南京晶升装备股份有限公司

2025年度“提质增效重回报”行动方案

半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，增强投资者回报信心，提升投资者获得感，实现管理层与股东利益的共担共享，南京晶升装备股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月29日发布了《南京晶升装备股份有限公司2024年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案》。

报告期内，公司积极落实2025年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”），持续聚焦主营业务，提升核心竞争力，重视投资者回报，完善公司治理。现将主要工作成果报告如下：

一、重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视对投资者的合理投资回报，在《南京晶升装备股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）中对公司利润分配的原则、分配形式、现金分红条件和比例、利润分配决策和实施程序等均作出了明确规定。自上市以来，公司积极实施现金分红，与投资者分享经营发展成果，提升投资者的获得感。

公司分别于2025年4月28日、2025年5月20日召开第二届董事会第十二次会议、2024年年度股东大会，审议通过了《关于2024年年度利润分配预案的议案》，同意公司以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专用证券账户的股份数为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币2.5元（含税），合计派发现金红利人民币34,264,994.75元（含税），占公司2024年度合并报表归属于上市公司股东净利润的63.75%，并已于2025年6月19日实施完毕。

自公司2023年度上市以来，累计分红总额96,324,757.35元（含税），占2023-2024年合并报表中归属于上市公司股东净利润总额的77.21%。

二、聚焦主营业务，提升核心竞争力

自设立以来，公司致力于晶体生长设备的研发生产，在半导体晶体生长设备领域持续深耕。公司基于晶体生长设备共性基础技术，结合下游产业市场需求，根据不同发展阶段产业化应用方向，开展不同晶体生长设备的产品开发、产品优化、产品迭代等技术研发。

2025年上半年，公司持续专注于主营业务的深耕细作，持续加大研发投入力度，不断提升产品的市场竞争力，从而全面提升公司的核心竞争力及产品盈利能力。

1、加大研发投入，推进产品全面布局

2025年上半年末，公司及其子公司累计获得国内专利 94 项，其中发明专利 40 项，实用新型专利 54 项。同时，公司持续对算法进行迭代升级，开发精度更高的自动化控制系统以及与之匹配的热场，并着力解决晶体生长过程不可监测等制约碳化硅材料发展的问题。通过优化设备综合性能，有效帮助客户提高晶体良率与降低成本。此外，公司在具有新增长潜力的协同业务领域积极探索，布局晶体生长设备以外的半导体领域其他产品，丰富产品种类以满足客户差异化需求。公司高度重视新产品的自主研发与创新，继续保持高额的研发投入，加速 CVD 设备、切割设备、减薄设备、抛光设备等新产品的推出与定制样机的批量化转换，同时推进特种材料、耗材等材料领域的业务进程，为公司发展贡献新的增长点。2025年上半年，公司研发费用为 20,563,911.99 元，占营业收入的 12.98%。

公司主要在研项目如下表所示：

项目名称	拟达到目标	具体应用前景
多片式 CVD 设备开发	根据现有多片式外延设备使用过程中的痛点问题，利用公司在自动控制、热场设计、多物理场耦合仿真等方面积累的经验，开发出一款成膜均匀性好的多片式碳化硅外延炉。同时该外延炉还将搭载一套具备标准接口的晶圆传输系统，在调度系统的协同控制下，实现外延工艺的连续运行，极大提高生产效率。	碳化硅外延
8 英寸碳化硅外延设备开发	开发一款自动化程度高、结构可靠稳定，膜厚均匀性、电阻均匀性良好的碳化硅外延炉，采用水平式布局，兼容 6 英寸与 8 英寸的外延生长。	碳化硅外延
双腔碳化硅外延炉开发	在 8 英寸碳化硅外延炉技术基础上，开发一款水平式双腔碳化硅外延炉。保持工艺延续性，减少设备占地面积，同时更改维护方式，降低维护难度，有效提生	碳化硅外延

	设备产能。	
NPS 单晶生长系统技术研发	项目主要进行以下重点技术攻关：优化籽晶和坩埚的升降/旋转机构，提升运行精度；改进热场结构设计，实现轴向和径向温度梯度的协同调控；开发智能长晶控制系统，实现生长过程的实时监测与自适应调节；建立 NPS 单晶的生长工艺。最终完成满足 NPS 单晶技术要求的生长系统开发，实现 NPS 单晶的稳定制备。	单晶硅生长
高品质半导体级硅单晶工艺开发	通过对现有的热场结构进行优化，改善目前晶体生长过程中液面处的温度梯度和晶体冷却过程中特定温度区间的冷却速度，同时采用全新的功率控制策略，从而达到降低晶体的缺陷密度，使晶体品质达到近完美单晶水平。	单晶硅生长
单晶炉“一键拉晶”控制系统开发与升级	针对行业对效率、成本、质量的需求，开发一键拉晶控制系统，主要在自动化控制流程及其长晶算法、视觉检测算法、软件设计开发等方面开展研发工作，使设备能够实现高度自动化，减少人力需求，有效提高成晶的质量和效率，以达成降本增效的目标。	长晶工艺控制
晶圆减薄机研发	开发一款低整盘薄差和局部厚薄差，低翘曲度，低弯曲度，低表面粗糙度，低破片率；自动进给、干进干出；自动寻边找中；自动修正厚薄差的晶圆减薄机。	6、8、10 英寸碳化硅减薄

注：全部研发项目详见公司于 2025 年 8 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《南京晶升装备股份有限公司 2025 年半年度报告》。

2、落实人才战略，加强人才队伍的建设

2025 年上半年，公司继续结合外部引进和内部培养的方式，逐步打造形成符合公司人才战略和市场竞争发展要求的专业人才队伍。

同时，公司持续健全人才培养和管理制度，完善科学的薪酬管理体系和激励机制，营造持续创新、团结和谐的员工氛围，为公司可持续化发展凝聚人才，打造更具竞争力的人才团队。公司于报告期内开启的“后备人才培养项目”第一阶段已圆满收官，达成个人“角色认知跃迁”与“思维模式升级”。

三、持续完善公司治理，提升规范运作水平

1、完善公司内部管理制度

公司高度重视公司治理，2025 年上半年，公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等新规的相关要求，调整治理架构，取消监事会，并由审计委员会承接监事会的法定监督职能，建立健全公司内部控制管理体系，对内部管理制度进行了废止及修订，包括废止《监事会议事规则》，并对《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会审核委员会工作细则》《董事会秘书工作制度》《总经理工作细则》《财务管理制度》《投资

者关系管理制度》《内部控制制度》《内部审计制度》《信息披露管理制度》《关联方资金往来管理制度》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《会计师事务所选聘制度》《累积投票制实施细则》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》《投资管理制度》《重大交易决策制度》等制度进行同步修订，确保股东会、董事会的运作与召开均严格按照有关规定程序执行。通过提升公司规范运作，优化公司运行效率，降低经营风险，推动公司持续高质量发展。

2、着眼“关键少数”，强化履职责任

长期以来，公司与董事、高级管理人员等“关键少数”保持了密切沟通，按照有关要求积极组织董事、高级管理人员参加由监管机构组织的各类业务培训，及时通过邮件向全体董事、高级管理人员传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，持续强化“关键少数”的履职责任及合规意识。

2025年上半年，公司独立董事与董事会秘书已完成上海证券交易所组织的后续培训，切实增强了其履职能力及合规意识。公司及时跟踪监管政策动态，将最新监管要求及相关案例传达给董事及高级管理人员，确保“关键少数”人员深入理解相关法律法规并依法履职，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。

四、高质量信息披露，积极传递公司投资价值

公司高度重视投资者关系管理工作，严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规，对公司信息披露相关内部控制制度进行更新和完善，在合法合规的前提下，不断丰富定期报告及临时公告的内容，尽可能全方位的向投资者展示公司的价值，切实做到信息披露的及时、真实、准确、完整，保证公开披露的文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保障了广大投资者公平获得公司信息权利。

2025年上半年，公司开展了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会，借助新媒体等多种形式开展投资者关系管理活动5次，通过上证e互动平台回复投资者问题23次，回复率100%。

五、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续评估 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并及时履行信息披露义务，同时继续专注主业和降本增效，进一步提升产品技术竞争力和附加值，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

上述方案是公司基于实际情况作出的计划，未来可能会受到国内外市场环境、政策调整等因素影响，存在一定的不确定性，有关公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

南京晶升装备股份有限公司董事会

2025年8月30日