙建设机械研究院，拥有 60 余年的技术积淀，是中国工程机械技术发源地。公司是中国工程机械行业标准制定者，主导、参与、制修订逾 490 项国家和行业标准，是国内工程机械行业第一个国际标准化组织秘书处承担单位，代表全行业利益，提高了中国工程机械国际市场准入的话语权；公司拥有国家级企业技术中心、全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机械技术国家地方联合工程研究中心、国家级工业设计中心、现代农业装备国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站等 8 个国家级创新平台，国家级创新平台数量位居行业前列；掌握行业核心技术，根据国家重大工程建设需要，研发出众多极限化产品，获得多项国家级科技进步奖，引领行业技术及产品发展。截至 2025 年 6 月 30 日，累计申请专利 18532 件，授权专利 12943 件；根据国家重大工程建设需要，研发出众多创新极限化产品，获得多项国家级科技进步奖，引领行业技术及产品发展。

公司主导制定的国际标准 ISO 19720-1：2017《建筑施工机械与设备 混凝土及灰浆制备机械与设备 第 1 部分：术语和商业规格》于 2017 年 6 月正式发布，成为全球工程机械行业首个由中国企业主导并正式出版发行的国际标准；国际标准 ISO 10245-3：2019《起重机 限制器和指示器 第 3 部分：塔式

起重机》于 2019 年 3 月正式发布，成为起重机领域第一个由中国主导完成修订的国际标准；国际标准 ISO 21573-2: 2020《建筑施工机械与设备 混凝土泵 第 2 部分：技术参数的测试方法》于 2020 年 12 月底正式发布，成为混凝土泵送机械领域第一个由中国主导完成修订的国际标准；公司主导修订的国际标准 ISO 12480-1《起重机 安全使用 第 1 部分：总则》、ISO 21573-1《建筑施工机械与设备 混凝土泵 第 1 部分：商业规格》于 2024 年 12 月底正式发布。

（四）引领行业“绿色化、智能化、数字化”发展浪潮

公司始终秉持“更智能、更绿色、更工业互联网”的技术创新理念，坚定走绿色化、智能化、数字化的发展道路。通过持续加大“三化”技术的研发投入，以核心技术突破为驱动，重构行业核心竞争力，强化国际标准话语权，稳居行业技术发展引领者地位。报告期内，公司“三化”技术专利布局累计达到 5974 件，形成了坚实的技术壁垒。同时，牵头制定混凝土泵车、混凝土搅拌站、履带起重机等多项国家级绿色产品评价标准，主导绿色标准数量稳居行业首位，为行业绿色发展树立了标杆。近年来，中联重科不断刷新行业纪录：全球首款纯电驱港口轮胎起重机、全球首台 5 桥 38 吨电动折臂式随车起重运输车、全球首台 10 公斤混合动力收割机等标杆产品相继问世。这些创新成果不仅推动了行业绿色化、智能化、数字化的深度融合，更加速了未来产业产品的市场化进程，为公司全球市场竞争力的提升注入了强劲动力。

（五）行业软实力佼佼者，全球品牌影响力稳步提升

公司自 1992 年成立至今，在国内装备制造领域已奠定了稳固的领先地位，并在国际市场充分展现出中国自主品牌的影响力，其“思想构筑未来”品牌核心理念已被社会广泛接受并得到行业高度认同。公司一贯倡导“表里如一、品质卓越”的质量品牌理念，为社会、客户、员工、股东和利益相关方创造最大价值并实现和谐共赢。公司是国家工信部工业品牌培育示范企业，品牌 IP 打造项目入选国家工信部工业品牌培育案例。根据世界品牌实验室（World Brand Lab）发布的 2025 年《中国 500 最具价值品牌》，2025 年上半年，公司品牌价值突破 1367.86 亿元，较上年增长 111.15 亿元，连续 22 年增长，位列 2025 中国 500 最具价值品牌 67 位。

（六）行业内全球化资源整合的先行者以及全球自主渠道建设的领导者

公司自 2001 年至今已先后并购了十数家国内外企业，并开创了中国工程机械行业整合海外资源的先河。其中，2008 年并购意大利 CIFA 公司，代表全球最高水准的技术迅速为中联重科吸纳和再创新，也使公司成为中国工程机械全球化的先行者和领导者。在一系列并购过程中，管理团队积累了丰富的并购经验，总结出企业成功并购的五项共识：“包容、责任、规则、共创、共享”。公司的企业文化使被并购企业顺利融入公司的管理体系，并吸引了大量具有丰富经验的优秀人才，成功解决了收购兼并后的管理难题。尤其在海外并购和资源整合过程中，坚持以企业文化为先导，掌控战略话语权，深度协同，

深度挖潜，实现了“做主、做深、做透”。与此同时，公司已累计在全球建设 30 余个一级业务航空港，430 多个二三级网点，将网点建设从区域中心下沉至重要城市。全球海外本土化员工总人数约 5000 人，产品覆盖超 170 个国家和地区，这些自主建设的直营渠道和本地化资源将极大提升公司在海外市场的长期竞争力。

三、主营业务分析

概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

项目	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	24,854,631,984.97	24,535,498,960.57	1.30%	主要系本期海外销售规模增长
营业成本	17,859,022,179.21	17,670,240,912.27	1.07%	主要系本期海外销售规模增长与公司降本增效提升毛利率
销售费用	2,098,123,507.05	1,820,928,489.81	15.22%	主要系与海外市场销售相关的费用增加
管理费用	1,022,608,241.71	1,163,020,271.74	-12.07%	主要系与员工持股计划相关的股份支付费用减少
财务费用	-370,519,364.23	138,756,584.61	-367.03%	主要系汇兑收益影响
所得税费用	395,950,174.58	322,123,005.33	22.92%	主要系本期应纳税所得额增加
经营活动产生的现金流量净额	1,751,780,276.34	824,534,396.52	112.46%	主要系本期采购应付票据到期兑付减少的影响
投资活动产生的现金流量净额	-3,996,626,642.43	-1,589,796,740.59	-151.39%	主要系本期拟购股权与构建固定资产的影响
筹资活动产生的现金流量净额	1,245,936,412.32	758,295,181.99	64.31%	主要系借款增加的影响
现金及现金等价物净增加额	-884,201,155.00	-34,301,214.33	-2,477.75%	主要系投资活动支付的现金增加

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

营业收入构成

单位：元

项目	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	24,854,631,984.97	100%	24,535,498,960.57	100%	1.30%
分行业					
工程机械	22,635,991,518.19	91.07%	21,985,504,238.27	89.61%	2.96%
农业机械	1,988,242,529.86	8.00%	2,343,413,890.72	9.55%	-15.16%

金融服务	230,397,936.92	0.93%	206,580,831.58	0.84%	11.53%
分产品					
混凝土机械	4,869,355,318.74	19.59%	4,209,987,931.02	17.16%	15.66%
起重机械	8,374,133,413.28	33.69%	8,271,798,505.89	33.72%	1.24%
土方机械	4,293,334,416.08	17.27%	3,515,884,030.87	14.33%	22.11%
高空机械	2,591,845,515.14	10.43%	3,955,485,699.35	16.12%	-34.47%
其他机械和产品	2,507,322,854.95	10.09%	2,032,348,071.14	8.28%	23.37%
农业机械	1,988,242,529.86	8.00%	2,343,413,890.72	9.55%	-15.16%
金融服务	230,397,936.92	0.93%	206,580,831.58	0.84%	11.53%
分地区					
境内收入	11,039,885,970.12	44.42%	12,487,532,693.04	50.90%	-11.59%
境外收入	13,814,746,014.85	55.58%	12,047,966,267.53	49.10%	14.66%

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工程机械	22,635,991,518.19	16,097,366,615.38	28.89%	2.96%	2.95%	0.01%
农业机械	1,988,242,529.86	1,748,707,049.97	12.05%	-15.16%	-13.76%	-1.42%
金融服务	230,397,936.92	12,948,513.86	94.38%	11.53%	123.46%	-2.82%
分产品						
混凝土机械	4,869,355,318.74	3,763,907,638.82	22.70%	15.66%	14.42%	0.84%
起重机械	8,374,133,413.28	5,682,507,026.05	32.14%	1.24%	1.08%	0.10%
土方机械	4,293,334,416.08	3,025,572,072.36	29.53%	22.11%	25.63%	-1.97%
高空机械	2,591,845,515.14	1,820,454,695.10	29.76%	-34.47%	-36.97%	2.78%
其他机械和产品	2,507,322,854.95	1,804,925,183.05	28.01%	23.37%	26.31%	-1.68%
农业机械	1,988,242,529.86	1,748,707,049.97	12.05%	-15.16%	-13.76%	-1.42%
金融服务	230,397,936.92	12,948,513.86	94.38%	11.53%	123.46%	-2.82%
分地区						
境内收入	11,039,885,970.12	8,378,082,024.43	24.11%	-11.59%	-11.37%	-0.19%
境外收入	13,814,746,014.85	9,480,940,154.78	31.37%	14.66%	15.38%	-0.43%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	48,028,447.46	1.46%	主要系理财产品收益和权益法核算的长期股权投资收益	是
公允价值变动损益	-8,895,266.10	-0.27%	主要系理财产品和持有股票公允价值变动	否
资产减值	-319,720,800.14	-9.70%	主要系计提应收款项拨备	否
营业外收入	32,766,718.05	0.99%	主要系违约金赔偿收	否

			入及其他	
营业外支出	38,965,848.25	1.18%	主要系对外捐赠及其他	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

项目	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	12,923,727,760.03	10.00%	13,720,002,463.26	11.09%	-1.09%	不适用
应收账款	29,436,234,017.17	22.78%	24,507,683,828.46	19.80%	2.98%	不适用
合同资产	1,838,856.81	0.00%	2,109,398.85	0.00%	0.00%	不适用
存货	23,390,578,633.38	18.10%	22,563,554,613.11	18.23%	-0.13%	不适用
投资性房地产	55,804,258.07	0.04%	56,440,652.88	0.05%	-0.01%	不适用
长期股权投资	4,451,365,649.95	3.44%	4,484,458,992.59	3.62%	-0.18%	不适用
固定资产	11,332,726,226.31	8.77%	11,285,852,866.73	9.12%	-0.35%	不适用
在建工程	9,760,621,122.78	7.55%	8,676,775,604.58	7.01%	0.54%	不适用
使用权资产	460,615,760.69	0.36%	605,306,013.65	0.49%	-0.13%	不适用
短期借款	717,732,873.06	0.56%	1,426,448,440.74	1.15%	-0.59%	不适用
合同负债	1,972,868,028.43	1.53%	1,900,675,915.96	1.54%	-0.01%	不适用
长期借款	19,354,805,881.20	14.98%	15,412,211,342.71	12.45%	2.53%	不适用
租赁负债	281,895,219.50	0.22%	361,590,635.10	0.29%	-0.07%	不适用

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,622,334,384.17	1,264,554.00			3,113,739,354.70	3,166,782,638.90		1,570,555,653.97
4. 其他权益工具投资	1,760,183,951.65		18,692,919.91			3,828,277.79	-155,883,959.14	1,619,164,634.63

5. 其他非流动金融资产	256,807,264.27	-920,644.89				66,113,357.06		189,773,262.32
金融资产小计	3,639,325,600.09	343,909.11	18,692,919.91		3,113,739,354.70	3,236,724,273.75	-155,883,959.14	3,379,493,550.92
上述合计	3,639,325,600.09	343,909.11	18,692,919.91		3,113,739,354.70	3,236,724,273.75	-155,883,959.14	3,379,493,550.92
金融负债	21,677,840.61	9,287,505.26				21,677,840.61		9,287,505.26

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 26、所有权或使用权受到限制的资产。

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,772,154,257.33	2,485,528,084.96	-28.70%

报告期投资额包括证券投资期末账面价值 140,646,258.90 元，衍生品投资期末投资金额 264,422,700.00 元，非重大股权投资 1,367,085,298.43 元。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值	计入权益的累	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
------	------	------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	--------	------

						变动 损益	计公 允价 值变 动						
境内外股票	601328	交通银行	5,291,736.00	公允价值计量	6,583,893.96	194,890.04		0.00	0.00	194,890.04	6,778,784.00	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	600984	建设机械	42,616,333.66	公允价值计量	16,333,635.78	102,405.24		0.00	0.00	102,405.24	16,436,041.02	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	600820	隧道股份	68,000.00	公允价值计量	2,327,460.52	-352,841.72		0.00	0.00	-352,841.72	1,974,618.80	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	HK2163	远大住工	30,264,464.48	公允价值计量	3,400,127.54	-355,835.06		0.00	0.00	-355,835.06	3,044,292.48	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	601005	重庆钢铁	6,440,684.05	公允价值计量	4,313,760.48	-509,263.39		0.00	0.00	-509,263.39	3,804,497.09	其他非流动金融资产	其他
境内外股票	HK9930	宏信建发	425,146,106.57	公允价值计量	126,028,861.68	-17,420,836.17		0.00	0.00		108,608,025.51	其他权益工具投资	其他
期末持有的其他证券投资				---	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	---	---
合计			509,827,324.76	---	158,987,739.96	-920,644.89	-17,420,836.17	0.00	0.00	-920,644.89	140,646,258.90	---	---
证券投资审批董事会公告披露日期			2025 年 03 月 25 日										
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）			2025 年 06 月 27 日										

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动	计入权益的累计公	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公
---------	--------	------	----------	----------	----------	----------	------	----------

			损益	允价值变动				司报告期末净资产比例
远期外汇合约	71,884	71,884	-802.3	0	26,442.27	71,884	26,442.27	0.45%
合计	71,884	71,884	-802.3	0	26,442.27	71,884	26,442.27	0.45%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》、《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定进行核算。与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇远期及掉期合约实际损益为 92.78 万元。							
套期保值效果的说明	为避免汇率价格大幅波动给公司设备出口带来的汇率风险，进一步锁定公司未来现金流量以及对公司报表进行汇率管理，公司进行了相关外币的外汇套期保值业务。							
衍生品投资资金来源	公司自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、公司开展的金融衍生品业务，是以套期保值为目的，用于锁定成本、规避利率、汇率等风险，与主营业务密切相关的简单金融衍生产品，且衍生产品与基础业务在品种、规模、方向、期限等方面相匹配，符合公司谨慎、稳健的风险管理原则。公司进出口业务主要结算币种是美元、印尼盾、印度卢比等其他币种；为防范利率及汇率波动风险，降低利率汇率波动对公司利润的影响，减少汇兑损失，降低财务费用，公司及控股子公司需开展金融衍生品交易，减少利率汇率大幅度变动导致的预期风险。 2、风险分析（1）市场风险：集团及成员企业开展的金融衍生品业务，主要为与主营业务相关的套期保值类业务，存在因标的利率、汇率等市场价格波动导致金融衍生品价格变动而造成亏损的风险；（2）流动性风险：因开展的衍生品业务均为通过金融机构操作的场外交易，以公司进出口收付汇业务及本外币基础业务为基础，实质未占用可用资金，但存在因各种原因平仓斩仓损失而须向银行支付价差的风险；（3）其他风险：在具体开展业务时，内部控制流程不完善、员工操作、系统等原因均可能导致公司在金融衍生品交易业务的过程中承担损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数	每月底根据交易金融机构提供的交易估值报告确定公允价值变动							

的设定	
涉诉情况 (如适用)	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)	2025 年 03 月 25 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期 (如有)	2025 年 06 月 27 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	非公开发行	2021 年 02 月 10 日	519,900	514,569.81	41,345.32	503,851.21	97.92%	0	0	0.00%	35,294.2	存放于募集资金专户	0
合计	—	—	519,900	514,569.81	41,345.32	503,851.21	97.92%	0	0	0.00%	35,294.2	—	0
募集资金总体使用情况说明													
经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准中联重科股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2020] 3418 号)核准, 公司非公开发行股票不超过 106,000 万股新股。本次公司实际发行人民币普通股(A 股) 511,209,439 股, 每股面值人民币 1 元, 发行价格为人民币 10.17 元, 募集资金总额为人民币 5,198,999,994.63 元, 扣除各项发行费用人民币 53,301,886.79 元, 募集资金净额为 5,145,698,107.84 元。 2021 年 1 月 19 日, 本次募集资金划转至公司募集资金专户。募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所(特殊普通													

合伙) 验资, 并出具天职业字[2021]2671 号验资报告。

截至 2025 年 06 月 30 日, 本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 5,038,512,089.76 元, 其中, 本年投入 413,453,231.29 元。本年收到的银行存款利息扣除银行手续费的净额为 2,818,697.23 元。截至 2025 年 06 月 30 日, 募集资金余额为 352,942,038.34 元, 其中存放于募集资金专户余额为 352,942,038.34 元。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位: 万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	挖掘机械智能制造项目	生产建设	否	240,000	240,000	31,552.51	233,302.48	97.21%	2022 年 06 月 30 日	245,834.1	868,595.77	不适用	否
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	关键零部件智能制造项目	生产建设	否	130,000	130,000	8,862.94	124,158.16	95.51%	2023 年 06 月 30 日	24,431.5	53,314.23	不适用	否
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	搅拌车类产品智能制造升级项目	生产建设	否	35,000	35,000	929.87	36,237.35	103.54%	2022 年 09 月 30 日	175,272.85	595,574.61	不适用	否
2021 年非公开发行	2021 年 02 月 10 日	补充流动资金	补流	否	114,900	109,569.81	0	110,153.22	100.53%				不适用	否
承诺投资项目小计				—	519,900	514,569.81	41,345.32	503,851.21	—	—	445,538.45	1,517,484.61	—	—
超募资金投向														
不适用														
合计				—	519,900	514,569.81	41,345.32	503,851.21	—	—	445,538.45	1,517,484.61	—	—
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含		不适用												

“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2021 年 2 月 9 日，公司第六届董事会 2021 年度第二次临时会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目自筹资金的议案》，董事会同意以非公开发行股票募集资金置换预先已投入自筹资金人民币 33,452.56 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司自筹资金预先投入募集资金投资项目的情况进行了专项审核，并出具了《以募集资金置换预先投入募投项目资金的专项鉴证报告》（天职业字[2021]3453 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 6 月 30 日，公司尚未使用的募集资金存放于募集资金专户，将按计划投入募集资金投资项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

（3）募集资金变更项目情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	子公司	高空机械	813,991,808.00	11,775,767,232.14	4,975,983,377.77	3,192,398,714.50	889,509,277.62	767,025,933.61

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中联重科矿山机械（长沙）有限公司	投资设立	

主要控股参股公司情况说明

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、国际局势存在不确定性。

对策：密切关注国际局势动态和政策，分析研判经济走势，制定相应的风险预防调整策略和措施；加大研发投入及新技术应用力度，持续提升科技创新水平，增强数字化、智能化、绿色化的产品竞争力；创新商业模式，提高增值业务、后市场服务盈利能力；构建全球化供应链网络，通过布局多元化生产基地与采购渠道，优化全球资源配置效率，有效分散产业链条风险；构建适应市场竞争的高效运营管理机制；建立全面的风险管理框架，制定相关风险的应对措施。

2、如果钢材、石油等大宗商品价格上行，公司生产成本存在上升风险。

对策：紧盯全球主要原材料、能源价格行情，分析研判价格变动趋势，制定高效能的采购方案；通过供方资源再整合、共性物资的集中采购，培育规模化和专业化的供应商，形成长期供应商战略联盟，建立稳定、可靠、高效、低成本供应链体系；通过技术、工艺创新提高材料利用率，运用替代技术开发新材料、新工艺，持续降低成本；加快进口零部件国产替代进程，增强关键零部件的自主研发力度。

3、如果汇率波动幅度加大，海外投资、销售存在收益下降的风险。

对策：密切关注全球金融市场和国家汇率政策，分析研判汇率走势，选择合适的汇率管理工具对汇率风险进行主动管理；加快“一带一路”境外基地本地化生产进程，对冲汇率波动风险。

十一、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

为加强公司市值管理，切实推动公司提升投资价值，根据相关规定，并结合公司实际情况，公司已制定《市值管理制度》，详见公司于 2025 年 3 月 25 日在深圳证券交易所（<http://www.szse.cn>）及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《市值管理制度》。

十二、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

为切实保障公司全体股东的利益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续高质量发展，结合自身发展战略、经营情况及财务情况，公司制定并披露了“质量回报双提升”行动方案，具体内容及工作进展如下：

一、做优做强优势主业，做大新兴板块，加快发展未来产业

公司在工程起重机械、建筑起重机械、混凝土机械三大传统优势产业的市占率和市场地位稳固，各自板块的国内市场格局已相对稳定，公司坚守稳健发展战略，统筹优化全局资源配置，全面推进海外转型，筑牢公司业绩的底仓。工程起重机械国内市场份额保持行业领先，在驱动行业增长的履带吊产品上拥有明显优势，1000 吨级以上的履带吊市占率接近 50%，位居行业第一，汽车吊位居行业前二，其中国内 130 吨及以上大吨位汽车吊产品市占率行业第一；建筑起重机械销售规模多年位居全球第一，是行业、国家、国际三重标准的修、制定者；混凝土机械长臂架泵车、车载泵、搅拌站市场份额持续稳居行

业第一，搅拌车市场份额保持行业第二。公司研发生产的建筑起重机、履带起重机、混凝土泵车、轮式起重机先后荣获国家级制造业单项冠军。

公司始终坚持“科技产业化、产业科技化”发展道路，凭借强大的创新实力和高强度科研投入，不断孵化新兴板块、加快发展未来产业，营收占比已达到约 46%。土方机械近年来整体市场份额持续提升，通过丰富产品型谱、提升产品性能、构建绿色化和智能化研发优势、深耕全球化战略等举措，已形成了行业领先的综合竞争力，土方机械海外市场整体出口增速近年来持续领跑行业，相对市占率不断提升；高空作业机械迅速跻身行业国产龙头之列，国内、外市场份额均处于国产品牌领先地位，掌握超高米段产品的全球定价权，是中联重科“体制、机制、文化”下孵化高速成长业务的代表；农业机械整体已位居国产品牌前五之列，围绕“高端化、国际化、绿色化”发展战略，持续推进农业机械与工程机械技术一体化创新、智能农机和智慧农业一体化发展、国内资源和国际资源一体化统筹，助力中国农机行业高端化、智能化、绿色化突破，加快助推农业农村现代化进程；矿山机械聚焦“绿色化、大型化、智能化”研发及应用落地，接连推出一系列高端产品，全球最大 300 吨额定载重混动矿卡、全球首创 100 吨额定载重混动式混动宽体车、百吨级全国产化电传动矿用自卸车等行业领先产品陆续下线，打破国外技术垄断，填补国产空白，引领国产化大吨位混动矿卡的发展方向，以“智慧矿山”产品推动矿山作业“无人化”“少人化”进程。未来产业方面，抢抓通用人工智能带来的时代性产业机遇，结合自身既有优势发展具身智能机器人业务，争取在未来为公司开辟新的第三增长曲线，助力公司价值重塑，已推出多款具备单机智能、机群协作能力的工程机械、农业机械、特种机械产品，同时已在行业内率先发布人形机器人样机。

二、坚定推行全球化战略，加快实现经营要素全面国际化转型

公司纵深推进全球化战略，正全面推进研发、制造、供应链、销售、服务等经营要素的海外本地化布局，将中国的优质高端装备产品推向全球市场。公司以“地球村、端对端、孪生平台”为全球化战略的发展主线，构建起了基于“端对端、数字化、本土化”的海外业务体系，这一独有的体系优势助力公司产品 and 品牌在全球范围内的认知度持续提升，为国际市场的持续增长奠定了坚实基础，实现海外业务的跨越式发展，2025 上半年公司海外营收达到 138.15 亿元、占比已超过 55%，同时海外市场毛利率显著高于国内市场，达到 31.37%。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司在全球已实现在 40 余个重点国家布点，一级空港覆盖近 200 个国家，全球各主要城市已建成各类网点超 430 个，海外主要国家和地区已基本实现全覆盖。“一带一路”沿线

国家现代化进程持续牵引相关需求增长、欧美市场中国品牌市占率仍处于极低水平，两者共同带来的超大海外市场空间未来仍将为公司提供坚实的增长动力，公司亦将奋力跻身全球最领先的工程机械、农业机械、矿山机械品牌之列。

三、坚持科技创新和高强度研发投入，不断向全球价值链高端迈进，引领行业高质量发展

近 3 年来，公司年均研发投入强度约为 8%，行业领先。公司是从国家级研究院孵化而来的企业，前身是原建设部长沙建设机械研究院，拥有 60 余年的技术积淀，是中国工程机械技术发源地。公司传承国家级科研院所的技术底蕴和行业使命，是国际标准、国家标准、行业标准“三重标准”的制定者，是国际标准化组织起重机技术委员会（ISO/TC96）秘书处单位，先后主导、参与制修订逾 490 项国家和行业标准、16 项国际标准，报告期内，公司牵头起草的国家标准《起重机智能化系统避障技术》等 5 项标准成功立项；发布国家标准《起重机风载荷计算》、团体标准《塔式起重机用无线遥控器装置》《大田农场智能化分级》等共 10 项，站上全球行业技术的制高点。

2023 年，公司起重机技术创新团队荣获党中央、国务院颁发的“国家卓越工程师团队”荣誉称号，公司此前还被科技部、工信部、财政部等国家部委认定为全国首批国家创新型企业、国家技术创新示范企业、国家工业产品生态设计试点企业、国家知识产权示范企业、全国首批 30 家“数字领航”企业。公司拥有起重机械关键技术全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心等 8 个国家级科研创新平台，构建了基础应用技术研究和主机产品、关键零部件开发为一体的两级创新平台，使科研开发与市场需求实现无缝对接，旗下关键零部件企业常德液压、特力液压均被评为国家级专精特新“小巨人”企业。公司先后 2 次荣获国家科技进步奖，4 次荣获中国专利金奖。报告期内，在研科研项目 1755 项，其中数字化、智能化、绿色化等“三化”新技术研究项目近 300 项，近三年科技成果转化超 97%。截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计申请专利 18532 件，以打造高价值知识产权、立体式保护、全球化布局为导向，持续深化核心竞争力技术专利堡垒打造，其中“三化”新技术专利布局，累计达到 5974 件，加速农机板块技术专利布局，累计申请 2371 件；累计海外 PCT 申请及进入国家阶段 974 件，加快海外重点国家专利布局，助力海外战略推进，有效发明专利数量位居机械设备行业第一。

未来，公司庞大的研发和工程师红利将不断释放，助力公司构建起牢固的长期发展护城河、引领高质量发展、收获更高的微笑曲线价值。

四、引领行业智能化、绿色化发展浪潮

在智能制造方面，以中联智慧产业城为核心，公司全面推进高端装备从主机到零部件的智能工厂建设，中联智慧产业城 4 大主机智能工厂及关键零部件中心全面建成投产，常德农机等 3 个智能工厂 10 余条智能产线建成投产。截至目前，公司已在全球累计建成投产 17 个智能工厂、370 余条智能产线，含 16 条无人化“黑灯”产线；矿山机械、开封农机、中高端液压油缸、高机匈牙利工厂等 7 个智能工厂、120 余条智能产线建设正加速冲刺中，中联数智园总体规划按计划高效有序推进，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。在智能产品方面，公司着力应用大数据、人工智能、物联网等前沿技术以实现公司全系列工程机械、农业机械、矿山机械产品的具身智能化，让产品具备单机智能+机群协作的自适应工作能力，实现作业场景的少人化、无人化，构建起高效的智慧作业场景，以研发和技术优势推动全要素生产力提升、促进经济社会发展。

公司积极落实国家“双碳”战略目标，形成了全面的绿色化发展路径，并围绕绿色产品、绿色制造、绿色管理、绿色企业，构建了完善的绿色标准体系，引领和推动行业绿色发展，从“零部件—整机—整机应用”全链条、一体化全面推进。在新能源关键零部件方面，公司从锂电、氢燃料两条工程机械新能源关键技术链突破，打造从零部件到整机、硬件到软件的关键核心技术和零部件产业通道；在主机方面，公司全系列工程机械实现新能源化，同时还打造了电动拖拉机等农业机械，各产品线新能源型谱得到极大丰富和拓展，满足各类细分市场需求，并在多个领域实现了全球首创、行业第一。

五、重视投资者关系管理，提升信息披露质量，有效传递公司价值

公司持续健全立体的投资者关系管理体系，全方面提升公司投资者关系管理工作。公司将一如既往加强与投资者的沟通交流工作，常态化召开业绩说明会、增强高层直面投资者的频率、强化内外部信息传导枢纽、积极响应股东合理诉求，充分保障和维护广大投资者利益，打造健康、透明、高效的投资者关系工作体系以赢得资本市场和投资者的长期信任与支持。

六、优异的现金分红和股份回购政策，与全体股东共享发展成果，持续回报投资者，支撑资本市场健康发展

公司在关注自身发展的同时高度重视全体股东回报，通过现金分红及回购公司股份等方式持续与投资者分享发展成果。自上市以来，公司已经累计分红 27 次、分红金额约 289 亿元，历史整体分红率约为 47%，股息率长时间以来也一直处于行业领先水平；与此同时，近年来公司还持续开展大规模回购，合计回购金额约 50 亿元人民币。

公司将继续根据所处发展阶段的环境、战略、经营、财务等情况，统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，构建“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，以稳健的经营业绩和较强的盈利能力持续为投资者提供稳定、优良的投资收益，持续提升广大投资者的获得感，有力促进资本市场的健康发展。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用
公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2024 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☒ 适用 ☐ 不适用	
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	8,648,535,236
现金分红金额（元）（含税）	1,729,707,047.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,729,707,047.20
可分配利润（元）	10,070,875,904.43
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经公司第七届董事会第六次会议审议通过，公司 2025 年半年度利润分配预案为：拟以实施 2025 年半年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。该预案尚需公司股东大会审议通过后实施。 如在分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

无

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

(1) 中联重科股份有限公司一第一期员工持股计划

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的核心经营管理层人员及骨干员工，以及董事会认为需要纳入持有人范围的其他员工	590	294,926,276	报告期内，因部分员工持股计划持有人从公司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让，及股份减持，员工持股计划的员工数量变更为 590 人。	3.41%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

(2) 中联重科股份有限公司一第二期核心经营管理层持股计划

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的核心经营管理层人员及骨干员工，以及董事会认为需要纳入持有人范围的其他员工	1,284	423,956,781	报告期内，因内部员工受让份额，员工持股计划的员工数量变更为 1284 人。	4.90%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

(1) 中联重科股份有限公司一第一期员工持股计划

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
詹纯新	董事长兼首席执行官	39,046,800	39,046,800	0.45%
熊焰明	监事	7,100,000	7,100,000	0.08%
刘小平	职工监事	4,500,000	4,500,000	0.05%
王永祥	联席总裁	6,700,000	6,700,000	0.08%
罗凯	联席总裁	3,000,000	3,000,000	0.03%
杜毅刚	首席财务官	7,100,000	7,100,000	0.08%
孙昌军	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
付玲	副总裁、总工程师	6,400,000	6,400,000	0.07%
唐少芳	副总裁	5,400,000	5,400,000	0.06%
陈培亮	副总裁	3,000,000	3,000,000	0.03%
申柯	副总裁	5,600,000	5,600,000	0.06%
胡克嫚	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
袁野	副总裁	1,320,000	1,320,000	0.02%
任会礼	副总裁	0	0	0.00%
黄建兵	助理总裁	2,000,000	2,000,000	0.02%
秦修宏	助理总裁	4,900,000	4,900,000	0.06%
田兵	助理总裁	5,600,000	5,600,000	0.06%
王芙蓉	助理总裁	1,520,000	1,520,000	0.02%

董军	助理总裁	4,900,000	4,900,000	0.06%
陶兆波	董事会秘书	0	0	0.00%

(2) 中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
詹纯新	董事长兼首席执行官	27,763,073	27,763,073	0.32%
熊焰明	监事	5,000,000	5,000,000	0.06%
刘小平	职工监事	4,500,000	4,500,000	0.05%
王永祥	联席总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
罗凯	联席总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
杜毅刚	首席财务官	7,000,000	7,000,000	0.08%
孙昌军	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
付玲	副总裁、总工程师	7,000,000	7,000,000	0.08%
唐少芳	副总裁	7,000,000	7,000,000	0.08%
陈培亮	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
申柯	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
胡克嫒	副总裁	6,000,000	6,000,000	0.07%
袁野	副总裁	5,500,000	5,500,000	0.06%
任会礼	副总裁	0	2,000,000	0.02%
黄建兵	助理总裁	5,000,000	5,000,000	0.06%
秦修宏	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
田兵	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
王芙蓉	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
董军	助理总裁	4,500,000	4,500,000	0.05%
陶兆波	董事会秘书	0	3,000,000	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☐适用 ☒不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划参加了公司于 2025 年 6 月 26 日召开的 2024 年年度股东大会，行使了股东权利。中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划参加了公司于 2025 年 6 月 26 日召开的 2024 年年度股东大会，行使了股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，因部分员工持股计划持有人从公司离职，不再享有参与资格，其相关份额由内部员工受让，中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划的员工数量变更为 590 人，中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划的员工数量变更为 1284 人。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

公司按照《企业会计准则第 11 号-股份支付》的相关规定执行会计处理，详见本报告第八节（十五、股份支付）。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		13
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海中联重科桩工机械有限公司	2025 年松江区环境信息依法披露企业名单公示
2	河南中联重科智能农机有限责任公司	关于确定开封市 2025 年度环境信息依法披露企业名单的公告
3	湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
4	中联重科土方机械有限公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
5	中联重科股份有限公司混凝土泵送机械分公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
6	湖南中联重科履带起重机有限公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
7	湖南中联重科应急装备有限公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
8	中联重科股份有限公司工程起重机分公司	关于公布《长沙市 2025 年度环境信息依法披露企业名单》的通知
9	中联重科建筑起重机械有限责任公司	常德市 2025 年度环境信息依法披露企业名单公示
10	湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	常德市 2025 年度环境信息依法披露企业名单公示
11	湖南中联重科车桥有限公司	常德市 2025 年度环境信息依法披露企业名单公示
12	湖南特力液压有限公司	常德市 2025 年度环境信息依法披露企业名单公示
13	陕西中联西部土方机械有限公司	企业环境信息依法披露系统（陕西）

五、社会责任情况

中联重科始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，践行社会主义核心价值观，始终秉持“企业价值源于社会”的理念，积极履行社会责任，彰显企业大爱情怀。

1、挺膺担当，积极参与应急救援

中联重科积极响应省委省政府部署安排，持续推进对口支援资兴市白廊镇龙溪村灾后重建，自去年以来已累计投入设备人力成本 700 多万元。今年以来，紧密围绕六帮重点任务，扎实推进灾后重建。帮设施恢复，修复清理道路 2700 多米，治理防洪沟渠 3100 多米。帮产业发展，修复农田 30 亩，促进农业经济发展。帮搬迁安置，拆除符合易地搬迁村民房屋 70 多栋，安置村民 300 多户。帮生态恢复方面，清理河道 4400 米，整理加固河堤 1400 米。同时，积极配合当地开展防汛应急演练、隐患排查、应急处置等，全力帮助做好防汛备汛工作。

快速响应，积极参与应急救援。1 月 7 日，西藏日喀则市定日县发生 6.8 级地震，公司迅速协调联盟客户，共调运包括 1 台 110 吨汽车吊、3 台 25 吨汽车吊、1 台 12 吨随车吊、2 台维修保障车及相关救灾物资驰援重灾区长所乡。作为当地唯一的吊装队伍，连续奋战 9 天，卸载物资 120 吨，安装活动板房约 270 间，有效安置受灾群众，获得当地政府与群众高度赞誉。6 月 20 日，公司紧急响应湖南常德市防汛指挥部通知，连夜出动 40 余名民兵，参与澧水流域防汛工作。

公司积极配合各地消防应急救援力量开展协同演练与实战保障，为国家消防救援局湖南机动队伍实战化灭火演练、“应急使命：2025”演习提供全面装备、人员、技术与服务保障。派出专业售后服务团队护航杭州萧山一包装品厂房火灾应急救援，助力重庆市应急管理局、广东省应急管理厅、云南省消防救援总队等成功举办应急救援演练和培训。

2、发挥优势，积极助力乡村振兴

中联重科立足自身雄厚的研发与制造实力，积极推动农业生产机械化，以高端智能装备和智慧农业发展助力国家乡村振兴战略。

中联重科作为国内领先的全过程农业机械制造商，始终坚持科技创新，以不断发展的农业新质生产力，创新推出一系列高端、智能、绿色农机产品。烘干机、谷物联合收获机、轮式拖拉机三大类产品荣获第十七届“全国农机用户满意品牌”，PZ3004 轮式拖拉机荣获第四届“十大智能农机”最佳设计奖，TF220 谷物联合收获机入选《CMG 乡村振兴观察报告》典型案例。

培育新型农业人才，推动智慧农业发展。第五届全国智慧农资发展与应用大会走进中联岳麓智慧农场，中联智慧农业以“智慧农业+智能农资 赋能农业高质量发展”为主题发表演讲，共同探讨搭建区域性精准施肥用药的智慧农资协同网络，推动传统农业服务模式向数字化智慧农业模式转型升级。协同

开展安徽省 2024 年现代青年农场主培训班（第二期），通过培育新型农业经营主体，提升青年农场主现代农业经营能力，推动安徽农业现代化高质量发展。

护航三夏服务保障。公司建立了由一个智慧指挥中心、四大服务纵队、四个业务支持中心所组成的“1+4+4”农机服务保障体系，并在全国范围内新增农机标准化服务网点 107 个，使服务网点总数突破 686 个，实现农机服务网络全域覆盖。同时，依托前期成立的农机社会化服务联盟，公司有效链合直属服务队、经销商、供应商、社会化服务站等专业资源，构建了 2200 人超大规模的服务团队，向广大机手全天候、全时段提供“响应快、到达快、供应快、处置快”坚实保障。

3、持续支持，赞助湖南省举重队

作为湖南体育事业战略合作伙伴，中联重科持续赞助湖南省举重队，今年公司赞助 100 万元，支持湖南体育事业发展。

4、积极发力，帮助乡村教育发展

中联重科持续定向帮扶湖南岳阳华容县北景港镇怡云明德小学，上半年捐款 10 万元，支持乡村基础教育事业发展。积极参与 2025 年长沙希望工程关爱困境青少年主题公益活动，捐赠 2 所“希望小屋”（3 万元），助力困境青少年关爱保障。

5、践行社会公益，开展内部救助

积极弘扬雷锋精神，开展志愿服务活动。中联重科团委组织 200 多名志愿者参与长沙市第四届重走雷锋路活动，联合湖南省聋哑人协会开展“麦穗无声、爱有回响”公益活动，联合长沙市天心区民政局开展困境儿童家庭慰问。中联重科青年志愿者协会积极开展为西藏日喀则地震灾民公益募捐活动，联合芜湖千帆公益组织、无为市严桥初级中学共同开展爱心环保志愿活动，前往湖南新邵回龙社区金色晚年养老院、常德市社会福利院、雷锋敬老院开展慰问捐赠和爱心公益活动，以实际行动积极履行企业社会责任。

公司积极开展内部救助工作，上半年救助困难员工 13 人，持续救助身故员工未成年子女 21 人，发放救助金 123.62 万元，彰显了公司对员工的关爱之情。

未来，中联重科将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，持续围绕乡村振兴、应急救援、公益慈善等积极开展社会责任活动，展现企业责任担当。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用
公司及单一持股比例最大的股东-湖南兴湘投资控股集团有限公司的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联 交易 方	关联 关系	关联 交易 类型	关联 交易 内容	关联 交易 定价 原则	关联 交易 价格	关联 交易 金额 （万元）	占同 类交 易金 额比 例	获 批 的交 易额 度（ 万元）	是否 超过 获 批 额 度	关联 交易 结 算 方 式	可 获 得 的 同 类 交 易 市 价	披 露 日 期	披 露 索 引
兴湘商业保理（深圳）有限公司	持股5%以上股东下属企业	应收账款保理	应收账款无追索保理融资	按照市场同类交易的水平确定	按照合同约定	37,925	7.78%	120,000	否	按照合同约定	\	2025年03月25日	2025-018
兴湘商业保理（深圳）有限公司	持股5%以上股东下属企业	向关联方提供资产管理服务	基于无追索应收账款保理业务向兴湘保理公司提供的资产管理服务	按照市场同类交易的水平确定	按照合同约定	0	0.00%	2,000	否	按照合同约定	\	2025年03月25日	2025-018
中联重科融资租赁（北京）有限公司	持股5%以上股东下属企业	向关联人销售产品	北京租赁公司根据承租人对供应商、	按照市场同类交易的水平确定	按照合同约定	2,534	6.90%	10,000	否	按照合同约定	\	2025年03月25日	2025-018

			租赁物的选择，向公司购买租赁物，并提供给承租人使用										
中联重科融资租赁（北京）有限公司	持股5%以上股东下属企业	回购事项	对北京租赁公司承做的与中联重科客户相关的融资租赁业务，协议约定的回购条件成就时，公司承担回购义务	按照市场同类交易的水平确定	按照合同约定	40,929	37.66%	65,000	否	按照合同约定	\	2025年03月25日	2025-018
合计				---	---	81,388	---	197,000	---	---	---	---	---
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				2025 年度公司与兴湘商业保理（深圳）有限公司日常关联交易预计发生金额 122,000 万元，其中应收账款保理预计 120,000 万元，本报告期实际执行 37,925 万元；向关联方提供资产管理服务预计 2,000 万元，本报告期实际执行 0 元。 2025 年度公司与中联重科融资租赁（北京）有限公司日常关联交易预计发生金额 75,000 万元，其中向关联人销售产品预计 10,000 万元，本报告期实际执行 2,534 万元；回购事项预计 65,000 万元，本报告期实际执行 40,929 万元。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 5 月 20 日召开第七届董事会 2025 年度第二次临时会议、第七届监事会 2025 年度第二次临时会议，审议通过了《关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的议案》，同意公司通过公开竞价摘牌方式分别购买湖南兴湘投资控股集团有限公司（以下简称“兴湘集团”）、湖南迪策投资有限公司（以下简称“迪策投资”）挂牌转让的中联重科融资租赁（北京）有限公司（以下简称“北京租赁公司”）45%、36%股权，挂牌转让底价分别为 90,405.01 万元、72,324.01 万元。

2025 年 5 月 28 日，公司与兴湘集团签署《产权交易合同》，股权转让价款（不含交易服务费等）为 90,405.01 万元。

2025 年 6 月 4 日，公司与迪策投资签署《产权交易合同》，股权转让价款（不含交易服务费等）为 72,324.01 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
中联重科股份有限公司 关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的公告	2025 年 05 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
中联重科股份有限公司 关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告	2025 年 05 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
中联重科股份有限公司 关于以公开摘牌方式购买北京租赁股权暨关联交易的进展公告	2025 年 06 月 05 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
第三方融资租赁客户、按揭销售客户、买方信贷客户	2025 年 03 月 25 日	4,200,000		181,150.98	连带责任担保			每笔担保期限与相关业务贷款年限一致	否	否
中联重科安徽工业车辆有限公司	2025 年 03 月 25 日	5,000		0	一般担保			每笔担保期限不超过 6 个月	否	否
中联农业机械股份有限公司	2025 年 03 月 25 日	100,000		0	一般担保			每笔担保期限不超过 36 个月	否	否
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	2025 年 03 月 25 日	100,000		0	连带责任担保			与相关业务贷款年限一致	否	否

湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	2025 年 03 月 25 日	500,000		115,863.71	连带责任担保			与相关业务贷款年限一致	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		4,905,000		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		297,014.69				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		4,905,000		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		487,206.24				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中联重科金融（香港）公司	2022 年 03 月 31 日	50,000	2022 年 06 月 29 日	14,818.3	连带责任担保			5 年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	386,200	2024 年 03 月 28 日	44,000	连带责任担保			3 年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	40,000	2024 年 04 月 01 日	5,000	连带责任担保			1 年	是	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	40,000	2024 年 07 月 08 日	10,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	386,200	2024 年 07 月 05 日	30,000	连带责任担保			1 年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	40,000	2024 年 07 月 08 日	10,000	连带责任担保			1 年	否	否
安徽中联重科基础施工智能装备科技有限公司	2024 年 03 月 29 日	100,000	2024 年 07 月 31 日	56,000	连带责任担保			5 年	否	否

中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	386,200	2024 年 08 月 06 日	20,000	连带责任担保			1 年	否	否
湖南中联重科应急装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	40,000	2024 年 09 月 30 日	14,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	386,200	2025 年 01 月 26 日	40,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	386,200	2025 年 06 月 19 日	35,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2022 年 03 月 31 日	170,000	2023 年 01 月 31 日	20,000	连带责任担保			2 年	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2024 年 07 月 04 日	5,000	连带责任担保			6 个月	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2024 年 10 月 21 日	8,400	连带责任担保			1 年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2025 年 01 月 07 日	11,500	连带责任担保			5 个月	是	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2025 年 01 月 16 日	30,000	连带责任担保			3 年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2025 年 04 月 11 日	15,000	连带责任担保			10 个月	否	否
中联农业机械股份有限公司	2024 年 03 月 29 日	170,000	2025 年 05 月 30 日	8,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联农业机械股份有限公司	2025 年 03 月 25 日	270,000								
长沙中联农业	2024 年 03 月 29 日	140,000	2025 年 01 月 13 日	10,000	连带责任担保			1 年	否	否

装备有限公司	日		日							
长沙中联农业装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	140,000	2025 年 04 月 23 日	18,000	连带责任担保			8 个月	否	否
长沙中联农业装备有限公司	2025 年 03 月 25 日	260,000								
中联重机浙江有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2024 年 05 月 08 日	4,400	连带责任担保			1 年	是	否
中联重机浙江有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2024 年 11 月 04 日	6,500	连带责任担保			1 年	否	否
中联重机浙江有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2024 年 12 月 13 日	6,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重机浙江有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2025 年 01 月 16 日	6,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重机浙江有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2025 年 01 月 17 日	5,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重机浙江有限公司	2025 年 03 月 25 日	30,000								
河南中联重科智能农机有限责任公司	2024 年 03 月 29 日	35,000	2024 年 10 月 18 日	5,500	连带责任担保			1 年	否	否
河南中联重科智能农机有限责任公司	2025 年 03 月 25 日	30,000								
湖南中联重科智能农机有限责任公司	2025 年 03 月 25 日	10,000								
中联智慧农业股份有限公司	2025 年 03 月 25 日	10,000								
中联重	2024 年	65,000	2024 年	7,999.9	连带责			1 年	否	否

科安徽工业车辆有限公司	03 月 29 日		12 月 19 日	2	任担保					
中联重科安徽工业车辆有限公司	2025 年 03 月 25 日	65,000								
中联重科新材料科技有限公司	2023 年 03 月 31 日	250,000	2023 年 05 月 22 日	20,000	连带责任担保			2 年	是	否
中联重科新材料科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	150,000								
马鞍山中联重科新材料科技有限公司	2024 年 03 月 29 日	30,000	2024 年 07 月 29 日	25,500	连带责任担保			5 年	否	否
马鞍山中联重科新材料科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	30,000								
亳州中联重科新材料科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	20,000								
吉安中联重科新材料科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	5,000								
湘阴中联重科新材料科技有限公司	2023 年 03 月 31 日	40,000	2023 年 09 月 26 日	33,750	连带责任担保			5 年	否	否
湘阴中联重科新材料科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	30,000								
中联重科建筑起重机械有限责任公司	2025 年 03 月 25 日	280,000								

常德中联重科液压有限公司	2025 年 03 月 25 日	25,000								
上海中联重科桩工机械有限公司	2025 年 03 月 25 日	40,000								
安徽中联重科基础设施智能装备科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	100,000								
陕西中联西部土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	120,000	2024 年 11 月 08 日	65,000	连带责任担保			1 年	否	否
陕西中联西部土方机械有限公司	2025 年 03 月 25 日	120,000								
中联重科土方机械有限公司	2023 年 03 月 31 日	200,000	2023 年 11 月 29 日	40,000	连带责任担保			3 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2023 年 03 月 31 日	200,000	2024 年 03 月 27 日	10,000	连带责任担保			3 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	380,000	2024 年 07 月 04 日	15,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	380,000	2024 年 08 月 09 日	10,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	380,000	2024 年 09 月 04 日	15,000	连带责任担保			2 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	380,000	2024 年 12 月 10 日	30,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科土方机械有限公司	2024 年 03 月 29 日	380,000	2024 年 12 月 16 日	30,000	连带责任担保			1 年	否	否
中联重科土方机械有	2024 年 03 月 29 日	380,000	2025 年 03 月 27 日	25,000	连带责任担保			1 年	否	否

限公司										
中联重科土方机械有限公司	2025 年 03 月 25 日	380,000								
湖南中联重科应急装备有限公司	2025 年 03 月 25 日	40,000								
湖南中联重科履带起重机有限公司	2025 年 03 月 25 日	50,000								
中科云谷科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	20,000								
湖南中联重科材智科技有限公司	2025 年 03 月 25 日	45,000								
中联重科（重庆）起重装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	120,000	2025 年 02 月 25 日	70,000	连带责任担保			5 年	否	否
中联重科（重庆）起重装备有限公司	2024 年 03 月 29 日	120,000	2025 年 03 月 13 日	50,000	连带责任担保			5 年	否	否
中联重科（重庆）起重装备有限公司	2025 年 03 月 25 日	120,000								
中联重科（海南）国际装备有限公司	2025 年 03 月 25 日	45,000								
中联重科（香港）控股有限公司	2025 年 03 月 25 日	50,000								
中联重科国际贸易（香	2018 年 03 月 30 日	300,000	2018 年 08 月 30 日	15,033.06	一般担保			10 年	否	否

港)有限公司										
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2022年03月31日	150,000	2022年06月29日	1,646.48	连带责任担保			5年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月29日	200,000	2024年08月20日	37,797.41	连带责任担保			1年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月29日	200,000	2024年12月17日	42,951.6	连带责任担保			3年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月29日	200,000	2024年12月23日	44,000	连带责任担保			6年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2024年03月29日	200,000	2025年02月07日	71,586	连带责任担保			3年	否	否
中联重科国际贸易(香港)有限公司	2025年03月25日	400,000								
中联重科新加坡控股公司	2025年03月25日	10,000								
中联重科金融(香港)公司	2025年03月25日	50,000								
中联重科金融(美国)公司	2025年03月25日	8,000								
中联重科马来西亚公司	2025年03月25日	50,000								
中联重	2025年	150,000								

科印尼公司	03 月 25 日									
中联重科泰国公司	2025 年 03 月 25 日	5,000								
中联重科沙特贸易公司	2025 年 03 月 25 日	100,000								
中联重科巴西公司	2025 年 03 月 25 日	90,000								
中联重科印度公司	2025 年 03 月 25 日	65,000								
中联重科澳洲新西兰公司	2025 年 03 月 25 日	25,000								
中联重科尼日利亚公司	2025 年 03 月 25 日	2,000								
中联重科南非公司	2025 年 03 月 25 日	2,000								
中联重科土耳其子公司	2025 年 03 月 25 日	20,000								
中联重科海湾子公司	2025 年 03 月 25 日	20,000								
中联重科巴基斯坦有限公司	2025 年 03 月 25 日	5,000								
中联重科孟加拉子公司	2025 年 03 月 25 日	8,000								
中联重科越南公司	2025 年 03 月 25 日	5,000								
湖南中联国际贸易有限责任公司	2025 年 03 月 25 日	200,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		3,440,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			395,086				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		3,455,033.06	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			1,032,482.77				
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中联重科智能高空作业机械匈牙利子公司	2025 年 03 月 25 日	50,000		0						
中联重科高空作业机械新加坡子公司	2025 年 03 月 25 日	50,000		0						
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		100,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		100,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		0				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		8,445,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		692,100.69				
（A3+B3+C3）		8,460,033.06		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		1,519,689.01				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				26.59%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				665,564.55						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				665,564.55						

采用复合方式担保的具体情况说明

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中工程机械业的披露要求

3、委托理财

☒适用 ☐不适用

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
------	-----------	---------	-------	----------	----------------

其他类	自有资金	153,000	135,000	0	0
合计		153,000	135,000	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	25,610,325	0.29%						25,610,325	0.30%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	25,610,325	0.29%						25,610,325	0.30%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	25,610,325	0.29%						25,610,325	0.30%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	8,652,381,911	99.70%				-29,457,000	-29,457,000	8,622,924,911	99.70%
1、人民币普通股	7,070,417,363	81.48%						7,070,417,363	81.75%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	1,581,964,548	18.23%				-29,457,000	-29,457,000	1,552,507,548	17.95%
4、其									

他									
三、股份总数	8,677,992,236	100.00%				29,457,000	29,457,000	8,648,535,236	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。根据该授权，公司累计回购 H 股股份数量为 29,457,000 股。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销，尚待办理相关工商变更登记手续。注销后，公司 H 股股份总数变更为 1,552,507,548 股，公司股份总数（A+H）变更为 8,648,535,236 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“四、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	222,119	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
-------------	---------	------------------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末 持股数量	报告期内 增减变动 情况	持有有限 售条件的 股份数量	持有无限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央 结算（代 理人）有 限公司 （HKSCC NOMINEES LIMITED）	境外法人	17.91%	1,549,089 ,721	- 29,364,15 0	0	1,549,089 ,721	不适用	0
湖南兴湘 投资控股 集团有限 公司	国有法人	14.53%	1,256,337 ,046	0	0	1,256,337 ,046	不适用	0
长沙中联 和一盛投 资合伙企 业（有限 合伙）	境内非国 有法人	7.89%	682,201,8 64	0	0	682,201,8 64	质押	317,500,0 00
中联重科 股份有限 公司—第 二期核心 经营管理 层持股计 划	其他	4.90%	423,956,7 81	0	0	423,956,7 81	不适用	0
中联重科 股份有限 公司—第 一期员工 持股计划	其他	3.41%	294,926,2 76	- 12,738,78 0	0	294,926,2 76	不适用	0
中国证券 金融股份 有限公司	国有法人	2.69%	233,042,9 28	0	0	233,042,9 28	不适用	0
香港中央 结算有限 公司	境外法人	2.11%	182,453,8 64	- 112,249,6 37	0	182,453,8 64	不适用	0
智真国际 有限公司	境外法人	1.95%	168,635,6 02	0	0	168,635,6 02	质押	168,635,6 02
乌鲁木齐 凤凰基石 股权投资 管理有限 合伙企业 —马鞍山 煊远基石 股权投资 合伙企业 （有限合 伙）	其他	1.72%	148,869,2 23	0	0	148,869,2 23	不适用	0
中国工商 银行股份 有限公司 —华泰柏 瑞沪深 300 交易型开	其他	1.03%	88,806,19 6	3,105,400	0	88,806,19 6	不适用	0

放式指数 证券投资 基金								
战略投资者或一般法人 因配售新股成为前 10 名 股东的情况（如有）（参 见注 3）	无							
上述股东关联关系或一 致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/受托 表决权、放弃表决权情 况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购 专户的特别说明（如有） （参见注 11）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
香港中央结算（代理 人）有限公司（HKSCC NOMINEES LIMITED）	1,549,089,721	境外上市 外资股	1,549,089 ,721					
湖南兴湘投资控股集团 有限公司	1,256,337,046	人民币普 通股	1,256,337 ,046					
长沙中联和一盛投资合 伙企业（有限合伙）	682,201,864	人民币普 通股	682,201,8 64					
中联重科股份有限公司 —第二期核心经营管理 层持股计划	423,956,781	人民币普 通股	423,956,7 81					
中联重科股份有限公司 —第一期员工持股计划	294,926,276	人民币普 通股	294,926,2 76					
中国证券金融股份有限 公司	233,042,928	人民币普 通股	233,042,9 28					
香港中央结算有限公司	182,453,864	人民币普 通股	182,453,8 64					
智真国际有限公司	168,635,602	人民币普 通股	168,635,6 02					
乌鲁木齐凤凰基石股权 投资管理有限合伙企业 —马鞍山煊远基石股权 投资合伙企业（有限合 伙）	148,869,223	人民币普 通股	148,869,2 23					
中国工商银行股份有限 公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数 证券投资基金	88,806,196	人民币普 通股	88,806,19 6					
前 10 名无限售条件股东 之间，以及前 10 名无限 售条件股东和前 10 名股 东之间关联关系或一致 行动的说明	无							
前 10 名普通股股东参与 融资融券业务情况说明 （如有）（参见注 4）	公司股东中联重科股份有限公司—第二期核心经营管理层持股计划通过普通证券账户持有公司 297,645,271 股股票，通过投资者信用证券账户持有公司 126,311,510 股股票，合计持有公司 423,956,781 股股票。公司股东中联重科股份有限公司—第一期员工持股计划通过普通证券账户持有公司 37,970,139 股股票，通过投资者信用证券账户持有公司 256,956,137 股股票，合计持有公司 294,926,276 股股票。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2024 年年报。

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☒适用 ☐不适用

一、企业债券

☐适用 ☒不适用
报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

☐适用 ☒不适用
报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

☒适用 ☐不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 优先 A1（科创票据）	08238014 8. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2024 年 02 月 20 日	0	0.029	按季付息，节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 优先 A2（科创票据）	08238014 9. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2025 年 02 月 20 日	0	0.032	按季付息，节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2023 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）	23 中联重科 ABN001 次（科创票据）	08238015 0. IB	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	2025 年 11 月 20 日	0	-	按季付息，节假日顺延	银行间市场
中联重科	23 中联	08238090	2023 年	2023 年	2024 年	0	0.028	按季付	银行间市

股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A1 级	重科 ABN002 优先 A1	2. IB	12 月 15 日	12 月 19 日	04 月 18 日			息, 节假 日顺延	场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A2 级	23 中联 重科 ABN002 优先 A2	08238090 3. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2024 年 10 月 25 日	0	0.029	按季付 息, 节假 日顺延	银行间市 场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 优先 A3 级	23 中联 重科 ABN002 优先 A3	08238090 4. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2026 年 04 月 20 日	30,989.4	0.0325	按季付 息, 节假 日顺延	银行间市 场
中联重科 股份有限公司 2023 年 度第二期 保供稳链 资产支持 票据(科 创票据) 次级	23 中联 重科 ABN002 次级	08238090 5. IB	2023 年 12 月 15 日	2023 年 12 月 19 日	2026 年 07 月 20 日	7,500	-	按季付 息, 节假 日顺延	银行间市 场
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A1	/	10924000 723	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2025 年 04 月 18 日	0	0.0285	按季付 息, 节假 日顺延	中保保险 资产登记 交易系统
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A2	/	10924000 724	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2026 年 04 月 17 日	24,141.8 1	0.0295	按季付 息, 节假 日顺延	中保保险 资产登记 交易系统
国寿投资 -中联重 科资产支 持计划优 先 A3	/	10924000 725	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2026 年 10 月 24 日	5,600	0.031	按季付 息, 节假 日顺延	中保保险 资产登记 交易系统

国寿投资-中联重科资产支持计划次级	/	10924000726	2024 年 06 月 27 日	2024 年 06 月 27 日	2027 年 01 月 20 日	4,000	-	按季付息,节假日顺延	中保保险资产登记交易系统
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A1	24 中联重科 ABN001 优先 A1	82482241.IB	2024 年 12 月 09 日	2024 年 12 月 09 日	2025 年 07 月 18 日	9,881.25	0.0195	按季付息,节假日顺延	银行间市场
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A2	24 中联重科 ABN001 优先 A2	82482242.IB	2024 年 12 月 09 日	2024 年 12 月 09 日	2026 年 07 月 20 日	30,500	0.0196	按季付息,节假日顺延	银行间市场
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)A3	24 中联重科 ABN001 优先 A3	82482243.IB	2024 年 12 月 09 日	2024 年 12 月 09 日	2027 年 04 月 20 日	12,000	0.0218	按季付息,节假日顺延	银行间市场
2024 年度第一期保供稳链资产支持票据(乡村振兴、科创票据)次级	24 中联重科 ABN001 次级	82482244.IB	2024 年 12 月 09 日	2024 年 12 月 09 日	2027 年 10 月 24 日	4,500	-	按季付息,节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)A1	25 中联重科 ABN001 优先 A1 (科创票据)	082580196.IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2026 年 01 月 20 日	31,825.2	0.023	按季付息,节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期保供稳链资产支持票据(科创票据)A2	25 中联重科 ABN001 优先 A2 (科创票据)	082580197.IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2027 年 01 月 20 日	25,100	0.0207	按季付息,节假日顺延	银行间市场

中联重科股份有限公司 2025 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）A3	25 中联重科 ABN001 优先 A3（科创票据）	08258019 8. IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2027 年 07 月 20 日	6,000	0.0212	按季付息, 节假日顺延	银行间市场
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期保供稳链资产支持票据（科创票据）次级	25 中联重科 ABN001 优先次级（科创票据）	08258019 9. IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2028 年 01 月 20 日	5,200	-	按季付息, 节假日顺延	银行间市场
投资者适当性安排（如有）		无							
适用的交易机制		超短期融资券在债权登记日的次一工作日即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。 资产支持票据的发行对象为境内合格机构投资者（国家法律、法规另有规定的除外）。在办理登记和托管手续时，须遵循债券托管机构的有关规定。资产支持票据在债权登记日后的第一个工作日，即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。 资产支持计划的发行对象为境内合格机构投资者（国家法律、法规另有规定的除外）。在办理登记托管手续时，须遵循中保保险资产登记交易系统有限公司有关规定。在初始登记完成后，因交易转让、行使赎回选择权等原因办理产品份额变更登记的，产品管理人应及时向中保保险资产登记交易系统有限公司提交相应材料，履行变更流程。因产品提前兑付、行使选择权、到期兑付等原因发生产品份额全部终止的，产品管理人应于产品兑付之日（不含）起三个工作日内，向中保登公司申请产品终止登记。							
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施		无							

逾期未偿还债券

☐适用 ☒不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

四、可转换公司债券

☐适用 ☒不适用
报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

六、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.79	1.73	3.47%
资产负债率	54.06%	51.64%	2.42%
速动比率	1.27	1.21	4.96%
项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	205,361.06	172,598.75	18.98%
EBITDA 全部债务比	6.29%	5.32%	0.97%
利息保障倍数	10.48	11.36	-7.75%
现金利息保障倍数	6.14	5.13	19.69%
EBITDA 利息保障倍数	12.65	13.83	-8.53%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计
☐是 ☒否
公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：中联重科股份有限公司

2025 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	12,923,727,760.03	13,720,002,463.26
交易性金融资产	1,570,555,653.97	1,622,334,384.17
衍生金融资产		
应收票据	50,727,240.30	93,559,650.28
应收账款	29,436,234,017.17	24,507,683,828.46
应收款项融资	873,376,233.94	1,385,299,798.42
预付款项	5,081,231,923.18	3,166,007,607.81
其他应收款	960,379,166.56	875,859,253.36
其中：应收利息		
应收股利	80,251,570.55	
买入返售金融资产		
存货	23,390,578,633.38	22,563,554,613.11
其中：数据资源		
合同资产	1,838,856.81	2,109,398.85
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,300,568,858.14	3,606,576,749.09
其他流动资产	2,914,233,960.42	2,884,981,444.85
流动资产合计	80,503,452,303.90	74,427,969,191.66
非流动资产：		
发放贷款和垫款	496,740,330.78	469,139,310.18
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	9,281,029,391.31	10,573,365,318.54

长期股权投资	4,451,365,649.95	4,484,458,992.59
其他权益工具投资	1,619,164,634.63	1,760,183,951.65
其他非流动金融资产	189,773,262.32	256,807,264.28
投资性房地产	55,804,258.07	56,440,652.88
固定资产	11,332,726,226.31	11,285,852,866.73
在建工程	9,760,621,122.78	8,676,775,604.58
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	460,615,760.69	605,306,013.65
无形资产	4,815,043,218.30	5,026,147,101.19
其中：数据资源		
开发支出	12,976,598.39	12,976,598.39
其中：数据资源		
商誉	2,775,868,282.62	2,616,684,316.58
长期待摊费用	47,508,801.17	47,315,220.27
递延所得税资产	2,592,211,174.37	2,636,716,483.05
其他非流动资产	838,370,816.36	809,552,404.21
非流动资产合计	48,729,819,528.05	49,317,722,098.77
资产总计	129,233,271,831.95	123,745,691,290.43
流动负债：		
短期借款	717,732,873.06	1,426,448,440.74
衍生金融负债	9,287,505.26	21,677,840.61
应付票据	8,174,411,030.97	7,882,713,036.78
应付账款	11,247,484,797.69	8,830,206,943.53
预收款项		
合同负债	1,972,868,028.43	1,900,675,915.96
应付职工薪酬	520,152,053.64	861,491,724.37
应交税费	626,853,575.03	607,123,367.74
其他应付款	8,656,948,548.88	5,840,925,932.06
其中：应付利息		
应付股利	2,528,411,124.50	
一年内到期的非流动负债	8,178,535,236.40	9,608,557,550.98
其他流动负债	4,909,619,879.34	6,005,360,467.53
流动负债合计	45,013,893,528.70	42,985,181,220.30
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	19,354,805,881.20	15,412,211,342.71
应付债券	1,000,000,000.00	
租赁负债	281,895,219.50	361,590,635.10
长期应付款	96,066,398.97	164,967,622.36
长期应付职工薪酬		
预计负债	61,780,623.84	60,949,030.89

递延收益	2,667,238,623.77	2,697,725,269.42
递延所得税负债	777,021,850.55	695,647,980.18
其他非流动负债	604,764,496.19	1,529,368,691.20
非流动负债合计	24,843,573,094.02	20,922,460,571.86
负债合计	69,857,466,622.72	63,907,641,792.16
所有者权益：		
股本	8,648,535,236.00	8,677,992,236.00
其他权益工具		
资本公积	18,992,690,761.67	19,195,008,531.12
减：库存股		53,718,496.70
其他综合收益	-1,897,972,794.34	-1,924,894,055.57
专项储备	165,759,460.76	177,026,610.61
盈余公积	4,384,443,521.49	4,384,443,521.49
一般风险准备	203,987,421.39	203,987,421.39
未分配利润	26,645,403,562.37	26,477,238,808.06
归属于母公司所有者权益合计	57,142,847,169.34	57,137,084,576.40
少数股东权益	2,232,958,039.89	2,700,964,921.87
所有者权益合计	59,375,805,209.23	59,838,049,498.27
负债和所有者权益总计	129,233,271,831.95	123,745,691,290.43

法定代表人：詹纯新 主管会计工作负责人：杜毅刚 会计机构负责人：吕红波

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,174,658,220.82	7,087,764,935.06
交易性金融资产	1,264,554.00	
衍生金融资产		
应收票据	30,648,776.91	32,364,113.15
应收账款	32,878,738,782.12	30,829,588,310.96
应收款项融资	776,929,103.02	1,259,178,045.65
预付款项	4,569,568,236.45	3,371,329,029.15
其他应收款	18,953,413,096.61	18,840,281,038.62
其中：应收利息		
应收股利	80,251,570.55	
存货	4,083,593,547.63	3,308,454,358.84
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,166,571,428.15	1,382,847,747.13
流动资产合计	69,635,385,745.71	66,111,807,578.56

非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	2,705,237,130.51	3,710,670,719.14
长期股权投资	38,280,365,104.21	37,439,371,971.05
其他权益工具投资	229,460,863.79	218,350,081.88
其他非流动金融资产	25,189,443.82	25,244,990.26
投资性房地产		
固定资产	2,673,467,243.73	2,746,819,070.19
在建工程	6,922,174,520.76	6,342,526,222.98
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	46,101,338.31	63,992,891.18
无形资产	1,046,591,384.40	1,327,300,648.60
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,735,409.96	15,722,249.73
递延所得税资产	913,278,172.73	888,496,709.21
其他非流动资产	202,239,528.73	258,470,242.27
非流动资产合计	53,058,840,140.95	53,036,965,796.49
资产总计	122,694,225,886.66	119,148,773,375.05
流动负债：		
短期借款	5,462,083,766.67	5,792,787,694.43
交易性金融负债		
衍生金融负债	9,287,505.26	21,677,840.61
应付票据	6,129,690,859.56	6,415,470,379.24
应付账款	24,303,933,679.29	22,071,751,908.20
预收款项		
合同负债	1,131,736,374.54	1,089,667,150.52
应付职工薪酬	138,779,052.62	256,672,242.39
应交税费	138,518,181.48	60,394,708.19
其他应付款	10,468,367,193.48	8,183,894,922.53
其中：应付利息		
应付股利	2,528,411,124.50	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	8,027,884,158.39	9,232,184,289.65
其他流动负债	2,846,374,317.60	2,976,412,132.66
流动负债合计	58,656,655,088.89	56,100,913,268.42
非流动负债：		
长期借款	16,232,199,738.49	14,405,678,444.17

应付债券	1,000,000,000.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	9,496,786.05	18,931,887.57
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	1,951,729,407.54	2,069,800,372.47
递延所得税负债		
其他非流动负债	588,764,496.20	1,513,368,691.20
非流动负债合计	19,782,190,428.28	18,007,779,395.41
负债合计	78,438,845,517.17	74,108,692,663.83
所有者权益：		
股本	8,648,535,236.00	8,677,992,236.00
其他权益工具		
资本公积	21,231,046,079.46	21,162,123,578.27
减：库存股		53,718,496.70
其他综合收益	-102,728,653.79	-115,426,854.53
专项储备	24,207,527.42	27,048,273.53
盈余公积	4,383,444,275.97	4,383,444,275.97
未分配利润	10,070,875,904.43	10,958,617,698.68
所有者权益合计	44,255,380,369.49	45,040,080,711.22
负债和所有者权益总计	122,694,225,886.66	119,148,773,375.05

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	24,854,631,984.97	24,535,498,960.57
其中：营业收入	24,854,631,984.97	24,535,498,960.57
二、营业总成本	22,190,357,288.23	22,247,400,759.31
其中：营业成本	17,859,022,179.21	17,670,240,912.27
税金及附加	168,997,434.82	148,861,344.34
销售费用	2,098,123,507.05	1,820,928,489.81
管理费用	1,022,608,241.71	1,163,020,271.74
研发费用	1,412,125,289.67	1,305,593,156.54
财务费用	-370,519,364.23	138,756,584.61
其中：利息费用	347,447,583.82	276,540,701.74
利息收入	245,547,747.46	320,059,854.78
加：其他收益	369,339,742.90	359,225,544.66
投资收益（损失以“—”号填列）	48,028,447.46	-35,072,199.20
其中：对联营企业和合营	59,920,618.89	24,711,052.00

企业的投资收益		
以摊余成本计量的 金融资产终止确认收益	-37,778,719.88	-88,110,638.23
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-8,895,266.10	-17,384,105.82
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-272,902,742.22	-377,235,100.87
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-46,818,057.92	-12,466,653.45
资产处置收益（损失以“—”号填列）	548,667,876.93	636,310,051.19
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	3,301,694,697.79	2,841,475,737.77
加：营业外收入	32,766,718.05	40,393,359.71
减：营业外支出	38,965,848.25	17,690,311.04
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	3,295,495,567.59	2,864,178,786.44
减：所得税费用	395,950,174.58	322,123,005.33
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	2,899,545,393.01	2,542,055,781.11
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	2,899,545,393.01	2,542,055,781.11
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	2,764,778,602.90	2,288,046,921.87
2. 少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	134,766,790.11	254,008,859.24
六、其他综合收益的税后净额	24,867,983.44	-514,204,120.58
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	24,867,983.44	-514,204,120.58
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	17,100,335.85	-297,210,669.04
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	17,100,335.85	-297,210,669.04
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	7,767,647.59	-216,993,451.54
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	7,767,647.59	-216,993,451.54
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,924,413,376.45	2,027,851,660.53
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,789,646,586.34	1,773,842,801.29
归属于少数股东的综合收益总额	134,766,790.11	254,008,859.24
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.32	0.28
（二）稀释每股收益	0.32	0.27

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
法定代表人：詹纯新 主管会计工作负责人：杜毅刚 会计机构负责人：吕红波

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	11,768,542,942.47	13,690,177,478.70
减：营业成本	9,324,328,353.92	11,381,468,896.95
税金及附加	57,213,044.51	52,204,060.31
销售费用	733,737,688.40	785,595,691.12
管理费用	578,187,921.71	640,118,042.04
研发费用	485,255,734.19	449,405,077.77
财务费用	73,048,446.43	-33,754,323.03
其中：利息费用	355,591,373.25	275,437,981.67
利息收入	171,615,390.75	303,013,311.19
加：其他收益	253,929,954.93	167,005,311.85
投资收益（损失以“—”号填列）	720,839,945.43	34,677,909.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	62,675,569.69	25,250,961.76
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“—”号填列）	-48,886,051.38	-56,982,267.11
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-8,078,497.70	-6,571,038.81
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-186,206,418.25	-315,115,708.42
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-8,741,714.00	-3,039,836.99
资产处置收益（损失以“—”号填列）	552,097,453.05	668,445,888.99

号填列)		
二、营业利润（亏损以“—”号填列)	1,840,612,476.77	960,542,559.51
加：营业外收入	19,313,427.38	29,509,273.70
减：营业外支出	32,200,417.58	7,077,635.26
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列)	1,827,725,486.57	982,974,197.95
减：所得税费用	118,853,432.23	80,572,490.30
四、净利润（净亏损以“—”号填列)	1,708,872,054.34	902,401,707.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列)	1,708,872,054.34	902,401,707.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	10,644,922.95	-29,029,471.57
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	10,644,922.95	-29,029,471.57
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	10,644,922.95	-29,029,471.57
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	1,719,516,977.29	873,372,236.08
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	24,485,067,488.74	27,066,871,129.16
客户存款和同业存放款项净增加额		2,598,397.68
收到的税费返还	1,295,961,264.55	2,159,222,556.14
收到其他与经营活动有关的现金	554,862,507.40	530,897,385.93
经营活动现金流入小计	26,335,891,260.69	29,759,589,468.91
购买商品、接受劳务支付的现金	17,632,034,910.16	22,431,867,796.39

客户贷款及垫款净增加额	61,946,126.70	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	3,552,388,793.72	3,089,627,905.47
支付的各项税费	1,610,442,714.33	1,628,967,506.87
支付其他与经营活动有关的现金	1,727,298,439.44	1,784,591,863.66
经营活动现金流出小计	24,584,110,984.35	28,935,055,072.39
经营活动产生的现金流量净额	1,751,780,276.34	824,534,396.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,309,321,154.72	1,090,569,093.26
取得投资收益收到的现金	26,895,781.57	38,460,004.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	36,253,531.59	15,918,098.63
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		45,720,335.44
投资活动现金流入小计	3,372,470,467.88	1,190,667,531.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,602,653,250.26	1,885,015,955.20
投资支付的现金	3,062,000,000.00	895,448,316.97
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,628,422,387.06	
支付其他与投资活动有关的现金	76,021,472.99	0.00
投资活动现金流出小计	7,369,097,110.31	2,780,464,272.17
投资活动产生的现金流量净额	-3,996,626,642.43	-1,589,796,740.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	9,688,776,580.08	5,952,405,285.26
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	9,688,776,580.08	5,952,405,285.26
偿还债务支付的现金	6,986,211,620.41	4,801,485,144.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	576,111,301.48	270,164,952.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	167,714,463.00	15,570,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	880,517,245.87	122,460,005.54
筹资活动现金流出小计	8,442,840,167.76	5,194,110,103.27
筹资活动产生的现金流量净额	1,245,936,412.32	758,295,181.99
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	114,708,798.77	-27,334,052.25
五、现金及现金等价物净增加额	-884,201,155.00	-34,301,214.33
加：期初现金及现金等价物余额	12,155,419,854.77	13,605,851,906.73
六、期末现金及现金等价物余额	11,271,218,699.77	13,571,550,692.40

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,665,408,859.19	18,465,847,614.00
收到的税费返还	810,272,375.44	1,706,538,817.15
收到其他与经营活动有关的现金	339,641,269.48	384,996,547.54
经营活动现金流入小计	16,815,322,504.11	20,557,382,978.69

购买商品、接受劳务支付的现金	12,700,577,484.58	14,024,502,285.72
支付给职工以及为职工支付的现金	1,161,100,540.36	800,380,545.03
支付的各项税费	817,448,549.01	771,103,336.17
支付其他与经营活动有关的现金	2,515,741,441.80	3,497,095,702.80
经营活动现金流出小计	17,194,868,015.75	19,093,081,869.72
经营活动产生的现金流量净额	-379,545,511.64	1,464,301,108.97
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,914,973,860.35	830,544,209.68
取得投资收益收到的现金	875,867,196.07	63,936,042.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	31,503,281.11	8,433,688.69
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		143,081,136.31
投资活动现金流入小计	2,822,344,337.53	1,045,995,076.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	253,688,874.13	284,546,220.50
投资支付的现金	2,968,124,348.54	811,478,864.19
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,221,813,222.67	1,096,025,084.69
投资活动产生的现金流量净额	-399,468,885.14	-50,030,007.88
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	9,477,730,545.63	7,162,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	9,477,730,545.63	7,162,000,000.00
偿还债务支付的现金	8,199,974,607.64	6,397,082,571.43
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	352,177,247.91	288,520,583.34
支付其他与筹资活动有关的现金	4,403,237.92	0.00
筹资活动现金流出小计	8,556,555,093.47	6,685,603,154.77
筹资活动产生的现金流量净额	921,175,452.16	476,396,845.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,091,032.70	-2,108,873.33
五、现金及现金等价物净增加额	143,252,088.08	1,888,559,072.99
加：期初现金及现金等价物余额	6,277,764,916.94	5,042,297,573.70
六、期末现金及现金等价物余额	6,421,017,005.02	6,930,856,646.69

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有者 权益 合计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
		优先 股	永续 债	其他											
一、上年期	8,677,				19,195	53,718	-1,9	177,02	4,384,	203,98	26,477		57,137	2,700,	59,838

末余额	992,236.00				,008,531.12	,496.70	24,894,055.57	6,610.61	443,521.49	7,421.39	,238,808.06		,084,576.40	964,921.87	,049,498.27
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				19,195,008,531.12	53,718,496.70	-1,924,894,055.57	177,026,610.61	4,384,443,521.49	203,987,421.39	26,477,238,808.06		57,137,084,576.40	2,700,964,921.87	59,838,049,498.27
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-29,457,000.00				-202,317,769.45	-53,718,496.70	26,921,261.23	-11,267,149.85			168,164,754.31		5,762,592.94	-468,006,881.98	-462,244,289.04
（一）综合收益总额							24,867,983.44				2,764,778,602.90		2,789,646,586.34	134,766,790.11	2,924,413,376.45
（二）所有者投入和减少资本	-29,457,000.00				-202,317,769.45	-53,718,496.70							-178,056,272.75	-435,059,209.09	-613,115,481.84
1. 所有者投入的普通股	-29,457,000.00												-29,457,000.00		-29,457,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					190,277,296.57								190,277,296.57		190,277,296.57
4. 其他					-392,595,066.02	-53,718,496.70							-338,876,569.32	-435,059,209.09	-773,935,778.41

											- 2,594,560.80		- 2,594,560.80	- 167,714.463.00	- 2,762,275.033.80
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 2,594,560.80		- 2,594,560.80	- 167,714.463.00	- 2,762,275.033.80
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							2,053,277.79				- 2,053,277.79				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							2,053,277.79				- 2,053,277.79				
6. 其他															
（五）专项储备								- 11,267,149.85					- 11,267,149.85		- 11,267,149.85
1. 本期提取								30,085,325.82					30,085,325.82		30,085,325.82
2. 本期使								- 41,					- 41,		- 41,

用								352,475.67					352,475.67		352,475.67
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,648,535,236.00				18,992,690,761.67		-1,897,972,794.34	165,759,460.76	4,384,443,521.49	203,987,421.39	26,645,403,562.37		57,142,847,169.34	2,232,958,039.89	59,375,805,209.23

上年金额

单位：元

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				18,725,104,258.74		-1,494,771,295.40	176,199,083.39	4,384,443,521.49	203,987,421.39	25,734,065,097.58		56,407,020,348.19	2,760,256,862.71	59,167,277,109.90
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				18,725,104,258.74		-1,494,771,295.40	176,199,083.39	4,384,443,521.49	203,987,421.39	25,734,065,097.58		56,407,020,348.19	2,760,256,862.71	59,167,277,109.90
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					447,212,913.06		-514,204,120.58	-8,657,200.95			-488,910,593.65		-564,559,002.12	220,655,867.68	-343,903,134.44
(一) 综合收益总额							-514,204,120.58				2,288,046,921.87		1,773,842,801.29	254,008,859.24	2,027,851,660.53

（二）所有者投入和减少资本					447,212,913.06								447,212,913.06	-17,782,991.56	429,429,921.50
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					481,437,758.56								481,437,758.56		481,437,758.56
4. 其他					-34,224,845.50								-34,224,845.50	-17,782,991.56	-52,007,837.06
（三）利润分配											-2,776,957,515.52		-2,776,957,515.52	-15,570,000.00	-2,792,527,515.52
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,776,957,515.52		-2,776,957,515.52	-15,570,000.00	-2,792,527,515.52
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受															

益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								- 8,657,200.95					- 8,657,200.95		- 8,657,200.95
1. 本期提取								38,794,792.63					38,794,792.63		38,794,792.63
2. 本期使用								- 47,451,993.58					- 47,451,993.58		- 47,451,993.58
（六）其他															
四、本期期末余额	8,677,992,236.00				19,172,317,171.80	- 2,008,975,415.98	167,541,907.44	4,384,443,521.49	203,987,421.39	25,245,154,503.93		55,842,461,346.07	2,980,912,730.39		58,823,374,076.46

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				21,162,123,578.27	53,718,496.70	- 115,426,854.53	27,048,273.53	4,383,444,275.97	10,958,617,698.68		45,040,080,711.22
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期	8,677,992,				21,162,123	53,718,496	- 115,4	27,048,273	4,383,444,	10,958,617		45,040,080

初余额	236.0 0				,578. 27	.70	26,85 4.53	.53	275.9 7	,698. 68		,711. 22
三、本期增 减变动金额 (减少以 “—”号填 列)	- 29,45 7,000 .00				68,92 2,501 .19	- 53,71 8,496 .70	12,69 8,200 .74	- 2,840 ,746. 11		- 887,7 41,79 4.25		- 784,7 00,34 1.73
(一) 综合 收益总额							10,64 4,922 .95			1,708 ,872, 054.3 4		1,719 ,516, 977.2 9
(二) 所有 者投入和减 少资本	- 29,45 7,000 .00				68,92 2,501 .19	- 53,71 8,496 .70						93,18 3,997 .89
1. 所有者 投入的普通 股	- 29,45 7,000 .00											- 29,45 7,000 .00
2. 其他权 益工具持有 者投入资本												
3. 股份支 付计入所有 者权益的金 额					190,2 77,29 6.57							190,2 77,29 6.57
4. 其他					- 121,3 54,79 5.38	- 53,71 8,496 .70						- 67,63 6,298 .68
(三) 利润 分配										- 2,594 ,560, 570.8 0		- 2,594 ,560, 570.8 0
1. 提取盈 余公积												
2. 对所有 者(或股 东)的分配										- 2,594 ,560, 570.8 0		- 2,594 ,560, 570.8 0
3. 其他												
(四) 所有 者权益内部 结转							2,053 ,277. 79			- 2,053 ,277. 79		
1. 资本公 积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公 积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公 积弥补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							2,053,277.79			-2,053,277.79		
6. 其他												
（五）专项储备								-2,840,746.11				-2,840,746.11
1. 本期提取								4,544,258.45				4,544,258.45
2. 本期使用								-7,385,004.56				-7,385,004.56
（六）其他												
四、本期期末余额	8,648,535,236.00				21,231,046,079.46		-102,728,653.79	24,207,527.42	4,383,444,275.97	10,070,875,904.43		44,255,380,369.49

上年金额

单位：元

项目	2024 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,677,992,236.00				20,296,301,548.41		-75,638,771.65	36,925,094.14	4,383,444,275.97	13,182,079,576.26		46,501,103,959.13
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	8,677,992,236.00				20,296,301,548.41		-75,638,771.65	36,925,094.14	4,383,444,275.97	13,182,079,576.26		46,501,103,959.13
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					481,437,758.56		-29,029,471.57	-8,793,719.64		-1,874,555,807.87		-1,430,941,240.52
（一）综合收益总额							-29,029,029.02			902,401,701.70		873,372,233.70

							9,471 .57			7.65		6.08
(二)所有者投入和减少资本					481,437,758.56							481,437,758.56
1.所有者投入的普通股												
2.其他权益工具持有者投入资本												
3.股份支付计入所有者权益的金额					481,437,758.56							481,437,758.56
4.其他												
(三)利润分配										- 2,776,957,515.52		- 2,776,957,515.52
1.提取盈余公积												
2.对所有者(或股东)的分配										- 2,776,957,515.52		- 2,776,957,515.52
3.其他												
(四)所有者权益内部结转												
1.资本公积转增资本(或股本)												
2.盈余公积转增资本(或股本)												
3.盈余公积弥补亏损												
4.设定受益计划变动额结转留存收益												
5.其他综合收益结转留存收益												
6.其他												
(五)专项储备								- 8,793,719.64				- 8,793,719.64

1. 本期提取								14,304,576.54				14,304,576.54
2. 本期使用								23,098,296.18				23,098,296.18
(六) 其他												
四、本期期末余额	8,677,992,236.00				20,777,739,306.97		-104,668,243.22	28,131,374.50	4,383,444,275.97	11,307,523,768.39		45,070,162,718.61

三、公司基本情况

中联重科股份有限公司（以下简称“中联重科”或“本公司”）是经国家经济贸易委员会批准（国经贸企改〔1999〕743 号），由建设部长沙建设机械研究院、长沙高新技术产业开发区中标实业有限责任公司、北京中利四达科技开发有限公司、北京瑞新建技术开发有限公司、广州黄埔中联建设机械产业有限公司和广州市天河区新怡通机械设备有限公司作为发起人，以发起方式设立的股份有限公司。

本公司于 2000 年 10 月 12 日在深圳证券交易所挂牌上市交易，股票简称“中联重科”，股票代码“000157”。于 2010 年 12 月 23 日，本公司于香港联合交易所（“联交所”）完成向机构投资者及社会公众全球发售面值为人民币 1.00 元的 86,958.28 万股 H 股。

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司注册资本为人民币 8,648,535,236.00 元，已发行股本数量为 8,648,535,236 股，其中，国内 A 股普通股 7,096,027,688 股，占股本总额 82.05%；境外上市外资股普通股 H 股 1,552,507,548 股，占股本总额 17.95%。

2012 年 2 月 27 日，湖南省国有资产监督管理委员会以函件（湘国资函〔2012〕27 号）明确并界定本公司为国有参股公司，据此确定本公司无控股股东和实际控制人。

本公司及其全部子公司（以下简称“本集团”）属工程机械行业，主要从事工程机械和农业机械的研发、制造、销售和服务。

本公司注册地址是湖南省长沙市岳麓区银盆南路 361 号，法定代表人为詹纯新。

本公司 2025 年半年度财务报告已经本公司第七届董事会第六次会议于 2025 年 8 月 29 日批准报出。

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及其全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的企业或主体。本公司本期合并财务报表范围及其变化情况，详见相关附注。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团合并及母公司财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

本集团自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团应收账款和长期应收款（含一年内到期的长期应收款，与应收账款统称“应收款项”）坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、投资性房地产的计量模式及折旧、固定资产的折旧、无形资产的摊销、研发费用的资本化条件以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团 2025 年 6 月 30 日的合并财务状况和财务状况、2025 半年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。

本集团从事非房地产业务的子公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

本集团从事房地产业务的子公司，其营业周期通常从购买土地起到建成开发产品并出售且收回现金或现金等价物为止的期间。该营业周期通常大于 12 个月。

4、记账本位币

本集团及境内子公司的记账本位币为人民币。本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制合并财务报表采用的货币为人民币。本集团在编制财务报表时对境外子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，本集团在编制合并财务报表时对这些子公司的外币财务报表按照“外币业务和外币报表折算”所述的会计政策进行折算。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的需单项披露的应收款项及应付款项项目	报告期末单项应收款项金额占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
重要的单项计提坏账准备的应收款项及单项应收款项核销	报告期单项计提及应收款项核销金额占本集团净利润 $\geq 5.0\%$
重要的商誉所在资产组/资产组组合	报告期末资产组/资产组组合账面价值占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
重要的非全资子公司	报告期非全资子公司对外收入金额占本集团收入 $\geq 2.0\%$
重要的合营企业或联营企业	报告期末合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占本集团总资产 $\geq 1.0\%$
其他需单项披露的重要资产或负债项目	报告期末单项资产/负债项目账面价值占本集团总资产/总负债 $\geq 1.0\%$

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本集团取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

（2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(a) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(b) 确认商誉 (或计入当期损益的金额) 。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，在考虑相关递延所得税影响之后，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形：

(a) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(b) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(c) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的企业或主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初余额。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初余额和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本集团采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本集团的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

本集团内部所有重大往来余额、交易及未实现内部交易损益在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中所有者权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即：除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金指库存现金及可以随时用于支付的银行存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。即期汇率是中国人民银行公布的人民币外汇牌价。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额作为公允价值变动损益计入当期损益。如属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币非货币性项目的，形成的汇兑差额计入其他综合收益。

本集团对境外经营子公司的财务报表进行折算时，按以下规定处理：

- 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；

- 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生期间的平均汇率折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目中的其他综合收益中列示。

10、金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本集团对金融资产的分类，依据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(a) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(c) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(d) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

(3) 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及财务担保负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本集团在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(a) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(b) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

(c) 财务担保负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

初始确认后，财务担保合同相关收益依据相关附注所述收入确认的原则的规定分摊计入当期损益。财务担保负债以按照依据金融工具的减值原则（参见相关附注）所确定的损失准备金额以及其初始确认金额扣除财务担保合同相关收益的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

(4) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、融资租赁应收款、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、长期应收款（含一年以内到期的长期应收款），无论是否存在重大融资成分，本集团考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对上述应收款项预期信用损失进行估计，始终按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。计提方法如下：

- 期末对有客观证据表明其已发生减值的应收款项单独进行减值测试，按整个存续期内预期信用损失确认减值损失，计提坏账准备。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，对应收该客户款项按照单项计提损失准备。例如，当某客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

- 当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征划分应收款项组合，在组合基础上计算预期信用损失。

有关本集团及本公司应收款项组合划分的依据及应收账款预期信用损失的评估参见相关附注。

本集团应收票据根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。

本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票及信用较高企业开立的数字化应收账款债权凭证。由于承兑银行及数字化应收账款债权凭证开立企业主要为信用等级较高的银行及企业，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。

本集团在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(6) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11、应收款项融资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将持有的应收款项，以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

12、存货

（1）存货的分类

本集团的存货分为原材料、产成品、在产品、低值易耗品、房地产拟开发产品等。

（2）存货的计价

存货取得成本包括采购成本、加工成本和其他成本。购入和入库按实际成本计价，领用和销售原材料以及销售产成品采用加权平均法核算。

房地产拟开发产品是指所购入的、已决定将之发展为已完工开发产品的土地，成本包括土地成本、施工成本和其他成本。

（3）存货可变现净值的依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，期末存货采用成本与可变现净值孰低原则计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料 and 在产品按类别提取存货跌价准备。

产成品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

(4) 存货实行永续盘存制，低值易耗品领用时采用一次转销法进行摊销。

13、持有待售资产

本集团将同时满足下列条件的企业组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：1、根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2、出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小），预计出售将在一年内完成。

本集团将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

14、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算。

控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额；重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本确定

(a) 同一控制下的企业合并形成的，本集团以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

分步实现同一控制下企业合并的，以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的公允价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

(b) 对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和（通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益）。

(c) 合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关费用，于发生时计入当期损益。

(d) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，本集团财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

(a) 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

本集团因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。在编制合并财务报表时，按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》的有关规定进行会计处理。

(b) 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积；在计算确

认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(c) 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(d) 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转计入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非投资性房地产符合持有待售的条件。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
出租用建筑物	32 年	5	2.97

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租（不含出租用建筑物）或经营管理而持有的，且使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备等，按其取得时的实际成本作为入账价值，其中，外购的固定资产成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出；自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账；融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，包括修理支出、更新改造支出等，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，于发生时计入当期损益。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期费用。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 - 40	3%	2.43% - 4.85%
其中：钢结构厂房	年限平均法	25	3%	3.88%
机器设备	年限平均法	3 - 10	3%	9.70% - 32.33%
运输设备	年限平均法	3 - 10	3%	9.70% - 32.33%
电子设备	年限平均法	4 - 5	3%	19.40% - 24.25%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(3) 固定资产的减值测试、减值准备计提方法

当存在下列情况之一时，按照固定资产账面价值全额计提固定资产减值准备。

- 1) 长期闲置不用，预计未来不会再使用，且已无转让价值的固定资产；
- 2) 由于技术进步原因，已不可使用的固定资产；
- 3) 虽然固定资产尚可使用，但使用后产生大量不合格品的固定资产；
- 4) 已遭毁损，以致于不再具有使用价值和转让价值的固定资产；
- 5) 其他实质上不能给企业带来经济利益的固定资产。

17、在建工程

1、在建工程按实际成本计价，其成本包括：直接建筑成本、外购待安装设备成本、设备安装费用及在建期间发生的应资本化的利息和汇兑损益。

2、在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别列示如下：

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建造工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成初步验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门初步验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

3、本集团将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

18、借款费用

发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用将予以资本化并计入相关资产的成本。

除上述借款费用外，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）的方法如下：

– 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期按实际利率计算的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

– 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，将根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

19、使用权资产

在租赁期开始日，承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供承租人使用的起始日期。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；

– 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对本条第 4 项所述成本进行确认和计量。前述成本属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第 1 号——存货》。

租赁激励，是指出租人为达成租赁向承租人提供的优惠，包括出租人向承租人支付的与租赁有关的款项、出租人为承租人偿付或承担的成本等。

初始直接费用，是指为达成租赁所发生的增量成本。增量成本是指若企业不取得该租赁，则不会发生的成本。

承租人参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团对使用权资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

20、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

（a）无形资产的确认和计量

本集团无形资产指拥有或控制的没有实物形态的可辨认的非货币性资产，主要包括土地使用权、专有技术、客户关系及专营权、商标权及特许经营权等。

无形资产按照成本进行初始计量。

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出；自行开发的无形资产的成本，系达到预定用途前所发生的支出总额，但是对于以前期间已经费用化的支出不再调整。投资者投入无形资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。本集团内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的确认为无形资产：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产能够为企业带来未来经济利益或能够证明市场上存在对该类无形资产的需求；能够证明无形资产开发所需的技术、财务和其他资源，以及获得这些资源的相关计划；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

（b）无形资产摊销方法

本集团于取得无形资产时分析判断其使用寿命，合同性权利或其他法律权利文件规定有使用期限的，按规定期限确认为无形资产的使用寿命，合同性权利或其他法律权利文件规定的期限到期时因续约而延续，且续约不需要付出较大成本，且无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，续约期计入使用寿命，其应摊销金额在使用寿命内采用直线法摊销，这类的无形资产有：土地使用权、各种应用软件等；

按合同或协议中规定的受益年限进行摊销，合同或协议中没有规定的受益年限或视为使用寿命不确定的无形资产，这类的无形资产有：商标权等，这类无形资产不进行摊销。

除使用寿命不确定的商标权外，各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	20 - 84
专有技术	10 - 15
客户关系及专营权	8 - 15
其他	2 - 10

（c）无形资产使用寿命估计

本集团应于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，及时改变摊销期限和摊销方法。对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按规定在使用寿命期限内进行摊销。无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。截至本报告期末，本集团使用寿命不确定的无形资产为商标权。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。本集团确定无形资产使用寿命通常考虑如下因素：

- 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- 以该资产生产的产品或提供的服务的市场需求情况；
- 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- 为维护该资产带来经济利益能力的预期维护支出、以及本集团预计支付有关支出的能力；
- 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制；
- 与本集团持有的其他资产使用寿命的关联性等。

（d）无形资产减值准备

本集团对无形资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 研发支出的归集范围

（1）人员人工费用

人员人工费用包括本集团研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用等。

(2) 研发用消耗

研发用消耗是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧及摊销

折旧及摊销指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物等长期资产的折旧及摊销费。

(4) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费等。

2. 本集团自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

3. 本集团对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

21、长期资产减值

除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产

- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用
- 其他非流动资产等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

22、长期待摊费用

本集团长期待摊费用是指已经支出，但应由当期及以后各期承担的摊销期限在 1 年以上 (不含 1 年) 的各项支出，在受益期内平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的

该项目的摊余价值全部转入当期损益。本集团对长期待摊费用减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

23、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

24、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本集团提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

离职后福利设定受益计划主要为部分员工设立的设定受益退休金计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值确认为一项设定受益负债。

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划负债的利息费用计入当期损益和相关资产成本，对属于重新计量设定受益计划负债所产生的变动计入其他综合收益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

25、预计负债

本集团如发生因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务并同时符合以下条件时，资产负债表中反映为预计负债：

- 该义务是本集团承担的现时义务；
- 该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，如有改变则对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

26、股份支付

（1）股份支付的种类

股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

- 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；
- 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

（4）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（a）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(b) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本集团承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(c) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本集团继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、收入

收入确认和计量所采用的会计政策：

本集团的收入主要包括销售商品、提供劳务等。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本集团向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

本集团依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(a) 本集团满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的资产。
- 本集团履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，本集团采用相同的方法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(b) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

– 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

- 客户已接受该商品；
- 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团收入确认的具体政策如下：

a. 商品销售收入确认

出口销售收入：本集团出口销售根据与客户签订的合同或协议，若合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认；若无明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认，出口销售在办理报关手续，并根据不同的贸易条款取得出口提单、物流接收单等支持性文件为控制权转移时点，按照履约义务的交易价格确认收入。

国内销售收入：本集团将货物发出，由购买方确认接受后作为控制权转移的时点，确认收入。

b. 提供劳务收入的确认

本集团与客户之间的提供劳务服务合同所应履行的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时间段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定时，本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定的，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

本集团与其他企业签订的合同或协议包括销售商品和提供劳务时，如销售商品部分和提供劳务部分能够区分并单独计量的，将销售商品部分和提供劳务部分分别处理；如销售商品部分和提供劳务部分不能够区分，或虽能区分但不能够单独计量的，将该合同全部作为销售商品处理。

本集团按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

a. 可变对价

本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及其比重。

b. 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

c. 非现金对价

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

d. 应付客户对价

针对应付客户对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

本集团应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，采用与本集团其他采购相一致的方式确认所购买的商品。应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，将应付客户对价全额冲减交易价格。

28、政府补助

政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团将取得的与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入其他收益或营业外收入。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

本集团将与本集团日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本集团对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

本集团将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况处理：

- － 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团选择按照下列方法进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

- 财政将贴息资金直接拨付给本集团的，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本集团当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

30、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本集团为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量。参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本集团对使用权资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

租赁付款额，是指承租人向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

- 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。租赁内含利率，是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。承租人增量借款利率，是指承租人在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》等其他准则规定计入相关资产成本的，从其规定。

本集团对于短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低），选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

（a）融资租赁

本集团作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（b）经营租赁

本集团作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本集团对经营租赁资产减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

31、公允价值计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

32、专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

33、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

34、商誉

商誉为股权投资成本或非同一控制下企业合并成本超过应享有的或企业合并中取得的被投资单位或被购买方可辨认净资产于取得日或购买日的公允价值份额的差额。

与子公司有关的商誉在合并财务报表上单独列示，与联营企业和合营企业有关的商誉，包含在长期股权投资的账面价值中。

企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，本集团均在每年年末进行减值测试。本集团对商誉减值测试方法及减值准备计提方法参见相关附注。

35、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

36、主要会计估计

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续性评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除投资性房地产、固定资产、使用权资产及无形资产等资产的折旧及摊销和各类资产减值涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (a) 股份支付；
- (b) 公允价值计量。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0.5%、2%、3%、5%、6%、9%、11%、13%、15%、18%、20%、22%、23%等
城市维护建设税	应交流转税税额	5%及 7%
企业所得税	应纳税所得额	9%、15%、16.5%、20%、22%、25%、28.40%、30%、34%等
教育费附加及地方教育附加	应交流转税税额	3%及 2%
房产税	账面余值或房屋租金	1.2%及 12%
土地使用税	占地面积	人民币 3 元/m ² 、人民币 6 元/m ² 、人

		民币 8 元/m²、人民币 12 元/m²等
印花税	合同金额等	0.03%、0.05%等
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额和规定的税率计征	按超率累进税额 30% - 60%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司和境内评为高新技术企业的子公司	15%
本公司在境外的子公司	9%-34%
本公司在中国香港的子公司	16.50%
本公司在境内的其他子公司	25%

2、税收优惠

(a) 所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，本集团部分子公司适用高新技术企业所得税优惠税率，主要如下：

公司名称	优惠税率	高新技术企业证书编号	优惠期限	优惠原因
中联重科股份有限公司	15%	GR202343000375	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科履带起重机有限公司	15%	GR202243004731	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南特力液压有限公司（以下简称“特力液压”）	15%	GR202343000839	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
常德中联重科液压有限公司	15%	GR202343005404	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科车桥有限公司（以下简称“中联车桥”）	15%	GR202343004247	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南希法工程机械有限公司	15%	GR202343003961	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
上海中联重科桩工机械有限公司	15%	GR202231009419	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科应急装备有限公司（以下简称“中联应急装备”）	15%	GR202243001274	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科智能技术有限公司	15%	GR202343003351	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	15%	GR202443004057	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联农业机械股份有限公司（以下简称“中联农机”）	15%	GR202234000915	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
中联重科安徽工业车辆有限公司	15%	GR202334006553	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
中联重科建筑起重机械有限责任公司	15%	GR202243004380	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
中联重科新材料科技有限公司（以下简称“新材料公司”）	15%	GR202443002229	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司（以下简称“中联高机”）	15%	GR202443003059	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中科云谷科技有限公司	15%	GR202343005561	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
陕西中联西部土方机械有限公司	15%	GR202461000468	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重机浙江有限公司	15%	GR202433002137	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重科土方机械有限公司	15%	GR202243000594	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
深圳市路畅科技股份有限公司（以下简称“路畅科技”）	15%	GR202444200689	2024 年 - 2026 年	高新技术企业

湖南中科安谷信息技术有限公司	15%	GR202243005352	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
武汉中科科建建设服务股份有限公司	15%	GR202342010048	2023 年 - 2025 年	高新技术企业
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	15%	GR202443002533	2024 年 - 2026 年	高新技术企业
中联重科建筑机械（江苏）有限责任公司	15%	GR202232004897	2022 年 - 2025 年	高新技术企业
中联智慧农业股份有限公司	15%	GR202334007176	2023 年 - 2025 年	高新技术企业

第二支柱所得税

2021 年，经济合作与发展组织（OECD）发布了针对大型跨国企业的全球最低税务改革框架，即《全球反税基侵蚀示范规则》（「第二支柱示范规则」）。本集团运营所在的部分司法管辖区已依据该框架制定并实施了第二支柱所得税相关立法，该等法律已于 2024 年 1 月 1 日起生效。基于 2024 年财务业绩的现有资料，本集团已对第二支柱所得税的潜在影响进行了初步且审慎的评估。

本集团持续关注并谨慎评估第二支柱所得税可能带来的影响。截至本报告日期，部分运营所在的其他司法管辖区正逐步推进基于该框架的第二支柱所得税立法或相关调整。例如，中国香港已于 2025 年 5 月底通过《2024 年税务（修订）（跨国企业集团的最低税）条例草案》，并自 2025 年 1 月 1 日起实施。

鉴于香港及其他司法管辖区的立法进展与报告日期较为接近，同时考虑到本集团海外经营环境的持续变化及内部战略优化等因素所带来的资讯复杂性与不确定性，本集团目前已评估其公司架构并持续评估其税务影响并采取必要措施减轻相关影响，根据本集团整体规划及经营预测，第二支柱所得税的实施预期将不会对本集团在 2025 年度造成重大税务影响。本集团预计将在截至 2025 年 12 月 31 日止年度的下一份财务报表中，进一步披露相关税务事项的审慎评估结果及潜在影响。

（b）研发费用加计扣除

依据财政部、国家税务总局发布《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号）：为进一步激励企业加大研发投入，支持科技创新，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

（c）软件企业增值税超税负即征即退

根据国务院下发的《关于鼓励软件产业和集成电路产业若干政策的通知》（国发[2000]1 号）第 5 条的规定及由财政部、国家税务总局和海关总署联合下发的《关于鼓励软件产业和集成电路产业发展有关

税收政策问题的通知》(财税[2000]25 号)第 1 条的规定,销售自行开发生产的软件产品,按法定税率征收增值税后,享受增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退的优惠政策。

(d) 增值税

本集团出口产品增值税实行“免、抵、退”政策。退税率包括工程机械设备退税率 13%,及农业机械退税率 9%。

中国境内合并范围内单位适用的增值税率分别为:2012 年 2 月 1 日起,根据国家税务总局公告[2012]1 号文件,2012 年前融资租赁合同利息等业务适用 3%征收率、仓储服务及金融商品转让适用 6%税率;根据国家税务总局公告[2014]36 号文件,本集团销售二手设备可按简易办法依 3%征收率减按 2%征收增值税;根据财政部税务局公告[2023]63 号文件,自 2020 年 5 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,从事二手车经销的纳税人销售其收购的二手车,改为减按 0.5%征收增值税;根据国家税务总局公告 2019 年 14 号文件《关于深化增值税改革有关事项的公告》,本集团国内销售主机及相关配件适用 13%税率。根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第二条,本集团从事生产农业机械的子公司销售农业机械适用 9%税率,根据《财政部 国家税务总局关于农业生产资料征免增值税政策的通知》(财税〔2001〕113 号),本集团专门从事批发、零售农业机械的子公司批发、零售农业机械免征增值税。

依据财政部、国家税务总局发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号):先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。本公司及部分境内子公司符合条件的可以享受上述税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位:元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	357,371.40	240,876.13
银行存款	11,270,861,328.37	12,155,178,978.65
其他货币资金	1,652,509,060.26	1,564,582,608.48
合计	12,923,727,760.03	13,720,002,463.26

其他说明:

1. 期末其他货币资金为承兑及按揭保证金等,系使用受限的款项,除此之外无因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项。
2. 期末存放在境外的货币资金余额人民币 16.06 亿元。
3. 期末无存放境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,570,555,653.97	1,622,334,384.17
理财产品等	1,570,555,653.97	1,622,334,384.17
合计	1,570,555,653.97	1,622,334,384.17

其他说明：

本集团将其闲余资金投资于银行和其他金融机构发行的理财产品、结构性存款、大额存单和其他金融工具。理财产品、结构性存款通常有预设的到期期限和预计回报率，投资范围广泛，包括政府和公司债券、央行票据、货币市场基金以及其他中国上市和未上市的权益证券。本集团的部分大额存单符合以出售金融资产为目标的金融资产，因此分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	28,474,330.58	60,967,569.40
商业承兑票据	22,252,909.72	32,592,080.88
合计	50,727,240.30	93,559,650.28

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		3,004,381.00
合计		3,004,381.00

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	20,493,899,519.82	16,876,251,978.58
1 至 2 年	4,897,535,010.55	3,786,900,300.74
2 至 3 年	1,659,402,370.12	1,220,828,088.64
3 年以上	7,039,493,798.68	6,990,177,653.16
3 至 4 年	1,371,281,810.22	1,547,338,939.08
4 至 5 年	579,203,770.01	444,755,293.40

5 年以上	5,089,008,218.45	4,998,083,420.68
合计	34,090,330,699.17	28,874,158,021.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,305,909,286.68	12.63%	3,054,801,920.44	70.94%	1,251,107,366.24	4,074,953,084.49	14.11%	2,945,996,535.93	72.30%	1,128,956,548.56
按组合计提坏账准备的应收账款	29,784,421,412.49	87.37%	1,599,294,761.56	5.37%	28,185,126,650.93	24,799,204,936.63	85.89%	1,420,477,656.73	5.73%	23,378,727,279.90
合计	34,090,330,699.17	100.00%	4,654,096,682.00	13.65%	29,436,234,017.17	28,874,158,021.12	100.00%	4,366,474,192.66	15.12%	24,507,683,828.46

按单项计提坏账准备：

本集团 2025 年半年度无重要的按单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	20,320,771,716.02	236,660,387.20	1.16%
1-2 年(含 2 年)	4,544,302,790.05	132,666,105.75	2.92%
2-3 年(含 3 年)	1,353,614,492.65	55,275,382.81	4.08%
3-4 年(含 4 年)	1,079,742,270.30	101,290,187.86	9.38%
4-5 年(含 5 年)	260,867,710.38	71,674,961.03	27.48%
5 年以上	2,225,122,433.09	1,001,727,736.92	45.02%
合计	29,784,421,412.49	1,599,294,761.57	

确定该组合依据的说明：

应收账款预期信用损失的评估：

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备。本集团使用准备矩阵计算应收账款在整个存续期的预期信用损失金额，并以此计量其损失准备。根据本集团的历史损失经验，不同客户群组的损失模式存在显著差异。本集团根据客户的所有权背景和财务实力以及其所处的经营环境等若干因素对客户进行群组划分。预期损失率基于过去几年的实际损失经验，同时，会对预期损失率进行调整，以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收账款预期寿命内经济状况的看法之间的差异。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销或转销	其他	
应收账款坏账准备	4,366,474.19 2.66	388,287,407.01	81,121,717.09	49,748,767.84	30,205,567.26	4,654,096.68 2.00
合计	4,366,474.19 2.66	388,287,407.01	81,121,717.09	49,748,767.84	30,205,567.26	4,654,096.68 2.00

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,323,382.48

本集团 2025 年半年度无单项金额重大的应收账款核销情况。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	309,148,469.05	0.00	309,148,469.05	0.91%	2,479,252.44
B 公司	253,944,869.50	0.00	253,944,869.50	0.74%	314,918.48
C 公司	223,824,407.33	0.00	223,824,407.33	0.66%	972,962.83
D 公司	217,685,450.76	0.00	217,685,450.76	0.64%	591,093.78
E 公司	196,731,202.29	0.00	196,731,202.29	0.58%	558,945.24
合计	1,201,334,398.93	0.00	1,201,334,398.93	3.53%	4,917,172.77

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	4,190,470.90	2,351,614.09	1,838,856.81	4,190,470.90	2,081,072.05	2,109,398.85
合计	4,190,470.90	2,351,614.09	1,838,856.81	4,190,470.90	2,081,072.05	2,109,398.85

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	604,577,820.41	666,543,582.16
数字化应收账款债权凭证	268,798,413.53	718,756,216.26
合计	873,376,233.94	1,385,299,798.42

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,539,017,076.14	
数字化应收账款债权凭证	779,119,399.50	
合计	3,318,136,475.64	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	80,251,570.55	
其他应收款	1,289,799,657.25	1,283,872,097.11
减：坏账准备	409,672,061.24	408,012,843.75
合计	960,379,166.56	875,859,253.36

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收股利	80,251,570.55	
合计	80,251,570.55	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	66,293,168.37	66,633,379.37
备用金	49,612,687.31	48,698,767.91
其他	1,173,893,801.57	1,168,539,949.83
合计	1,289,799,657.25	1,283,872,097.11

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	870,440,037.83	830,676,059.13
1 至 2 年	117,772,446.77	211,478,607.93
2 至 3 年	110,486,533.27	75,883,924.74
3 年以上	191,100,639.38	165,833,505.31
3 至 4 年	44,220,875.04	28,918,878.94
4 至 5 年	15,198,544.05	11,335,895.10
5 年以上	131,681,220.29	125,578,731.27
合计	1,289,799,657.25	1,283,872,097.11

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,415,672.93	287,756,187.65	118,840,983.17	408,012,843.75
本期计提	1,595,436.14	9,552,313.57		11,147,749.71
本期转回			5,621,323.35	5,621,323.35
本期核销	639,205.09	3,972,551.86	19,339.00	4,631,095.95
其他变动		763,887.08		763,887.08
2025 年 6 月 30 日余额	2,371,903.98	294,099,836.44	113,200,320.82	409,672,061.24

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销或转销	其他	
其他应收坏账准备	408,012,843.75	11,147,749.71	5,621,323.35	4,631,095.95	763,887.08	409,672,061.24
合计	408,012,843.75	11,147,749.71	5,621,323.35	4,631,095.95	763,887.08	409,672,061.24

其他说明：

本集团 2025 年半年度无单项金额重大的坏账准备收回或转回情况。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,631,095.95

其中重要的其他应收款核销情况：本集团 2025 年半年度无单项金额重大的其他应收款核销情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
往来单位 A	其他	176,346,136.69	1 年以内	13.67%	1,763,461.37
往来单位 B	其他	65,836,166.64	5 年以上	5.10%	65,836,166.64
往来单位 C	其他	38,352,220.20	1 年以内、1-2 年、2-3 年	2.97%	6,258,366.15
往来单位 D	其他	35,036,055.25	1 年以内	2.72%	
往来单位 E	其他	18,100,000.00	1-2 年、2-3 年	1.40%	3,110,000.00
合计		333,670,578.78		25.86%	76,967,994.16

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	3,368,432,679.36	66.29%	1,439,457,261.24	45.47%
1 年以上	1,712,799,243.82	33.71%	1,726,550,346.57	54.53%
合计	5,081,231,923.18		3,166,007,607.81	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金 额	账 龄	占预付款总额比例 (%)	性质或内容
A 单位	供应商	1,702,570,000.00	一年以上	33.51%	房地产开发土地出让金
B 单位	股权转让方	904,643,315.03	一年以内	17.80%	预付股权款
C 单位	股权转让方	723,779,072.03	一年以内	14.24%	预付股权款
D 单位	供应商	62,328,771.16	一年以内	1.23%	材料采购款
E 单位	供应商	54,043,515.11	一年以内	1.06%	材料采购款
合计		3,447,364,673.33		67.84%	

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求
否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	5,611,882,370.30	125,560,965.52	5,486,321,404.78	5,549,022,092.15	135,999,207.16	5,413,022,884.99
在产品	2,279,252,144.08	4,059,402.90	2,275,192,741.18	1,902,913,106.11	4,722,130.41	1,898,190,975.70
库存商品	13,293,932,938.31	102,654,574.84	13,191,278,363.47	12,901,912,209.68	84,532,671.98	12,817,379,537.70
拟开发产品	2,437,786,123.95		2,437,786,123.95	2,434,961,214.72		2,434,961,214.72
合计	23,622,853,576.64	232,274,943.26	23,390,578,633.38	22,788,808,622.66	225,254,009.55	22,563,554,613.11

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	135,999,207.16	1,766,701.73		12,204,943.37		125,560,965.52
在产品	4,722,130.41	0.00		662,727.51		4,059,402.90
库存商品	84,532,671.98	36,039,100.15		17,917,197.29		102,654,574.84
合计	225,254,009.55	37,805,801.88		30,784,868.17		232,274,943.26

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	2,989,205,877.29	3,328,010,221.18
一年内到期的发放贷款和垫款	311,362,980.85	278,566,527.91
合计	3,300,568,858.14	3,606,576,749.09

(1) 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴及待抵扣税金等	2,445,872,289.33	2,328,819,836.26
拟转让资产	439,168,819.40	526,235,968.10
其他	29,192,851.69	29,925,640.49
合计	2,914,233,960.42	2,884,981,444.85

12、发放贷款及垫款

(1) 发放贷款和垫款的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放长期贷款	828,823,909.36	20,720,597.73	808,103,311.63	766,877,782.66	19,171,944.57	747,705,838.09
减：一年内到期的发放长期贷款	319,346,647.03	7,983,666.18	311,362,980.85	285,709,259.40	7,142,731.49	278,566,527.91
一年后到期的发放长期贷款	509,477,262.33	12,736,931.55	496,740,330.78	481,168,523.26	12,029,213.08	469,139,310.18

(2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	19,171,944.57			19,171,944.57
本期计提	1,548,653.16			1,548,653.16
2025 年 6 月 30 日余额	20,720,597.73			20,720,597.73

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
指定为以	1,760,183	54,793,68	-	176,884,6	-	10,400,09	1,619,164	

公允价值 计量且其 变动计入 其他综合 收益的金 融资产	, 951. 65	0. 48	36, 100, 76 0. 57	15. 59	525, 457, 4 92. 88	2. 00	, 634. 63	
合计	1, 760, 183 , 951. 65	54, 793, 68 0. 48	- 36, 100, 76 0. 57	176, 884, 6 15. 59	- 525, 457, 4 92. 88	10, 400, 09 2. 00	1, 619, 164 , 634. 63	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
新疆众诚中联工程机械有限 公司		-2, 053, 277. 79	出于战略原因而处置

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收 入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因
上市公司权益 工具			- 401, 868, 151. 30		出于战略原 因而计划长期 持有	
非上市公众公 司权益工具	7, 999, 247. 76	76, 824, 736. 5 3	- 162, 527, 237. 39	- 2, 053, 277. 79	出于战略原 因而计划长期 持有	终止确认
其他权益工具	2, 400, 844. 24	100, 059, 879. 06	38, 937, 895. 8 1		出于战略原 因而计划长期 持有	
合计	10, 400, 092. 0 0	176, 884, 615. 59	- 525, 457, 492. 88	- 2, 053, 277. 79	-	-

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	6, 706, 431, 903. 92	510, 322, 32 4. 56	6, 196, 109, 579. 36	7, 773, 355, 034. 52	610, 704, 54 8. 12	7, 162, 650, 486. 40	1. 68%- 6. 20%
其中： 未实现融资 收益	296, 297, 32 2. 59		296, 297, 32 2. 59	443, 387, 98 8. 10		443, 387, 98 8. 10	
分期收款销 售商品	6, 155, 412, 888. 45	81, 287, 199 . 21	6, 074, 125, 689. 24	6, 841, 097, 828. 59	102, 372, 77 5. 27	6, 738, 725, 053. 32	2. 57% - 12. 25%
减：一年内 到期的长期 应收款	3, 231, 985, 351. 94	242, 779, 47 4. 65	2, 989, 205, 877. 29	3, 629, 092, 198. 24	301, 081, 97 7. 06	3, 328, 010, 221. 18	

合计	9,629,859,440.43	348,830,049.12	9,281,029,391.31	10,985,360,664.87	411,995,346.33	10,573,365,318.54	
----	------------------	----------------	------------------	-------------------	----------------	-------------------	--

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销或转销	其他	
长期应收款	411,995,346.33	110,824,471.00	134,005,023.53	39,984,744.67		348,830,049.12
合计	411,995,346.33	110,824,471.00	134,005,023.53	39,984,744.67		348,830,049.12

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	194,927,163.54				2,867,664.46			4,800,000.00		0.00	192,994,828.00	
长沙中联智通非开挖技术有限公司	716,986.71				429.78			0.00		0.00	717,416.49	
湖北中联重科工程起重机械有限公司	2,861,469.55				365,234.30			0.00		216,794.20	3,443,498.05	
江苏和盛中联工程	11,777,131.86				-35,429.82			0.00		0.00	11,741,702.04	

机械有限公司												
福建中联至诚工程机械有限公司	5,622,654.89				-514,054.61			0.00		-22,881.50	5,085,718.78	
重庆中联盛弘机械制造有限公司	5,380,169.03				209,147.87			0.00		0.00	5,589,316.90	
重庆中联盛弘润滑油有限公司	714,789.46				-108,588.84			0.00		0.00	606,200.62	
盈峰环境科技集团股份有限公司	3,208,996,742.34				48,002,894.24			75,451,570.55		0.00	3,181,548,066.03	
长沙盈太企业管理有限公司	131,138,803.12				-39.68			0.00		0.00	131,138,763.44	
湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	7,026,639.85				-278.83			0.00		0.00	7,026,361.02	
湖南中联重科车桥资阳有限公司	11,646,047.02				-983,344.14			0.00		0.00	10,662,702.88	
ZOOMLION JAPAN	803,107.96				15,594.17			0.00		66,900.55	885,602.68	
SARL ZOOML	5,580,542.				92,321.17			0.00		14,168.41	5,687,032.	

ION AHLIN TECHN ICAL	93										51	
荷兰 Raxta r	14,63 5,692 .76				0.00			0.00		83,72 5.63	14,71 9,418 .39	
中联 重科 融资 租赁 （北 京） 有限 公司	386,6 87,12 5.27				11,69 5,354 .15			13,64 9,127 .22		0.00	384,7 33,35 2.20	
达丰 设备 服务 有限 公司	47,23 3,036 .07				- 1,141 ,699. 00			0.00		528,0 28.95	46,61 9,366 .02	
湖南 省湘 江私 募基 金管 理有 限公 司	24,68 5,891 .63				716,2 64.78			0.00		0.00	25,40 2,156 .41	
湖北 中联 旭成 工程 机械 有限 公司	435,3 75.81				- 737,8 23.00			0.00		0.00	- 302,4 47.19	
湖南 省湘 江产 业投 资基 金合 伙企 业 （有 限合 伙）	395,7 08,87 4.61				- 421,1 21.75			0.00		0.00	395,2 87,75 2.86	
建工 坊 （北 京） 科技 有限 公司	8,984 ,634. 57				- 142,8 76.84			0.00		0.00	8,841 ,757. 73	
武汉 市路 畅智 能科	0.00	767,5 68.82			0.00			0.00		0.00	0.00	767,5 68.82

技有 限公 司												
砫联 物流 科技 有限 公司	18,89 6,113 .61				40,97 0.48			0.00		0.00	18,93 7,084 .09	
小计	4,484 ,458, 992.5 9	767,5 68.82	0.00	0.00	59,92 0,618 .89	0.00	0.00	93,90 0,697 .77	0.00	886,7 36.24	4,451 ,365, 649.9 5	767,5 68.82
合计	4,484 ,458, 992.5 9	767,5 68.82	0.00	0.00	59,92 0,618 .89	0.00	0.00	93,90 0,697 .77	0.00	886,7 36.24	4,451 ,365, 649.9 5	767,5 68.82

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

盈峰环境是本集团重要的联营公司，其普通股在深圳证券交易所主板上市。截至 2025 年 6 月 30 日，盈峰环境市场报价为每股人民币 6.76 元，本集团所持股份市值为人民币 26.99 亿元，低于账面价值。管理层根据预计未来现金流量的现值确定可收回金额。有关预测期的年限、预测期及稳定期的关键参数及其确定依据如下所示：

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
盈峰环境科技集团股份有限公司	3,181,548,066.03	3,489,155,500.00	0.00	5 年	按不同品类产品分别预测的营业收入增长率（注）：3.63%至 10.05%；折现率：11.40%	营业收入增长率：2%；折现率：11.40%	管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源
合计	3,181,548,066.03	3,489,155,500.00	0.00				

注：通过对不同产品销量、售价进行预测后，综合得出营业收入增长率。

16、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：权益工具投资	32,038,233.39	32,958,878.28
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	157,735,028.93	223,848,386.00
合计	189,773,262.32	256,807,264.28

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产为不具有控制、共同控制和重大影响的基金投资。

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	63,086,048.08	63,086,048.08
2. 本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	63,086,048.08	63,086,048.08
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	6,645,395.20	6,645,395.20
2. 本期增加金额	636,394.81	636,394.81
(1) 计提或摊销	636,394.81	636,394.81
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	7,281,790.01	7,281,790.01
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	55,804,258.07	55,804,258.07
2. 期初账面价值	56,440,652.88	56,440,652.88

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	11,332,726,226.31	11,285,852,866.73
合计	11,332,726,226.31	11,285,852,866.73

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	8,978,753,603.00	8,649,210,561.07	483,284,770.47	1,040,457,130.35	19,151,706,064.89
2. 本期增加金额	270,696,716.29	446,975,041.90	112,507,877.97	103,776,531.43	933,956,167.59
(1) 购置	71,173,641.78	290,555,712.63	51,241,606.42	35,172,201.49	448,143,162.32
(2) 在建工程转入	199,523,074.51	156,419,329.27	61,266,271.55	68,604,329.94	485,813,005.27
3. 本期减少金额	572,173,621.52	418,406,181.86	6,595,854.76	126,837,630.10	1,124,013,288.24
(1) 处置或报废	572,096,099.40	412,705,846.32	6,595,854.76	93,910,311.68	1,085,308,112.16
(2) 其他	77,522.12	5,700,335.54		32,927,318.42	38,705,176.08
4. 汇率变动影响	85,560,446.81	118,074,338.44	9,902,858.93	16,668,431.08	230,206,075.26
5. 期末余额	8,762,837,144.58	8,795,853,759.55	599,099,652.61	1,034,064,462.76	19,191,855,019.50
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,371,881,197.73	4,493,666,311.58	240,448,880.05	717,467,408.38	7,823,463,797.74
2. 本期增加金额	143,001,136.87	346,608,506.36	30,193,946.55	35,618,760.07	555,422,349.85
(1) 计提	143,001,136.87	346,608,506.36	30,193,946.55	35,618,760.07	555,422,349.85
3. 本期减少金额	288,850,353.25	291,620,914.50	6,162,980.59	90,988,647.51	677,622,895.85
(1) 处置或报废	288,850,353.25	291,620,914.50	6,162,980.59	90,988,647.51	677,622,895.85
4. 汇率变动影响	24,923,280.94	70,391,572.25	3,828,875.17	10,763,196.22	109,906,924.58
5. 期末余额	2,250,955,262.29	4,619,045,475.69	268,308,721.18	672,860,717.16	7,811,170,176.32
三、减值准备					
1. 期初余额	24,155,640.53	17,008.48	17,420,094.64	796,656.77	42,389,400.42
2. 本期增加金额	5,983,920.51				5,983,920.51
(1) 计提					
(2) 其他	5,983,920.51				5,983,920.51
3. 本期减少金额	410,962.56			3,741.50	414,704.06
(1) 处置或报废	410,962.56			3,741.50	414,704.06

4. 期末余额	29,728,598.48	17,008.48	17,420,094.64	792,915.27	47,958,616.87
四、账面价值					
1. 期末账面价值	6,482,153,283.81	4,176,791,275.38	313,370,836.79	360,410,830.33	11,332,726,226.31
2. 期初账面价值	6,582,716,764.74	4,155,527,241.01	225,415,795.78	322,193,065.20	11,285,852,866.73

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋、建筑物	1,094,582.52	1,051,021.61		43,560.91	
机器设备	51,455,552.27	40,517,164.60	5,286.16	10,933,101.51	
运输工具	1,704,710.47	1,619,426.85	1,202.44	84,081.18	
电子设备	2,416,367.38	2,242,249.13		174,118.25	
合计	56,671,212.64	45,429,862.19	6,488.60	11,234,861.85	

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	701,612,655.43	正在办理中

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	9,760,621,122.78	8,676,775,604.58
合计	9,760,621,122.78	8,676,775,604.58

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
挖掘机械智能制造园	639,604,053.39		639,604,053.39	448,294,151.77		448,294,151.77
科研办公大楼	3,719,614,217.56		3,719,614,217.56	3,309,656,272.04		3,309,656,272.04
高空机械作业园	454,112,617.25		454,112,617.25	537,199,110.08		537,199,110.08
泵送机械园	55,240,234.30		55,240,234.30	124,784,668.59		124,784,668.59
工起机械园	2,687,057,280.46		2,687,057,280.46	2,465,077,156.14		2,465,077,156.14
灌溪工业园	379,519,308.06		379,519,308.06	312,539,392.77		312,539,392.77
中联工业园	6,912,540.89		6,912,540.89	3,027,385.29		3,027,385.29
重庆工业园	526,280,642.75		526,280,642.75	424,879,473.20		424,879,473.20
渭南工业园	13,189,861.3		13,189,861.3	24,500,443.9		24,500,443.9

	2		2	9		9
汉寿工业园	1,134,165.75		1,134,165.75	2,607,782.38		2,607,782.38
车桥工业园	280,367,533.38		280,367,533.38	252,774,087.74		252,774,087.74
芜湖工业园	62,663,357.37		62,663,357.37	46,475,570.40		46,475,570.40
马鞍山基础施工园区	686,370,429.36		686,370,429.36	604,992,185.87		604,992,185.87
印度工业园	23,974,850.39		23,974,850.39	18,913,771.02		18,913,771.02
海南工业园	59,608,262.06		59,608,262.06	50,527,870.37		50,527,870.37
开封工业园	36,224,044.02		36,224,044.02	6,082,089.57		6,082,089.57
其他	128,747,724.47		128,747,724.47	44,444,193.36		44,444,193.36
合计	9,760,621,122.78		9,760,621,122.78	8,676,775,604.58		8,676,775,604.58

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
智慧产业城	16,282,603,229.98	5,899,518,096.77	791,156,977.19	228,763,341.64		6,461,911,732.32	83.54%	83.54%	133,729,494.69	54,507,611.83	2.38% - 2.4%	产业扶持资金、财政资金、银行借款
合计	16,282,603,229.98	5,899,518,096.77	791,156,977.19	228,763,341.64		6,461,911,732.32	83.54%	83.54%	133,729,494.69	54,507,611.83	2.38% - 2.4%	

(3) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	建筑物、厂房及设备	合计
一、账面原值		

1. 期初余额	1, 011, 504, 370. 93	1, 011, 504, 370. 93
2. 本期增加金额	28, 161, 769. 32	28, 161, 769. 32
3. 本期减少金额	139, 948, 965. 45	139, 948, 965. 45
汇率变动影响	28, 436, 164. 55	28, 436, 164. 55
4. 期末余额	928, 153, 339. 35	928, 153, 339. 35
二、累计折旧		
1. 期初余额	406, 198, 357. 28	406, 198, 357. 28
2. 本期增加金额	79, 507, 426. 97	79, 507, 426. 97
(1) 计提	79, 507, 426. 97	79, 507, 426. 97
3. 本期减少金额	18, 168, 205. 59	18, 168, 205. 59
(1) 处置	18, 168, 205. 59	18, 168, 205. 59
4. 期末余额	467, 537, 578. 66	467, 537, 578. 66
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	460, 615, 760. 69	460, 615, 760. 69
2. 期初账面价值	605, 306, 013. 65	605, 306, 013. 65

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

21、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	客户关系及 专营权	商标	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	3, 734, 896, 225 . 09	834, 129, 073 . 07	569, 231, 481 . 08	1, 198, 557, 439 . 89	1, 607, 223, 292 . 55	7, 944, 037, 51 1. 68
2. 本期增加金额	1, 701, 920. 37	11, 015, 676. 55			287, 964, 872. 1 7	300, 682, 469. 09
(1) 购置	1, 701, 920. 37	11, 015, 676. 55			20, 698, 775. 94	33, 416, 372. 8 6
(2) 内部研发					267, 266, 096. 2 3	267, 266, 096. 23
3. 本期减少金额	443, 300, 763. 1 1				135, 686, 230. 7 3	578, 986, 993. 84
(1) 处置	158, 273, 843. 1 6				126, 977, 648. 8 9	285, 251, 492. 05
(2) 其他	285, 026, 919. 9				8, 708, 581. 84	293, 735, 501.

	5					79
4. 汇率变动影响	1, 241, 705. 59	35, 262, 459. 35	37, 610, 430. 00	77, 938, 630. 00	72, 106, 890. 81	224, 160, 115. 75
5. 期末余额	3, 294, 539, 087. 94	880, 407, 208. 97	606, 841, 911. 08	1, 276, 496, 069. 89	1, 831, 608, 824. 80	7, 889, 893, 102. 68
二、累计摊销						
1. 期初余额	714, 893, 901. 15	821, 561, 548. 77	560, 264, 791. 82	82, 011. 90	808, 817, 096. 03	2, 905, 619, 349. 67
2. 本期增加金额	36, 077, 215. 95	7, 000, 803. 99	8, 966, 689. 26		58, 127, 721. 31	110, 172, 430. 51
（1）计提	36, 077, 215. 95	7, 000, 803. 99	8, 966, 689. 26		58, 127, 721. 31	110, 172, 430. 51
3. 本期减少金额	50, 852, 807. 00				9, 833, 883. 88	60, 686, 690. 88
（1）处置	50, 852, 807. 00				9, 833, 883. 88	60, 686, 690. 88
4. 汇率变动影响	674, 960. 04	32, 963, 133. 24	37, 610, 430. 00		36, 225, 210. 98	107, 473, 734. 26
5. 期末余额	700, 793, 270. 14	861, 525, 486. 00	606, 841, 911. 08	82, 011. 90	893, 336, 144. 44	3, 062, 578, 823. 56
三、减值准备						
1. 期初余额		11, 409, 951. 37			861, 109. 45	12, 271, 060. 82
2. 本期增加金额						
（1）计提						
3. 本期减少金额						
（1）处置						
4. 期末余额		11, 409, 951. 37			861, 109. 45	12, 271, 060. 82
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2, 593, 745, 817. 80	7, 471, 771. 60		1, 276, 414, 057. 99	937, 411, 570. 91	4, 815, 043, 218. 30
2. 期初账面价值	3, 020, 002, 323. 94	1, 157, 572. 93	8, 966, 689. 26	1, 198, 475, 427. 99	797, 545, 087. 07	5, 026, 147, 101. 19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 21. 15%

（2）未办妥产权证书的土地使用权情况

本期无未办妥产权证书的土地使用权情况。

22、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
CIFA S. p. A	1, 499, 093, 180. 03		154, 741, 848. 19			1, 653, 835, 028. 22
陕西中联重科	138, 862, 522.					138, 862, 522.

土方机械有限公司	76					76
湖南中联重科车桥有限公司	12,352,567.42					12,352,567.42
中联重科物料输送设备有限公司	70,503,577.47					70,503,577.47
M-Tec	31,999,276.40		3,727,728.40			35,727,004.80
中联农业机械股份有限公司	413,231,150.88					413,231,150.88
GuoyuEurope Holding GmbH	6,132,406.43		714,389.45			6,846,795.88
深圳路畅科技有限公司	615,695,521.16					615,695,521.16
合计	2,787,870,202.55		159,183,966.04			2,947,054,168.59

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
陕西中联重科土方机械有限公司	50,466,396.91			50,466,396.91
中联重科物料输送设备有限公司	70,503,577.47			70,503,577.47
中联农业机械股份有限公司	50,215,911.59			50,215,911.59
合计	171,185,885.97			171,185,885.97

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本集团收购 CIFA S.p.A、陕西土方、中联车桥、中联物料设备、M-Tec、中联农机、Guoyu Europe Holding GmbH、路畅科技等所形成商誉对应资产组能够独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将与商誉相关实体分别作为资产组。

本集团于每年年度终了都会对因企业合并所形成的商誉进行减值测试，确定对各商誉估计其可收回金额。资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。

除收购路畅科技形成的商誉外，其他商誉所在的资产组可收回金额由使用价值确定，即根据管理层批准的财务预算之预计现金流量折现而得。折现率分别根据被收购方的加权平均资本成本确定，折现率反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。现金流量的预测考虑了被收购方的历史财务资料、预期销售增长率、市场前景以及其他可获得的市场信息。通过对资产组不同产品销量、售价进行预测后，综合得出营业收入增长率。以上假设基于管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源。五年以后的现金流量的推算，不高于各资产组或资产组组合的所在行业的长期平均增长率。

本集团管理层在确定收购路畅科技形成商誉所在的资产组（以下简称“路畅科技资产组”）的可收回金额时，按照采用市场法计算的公允价值减去处置费用后的净额来确认。采用市场法时，以上市公司股价经必要的调整后（包括调整流动资产或负债、非经营性资产或负债以及带息负债等）估算资产组的公允价值，其中涉及的关键输入值或假设主要为上市公司股价。于 2025 年 6 月 30 日，管理层对路畅科技资产组进行了商誉减值测试，认为无需计提商誉减值准备。

（4） 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

23、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入资产改良支出	47,315,220.27	8,064,213.72	7,870,632.82		47,508,801.17
合计	47,315,220.27	8,064,213.72	7,870,632.82		47,508,801.17

24、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,897,959,468.97	660,905,726.24	4,034,685,237.51	675,188,911.67
公允价值计量差异	682,884,142.23	114,190,404.69	708,231,457.57	119,830,302.43
未来可弥补亏损及其他	12,204,939,400.50	1,944,100,918.76	12,486,949,217.60	1,977,864,153.26
合计	16,785,783,011.70	2,719,197,049.69	17,229,865,912.68	2,772,883,367.36

（2） 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	5,378,869,063.93	904,007,725.87	4,959,985,440.67	831,814,864.49
合计	5,378,869,063.93	904,007,725.87	4,959,985,440.67	831,814,864.49

（3） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	126,985,875.32	2,592,211,174.37	136,166,884.31	2,636,716,483.05
递延所得税负债	126,985,875.32	777,021,850.55	136,166,884.31	695,647,980.18

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	740,968,031.35	678,671,261.94
可抵扣亏损	3,067,918,670.08	3,174,155,393.07
合计	3,808,886,701.43	3,852,826,655.01

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		245,538,636.36	
2026	61,717,551.64	107,120,070.60	
2027	299,524,117.46	299,549,402.84	
2028	265,329,823.63	326,426,949.95	
2029 及以后	2,441,347,177.35	2,195,520,333.32	
合计	3,067,918,670.08	3,174,155,393.07	

25、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	196,347,460.19		196,347,460.19	89,064,586.96		89,064,586.96
预付土地、工程设备款及其他	546,698,943.68		546,698,943.68	613,258,425.97		613,258,425.97
到期日大于一年的保证金	95,324,412.49		95,324,412.49	107,229,391.28		107,229,391.28
合计	838,370,816.36		838,370,816.36	809,552,404.21		809,552,404.21

26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,747,833,472.75	1,747,833,472.75	保证金占用	银行承兑票据保证金、保函保证金等	1,671,811,999.76	1,671,811,999.76	保证金占用	银行承兑票据保证金、保函保证金等
固定资产	42,729,75	42,729,75	抵押	抵押借	43,651,00	43,651,00	抵押	抵押借

	1.54	1.54		款、抵押 授信等	3.78	3.78		款、抵押 授信等
无形资产	20,459,49 4.98	20,459,49 4.98	抵押	抵押授信	20,771,85 3.66	20,771,85 3.66	抵押	抵押授信
合计	1,811,022 ,719.27	1,811,022 ,719.27			1,736,234 ,857.20	1,736,234 ,857.20		

27、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	10,000,000.00	10,000,000.00
信用借款	707,732,873.06	1,416,448,440.74
合计	717,732,873.06	1,426,448,440.74

短期借款分类的说明：

(1) 抵押情况

本年无抵押借款事项

(2) 质押情况

截至 2025 年 6 月 30 日，本集团期末质押借款余额人民币 0.1 亿元，系由专利技术质押。

28、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	9,287,505.26	21,677,840.61
合计	9,287,505.26	21,677,840.61

29、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	144,909.79	560,762.47
银行承兑汇票	8,174,266,121.18	7,882,152,274.31
合计	8,174,411,030.97	7,882,713,036.78

30、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	10,975,897,825.59	8,549,896,558.78
其他	271,586,972.10	280,310,384.75
合计	11,247,484,797.69	8,830,206,943.53

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

无

31、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,528,411,124.50	
其他应付款	6,128,537,424.38	5,840,925,932.06
合计	8,656,948,548.88	5,840,925,932.06

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,528,411,124.50	
合计	2,528,411,124.50	

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
财务担保负债	38,068,753.18	32,705,618.06
供应商押金	65,235,117.28	65,430,224.48
产品质保金	190,583,656.59	175,943,370.62
按揭费用	133,728,844.74	131,876,343.01
按揭销售、融资租赁销售等保证金及押金	181,652,225.67	663,043,812.10
应付物业、厂房及设备购置款	2,265,785,264.76	2,062,894,622.82
预提费用	448,556,768.07	323,612,566.12
代收代扣款项	987,844,350.72	1,061,800,569.78
其他	1,817,082,443.37	1,323,618,805.07
合计	6,128,537,424.38	5,840,925,932.06

32、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	1,972,868,028.43	1,900,675,915.96
合计	1,972,868,028.43	1,900,675,915.96

33、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	856,522,909.08	2,956,768,210.75	3,297,729,470.77	515,561,649.06
二、离职后福利-设定提存计划	2,674,854.59	242,207,197.05	242,417,974.52	2,464,077.12
三、辞退福利	2,293,960.70	12,073,715.19	12,241,348.43	2,126,327.46
合计	861,491,724.37	3,211,049,122.99	3,552,388,793.72	520,152,053.64

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	802,212,675.69	2,516,555,870.28	2,869,868,219.93	448,900,326.04
2、职工福利费	2,550,472.76	93,457,002.72	95,920,727.46	86,748.02
3、社会保险费	4,032,111.70	148,533,259.49	147,144,754.15	5,420,617.04
其中：医疗保险费	3,720,002.25	131,021,972.79	129,474,682.96	5,267,292.08
工伤保险费	223,762.20	16,172,541.42	16,304,416.85	91,886.77
生育保险费	88,347.25	1,338,745.28	1,365,654.34	61,438.19
4、住房公积金	2,598,249.72	114,646,681.41	114,575,633.77	2,669,297.36
5、工会经费和职工教育经费	30,998,059.76	37,150,412.50	28,194,383.72	39,954,088.54
6、其他短期薪酬	14,131,339.45	46,424,984.35	42,025,751.74	18,530,572.06
合计	856,522,909.08	2,956,768,210.75	3,297,729,470.77	515,561,649.06

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,200,570.51	228,589,767.10	228,677,477.18	2,112,860.43
2、失业保险费	474,284.08	13,617,429.95	13,740,497.34	351,216.69
合计	2,674,854.59	242,207,197.05	242,417,974.52	2,464,077.12

(4) 辞退福利

单位：元

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
因解除劳动关系给予的补偿	12,241,348.43	2,126,327.46
合计	12,241,348.43	2,126,327.46

34、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	227,683,298.77	219,138,179.08
企业所得税	346,345,079.66	310,303,047.12
个人所得税	13,827,652.44	20,578,250.09
城市维护建设税	4,737,133.35	6,663,326.10
教育费附加及地方教育附加	2,999,460.46	4,400,591.81
房产税	7,786,512.49	7,080,271.58
土地使用税	7,586,516.83	8,285,613.24
其他税费	15,887,921.03	30,674,088.72
合计	626,853,575.03	607,123,367.74

35、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	8,016,640,480.00	9,410,847,640.00
一年内到期的长期应付款	18,113,505.76	43,326,399.91
一年内到期的租赁负债	143,781,250.64	154,383,511.07
合计	8,178,535,236.40	9,608,557,550.98

36、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	927,783,911.38	762,676,413.61
数字化应付票据	3,946,667,199.69	5,192,452,828.26
其他	35,168,768.27	50,231,225.66
合计	4,909,619,879.34	6,005,360,467.53

37、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	17,158,210.66	15,367,936.06
保证借款	1,142,165,686.70	443,550,600.00
信用借款	18,195,481,983.84	14,953,292,806.65
合计	19,354,805,881.20	15,412,211,342.71

其他说明：

长期借款的利率区间：抵押借款利率为 1.6%，保证借款利率区间为 1.80%-2.60%，信用借款利率为 1.50%-5.00%。

38、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	1,000,000,000.00	0.00
合计	1,000,000,000.00	

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
中联重科股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	1,000,000,000.00		2025 年 04 月 10 日	6 年	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00				1,000,000,000.00	否

39、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	281,895,219.50	361,590,635.10
合计	281,895,219.50	361,590,635.10

其他说明：

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、70。

40、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	96,066,398.97	164,967,622.36
合计	96,066,398.97	164,967,622.36

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁保证金	98,691,104.39	167,428,783.81
其他	15,488,800.34	40,865,238.46
减：一年内到期的长期应付款	18,113,505.76	43,326,399.91
合计	96,066,398.97	164,967,622.36

41、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	14,362,695.77	17,488,599.06	回购担保义务
产品质量保证	47,417,928.07	43,460,431.83	质保承诺
合计	61,780,623.84	60,949,030.89	

42、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,697,725,269.42	32,199,245.22	62,685,890.87	2,667,238,623.77	与资产或收益相关的政府补助
合计	2,697,725,269.42	32,199,245.22	62,685,890.87	2,667,238,623.77	

43、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收处置非流动资产款项	588,764,496.19	1,513,368,691.20
其他	16,000,000.00	16,000,000.00
合计	604,764,496.19	1,529,368,691.20

44、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,677,992,236.00				29,457,000.00	29,457,000.00	8,648,535,236.00

其他说明：

2025 年 6 月公司注销了回购的 H 股股份 29,457,000 股，截至 2025 年 6 月 30 日，本公司注册资本为人民币 8,648,535,236.00 元，已发行股本数量为 8,648,535,236 股，其中，国内 A 股普通股 7,096,027,688 股，占股本总额 82.05%；境外上市外资股普通股 H 股 1,552,507,548 股，占股本总额 17.95%。

45、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,847,032,995.24		392,595,066.02	15,454,437,929.22
其他资本公积	3,347,975,535.88	190,277,296.57		3,538,252,832.45
合计	19,195,008,531.12	190,277,296.57	392,595,066.02	18,992,690,761.67

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

管理层预计等待期内每年的预期离职比率，以确定将计入合并利润表中股权激励计划费用的金额。2025 年 1-6 月股权激励计划支出 1.90 亿，资本公积-其他资本公积增加 1.90 亿。

46、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	53,718,496.70	96,120,956.79	149,839,453.49	0.00
合计	53,718,496.70	96,120,956.79	149,839,453.49	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年度第二次临时股东大会、A 股类别股东大会和 H 股类别股东大会决议公告审议通过了《关于回购公司部分 H 股一般性授权的议案》。根据该授权，公司累计回购 H 股股份数量为 29,457,000 股，共支付回购价款人民币 149,839,453.49 元。2025 年 6 月 11 日，公司根据香港联交所相关要求对上述已回购 H 股股份进行了注销。

47、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 375,250,167.14	18,692,919.91		- 2,053,277.79	1,592,584.06	19,153,613.64		- 356,096,553.50
其他权益工具投资公允价值变动	- 375,250,167.14	18,692,919.91		- 2,053,277.79	1,592,584.06	19,153,613.64		- 356,096,553.50
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 1,549,643,888.43	7,767,647.59				7,767,647.59		- 1,541,876,240.84

其中：权益法下可转损益的其他综合收益	9,087.86							9,087.86
外币财务报表折算差额	- 1,549,652,976.29	7,767,647.59				7,767,647.59		- 1,541,885,328.70
其他综合收益合计	- 1,924,894,055.57	26,460,567.50	0.00	- 2,053,277.79	1,592,584.06	26,921,261.23		- 1,897,972,794.34

48、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	177,026,610.61	30,085,325.82	41,352,475.67	165,759,460.76
合计	177,026,610.61	30,085,325.82	41,352,475.67	165,759,460.76

49、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,384,443,521.49			4,384,443,521.49
合计	4,384,443,521.49			4,384,443,521.49

50、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	26,477,238,808.06	25,734,065,097.58
调整后期初未分配利润	26,477,238,808.06	25,734,065,097.58
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,764,778,602.90	3,520,377,530.14
应付普通股股利	-2,594,560,570.80	-2,776,957,515.52
其他综合收益结转留存收益	-2,053,277.79	-246,304.14
期末未分配利润	26,645,403,562.37	26,477,238,808.06

51、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	23,778,883,215.05	16,784,959,956.21	23,638,191,737.47	16,791,008,825.04
其他业务	1,075,748,769.92	1,074,062,223.00	897,307,223.10	879,232,087.23
合计	24,854,631,984.97	17,859,022,179.21	24,535,498,960.57	17,670,240,912.27
其中：合同产生的	24,548,935,100.08	17,795,652,182.44	24,280,799,953.98	17,625,305,848.70

收入				
其他收入	305,696,884.89	63,369,996.77	254,699,006.59	44,935,063.57

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	24,548,935,100.08	17,795,652,182.44
其中：		
混凝土机械	4,865,317,798.68	3,762,458,855.87
起重机械	8,330,636,031.37	5,649,687,253.53
高空机械	2,590,840,609.14	1,820,113,962.42
土方机械	4,287,903,395.23	3,023,800,838.02
农业机械	1,987,637,713.04	1,747,737,454.29
其他机械和产品	2,486,599,552.62	1,791,853,818.31
按经营地区分类		
其中：		
境内收入	10,785,878,228.00	8,350,751,817.47
境外收入	13,763,056,872.08	9,444,900,364.97
按商品转让的时间分类		
其中：		
在某一时点确认收入	24,548,935,100.08	17,795,652,182.44
合计	24,548,935,100.08	17,795,652,182.44

其他说明：

本公司销售商品的业务一般仅包括转让商品的履约义务。

国内销售：根据合同中收款的条款，公司在达到发货要求后由仓储部门将货物通过物流公司在客户签收后，根据签收单确认销售收入；

出口销售：本集团出口销售根据与客户签订的合同或协议，若合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认；若无明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认，出口销售在办理报关手续，并根据不同的贸易条款取得出口提单、物流接单等支持性文件为控制权转移时点，按照履约义务的交易价格确认收入。

52、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	39,852,052.77	23,845,791.43
教育费附加	28,625,693.39	18,969,888.04
房产税	43,370,706.91	41,312,088.11
土地使用税	29,004,710.79	32,278,909.29
其他税费	28,144,270.96	32,454,667.47
合计	168,997,434.82	148,861,344.34

53、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	400,171,140.51	380,503,888.50
股份支付费用	151,152,321.86	376,277,938.95
折旧费及摊销	171,451,491.86	158,211,415.68
办公费用	60,461,568.19	38,217,091.51
差旅费	17,197,619.42	15,637,057.90
其他	222,174,099.87	194,172,879.20
合计	1,022,608,241.71	1,163,020,271.74

54、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,071,960,095.25	950,619,887.59
广告及推广费等	147,378,764.08	116,178,388.26
折旧及摊销等	31,636,548.51	23,506,555.04
其它费用	847,148,099.21	730,623,658.92
合计	2,098,123,507.05	1,820,928,489.81

55、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	833,143,136.91	737,403,187.60
研发用消耗	345,723,330.48	274,093,968.16
折旧费及摊销	87,523,114.89	93,220,210.65
其他	145,735,707.39	200,875,790.13
合计	1,412,125,289.67	1,305,593,156.54

56、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	347,447,583.82	276,540,701.74
减：资本化利息支出	54,507,611.83	
减：利息收入	245,547,747.46	320,059,854.78
汇兑损失	982,645,994.56	466,937,568.16
减：汇兑收益	1,422,650,864.34	304,612,344.60
手续费	22,093,281.02	19,950,514.09
合计	-370,519,364.23	138,756,584.61

其他说明

本集团本年度用于确定借款费用资本化金额的资本化率为 2.38% - 2.4%

57、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税退税		7,925,493.11
其他政府补助	274,704,615.36	159,268,897.15
其中：与资产相关政府补助	34,521,513.92	41,517,006.67
与收益相关政府补助	240,183,101.44	117,751,890.48
其他	94,635,127.54	192,031,154.40
合计	369,339,742.90	359,225,544.66

58、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-8,895,266.10	-17,384,105.82
合计	-8,895,266.10	-17,384,105.82

59、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	59,920,618.89	24,711,052.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,441,369.96	0.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,585,917.05	15,707,067.28
处置交易性金融资产取得的投资收益	15,126,700.96	-6,015,049.22
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	10,400,092.00	12,501,641.51
债务重组收益	-13,586,017.54	-702,393.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-37,778,719.88	-88,110,638.23
其他	5,801,225.94	6,836,120.54
合计	48,028,447.46	-35,072,199.20

60、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收款项	-265,827,662.70	-369,273,654.70
其他应收款	-5,526,426.36	-8,026,406.11
发放贷款和垫款	-1,548,653.16	64,959.94
合计	-272,902,742.22	-377,235,100.87

61、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货	-37,805,801.88	-12,371,891.40
合同资产	-270,542.04	-94,762.05
其他	-8,741,714.00	0.00
合计	-46,818,057.92	-12,466,653.45

62、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
1、非流动资产处置利得小计	602,922,913.65	655,979,189.14
（1）固定资产处置利得	247,343,159.60	481,140,681.48
（2）在建工程处置利得		
（3）投资性房地产处置利得		
（4）无形资产处置利得	355,441,625.91	172,538,478.64
（5）其他	138,128.14	2,300,029.02
2、非流动资产处置损失小计	54,255,036.72	19,669,137.95
（1）固定资产处置损失	42,131,615.83	7,182,670.90
（2）无形资产处置损失		
（3）在建工程处置损失		
（4）投资性房地产处置损失		
（5）其他	12,123,420.89	12,486,467.05
合计	548,667,876.93	636,310,051.19

63、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	3,750.00	11,000.00	3,750.00
违约赔偿收入	9,389,064.03	10,912,112.32	9,389,064.03
其他	23,373,904.02	29,470,247.39	23,373,904.02
合计	32,766,718.05	40,393,359.71	

64、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,010,048.14	1,217,074.23	1,010,048.14
违约金	2,329,128.92	7,953,808.49	2,329,128.92
其他	35,626,671.19	8,519,428.32	35,626,671.19
合计	38,965,848.25	17,690,311.04	

65、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	298,327,216.30	542,845,189.74
递延所得税费用	97,622,958.28	-220,722,184.41
合计	395,950,174.58	322,123,005.33

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,295,495,567.59
按法定/适用税率计算的所得税费用	823,873,891.90
子公司适用不同税率的影响	-196,883,088.21
调整以前期间所得税的影响	6,850,145.84
非应税收入的影响	-2,063,441.39
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	22,630,861.94
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-28,099,393.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	31,443,499.38
归属于合营企业和联营企业的损益	-14,980,154.72
加计扣除的影响	-246,822,146.36
所得税费用	395,950,174.58

66、其他综合收益

详见附注 47

67、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	148,876,180.18	307,261,164.96
政府补助	272,382,346.66	183,242,861.26
其他	133,603,980.56	40,393,359.71
合计	554,862,507.40	530,897,385.93

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	1,547,143,009.11	1,470,610,008.30
往来款项支出	180,155,430.33	313,981,855.36
合计	1,727,298,439.44	1,784,591,863.66

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金		45,720,335.44
合计		45,720,335.44

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	76,021,472.99	
合计	76,021,472.99	0.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买少数股东权益支付的款项	706,285,970.37	51,999,975.30
回购股份	96,120,957.00	
租赁负债支付的本金及利息	78,110,318.50	70,460,030.24
合计	880,517,245.87	122,460,005.54

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,426,448,440.74	804,996,666.44	34,648,687.80	1,548,360,921.91		717,732,873.07
长期借款（含一年内到期的长期借款）	24,823,058,982.71	7,883,779,913.64	102,458,163.36	5,437,850,698.51		27,371,446,361.20
应付债券（含一年内到期的应付债券）		1,000,000,000.00				1,000,000,000.00
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	515,974,146.17			70,460,030.24	19,837,645.79	425,676,470.14
合计	26,765,481,569.62	9,688,776,580.08	137,106,851.16	7,056,671,650.66	19,837,645.79	29,514,855,704.41

68、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,899,545,393.01	2,542,055,781.11

加：资产减值准备	319,720,800.14	389,701,754.32
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	556,058,744.66	495,192,502.33
使用权资产折旧	79,507,426.97	70,917,131.79
无形资产摊销	152,943,428.28	113,636,508.09
长期待摊费用摊销	7,870,632.82	4,464,115.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-548,667,876.93	-636,310,051.19
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	8,895,266.10	17,384,105.82
财务费用（收益以“－”号填列）	347,447,583.82	259,256,901.48
投资损失（收益以“－”号填列）	-48,028,447.46	35,072,199.20
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	44,505,308.68	-197,573,803.70
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	81,373,870.37	-22,900,761.78
存货的减少（增加以“－”号填列）	-820,233,083.72	-632,473,744.00
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-3,779,979,276.60	929,199,869.80
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,450,820,506.20	-2,543,088,112.28
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,751,780,276.34	824,534,396.52
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	11,271,218,699.77	13,571,550,692.40
减：现金的期初余额	12,155,419,854.77	13,605,851,906.73
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-884,201,155.00	-34,301,214.33

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,271,218,699.77	12,155,419,854.77

其中：库存现金	357,371.40	240,876.13
可随时用于支付的银行存款	11,270,861,328.37	12,155,178,978.65
三、期末现金及现金等价物余额	11,271,218,699.77	12,155,419,854.77

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	1,747,833,472.75	1,671,811,999.76	不能随时使用的银行承兑及票据保证金、保函保证金
合计	1,747,833,472.75	1,671,811,999.76	

69、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	161,669,497.77	7.1586	1,157,327,266.74
欧元	33,437,614.81	8.4024	280,956,214.68
港币	200,380,885.41	0.9120	182,747,367.49
澳元	11.71	4.6817	54.82
捷克克朗	170,875,157.64	0.3413	58,319,691.30
英镑	365,543.07	9.8300	3,593,288.38
印度卢比	17,119,774.34	0.0840	1,438,061.04
日元	96,046,899.00	0.0496	4,763,926.19
卢布	1.18	0.0914	0.11
新加坡元	2,215.96	5.6179	12,449.04
应收账款			
其中：美元	2,062,208,757.51	7.1586	14,762,527,611.51
欧元	232,517,263.89	8.4024	1,953,703,058.13
港币	17,111,474.63	0.9120	15,605,664.86
阿联酋迪拉姆	1,509,029.00	1.9492	2,941,399.33
澳元	438,510.00	4.6817	2,052,972.27
印度卢比	14,937,344.48	0.0840	1,254,736.94
卢布	651,000.00	0.0914	59,501.40
新加坡元	40,800.48	5.6179	229,213.02
其他应收款			
其中：美元	69,343,265.22	7.1586	496,400,698.40
欧元	495,727,348.92	8.4024	4,165,299,476.57
港币	724,848,948.37	0.9120	661,062,240.91
澳元	6,565,326.00	4.6817	30,736,886.73
巴西雷亚尔	0.00	1.3180	
英镑	1,013,305.53	9.8300	9,960,793.36
印度卢比	2,487,157.91	0.0840	208,921.26
加拿大元	2,606,788.55	5.2521	13,691,114.14
新加坡元	33,012.44	5.6179	185,460.59
阿联酋迪拉姆	1,201,436.26	1.9492	2,341,839.56

南非兰特	5,149,996.27	0.4031	2,075,963.50
短期借款			
其中：美元	969,762.00	7.1586	6,942,138.25
应付账款			
其中：美元	1,055,030,655.14	7.1586	7,552,542,447.90
欧元	25,077,994.51	8.4024	210,715,341.07
港币	471,284,422.29	0.9120	429,811,393.13
沙特里亚尔	9,253,862.10	1.9090	17,665,622.75
印度卢比	89,943,653.89	0.0840	7,555,266.93
肯尼亚先令	6,919,990.23	0.0554	383,367.46
阿联酋迪拉姆	57,232.00	1.9492	111,556.61
卢布	9,291,443.58	0.0914	849,237.94
其他应付款			
其中：美元	268,612,131.52	7.1586	1,922,886,804.70
欧元	111,569,175.58	8.4024	937,448,840.89
港币	253,752,295.16	0.9120	231,422,093.19
澳元	98,870.00	4.6817	462,879.68
英镑	1,009,935.55	9.8300	9,927,666.46
印度卢比	1,171,229.48	0.0840	98,383.28
卢布	6,503,779.26	0.0914	594,445.42
阿联酋迪拉姆	2,229,671.47	1.9492	4,346,075.63
新加坡元	33,493.94	5.6179	188,165.61
加拿大元	2,402,994.40	5.2521	12,620,766.89
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	24,000,000.00	8.4024	201,657,600.00
长期借款			
其中：美元	1,331,432.50	7.1586	9,531,192.69

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
CIFA S. p. A	意大利	欧元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion International Trading Company	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion Brasil Indústria e Comércio de Máquinas Ltda	巴西	巴西雷亚尔	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion Heavy Industry Rus LLC	俄罗斯	人民币	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
Zoomlion India Private Limited	印度	卢比	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
PT Zoomlion Indonesia Heavy Industry	印度尼西亚	印尼盾	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
ZOOMLION CIFA MAKİNE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	美元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算
M-Tec Mathis Technik GmbH	德国	欧元	以该货币进行商品和劳务的计价和结算

70、租赁

(1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

项目	本期发生额	上期发生额
选择简化处理方法的短期租赁费用	103,531,170.25	9,727,652.67
选择简化处理方法的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	6,723,205.11	6,892,290.38

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	75,298,947.97	
合计	75,298,947.97	

作为出租人的融资租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
租赁投资净额的融资收益		230,397,936.92	
合计		230,397,936.92	

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发支出	1,679,391,385.90	1,524,271,393.25
合计	1,679,391,385.90	1,524,271,393.25
其中：费用化研发支出	1,412,125,289.67	1,305,593,156.54
资本化研发支出	267,266,096.23	218,678,236.71

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025 年 3 月，投资设立了子公司——中联重科矿山机械（长沙）有限公司

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中联农机	2,628,571,428.00	安徽芜湖市	安徽省芜湖市三山经济开发区峨溪路 16 号	农业机械制造	65.57%	13.59%	非同一控制下企业合并
CIFA S. p. A	146,352,423.10	Italy Milano	Italy Milano	混凝土机械制造	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
陕西中联重科土方机械有限公司	253,940,000.00	陕西渭南市	陕西省渭南市华阴市观北乡	土方机械制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南中联重科车桥有限公司	465,590,845.08	湖南常德市	湖南省常德市津市市孟姜女大道 800 号	汽车零件制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南特力液压有限公司	240,058,307.03	湖南常德市	湖南省常德市鼎城区灌溪镇溪沿社区中联街道(樟树湾派出所右侧 100 米	液压产品制造	84.43%	0.00%	投资设立
中联重科融资租赁(中国)有限公司	1,754,016,437.86	天津市	天津经济技术开发区睦宁路 11 号科研楼 B 座 501	设备及机械租赁	0.00%	100.00%	投资设立
湖南中联重科履带起重机有限公司	360,000,000.00	湖南长沙市	湖南省长沙高新开发区麓谷中联工	履带吊起重机制造	100.00%	0.00%	投资设立

			业园				
上海中联重科桩工机械有限公司	50,000,000.00	上海市	上海市松江区缤纷路297号	桩工机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科智能技术有限公司	500,000,000.00	湖南长沙市	湖南省长沙高新开发区尖山路39号长沙中电软件园总部大楼A152	机械软件研究制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	451,636,363.00	湖南常德市	湖南省常德市汉寿高新技术产业园区黄福居委会中联大道1号	混凝土机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中联重科集团财务有限公司	1,500,000,000.00	湖南长沙市	长沙市岳麓区银盆南路361号中联重科股份有限公司中心大厦401室	金融服务	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	813,991,808.00	湖南长沙市	湖南湘江新区许龙南路701号臂式装调厂房一、二	高空作业机械制造	80.35%	0.00%	非同一控制下企业合并
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	180,000,000.00	湖南常德市	湖南省常德市汉寿县株木山街道黄福社区中联大道1号	起重机械制造	100.00%	0.00%	投资成立
中联重科建筑起重机械有限责任公司	800,000,000.00	湖南常德市	湖南省常德市鼎城区灌溪镇常德高新技术产业开发区富窑西路2号	起重机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中科云谷科技有限公司	69,444,444.00	湖南长沙市	长沙高新开发区尖山路39号中电软件园一期10栋厂房401	信息传输、软件和信息技术服务业	72.00%	0.00%	投资设立
中联重科土方机械有限公司	3,800,000,000.00	湖南长沙市	湖南湘江新区雷锋街道黄桥大道与枫林路交汇处东南角枫林三路2857号	土方机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
中联重科新材料科技有限公司	143,948,239.52	湖南长沙市	长沙高新开发区东方红路569号湖南奥盛特重工科技有限公司办公楼101三楼	新型材料制造	75.55%	0.00%	投资设立

中联重科矿山机械（长沙）有限公司	500,000,000.00	湖南长沙市	长沙经济技术开发区远大二路1636号中联重科泉塘工业园	矿山机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
湖南中联重科应急装备有限公司	50,000,000.00	湖南长沙市	长沙市望城区腾飞路二段997号	应急装备制造	65.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
路畅科技	120,000,000.00	广东深圳市	深圳市南山区海天一路11号5栋C座8楼、9楼	汽车电子产品制造	53.82%	0.00%	非同一控制下企业合并
长沙中联汽车零部件有限公司	50,000,000.00	湖南省长沙市	长沙高新区麓谷大道677号办公楼4019	零件制造业	100.00%	0.00%	投资设立
长沙中联至诚房地产开发有限责任公司	10,000,000.00	湖南省长沙市	长沙高新区麓谷大道677号办公楼401-24	房地产业	100.00%	0.00%	投资设立
长沙中联一臻房地产开发有限公司	10,000,000.00	湖南省长沙市	长沙高新区麓谷大道677号办公楼401-26	房地产业	100.00%	0.00%	投资设立
Zoomlion Heavy Industry Rus LLC	5,568,000.00	俄罗斯	俄罗斯	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
PT Zoomlion Indonesia Heavy Industry	18,237,211.31	印度尼西亚	印度尼西亚	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion Brasil Indústria e Comércio de Máquinas Ltda	168,108,162.23	巴西	巴西	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion India Private Limited	80,604,957.63	印度	印度	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion Gulf FZE	16,047,090.00	阿联酋	阿联酋	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
Zoomlion International Trading Company	50,829,000.00	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立
ZOOMLION CİFA MAKİNE SANAYİ VE TİCARET ANONİM	3,474,750.00	土耳其	土耳其	工程机械销售	0.00%	100.00%	投资设立

SİRKETİ							
---------	--	--	--	--	--	--	--

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中联农业机械股份有限公司	20.84%	-35,241,736.70		128,014,816.40
湖南中联重科应急装备有限公司	35.00%	32,560,671.44		336,142,390.71
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	19.65%	184,893,087.90	159,929,463.00	990,678,513.58

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中联农业机械股份有限公司	6,967,362,937.50	1,929,510,343.24	8,896,873,280.74	8,025,637,377.79	448,490,754.84	8,474,128,132.63	5,520,011,336.36	1,909,897,340.45	7,429,908,676.81	6,626,703,887.19	158,332,929.51	6,785,036,816.70
湖南中联重科应急装备有限公司	1,772,694,015.66	121,658,850.40	1,894,352,866.06	921,099,609.74		921,099,609.74	1,732,640,160.90	116,762,028.72	1,849,402,189.62	969,033,572.95		969,033,572.95
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	8,269,644,102.86	3,506,123,129.28	11,775,767,232.14	5,536,452,729.11	1,263,331,125.26	6,799,783,854.37	7,539,078,132.95	3,519,046,414.26	11,058,124,547.21	5,763,119,678.07	260,198,861.10	6,023,318,539.17

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中联农业机械股份有限公司	2,022,396,697.42	-221,752,335.78	-221,752,335.78	36,994,774.13	2,231,685,193.84	715,923.68	715,923.68	279,458,638.91
湖南中联重科应急装备有限	678,410,688.21	93,030,489.84	93,030,489.84	-120,582,762.45	438,250,725.09	44,654,899.76	44,654,899.76	39,326,671.23

公司								
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	3,192,398,714.50	767,025,933.61	761,198,394.13	-1,949,967,318.73	3,892,644,029.37	680,649,275.60	681,977,373.04	-906,231,773.67

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动前持股比例	变动后持股比例
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	72.35%	80.35%
中联智慧农业股份有限公司	75.36%	80.52%
湖南中联振湘现代农业发展有限公司	51.00%	70.00%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

项目	湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	中联智慧农业股份有限公司	湖南中联振湘现代农业发展有限公司
购买成本/处置对价	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
—现金	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
—非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	703,163,470.37	26,000,000.00	3,122,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	436,978,065.11	20,956,609.33	3,123,290.87
差额	266,185,405.26	5,043,390.67	-790.87
其中：调整资本公积	266,185,405.26	5,043,390.67	-790.87
调整盈余公积			
调整未分配利润			

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
盈峰环境科技集团股份有限公司	中国	中国	环境工程建设及项目运营	12.61%	0.00%	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	48,002,894.24	14,998,907.02
综合收益总额	48,002,894.24	14,998,907.02

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,269,817,583.92	1,275,462,250.25
下列各项持股比例计算的合计数		
—净利润	11,917,724.65	9,712,144.98
—综合收益总额	11,917,724.65	9,712,144.98

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,697,725,269.42	32,199,245.22		34,521,513.92	28,164,376.95	2,667,238,623.77	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
智慧产业城产业扶持资金	214,080,000.00	40,000,000.00
软件产品增值税退税	0.00	7,925,493.11
研发奖补资金	6,774,622.70	33,945,585.20
就业相关政府补贴	5,966,464.42	7,706,057.78
产业发展相关政府补助	8,708,516.68	0.00
其他政府补助	4,653,497.64	36,100,247.50
合计	240,183,101.44	125,677,383.59

其他说明：

2025 年上半年，除在其他附注已披露的项目外，本集团取得的政府补助主要包括以上项目。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团的主要金融工具除衍生工具外，包括货币资金、银行借款、应付债券、融资租赁应付款、其他计息借款等。这些金融工具的主要目的在于为本集团的运营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收款项和应付账款等。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

（1）金融工具分类

1）资产负债表日的各类金融资产的账面价值

单位：元

金融资产项目	期末余额			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	
货币资金	13,019,052,172.52			13,019,052,172.52
交易性金融资产		1,570,555,653.97		1,570,555,653.97
应收票据	50,727,240.30			50,727,240.30
应收账款	29,436,234,017.17			29,436,234,017.17
应收款项融资			873,376,233.94	873,376,233.94
其他应收款	880,127,596.01			880,127,596.01
一年内到期的非流动资产	3,300,568,858.14			3,300,568,858.14
发放贷款及垫款	496,740,330.78			496,740,330.78
其他权益工具投资			1,619,164,634.63	1,619,164,634.63
其他非流动金融资产		189,773,262.32		189,773,262.32
长期应收款	9,281,029,391.31			9,281,029,391.31
合 计	56,464,479,606.23	1,760,328,916.29	2,492,540,868.57	60,717,349,391.09

接上表：

单位：元

金融资产项目	期初余额			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	
货币资金	13,827,231,854.54			13,827,231,854.54
交易性金融资产		1,622,334,384.17		1,622,334,384.17
应收票据	93,559,650.28			93,559,650.28
应收账款	24,507,683,828.46			24,507,683,828.46
应收款项融资			1,385,299,798.42	1,385,299,798.42
其他应收款	875,859,253.36			875,859,253.36
一年内到期的非流动资产	3,606,576,749.09			3,606,576,749.09
发放贷款及垫款	469,139,310.18			469,139,310.18

其他权益工具投资			1,760,183,951.65	1,760,183,951.65
其他非流动金融资产		256,807,264.28		256,807,264.28
长期应收款	10,573,365,318.54			10,573,365,318.54
合 计	53,953,415,964.45	1,879,141,648.45	3,145,483,750.07	58,978,041,362.97

2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值如下:

单位: 元

金融负债项目	期末余额		
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合 计
短期借款		717,732,873.06	717,732,873.06
衍生金融负债	9,287,505.26		9,287,505.26
应付票据		8,174,411,030.97	8,174,411,030.97
应付账款		11,247,484,797.69	11,247,484,797.69
其他应付款		8,532,514,338.58	8,532,514,338.58
其他流动负债		3,946,667,199.69	3,946,667,199.69
一年内到期的非流动负债		8,034,753,985.76	8,034,753,985.76
长期借款		19,354,805,881.20	19,354,805,881.20
长期应付款		96,066,398.97	96,066,398.97
合 计	9,287,505.26	60,104,436,505.92	60,113,724,011.18

接上表:

单位: 元

金融负债项目	期初余额		
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合 计
短期借款		1,426,448,440.74	1,426,448,440.74
衍生金融负债	21,677,840.61		21,677,840.61
应付票据		7,882,713,036.78	7,882,713,036.78
应付账款		8,830,206,943.53	8,830,206,943.53
其他应付款		5,664,982,561.44	5,664,982,561.44
其他流动负债		5,192,452,828.26	5,192,452,828.26
一年内到期的非流动负债		9,454,174,039.91	9,454,174,039.91
长期借款		15,412,211,342.71	15,412,211,342.71
长期应付款		164,967,622.36	164,967,622.36
合 计	21,677,840.61	54,028,156,815.73	54,049,834,656.34

(2) 信用风险

对本集团而言,信用风险指的是因交易对手违背合同义务而导致本集团财务损失的风险。本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款(含一年以内到期的长期应收款)、已做出的财务担保合同及付款承诺等。本集团所承受的最大信用风险敞口为该等金融资产的账面金额。除相关附注所载本集团做出的财务担保及付款承诺外,本集团没有提

供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保及付款承诺的最大信用风险敞口已在相关附注披露。

本公司董事会负责制定信用风险管理政策，监督该政策的执行并制定合同的重要条款，包括首付款、信用期、分期付款期限、利率、租赁期及押金比例等。

就应收账款及长期应收款中的分期销售应收款而言，本集团对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信贷评估。相关评估关注客户背景、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，并会考虑有关客户具体情况及其经营业务所在地的经济环境。通常本集团信用销售的信用期为一至六十个月，客户通常需支付产品价 5%至 30%的首付款。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如物业、机械设备或第三方保函等作为抵押。海外销售需要购买信用保险。某些客户还会被要求以信用证进行结算。

就长期应收款中的应收融资租赁款(含一年以内到期的长期应收款)而言，个别信贷评估与信用销售及分期付款销售类似。

本集团营运管理部、信贷审核部、法务部、财务管理中心、风险管理部和信息部分别负责在交易前后的信用风险管理。本集团信用风险管理贯穿于销售前调查、审批、应收款项催收及后续管理以及客户违约后的弥补措施。

逾期三个月或以上的应收款项交由风险管理部门跟进，由其通过法律诉讼和其他方式催收账款，包括在客户违约时，收回并重新销售机器设备。针对各类逾期账款所采用措施的评估是基于对客户当前财务状况、未来的商业计划、抵债资产的公允价值以及可能额外增加的担保物。

本集团使用准备矩阵计算应收款项在整个存续期的预期信用损失金额，并以此计量其损失准备。根据本集团的历史损失经验，不同客户群组的损失模式存在显著差异。本集团根据以下若干因素对客户进行群组划分：客户的所有权背景和财务实力以及其所处的经营行业等。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

预期损失率基于过去几年的实际损失经验。本集团同时调整这些损失率，以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收款项预期寿命内经济状况的看法之间的差异。有关本集团信用风险敞口和应收款项预期信用损失信息详见相关附注。

其他应收款的信用损失是有限的，因为其结余主要包括了保证金、备用金和支付给有信誉的对手方的往来款等。本集团其他应收款信用风险量化信息详见相关附注。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团信用风险按照客户、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 6 月 30 日，本集团应收账款及长期应收款来自位于中国境内客户及非中国境内客户占总应收账款及长期应收款比例分别为 65.05%及 34.95% 。

在正常业务交易中，本集团某些客户会利用银行按揭贷款以及第三方金融机构提供的融资租赁安排购买本集团的机械产品。本集团为这些借款及融资服务提供担保，如果客户违约，本集团将向银行及其他金融机构支付其未偿还的本金及利息。关于本集团提供该等担保的风险详见相关附注。

(3) 流动性风险

流动性风险是指本集团因无法履行义务支付现金和其他金融资产以偿还金融负债而产生的风险。本集团应对流动性风险的政策是在正常和资金紧张的情况下，尽可能确保有足够的现金储备和保持一定水平的金融机构备用授信额度以偿还到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对本集团信誉的损害。

下表载列了本集团于资产负债表日的金融负债，基于未折现的现金流量(包括根据合同利率或资产负债表日适用的浮动利率计算的应付利息金额)的到期日分析，以及本集团被要求偿还这些负债的最早日期。不包含本集团已终止确认的附有追索权的已背书票据或数字化应收账款债权凭证。金融负债按未折现的合同现金流所做的到期分析如下表所示：

单位：元

项目	本期未折现的合同现金流量					资产负债表日账面价值
	1 年以内	1 年以上至 2 年	2 年以上至 5 年	5 年以上	合 计	
银行借款及应付债券	12,679,385,636.61	7,606,418,593.52	9,750,489,163.43	46,460,513.78	30,082,753,907.34	29,089,179,234.26
应付款项	27,954,410,167.23	0.00	0.00	0.00	27,954,410,167.23	27,954,410,167.23
租赁负债	129,482,684.60	146,697,601.76	157,684,308.31	12,797,725.44	446,662,320.11	425,676,470.14
其他	3,945,366,365.03	1,943,579.05	121,609,845.97	1,214,819.63	4,070,134,609.68	4,070,134,609.68
合 计	44,708,644,853.47	7,755,059,774.33	10,029,783,317.70	60,473,058.86	62,553,961,004.36	61,539,400,481.31
已作出财务担保合同及付款承诺的最大风险敞口	3,790,404,816.56	1,003,155,904.41	1,366,925,960.29	0.00	6,160,486,681.26	85,486,681.25

接上表

单位：元

项目	上期未折现的合同现金流量					资产负债表日账面价值
	1 年以内	1 年以上至 2 年	2 年以上至 5 年	5 年以上	合计	
银行借款	11,449,275,122.27	6,840,707,659.	8,887,788,95	38,113,86	27,215,885,5	26,249,507,42

及应付债券		61	5.03	2.10	99.01	3.45
应付款项	22,521,140,294.31				22,521,140,294.31	22,521,140,294.31
租赁负债	154,383,511.07	181,232,593.61	200,369,782.49	15,996,045.21	551,981,932.38	515,974,146.17
其他	5,235,757,595.92	3,227,052.45	158,125,569.91	3,615,000.00	5,400,725,218.28	5,400,725,218.28
合计	39,360,556,523.57	7,025,167,305.67	9,246,284,307.43	57,724,907.31	55,689,733,043.98	54,687,347,082.21
已作出财务担保合同及付款承诺的最大风险敞口	3,630,610,587.37	953,659,278.41	1,319,384,246.64		5,903,654,112.42	50,194,217.12

管理层相信本公司持有的现金、来自经营活动的预期现金流量及来自金融机构获得的授信额度可以满足本集团营运资金及偿还到期短期债务、长期债务及其他支付义务的需求。

(4) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

1) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团面临的利率风险主要来源于货币资金、长期应收款、租赁负债、短期贷款及借款以及长期贷款及借款。

本集团于 6 月 30 日持有的计息金融工具如下：

固定利率工具：

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产				
-货币资金	0.00%~3.80%	1,747,833,472.75	0.00%~3.80%	1,671,811,999.76
-长期应收款(含一年内到期的长期应收款)	2.57%~12.25%	12,270,235,268.60	2.57%~12.25%	14,059,831,714.72
金融负债				
-租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	2.60%~4.15%	-425,676,470.14	2.60%~4.15%	-515,974,146.17
-短期贷款及借款	1.02%~2.65%	-657,246,360.77	1.06%~2.60%	-1,307,541,508.99
-长期贷款及借款(含一年内到期的长期贷款及借款)	1.02%~3.35%	-14,282,134,176.16	1.75%~5.00%	-12,028,949,416.31

固定利率工具净额		-1,346,988,265.72		1,879,178,643.01
----------	--	-------------------	--	------------------

浮动利率工具：

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产：				
-货币资金	基于活期存款基准利率浮动利率	11,271,218,699.77	基于活期存款基准利率浮动利率	12,202,619,955.99
浮动利率借款：				
-短期贷款及借款	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-60,486,512.29	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-118,906,931.75
-长期贷款及借款(含一年内到期的长期贷款及借款)	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-14,089,312,185.03	基于 Libor 或 LPR 的浮动利率	-12,794,109,566.40
浮动利率工具净额		-2,878,579,997.55		-710,396,542.16

敏感性分析：

于 2025 年 6 月 30 日，假设其他所有变量保持不变，利率上升/下降 100 个基点将导致本集团的税后利润及留存收益增加/减少约人民币 0.23 亿元。

该敏感性分析是基于利率变动发生于资产负债表日并应用于本集团于各资产负债表日承受利率风险的带息负债上。上升/下降 100 个基点代表了管理层对截至下一资产负债表日止期间利率变动可能性的合理估计。

2) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收款项和应付款项、借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本集团面对主要因外币销售、采购和借贷，以及由其形成的应收款项、应付款项、银行及其他借款及现金结余所产生汇率风险。该汇率风险主要受美元和欧元的影响。

项目	期末余额		期初余额	
	美元	欧元	美元	欧元
货币资金	1,157,327,266.74	280,956,214.68	675,240,872.97	384,143,617.33
应收款项	15,258,928,309.91	6,119,002,534.70	10,504,032,103.21	4,160,771,811.57
应付款项	-9,475,429,252.60	-1,148,164,181.96	-7,334,273,193.66	-817,243,212.88
借款等	-16,473,330.94	2,075,308,776.00	-25,634,240.54	-218,245,300.00
已确认资产和负债产生的风险净额	6,924,352,993.11	7,327,103,343.42	3,819,365,541.98	3,509,426,916.02

本集团适用的人民币对外币的汇率分析如下：

项目	平均汇率		报告日中间汇率	
	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额
美元	7.2441	7.1039	7.1586	7.1268
欧元	7.9807	7.7165	8.4024	7.6617

敏感性分析：

假定在其他因素不变的情况下，管理层预计美元和欧元对人民币的汇率上升/下降 5 个百分点，将导致本集团净利润以及股东权益变动如下：

项目	净利润		所有者权益	
	升值	贬值	升值	贬值
2025 年 6 月 30 日				
美元 (5%变动)	259,663,237.24	-259,663,237.24	259,663,237.24	-259,663,237.24
欧元 (5%变动)	274,766,375.38	-274,766,375.38	274,766,375.38	-274,766,375.38
2024 年 6 月 30 日				
美元 (5%变动)	150,665,941.36	-150,665,941.36	150,665,941.36	-150,665,941.36
欧元 (5%变动)	97,670,752.29	-97,670,752.29	97,670,752.29	-97,670,752.29

3) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。

截止 2025 年 6 月 30 日，本集团因归类为交易性权益工具投资和其他权益工具投资的个别权益工具投资而产生权益工具投资价格风险敞口。本集团持有的上市权益工具主要于上海、深圳或香港的证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

证券交易所在最接近资产负债表日的交易日收盘时的市场股票指数，以及年度内其各自的最髙收盘点和最低收盘点如下：

证券交易所	期末收盘点	本期最高/最低指数	上期末收盘点	上期最高/最低指数
深圳—深证成指	10,465.12	11045.96/9119.6	8,848.70	9,805.92/7,683.63
上海—上证综指	3,444.43	3462.75/3040.69	2,967.40	3,174.27/2,635.09
香港—恒生指数	24,072.28	24874.39/18671.49	17,718.61	19,706.12/15,183.96

下表说明了在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净利润和股东权益对上市权益工具投资的公允价值的每 1%的变动的敏感性。

2025 年度 1-6 月

项 目	账面价值	净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
其他非流动金融资产	32,038,233.39	272,324.98	272,324.98
其他权益工具投资	113,614,126.30		965,720.07

2024 年度

项 目	账面价值	净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
其他非流动金融资产	32,958,878.28	280,150.47	280,150.47
其他权益工具投资	130,615,913.06		1,110,235.26

2、金融资产转移

因转移而终止的金融资产

项目	终止确认的金融资产金额	金融资产转移的方式
应收账款（含分期销售商品产生的长期应收款）	4,183,024,500.07	转移而终止确认
融资租赁款	1,093,485,682.11	转移而终止确认
合计	5,276,510,182.18	

本期因金融资产转移而终止确认的应收账款（含分期销售商品产生的长期应收款）和融资租赁款而形成的相关的损失为人民币 0.35 亿元。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,363,555,653.97	207,000,000.00		1,570,555,653.97
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,363,555,653.97	207,000,000.00		1,570,555,653.97
（1）理财产品、结构性存款及其他	1,363,555,653.97	207,000,000.00		1,570,555,653.97
（三）其他权益工具投资	122,510,261.66		1,496,654,372.97	1,619,164,634.63
（三）应收款项融资			873,376,233.94	873,376,233.94
（四）其他非流动金融资产	32,038,233.39		157,735,028.93	189,773,262.32
持续以公允价值计量的资产总额	1,518,104,149.02	207,000,000.00	2,527,765,635.84	4,252,869,784.86
（六）交易性金融负债			9,287,505.26	9,287,505.26
衍生金融负债			9,287,505.26	9,287,505.26
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的基金和股票，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团持有的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，根据银行或者金融单位出具的估值报告为依据，确认期末公允价值人民币 207,000,000.00 元。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团分类为第三层次金融资产主要包括银行理财产品及金融机构发行的其他金融产品、应收款项融资、衍生金融负债及非上市公司其他权益工具投资。

银行理财产品资产管理计划的公允价值是参照交易对手金融机构提供的资产负债表日的资产净值进行计量，重大不可观察输入值为净资产，其公允价值随资产净值同向变化。

衍生金融负债参照交易对手金融机构提供的资产负债表日的估值结果进行计量，重大不可观察输入值为远期汇率，其公允价值随买入外币汇率同向变化。

应收款项融资的公允价值使用现金流量折现模型进行估值，重大不可观察输入值为折现率，于 2025 年 6 月 30 日，本集团应收款项融资公允价值与初始确认价值并无重大差异。

非上市权益工具投资以第三层级估值作为公允价值的计量依据。本集团持有的投资基金以基金管理人出具的基金净值报告作为公允价值的计量依据，重大不可观察输入值为净资产，其公允价值随资产净值同向变化。本集团持有非上市公众公司权益工具投资为在全国中小企业股份转让系统挂牌交易的投资，本集团以其在市场上的交易价格及流动性折扣作为公允价值计量依据。除上述以第三层次公允价值计量的金融资产外，本集团持有其他以第三层次公允价值计量的金融资产根据市净率或市盈率估值法确定。 $\text{市净率/市盈率估值法评估值} = \text{资产负债表日被投资单位净资产/净利润} * \text{被投资单位所在行业的市净率/市盈率} * \text{流动性折价调整率} * \text{持股比例}$ 确定的其他权益工具投资金额，其中所使用的重大不可观察输入值为市净率、市盈率及流动性折价调整率。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

(1) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息：

单位：元

2025 年上半	期初余额	本期利得或损失总额	购买、发行、出	期末余额	对于期末持有的
----------	------	-----------	---------	------	---------

年				售和结算		资产和承担的负 债，计入损益的 当年未实现利得 或损失
		计入损益	计入其他综合 收益	净（出售）/ 购 买		
资产						
理财产品、结 构性存款及其 他	-	-	-	-	-	-
应收款项融资	1,385,299,798.42	-	-	-511,923,564.48	873,376,233.94	-
其他权益工具 投资	1,629,568,038.59		24,837,023.48	-157,750,689.10	1,496,654,372.97	-
其他非流动金 融资产	223,848,386.00	-920,644.89	-	-65,192,712.18	157,735,028.93	-920,644.89
负债						
远期外汇	-21,677,840.61	-9,287,505.26	-	21,677,840.61	-9,287,505.26	-9,287,505.26
合计	3,217,038,382.40	-10,208,150.15	24,837,023.48	-713,189,125.14	2,518,478,130.58	-10,208,150.15

单位：元

2024 年	期初余额	本期利得或损失总额		购买、发行、出 售和结算	期末余额	对于期末持有的 资产和承担的负 债，计入损益的 当年未实现利得 或损失
		计入损益	计入其他综合 收益	净（出售）/ 购 买		
资产						
理财产品、结 构性存款及其 他	27,252,469.09	-583,055.94		-26,669,413.15	0.00	
应收款项融资	1,489,041,130.97			-103,741,332.55	1,385,299,798.42	
其他权益工具 投资	1,993,819,128.00		- 268,433,045.86	-95,818,043.55	1,629,568,038.59	
其他非流动金 融资产	207,956,392.23	-4,108,006.23		20,000,000.00	223,848,386.00	-4,108,006.23
负债						
远期外汇	-8,975,347.95	-36,392,458.61		23,689,965.95	-21,677,840.61	-21,677,840.61
合计	3,709,093,772.34	-41,083,520.78	- 268,433,045.86	-182,538,823.30	3,217,038,382.40	-25,785,846.84

注：上述于本期及上期确认的利得或损失计入损益或其他综合收益的具体项目情况如下：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
计入损益的已实现利得或损失		
- 投资收益	-9,287,505.26	8,800,431.80
计入损益的未实现利得或损失		
- 公允价值变动收益	-920,644.89	-8,652,444.21

合计	-10,208,150.15	147,987.59
计入其他综合收益的利得或损失		
- 其他权益工具投资公允价值变动	24,837,023.48	-104,761,647.73
合计	24,837,023.48	-104,761,647.73

(2) 第三层次公允价值计量项目，不可观察参数敏感性分析：

本集团采用可比上市公司的市净率或市盈率来确定非上市权益工具投资的公允价值，并对其流动性折价调整。公允价值计量与可比上市公司市净率或市盈率呈正相关，与流动性折价调整率呈负相关关系。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

2025 年上半年，本集团上述公允价值计量所使用的估值技术并未发生变更。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

2012 年 2 月 27 日，湖南省国资委以函件（湘国资函[2012]27 号）明确：将中联重科公司界定为国有参股公司，据此公司无控股股东或实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
兴湘商业保理（深圳）有限公司（以下简称“兴湘保理”）	本公司董事所在企业之子公司
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	联营企业
长沙中联智通非开挖技术有限公司	联营企业
湖北中联重科工程起重机械有限公司	联营企业
江苏和盛中联工程机械有限公司	联营企业
福建中联至诚工程机械有限公司	联营企业
重庆中联盛弘润滑油有限公司	联营企业
云南中联世鼎工程机械有限公司	联营企业

湖南中联重科车桥资阳有限公司	联营企业
TOP Carbon S.r.l	联营企业
Zoomlion Japan Co., Ltd.	联营企业
Raxtar B.V.	联营企业
SARL Zoomlion Ahlin Technical	联营企业
湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	联营企业
达丰设备服务有限公司	联营企业
湖北中联旭成工程机械有限公司	联营企业
中联重科融资租赁（北京）有限公司	联营企业
中联浦融融资租赁有限公司	本公司高管担任董事的企业
砫联物流科技有限公司	联营企业
广东盈峰智能环卫科技有限公司	联营企业的子公司
长沙中联重科环境产业有限公司	联营企业的子公司
长沙中标环境产业有限公司	联营企业的子公司
雅达消费电子（深圳）有限公司	联营企业的子公司
长沙中峰环保科技有限公司	联营企业的子公司
江苏恒兴茂融资租赁有限公司	联营企业的子公司

4、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
湖南中联重科车桥资阳有限公司	采购货物			否	810,984.46
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	采购货物	92,017.67		否	189,433.27
江苏和盛中联工程机械有限公司	采购货物	20,000.00		否	
盈峰环境科技集团股份有限公司	采购货物	20,607.08		否	469,027.08
合 计		132,624.75			1,469,444.81

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
达丰设备服务有限公司	销售货物	1,661,180.47	17,514,592.16
盈峰环境科技集团股份有限公司	销售货物	22,912,563.93	25,681,323.15
江苏和盛中联工程机械有限公司	销售货物		-483,418.49
湖北中联重科工程起重机械有限公司	销售货物		479,072.06
湖南中联重科车桥资阳有限公司	销售货物		895,810.61
湖北中联旭成工程机械有限公司	销售货物	466,155.68	62,153.33
ZOOMLION JAPAN CO., LTD	销售货物	817,322.72	11,365.76
长沙中联智通非开挖技术有限公司	销售货物		2,509.31
湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	销售货物		25,090.00
中联浦融融资租赁有限公司	销售货物	47,476,991.15	
合计		73,334,213.95	44,188,497.89

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	17,500,000.00	15,655,000.00

(3) 其他关联交易

1. 本集团与中联重科融资租赁(北京)有限公司(以下简称“融资租赁北京”)开展融资租赁销售合作,融资租赁北京为本集团终端客户提供融资租赁。2025年1-6月本公司通过融资租赁北京开展融资租赁业务实现不含税收入人民币1.35亿元。2022年公司与融资租赁北京之间就建立工程机械融资租赁业务领域的合作关系签署《2022年业务合作框架协议》(以下简称“协议”)。根据双方签订的协议,若客户违约,在协议约定的回购条件成就时,本集团按公允价值承担相应的回购义务,该项回购构成日常关联交易,关联交易定价原则为按照市场同类交易的水平确定。2025年1-6月北京租赁公司根据承租人对供应商、租赁物的选择,向公司购买租赁物,并提供给承租人使用,向关联人销售产品金额为0.25亿元。2025年1-6月,本公司发生回购人民币4.10亿元。

2. 于2025年1-6月,本集团与兴湘保理开展应收账款无追索保理融资业务,将本集团向客户出售产品而形成的并于2027年6月25日前到期的应收账款以无追索保理的方式出售至兴湘保理,上述交易应收账款净额为人民币4.01亿元,本集团共取得对价人民币3.79亿元,扣除手续费后形成投资损失人民币0.27亿元已反映在本集团合并利润表之投资收益科目中。

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	达丰设备服务有限公司	1,838,747.68	28,568.55	4,699,454.50	73,015.23
	盈峰环境科技集团股份有限公司	31,306,648.14	1,363,114.96	32,355,265.89	1,392,232.90
	湖北中联重科工程起重机械有限公司	34,170,356.77	4,392,469.65	34,188,356.77	4,394,783.49
	Raxtar B.V.	7,704,790.05	7,704,790.05	7,704,790.05	7,704,790.05
	福建中联至诚工程机械有限公司	4,152,527.95	2,996,054.76	4,602,527.95	3,320,730.39
	云南中联世鼎工程机械有限公司	503,310.13	24,597.18	565,517.00	27,637.28
	湖北中联旭成工程机械有限公司	787,181.69	580.55	557,974.69	411.51
	江苏和盛中联工程机械有限公司	522,279.10	233,678.66	522,279.10	233,678.66

	Zoomlion Japan Co., Ltd.	587,198.48	1,400.66		
	中联浦融融融资租赁有限公司	189,775,621.29	2,033,682.90	144,730,504.17	1,553,460.75
应收账款 合计		271,348,661.28	18,778,937.91	229,926,670.12	18,700,740.25
预付账款	长沙中联智通非开挖技术有限公司	1,599.63	79.98	1,599.63	16.00
预付账款 合计		1,599.63	79.98	1,599.63	16.00
其他应收款	福建中联至诚工程机械有限公司			467,917.23	4,679.17
	盈峰环境科技集团股份有限公司			1,704.20	17.04
其他应收款 合计				469,621.43	4,696.21

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南中联重科车桥资阳有限公司	3,976,117.07	4,175,843.46
	盈峰环境科技集团股份有限公司	483,412.83	881,945.11
	湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	265,786.50	239,958.55
	中联浦融融融资租赁有限公司	812,069.00	812,069.00
应付账款 合计		5,537,385.40	6,109,816.12
其他应付款	湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	3,243,110.00	3,243,110.00
	云南中联世鼎工程机械有限公司	900,000.00	900,000.00
	江苏和盛中联工程机械有限公司	1,162,302.59	1,142,302.59
	盈峰环境科技集团股份有限公司	111,241.51	111,241.51
	湖北中联重科工程起重机械有限公司	913,018.65	933,113.49
	福建中联至诚工程机械有限公司	372,957.56	372,957.56
	湖北中联旭成工程机械有限公司		10,961.32
	中联浦融融融资租赁有限公司	53,657.08	303,453.38
	湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	7,161.99	37,386.00
其他应付款 合计		6,763,449.38	7,054,525.85
合同负债	Zoomlion Japan Co., Ltd.		135,139.26
	SARL Zoomlion Ahlin Technical	110,293.84	84,155.89
	湖北中联重科工程起重机械有限公司	14,898.24	
	福建中联至诚工程机械有限公司		450,000.00
	达丰设备服务有限公司	242,022.22	
合同负债 合计		367,214.30	669,295.15

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☐适用 ☒不适用

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日二级市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行评估

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,447,524,259.30
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	190,277,296.56

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	151,152,321.86	
销售人员	3,505,678.13	
研发人员	35,619,296.57	
合计	190,277,296.56	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

资本承担

项目	期末余额	期初余额
已授权及已订约- 物业、厂房和设备	3,648,615,878.44	3,641,631,304.60
合计	3,648,615,878.44	3,641,631,304.60

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

（a）已作出的财务担保合同

本集团部分客户通过银行按揭的方式来购买本集团的机械产品。按揭贷款合同规定客户支付首付款后，将所购设备抵押给银行作为按揭担保，本集团为这些客户向银行的借款提供担保，担保期限和客户向银行借款的年限一致，通常为 1 至 5 年。客户逾期未向银行偿还按揭款项，本集团可从按揭销售保证金中代客户向银行支付。若客户违约且存入本集团的保证金不足以偿付，本集团将代客户偿付剩余的本金和拖欠的银行利息。若被要求代偿借款，本集团可向客户追偿，并通常能以与代偿借款无重大差异之价格变卖抵债设备。截至 2025 年 6 月 30 日，本集团承担有担保责任的客户借款余额为人民币 26.90 亿元，本期本集团支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币 0.61 亿元。

本集团的某些客户通过第三方融资租赁公司提供的融资租赁服务来为其购买的本集团的机械产品进行融资。根据第三方融资租赁安排，本集团为该第三方租赁公司提供担保，若客户违约，本集团将被要求向租赁公司赔付客户所欠的租赁款。同时，本集团有权向客户进行追偿。截至 2025 年 6 月 30 日，本集团对该等担保的最大敞口为人民币 13.43 亿元。担保期限和租赁合同的年限一致，通常为 2 至 5 年。截至 2025 年 6 月 30 日，本期本集团支付由于客户违约所造成的担保赔款人民币 0.11 亿元。

(b) 付款承诺

于 2023 年至 2025 年 6 月，本集团就部分应收账款以及长期应收款（“基础资产”）发行了三年期资产支持计划和资产支持票据，面值总额人民币 42.06 亿元，优先级年利率为 1.95%至 3.3%，劣后级年利率为不超过 10%。本集团承诺，若基础资产的实际现金与优先级计划现金流入出现短缺，本集团会向资产支持证券计划和资产支持票据计划支付短缺款项。因该缺口支付的款项将由基础资产的未来现金流入偿付。于 2025 年 6 月 30 日，由于资产支持证券计划和资产支持票据造成的本集团的最大敞口约为人民币 20.42 亿元。于 2025 年 6 月 30 日，并未存在现金流缺口。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.00
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.00
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司以实施 2025 年上半年利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东实施如下分配预案：每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。上述利润分配预案尚需公司股东大会批准。于资产负债表日后提议的期末股利并未于资产负债表日确认为负债。除上述事项外，截止本财务报表批准报出日，本公司无其他需披露的资产负债表日后非调整事项。

2、销售退回

不适用。

3、其他资产负债表日后事项说明

不适用。

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

本公司通过由业务板块组成的事业部管理其经营活动，公司主要经营决策者按如下经营分部分配资源和进行业绩评价。本公司按照向主要经营决策者呈报财务信息一致的方式呈列以下三个可呈报分部：

1）工程机械分部：

①混凝土机械：研究、开发、制造、销售和租赁各种类型的混凝土机械，包括混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土布料机、混凝土搅拌站、混凝土搅拌输送车、混凝土车载泵及轮轨切换自行式布料泵等。

②起重机械：研究、开发、制造、销售和租赁不同类型的起重机械，包括汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机及各式塔式起重机等。

③高空机械：研究、开发、制造、销售和租赁不同类型的高空作业机械，包括曲臂式高空作业平台、剪叉式高空作业平台及支臂式高空作业平台等。

④土方机械：研究、开发、制造和销售不同类型的土方机械，包括履带式推土机、履带式挖掘机及履带式装载机等。

⑤其他机械：其他工程机械为研究、开发、制造、销售及租赁其他机械产品，包括：路面机械、桩工机械、物料机械、专用车辆、消防机械及车桥产品等。截至 2025 年 6 月 30 日止，这些经营分部均不满足确定呈报分部的量化界限。

2）农业机械分部：研究、开发、制造、销售和租赁多种类型的农业机械，包括拖拉机、收割机及烘干机、插秧机。

3）金融服务分部：为客户采购本公司及其他供货商的机械产品提供金融服务。

（2）报告分部的财务信息

就评价分部业绩及分配分部资源，本集团主要经营决策者按以下内容呈报分部的经营成果：

衡量报告分部利润的指标为营业收入减营业成本。

分部资产和负债没有定期呈报给本集团主要经营决策者，因此对于分部资产和负债不予披露。

本集团以资源分配、业绩评价为目的而呈报本公司主要经营决策者的分部资料列示如下：

1) 分部收入

经营分部	本期发生额	上期发生额
工程机械		
混凝土机械	4,869,355,318.74	4,209,987,931.02
起重机械	8,374,133,413.28	8,271,798,505.89
土方机械	4,293,334,416.08	3,515,884,030.87
高空机械	2,591,845,515.14	3,955,485,699.35
其他机械和产品	2,507,322,854.95	2,032,348,071.14
农业机械	1,988,242,529.86	2,343,413,890.72
金融服务	230,397,936.92	206,580,831.58
合 计	24,854,631,984.97	24,535,498,960.57

2) 分部毛利

经营分部	本期发生额	上期发生额
工程机械		
混凝土机械	1,105,447,679.92	920,567,489.70
起重机械	2,691,626,387.23	2,650,222,335.05
土方机械	1,267,762,343.72	1,107,480,796.14
高空机械	771,390,820.04	1,067,199,658.92
其他机械和产品	702,397,671.90	603,417,580.34
农业机械	239,535,479.89	315,583,793.47
金融服务	217,449,423.06	200,786,394.68
合 计	6,995,609,805.76	6,865,258,048.30

3) 分部利润调节

项 目	本期发生额	上期发生额
分部毛利合计	6,995,609,805.76	6,865,258,048.30
营业外收支净额	-6,199,130.20	22,703,048.67
减：税金及附加	168,997,434.82	148,861,344.34
销售费用	2,098,123,507.05	1,820,928,489.81
管理费用	1,022,608,241.71	1,163,020,271.74
研发费用	1,412,125,289.67	1,305,593,156.54
财务费用	-370,519,364.23	138,756,584.61
加：资产减值损失（损失以“-”号填列）	-46,818,057.92	-12,466,653.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-272,902,742.22	-377,235,100.87
公允价值变动收益	-8,895,266.10	-17,384,105.82
投资收益	48,028,447.46	-35,072,199.20
资产处置收益	548,667,876.93	636,310,051.19
其他收益	369,339,742.90	359,225,544.66
税前利润总额	3,295,495,567.59	2,864,178,786.44

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	15,720,052,426.97	15,316,825,628.07
1 至 2 年	7,432,561,246.90	5,250,389,484.74
2 至 3 年	1,535,614,473.96	1,842,720,147.54
3 年以上	10,141,195,796.90	10,141,293,922.96
3 至 4 年	1,159,071,136.19	1,477,215,622.63
4 至 5 年	776,219,907.89	454,645,045.28
5 年以上	8,205,904,752.82	8,209,433,255.05
合计	34,829,423,944.73	32,551,229,183.31

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,108,919,522.05	6.05%	1,283,631,970.50	60.87%	825,287,551.55	2,215,137,162.42	6.81%	1,279,283,721.87	57.75%	935,853,440.55
按组合计提坏账准备的应收账款	32,720,504,422.68	93.95%	667,053,192.11	2.04%	32,053,451,230.57	30,336,092,020.89	93.19%	442,357,150.48	1.46%	29,893,734,870.41
其中：应收子公司及关联方	21,209,470,446.66	60.90%	0.00	0.00%	21,209,470,446.66	18,889,657,145.49	62.27%			18,889,657,145.49
其他	11,511,033,976.01	33.05%	667,053,192.11	5.79%	11,004,077,724.92	11,446,434,875.40	37.73%	442,357,150.48	3.86%	11,004,077,724.92
合计	34,829,423,944.73	100.00%	1,950,685,162.61	5.60%	32,878,738,782.12	32,551,229,183.31	100.00%	1,721,640,872.35	5.29%	30,829,588,310.96

按单项计提坏账准备：

本集团 2025 年上半年无重要的按单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：应收子公司及关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
性质组合	21,209,470,446.66		
合计	21,209,470,446.66		

按组合计提坏账准备类别名称：其他

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	5,947,830,295.12	35,909,519.52	0.60%
1-2 年(含 2 年)	2,139,618,205.32	22,932,857.94	1.07%
2-3 年(含 3 年)	1,231,258,245.21	29,640,820.72	2.41%
3-4 年(含 4 年)	729,243,477.38	70,992,526.92	9.74%
4-5 年(含 5 年)	339,270,331.44	72,293,076.21	21.31%
5 年以上	1,123,813,421.54	435,284,390.80	38.73%
合计	11,511,033,976.01	667,053,192.11	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销或转销	其他	
应收账款坏账准备	1,721,640,872.35	245,819,916.67	226,922.01	16,378,203.57	0.00	1,950,685,162.61
合计	1,721,640,872.35	245,819,916.67	226,922.01	16,378,203.57	0.00	1,950,685,162.61

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	397,422.84

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	5,937,475,234.40		5,937,475,234.40	17.05%	
B 公司	5,564,113,505.64		5,564,113,505.64	15.98%	
C 公司	2,540,012,075.42		2,540,012,075.42	7.29%	
D 公司	2,124,937,920.80		2,124,937,920.80	6.10%	
E 公司	1,712,286,772.74		1,712,286,772.74	4.92%	
合计	17,878,825,509.00		17,878,825,509.00	51.34%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	80,251,570.55	
其他应收款	19,003,247,676.30	18,965,944,949.53
减：坏账准备	130,086,150.24	125,663,910.91
合计	18,953,413,096.61	18,840,281,038.62

（1）应收股利

1）应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
普通股股利	80,251,570.55	
合计	80,251,570.55	

（2）其他应收款

1）其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	10,194,150.41	13,900,889.77
保证金	27,425,579.01	23,381,919.00
应收子公司款项	18,529,343,948.62	18,655,734,603.40
其他	436,283,998.26	272,927,537.36
合计	19,003,247,676.30	18,965,944,949.53

2）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,248,890,169.19	11,488,555,116.50
1 至 2 年	2,468,239,769.66	5,539,069,924.10
2 至 3 年	3,584,744,983.91	302,699,227.22
3 年以上	1,701,372,753.54	1,635,620,681.71
3 至 4 年	111,617,149.23	1,581,630,438.31
4 至 5 年	1,558,758,428.19	24,110,462.45
5 年以上	30,997,176.12	29,879,780.95
合计	19,003,247,676.30	18,965,944,949.53

3）按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		68,523,902.92	57,140,007.99	125,663,910.91
本期计提		4,649,052.71		4,649,052.71
本期转回		11,809.58		11,809.58
本期核销		215,003.80		215,003.80
2025 年 6 月 30 日余额		72,946,142.25	57,140,007.99	130,086,150.24

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销或转销	其他	
其他应收坏账准备	125,663,910.91	4,649,052.71	11,809.58	215,003.80		130,086,150.24
合计	125,663,910.91	4,649,052.71	11,809.58	215,003.80		130,086,150.24

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

本集团 2025 年半年度无单项金额重大的坏账准备收回或转回情况。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	215,003.80

其中重要的其他应收款核销情况：本集团 2025 年半年度无单项金额重大的其他应收款核销情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 F	应收子公司款项	5,085,540,882.16	1 年以内、1-2 年、3-4 年、4-5 年	26.76%	
单位 G	应收子公司款项	2,520,796,932.24	1-2 年、5 年以上	13.27%	
单位 H	应收子公司款项	2,375,255,967.79	1 年以内、1-2 年、2-3 年	12.50%	
单位 I	应收子公司款项	2,066,251,856.37	1 年以内	10.87%	
单位 J	应收子公司款项	1,764,000,000.00	1 年以内	9.28%	

合计		13,811,845,638.56		72.68%	
----	--	-------------------	--	--------	--

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	33,929,666,788.59	21,000,000.00	33,908,666,788.59	33,057,642,440.05	21,000,000.00	33,036,642,440.05
对联营、合营企业投资	4,371,698,315.62		4,371,698,315.62	4,402,729,531.00		4,402,729,531.00
合计	38,301,365,104.21	21,000,000.00	38,280,365,104.21	37,460,371,971.05	21,000,000.00	37,439,371,971.05

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
湖南中联国际贸易有限责任公司	51,649,953.40		0.00	0.00	0.00	0.00	51,649,953.40	
湖南中宸钢品制造工程有限公司	15,601,301.48		0.00	0.00	0.00	0.00	15,601,301.48	
中联重科海湾公司	16,047,090.00		0.00	0.00	0.00	0.00	16,047,090.00	
长沙中联重科二手设备销售有限公司	10,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	
湖南特力液压有限公司	471,591,053.98		0.00	0.00	0.00		471,591,053.98	
湖南浦沅工程机械总厂上海分厂	14,714,871.50		0.00	0.00	0.00	0.00	14,714,871.50	
陕西中联重科土方机械有限公司	51,667,901.32		0.00	0.00	0.00	0.00	51,667,901.32	
中联重科（香港）控股公司	12,228,548,559.07		3,607,468.60	0.00	0.00	0.00	12,232,156,027.67	
湖南中联重科车桥有限公司	455,852,107.83		0.00	0.00	0.00	0.00	455,852,107.83	
中联重科物料输送设备有限	235,464,622.85		0.00	0.00	0.00	0.00	235,464,622.85	

公司								
常德中联重科液压有限公司	133,020,907.17		0.00	0.00	0.00	0.00	133,020,907.17	
湖南中联重科履带起重机有限公司	360,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	360,000,000.00	
上海中联重科桩工机械有限公司	50,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	
湖南中联重科应急装备有限公司	47,847,158.58		0.00	0.00	0.00	0.00	47,847,158.58	
河南中联工程起重机械有限公司	15,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000.00	
中联重科卢森堡控股有限公司	191,537,542.01		9,015,906.30	0.00	0.00	0.00	200,553,448.31	
中联重科新加坡控股有限公司	97,472,360.50		10,785,450.00	0.00	0.00	0.00	108,257,810.50	
湖南中联重科智能技术有限公司	50,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	451,636,363.00		0.00	0.00	0.00	0.00	451,636,363.00	
苏州邦乐汽车车桥有限公司	70,526,203.40		0.00	0.00	0.00	0.00	70,526,203.40	
湖南中联重科智能高空作业机械有限公司	1,238,525,802.71		1,018,493,023.64	0.00	0.00	0.00	2,257,018,826.35	
中联农业机械股份有限公司	2,409,734,118.25		0.00	0.00	0.00	0.00	2,409,734,118.25	
中联重科集团财务有限公司	1,500,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	1,500,000,000.00	
中联重科资本有限责任公司	2,395,750,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	2,395,750,000.00	
重庆中联重科机械制造有限	535,200,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	535,200,000.00	

公司								
陕西中联文化旅游发展有限公司	177,827,098.68		0.00	0.00	0.00	0.00	177,827,098.68	
德国威尔伯特塔机有限公司	200,945,296.00		0.00	0.00	0.00	0.00	200,945,296.00	
中科云谷科技有限公司	50,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	
湖南中联重科工程起重设备有限责任公司	180,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	180,000,000.00	
中联重科土方机械有限公司	5,150,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	5,150,000,000.00	
中联重科建筑起重机械有限责任公司	800,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	800,000,000.00	
湖南中联振湘现代农业发展有限公司	10,200,000.00		3,122,500.00	0.00	0.00	0.00	13,322,500.00	
湖南中科安谷信息技术有限公司	1.00		0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	
武汉中科科建建设服务股份有限公司	67,234,223.55		0.00	0.00	0.00	0.00	67,234,223.55	
安徽中联重科基础施工智能装备科技有限公司	500,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00	
湖南中联重科新材料科技有限公司	281,746,250.00		0.00	0.00	0.00	0.00	281,746,250.00	
中联智慧农业股份有限公司	32,923,000.00		26,000,000.00	0.00	0.00	0.00	58,923,000.00	
长沙中联汽车零部件有限公司	50,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	
深圳市路畅科技股份有限公司	1,399,584,048.44		0.00				1,399,584,048.44	
长沙中联一臻房地	241,494,764.90		0.00	0.00	0.00	0.00	241,494,764.90	

产开发有限公司								
湖南中联重科材智科技有限公司	300,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	300,000,000.00	
湖南至诚融资担保有限责任公司	205,791,140.43		0.00	199,000,000.00	0.00	0.00	6,791,140.43	
湖南中联重科新能源开发有限公司	1,000,000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	
中联重科（海南）国际装备有限公司	190,508,700.00		0.00	0.00	0.00	0.00	190,508,700.00	
中联重科机制砂设备（湖南）有限公司		21,000,000.00						21,000,000.00
湖南中联材智钢贸有限公司	100,000,000.00		0.00				100,000,000.00	
合计	33,036,642,440.05	21,000,000.00	1,071,024,348.54	199,000,000.00	0.00	0.00	33,908,666,788.59	21,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
湖南泰嘉新材料科技股份有限公司	194,927,163.54				2,867,664.46			4,800,000.00			192,994,828.00	
长沙中联智通非开挖技术有	716,986.71				429.78			0.00			717,416.49	

限公司												
湖北中联重科工程起重机械有限公司	2,861,469.55				582,028.50			0.00			3,443,498.05	
江苏和盛中联工程机械有限公司	11,777,131.86				-35,429.82			0.00			11,741,702.04	
福建中联至诚工程机械有限公司	5,622,654.89				-536,936.11			0.00			5,085,718.78	
重庆中联盛弘机械制造有限公司	5,380,169.03				209,147.87			0.00			5,589,316.90	
重庆中联盛弘润滑油有限公司	714,789.46				-108,588.84			0.00			606,200.62	
盈峰环境科技集团股份有限公司	3,208,996,742.34				48,002,894.24			75,451,570.55			3,181,548,066.03	
长沙盈太企业管理有限公司	131,138,803.12				-39.68			0.00			131,138,763.44	
云南中联世鼎工程机械有限					0.00			0.00			0.00	

公司												
湖南中联绿湘现代农业发展有限公司	7,026,639.85				-278.83			0.00			7,026,361.02	
湖南至诚融资担保有限责任公司					0.00			0.00			0.00	
湖南省湘江私募基金管理有限公司	24,685,891.63				716,264.78			0.00			25,402,156.41	
中联重科融资租赁（北京）有限公司	385,291,466.18				11,695,354.15			13,649,127.22			383,337,693.11	
湖南省湘江产业投资基金合伙企业（有限合伙）	395,708,874.61				-421,121.75			0.00			395,287,752.86	
建工坊（北京）科技有限公司	8,984,634.57				-142,876.84			0.00			8,841,757.73	
砫联物流科技有限公司	18,896,113.66				40,970.48			0.00			18,937,084.14	
小计	4,402,729,	0.00	0.00	0.00	62,869,482	0.00	0.00	93,900,697	0.00	0.00	4,371,698,	

	531.0 0				.39			.77			315.6 2	
合计	4,402 ,729, 531.0 0		0.00	0.00	62,86 9,482 .39	0.00	0.00	93,90 0,697 .77	0.00	0.00	4,371 ,698, 315.6 2	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,586,960,807.57	8,561,023,885.96	12,681,342,347.11	10,733,144,547.79
其他业务	1,181,582,134.90	763,304,467.96	1,008,835,131.59	648,324,349.16
合计	11,768,542,942.47	9,324,328,353.92	13,690,177,478.70	11,381,468,896.95

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	704,327,302.62	84,430,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	62,675,569.69	25,250,961.76
交易性金融资产在持有期间的投资收益	321,144.90	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	14,126,700.96	-6,738,255.87
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	7,999,247.76	0.00
债务重组收益	-19,723,969.12	-5,930,800.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-48,886,051.38	-56,982,267.11
其他	0.00	-5,351,728.87
合计	720,839,945.43	34,677,909.35

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	547,226,506.97	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	452,526,318.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企	21,849,880.28	

业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
债务重组损益	-13,586,017.54	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,202,880.20	
减：所得税影响额	155,878,998.04	
少数股东权益影响额（税后）	6,324,095.05	
合计	839,610,714.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	4.95%	0.32	0.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.44%	0.22	0.22

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	净利润		净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	2,764,778,602.90	2,288,046,921.87	57,142,847,169.34	57,137,084,576.40
按国际会计准则调整的项目及金额：				
-以前年度企业合并发生的并购成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
-本期专项储备安全生产费提取额度超过使用额度的金额	-11,267,149.85	-8,657,200.95		
按国际会计准则	2,753,511,453.05	2,279,389,720.92	57,106,318,569.34	57,100,555,976.40

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

第九节 其他报送数据

一、其他重大社会安全问题情况

上市公司及其子公司是否存在其他重大社会安全问题
☐是 ☐否 ☒不适用

报告期内是否被行政处罚
☐是 ☐否 ☒不适用

二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 20 日	长沙	实地调研	机构	投资者、分析师	主要讨论公司的生产经营情况。未提供任何书面材料。	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 03 月 25 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2024 年年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 03 月 26 日	长沙	网络平台线上交流	机构、个人	A+H 两地市场广大投资者	公司 2024 年年度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 04 月 09 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	主要讨论公司的生产经营情况。未提供任何书面材料。	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。
2025 年 04 月 30 日	长沙	电话沟通	机构	投资者、分析师	公司 2025 年一季度报告解读	具体调研情况刊登于巨潮资讯网。

三、上市公司与控股股东及其他关联方资金往来情况

☐适用 ☒不适用