公司代码：600299　　公司简称：安迪苏

蓝星安迪苏股份有限公司
2025 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人郝志刚、主管会计工作负责人Virginie Cayatte及会计机构负责人（会计主管人员）Virginie Cayatte声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无。

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”之第五部分“其他披露事项”第一小节“可能面对的风险”。

十一、 其他

√适用 □不适用

本报告以中文版本为准。

本公司年度报告亦有英文版本。如中文版本与英文翻译版本有歧义，应以中文版为准。

目录

第一节 释义 **4**
第二节 公司简介和主要财务指标 **6**
第三节 管理层讨论与分析 **9**
第四节 公司治理、环境和社会 **31**
第五节 重要事项 **40**
第六节 股份变动及股东情况 **44**
第七节 债券相关情况 **48**
第八节 财务报告 **49**

备查文件目录	载有公司法定代表人、财务负责人和会计机构负责人签名并盖公章的财务会计报表。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的文稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司	指	蓝星安迪苏股份有限公司
蓝星新材	指	蓝星化工新材料股份有限公司
纽蔼迪	指	Nutriad Holding B.V.（2018 年 2 月收购）
恺勒司	指	Calysta Inc.是一家拥有单细胞蛋白及其创新制造工艺的美国公司。
恺迪苏	指	Calysseo，安迪苏与恺勒司于 2020 年 3 月成立的合资公司
FRAmelco	指	FRAmelco 集团，即 Franklin Group BV 及其子公司，安迪苏于 2020 年 12 月 11 日完成收购的一家荷兰饲料添加剂生产商。
Nor-Feed	指	安迪苏于 2023 年 2 月完成收购的一家法国公司,主要从事动物饲料中植物基特种成分和植物提取物的设计、制造和销售。
南京工厂	指	蓝星安迪苏南京有限公司
集团、本集团或安迪苏	指	蓝星安迪苏股份有限公司及其子公司
中国化工	指	中国化工集团有限公司
中化集团	指	中国中化集团有限公司
中国中化	指	中国中化控股有限责任公司，系为中化集团与中国化工实施联合重组之目的，由国务院国资委代表国务院履行出资人职责设立的新公司，中化集团和中国化工将整体划入该新公司。
中国蓝星、蓝星集团	指	中国蓝星（集团）股份有限公司
安迪苏营养集团	指	蓝星安迪苏营养集团有限公司
董事会	指	蓝星安迪苏股份有限公司董事会
监事会	指	蓝星安迪苏股份有限公司监事会
股东大会	指	蓝星安迪苏股份有限公司股东大会
公司章程、章程	指	蓝星安迪苏股份有限公司公司章程
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
国务院国资委	指	中国国务院国有资产监督管理委员会
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 日 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
交易、重组	指	2015 年本公司通过重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易，收购安迪苏 85%普通股的股权，并处置上市公司全部原有业务。
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
上市规则	指	上海证券交易所股票上市规则

专业术语		
动物营养添加剂	指	正常日粮的营养物质不能满足动物需要，因此需要额外添加，主要用于促进动物生长、发育和健康。
蛋氨酸/蛋氨酸产品	指	一种天然存在的含硫必需氨基酸。动物体内不能合成该氨基酸，需要在日粮中添加。蛋氨酸产品是指含有蛋氨酸或者能够在动物体内转化为蛋氨酸的化合物产品。
液体蛋氨酸(“HMTBA”)	指	羟基蛋氨酸类似物，在动物体内可转化为蛋氨酸，常温常压

		下为液态。
固体蛋氨酸	指	室温下为固态的蛋氨酸产品。
硫酸铵	指	一种无色结晶盐，是液体蛋氨酸生产过程中的副产品，可作为肥料使用。
硫酸钠	指	一种白色晶体状化合物，是固体蛋氨酸生产过程中的副产品，主要用于洗洁剂以及纸、玻璃、燃料以及医药产品。
酶	指	一种用于生物催化的蛋白质分子，显著促进生物体内特定生物反应，亦能用于加速工业化学进程。此类物质可添加于饲料中用于改善饲料利用率以及动物的营养、健康和免疫状态。
反刍动物	指	有四个胃的动物，包括瘤胃、网胃、瓣胃和皱胃。该类动物可再次咀嚼进入瘤胃的食物。反刍动物包括牛、绵羊、山羊、鹿、长颈鹿和骆驼等。
瘤胃	指	反刍动物的第一个胃，主要用于储存和在微生物的作用下消化食物。
功能性产品*	指	包括蛋氨酸、维生素、硫酸铵、硫酸钠和硫等产品。
特种产品	指	特种产品主要用于家禽、猪、反刍动物和水产品，包括提升消化性能类、提升动物健康水平类、提升饲料品质类、提升产品质量和价值类产品及Nor-Feed、Innovia（粉末制剂加工服务）和斐康®蛋白系列等产品。
MMP	指	3-(甲基硫基)丙醛，是合成蛋氨酸的第一中间体。它是由甲硫醇和丙烯醛通过化学反应生成。
斐康®蛋白	指	斐康®蛋白是一种天然、可追溯的、安全、非动物来源的蛋白质，通过独特的气体发酵工艺生产，生成高蛋白含量饲料原料，可作为鱼粉等饲料原料的可持续性替代品。
KT	指	千吨

*注释：本报告关于功能性产品的分类仅为财务报告中分部报告统计之用，将公司主要产品和其相关的副产品归集在一起，统称功能性产品。这有别于动物营养领域中的功能性产品定义，例如：硫酸铵在应用上并不属于功能性产品类别。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	蓝星安迪苏股份有限公司
公司的中文简称	安迪苏
公司的外文名称	Bluestar Adisseo Company
公司的外文名称缩写	Adisseo
公司的法定代表人	郝志刚

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡昀	马腾
联系地址	北京市朝阳区北土城西路9号	北京市朝阳区北土城西路9号
电话	010-61958802	010-61958980
传真	010-61958805	010-61958805
电子信箱	InvestorService@adisseo.com	InvestorService@adisseo.com

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	北京市海淀区上地信息产业基地创业路6号3层3079号
公司注册地址的历史变更情况	2024年7月23日，公司注册地址由“北京市海淀区花园东路30号北京海淀花园饭店6518室”变更为“北京市海淀区上地信息产业基地创业路6号3层3079号”
公司办公地址	北京市朝阳区北土城西路9号
公司办公地址的邮政编码	100029
公司网址	www.adisseo.com
电子信箱	InvestorService@adisseo.com

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报（www.cs.com.cn）、证券日报（www.zqrb.cn）
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	本公司董事会办公室

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	安迪苏	600299	蓝星新材

六、 其他有关资料

□适用 √不适用

七、 公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)

营业收入	8,512,067,963	7,260,948,548	17.23
利润总额	1,029,374,249	789,091,801	30.45
归属于上市公司股东的净利润	740,183,329	607,599,304	21.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	742,418,475	704,686,306	5.35
经营活动产生的现金流量净额	1,449,981,324	1,230,668,395	17.82
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	16,835,877,094	15,542,390,570	8.32
总资产	24,167,073,021	22,257,398,577	8.58

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益（元／股）	0.28	0.23	21.82
稀释每股收益（元／股）	0.28	0.23	21.82
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	0.28	0.26	5.35
加权平均净资产收益率（%）	4.55	4.00	增加0.55个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	4.56	4.64	降低0.08个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

2025年上半年，公司利润总额及归属于公司股东的净利润同比大幅增长，主要得益于以下因素：

- 蛋氨酸销量大幅增长及对价格的密切监控和管理
- 维生素业务的贡献
- 特种产品的持续增长
- 成本竞争力提升计划带来的持续效益

八、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(1,912,381)	主要为固定资产处置损失
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	24,543,690	主要为南京工厂收到的产业结构调整补贴、先进制造企业增值税加计抵减以及土地使用权补贴等
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(20,010,120)	其他非流动金融资产公允价值变动

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(5,601,384)	
减：所得税影响额	(745,049)	
合计	(2,235,146)	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
□适用 √不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十一、 其他

□适用 √不适用

第三节　管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

全球人口总计80亿，预计到2050年将增长至约100亿。由于自然资源稀缺、气候变化和人口增长等多重因素,亟需通过提高生产效率，来保证食品和营养安全。

如今，饲料-食物链面临着双重挑战：1)为满足日益增长的全球需求，必须提供足够多高质量、高性价比的肉、蛋、奶等食品；2)而该生产运行系统必须符合环境友好、社会有益和经济可行等各项要求。基于此，大家普遍认同动物营养行业在提高终端食品的品质和安全，提高养殖效率，降低对环境的不利影响，保证动物健康和优质饲养等方面发挥着重要作用。

安迪苏的愿景是以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品。

自成立至今的85余年，安迪苏一直致力于通过不断地为饲料和食品行业提供创新产品和服务，同时持续提升公司可持续发展能力。安迪苏推出的动物营养及健康产品中包含动物所需的必需营养素，也包括但不限于帮助动物提升消化能力，提高饲料产出效率和提升饲料质量，通过稳定肠道有益菌群提高肠道健康来增强对有害微生物的抵抗力，进而帮助提升动物健康水平的各类特种产品。通过此类特种产品的推广，安迪苏在审慎使用抗生素降低抗菌素耐药性（AMR）的风险方面发挥了积极的作用。与此同时，安迪苏提供的各类饲料添加剂，可以在动物生产过程中减少废物排放（如氮、磷和甲烷），提高饲料原材料转化率，并进一步平衡动物饲养效率和养殖质量，从而对可持续生产和环境保护做出自己的贡献。

安迪苏为预混料厂、饲料加工厂、养殖农场、一条龙养殖企业，以及为动物包括家禽、猪、反刍动物和水生动物等相关的食品生产提供解决方案。我们的团队向全球逾110多个国家约4200名客户提供服务，帮助客户就如何提升生产效率、提高动物性能、优化动物营养和原料使用、保证动物健康的同时尽可能减少/最小化其对环境的影响。

安迪苏的业务遍及全球，销售团队分布在欧洲/独联体、中东/非洲/印度次大陆、北美、南美/中美洲、亚太和中国等六个地区。公司拥有一支专业的销售和技术支持团队，在饲料添加剂应用技术、饲料配方和成品分析等方面提供专业咨询，依赖其全球经销网络以及与客户之间长期有效的合作关系，进一步增强了公司作为首选供应商的市场地位。

围绕安全和可持续发展，公司一直积极实施“双支柱”战略，即成为蛋氨酸行业全球领导者，加快提升特种品业务在全世界范围内的规模和盈利能力。

为此，安迪苏为市场带来了全方位的产品和服务，覆盖所有动物品种及动物养殖关键环节。

- 功能性产品：
  - 安迪苏是全球液体蛋氨酸的领导者，正努力迈向成为全球第一大蛋氨酸生产商。安迪苏是全球少数几家能够同时生产液体和固体蛋氨酸的蛋氨酸生产商之一,并在中国和欧洲均拥有生产平台；
  - 安迪苏在饲料级维生素行业中拥有非常独特的竞争地位，致力于向客户提供高质量且具有完全可追溯性的全系列维生素解决方案。
- 特种产品
  - 安迪苏是全球领先的提供高度专业化、高附加值产品和服务的特种饲料添加剂供应商，提供的产品适用于所有动物品类，包括家禽、猪、反刍动物和水产，产品和服务主要分为以下四个类别：
    - 提升消化性能产品（酶制剂、乳化剂）：安迪苏是世界领先并深受客户认可的非淀粉多糖酶供应商之一，拥有超过25年的发展历史；同时公司还提供高品质植酸酶产品。
    - 提升动物健康水平类产品（即提升动物健康及肠道健康表现类的产品：益生菌、硒类产品、有机酸等）：在该领域，安迪苏处于世界领先地位。通过完成对FRAmelco和Nor-Feed的收购，安迪苏进一步巩固了其在“营养促健康”这一极具发展前景并快速增长的市场中的领导地位。
    - 提升饲料品质类产品（适口性产品、霉菌毒素管理）：在饲料原料评估与质量提升、饲料摄入和动物健康与表现等方面为客户提供支持。
    - 提升产品质量和价值类产品（反刍动物氨基酸类产品、创新反刍类解决方案等）：

在减少氮排放的同时优化氨基酸平衡，有助于提升肉牛和奶牛生产的可持续性水平。安迪苏在这一领域是毋庸置疑的市场领导者，拥有30余年反刍动物保护性产品的研发和技术服务经验。

- 服务
  - 安迪苏提供全方位的服务，支持客户在饲料原料评估和质量提升、饲料配方和生产、饲料摄入和动物健康与表现等方面的所有关键环节，使其成为客户的关键解决方案供应商，也是价值链中所有参与者的关键合作伙伴。

安迪苏全球拥有五个研发中心，300余名员工致力于研究和创新，是支持“双支柱”战略发展的重要引擎。

安迪苏依赖于其分布在欧洲、美国、东南亚和中国的生产基地，为动物饲料领域设计、生产、推广可持续的营养及健康解决方案。大部分产品的生产均通过上述生产平台在安迪苏内部完成，另有部分维生素产品是通过贸易方式获得，还有部分特种产品的生产是通过与行业内长期合作的战略合作伙伴共同研发并生产完成。安迪苏正在加强自身蛋氨酸和特种品全球化产业布局，以满足客户需求，提供定制化服务并同时确保全球稳定高效供应。

为了建立可持续发展模式，安迪苏希望能在经济和人类发展与地球资源保护之间取得平衡。

得益于不断创新的生产方式和持续提升的安全理念，“零事故”是安迪苏所有员工力争实现的安全目标，包括工作安全、工艺安全、产品安全、运输安全和环境安全。

在安全方面，2025年上半年安迪苏继续保持优秀的安全指标，可记录工伤事故率(TRIR)为0，工艺安全指数为0.48，致力于打造全球一流健康、安全和环境监测体系。

自2015年开始，安迪苏即承诺在未来10年间，每生产一公斤产品，温室气体排放(范围1+2)、能源消耗强度、用水强度均较2015年水平减少20%。安迪苏于2020年重新评估了温室气体（GHG）排放基准，以确保其与新产能相符，并将减排目标设定为：相较于2020年基准，2025年实现范围1和范围2的温室气体排放强度降低20%。2025年上半年，安迪苏已实现范围1和范围2的温室气体排放强度较2020年基准降低31%。

能源效率管理贯穿于安迪苏所有生产基地的日常运营中，公司持续通过数字化工具持续监测能源绩效，并通过年度重大投资减少能源消耗。为响应中国“十四五”规划（2021-2025）的能源减排目标，南京工厂通过工艺优化、设备升级、采用清洁能源、资源循环利用及持续效率提升等措施，进一步强化了节能行动。

安迪苏在所有运营环节中均贯彻可持续用水管理理念，致力于减少淡水取用量、提高水循环率并推广水资源再利用。2025年上半年，水资源使用强度为28.2立方米/吨，主要受Les Roches工厂用水影响，该工厂在2025年4月停产大修期间实施了多项改进措施。

可持续发展对于安迪苏至关重要，为此，安迪苏确定了如下四个重点工作方向：

- 减少公司自身经营活动对环境造成的影响
- 助力整个价值链碳足迹减排
- 确保对员工、利益相关者和社会采取负责任的行为
- 提升公司治理水平、加强可持续发展方面的沟通和报告

安迪苏的承诺是长期的。每年，安迪苏都将会有新的举措和新的进展，这有助于公司和整个食品生产链在可持续发展道路上不断前进。2025年，安迪苏更新了未来五年的能源、水资源使用以及温室气体减排（范围1和范围2）规划目标，在持续推进产能发展规划基础上，将继续保持可持续发展高标准要求。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
□适用 √不适用

二、经营情况的讨论与分析

安迪苏专注于研发、生产和销售动物营养添加剂。安迪苏产品分为两类：功能性产品和特种产品。

公司经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将受全球宏观经济影响。近年来，尽管全球经济一直面临各种挑战和不确定性：地缘政治紧张局势和冲突、关税政策、全球经济放缓、汇

率波动、动物疾病等。但伴随着全球肉类消费，尤其是家禽消费的持续增长，市场需求在逐步恢复。

作为整个食品价值链中的重要参与者，安迪苏凭借覆盖全球的生产和销售网络，在应对挑战时有着很高的灵活应变能力和抗风险能力。安迪苏已采取各项措施提高自身竞争力，包括持续开展卓越运营，不断改进生产工艺，提升产能以及生产效率和可靠性，推出高附加值服务，不断丰富并优化产品组合，以及自 2019 年以来一直高效开展的竞争力提升计划。

2025年上半年业绩回顾

1. 业务回顾：收入和归属股东净利润

单位：人民币（亿元）	2025 年上半年	2024 年上半年	同比变动
营业收入	85.1	72.6	+17%
其中：功能性产品	64.7	53.9	+20%
其中：特种产品	20.4	18.7	+9%
毛利 *（在经营收入中的占比）*	24.2 *28%*	22.8 *31%*	+6% *-3 个百分点*
其中：功能性产品	15.9	15.1	+6%
其中：特种产品	8.3	7.7	+7%
息税折旧摊销前利润（“EBITDA”） *（息税折旧摊销前利润率）*	18.4 *22%*	16.2 *22%*	+14% *+0 个百分点*
归属股东净利润 *（净利润率）*	7.40 9%	6.07 *8%*	+22% *+1 个百分点*
扣除非经常性损益的归属股东净利润 *（扣除非经常性损益的净利润率）*	7.42 9%	7.05 *10%*	+5% *-1 个百分点*

安全一直是安迪苏管理的重中之重。2025 年上半年的安全表现卓越，TRIR 为 0。

安迪苏密切监测各项环保指标，全力打造世界一流健康、安全和环境监测体系。

安迪苏荣获可持续发展“年度杰出上市企业”大奖，以及华证指数 ESG 的 A 类评级，高度认可安迪苏对可持续发展的坚持。

2025 年上半年，安迪苏的温室气体和能耗强度减排工作进展顺利。由于工厂停工检修，用水强度指标受到暂时影响。工厂已制定专项工作计划来控制用水强度。

作为公司重要可持续性发展战略项目之一的南京工厂废水处理再利用项目（丙烯酸废水处理项目）进展顺利。该项目已完成机械竣工，正在开展试生产。

2025 年上半年，公司营业收入实现同比双位数增长（+17%）至人民币 85.1 亿元，毛利润同比增长+6%至人民币 24.2 亿元，主要源于：

- 蛋氨酸销量大幅增长以及灵活机动的价格管理；
- 维生素业务的贡献；
- 特种产品的可持续增长；
- 运营效率提升计划带来的持续成本缩减。

2025 年上半年，蛋氨酸业务销售保持增长，主要源于：

- 液体蛋氨酸市场渗透率持续提升，销量取得大幅增长（上半年同比增长+16%，第二季度同比增长+9%）

毛利率水平受到部分区域价格下降，原材料价格上涨以及关税的不利影响，公司积极采取以下举措部分抵消了该不利影响：

- 灵活调配产品供应至产品价格更高的区域；
- 主要工厂保持高产能利用率和生产稳定性。

福建泉州年产 15 万吨固体蛋氨酸工厂持续顺利推进，资本开支和工程进度与项目预算和计划时间表一致，配套硫酸生产装置（DSA）也已启动建设。

位于欧洲的液体蛋氨酸工厂脱瓶颈扩能项目已进入实施阶段，计划将于 2025 年年底前全面投入运营。

关于维生素业务，2025 年上半年来自维生素 A 和维生素 E 的销售和毛利贡献较上年同期更多，主要归功于销量增长，抵消了产品价格在第二季度承压的不利影响。

2025 年上半年，特种产品业务的营业收入（+9%）和毛利润（+7%）保持增长。稳定的增长势头主要归功于反刍动物产品（除中国以外）和猪类产品在第二季度持续的销售增长以及水产品销售的强劲反弹：

- 北美和欧洲市场反刍动物产品销售增长强劲（斯特敏销售增长+29%）
- 适口性产品取得双位数销售增长（+12%）；
- Norfeed 业务增长强劲（+18%）。

将关键反刍动物产品酯化生产过程从委外转为内部生产的项目持续开展，预计将于 2026 年启动试生产。

“中国一体化战略”成功推进，并于 2025 年上半年度取得了强劲的销售增长，主要源于：

- 液体蛋氨酸销售保持双位数增长，得益于市场渗透率的持续提升以及有效的价格管理；
- 单胃动物产品和水产品取得双位数的销售增长；
- 斐康®蛋白：收到更多水产市场的大额订单，针对宠物市场的试销售持续开展，更多的公司尝试在宠物干粮中添加该产品；
- 抵消了中国奶业市场低迷带来的不利影响；
- 南京工厂大修于第二季度顺利完成，产能利用率和生产稳定性再创新高；
- 南京年产 3.7 万吨特种产品饲料添加剂工厂项目一期：顺利交付，运营稳定，成功推出了为中国市场量身定制的 8 个新品。

持续开展的运营效率提升计划进展顺利，尤其是在欧洲持续开展降本增效举措。针对运输成本管理的专项工作以及在主要工厂推行的运营数字化应用均取得卓越成效。

2025 年上半年 EBITDA 率持续提升（22%），主要受益于持续的成本监控和运营效率提升计划帮助公司实现更多的成本缩减，成功抵消了公司为了支持未来业务增长而在研发创新、液体蛋氨酸喷涂装置和特种产品业务加速拓展方面投入的成本增加。

2025 年上半年归属股东净利润较上年同期增长+22%至人民币 7.4 亿元，主要归功于强劲的业务增长以及利息收入的增加带来的积极财务影响。净利率增长+1 个百分点至 9%。

2. 现金流及净负债

截至 2025 年 6 月 30 日，公司现金余额为人民币 14.6 亿元，较 2024 年 12 月 31 日增加，主要源于：

- 经营活动产生的净现金流入，以及反倾销保证金结算；
- 严格的营运资金管理；
- 净现金流入主要用于资本开支以支持未来增长以及支付分红。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

□适用 √不适用

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司拥有的核心竞争力未发生重大变化。

1. 全球行业领军企业

源于优秀的团队和先进的研发创新能力，安迪苏的知名度在全世界范围内持续提升，安迪苏被广泛认同为动物营养及健康领域的专家。

➢ **功能性产品**

功能性产品主要包括蛋氨酸和维生素，巩固其在蛋氨酸市场的领导地位是安迪苏的第一业务支柱。

蛋氨酸

蛋氨酸是安迪苏集团的主要产品之一。由于化学合成蛋氨酸生产工艺复杂，需要大量专业知识与前期大额资本投入，整个生产环节又受到环境保护及安全生产方面的严格监管，因此在全球范围内仅有少数几个厂商有能力安全、持续稳定地规模化生产蛋氨酸。安迪苏也是目前全球为数不多可以同时生产固体和液体蛋氨酸的生产商之一。

安迪苏以罗迪美®品牌销售蛋氨酸。在“全球布局及全球供应”评比中被重点客户评为液体蛋氨酸类最佳品牌。安迪苏在全球各区域市场均占有重要地位。市场主要竞争者为诺伟司、赢创、住友和新和成。

安迪苏目前已有两个生产平台（分别位于欧洲和中国），使安迪苏能够以最经济、可靠的方式为客户提供服务。此外，为了满足日益增长的客户需求，应对日益增长的地缘政治风险，安迪苏正在研究分析在美元区建设另一个液体蛋氨酸生产平台的可行性。

1) 欧洲生产平台

这个早期的生产平台，主要由以下工厂组成：法国的 Les Roches 工厂（上游原料工厂），主要生产合成蛋氨酸的第一中间体 MMP，分别提供给位于法国的 Roussillon 工厂用于生产固体蛋氨酸和位于西班牙的 Burgos 工厂用于生产液体蛋氨酸。

为了增加在欧洲地区的液体蛋氨酸产量，公司近年来连续实施了多个产能扩张项目。自 2021 年第三季度以来，这些项目成功地为市场提供了 8 万吨/年的额外产能，使安迪苏能够应对不断增长的市场，并进一步提高竞争力。2025 年上半年，位于欧洲的液体蛋氨酸工厂脱瓶颈扩能项目：已开始实施，计划将于 2025 年年底前全面投入运营。

更需指出的是，安迪苏开发完成了罗迪美®A-Dry+，这是一款基于液体蛋氨酸技术开发出的新型的蛋氨酸产品。同时也利用该技术为反刍动物市场提供了新产品：Rumensmart。在欧洲生产平台扩建项目中，西班牙 Burgos 工厂应用了这项专利技术。该生产工厂在满足市场需求而不断增加生产能力的同时，其工艺设计也以基于可持续发展理念持续优化，不断通过余热回收降低能源消耗，减少二氧化碳排放量，从而将对环境的影响降到最低。

在经历由于地缘政治冲突带来的肉类和牛奶需求下降、原材料价格上涨以及能源价格飙升等特殊经济形势后，安迪苏决定立即采取优化计划，包括调整和优化欧洲平台运营能力，以保持盈利水平。为了提高蛋氨酸业务的整体成本竞争力，安迪苏已永久性关停 Commentry 固体蛋氨酸生产线。

2) 中国生产平台

南京液体蛋氨酸工厂：

为了更好的服务于中国市场—世界第一大蛋氨酸消费市场，安迪苏是最早在中国设立蛋氨酸生产基地的全球性企业之一，于 2009 年建设了南京工厂。为满足客户不断增长的需求，最大限度地扩大生产平台的经济规模，并以提高环保水平和成本效率为目标优化生产工艺，南京工厂二期年产

能 18 万吨液体蛋氨酸工厂于 2022 年 9 月建成投产，新工厂毗邻南京现有工厂。凭借全流程一体化的生产工艺、世界级的生产水平，南京工厂已成为世界上最大、技术最先进、最具竞争力的液态蛋氨酸生产平台之一。 在充分发挥一体化生产平台优势的基础上，通过持续研发投入而实现生产工艺的优化，以及通过不断扩大投资和脱瓶颈提升产能，安迪苏持续不断提升成本竞争优势，有效地抓住中国蛋氨酸市场需求的高速增长机遇，快速应对市场变化，从而进一步增强了安迪苏的竞争实力和市场领先地位。这是安迪苏构建完整全球产业布局战略的重要一步，公司将充分利用该平台，更好地满足全球不断增长的市场需求，并为中国、亚洲乃至世界其他地区的客户提供更高效、可靠的产品和服务。不仅如此，对于南京生产平台的投资仍在持续开展，以不断优化能源利用，改善环境影响。

泉州固体蛋氨酸工厂：

为了满足全球蛋氨酸的需求，并进一步巩固公司在蛋氨酸行业的领导地位，董事会于 2023 年 8 月 4 日决定在泉州投建新的固体蛋氨酸工厂，年产能为 15 万吨，将充分利用与中国中化的协同效应。该工厂预计于 2027 年投产。目前，项目持续顺利推进，资本开支和工程进度均按计划开展，配套硫酸生产装置（DSA）已启动建设。

维生素

安迪苏也是维生素市场的重要参与者，向客户提供全系列维生素产品，包括 A、B、D3、E、H 等一系列产品。麦可维®作为全系列高可靠性、高质量的维生素品牌广获客户认可，这主要得益于麦可维认证系统所提供的供应商筛选及保障服务。

安迪苏在饲料用维生素 A 市场占有约 20%的产能。安迪苏通过多种采购渠道，包括从一些大型化工企业购买原材料生产维生素 A。

2025 年上半年，来自维生素 A 和维生素 E 的销售和毛利贡献较上年同期更多，主要归功于销量增长，抵消了产品价格在第二季度承压的不利影响。

特种产品

自 2024 年起，特种产品业务开启了一项长期转型计划，旨在将销售额翻番，并大幅扩展公司在动物营养与健康市场领域的市场渗透率。因此，公司对特种产品的运营模式进行了重大调整，围绕家禽、猪、反刍动物和水产这四大物种，以及提升动物健康水平、提升消化性能、提升饲料品质、提升产品质量和价值这四大关键产品类别来构建其组织架构。这一全新的运营模式旨在更有效地满足客户需求，推动业务全方位发展，而非局限于单一产品领域。

加速特种产品业务的发展是公司发展的第二大业务支柱。借助现有产品线的内生有机增长、新产品的不断推出和外部并购，安迪苏旨在巩固其全球动物营养与健康特种产品的主要领导者地位。

1) 提升动物健康水平类产品

提升动物健康水平类产品侧重于在不良生长环境下提升动物的健康水平，提高各品种动物养殖的可持续性和养殖效率，主要包括：

有机硒（喜利硒®）-在提升繁殖性能、免疫力以及产品品质（肉、奶、蛋）同时促进可持续发展水平，伴随着在包括家禽、猪、反刍动物和水产养殖在内的所有物种中的广泛应用，喜利硒®产品在增强适应能力和生产效率方面发挥着至关重要的作用。

益生菌类产品和其他健康解决方案

通过益生菌、短链和中链脂肪酸以及植物源性解决方案为抗生素替代提供解决方案。FRAmelco 和 Nor-feed 的收购进一步完善了对现有产品组合的补充，巩固了安迪苏在颇具发展前景并快速增长的“营养促健康”领域中的领导地位，为改善动物肠道健康、免疫力和整体健康水平提供了创新的解决方案。

2) 提升消化性能类产品

提升消化性能类产品旨在最大限度地提高营养物质的利用率，降低饲料成本和环境影响，同时提升动物的生产性能。主要产品包括：

酶制剂（罗酶宝®系列）

罗酶宝®产品组合用于家禽、猪饲料及水产品中以提高饲料原料消化率，从而提升养殖效率和可持续性。罗酶宝®产品组合包括非淀粉多糖酶和最新一代植酸酶产品，确保营养物质的最佳释放并减少排放。

饲料乳化剂

提高所有物种的脂肪/营养物质消化率和能量利用效率，该产品组合包括 LeciMax 等溶血磷脂和其他解决方案，可提高整体饲料效率并降低饲料成本。提升消化性能产品组合得到了行业领先和创新的饲料配方支持服务，精准营养评价（PNE）服务以及在线工具 Addict 等服务支持，这些服务帮助客户基于实时饲料分析和配方支持优化饲料配方，确保更好的成本管理。

3) 提升饲料品质类产品

饲料的稳定性、安全性以及营养的一致性对于维持动物健康和生产力至关重要，主要包括：

适口性产品

适口性产品可刺激提高采食量，特别是在应激条件下以支持最佳生长和生产性能。解决方案适用于多种物种，包括猪、马、反刍动物等。

霉菌毒素管理

得益于分析服务和缓解解决方案应对饲料中霉菌毒素日益严峻的挑战。这些产品通过最大限度地减少受污染原材料的影响，帮助保护动物健康和保持生产力。

4) 提升产品质量和价值类产品

这一类别侧重于提高动物繁殖和生产的质量，尤其是反刍动物。主要产品包括：

过瘤胃包被氨基酸

斯特敏®、美斯特®以及斯特敏®ML 旨在为提高牛奶质量和产量的同时改善牛肉和奶牛整体健康状况而提供有针对性的解决方案。这些产品通过减少氮排放和优化氨基酸平衡使牛肉和牛奶的生产更具可持续性。

创新反刍动物解决方案

近期推出的诸如 RumenSmart®（有助于提高乳脂产量）和 DynOmik™（在提高产奶量的同时减少甲烷排放）等产品进一步巩固了安迪苏在反刍动物营养领域的领导地位。

Nor-Feed

安迪苏通过收购 Nor-Feed，将植物性添加剂添加到公司的产品组合中。Nor-Feed 开发和生产植物提取物和植物源性解决方案，旨在改善动物健康、性能和饲料效率，其产品专注于抗生素的替代品、氧化应激管理和肠道健康，通常使用皂苷、葡萄提取物、柑橘提取物等成分。自 2025 年年下半年，Nor-Feed 将全面纳入特种品业务部门运营管理，同时正在有序推进多项创新综合解决方案及其他协同效应的举措。

斐康®蛋白

安迪苏正在通过与恺勒司成立的合资公司恺迪苏引领创新斐康®蛋白的开发，这是一种创新的水产养殖替代蛋白。斐康®蛋白提供了一种可持续的、高质量的蛋白质替代来源，减少了对传统鱼粉的依赖，将有助于全球水产养殖的可持续发展。位于重庆的全球首个斐康®创新蛋白产品规模化生产单元项目正在创新之路上前行。自 2024 年第二季度以来，工厂实现在一定负荷水平上的稳定运行并成功交付合格产品，并持续加大在中国和东南亚的市场推广力度，在强调产品的高蛋白含量之外，同时着重强调产品的附加营养属性。

通过围绕关键产品品类和动物品种开展创新和业务拓展，安迪苏将进一步强化其致力于为整个行业提供价值解决方案的承诺，这些方案将能够全面提升动物营养、健康和可持续发展水平。

2. 覆盖全球的生产及销售网络

根据各地区客户的分布情况，安迪苏已相应建立了高效便捷的本地供应链系统。安迪苏的生产网络分布于欧洲、美国以及亚洲。在主要的市场区域，安迪苏授权特许生产商代工部分产品。这些工厂通过直销或分销网络，向全世界的客户供应产品。安迪苏的产品从工厂直接供货给客户或运往各区域仓库。

以中国市场为例，为确保产品按时安全地送达全国各地的客户，安迪苏在南京建立了一个多功能供应链中转中心，亦根据客户聚集情况在全国各地建立了 7 个区域分销仓储中心。同时，该网络也可确保安迪苏在中国生产的产品从中国出口至世界各个国家和地区。

另外，安迪苏在上海设立了仓库，专门用于储存从中国采购的各类产品，并从这里转运至全球客户或其它各区域仓库。

安迪苏的销售团队则适时地在全球增设销售子公司或办事处。安迪苏将根据新兴市场发展的需要，逐步建立和完善当地的销售组织。随着与纽蔼迪的整合，集团将依赖纽蔼迪在意大利、西班牙、波兰和希腊的销售办公室进一步扩充销售网络。此外，在过去的几年里，安迪苏在印度、马来西亚、迪拜、土耳其设立新的销售子公司，以便我们的团队能更好地为当地市场提供产品和服务。同时，安迪苏还加强了东南亚地区的建设，设立印度尼西亚和越南的子公司，以便更好地巩固我们在东南亚市场的地位。除了安迪苏自身的销售力量外，安迪苏还与一些遍布于世界各地的销售代理机构和分销商建立了长期紧密合作关系，以便更好地服务于当地市场和客户。

2018年安迪苏通过中国中化电商平台完成了电子商务网站的开发工作。该平台对客户订购流程实现全流程数字化，方便客户在线下单、付款和收货，跟踪全过程。特别是在近年，数字化平台为安迪苏有效响应市场及客户需求发挥了重要作用。通过电商平台为客户提供更精准、及时、优质、创新的高价值服务，安迪苏巩固了客户关系，并将通过不断提升电商运营水平，努力保持行业内领跑位置。

除了加强建设区域销售网络外，安迪苏自2018年起，着力实施全球大客户战略，为每个大客户任命其专属的大客户经理。

3. 专业全面的饲料解决方案

得益于安迪苏的品牌知名度、稳定的产品质量、有竞争力的产品价格和丰富的产品组合，大多数主要客户均选择从安迪苏采购一揽子产品。安迪苏拥有悠久的行业历史领先的行业地位和卓越的技术创新和产品研发能力，正因如此，安迪苏得以开展以解决客户痛点为目标的各项科学研究。

安迪苏的解决方案可以涵盖农户、饲料生产商和一条龙企业面临的各类问题，例如防止谷物和饲料在储存过程中出现营养损失；减少抗生素的使用；改善动物福利；降低饲料成本和延长奶牛服务寿命等。

同时，通过组织专项客户计划和客户培训，以全方位、一体化思路共同探索并制定应对各项挑战的综合解决方案，其中包含霉菌毒素污染问题、肠道健康问题，以及如何建立有效的预防措施，以实现在养殖过程减少抗生素使用和禁止使用抗生素促生长剂。

在全球饲料生产原材料成本激增的环境下，我们开发并向客户提供专业解决方案，以帮助客户提高生产效率、控制生产成本，例如低蛋白日粮技术的应用。安迪苏向市场推出的新技术服务平台，如Nestor、为中国市场专门定制的PNE中文系统，可以为客户提供饲料配方优化建议，帮助客户更精准地测算饲料营养价值，推进精准营养，实现降本增效。在近年饲料原料价格高企的背景下，安迪苏推出了一项特别的线上营销计划："保护利润计划"。

为了进一步巩固客户关系并提升差异化竞争优势，公司设立了创新实验室，持续探索颠覆性的技术、产品和服务，以提高客户生产效率、可持续性发展能力和动物健康水平。

4. 卓越领先的市场开拓能力

随着新兴经济体国家人口增长、人均收入提高、饮食结构变化，动物蛋白质需求量持续增长，同时，家禽养殖工业化水平提升，这都促进动物营养添加剂需求快速增加。安迪苏成功抓住了需求增加的机会，持续拓展业务。安迪苏产品可以促进动物新陈代谢改善健康状况，提高饲养效率。人口增长、人均收入水平提高以及土地和水资源更高效利用的需求为安迪苏核心业务的美好未来提供了坚实基础。

安迪苏将通过践行双支柱战略：即成为蛋氨酸市场的领导者（安迪苏的第一业务支柱），并持续不断的推出创新解决方案来加速特种产品业务的发展（安迪苏的第二业务支柱），以实现在全球范围内以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品的愿景。

蛋氨酸

安迪苏以新产能建设与现有产能脱瓶颈改造相结合的方式，积极为未来发展储备动力。与此同时，安迪苏也将持续不断的提高其生产的可靠性、运营的高效性并尽可能减少环境影响。

(1). 安迪苏保证其战略性原材料的供应稳定和可靠。2016年，安迪苏将液硫生产整合进入欧洲生产平台；

(2). 安迪苏扩大其在欧洲和中国的产能。泉州工厂固体蛋氨酸项目和现有工厂相关脱瓶颈项目是实施"双支柱"战略的关键步骤，也是巩固公司在蛋氨酸行业领导地位的重要举措；

(3).此外，为了满足日益增长的客户需求，应对日益增长的地缘政治风险，安迪苏正在研究分析在美元区建设另一个液体蛋氨酸生产平台的可行性。

除产能扩张项目之外，安迪苏每年也会开展新环保项目来减少生产对环境的影响。过去三年中，公司已实施十余项节能项目，实现减少总计约 288 太焦/年的能源消耗。所有工厂均开展了余热回收项目，显著减少了外购蒸汽需求，降低了锅炉天然气消耗，并通过内部电力生产提升实现能源自给，尤其在 Les Roches 和南京工厂成效显著。2024 年，南京工厂在氧化炉下游新建能源回收系统，通过强化烟气换热器和给水预热器实现烟气余热回收，该系统每年可产出 24 千吨低压蒸汽。同期投产的蒸汽回收发电机组显著减少外购电量，年节电达 101 吉瓦时。通过回收生产过程中未利用或未售出的蒸汽，有效降低蒸汽损耗。南京工厂废水处理项目于 2024 年第二季度启动建设，目前已实现机械竣工并进入试生产阶段。该项目通过创新废水处理工艺替代原有热氧化装置，预计每年可减少 4.5 万吨二氧化碳排放。

特种产品

安迪苏通过建立战略联盟、创新型产品和外部并购来进一步巩固自身核心业务并丰富其高增长板块的产品组合。主要的行业驱动因素包括饲料成本上涨、抗生素替代、生产效率提升、可持续性要求、动物福利需求等，目的是通过以下关键指标来构建全方位、定制化的解决方案，从中发现最有发展前景的业务：

- 服务以动物品种为导向的市场战略（家禽、猪、反刍动物、水产）；
- 技术（提供增值服务，满足客户需求的解决方案，促进销售增长和提升盈利能力）；
- 提升进入市场的能力；
- 提供增值服务（数字化）。

5. 强大的研究和创新能力

围绕绿色生产、全新测试、多维影响、创新共赢和数字赋能等五大支柱，安迪苏稳步推进各维度研发创新工作。得益于一系列为提高效率而开发的新工具、为优化动物试验而研发的新技术（含体外筛选）、为加速生产规模快速提升技术而引入的新方法以及与客户共同开发的各类项目，近年启动的研发项目均获得稳步推进，无论是新工艺还是新产品，其上市进程均显著加快。

安迪苏一直致力于在动物营养领域长期的创新与研究，以寻求创新可持续方案。公司的研发基金项目（ARG），旨在解决饲料行业关键挑战的合作项目进展顺利。于 2021 年和 2022 年 ARG 活动中选择开展的 5 个研发基金项目中，首批项目将于 2025 年结束。新一期（ARG）研发基金按照计划已于 2024 年启动，并获得重大成功（收到超过 70 份申报材料）。该研发基金旨在鼓励国际实验室就饲料行业面临的主要挑战开展合作攻关，这些挑战包括可持续性、抗生素禁令、新型饲料原料、早期喂养和如何适应日益变暖的环境等。

与此同时，作为中国中化唯一专注于动物营养产业的子公司，安迪苏研发创新机构于 2023 年初被中国中化定位为“中化动物营养研究中心”。

因此，安迪苏和中化动物营养研究中心加强了与多个国际实验室、大学及研发机构的紧密合作，巩固与科学界联系，积极鼓励创新精神，并通过赞助不同技术的研创项目，来吸引优秀的科技人才。继与四川农业大学正式签署启动关于猪营养研究合作项目，与美国费耶特维尔的阿肯色大学建立了家禽营养研究合作项目，与新加坡的南洋理工大学水产养殖营养研究，与威斯康辛大学建立了反刍动物研究项目之后，公司最近分别与北京化工大学和天津大学建立了两项长期合作，将在生物工程和创新结晶技术方面的颠覆性技术和产品开发方面展开合作研究，并与位于北京的中国农业科学院动物营养国家重点实验室建立合作关系。2024 年底，公司与浙江工业大学签署新的合作协议，进一步深化了全球生物技术合作关系，合作初期将聚焦生物基蛋氨酸项目。

从法国实验农场开始，安迪苏全面致力于开发新的数字管理技术来运行其实验农场。另外，通过数字化手段的应用，安迪苏使用了更少的动物完成了更多的试验，并保持甚至提高了试验结果（数据）的质量。

伴随自身在动物营养健康领域的积淀，自 1945 年推出固体蛋氨酸以来，安迪苏突出的研究与创新能力也一直保持着行业先行者的地位。安迪苏是率先合成蛋氨酸，率先整合蛋氨酸上、下游生产，率先研发推出反刍动物产品和包被维生素 A 等创新产品的公司之一。同时安迪苏是首家推出高浓度维生素 A 产品（一百万国际单位/克）的公司，而该产品诞生之后已经成为新的市场标准。

自 2014 年以来，安迪苏每年推出一款新产品或服务。近年来，公司推出了以下产品：1）2022 年初推出罗酶宝 Advance Phy®；2）2022 年第三季度，向市场推出一项新的技术服务 Nestor，可以为客户提供饲料配方优化建议，帮助客户更精准地测算饲料营养价值，推进精准营养，实现降本增效；3）2023 年，安迪苏在美国首次推出 Dynomik 产品方案，该产品是首个在提高牛奶产量的同时可减少奶牛甲烷排放的解决方案；4）2024 年，Rovabio Phyplus 是安迪苏最新一代植酸酶，有助于提高整体营养效率和可持续性，并提高饲料的整体消化率。

6. 科学合理的低成本运营

安迪苏整合蛋氨酸上下游生产流程，其生产流程可以延伸到丙烯、硫磺及其他基础原材料，保证生产蛋氨酸所需高危险性中间体供应的稳定性及可靠性。这些中间体主要包括甲硫醇、甲硫基丙醛、硫化氢、氢化氰等化学材料。这些材料的供应商数量有限且均不能实现一体化生产。通过自主生产这些高危险性中间体，安迪苏能够监控每个生产环节的质量，并能够合理降低生产成本，从而获得更大竞争优势。

7. 深谙行业、经验丰富的高管团队

安迪苏管理团队在动物饲料添加剂行业和国际公司管理方面平均拥有超过数十年的相关行业和管理经验。该管理团队具有国际性和全球化视野，这使得安迪苏能够深入理解各地市场与文化，同时高效领导全球化企业。管理团队成员在加入安迪苏前拥有跨行业经验，涵盖化工、生物技术、银行保险、汽车制造及食品等领域，这使公司得以借鉴各个领域的最佳行业实践。

此外，员工敬业度是安迪苏除安全生产和财务业绩指标之外的另一关键绩效指标。安迪苏构建了完善的员工职业发展和激励机制，以保证为员工自身持续发展提供内在动力。安迪苏定期组织管理团队对全球工厂进行考察，推广卓越运营与安全实践理念。

安迪苏正在通过创建销售与市场学院、研究与创新学院、项目学院、精益生产和安迪苏管理学院等培训项目储备商业、创新、科学和管理相关专业知识和经验。公司每年持续优化覆盖全员的培训体系，包含可持续发展、安全、人力资源、合规及道德等核心领域。

安迪苏通过专项人才发展计划持续强化技术与科学领域的专业能力，重点培养高潜力科学型人才。每年遴选最具影响力及专业深度的专家纳入战略专家名录，并通过配套的认可计划给予激励。这些技术专家可获得专用时间持续深耕专业领域，系统化梳理知识体系，并通过规范化流程实现技术沉淀与传承，为安迪苏的知识资产提供长效保障。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元　币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	8,512,067,963	7,260,948,548	17.23
营业成本	6,094,122,234	4,984,047,631	22.27
销售费用	692,362,594	638,155,566	8.49
管理费用	437,874,371	455,409,188	-3.85
财务费用	64,382,659	23,399,999	175.14
研发费用	171,581,101	207,848,131	-17.45
经营活动产生的现金流量净额	1,449,981,324	1,230,668,395	17.82
投资活动产生的现金流量净额	(1,221,486,782)	(697,780,178)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	(98,203,126)	(488,859,398)	不适用

财务费用变动原因说明：主要系由于利息收入增加以及汇兑影响导致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系由于在建工程项目进度加快所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系由于本期收到的借款现金增加所致。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上年期末数	上年期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
衍生金融资产	55,324,258	0.23	398,012	0.00	13,800.15	主要由于汇率变动带来利好影响
应收票据	6,679,000	0.03	0	0.00	不适用	收到客户的银行承兑汇票
其他应收款	114,551,574	0.47	90,753,937	0.41	26.22	主要由于对合资企业的股东贷款增加
长期应收款	326,998,373	1.35	667,525,068	3.00	-51.01	主要由于本期收到反倾销保证金返还
长期股权投资	82,690,662	0.34	107,566,015	0.48	-23.13	来自对合资企业的投资损失
在建工程	2,370,166,643	9.81	1,563,743,713	7.03	51.57	建设项目持续开展
开发支出	246,636,244	1.02	177,399,849	0.80	39.03	满足资本化条件的研发项目增加
其他非流动资产	221,577,492	0.92	31,222,963	0.14	609.66	由于项目建设，预付资本性支出供应商的款项增加
衍生金融负债	49,431	0.00	14,207,182	0.06	-99.65	主要由于汇率变动带来利好影响

应付票据	42,700,000	0.18	0	0.00	不适用	系开具给供应商的银行承兑汇票
合同负债	62,363,561	0.26	111,653,732	0.50	-44.15	客户付款习惯的变化
应交税费	282,209,510	1.17	211,745,513	0.95	33.28	应交增值税增加
1年内到期的非流动负债	577,471,015	2.39	402,489,664	1.81	43.47	主要系银行借款及租赁负债增加
长期借款	1,502,771,726	6.22	925,558,489	4.16	62.36	因资本性支出需求导致银行借款增加

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产12,906,039,882（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为53%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

其他说明

作为一家全球化动物营养添加剂生产企业，安迪苏的销售和分销网络、产能以及研发和创新实力分布在世界各地，可靠高效的生产网络主要由分别位于欧洲和中国的两大生产平台组成。

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详细信息请参阅第八节财务报告-第七部分合并报表项目注释 20.所有权或使用权受限资产中相关内容。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2020年，安迪苏参与了美国恺勒司的D轮融资。同年，安迪苏与恺勒司在香港合资成立恺迪苏有限公司，双方各持股50%，以推进斐康®蛋白产品商业化应用。恺迪苏有限公司于2020年9月在重庆投资建设全资子公司——恺迪苏（重庆）有限公司，该公司成为世界上首个规模化生产单细胞蛋白产品的示范性工厂，年设计产能2万吨。作为世界首套创新生物发酵技术示范项目，由于该生物技术复杂性和工业放大环节遇到的新问题，恺迪苏重庆工厂试运行和商业化进程比预期的要慢，且需要进一步的技术改造。因此，2025年初安迪苏与恺迪苏的其他股东共同决定按持股比例向其提供同等条件财务资助。

恺勒司作为一家拥有新型蛋白产品研发与生产技术的美国生物科技创新企业，其主要营业收入来自于技术专利费。为了保证恺勒司能够稳定运行至E轮融资，恺勒司提出以发行优先可转换票据形式向股东募资。由于安迪苏并未参与到此轮融资，同时此次参与投资的股东享有放大原先股权的特别权利，安迪苏在恺勒司层面所拥有股权被稀释，其财务影响系基于对下一轮融资投前估值的预期测算——该测算已纳入恺勒司近期发展态势因素，且相关影响已体现在财务报表之中。

(1).重大的股权投资

□适用 √不适用

(2).重大的非股权投资

√适用 □不适用

主要为在建工程项目投资。请参见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释13、在建工程”。

(3).以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生金融资产	398,012	55,981,068	(4,514,094)				3,459,272	55,324,258
其他非流动金融资产	111,350,835	(20,010,120)					11,647,502	102,988,217
其他权益工具投资	178,114,503				468,000		18,549,827	197,132,330
合计	289,863,350	35,970,948	(4,514,094)	0	468,000	0	33,656,601	355,444,805

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

作为基石投资者，本公司控股子公司 Drakkar Group S.A.（以下简称“Drakkar”）于2018年3月20日与Seventure Partners共同发起设立了“AVF专业私募股权投资基金”。Drakkar作为有限合伙人，Seventure Partners为管理人。该基金为创新型风险投资基金，主要投资方向为动物健康，饲料及动物营养以及数字化农业技术等相关领域，旨在寻找动物营养领域的创新前沿技术，并通过与基金管理人、被投资标的沟通、交流、合作，使被投初创企业的创新技术与安迪苏的丰富产业经验产生协同，以此来丰富产品线、提升研发和创新能力，达到创新科技驱动主营业务发展的长期目标。截至2025年6月底，AVF投资了数家创新技术公司，包含替代蛋白领域，下一代生物制剂的开发，靶向消灭引起动物肠道疾病的解决方案等；专注于利用噬菌体解决动物面临的健康挑战等。

由于 AVF 主要聚焦投资于欧洲地区企业， 2020 年、2021 年公司先后投资了 AG Venture、BitsxBites Growth Fund L,L.P.，将投资区域扩展到了拉丁美洲及加勒比地区，以及亚洲地区，实现对全球主要地区农业、食品、动物营养领域前沿创新技术的全方位覆盖。

衍生品投资情况
√适用 □不适用

(1).报告期内以套期保值为目的的衍生品投资
√适用 □不适用

公司通过持有的衍生金融工具来管理由于货币汇率变动对公司经营带来的影响，公司持有衍生金融工具并无投机目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账，并记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。详细信息请参阅第八节财务报告部分 - 十二.2“套期”部分。

(2).报告期内以投机为目的的衍生品投资
□适用 √不适用

其他说明
无

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Adisseo France S.A.S	子公司	研发生产和销售	8,341.7万欧元	8,269,612,915	4,057,272,005	5,832,274,402	157,031,520	213,796,961
蓝星安迪苏南京有限公司	子公司	研发生产和其他产品的销售	人民币30.38亿元	6,620,058,281	5,364,196,996	2,073,342,796	605,279,712	471,294,546
安迪苏生命科学制品（上海）有限公司	子公司	销售及采购	70万美元	1,225,087,078	92,333,492	2,019,176,063	114,079,059	83,232,406

报告期内取得和处置子公司的情况
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

安迪苏的保单承保范围符合风险管理要求。

根据公司评估，将所面临的具体风险分为七类风险：

- 政治和监管风险
- 气候和环境问题导致的风险
- 经济和竞争风险
- 金融风险
- 工业风险
- 其他运营风险
- 社会风险和社会性风险

1. 政治和监管风险

安迪苏对影响饲料添加剂行业的构成和经济风险的因素非常敏感。这些风险在战略规划过程中开展分析和跟踪，使公司能够预测外部环境的某些变化并为此做好准备。公司的研究和创新政策也有助于制定战略发展。

a. 跨国经营和业务扩张风险

安迪苏作为一家全球化动物营养添加剂生产企业，资产及经营业务分布在世界各地。跨国经营面临各国市场情况变化、经济或政治状况变化、人口及社会舆论变化、汇率波动、贸易壁垒、关税及出口管制、监管变化、税制变化、外国投资限制、战争等复杂多变的多方面因素的影响。安迪苏 56 家子公司中有 49 家位于中国大陆地区之外，且有逾 80%的销售和一些非常重要的生产活动在中国境外进行。

尽管安迪苏拥有丰富的全球经营运作经验，但是资产和业务所在地的政策、法律制度变更等均有可能会对安迪苏当地业务经营造成影响。考虑到安迪苏也在世界各地发展其子公司和分销网络，提请投资者关注跨国经营的风险。在这方面，俄乌冲突加剧了不确定性，尤其是要考虑制裁进一步扩大，以及对于大部分原材料和能源（例如：天然气）供应的影响。红海发生的货船袭击事件，影响了全球货运行业，并导致运费升高和运期延误。同时，以色列与哈马斯战争的影响仍在蔓延，更多中东区域可能直接受到战争影响。在这一背景下，未来可能会增加供应中断的可能性，并影响安迪苏的生产成本、原材料采购成本或未来的分销成本。

b. 合规、法律、监管体系和环境保护政策相关风险

合规指合法的商业行为。安迪苏的道德准则中规定了主要的合规内容，例如，该准则明确禁止任何形式的腐败，包括“便利费”和违反反垄断规定或国际制裁规定，以及不遵守相应的规定可能会导致风险的发生。为了尽可能降低合规风险，公司采取培训和/或通过在线学习计划对员工进行定期的培训和指导。在日常生产经营活动中，公司可能在产品责任、专利法、税法、竞争法、出口管制与贸易法、社会法及环境法等方面出现风险。公司所适用的法律或法规产生任何重大变更，或公共法律的变更，可能产生法律风险，或影响公司的业务、增长或盈利能力。

在道德风险方面，安迪苏可能面临的主要风险包括:腐败、不遵守法律法规、欺诈或骚扰。任何在其自身运营或供应链活动中违反安迪苏公司道德原则的行为都可能构成法律、司法和声誉风险。为了防止此类风险的发生，公司在安迪苏整个集团推行道德合规政策和程序，并适用于所有实体。

2. 气候和环境问题导致的风险

从长远来看，气候变化可能会对安迪苏的活动产生更大的影响，例如区域或季节性能源需求的变化，生产网络的变化，减少二氧化碳排放量的义务，不断提高的相关法律要求和碳中和目标。

安迪苏路线图旨在减少安迪苏业务活动对环境的影响，并致力于通过显著减少其碳足迹来有效应对气候变化。

a. 环保政策相关的风险

作为饲料添加剂生产商，安迪苏在污水、废气和固体废物的排放方面受到政府部门的严格监管和监控。随着公众环保意识的增强，如安迪苏所在的国家加强了现行的环境法律法规或改变了现行的污染物排放标准，公司可能需要额外的成本和费用来建立新的环保设施。尽管公司持续投资于可持续发展，并努力将其产品或活动的潜在环境影响降至最低，但可能无法避免或将影响其业务增长的预期结果。此外，如违反任何环境法规，可能导致政府当局暂停或取消制造工厂的经营许可证，这可能也会影响安迪苏业务。

健康与安全也是安迪苏关注的核心问题。所有生产基地都是 FAMI-QS 认证的。采用的风险控制方法是 HACCP(危害分析关键控制点)。

3. 经济和竞争风险

a. 全球宏观经济周期波动风险

作为国际化企业，安迪苏向全球逾 110 多个国家或地区约 4200 名客户提供产品和服务。经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将继续受全球宏观经济影响。债务危机、关税、贸易失衡、国际制裁、汇率波动等问题，亦给经济复苏增加不确定性。全球经济波动将会导致安迪苏业务产生波动。

b. 产品供应需求不平衡的风险

安迪苏主要参与的蛋氨酸市场将受到全球产能变化、供需不平衡因素影响，原材料供应及价格波动及其他各项外部因素（例如：全球宏观经济）的影响。

c. 市场竞争风险

安迪苏面临的竞争对手主要是具有雄厚财力的大型知名公司，在区域市场或本地市场也面临着来自其他许多企业包括新入行企业的竞争。安迪苏将通过加强成本控制、改进生产工艺、提供产品增值服务、引进新产品、调整中国及欧洲工厂产能以满足其客户需求等措施增强竞争力。

d. 原材料及能源供应的风险

安迪苏在一个充满不确定性和具有挑战性的宏观环境开展业务，其特点是原材料、能源和物流成本剧烈波动。安迪苏使用的主要原材料包括丙烯、硫、甲醇、氨及天然气。由于该等原材料不易于运输，安迪苏仅能从有限几个供应商获取各类原材料。若供应商未能及时提供相关原材料、原材料价格大幅波动或安迪苏未能以合理价格取得足够的必要原材料，安迪苏业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。跨境运输限制、持续的俄乌冲突以及与此相关的国际制裁条例、供应商可能受自然灾害损毁的实物资产，都可能会增加原材料和能源采购中断的风险。

e. 产品研发、技术升级换代及替代生产技术的风险

为保持竞争力，安迪苏持续投资研发创新，不断推出满足客户需要的创新产品，不断投资开发更有效率和竞争力的生产工艺。但产品研发和生产工艺改进项目可能会因市场情况变化、技术、监管政策变化等因素而导致暂停。若安迪苏未能持续推出新产品或改进生产工艺，或竞争对手率先推出竞争产品或较安迪苏更好地改进生产工艺，安迪苏竞争地位将被削弱，这将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

4. 金融风险

在业务和财务运营中，公司面临的外汇风险，即汇率波动对集团层面财务状况和损益表的影响。

由于其在全球范围内的经营活动以及数量众多的交易对手(客户、供应商、合作伙伴、中介机构和银行)，安迪苏面临着交易对手的违约风险，或与税率或海关监管法规变化而导致的相关风险。

a. 汇率风险

本公司编制合并报表采用货币为人民币。安迪苏主要生产、销售及经营活动发生于中国境外，日常运营主要涉及欧元和美元等货币。汇率风险主要包括日常外汇兑换交易风险以及编制人民币报表时财务报表外汇折算风险。尽管安迪苏采取了诸如对主要商业风险敞口的套期保值措施以缓

解不利影响，汇率波动仍可能导致安迪苏在日常经营活动中面临汇兑风险，并对安迪苏财务状况及经营业绩造成不利影响。

b. 客户信用风险

安迪苏面临着客户信用风险。尽管安迪苏采取建立客户账户、设定信用限额、收取押金及保证金、跟踪客户信用记录等诸多措施和业绩指标来管理客户信用风险敞口，但依然无法完全消除该风险。

c. 税收及关税变动风险

作为全球性运营的公司，安迪苏面临着被各地政府税务部门调查税务问题的风险。税务审计及调查有可能导致安迪苏失去先前已获得的税收优惠、减免、激励及其他有利的条款，从而导致安迪苏实际税率上升。尽管安迪苏在 2025 年上半年并未遇到任何与税务相关的重大未决事项，但仍不能保证未来不会出现因经营所在国家税收法律法规变动，而导致安迪苏面临相关预计负债计提不足或被课以更高税率的情况。

如上文第 1(a)段所述，地缘政治局势的变化和对自由贸易的限制可能会影响涉及安迪苏的进口条例和关税方面的风险和不确定性。

5. 工业风险

安迪苏经营的活动领域具有工业风险，可能对个人、财产或环境造成损害。这些风险包括安迪苏面临民事、刑事和/或环境责任的潜在索赔责任。这些可能与属于本公司的设施或安迪苏员工工作的其他方设施有关。公司运营设施的工艺安全是其主要关注的问题之一。这些风险的控制将依靠持续细致的监测并将通过有针对性的投资项目来应对。除此之外，公司还对有关设施进行定期审计。安迪苏法国的一些设施在欧盟指令内被归类为“最高级别”化工基地（对于周边环境有可能造成特殊风险）。

a. 危险化学品相关的风险

安迪苏产品生产涉及极为复杂的生产工艺和危险化学品，需要专业生产、运输及储存设备。同时，在产品研发及生产过程中会产生废气、废液及固体废物。安迪苏已按照相关法律、法规及管理办法的要求采取完备的安全预防措施，但在生产、运输及储存过程中出现危险化学品泄露，废气、废液及固体废物排放超标的风险并不能完全排除，这将有可能导致安迪苏面临民事、刑事责任及经济赔偿，从而对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

b. 事故和灾难（包含疾病爆发）风险

关闭生产设施或出现生产事故，会对公司造成不利影响，为了将此类潜在风险最小化，公司会定期检查生产设施。但是，不能保证完全排除生产事故或自然灾害所造成的负面影响。

例如，近年来爆发的禽流感、口蹄疫、疯牛病及非洲猪瘟等疾病对牲畜养殖数量、消费者对相关肉类认可度、营养添加剂产品需求造成不利影响。若家禽或牲畜疾病在全球范围内频繁爆发，将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

如果生产基地发生造成环境污染排放，运输途中的财产损失和/或人身伤害的事故，或信息系统崩溃，将破坏公司正常经营活动，包括造成巨额损失和对市场形象的伤害，从而影响公司的经营成果和财务状况。

6. 其他运营风险

a. 生产计划安排不当的风险

安迪苏业绩可能受自身产能限制。虽然安迪苏在过去几年已陆续进行扩大产能的投资并积极管理存货，但生产计划安排不当、生产设备故障检修或维护、新增潜在产能无法顺利投产等均有可能导致安迪苏无法及时满足客户需求，从而损害安迪苏声誉及客户关系，进而导致客户减少安迪苏产品采购，最终对安迪苏未来销售造成不利影响。

此外，如果安迪苏估计未来市场需求并据此来预测产能变化，但预测无法实现或出现诸如火灾、机械故障等损耗事件导致临时产能不足，安迪苏的业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。

b. 信息系统失灵风险

由于新技术的使用、互联对象的增加、工业控制系统的发展、移动工具的普及、云计算以及包括社交网络和数据深度分析在内的新技术使用范围的扩大，安迪苏面临新的网络安全威胁。

安迪苏不断调整其所有信息系统和关键数据的预防、检测和保护措施。

另外,公司的业务活动越来越依赖于计算机网络系统,虽然公司通过复杂的安全系统保护系统或数据,仍有可能由于电力中断,自然灾害或对系统的犯罪攻击,包括计算机病毒和黑客等原因发生系统网络故障的可能性。

信息技术系统和/或网络中断，无论是由于破坏行为、员工失误、渎职或其他行为造成的，都可能对公司运营以及公司客户和供应商的运营产生不利影响。其他业务中断也可能因安全漏洞造成，其中可能包括黑客攻击、病毒、员工错误或渎职的违规或其它行为或漏洞对信息技术和基础设施造成的中断。

安迪苏以及其供应商可能无法有效防止、检测和恢复这些或其他安全违规行为，因此，此类违规行为可能导致公司资产被不当使用、财产损失（包括商业秘密或个人信息的损失，其中一些受隐私和安全方面法律的约束）以及其他业务中断。在这种情况下，安迪苏可能面临法律索赔或诉讼、报告错误、处理效率低下、负面媒体关注、销售损失、可能面临导致制裁或处罚的监管合规调查、隐私法下的责任或处罚、公司运营中断，以及公司声誉的损害，可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流量产生不利影响。

与其他公司一样，安迪苏也面临成为包括网络攻击在内的工业间谍的目标的风险。安迪苏正在经历越来越多的试图破坏其信息技术系统的行为。这些网络安全威胁包括网络钓鱼、垃圾邮件、黑客攻击、社交工程和恶意软件。尽管迄今为止安迪苏未经历过与这些安全漏洞（包括网络安全事件）相关的任何重大损失，但无法保证安迪苏今后不会遭受此类损失。安迪苏寻求在公司控制范围内积极管理可能导致业务中断和安全漏洞的风险。随着这些威胁的不断演变，特别是围绕网络安全，安迪苏可能需要花费大量资源来加强公司的控制环境、流程、实践和其他保护措施。尽管做出了这些努力，但此类事件如发生，可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流产生重大不利影响。

c. 产品质量索赔和其它诉讼风险

安迪苏通过政策、组织、程序和治理，努力防止可能影响其声誉的运营风险。

日常生产经营活动中，安迪苏可能会因产品质量、专利或其他知识产权侵权等方面的纠纷涉及诉讼、仲裁或行政处罚，这将对安迪苏生产经营、公司声誉产生不利影响。若相关判决、仲裁、处罚或处理结果在产品质量方面不利于安迪苏，则可能导致安迪苏的产品召回，甚至产品配方的修改或产品的停止销售。在日常业务运营过程中，安迪苏可能涉及与产品质量、劳动雇佣、税务或其它商业主题有关的潜在诉讼、仲裁、行政执法或其它争议，这可能有损安迪苏的运营和商誉。安迪苏正通过合同管理及审核有关的流程监控该等风险，并借助外部顾问的专业协助维护公司合法权益。

d. 保单承保范围风险

安迪苏按照行业惯例购买责任保险，承保范围包括运营、设施、产品质量、存货、运输、环境、财务、董事及高管、员工、工伤事故等方面的责任风险。但安迪苏仍可能由于未足额投保或未投保甚至无法投保而面临索赔，进而导致安迪苏承担部分或所有损失或损害的风险。

e. 知识产权风险

安迪苏根据经营所在国法律对知识产权提供的保护措施，但尽管安迪苏采取了措施保护其拥有的知识产权，该权利仍可能被第三方机构质疑、侵犯、滥用。此外，由于安迪苏的生产经营涉及全球多个国家，其中部分国家或地区对于知识产权的保护力度弱于其他国家或地区，有可能导致安迪苏在该地区市场竞争中处于劣势。因此，安迪苏在某些国家知识产权保护的风险可能会增加。此外，安迪苏可能面临因侵权而被第三方起诉的风险。

f. 收购和股权并购风险

安迪苏从事国内国际收购和股权并购的目的是扩大自身业务范围，提高竞争力。尽管因公司或其收购标的所处的商业环境的变化，安迪苏仍然致力于收获最初预期的协同效应或其他积极影响。

g. 社交媒体上不当传播的相关风险

安迪苏及其员工活跃于众多社交媒体渠道。这些媒体的使用对于提高安迪苏品牌和产品的知名度非常重要。安迪苏采取预防措施并实施流程，以确保意识到正确处理社交媒体、控制出版和积极管理传播。

然而，社交媒体上仍有可能存在未经授权的信息发布，并自称是由安迪苏发布的，可能包含虚假或有害的信息，并可能对安迪苏的形象和声誉产生不利影响。

7. 社会风险和社会性风险

安迪苏也面临着与社会活动或员工工作有关的一些风险，这可能有难以评估的直接财务影响或可能导致重大的非财务影响。

安迪苏正采取措施及利用监测系统以避免严重事故，减少员工的工作事故发生几率，改善工作福祉，预防心理社会风险。

a. 人才资源相关风险

专业人才是安迪苏核心资源之一，是保持和提升安迪苏竞争力的重要因素。未来安迪苏若不能保留或引进其发展所需优秀专业人才，或降低对于关键员工的过度依赖，将面临人才流失以及未来业务拓展出现人才瓶颈的风险。有鉴于此，安迪苏通过建立并完善员工激励机制、人才培训机制和人才引进机制及继任者计划，以期达到对该风险的有效管理。

b. 劳资纠纷风险

安迪苏业务涉及全球多个国家，运营总部与生产基地主要位于法国、西班牙和中国，这三个国家所适用的劳动法律较为严格。安迪苏在进行生产经营决策、重大资本运作等事宜时，必须通知工会代表或相关委员会，与其协商或征得其同意。严格的劳动法律以及繁琐的协商流程将可能影响安迪苏决策的灵活性以及应对市场变化的能力。安迪苏员工可能提出劳资争议、提起劳资诉讼或罢工等，这将对安迪苏的业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

此外，安迪苏的供应商亦可能受到类似劳资关系诉讼风险的影响，进而影响安迪苏的正常生产经营。

（二）其他披露事项

√适用 □不适用

出于商业秘密的原因，安迪苏并未分别披露各产品在报告期内产量数据，也未披露原材料成本数据。产品产量数据与该产品产能相关，原材料成本则由市场价格决定。按照产品列示的财务信息按照功能性产品，特种产品和其他产品列示。

为维护全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行回报社会的责任感，公司制定了“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营管理水平、规范公司治理、强化市场竞争力，积极回报投资者，树立良好的资本市场形象。

2025 年上半年，公司根据行动方案内容积极开展和落实相关工作，具体内容如下：

1. 持续实施“双支柱”战略，聚焦经营主业、丰富产品结构、提升核心竞争力

安全和可持续发展一直是安迪苏管理的重中之重。我们将继续投资于创新型绿色技术，以提升可持续发展水平。安迪苏继续保持在动物营养解决方案领域的强势领导地位，功能性产品业务和特种产品业务均取得强劲增长。毛利率受到功能性产品价格承压的不利影响，但销量的双位数增长，主要工厂的高水平设备综合效率（OEE）以及运营效率提升计划的高效执行在一定程度上抵消了该影响。我们将继续投资于创新型绿色技术，以提升可持续发展水平。尽管宏观经济仍然存在不确定性，尤其是在关税和供应链方面，但相信凭借安迪苏强大的品牌知名度、行业领导地位以及全球化的产业布局和分销网络，我们有能力妥善应对挑战，将不利影响降到最低。

2. 多措并举加快现代低碳农业进程，绿色发展谱新章

作为全球动物营养添加剂行业的领导者，安迪苏始终秉持“以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品”的企业愿景，积极探索可持续发展新路径。通过创新研发各类饲料添加剂，有效减少动物成长过程中氮、磷、甲烷等废物排放，提高原材料利用率，实现养殖效益与环境效益双提升。

为强化可持续发展治理架构，董事会战略委员会新增 ESG 职能的举措，将可持续发展纳入战略决策优先层级。

公司持续推行卓越运营计划，聚焦降本增效与绿色转型双目标，通过技术创新持续降低能源消耗与污染物排放。在前瞻性技术研发领域，安迪苏积极布局突破性环保技术，着力探索替代传统天然气焚烧污染物的新型解决方案。例如，南京工厂废水处理项目于 2024 年第二季度启动建设，已与 2025 年第二季度投入使用。该项目通过创新废水处理工艺替代原有热氧化装置，预计每年可减少 4.5 万吨二氧化碳排放；近三年，公司累计实施 10 余项节能项目，每年累计节约 288 太焦耳能源。安迪苏已在旗下所有工厂实施余热回收项目，有效降低了外购蒸汽需求，减少了蒸汽锅炉天然气消耗，同时也提升了内部发电能力。

自 2014 年起，安迪苏持续发布可持续发展报告，展示了公司在经济、社会和环境方面的表现和成果，为投资者提供了关于公司可持续发展战略的详细信息。2025 年上半年，公司再次通过上海证券交易所平台向资本市场披露了 2024 年可持续发展报告，在可持续发展沟通上又提升了一个台阶。在编制《2024 可持续发展报告》期间，安迪苏遵循了全球可持续发展标准委员会制定的 GRI 标准，同时依照欧盟《企业可持续发展报告指令》的相关要求，开展了双重实质性评估。经验证机构审核认定，这份报告通过系统化关键议题识别、构建多方沟通机制、提升信息披露透明度等举措，披露了环境目标管理、产品全生命周期评估、全球化运营管理以及外部认证等核心信息，充分彰显了安迪苏对可持续发展的坚定信念与长期承诺。

未来三年，安迪苏研究资助计划将投入 1500 万元人民币，支持五个大学研究项目开展动物营养领域研究。这些项目聚焦气候变化应对、替抗方案以及精准营养等关键挑战，旨在推动动物营养行业以及食品产业链的绿色可持续发展。

3. 通过多种融资方式加快投资项目推进

公司于 2024 年向市场宣布向特定对象发行 A 股股票（以下简称“本次向特定对象发行”）。2025 年 8 月 7 日，公司本次向特定对象发行已获上交所批准，并于 8 月 18 日提交注册，现力争于 2025 年完成募资。我们正通过各类投资者沟通持续拓展投资者群体，提升投资者信心，力求实现最优发行成效。

安迪苏将依托上市公司平台优势，灵活运用股权融资与债务融资双轮驱动策略——既借助资本市场实施高效股权融资，又凭借稳健的财务根基拓展多元化债务融资渠道，以此持续优化资本结构，筑牢资金链条安全边际，为业务高速发展提供充沛的资金保障。与此同时，公司积极响应证监会市值管理政策导向，着力增强股票市场流动性，深度挖掘资本市场价值创造潜力，全力推动公司市值实现良性增长。

4. 强化落实股东回报，推进质量价值双增长

安迪苏积极响应证监会提升分红比例，提高对投资者回报的号召，谋划长期分红比例提升举措。为提升公司的投资价值，让广大投资者能够充分分享公司经营发展的成果，增强投资者的获得感，公司在确保自身持续稳健经营及长远发展的前提下，已将最低分红比例由 30%提升至 40%。同时，增加了分红频次，分别于 2025 年 3 月、5 月实施了 2024 年中期、年度分红，派发现金分红总额为 482,742,229.14 元人民币（含税），占公司 2024 年度归属于上市公司股东净利润的 40.08%。

同时，为积极分享经营成果，提振投资者持股信心，根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》相关规定，公司提请股东大会授权董事会评估当期经营情况及未来可持续发展所需资金后决定 2025 年中期（包含半年度、前三季度）利润分配方案并实施，授权事项已经 2025 年 3 月 24 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。

未来，安迪苏将在保证正常经营的前提下，将坚持为投资者提供持续、稳定的现金分红，并结合公司经营现状和业务发展目标，按照公司的战略规划在相关领域继续加大项目投资，为股东带来长期的投资回报。

5. 不断提高公司治理水平，推动公司高质量发展

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会、监事会和公司管理层组成的较为完善的法人治理机构及运作机制，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范、相互协调、相互制衡的公司治理体系。

安迪苏不断完善公司治理制度体系，包括进一步修订公司章程和各项管理制度，以提升规范运作水平，加强内控建设及风险防范能力，促进股东会、董事会、管理层尽职尽责，切实履行审议决策程序。

公司董事会成员兼具国际化与专业性。董事会共 9 位董事，全部拥有国际化工作背景；3 位为独立董事,占比 33%；拟增补 1 位职工代表董事和 1 位独立董事,届时职工董事和独立董事占比将分别为 9%和 36%。

自 2025 年 1 月至半年报披露日，公司共召开董事会会议 6 次，审议议题 35 项。召开各专门委员会会议 18 次，审议议题 51 项；其中召开独立董事会议 3 次，审议议题 8 项。

公司高度重视战略制定、战略落实各项工作。为了更好地制定并落实公司战略，除常规议题外，董事会会议增加了往届董事意见落实情况、公司经营管理情况相关内容，并将其作为重点在董事会会议中汇报、讨论，确保董事会决策和董事意见有效贯穿至经营管理层并有效落地。2025 年 7 月，公司组织董事和高管团队在法国里昂召开现场战略委员会会议，共同探讨公司未来五年的发展战略，并详细讨论了不同业务板块、重点项目、职能条线的战略规划与执行进展，确保董事会和经营管理层在战略方向上达成一致。此外，公司还通过其它专门委员会、总经理办公会、执行委员会会议和各类专项沟通会议等形式，不断加强董事会与经营管理层的交流沟通，确保战略举措有效落地，从而促进公司高质量发展，持续为股东创造价值。

公司董事积极参与董事会及专业委员会会议、股东大会、投资者沟通会等；公司根据议题情况邀请对应高管列席参会。除参加公司组织的会议外，独立董事还赴国内、海外工厂实地调研，为公司发展建言献策。此外，董监高积极参与由监管机构及协会组织的针对董监高的各类培训；在新公司法及配套制度落地实施的背景下，公司于 2025 年 7 月自行组织全体董监高培训学习《新法修订后董事与高级管理人员的职责》，增进对法律法规的了解，增强合规履职意识。

自 2025 年 1 月至半年报披露日，薪酬与考核委员会共召开 5 次会议，审议关于董事、高管薪酬的议题 13 项。委员会审议了上年度高管薪酬方案的执行情况；结合公司经营情况和高管绩效表现，审议其当年度的奖金方案，讨论制定了次年度的高管薪酬方案；结合公司国际化的经营情况，对比全球同行业水平，审议第九届董事薪酬，并提交董事会审议。

公司董事会下设审计、风险及合规委员会,负责指导内部审计工作,评估内部控制的有效性。自 2025 年 1 月至半年报披露日，公司共召开 6 次审计委员会会议，审议 25 项议题。在审计委员会的指导下,公司内部由法律合规部门负责廉洁反腐，反垄断、反贿赂、数据保护等合规风险的监控，制定集团层面的政策、流程和培训计划。针对不同地区的法规要求制定差异化合规措施，同时通过统一的 C-SOX 控制体系保障集团整体合规标准。由内部审计部定期审查合规措施的执行情况。对审计发现的问题建立明确的整改时间表，并由审计委员会监督完成情况。法律合规部、内部审计部负责人于每季度向审计委员会汇报以上工作的进展情况，每半年向董事会汇报年度内部控制评价报告和年度内部控制审计报告的相关内容。

6. 夯实投资者关系管理，多渠道开展投资者沟通

安迪苏高度重视投资者关系管理工作，持续关注市场动态，积极与投资者沟通，与中、外投资者建立定期的沟通机制，向市场传递公司发展的信心与决心。

2025 年上半年，公司组织机构投资者交流活动 11 场；其中业绩说明会 2 场，机构投资者定期报告/业绩预告交流活动 3 场，机构投资者调研 6 场；发布投资者关系沟通记录 4 篇，有效促进投资者公平地获取公司信息。其中，2025 年一季度公司在上海交易所平台通过视频直播互动的形式，解读了公司 2025 年第一季度业绩信息，实时解答了投资者关注的主要问题，实现了即时的双

向沟通。同时，我们将市场关注话题和投资者建议定期呈报管理层，形成公司与资本市场双向沟通机制，实现资本市场助力上市公司的质量提升。

公司持续不断完善投资者关系管理相关制度，积极建立与资本市场的有效沟通机制，全面保障投资者，尤其是中小投资者的知情权及其他合法权益。2025 年上半年，公司在召开的两次股东大会均使用上交所的一键通提醒服务，为中小投资者参与股东会提供便利，维护中小投资者参与公司治理的合法权益。

为加强公司市值管理工作，规范公司的市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益，公司制定了市值管理制度，并经 2025 年 8 月 29 日召开的董事会审议通过。公司将聚焦主业，提升经营效率和盈利能力，同时可以结合自身情况，综合运用多种方式促进公司投资价值合理反映公司质量。

第四节　公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
Frank Chmitelin	副总经理	离任
丁冰晶	副总经理	聘任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

1.Frank Chmitelin先生，因退休安排，申请自2025年7月1日起辞去公司副总经理职务。辞职后，Frank Chmitelin先生将不在公司担任任何职务(公告编号2025-032)。

2.经公司2025年7月16日召开的第九届董事会第七次会议审议通过，同意聘任丁冰晶先生为公司副总经理。任期自2025年7月16日起，至公司第九届董事会任期届满之日止（详情可参阅公告2025-033）。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每10股送红股数（股）	不适用
每10股派息数(元)（含税）	不适用
每10股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
	不适用

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引

1	蓝星安迪苏南京有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

安迪苏位于南京的工厂---蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，持续实施环境管理优化项目，不断加大环保投入，切实做到先进化工产业的绿色可持续发展。随着 中国中化控股有限公司 FORUS 体系的颁布，南京工厂也将现行环保管理体系与 FORUS 体系进行对标提升，确保管理基础持续夯实，环保绩效持续提高。

1、 排污信息

蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，把降低对周围环境影响作为重中之重。2025 年上半年日常运行中废气、废水、噪声满足稳定达标排放要求，危险废物和一般固废合法处置率 100%。详细排污信息如下：

公司名称	主要污染物名称	排放口分布位置	主要污染物	排放方式	排放口数量（个）	排放浓度/排放速率	许可排放限值	污染物排放执行标准	年排放总量（吨）	超标排放情况
蓝星安迪苏南京有限公司	废气	生产装置区	二氧化硫（SO2）	有组织排放	10	2.205mg/m3	200mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	3.24	无
		生产装置区	氮氧化物（NOx）		12	63.0mg/m3	200mg/m3 300mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准、危险废物焚烧污染控制标准	66.65	无
		生产装置区	颗粒物（Dust）		13	1.11mg/m3	20mg/m3 1kg/h 30mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准、 危险废物焚烧污染控制标准	2.12	无
		生产装置区	氨气(NH3)		6	0.801kg/h	75kg/h 27kg/h 35kg/h 4.9kg/h	恶臭污染物排放标准	8.58	无
		生产装置区	氰化氢(HCN)		2	0	1mg/m3 0.05kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	0.002	无
		生产装置区	硫化氢(H2S)		3	0.000778kg/h	6.225kg/h 0.33kg/h	恶臭污染物排放标准	0.21	无
		生产装置区	二硫化碳(CS2)		3	0.666/h	28.75kg/h 1.5kg/h	恶臭污染物排放标准	0.29	无

		生产装置区	硫酸雾(H2SO4 mist)		2	1.76mg/m3	5mg/m3 1.1kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	0	无
		生产装置区	甲硫醇(MSH)		3	0.00542	0.69kg/h	恶臭污染物排放标准	0.03	无
		生产装置区、实验室、危废库、物流中心	非甲烷总烃(NMHC)		19	1.327mg/m3	80mg/m3 182.52kg/h 108kg/h 7.2kg/h	化学工业挥发性有机物排放标准	2.710	无
		生产装置区	丙烯醛(Acrolein)		4	0	3mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	0.09	无
		生产装置区	丙烯酸(Acrlic Acid)		4	ND	20mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	0	无
		实验室	甲烷(CH4)		1	ND	/	无	/	无
		生产装置区	丙醇		1	/	/	无	/	无
		生产装置区	甲酸(CH3COOH)		1	/	/	无	0	无
		生产装置区	甲醇(CH3OH)		2	NDmg/m3 0.0277kg/h	60mg/m3 54kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	氨(NH3)	无组织排放	4	0.06mg/m3	1.5mg/m3	恶臭污染物排放标准	/	无
		生产装置区	甲醇(CH3OH)		4	ND	12mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无

		生产装置区	硫酸雾(H2SO4 mist)		4	0.03	0.3mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	氰化氢（HCN）		4	ND	0.024mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	甲硫醇（MSH）		4	ND	0.007mg/m3	恶臭污染物排放标准	/	无
		生产装置区	二硫化碳（CS2）		4	0.10	3mg/m3	恶臭污染物排放标准	/	无
		生产装置区	总悬浮颗粒物（TSP）		4	0.09mg/m3	1mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	硫化氢（H2S）		4	0.002	0.06mg/m3	恶臭污染物排放标准	/	无
		生产装置区	非甲烷总烃（NMHC）		8	0.32mg/m3	4mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	丙烯醛（Acrolein）		4	ND	0.4mg/m3	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
		生产装置区	臭气浓度（Odor）		8	4.88	20（无量纲）	恶臭污染物排放标准	23.48	无
	废水	生产装置区	化学需氧量（COD）	连续排放	1	134.76mg/L	500mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	1.158	无
		生产装置区	氨氮（NH3-N）	连续排放	1	8.32mg/L	45mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	N.A	无

		生产装置区	pH值	连续排放	1	7.87（无量纲）	6-9（无量纲）	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	13.80	无
		生产装置区	悬浮物（SS）	连续排放	1	41mg/L	400mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	8.49	无
		生产装置区	五日生化需氧量（BOD5）	连续排放	1	45.45mg/L	300mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	0.38	无
		生产装置区	硫化物（S-）	连续排放	1	0.04mg/L	1mg/L	江苏省大气污染物综合排放标准	0.001	无
		生产装置区	氰化物(CN-)	连续排放	1	0.27mg/L	0.5mg/L	江苏省大气污染物综合排放标准	0.19	无
		生产装置区	总磷(TP)	连续排放	1	1.81mg/L	5.0mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	2.31	无
		生产装置区	总氮(TN)	连续排放	1	18.5mg/L	70mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定（2020年版）	3.24	无
	噪声	厂界	等效A声级Leq(A)	连续排放	/	58.49dB(A)（昼间）51.57dB(A)（夜间）	65dB(A)（昼间）55dB(A)（夜间）	工业企业厂界环境噪声排放标准	/	无

固体废物	产生量(吨)	转移量(吨)	自行处理量(吨)	年末库存量(吨)
危险废物：废硫酸、废丙烯醛催化剂、废树脂、荧光灯管、焚烧炉膛沾染物、废矿物油、活性炭、除尘器废布袋、沾染化学品固废、电子废弃物、实验室分析废液、实验室试剂瓶、消解管等、聚合物渣、有机废液、废酸硫铵渣、硫磺滤渣、回收液态硫磺、过期化学品、二硫化碳清洗废液、车间污水收集池污泥、生化污泥、使用过的	50597	385	50212	0

催化网、废WSA催化剂、MMP初馏和精馏塔废液、MMP初馏塔废液、甲硫醇和甲硫醚分离塔废液、丙烯酸汽提和丙烯醛精馏废液、铅酸电池 一般工业固废：废旧木材、废保温棉、废玻璃钢、废橡胶、废PE薄膜、废石英石、废耐火砖、废纸盒、废吨袋、废办公家具、废保安过滤器滤芯、废PP管、废玻璃、废杂物				

2、 防治污染设施的建设和运行情况

污水预处理设施采用国际标杆水处理公司世界领先的工艺，具有抗冲击负荷能力强，操作弹性大，占地紧凑等优点。目前出水平均浓度完全满足南京市江北新区新材料科技园提标后COD浓度≤500mg/L的接管标准。

废液和废气焚烧炉以及对应的脱硝、脱硫、除尘等环保设施均正常运行，检修停运时均按照政府部门要求提前报告并在排污许可证管理过程中进行记录。

南京工厂余热发电项目已于2024年1月正式投入使用，投用后更有效地利用南京工厂产生的多余蒸汽，节约更多电能，创造更多效益。

南京工厂丙烯酸废水处理和中水回用项目已中交并进入联动调试阶段。正式投用后，将大幅削减氮氧化物排放量，显著降低天然气消耗。

3、 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

2025年4月，蓝星安迪苏南京有限公司获得5万吨/年甲硫醇钠溶液项目环评批复。无其它环境保护行政许可变化。

4、 突发环境事件应急预案

2025年上半年，蓝星安迪苏南京有限公司未发生突发环境应急事件，已完成建立了包括突发环境事件在内的公司级综合应急预案。突发环境事件应急预案已于2025年5月完成修订并在地方主管部门完成备案。公司2025年上半年完成一次全厂突发环境应急专项演练，2025年下半年将继续开展演练，不断提高对突发环境事件的应对能力。

5、 环境自行监测方案

根据新材料产业园所在区域常年气象资料以及公司厂区总平布置情况，结合周边敏感目标位置，在厂界设置了无组织排放在线监测点，对硫化氢等八大恶臭污染物以及恶臭OU值进行监测。各监测子站通过无线自组监测网，提供实时厂界气态污染物无组织排放的连续监测，实现24小时的恶臭监管与管控，在厂区东北门进行投屏公示并与新材料科技园生态环保智慧监控系统联网。这是南京市江北新区新材料科技园内的首家，符合江苏省对于安全环保监管的最新要求。

按照排污许可证的监测频次要求编制自行监测方案，实际监测频次超过排污许可证要求。

6、 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

报告期内无因环境问题而受到行政处罚。

7、 其他应当公开的环境信息

无

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

除南京工厂外的其他下属子公司不属于重点排污单位。在报告期内，公司重视环保法律法规的宣传和贯彻工作，通过对新修订的法律法规进行学习和宣贯，强化守法意识。报告期内未发生环境污染事件，未因环境违法收到环保部门的行政处罚。

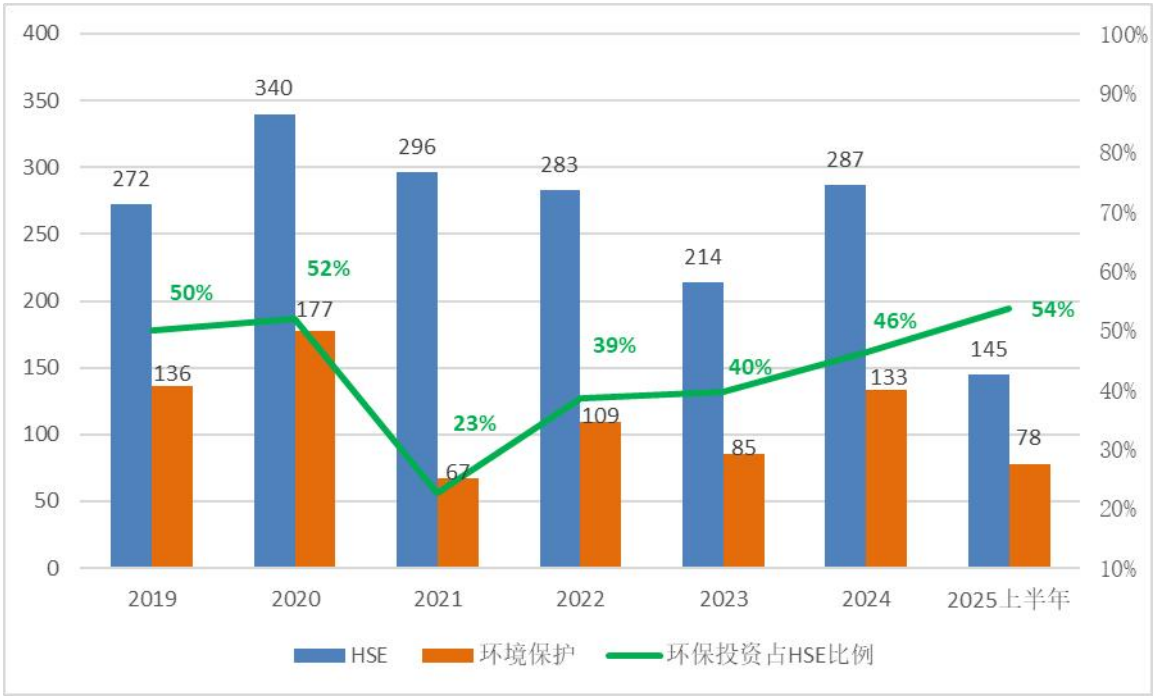
公司及除南京工厂外的其他控股子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司在日常经营活动中认真执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》等环保方面的法规，报告期内未发生环境污染事件，未因环境违法收到环保部门的行政处罚。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

安迪苏同时推进了以下的投资和举措：

- 采购电力中 60%为绿色或低碳能源，剩余 40%与法国电力混合能源相关（核能占比 95%）。
- 安迪苏所有工厂均为大型电机（如冷却水泵）配备变频驱动器，该改进使设备耗电量降低约 30%。
- 法国 Les Roches 工厂安装热回收交换器，从吸收塔底部回收热量并预热工艺用水，实现蒸汽消耗减少 5,700 兆瓦时。
- 安迪苏实施专项监测和控制措施以确保排放水质。
- 安迪苏通过三级策略减少废弃物：源头减量、循环利用、废物处理（优先减少填埋并推动能源回收）。西班牙新建丁酸盐生产装置特别注中水循环利用，尤其用于需要“清洁水”的公用工程。该策略带来双重效益：
  - 减少废水处理需求：水资源回用显著降低需处理的浓缩废水量；
  - 提升能源效率：待处理废水流减少，相关处理能耗大幅降低。
- 安迪苏通过推动催化剂、溶剂等原材料的回收利用，积极减少碳足迹。目前 50%的催化剂由供应商回收金属并用于生产新催化剂，计划未来几年将回收率提升至 75%。
- 生物多样性是安迪苏的核心议题，体现其对运营所在生态环境价值保护的承诺。2025 年，安迪苏将评估其价值链（包括工业运营）中与气候和生物多样性相关的关键风险及影响。

健康、安全、环保（HSE）中环境保护方面的投资（单位：百万元人民币）



在过去六年中，安迪苏制定了一项每年约 2.8 亿元人民币专项 HSE 投资战略。每个工业项目都得到充分利用，旨在提升和增强我们对安全、环境与气候变化风险的管理能力，进而在可持续

增长策略中降低其潜在的负面影响。2025 年上半年，与环境保护及气候变化相关的投资平均占 HSE 总投资的 54%（具体参见上述项目及举措）。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

2024 年，公司二氧化碳排放绝对值的增加主要源于生产活动的扩大。然而，通过实施和持续推进的减排措施，我们有效控制了排放影响。在排放强度（范围 1+2）方面取得显著改进，从 2023 年每吨产品 0.55 吨二氧化碳当量降至 2024 年 0.46 吨二氧化碳当量/吨成品。这一强度水平在年初至今保持稳定，2025 年上半年进一步降至 0.45 吨二氧化碳/吨，并有望实现年末 0.44 吨二氧化碳/吨的目标。

安迪苏承诺：未来五年内，以 2020 年排放水平为基准，温室气体排放强度（范围 1+2）每年降低 4.2%，其中欧洲地区以吨绝对值计算，全球其他地区以吨强度衡量。未来五年内，单位产品能源消耗降低 2.5%（兆焦/千克）。当前，实际能源使用强度正朝着 2025 年的目标迈进，南京工厂实施的先进过程控制系统、欧洲工厂竞争力提升项目在各工厂开展的能效提升计划均成效显著。

公司的卓越运营计划旨在最大限度地减少损失，并积极推动降低能耗及减排影响。

- 2024 年,Les Roches 启用地下高压氢气管道，部分替代天然气作为原料。氢气与硫的化学反应为放热反应，每年减少 7400 兆瓦时天然气需求。
- 南京工厂引入先进过程控制系统（APC），优化精馏塔运行，每年减少 5400MWh 外购蒸汽消耗。
- 催化剂创新：基于多年研发的新型催化剂配置应用于 MMP 反应器，提升原料转化效率，减少需焚烧的副产品。炉窑焚烧装置节约超 1200 吨天然气，减少二氧化碳排放 3200 吨。
- 2025 年欧洲技术检修：替换所有存在泄漏或故障的疏水阀，每年回收约 9000MWh 蒸汽。
- 安迪苏一直投资未来技术，研究突破性技术以避免使用天然气焚烧污染物。目前，国内新的废水处理项目已与 2025 年第二季度投入使用,预计将产生约 700 万立方米/年的副产品沼气，这将用于部分替代现有装置的燃料气体消耗，相当于每年减少约 4.5 万吨碳排放，同时氮氧化物（NOx）排放量将减少约 70 吨/年。
- 2025 年第四季度，位于 Roussillon 的工厂将启动安装新型蒸汽节能器，以减少每年 2017 兆瓦时的外购蒸汽需求。
- 我们也将考虑捕获和再利用难以减少的 CO2 排放。在这一目标中，安迪苏是罗讷河谷 CCUS 工作组的一部分，并参与了 ZIBAC DECLYC 项目。

其他说明

□适用 √不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

在追求公司高质量发展和业务多元化同时，安迪苏聚焦“决战脱贫攻坚 决胜全面小康”，积极参与中国的扶贫工作。安迪苏不仅筹集资金，用于助学捐赠、困难群众慰问以及消费帮扶的专项扶贫，同时协调员工和社会力量都参与进来，多途径、持续地加入中国扶贫事业。

安迪苏号召员工加入“扶智+扶志”行列，组织员工积极参与助学捐款和捐献书籍，帮助家境相对困难、品学兼优的学生能享受到公平而有质量的教育机会。此外，为进一步支持巩固拓展脱贫攻坚成果，持续促进脱贫地区的产品和消费，从 2020 年起至今安迪苏中国通过“以购代捐”工会集体采购、公司为员工发放补贴券支持个人采购等形式，向甘肃古浪县、内蒙古林西县及南京盘城等扶贫单位定向采购物资，促进特色产业提质增效。2025 年上半年公司还向云南省怒江傈僳族自治州福贡县上帕镇腊竹底完小学生送去运动球鞋，助力孩子们跨越崎岖山路，勇敢追梦。

安迪苏在响应中国精准扶贫事业的过程中，持续探索一条将企业优势与当地比较优势结合的模式，推广绿色增长一体化解决方案，推动农业现代化发展，帮助贫困地区实现产业脱贫。以深入、精准的方式履行社会责任，为国家多作贡献，实现全面协调可持续发展。

2021 年，中国乡村振兴局成立、《乡村振兴促进法》正式颁布,“乡村振兴”这个将持续 30 余年的宏大战略大幕已经开启。深耕中国，安迪苏将继续支持中国的乡村教育、积极参与中国的

乡村振兴工作，精准发力，积极提供财力、物力和智力支持，助力中国的乡村振兴事业、加快进入农业农村现代化的快车道。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于2025年2月27日召开第九届董事会第四次会议，审议通过了关于《确认2024年度日常关联交易情况和2025年度日常关联交易预计》的议案。公司2024年度日常关联交易所涉及业务全部为正常的经营性往来，关联交易价格严格遵守了公开、公平、公正及市场化定价的原则，公司未对关联方形成较大依赖。2025年上半年，公司日常关联交易均按计划开展，未超过预计金额。具体内容详见公司2025年2月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2024年度日常关联交易情况和2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号2025-011）。

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

（三）共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（四）关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（五）公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	

	关系						
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	2,000,000,000	0.45%-4.4%	149,990,745	9,240,674,064	8,961,229,734	429,435,075
合计	/	/	/	149,990,745	9,240,674,064	8,961,229,734	429,435,075

2、 贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	1,000,000,000	-	-	-	-	-
合计	/	/	/	-	-	-	-

3、 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	授信业务	2,000,000,000	-

4、 其他说明

□适用 √不适用

(六) 其他重大关联交易

□适用 √不适用

(七) 其他

□适用 √不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

（二）报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

□适用 √不适用

（三）其他重大合同

□适用 √不适用

十二、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用

十三、其他重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一） 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

□适用 √不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二） 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、股东情况

（一） 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	32,692
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

（二） 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国蓝星（集团）股份有限公司	0	2,300,179,161	85.77	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-16,152,740	17,040,444	0.64	0	无	0	境外法人
江苏聚合创	0	6,600,000	0.25	0	无	0	其他

意新兴产业投资基金（有限合伙）							
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	464,600	5,987,761	0.22	0	无	0	其他
浙商银行股份有限公司－国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	173,500	5,729,400	0.21	0	无	0	其他
中国电子投资控股有限公司	0	5,185,185	0.19	0	无	0	国有法人
北京橡胶工业研究设计院有限公司	0	3,737,262	0.14	0	无	0	国有法人
招商基金管理有限公司－社保基金一五零三组合	2,591,925	3,599,425	0.13	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	-245,000	3,330,100	0.12	0	无	0	其他
刘军	-121,700	3,196,827	0.12	0	无	0	境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国蓝星（集团）股份有限公司	2,300,179,161	人民币普通股	2,300,179,161
香港中央结算有限公司	17,040,444	人民币普通股	17,040,444
江苏聚合创意新兴产业投资基金（有限合伙）	6,600,000	人民币普通股	6,600,000
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	5,987,761	人民币普通股	5,987,761

浙商银行股份有限公司－国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	5,729,400	人民币普通股	5,729,400
中国电子投资控股有限公司	5,185,185	人民币普通股	5,185,185
北京橡胶工业研究设计院有限公司	3,737,262	人民币普通股	3,737,262
招商基金管理有限公司－社保基金一五零三组合	3,599,425	人民币普通股	3,599,425
中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	3,330,100	人民币普通股	3,330,100
刘军	3,196,827	人民币普通股	3,196,827
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中国蓝星（集团）股份有限公司与北京橡胶工业研究设计院同为中国中化集团有限公司之子公司。 除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
□适用 √不适用

（三） 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

□适用 √不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

□适用 √不适用

其它情况说明
□适用 √不适用

（二）董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

（三）其他说明

□适用 √不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

五、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025年6月30日

编制单位： 蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,458,954,423	1,265,778,795
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产	七、2	55,324,258	398,012
应收票据		6,679,000	
应收账款	七、3	2,082,387,104	1,969,896,420
应收款项融资			
预付款项	七、4	120,028,172	105,349,658
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5	114,551,574	90,753,937
其中：应收利息		1,450,389	4,924,532
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6	2,703,864,016	2,428,174,242
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7	542,442,755	535,588,859
流动资产合计		7,084,231,302	6,395,939,923
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、8	326,998,373	667,525,068
长期股权投资	七、9	82,690,662	107,566,015
其他权益工具投资	七、10	197,132,330	178,114,503
其他非流动金融资产	七、11	102,988,217	111,350,835
投资性房地产			
固定资产	七、12	8,577,541,865	8,257,529,756
在建工程	七、13	2,370,166,643	1,563,743,713
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	七、14	472,301,464	455,609,297
无形资产	七、15	2,016,505,274	2,039,496,794
其中：数据资源			
开发支出	七、16	246,636,244	177,399,849
其中：数据资源			
商誉	七、17	2,284,320,547	2,045,976,457
长期待摊费用		2,744,713	2,717,606
递延所得税资产	七、18	181,237,895	223,205,798
其他非流动资产	七、19	221,577,492	31,222,963
非流动资产合计		17,082,841,719	15,861,458,654
资产总计		24,167,073,021	22,257,398,577
流动负债：			
短期借款	七、21		54,453,036
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、22	49,431	14,207,182
应付票据		42,700,000	
应付账款	七、23	1,835,121,980	1,767,033,170
预收款项			
合同负债	七、24	62,363,561	111,653,732
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、25	486,298,617	643,357,694
应交税费	七、26	282,209,510	211,745,513
其他应付款	七、27	731,797,811	670,312,126
其中：应付利息		4,756,987	5,665,794
应付股利		75,622	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、28	577,471,015	402,489,664
其他流动负债	七、29	689,113	1,326,097
流动负债合计		4,018,701,038	3,876,578,214
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、30	1,502,771,726	925,558,489
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、31	241,353,890	314,238,308
长期应付款	七、32	17,378,591	13,303,850
长期应付职工薪酬	七、33	310,526,455	271,226,814
预计负债	七、34	396,820,675	514,798,569
递延收益	七、35	131,758,029	138,004,793

递延所得税负债	七、18	680,477,724	633,907,550
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,281,087,090	2,811,038,373
负债合计		7,299,788,128	6,687,616,587
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、36	2,681,901,273	2,681,901,273
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、37	1,004,724,989	1,004,724,989
减：库存股			
其他综合收益	七、38	54,452,760	(981,592,664)
专项储备			
盈余公积	七、39	714,341,527	714,341,527
一般风险准备			
未分配利润	七、40	12,380,456,545	12,123,015,445
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,835,877,094	15,542,390,570
少数股东权益		31,407,799	27,391,420
所有者权益（或股东权益）合计		16,867,284,893	15,569,781,990
负债和所有者权益（或股东权益）总计		24,167,073,021	22,257,398,577

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	二十、1	10,363,030	3,330,198
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		22,463	5,086
其他应收款	二十、2	428,347,882	606,827,855
其中：应收利息			
应收股利		420,000,000	600,000,000
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产			
流动资产合计		438,733,375	610,163,139
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	二十、3	10,500,492,549	10,500,492,549
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		122,106	70,284
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		41,367	
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		311,001	337,624
递延所得税资产			
其他非流动资产		312,217	391,816
非流动资产合计		10,501,279,240	10,501,292,273
资产总计		10,940,012,615	11,111,455,412
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		609,825	527,434
应交税费		847,831	589,791
其他应付款	二十、4	353,731,852	34,325,062
其中：应付利息		584	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		355,189,508	35,442,287
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计		355,189,508	35,442,287
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,681,901,273	2,681,901,273
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,681,557,628	6,681,557,628
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		714,341,527	714,341,527
未分配利润		507,022,679	998,212,697
所有者权益（或股东权益）合计		10,584,823,107	11,076,013,125
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,940,012,615	11,111,455,412

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		8,512,067,963	7,260,948,548
其中：营业收入	七、41	8,512,067,963	7,260,948,548
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,496,027,308	6,335,868,887
其中：营业成本	七、41	6,094,122,234	4,984,047,631
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、42	35,704,349	27,008,372
销售费用	七、43	692,362,594	638,155,566
管理费用	七、44	437,874,371	455,409,188

研发费用	七、45	171,581,101	207,848,131
财务费用	七、46	64,382,659	23,399,999
其中：利息费用		20,435,294	38,234,787
利息收入		63,723,818	12,786,206
加：其他收益		24,543,690	12,702,833
投资收益（损失以“－”号填列）	七、47	(34,787,994)	(38,595,673)
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		(34,787,994)	(38,595,673)
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、48	48,410,310	(19,076,427)
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、49	(2,854,250)	(1,445,788)
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、50	(14,464,397)	(17,430,209)
资产处置收益（损失以“－”号填列）		(1,912,381)	(620,931)
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,034,975,633	860,613,466
加：营业外收入	七、51	9,557,275	3,587,536
减：营业外支出	七、52	15,158,659	75,109,201
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,029,374,249	789,091,801
减：所得税费用	七、53	288,007,237	181,712,855
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		741,367,012	607,378,946
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		741,367,012	607,378,946
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		740,183,329	607,599,304
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,183,683	(220,358)
六、其他综合收益的税后净额		1,039,294,230	(319,926,593)
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、38	1,036,045,424	(319,227,166)
1.不能重分类进损益的其他综合收益			(92,598,000)
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综			

合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			(92,598,000)
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		1,036,045,424	(226,629,166)
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		(701,214)	44,245
（6）外币财务报表折算差额		1,036,746,638	(226,673,411)
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、38	3,248,806	(699,427)
七、综合收益总额		1,780,661,242	287,452,353
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,776,228,753	288,372,138
（二）归属于少数股东的综合收益总额		4,432,489	(919,785)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	七、54	0.28	0.23
（二）稀释每股收益(元/股)	七、54	0.28	0.23

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入		12,915,377	6,933,972
减：营业成本		10,070,310	4,991,948
税金及附加		11	64
销售费用			
管理费用		10,344,008	9,766,556
研发费用			
财务费用		1,028,474	(164,232)
其中：利息费用		437,195	0
利息收入		222,517	59,239
加：其他收益			
投资收益（损失以“－”号填列）	二十、5		165,469,080
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融			

资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		(8,527,426)	157,808,716
加：营业外收入		79,637	51,463
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		(8,447,789)	157,860,179
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		(8,447,789)	157,860,179
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）		(8,447,789)	157,860,179
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		(8,447,789)	157,860,179
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		不适用	不适用
（二）稀释每股收益(元/股)		不适用	不适用

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,870,650,239	7,283,812,453
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		4,064,888	210,604
收到其他与经营活动有关的现金	七、56（1）	18,403,469	64,604,300
经营活动现金流入小计		8,893,118,596	7,348,627,357
购买商品、接受劳务支付的现金		5,993,728,274	5,014,244,649
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,163,200,241	923,104,726
支付的各项税费		208,287,324	69,008,961
支付其他与经营活动有关的现金	七、56（2）	77,921,433	111,600,626
经营活动现金流出小计		7,443,137,272	6,117,958,962
经营活动产生的现金流		1,449,981,324	1,230,668,395

量净额			
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		96,443,893	13,116,957
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		710,458	1,720,871
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、56（2）	335,470,874	20,371,310
投资活动现金流入小计		432,625,225	35,209,138
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,605,640,011	654,450,726
投资支付的现金		468,000	11,610,061
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、56（2）	48,003,996	66,928,529
投资活动现金流出小计		1,654,112,007	732,989,316
投资活动产生的现金流量净额		(1,221,486,782)	(697,780,178)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		577,342,153	242,048,499
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		577,342,153	242,048,499
偿还债务支付的现金		58,683,812	610,843,900
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		538,209,966	67,916,043
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、56（3）	78,651,501	52,147,954
筹资活动现金流出小计		675,545,279	730,907,897
筹资活动产生的现金流量净额		(98,203,126)	(488,859,398)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		95,027,172	(24,511,332)
五、现金及现金等价物净增加额		225,318,588	19,517,487
加：期初现金及现金等价物余额		1,233,635,835	1,005,227,559
六、期末现金及现金等价物余额	七、56（4）	1,458,954,423	1,024,745,046

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		17,764,558	6,519,962
经营活动现金流入小计		17,764,558	6,519,962
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		14,248,425	9,467,307
支付的各项税费		3,799,415	1,765,596
支付其他与经营活动有关的现金		5,623,339	4,998,004
经营活动现金流出小计		23,671,179	16,230,907
经营活动产生的现金流量净额		(5,906,621)	(9,710,945)
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		180,222,517	0
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		180,222,517	0
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		69,906	
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		69,906	
投资活动产生的现金流量净额		180,152,611	0
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		320,000,000	0
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		320,000,000	0
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支		487,213,195	

付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		487,213,195	0
筹资活动产生的现金流量净额		(167,213,195)	0
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		37	(8)
五、现金及现金等价物净增加额		7,032,832	(9,710,953)
加：期初现金及现金等价物余额		3,330,198	15,901,315
六、期末现金及现金等价物余额		10,363,030	6,190,362

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

合并所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元　币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(981,592,664)		714,341,527		12,123,015,445		15,542,390,570	27,391,420	15,569,781,990
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(981,592,664)		714,341,527		12,123,015,445		15,542,390,570	27,391,420	15,569,781,990
三、本期增减变							1,036,045,424				257,441,100		1,293,486,524	4,016,379	1,297,502,903

动金额(减少以“—”号填列)															
（一）综合收益总额							1,036,045,424				740,183,329		1,776,228,753	4,432,489	1,780,661,242
（二）所有者投入和减少资本															
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															

4．其他															
（三）利润分配											(482,742,229)		(482,742,229)	(416,110)	(483,158,339)
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											(482,742,229)		(482,742,229)	(416,110)	(483,158,339)
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈															

余公积转增资本（或股本）														
3．盈余公积弥补亏损														
4．设定受益计划变动额结转留存收益														
5．其他综合收益结转留存收益														
6．其他														
（五）专项储备														
1．本期提取								6,492,082					6,492,082		6,492,082
2．本期使								(6,492,082)					(6,492,082)		(6,492,082)

用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		54,452,760		714,341,527		12,380,456,545		16,835,877,094	31,407,799	16,867,284,893

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(443,642,906)		639,920,315		11,154,024,818		15,036,928,489	27,940,008	15,064,868,497
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初	2,681,901,273				1,004,724,989		(443,642,906)		639,920,315		11,154,024,818		15,036,928,489	27,940,008	15,064,868,497

余额															
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							(319,227,166)		1,578,618		445,106,610		127,458,062	(919,785)	126,538,277
（一）综合收益总额							(319,227,166)				607,599,304		288,372,138	(919,785)	287,452,353
（二）所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计															

入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									1,578,618		(162,492,694)		(160,914,076)		(160,914,076)
1. 提取盈余公积									1,578,618		(1,578,618)				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											(160,914,076)		(160,914,076)		(160,914,076)
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															

1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															

6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取								6,042,397					6,042,397		6,042,397
2. 本期使用								(6,042,397)					(6,042,397)		(6,042,397)
（六）其他															
四、本期期末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(762,870,072)	0	641,498,933		11,599,131,428		15,164,386,551	27,020,223	15,191,406,774

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				714,341,527	998,212,697	11,076,013,125
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,681,901				6,681,557				714,341,	998,212,	11,076,01

	,273				,628				527	697	3,125
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										(491,190,018)	(491,190,018)
（一）综合收益总额										(8,447,789)	(8,447,789)
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配										(482,742,229)	(482,742,229)
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										(482,742,229)	(482,742,229)
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				714,341,527	507,022,679	10,584,823,107

项目	2024年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				639,920,315	489,335,867	10,492,715,083
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,681,901,273				6,681,557,628				639,920,315	489,335,867	10,492,715,083
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	0				0				1,578,618	(4,632,515)	(3,053,897)
（一）综合收益总额										157,860,179	157,860,179
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配									1,578,618	(162,492,694)	(160,914,076)
1．提取盈余公积									1,578,618	(1,578,618)	
2．对所有者（或股东）的分配										(160,914,076)	(160,914,076)
3．其他											

（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				641,498,933	484,703,352	10,489,661,186

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

重组完成前，蓝星化工新材料股份有限公司（以下简称“蓝星新材”)于 1999 年 5 月 31 日成立，是由中国蓝星(集团)股份有限公司，以下简称（“蓝星集团”)作为主要发起人，与化工部北京橡胶工业研究设计院、化工部连云港设计研究院、化工部合成材料研究院和国营长风机器厂共同发起设立的股份有限公司，注册地为中华人民共和国北京市。

本公司于 2015 年完成重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金，向蓝星集团及 9 名特定对象非公开发行股票，增加股本 2,159,193,713 股，增资后公司股本总金额合计为人民币 2,681,901,273 元。

本公司于 2015 年完成重大资产重组，重组完成后本公司经营业务发生重大变化，由经营化学材料业务变更为研究、开发、生产及销售动物营养添加剂。重大资产重组完成后，本公司由蓝星化工新材料股份有限公司更名为蓝星安迪苏股份有限公司(以下简称“本公司”)。

重组完成后，本公司及子公司(以下合称“本集团”)的主要经营所在地包括位于法国、中国及西班牙的生产中心，以及位于全球多个国家的销售公司。

蓝星集团为本公司的母公司，中国中化为本公司的最终控制方。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

(1) 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

(2) 会计基础及计量准则

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法(附注五、11)、存货的计价方法(附注五、16)、固定资产折旧和无形资产摊销(附注五、21 和 26)、开发支出资本化的判断标准(附注五、26)、收入的确认时点(附注五、37)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注五、45。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、固定资产的折旧、无形资产的摊销、研发费用的资本化条件以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

□适用 √不适用

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	预算金额≥人民币5000万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团取得对另一个或多个企业 (或一组资产或净资产) 的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产 (包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉 (参见附注五、27)；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动 (参见附注五、19(2)(b)) 于购买日转入当期投资收益；

购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利 (包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利) 。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积 (股本溢价) ，资本公积 (股本溢价) 不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外(参见附注五、23)，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资(参见附注五、19)以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于不具有重大融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、37 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：
- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：
- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：
- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：
- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量
预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备
(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收账款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部应收账款作为一个组合，在计算应收账款的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。
其他应收款	根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收利息、应收股息和其他应收款项。
长期应收款	根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将长期应收款划分为 2 个组合，具体为：应收保证金和其他长期应收款项。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收账款、其他应收款和长期应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变

化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期天数区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险
如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加
本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 60 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产
本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报
为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

12、 应收票据

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、半成品、产成品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

(2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用先进先出法或加权平均法计量。

(3) 存货的盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品及包装的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次摊销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

□适用 √不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法
□适用 √不适用

19、 长期股权投资
√适用 □不适用
(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件，对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、28。

在本集团合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注五、6 进行处理。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、28。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1).确认条件

√适用 □不适用

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产的初始成本包括原材料成本、直接人工、资本化借款成本以及使该资产达到预定可使用状态的可归属于该项资产的其他成本(参见附注五、23)。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2).折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	5-40 年	0%	2.5%-20.0%
机器设备及其他	直线法	2-15 年	0%	6.7%-50.0%

注：按《企业会计准则》规定，本集团将持有的位于中国大陆境内以外永久土地所有权分类为固定资产，且不计提折旧。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

(3).当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(4).固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程将按照实际发生额计量成本。自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。本集团各类别在建工程具体转入固定资产的标准和时点如下：

类别	转入固定资产的标准和时点
房屋建筑物	满足建筑完工验收标准
机器设备	安装调试后达到要求或合同规定的标准

在建工程以成本减减值准备（参见附注五、28）在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、 借款费用

√适用 □不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。

- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注五、28）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限	确定依据	摊销方法
土地使用权	45 - 50 年	预计使用寿命	直线法

商标	20 - 40年	预计使用寿命	直线法
软件及其他	3 - 15年	预计使用寿命	直线法
专利权	法律规定有效年限（10－15 年）与使用寿命孰低	预计使用寿命	直线法
非专利技术	预计为企业带来经济利益年限(15 - 25年)	预计使用寿命	直线法
客户关系	预计为企业带来经济利益年限(8 - 20年)	预计使用寿命	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(2).研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注五、28）在资产负债表内列示。其它开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

当本集团在研究开发过程中销售其所生产的产品或副产品时，其收入和相关成本分别按照《企业会计准则第14号——收入》和《企业会计准则第1号——存货》的规定进行会计处理，并计入当期损益。

27、 商誉

非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备(参见附注五、28)在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

28、 长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 无形资产
- 使用权资产
- 开发支出
- 长期待摊费用
- 长期股权投资
- 商誉 等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对

商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

资产组是由可以直接产生现金流入的各项资产组成，且是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值(参见附注五、29)减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

29、 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

30、 长期待摊费用

□适用 √不适用

31、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债相关会计政策请参阅附注五、37 收入。

32、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 职工分红计划

职工分红计划是将公司利润的一定比例分配给职工的福利计划。本集团在职工分红计划同时满足下列条件时，确认相关的应付职工薪酬：

- 本集团因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

- 因职工分红计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(3). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

- 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

- 设定受益计划

设定受益计划根据预计单位福利法进行精算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与补充退休福利相关的服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

本集团为集团部分员工及退休职工提供其他退休福利，这些福利取决于员工所在国家的相关法律法规，构成设定受益计划。

(4). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(5). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

为了吸引和激励本集团部分高级管理人员和关键员工，本集团设立了附带服务期限及业绩指标条件（相关年度的资本回报率及息税折旧及摊销前利润等指标组合）的三年期管理层激励计划。这项激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限或在完成三年服务期限且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。该激励计划的公允价值基于本公司于评估日的股票价格。

对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的激励计划，在等待期内的每个资产负债日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

33、 租赁负债

√适用 □不适用

请参见附注五、41.租赁中的相关内容。

34、 预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、 股份支付

□适用 √不适用

36、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

37、 收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是指企业在日常活动中所形成的、会导致所有者权益增加的、与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。

1) 销售商品收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

- 本集团已将该商品的实物转移给客户；

- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

- 客户已接受该商品或服务等。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

本集团按在日常经营活动中已收或应收销售商品的公允价值确定销售商品的收入。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

根据集团生产和管理特点以及与客户的销售合同条款，国内销售在发货时及（或）客户收货时确认收入，国外销售在货运公司收货时确认收入。

2) 利息收入
利息收入是指按借出货币的时间和实际利率计算确定的。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

38、 合同成本

√适用 □不适用
合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

39、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；否则直接计入其他收益或营业外收入。

40、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项

交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、28 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过 12 个月的租赁) 和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低) 不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、 套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目有使本集团面临外汇风险的以固定外币金额进行的购买或销售的确定承诺等。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的衍生工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被、套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：
- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

(1). 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(2). 公允价值套期

公允价值套期是指对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值 。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，本集团对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。

43、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

44、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

45、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注七、12，14 和 15）和各类资产减值（参见附注七、3，6，13，14，15 和 17）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(i) 附注七、33 - 设定受益计划类的离职后福利；
(ii) 附注十三 - 公允价值的披露；

46、 重要会计政策和会计估计的变更

(1).重要会计政策变更

□适用 √不适用

(2).重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3).2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

47、 其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	按应纳税所得额计征	15%-34%
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%-21%
营业税	按应税营业收入计征（适用于法国子公司）	1.5%
印花税	交易金额	0.02%-2%
房产税	租赁金额（法国）或房产成本（中国）	0%-1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
蓝星安迪苏股份有限公司	25
Adisseo France S.A.S	25.83
Adisseo Espana S.A.	25
蓝星安迪苏南京有限公司	15
安迪苏生命科学制品(上海)有限公司	25
Adisseo USA Inc.	21
Adisseo Brasil Nutrição Animal Ltda	34
Nutriad International N.V	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本公司之子公司蓝星安迪苏南京有限公司享受税收优惠，2025 年适用的企业所得税税率为 15%。2022 年 10 月，蓝星安迪苏南京有限公司获得江苏省科学技术委员会第二批高新技术企业认证，具有高新技术企业资格。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	1,029,519,348	1,083,645,090
其他货币资金	-	32,142,960
存放财务公司存款	429,435,075	149,990,745
合计	1,458,954,423	1,265,778,795
其中：存放在境外的款项总额	998,534,783	1,075,084,930

其他说明

截至2025年6月30日，本集团无受限制货币资金。（2024年12月31日：人民币32,142,960元）

2、 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
现金流套期工具		241,304
公允价值套期工具	55,324,258	156,708
合计	55,324,258	398,012

其他说明：

本集团通过与银行签订远期外汇合同，对预期外币销售所产生的外汇风险进行套期管理。本集团对于远期外汇合同以公允价值计量并将其变动计入当期损益。关于套期业务的相关披露，具体可参见附注七、59。

3、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	2,118,585,101	1,992,098,192
1至2年	37,719,944	41,999,289
2至以上	22,102,937	21,559,032
减：坏账准备	96,020,878	85,760,093
合计	2,082,387,104	1,969,896,420

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额	期初余额

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备						7,326,812	0.36%	7,326,812	100%	0
按组合计提坏账准备	2,178,407,982	100%	96,020,878	4.41%	2,082,387,104	2,048,329,701	99.64%	78,433,281	3.83%	1,969,896,420
其中：										
按账龄分析法计提坏账准备的应收账款	2,178,407,982	100%	96,020,878	4.41%	2,082,387,104	2,048,329,701	99.64%	78,433,281	3.83%	1,969,896,420
合计	2,178,407,982	/	96,020,878	/	2,082,387,104	2,055,656,513	/	85,760,093	/	1,969,896,420

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	1,812,754,492	-	0.00%
逾期60天以内	195,546,669	-	0.00%
逾期61天至180天	62,182,383	10,701,015	17.21%
逾期180天以上	107,924,438	85,319,863	79.06%
合计	2,178,407,982	96,020,878	4.41%

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用
本集团以预期信用损失的金额计提应收账款的坏账准备，预期信用损失基于应收账款逾期天数和违约风险。根据集团的历史经验，不同客户群的损失没有显著差异。因此，在根据逾期天数计算坏账损失时，不同的客户群没有进一步区分。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	7,326,812		(7,326,812)			-
按组合计提坏账准备	78,433,281	58,619,688	(48,438,626)		7,406,535	96,020,878
合计	85,760,093	58,619,688	(55,765,438)		7,406,535	96,020,878

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用
本集团期末余额前五名的应收账款合计为人民币227,350,939元，占应收账款年末余额合计数的10.44%。

4、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	113,099,221	94.23%	97,293,748	92.35%
1至2年	5,255,655	4.38%	3,114,461	2.96%
2至3年	1,060,351	0.88%	886,309	0.84%
3年以上	612,945	0.51%	4,055,140	3.85%
合计	120,028,172	100.00%	105,349,658	100.00%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
截至2025年6月30日，账龄超过1年的预付款项余额为人民币6,928,951元（2024年12月31日：人民币8,055,910元），其主要为预付供应商购买原材料和服务，由于所购商品仍未收到或服务仍未接受，因此余额仍未转销。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本集团期末余额前五名的预付款项合计人民币60,143,375元，占预付款项期末余额合计数的50.11%。

5、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,450,389	4,924,532
应收股利		
其他应收款	113,101,185	85,829,405
合计	114,551,574	90,753,937

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	51,159,965	22,729,220
1至2年	21,620	63,100,185
2至3年	61,919,600	
3年以上		
合计	113,101,185	85,829,405

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	85,461,342	65,934,645
应收员工款项	15,653,916	3,508,676
其他	11,985,927	16,386,084
合计	113,101,185	85,829,405

(3).坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用
本集团期末余额前五名的其他应收款项合计人民币92,311,943元，占其他应收款余额合计数的81.82%。

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

6、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	687,082,746	54,564,395	632,518,351	618,343,428	46,888,469	571,454,959
在产品	207,902,577	1,375,759	206,526,818	130,897,358	1,715,860	129,181,498
库存商品	1,878,869,553	14,050,706	1,864,818,847	1,740,759,351	13,221,566	1,727,537,785
合计	2,773,854,876	69,990,860	2,703,864,016	2,490,000,137	61,825,895	2,428,174,242

于2025年6月30日及2024年12月31日，本集团没有作为抵押担保物的存货。

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	46,888,469	3,405,716		669,630	(4,939,840)	54,564,395
在产品	1,715,860	-		110,292	229,809	1,375,759

库存商品	13,221,566	11,058,681		10,499,091	(269,550)	14,050,706
合计	61,825,895	14,464,397		11,279,013	(4,979,581)	69,990,860

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	可变现净值按日常活动中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或完工的库存商品已销售
在产品	可变现净值按日常活动中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或完工的库存商品已销售
库存商品	可变现净值按日常活动中，以产成品的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或库存商品已销售

本期转回或转销存货跌价准备的原因
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	428,481,762	365,204,455
预缴企业所得税	109,444,607	163,246,868
其他	4,516,386	7,137,536
合计	542,442,755	535,588,859

其他说明：
无

8、 长期应收款

(1).长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额		折

	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	现率区间
保证金及代垫款项	326,998,373		326,998,373	667,523,076		667,523,076	
其他				1,992		1,992	
合计	326,998,373		326,998,373	667,525,068		667,525,068	/

于2025年6月30日，一年内到期的长期应收款余额为人民币1,348,014元（2024年12月31日：人民币2,346,092元）

(2).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

9、 长期股权投资

(1).长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
Calysseo Limited	107,566,015				(34,787,994)					9,912,641	82,690,662	
合计	107,566,015				(34,787,994)					9,912,641	82,690,662	

(2).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

10、 其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					

									得		因
Calysta Inc	142,100,246					14,327,211	156,427,457			(92,619,600)	非交易性
PigChamp	13,546,260					1,578,060	15,124,320				
Bits x Bites Growth Fund I, L.P.	8,172,745					952,077	9,124,822				非交易性
AG Venture	8,273,100	468,000				994,920	9,736,020				非交易性
Entobel	3,245,795					378,116	3,623,911				非交易性
Osiris G.I.E	1,890,779					220,265	2,111,044				非交易性
其他	885,578					99,178	984,756				非交易性
合计	178,114,503	468,000				18,549,827	197,132,330			(92,619,600)	/

(2).本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Animal Feed & Health Venture Fund (AFV FCPI)	102,988,217	111,350,835
合计	102,988,217	111,350,835

其他说明：
无

12、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,577,541,865	8,257,529,756
固定资产清理		
合计	8,577,541,865	8,257,529,756

其他说明：
无

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地及其他地上附着物	机器设备及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	5,250,378,548	102,451,711	13,656,206,938	19,009,037,197
2.本期增加金额	78,116,835	0	395,127,586	473,244,421
（1）购置	2,603,759		62,410,461	65,014,220
（2）在建工程转入	75,513,076		332,717,125	408,230,201
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额	(209,494,662)	(11,935,025)	(906,346,739)	(1,127,776,426)
（1）处置或报废	4,863,196	0	155,695,177	160,558,373
（2）外币折算	(214,357,858)	(11,935,025)	(1,062,041,916)	(1,288,334,799)
4.期末余额	5,537,990,045	114,386,736	14,957,681,263	20,610,058,044
二、累计折旧				
1.期初余额	(1,801,263,613)		(8,673,425,513)	(10,474,689,126)
2.本期增加金额	(111,483,173)		(475,792,124)	(587,275,297)
（1）计提	(111,483,173)		(475,792,124)	(587,275,297)
3.本期减少金额	109,122,791	0	565,792,756	674,915,547

（1）处置或报废	(3,978,993)	0	(141,393,762)	(145,372,755)
（2）外币折算	113,101,784	0	707,186,518	820,288,302
4.期末余额	(2,021,869,577)		(9,715,010,393)	(11,736,879,970)
三、减值准备				
1.期初余额			(276,818,315)	(276,818,315)
2.本期增加金额				
（1）计提				
3.本期减少金额			18,817,894	18,817,894
（1）处置或报废			(12,591,652)	(12,591,652)
（2）外币折算			31,409,546	31,409,546
4.期末余额			(295,636,209)	(295,636,209)
四、账面价值				
1.期末账面价值	3,516,120,468	114,386,736	4,947,034,661	8,577,541,865
2.期初账面价值	3,449,114,935	102,451,711	4,705,963,110	8,257,529,756

(2).暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5).固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

c 其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

13、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,370,166,643	1,563,743,713
工程物资		
合计	2,370,166,643	1,563,743,713

其他说明：

无

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
U项目	890,155,543		890,155,543	467,763,964		467,763,964
X项目	457,725,781		457,725,781	326,057,726		326,057,726
R项目	243,376,000		243,376,000	144,669,680		144,669,680
Y项目	105,254,344		105,254,344	19,039,268		19,039,268
Z项目	4,650,779		4,650,779	9,834,585		9,834,585
W项目	681,582		681,582	651,000		651,000
V项目	0		0	126,489,772		126,489,772
其他	668,322,614		668,322,614	469,237,718		469,237,718
合计	2,370,166,643		2,370,166,643	1,563,743,713		1,563,743,713

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产、无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
R 项目	328,145,800	144,669,680	98,706,320	-	-	243,376,000	74%	44%	607,900	607,900	0.25%	自有资金、借款
U 项目	4,780,032,032	467,763,964	438,442,378	(16,050,799)	-	890,155,543	25%	11%	3,929,933	3,555,193	1.97%	自有资金、借款
V 项目	180,447,660	126,489,772	28,834,789	(155,324,561)	-	-	86%	100%	237,361	172,451	2.19%	自有资金、借款
W 项目	32,512,170	651,000	30,582	-	-	681,582	2%	2%				自有资金
X 项目	534,056,544	326,057,726	87,837,337	-	43,830,718	457,725,781	87%	87%				自有资金
Y 项目	309,737,671	19,039,268	80,530,492	-	5,684,584	105,254,344	38%	38%				自有资金
Z 项目	73,851,214	9,834,585	59,011,735	(64,946,185)	750,644	4,650,779	100%	100%				自有资金
其他		469,237,718	328,077,458	(190,922,356)	61,929,794	668,322,614						自有资金
合计	6,238,783,091	1,563,743,713	1,121,471,091	(427,243,901)	112,195,740	2,370,166,643	/	/	4,775,194	4,335,544	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

14、 使用权资产

(1).使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	运输设备	建筑物	机器设备	其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	182,058,952	415,806,385	213,709,169	12,523,490	824,097,996
2.本期增加金额	7,175,660	4,168,404	32,892,388	646,792	44,883,244
(1)购置	7,175,660	4,168,404	32,892,388	646,792	44,883,244
3.本期减少金额	2,378,112	(6,290,004)	(1,051,213)	2,655,796	(2,307,309)
(1)处置	21,687,103	26,371,656	0	2,368,833	50,427,592
(2)外币折算	(19,308,991)	(32,661,660)	(1,051,213)	286,963	(52,734,901)
4.期末余额	186,856,500	426,264,793	247,652,770	10,514,486	871,288,549
二、累计折旧					
1.期初余额	(117,464,663)	(119,486,714)	(124,217,438)	(7,319,884)	(368,488,699)
2.本期增加金额	(21,261,501)	(21,829,922)	(16,463,063)	(1,383,475)	(60,937,961)
(1)计提	(21,261,501)	(21,829,922)	(16,463,063)	(1,383,475)	(60,937,961)
3.本期减少金额	(9,550,699)	(18,759,458)	559,202	(2,688,620)	(30,439,575)
(1)处置	(21,660,798)	(26,369,214)	0	(2,368,833)	(50,398,845)
(2)外币折算	12,110,099	7,609,756	559,202	(319,787)	19,959,270
4.期末余额	(129,175,465)	(122,557,178)	(141,239,703)	(6,014,739)	(398,987,085)
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1)计提					
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	57,681,035	303,707,615	106,413,067	4,499,747	472,301,464

2.期初账面价值	64,594,289	296,319,671	89,491,731	5,203,606	455,609,297

(2).使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

15、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标	专利权	非专利技术	客户关系	软件及其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	331,696,712	742,793,170	438,329,826	1,116,064,710	1,659,417,570	996,822,682	5,285,124,670
2.本期增加金额	15,117,991	558,684	162,594	0	0	35,510,362	51,349,631
(1)购置	0	558,684	129,900	0	0	31,647,347	32,335,931
(2)在建工程转入	15,117,991	0	32,694	0	0	3,863,015	19,013,700
(3)企业合并增加							
3.本期减少金额	0	(11,641,449)	(47,126,533)	(6,812,660)	(23,487,726)	(39,822,627)	(128,890,995)
(1)处置	0	0	0	0	0	39,716,464	39,716,464
(2)外币折算	0	(11,641,449)	(47,126,533)	(6,812,660)	(23,487,726)	(79,539,091)	(168,607,459)
4.期末余额	346,814,703	754,993,303	485,618,953	1,122,877,370	1,682,905,296	1,072,155,671	5,465,365,296
二、累计摊销							
1.期初余额	(41,653,516)	(298,297,200)	(432,696,719)	(719,114,160)	(1,199,292,881)	(554,573,400)	(3,245,627,876)
2.本期增加金额	(3,395,060)	(10,616,922)	(582,239)	(22,966,003)	(27,634,308)	(68,884,849)	(134,079,381)
（1）计提	(3,395,060)	(10,616,922)	(582,239)	(22,966,003)	(27,634,308)	(68,884,849)	(134,079,381)
3.本期减少金额	0	10,178,108	45,125,930	3,812,115	10,063,917	(27,305)	69,152,765
(1)处置	0	0	0	0	0	(39,718,228)	(39,718,228)
(2)外币折算	0	10,178,108	45,125,930	3,812,115	10,063,917	39,690,923	108,870,993
4.期末余额	(45,048,576)	(319,092,230)	(478,404,888)	(745,892,278)	(1,236,991,106)	(623,430,944)	(3,448,860,022)

三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
（1）计提							
3.本期减少金额							
(1)处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	301,766,127	435,901,073	7,214,065	376,985,092	445,914,190	448,724,727	2,016,505,274
2.期初账面价值	290,043,196	444,495,970	5,633,107	396,950,550	460,124,689	442,249,282	2,039,496,794

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	外币折算	
开发支出	177,399,849	52,773,934			(6,399,299)	22,861,760	246,636,244
合计	177,399,849	52,773,934			(6,399,299)	22,861,760	246,636,244

其他说明：
无

17、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	外币折算	
Drakkar Group S.A.（“DGSA”）	703,593,748				(81,964,360)	785,558,108
特种产品	1,342,382,709				(156,379,730)	1,498,762,439
合计	2,045,976,457				(238,344,090)	2,284,320,547

Drakkar Group S.A.相关的商誉与功能性产品业务相关。特种产品相关的商誉主要与2011年、2018年、2020年以及2023年分别收购跨国饲料添加剂生产商Innov’ia、Nutriad、 FRAmelco以及Nor-Feed相关。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
DGSA						
特种产品						
合计						

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

18、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	220,854,078	57,046,608	128,963,007	33,311,145
预提费用	494,670,337	127,773,348	510,948,690	131,978,047
租赁负债	385,976,918	77,195,384	386,564,379	77,312,876
衍生金融工具公允价值变动	37,551,962	9,699,672	24,325,580	6,283,297
固定资产及无形资产	14,509,216	3,747,730	14,505,763	3,746,839
内部交易未实现利润	230,874,095	59,634,779	359,647,073	92,896,839
应付职工薪酬	282,829,883	73,054,959	281,544,445	72,722,930
其他	111,936,849	28,913,288	95,962,249	24,787,048
合计	1,779,203,338	437,065,768	1,802,461,186	443,039,021

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产及无形资产	3,047,686,566	787,217,440	2,818,068,721	727,907,151

使用权资产	472,301,464	94,460,293	455,609,297	91,121,859
衍生金融工具公允价值变动	9,393,428	2,426,323	8,423,100	2,175,687
其他	202,096,558	52,201,541	125,962,358	32,536,076
合计	3,731,478,016	936,305,597	3,408,063,476	853,740,773

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	(255,827,873)	181,237,895	(219,833,223)	223,205,798
递延所得税负债	(255,827,873)	680,477,724	(219,833,223)	633,907,550

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	85,750,015	58,491,351
合计	85,750,015	58,491,351

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2027	19,605,577	19,605,577	
2028	4,779,760	4,779,760	
2029	25,408,663	25,408,663	
2030	8,446,000	-	
无期限	27,510,015	8,697,351	
合计	85,750,015	58,491,351	/

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	221,577,492		221,577,492	31,222,963		31,222,963
合计	221,577,492		221,577,492	31,222,963		31,222,963

其他说明：

无

20、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	-	-			32,142,960	32,142,960	其他	处于银行合规审查而暂时无法支取
合计	-	-	/	/	32,142,960	32,142,960	/	/

其他说明：

无

21、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	-	54,453,036
合计	-	54,453,036

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

22、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
现金流量套期工具	-	261,669
公允价值套期工具	49,431	13,945,513
合计	49,431	14,207,182

其他说明：

无

23、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

应付供应商款项	1,835,121,980	1,767,033,170
合计	1,835,121,980	1,767,033,170

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

于2025年6月30日，账龄超过1年的应付账款为人民币14,171,140元（2024年12月31日：人民币2,911,129元）。

其他说明：
□适用 √不适用

24、 合同负债

(1).合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收客户款项	62,363,561	111,653,732
合计	62,363,561	111,653,732

(2).账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
预收客户款项	(49,290,171)	部分地区客户付款习惯发生变化
合计	(49,290,171)	/

其他说明：
□适用 √不适用

25、 应付职工薪酬

(1).应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
一、短期薪酬	410,671,656	957,275,913	992,770,195	36,260,332	411,437,706
二、离职后福利-设定提存计划	10,519,004	51,806,837	53,542,248	1,094,221	9,877,814
三、辞退福利					
四、法国利润分享计划	191,190,466	42,990,253	191,625,925	12,245,008	54,799,802
五、一年内到期的其他福利	30,976,568	0	22,487,243	1,693,970	10,183,295
合计	643,357,694	1,052,073,003	1,260,425,611	51,293,531	486,298,617

(2).短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	359,046,632	798,163,567	840,283,674	30,108,682	347,035,207
二、职工福利费					
三、社会保险费	37,567,754	128,702,513	130,489,235	4,251,150	40,032,182
其中：医疗保险费	37,391,946	125,032,273	127,466,459	4,195,588	39,153,348
工伤保险费	174,338	1,382,625	1,363,931	13,610	206,642
生育保险费	1,470	2,287,615	1,658,845	41,952	672,192
四、住房公积金	199,719	11,259,817	11,353,958	0	105,578
五、工会经费和职工教育经费	1,395,373	2,013,412	2,108,282		1,300,503
六、其他	12,462,178	17,136,604	8,535,046	1,900,500	22,964,236
合计	410,671,656	957,275,913	992,770,195	36,260,332	411,437,706

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
1、基本养老保险	10,412,748	50,762,613	52,503,176	1,081,873	9,754,058
2、失业保险费	106,256	1,044,224	1,039,072	12,348	123,756
合计	10,519,004	51,806,837	53,542,248	1,094,221	9,877,814

其他说明：

□适用 √不适用

26、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	140,971,694	77,548,536
营业税	8,710,520	21,256,716
企业所得税	85,032,371	83,456,659
个人所得税	1,317,999	1,823,519
其他	46,176,926	27,660,083
合计	282,209,510	211,745,513

其他说明：

无

27、 其他应付款

(1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	4,756,987	5,665,794
应付股利	75,622	
其他应付款	726,965,202	664,646,332
合计	731,797,811	670,312,126

(2).应付利息

□适用 √不适用

(3).应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付子公司少数股东股利	75,622	0
合计	75,622	0

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付关联方款项	82,920,692	31,149,994
应付固定资产购置款	428,123,587	547,915,358
保证金	25,066,360	22,899,037
其他	190,854,563	62,681,943
合计	726,965,202	664,646,332

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

截至 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年以上的其他应付款余额为人民币 23,385,775 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,456,597 元），主要为应付固定资产购置款。

其他说明：

□适用 √不适用

28、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	81,435,037	6,536,108
1 年内到期的长期应付款	875,009	783,711
1 年内到期的预计负债	350,537,941	322,843,774
1 年内到期的租赁负债	144,623,028	72,326,071
合计	577,471,015	402,489,664

其他说明：

一年内到期的预计负债主要为与关闭 Commentry 固体蛋氨酸生产线相关的重组成本。本公司依据当前可获得的信息所作出的最佳估计数确定了相应的预计负债金额。相关预计负债金额的增加或减少将计入未来期间损益。

29、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他	689,113	1,326,097
合计	689,113	1,326,097

短期应付债券的增减变动：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

30、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,584,206,763	932,094,597
减：一年内到期部分	(81,435,037)	(6,536,108)
合计	1,502,771,726	925,558,489

长期借款分类的说明：
本集团长期借款中包含一项带有契约条件的五年期银行借款，到期日为2027年8月2日。于2025年6月30日，该笔借款的账面价值为85,000,000欧元（折合人民币714,204,000元）。借款协议要求，本公司之子公司蓝星安迪苏营养集团有限公司在借款期间内的每个资产负债表日杠杆比率（即净债务与息税折旧摊销前利润的比率）不得超过3：1，该比率根据蓝星安迪苏营养集团有限公司最新经审计的合并财务报表计算。若未遵循该契约条件，则该笔借款将变为按银行要求随时偿还。

本集团在2024年12月31日遵循了上述契约条件，并预计在2025年12月31日能够继续遵循。

其他说明
√适用 □不适用
于2025年6月30日，长期借款的利率区间为0.5%至4.342%(2024年12月31日：1.34%至4.34%)。

31、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	385,976,918	386,564,379
减：一年内到期部分	(144,623,028)	(72,326,071)
合计	241,353,890	314,238,308

其他说明：

项目	本期发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	5,078,490
与租赁相关的总现金流出	78,651,501

32、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他长期应付款	18,253,600	14,087,561
减：一年内到期部分	(875,009)	(783,711)
合计	17,378,591	13,303,850

其他说明：
无

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

33、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1).长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	233,344,493	204,867,909
二、法国利润分享计划	54,799,802	191,190,466
三、长期激励奖金	66,468,950	81,125,378
四、长期带薪缺勤及其他	20,896,307	16,210,095
减：一年内到期的长期职工薪酬	(64,983,097)	(222,167,034)
合计	310,526,455	271,226,814

一年内到期的长期职工薪酬包括法国利润分享计划人民币54,799,802元，以及一年内到期的长期激励奖金人民币10,183,295元。

(2).设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额				上期发生额			
	退休津贴	资历津贴	其他	合计	退休津贴	资历津贴	其他	合计
一、期初余额	108,846,321	65,386,089	30,635,499	204,867,909	100,565,058	58,692,474	27,940,305	187,197,837
二、计入当期损益的设定受益成本	5,018,286	3,269,370	1,685,051	9,972,707	8,605,905	7,980,722	6,174,982	22,761,609
1.当期服务成本	3,088,176	2,245,230	1,685,051	7,018,457	4,646,417	5,835,035	6,174,982	16,656,434
2.过去服务成本			-					
3.结算利得(损失以“－”表示)	-	-	-	-				
4、利息净额	1,930,110	1,024,140	-	2,954,250	3,959,488	2,145,687	-	6,105,175
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-	-	-	-	9,123,031	6,599,147	(156,877)	15,565,301
1.精算利得(损失以“－”表示)	-	-	-	-	9,123,031	6,599,147	(156,877)	15,565,301
四、其他变动	11,035,725	5,910,438	1,557,714	18,503,877	(9,447,673)	(7,886,254)	(3,322,911)	(20,656,838)
1.结算时支付的对价	(1,859,208)	(1,804,062)	(816,340)	(4,479,610)	(4,862,529)	(5,155,824)	(746,504)	(10,764,857)
2.外币折算差异	12,894,933	7,714,500	2,374,054	22,983,487	(4,585,144)	(2,730,430)	(653,720)	(7,969,294)
3.其他	-	-	-	-	-	-	(1,922,687)	(1,922,687)
五、期末余额	124,900,332	74,565,897	33,878,264	233,344,493	108,846,321	65,386,089	30,635,499	204,867,909

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明
√适用 □不适用
本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设如下：

项目	期末余额	期初余额
退休津贴(IFC)		
折现率	3.40%	3.40%
通货膨胀率	2.20%	2.20%
工资增长率（包含通货膨胀率）	2.40%	2.20%
死亡率表(a)	INSEE 2018-2020	INSEE 2018-2020
退休年龄	64 - 67 岁	64 - 67 岁
资历奖金（GA）		
折现率	3.20%	3.20%
通货膨胀率	2.20%	2.20%
工资增长率（包含通货膨胀率）	2.40%	2.40%
死亡率表(a)	INSEE 2018-2020	INSEE 2018-2020
退休年龄	64 - 67 岁	64 - 67 岁

(a)死亡率表 TH/TF 00-02 基于法国国家统计局 INSEE 收集的数据并于 2015 年经法国经济部批准。其中 TH 00-02 代表男性，TF 00-02 代表女性。

设定受益计划敏感性分析结果说明:

折现率	假设的变动幅度	对设定受益义务现值的影响	
		增加	减少
退休津贴(IFC)本期	变动 0.50 个百分点	(6,911,435)	7,531,520
资历奖金(GA)本期	变动 0.50 个百分点	(2,786,676)	2,992,643

(3).法国利润分享计划

职工分红计划给予职工按一定比例分享公司当期利润的权利，该政策为在法国设立并运营的公司的法定义务，适用于所有雇员人数在 50 人以上并盈利的公司。本集团位于法国设立并运营的子公司根据上述规定向职工提供了该长期计划。公司在设定该计划时，根据法定或预先确定的利润分配公式进行计算。

(4).长期激励奖金

长期激励奖金分为两部分：第一部分仅与本集团经营成果相关；第二部分由如下管理层激励计划构成：

(a)2022 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对部分高级管理人员和关键员工提供两项激励计划。这些计划的目的是吸引和激励部分高级管理人员和关键员工，确保本集团未来 3 年业务计划顺利执行。

2022 年中期激励计划由本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2022 年 3 月 30 日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据 2022 年 3 月 30 日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。股票奖励不受业绩条件的影响。
  每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于 2022 年 3 月 30 日的市场收盘价，按 2022 年 3 月 30 的欧元汇率换算，即 1.4018 欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 税后自由现金流：衡量集团的税后自由现金流水平。

	股票奖励	现金奖励
授予日	2022 年 7 月 20 日	2022 年 7 月 20 日
结算期	2025 年 1 月	不适用
支付期	根据解锁期:自 2025 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日	最迟 2025 年 5 月

该计划本年度的金额如下：

单位：元　币种：人民币

该计划的累计负债金额	
根据该计划在本期确认的费用总额	21,919,239

(b) 2023 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对执行委员会成员与优秀高级管理人员实行两项激励计划。

- 2023-2025 年执行委员会激励计划
- 2023-2025 年高级管理人员激励计划

这些计划的目的是通过以现金结算的浮动奖金吸引和激励部分执行委员会成员、高级管理人员和关键员工，确保本集团未来 3 年业务计划顺利执行。

2023 年中期激励计划经本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2023 年 7 月 24 日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据 2023 年 7 月 24 日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。股票奖励不受业绩条件的影响。
  每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于 2023 年 7 月 24 日的市场收盘价，按 2023 年 7 月 24 的欧元汇率换算，即 1.0167 欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；

- 营业现金比率：衡量集团的销售最终转化为现金的能力。

其他条件：

- 财务指标（不含重组费用或减值损失）
- 安全事故率指标（如有任何死亡事故，则达成率为0）
- 温室气体排放指标（结果需经独立第三方审计）

	股票奖励	现金奖励
授予日	2023年7月20日	2023年7月20日
结算期	2026年1月	不适用
支付期	根据解锁期:自2026年1月1日至2027年12月31日	最迟2026年5月

该计划本年度的金额如下：

单位：元　币种：人民币

该计划的累计负债金额	36,835,462
根据该计划在本期确认的费用总额	1,647,262

(c) 2024年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对执行委员会成员与优秀高级管理人员实行两项激励计划。

- 2024-2026年执行委员会激励计划
- 2024-2026年高级管理人员激励计划

这些计划的目的是通过以现金结算的浮动奖金吸引和激励部分执行委员会成员、高级管理人员和关键员工，确保本集团未来3年业务计划顺利执行。

2024年中期激励计划经本公司董事会薪酬委员会提案，并已于2024年3月28日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据2024年3月28日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。
  股票奖励不受业绩条件的影响。
  每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于2024年3月28日的市场收盘价，按2024年3月28的欧元汇率换算，即1.0864欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 自由现金流（不考虑并购）：衡量集团的销售最终转化为现金的能力。

	股票奖励	现金奖励
授予日	2024年3月28日	2024年3月28日
结算期	2027年1月	不适用
支付期	根据解锁期:自2027年1月1日至2028年12月31日	最迟2027年5月

该计划本年度的金额如下：

单位：元　币种：人民币

该计划的累计负债金额	16,752,669
根据该计划在本期确认的费用总额	749,171

(5).未折现设定受益计划到期情况分析

单位：元　币种：人民币

	1年以内	1至2年	2至5年	5年以上	合计
退休津贴(IFC)	5,593,713	2,461,903	16,695,569	168,577,351	193,328,536
资历奖金(GA)	9,756,732	6,158,959	16,678,764	61,505,568	94,100,023
其他	1,942,769	8,790,460	6,514,863	22,595,959	39,844,051

34、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
其他	396,820,675	514,798,569	其他预计负债
合计	396,820,675	514,798,569	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

诺伟司于2020年7月29日在美国提交了针对自法国、日本和西班牙进口蛋氨酸反倾销税的申请。该诉讼案初步确定针对西班牙生产并出口到美国的液体蛋氨酸征收36%的税。2024年4月，该诉讼案的最终裁决结果为：对西班牙生产并在第一阶段（2021年3月1日至2022年8月31日）出口至美国的蛋氨酸征收9.24%的反倾销税。公司于2024年上半年冲回了已计提的相关准备金。2025年，该诉讼案对第二阶段（2022年9月1日至2023年8月31日）交易最终裁决结果是征收0.71%的反倾销税，因此公司于2025年上半年冲回了多计提的预计负债。

35、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元　币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额	形成原因
政府补助	138,004,793	3,561,310	13,445,784	3,637,710	131,758,029	
合计	138,004,793	3,561,310	13,445,784	3,637,710	131,758,029	/

其他说明：

□适用 √不适用

36、 股本

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,681,901,273						2,681,901,273

其他说明：

无

37、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他资本公积	1,004,724,989			1,004,724,989
合计	1,004,724,989			1,004,724,989

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

38、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	(72,655,383)							(72,655,383)
其中：重新计量设定受益计划变动额	4,394,550							4,394,550
其他权益工具投资公允价值变动	(77,049,933)							(77,049,933)
二、将重分类进损益的其他综合收益	(908,937,281)	1,036,579,871		(2,162,905)	(551,454)	1,036,045,424	3,248,806	127,108,143
其中：现金流量套期储备	(2,702,476)	(3,415,573)		(2,162,905)	(551,454)	(701,214)		(3,403,690)
外币财务报表折算差额	(906,234,805)	1,039,995,444				1,036,746,638	3,248,806	130,511,833
其他综合收益合计	(981,592,664)	1,036,579,871		(2,162,905)	(551,454)	1,036,045,424	3,248,806	54,452,760

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

39、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	714,341,527			714,341,527
合计	714,341,527			714,341,527

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据中华人民共和国《公司法》以及该公司章程的规定，公司分配当年税后利润时，应当提取利润(减弥补以前年度亏损)的百分之十列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。如获得董事会批准，法定盈余储备可以用来弥补亏损或增加实收资本。

40、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	12,123,015,445	11,154,024,818
调整期初未分配利润合计数(调增+，调减－)		
调整后期初未分配利润	12,123,015,445	11,154,024,818
加:本期归属于母公司所有者的净利润	740,183,329	1,204,325,915
减：提取法定盈余公积		74,421,212
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	482,742,229	160,914,076
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	12,380,456,545	12,123,015,445

41、 营业收入和营业成本

(1).营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,512,067,963	6,094,122,234	7,260,948,548	4,984,047,631
合计	8,512,067,963	6,094,122,234	7,260,948,548	4,984,047,631

(2).营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	营养及健康分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
功能性产品	6,474,856,982	4,884,710,623	6,474,856,982	4,884,710,623

特种产品	2,037,210,981	1,209,411,611	2,037,210,981	1,209,411,611
按经营地区分类				
欧洲、印度次大陆、中东及非洲	2,959,357,980		2,959,357,980	
北美洲	1,342,555,190		1,342,555,190	
亚太地区（不含中国）	961,672,090		961,672,090	
拉丁美洲	1,767,122,521		1,767,122,521	
中国	1,391,992,207		1,391,992,207	
其他	89,367,975		89,367,975	
合计	8,512,067,963	6,094,122,234	8,512,067,963	6,094,122,234

其他说明

√适用 □不适用

本集团仅按地区披露营业收入，营运成本或毛利率均未按地区数据统计分析。

(3).履约义务的说明

□适用 √不适用

(4).分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5).重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

42、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税	5,073,432	4,232,328
房产税	9,066,072	9,381,464
城市维护建设税	9,144,439	4,129,922
教育费附加	7,359,013	3,505,532
其他	5,061,393	5,759,126
合计	35,704,349	27,008,372

其他说明：

无

43、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产折旧	14,775,722	14,117,920

仓储运输费用	260,039,850	246,140,010
人工费用	272,279,569	243,432,115
代理佣金费用	35,383,190	36,744,369
差旅费	29,759,078	25,587,534
咨询费及其他专家费用	18,493,140	15,702,769
其他	61,632,045	56,430,849
合计	692,362,594	638,155,566

其他说明：

无

44、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产折旧	46,675,902	33,115,819
无形资产摊销	55,031,726	51,846,000
人工费用	207,422,424	247,919,628
咨询费及其他专家费用	78,647,922	57,547,304
差旅费	9,092,699	9,933,672
租赁费	156,623	2,320,681
保险费	11,827,851	11,333,704
其他	29,019,224	41,392,380
合计	437,874,371	455,409,188

其他说明：

无

45、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产折旧	25,515,773	23,765,254
无形资产摊销	1,267,410	1,183,031
人工费用	77,331,909	104,081,042
咨询费及其他专家费用	22,942,173	22,790,131
差旅费	3,512,694	4,300,263
租赁费	3,567,928	61,664
保险费	31,529	180,788
研究与开发费（不包含工资及外部费用）	25,269,918	24,716,521
其他	12,141,767	26,769,437
合计	171,581,101	207,848,131

其他说明：

无

46、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付款项的利息支出	24,770,838	38,234,787
减：资本化的利息支出	4,335,544	
利息费用-租赁负债	5,519,426	8,774,663
利息收入	(63,723,818)	(12,786,206)
净汇兑（收益）/损失	72,342,646	(34,821,077)
其他财务费用	29,809,111	23,997,832
合计	64,382,659	23,399,999

其他说明：
本集团2025年1至6月用于确定借款费用资本化金额的资本化率为：0.25%到2.42%（2024年1至6月：0%）。

47、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	(34,787,994)	(38,595,673)
合计	(34,787,994)	(38,595,673)

其他说明：
无

48、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	68,420,430	(19,076,427)
其他非流动金融资产的公允价值变动	(20,010,120)	
合计	48,410,310	(19,076,427)

其他说明：
无

49、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	(2,854,250)	(1,445,788)
合计	(2,854,250)	(1,445,788)

其他说明：
无

50、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(14,464,397)	(17,430,209)
合计	(14,464,397)	(17,430,209)

其他说明：

无

51、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	9,557,275	3,587,536	9,557,275
合计	9,557,275	3,587,536	9,557,275

其他说明：

√适用 □不适用

无

52、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计		620,931	
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失		314,183	
在建工程处置损失		306,748	
重组成本		59,755,465	
其他	15,158,659	14,732,805	15,158,659
合计	15,158,659	75,109,201	15,158,659

其他说明：

无

53、 所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	261,092,906	180,066,850
递延所得税费用	26,914,331	1,646,005
合计	288,007,237	181,712,855

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,029,374,249
按法定/适用税率计算的所得税费用	318,848,674
子公司适用不同税率的影响	(13,847,674)
研发费用加计扣除	(72,077,779)
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,129,672
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	6,826,199
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
其他	44,128,145
所得税费用	288,007,237

其他说明：

√适用 □不适用

(1)计算所得税费用的“法定/适用税率”为法国所得税税率，即本集团主要经营地的税率（2025年6月30日：25.83%；2024年6月30日：25.83%）；

(2)位于不同经营地的各子公司所在地税率差异影响金额列示于“子公司适用不同税率的影响”，其他调节项目均按照发生地当地税率计算。

54、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归属于本公司普通股股东的合并净利润	740,183,329	607,599,304
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,681,901,273	2,681,901,273
基本每股收益(元/股)	0.28	0.23
持续经营业务的基本每股收益(i)	0.28	0.23
终止经营业务的基本每股(亏损)/收益(ii)		

(i) 用于计算本期与上期每股收益的加权平均股数是2,681,901,273股。

(ii) 终止经营业务的基本每股收益是终止部分经营业务和处置收益综合影响金额。

普通股的加权平均数计算过程如下：

单位：元币种：人民币

股数	本期发生额	上期发生额
期初已发行普通股股数	2,681,901,273	2,681,901,273
发行新股的加权平均数	0	0
期末普通股的加权平均数	2,681,901,273	2,681,901,273

(2) 稀释每股收益

本公司在2025年1月1日至6月30日和2024年1月1日至6月30日不存在稀释性潜在普通股，其稀释每股受益等于基本每股收益。

55、利润表补充资料

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业收入	8,512,067,963	7,260,948,548
减：产成品及在产品的存货变动	(214,626,382)	(158,315,111)
耗用的原材料	4,645,388,810	3,621,482,416
职工薪酬费用	1,062,045,710	985,617,160
折旧和摊销费用	725,957,549	694,997,437
使用权资产折旧费用	60,937,961	66,074,980
物流费用	546,097,582	581,076,578
外部仓储费用	85,921,505	70,769,407
咨询及其他专家费用	145,541,858	110,930,888
差旅费用	46,249,573	40,425,895
租赁费用	3,724,552	2,048,115
保险费用	12,464,696	12,991,703
代理佣金费用	35,383,190	28,633,222
研究与开发费用	25,269,918	24,716,521
税金及附加	35,704,349	27,008,372
信用减值损失	2,854,250	1,445,788
资产减值损失	14,464,397	17,430,209
公允价值变动产生的收益	(48,410,310)	19,076,427
投资损失	34,787,994	38,595,673
资产处置(收益)/损失	1,912,381	620,931
其他收益	(24,543,690)	(12,702,833)
其他费用	279,966,437	227,411,304
营业利润	1,034,975,633	860,613,466

56、现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	18,403,469	64,604,300
合计	18,403,469	64,604,300

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	46,249,573	40,425,895
租金	11,964,711	2,048,115
保险费	12,464,696	11,878,407
其他	7,242,453	57,248,209
合计	77,921,433	111,600,626

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	335,470,874	20,371,310
合计	335,470,874	20,371,310

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	48,003,996	66,928,529
合计	48,003,996	66,928,529

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	78,651,501	52,147,954
合计	78,651,501	52,147,954

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况
□适用 √不适用

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

57、 现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	741,367,012	607,378,946
加：资产减值准备	14,464,397	17,430,209
信用减值损失	2,854,250	1,445,788
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	587,275,297	567,822,347
使用权资产摊销	60,937,961	66,074,979
无形资产摊销	132,282,952	115,177,986
开发支出的摊销	6,399,299	11,997,105
长期待摊费用摊销	620,993	1,539,442
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	1,912,381	620,931
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	0	-
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	(48,410,310)	19,076,427
财务费用（收益以“－”号填列）	81,864,793	32,740,064
投资损失（收益以“－”号填列）	34,787,994	38,595,673
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	13,198,901	28,541,971
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	13,700,313	(26,895,966)

递延收益的摊销	(11,588,170)	(5,866,350)
存货的减少（增加以“－”号填列）	(12,825,738)	(114,063,176)
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	14,351,885	(349,220,499)
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	(183,212,886)	218,272,518
经营活动产生的现金流量净额	1,449,981,324	1,230,668,395
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,458,954,423	1,024,745,046
减：现金的期初余额	1,233,635,835	1,005,227,559
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	225,318,588	19,517,487

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,458,954,423	1,233,635,835
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	1,458,954,423	1,233,635,835
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,458,954,423	1,233,635,835
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5).使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6).不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

58、 外币货币性项目

(1).外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			188,638,337
其中：欧元	1,704,519	8.4024	14,322,047
人民币	19,888,061	1.0000	19,888,061
美元	12,501,067	7.1791	89,746,408
英镑	629,438	9.8516	6,200,971
泰铢	22,425,784	0.2182	4,893,306
雷亚尔	3,232,289	1.3082	4,228,481
加拿大元	30,356	5.2591	159,646
墨西哥比索	24,615,080	0.3809	9,375,884
新加坡元	655,811	5.6267	3,690,049
其他			36,133,484
应收账款			646,306,746
其中：欧元	3,491,245	8.4024	29,334,834
人民币	621,778	1.0000	621,778
美元	60,724,367	7.1791	435,946,301
英镑	0	9.8516	0
泰铢	0	0.2182	0
雷亚尔	127,815,355	1.3082	167,208,047
加拿大	0	5.2591	0
墨西哥比索	0	0.3809	0
新加坡元	0	5.6267	0
其他			13,195,786
其他应收款			90,465,655
其中：欧元	0	8.4024	0
人民币	0	1.0000	0
美元	11,771,524	7.1791	84,508,949
英镑	0	9.8516	0
泰铢	8,510,220	0.2182	1,856,930
雷亚尔	674,994	1.3082	883,027
加拿大元	0	5.2591	0
墨西哥比索	1,300,491	0.3809	495,357
新加坡元	18,938	5.6267	106,559
其他			2,614,833
应付账款			(285,401,804)

其中：欧元	(649,814)	8.4024	(5,459,998)
人民币	(403,315)	1.0000	(403,315)
美元	(33,240,397)	7.1791	(238,636,133)
英镑	(168,874)	9.8516	(1,663,675)
泰铢	(2,825,316)	0.2182	(616,484)
雷亚尔	(5,319,507)	1.3082	(6,958,979)
加拿大元	(59,114)	5.2591	(310,889)
墨西哥比索	(22,372,205)	0.3809	(8,521,573)
新加坡元	(709,271)	5.6267	(3,990,853)
其他			(18,839,905)
其他应付款			(44,425,576)
其中：欧元	(2,060,511)	8.4024	(17,313,240)
人民币	(176,450)	1.0000	(176,450)
美元	(32,362)	7.1791	(232,331)
英镑	0	9.8516	0
泰铢	0	0.2182	0
雷亚尔	(153,657)	1.3082	(201,014)
加拿大元	0	5.2591	0
墨西哥比索	0	0.3809	0
新加坡元	(507,934)	5.6267	(2,857,993)
其他			(23,644,548)
长期应收款			19,218,532
其中：欧元	0	8.4024	0
人民币	0	1.0000	0
美元	23,408	7.1791	168,048
英镑	0	9.8516	0
泰铢	0	0.2182	0
雷亚尔	13,000,497	1.3082	17,007,250
加拿大元	0	5.2591	0
墨西哥比索	75,390	0.3809	28,716
新加坡元	157,318	5.6267	885,181
其他			1,129,337
1年内到期的非流动负债			(4,097,428)
其中：欧元	10,076	8.4024	84,662
人民币	0	1.0000	0
美元	0	7.1791	0
英镑	0	9.8516	0
泰铢	(5,615,976)	0.2182	(1,225,406)
雷亚尔	(373,168)	1.3082	(488,178)
加拿大元	0	5.2591	0
墨西哥比索	(904,689)	0.3809	(344,596)
新加坡元	(335,238)	5.6267	(1,886,283)
其他			(237,627)
资产负债表敞口合计			
其中：欧元	2,495,514	8.4024	20,968,305
人民币	19,930,074	1.0000	19,930,074
美元	51,747,607	7.1791	371,501,242
英镑	460,564	9.8516	4,537,296
泰铢	22,494,711	0.2182	4,908,346

雷亚尔	138,876,803	1.3082	181,678,634
加拿大元	(28,758)	5.2591	(151,243)
墨西哥比索	2,714,067	0.3809	1,033,788
新加坡元	(720,376)	5.6267	(4,053,340)
其他			10,351,359
合计			610,704,461

其他说明：
无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	记账本位币	选择本位币的依据
Adisseo France S.A.S	法国	欧元	主要经营地当地货币
Adisseo Espana S.A.	西班牙	欧元	主要经营地当地货币
Adisseo USA Inc.	美国	美元	主要经营地当地货币
Adisseo Brasil Nutriçao Animal Ltda	巴西	美元	公司主要业务结算货币
Nutriad International N.V	比利时	欧元	主要经营地当地货币

59、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：
本公司的经营受到全球市场风险的影响，包括货币汇率和利率的变动。被用来管理这些金融风险的衍生金融工具是集团总体风险管理项目的一部分。本公司持有衍生金融工具并无取得投机收益目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账以及记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。

现金流套期记账方式是指集团对冲由某个可辨认资产、负债或者可预期的交易导致的现金流波动风险。这种衍生金融工具最初用公允价值在衍生工具合约签订当日确认入账，并在期后重估公允价值。

应用现金流套期记账方式后续计量如下：
-若被套期项目公允价值变动尚未确认于资产负债表，套期工具利得或损失中属于有效套期的部分直接计入所有者权益。当被套期交易发生并入账后，相关套期工具计入所有者权益的利得或损失转入当期损益。

-对于套期工具利得或损失中属于无效套期的部分，则计入当期损益中的汇兑净损益。

衍生工具的公允价值是以资产负债表日的市场价格为基础。在资产负债表上列示时，它们的公允价值为正的时候被记为金融资产，为负的时候被记为金融负债。

2025年1至6月，计入其他综合收益的衍生金融工具公允价值变动为损失人民币1,252,668元(2024年1至6月:收益人民币700,345元)，其中本期发生公允价值变动损失为人民币-3,415,573及重分类进损益部分为损失人民币-2,162,905元。

2025年1至6月，套期中的无效部分计入衍生金融工具公允价值变动收益为人民币68,420,430元(2024年1至6月：损失人民币-19,076,427元)。

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产折旧	25,515,773	23,765,254
无形资产摊销	1,267,410	1,183,031
人工费用	97,263,263	113,919,162
咨询费及其他专家费用	28,258,424	26,762,188
差旅费	4,311,885	4,666,490
租赁费	6,228,033	85,965
保险费	31,529	186,353
研究与开发费（不包含工资及外部费用）	44,479,549	30,982,706
其他	16,999,169	28,893,693
合计	224,355,035	230,444,842
其中：费用化研发支出	171,581,101	207,848,132
资本化研发支出	52,773,934	22,596,710

其他说明：
无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	外币折算	
A项目	50,783,423						5,886,390	56,669,813
B项目	26,625,927	7,539,246					3,597,731	37,762,904
C项目	18,513,222	8,933,652					2,751,352	30,198,226
D项目	11,612,155	4,065,048					1,623,336	17,300,539
其他	69,865,122	32,235,988				(6,399,299)	9,002,951	104,704,762
合计	177,399,849	52,773,934				(6,399,299)	22,861,760	246,636,244

重要的资本化研发项目
□适用 √不适用

开发支出减值准备
□适用 √不适用

其他说明
无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1).企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
蓝星安迪苏营养集团有限公司	香港	香港	投资持股	100%		收购
Drakkar Group S.A.	比利时	比利时	投资持股		100%	收购
G4 S.A.S	法国	法国	投资持股		100%	收购

Fondoir de Bayonne Blancpignon S.A.S	法国	法国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo France S.A.S	法国	法国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Casper G.I.E.	法国	法国	化工产品的生产、销售		80%	收购
Adisseo Eurasie S.A.R.L	俄罗斯	俄罗斯	化工产品的生产、销售		100%	收购
安迪苏生命科学制品(上海)有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Canada Inc.	加拿大	加拿大	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Ireland Limited	爱尔兰	爱尔兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo de Mexico S.A.de C.V.	墨西哥	墨西哥	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo USA Inc.	美国	美国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Asia Pacific Pte. Ltd.	新加坡	新加坡	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Trading (Thailand) Co., Ltd.	泰国	泰国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo GMBH	德国	德国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Espana S.A.	西班牙	西班牙	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Brasil Nutriçao Animal Ltda	巴西	巴西	化工产品的生产、销售		100%	收购
Innov'ia S.A.	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
INNOCAPS S.A.R.L	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购

Innov'ia 3I S.A.	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
Innov'ia USA Inc.	美国	美国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
Capsulae S.A.S	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
LC Immo	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
LC Inodry	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
蓝星安迪苏南京有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Philippines Inc.	菲律宾	菲律宾	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Animal Nutrition Pte Ltd.	印度	印度	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Malaysia SDN. BHD	马来西亚	马来西亚	化工产品的生产、销售		100%	设立
安迪苏营养健康制品（南京）有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adipex S.A.S	法国	法国	化工产品的生产、销售		85%	设立
Nutriad Holding B.V.	荷兰	荷兰	投资持股		100%	收购
Nutriad International N.V.	比利时	比利时	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Ltd	英国	英国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Asia Ltd	香港	香港	化工产品的生产、销售		100%	收购
福艾生物科技（江苏）有限公	中国	中国	化工产		100%	收购

司			品的生产、销售			
Nutriad Nutrição Animal Ltda	巴西	巴西	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Polska Sp. Z o.o. Ul.	波兰	波兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Italia srl	意大利	意大利	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Animal Nutrition DMCC	阿拉伯联合酋长国	阿拉伯联合酋长国	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adisseo Yem Katkilari Ltd	土耳其	土耳其	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adisseo Venture	比利时	比利时	投资持股		100%	设立
Adisseo NL B.V.	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Franklin Group BV	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Functional Lipids BV	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Nutricion Animal, S.L.	西班牙	西班牙	化工产品的生产、销售		100%	收购
Franklin Asia Ltd	泰国	泰国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Société Civile Immobilière de l'Avenue Marx Dormoy - Commentry	法国	法国	持有房地产		100%	设立
Nor-Feed Holding S.A.S	法国	法国	化工产品的生产、销售		93.28%	收购
Nor-Feed S.A.S	法国	法国	化工产品的生产、销售		93.28%	收购
Nor-Feed Vietnam Co., Ltd	越南	越南	化工产品的生产、销售		93.28%	收购
SCI VERTE	法国	法国	房地产持有和管理		93.28%	收购
蓝星安迪苏健康营养（南京）	中国	中国	化工产		100%	设立

有限公司			品的生产、销售			
中化蓝星安迪苏动物营养科技（泉州）有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adisseo Vietnam Company Limited	越南	越南	化工产品的生产、销售		100%	设立

(2).重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3).重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4).使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

□适用 √不适用

(5).向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		

投资账面价值合计	82,690,662	107,566,015
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(34,787,994)	(98,350,482)
--其他综合收益	9,912,641	(1,267,867)
--综合收益总额	(24,875,353)	(99,618,349)

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损
□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺
□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债
□适用 √不适用

4、 重要的共同经营
□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益
未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
□适用 √不适用

6、 其他
□适用 √不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助
□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	138,004,793	3,561,310	-	(13,445,784)	3,637,710	131,758,029	与资产相关
合计	138,004,793	3,561,310	-	(13,445,784)	3,637,710	131,758,029	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	13,445,784	5,866,350
与收益相关	11,097,906	6,836,483
合计	24,543,690	12,702,833

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用
本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 汇率风险
- 利率风险
- 信用风险
- 流动性风险。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

1、 市场风险

(1). 汇率风险

本集团的主要经营活动位于法国、西班牙、美国和中国等。主要交易货币为欧元、美元及人民币。集团总部财务部持续监控汇率风险，并结合衍生金融工具的使用。

本集团视欧元为主要货币，于2025年6月30日各外币资产负债表项目汇率风险敞口分析已在附注七、58披露。

以下表格综合了由于外汇汇率与欧元上下10%之间变动情况下对于集团所得税前利润的影响（“损益影响”）及对其它综合收益影响的敏感性分析（“其他综合收益影响”）。其计算是基于6月30日的净敞口及现金流套期记账的衍生金融工具为基础，而对于衍生金融工具的影响仅考量了其有效部分/真实价值。

套期	欧元升值10%		欧元贬值10%	
	损益影响	其他综合收益	损益影响	其他综合收益

		影响		影响
美元	116,799,323	(5,187,684)	(18,747,816)	(3,861,585)
其他货币	(438,183)	-	438,183	-

非套期	欧元升值10%		欧元贬值10%	
	损益影响	其他综合收益影响	损益影响	其他综合收益影响
所有货币	(2,682,040)	(18,619,573)	2,682,040	18,619,573

(2). 利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。

于2025年6月30日，本集团以浮动利率计息的借款余额为人民币714,204,000元。于2025年6月30日，若浮动利率上升/下降50个基点，在所有其他所有变量保持不变的假设下，本集团的净利润将减少/增加约人民币3,571,020元。（2024年12月31日：人民币3,198,422元）

2、 信用风险

集团的信用风险主要来源于日常经营活动（主要为银行存款、应收账款、其他应收款和长期应收款等）以及筹资活动（包括银行及金融机构的存款，外汇交易以及其他衍生金融工具等）。

本集团存款主要存放于信用评级较高的大中型银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团信用政策由集团首席财务官批准，该政策的设计是为了确保有合适且持续的措施贯穿集团来测量及控制信用风险。这种风险也被视为是做交易的风险收益平衡的一种。该政策的要求是在一定授权范围内授权给面临信用风险的当地销售市场团队以及专门负责信用控制的财务管理人员，依靠公司的信用管理系统给予信用额度并控制相应风险。每当和新的交易方进行交易，其信用度就会被评估并且被相应设置一个信用额度。在高风险地区，该额度也将被应用于本集团信用保险机构管理系统中。该评估过程考虑了所有可用的有关交易方及其所属集团的量化及定性的信息，同时也将根据其交易后的付款表现进行持续跟踪并在需要的情况下，根据其实际付款能力适时调整其额度设置。

3、 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

现金预测的工作由本集团各个子公司负责编制并有集团资金管理总部汇总。本集团资金管理总部根据公司整体短期和长期的流动资金需求编制并监控集团未来现金流的滚动预测，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时也将确保集团可以获得主要金融机构承诺提供足够备用资金，以使得集团可以在不违反借款限制或相关约定的情况下满足短期和长期的流动性需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按6月30日的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

项目	期末余额				
	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
金融负债					
短期借款	0				0
应付账款	1,835,121,980				1,835,121,980
衍生金融负债	49,431				49,431
其他应付款	731,797,811				731,797,811
长期借款		711,805,383	733,193,424	57,772,919	1,502,771,726
长期应付款		873,849	915,862	15,588,880	17,378,591
租赁负债-长期		52,754,007	47,069,140	141,530,743	241,353,890
长期应付款的一年内到期部分	875,009				875,009
长期借款的一年内到期部分	81,435,037				81,435,037
租赁负债的一年内到期部分	144,623,028				144,623,028
合计	2,793,902,296	765,433,239	781,178,426	214,892,542	4,555,406,503

项目	期初余额				
	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
金融负债					
短期借款	54,453,036				54,453,036
应付账款	1,767,033,170				1,767,033,170
衍生金融负债	14,207,182				14,207,182
其他应付款	670,312,126				670,312,126
长期借款		76,615,870	657,727,742	191,214,877	925,558,489
长期应付款		782,673	820,301	11,700,876	13,303,850
租赁负债-长期		142,397,249	71,276,229	100,564,830	314,238,308
长期应付款的一年内到期部分	783,711				783,711
长期借款的一年内到期部分	6,536,108				6,536,108
租赁负债的一年内到期部分	72,326,071				72,326,071
合计	2,585,651,404	219,795,792	729,824,272	303,480,583	3,838,752,051

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

套期业务相关披露详见附注七、59。

其他说明

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1).转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	475,280,846	完全终止确认	相关信用风险等主要风险与报酬已转移给保理公司
合计	/	475,280,846	/	/

(2).因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	保理	475,280,846	8,733,713
合计	/	475,280,846	8,733,713

(3).继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		55,324,258	102,988,217	158,312,475

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		55,324,258	102,988,217	158,312,475
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			102,988,217	102,988,217
（3）衍生金融资产		55,324,258		55,324,258
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			197,132,330	197,132,330
持续以公允价值计量的资产总额		**55,324,258**	**300,120,547**	**355,444,805**
（四）交易性金融负债		49,431		49,431
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		49,431		49,431
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		49,431		49,431
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		**49,431**		**49,431**

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、 其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国蓝星(集团) 股份有限公司	北京	研究、开发化工新材料、化学清洗、防腐、水处理技术和精细化工产品；研究、制造、应用反渗透膜及其装备；推广转让技术，承揽国内外各种清洗业务；自动化工程设计、应用、服务；自营及代理各类商品及技术的进出口业务(国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外) ；承包境外化工工程和境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口、咨询服务、房屋出租"	1,536,558.9192	85.77%	85.77%

本企业最终控制方是中国中化控股有限责任公司

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
Calysseo Limited	合营企业
恺迪苏（重庆）有限公司	合营企业的全资子公司

其他说明
□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
连云港连宇建设监理有限责任公司	母公司的全资子公司
兰州蓝星清洗有限公司	母公司的全资子公司
中蓝连海设计研究院有限公司	母公司的全资子公司
北京蓝星清洗有限公司	母公司的全资子公司
Bluestar Silicones Investment Co., Ltd.	母公司的全资子公司
Elkem Silicones France SAS	母公司的全资子公司
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	母公司的全资子公司
蓝钿（北京）流体控制设备有限公司	母公司的控股子公司
长沙华星建设监理有限公司	集团兄弟公司
昊华中意河北新材料有限公司	集团兄弟公司
昊华化工科技集团股份有限公司	集团兄弟公司
中化化肥有限公司	集团兄弟公司
Syngenta Crop Protection AG	集团兄弟公司
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司
华夏汉华化工装备有限公司	集团兄弟公司
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	集团兄弟公司
南京三方化工设备监理有限公司	集团兄弟公司
西南化工研究设计院有限公司	集团兄弟公司
益通数科科技股份有限公司	集团兄弟公司
中化信息技术有限公司	集团兄弟公司
中化应急技术服务（舟山）有限公司（原“中化舟山危化品应急救援基地有限公司”）	集团兄弟公司
蓝星工程有限公司	集团兄弟公司
北京金茂绿建科技有限公司	集团兄弟公司
化学工业矿山工程质量监督站	集团兄弟公司
金茂物业服务（福州）有限公司	集团兄弟公司
金茂云科技服务（北京）有限公司	集团兄弟公司
沈阳化工研究院有限公司	集团兄弟公司
中国化工信息中心有限公司	集团兄弟公司
中化方胜能源管理服务有限公司	集团兄弟公司
中化环境科技工程有限公司	集团兄弟公司
中化聚缘企业管理（北京）有限公司	集团兄弟公司
中化能源股份有限公司	集团兄弟公司
中化能源科技有限公司	集团兄弟公司
中化香港（集团）有限公司	集团兄弟公司
昊华气体有限公司	集团兄弟公司
中化(泉州)石油销售有限公司	集团兄弟公司
中化鲁西工程有限公司	集团兄弟公司
中化金茂物业管理(北京)有限公司	集团兄弟公司

GDEM Conseil	其他
JMD International SAS	其他

其他说明
无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华夏汉华化工装备有限公司	购买商品	1,662,620	760,445
中国蓝星(集团) 股份有限公司	接受劳务	20,658	
Elkem Silicones France SAS	购买商品/接受劳务	133,926	200,629
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	购买商品	17,700	124,954
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	购买商品	636,980	529,664
连云港连宇建设监理有限责任公司	接受劳务	1,115,099	14,222
长沙华星建设监理有限公司	接受劳务	188,680	
中蓝连海设计研究院有限公司	接受劳务	2,560,282	93,962
北京蓝星清洗有限公司	接受劳务	1,011,890	2,764,245
JMD International SAS	接受劳务	606,606	462,990
中化环境科技工程有限公司	购买商品	114,094,386	
西南化工研究设计院有限公司	接受劳务		369,292
中化信息技术有限公司	接受劳务	274,226	204,076
南京三方化工设备监理有限公司	接受劳务	354,057	
中化应急技术服务（舟山）有限公司	购买商品	25,472	115,660
蓝星工程有限公司	接受劳务	408,449	
中化聚缘企业管理（北京）有限公司	接受劳务	206,144	51,650
沈阳化工研究院有限公司	接受劳务	144,340	498,113
恺迪苏（重庆）有限公司	购买商品	3,065,008	9,823,796
北京金茂绿建科技有限公司	接受劳务	132,110	
金茂云科技服务（北京）有限公司	接受劳务	1,262,564	
化学工业矿山工程质量监督站	接受劳务	534,906	
中国化工信息中心有限公司	接受劳务	166,981	
中化能源股份有限公司	接受劳务	1,890,710	
中化能源科技有限公司	接受劳务	3,465,090	
中化方胜能源管理服务有限公司	接受劳务	7,306,060	
中化(泉州)石油销售有限公司	购买商品	9,057	
金茂物业服务（福州）有限公司	接受劳务	352,604	
中化金茂物业管理(北京)有限公司	接受劳务	509,840	
中化鲁西工程有限公司	购买商品	55,220	

蓝钿（北京）流体控制设备有限公司	购买商品	35,398	
昊华气体有限公司	购买商品	116,540	

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Elkem Silicones France SAS	出售商品/提供劳务	5,215,236	5,727,873
Syngenta Crop Protection AG	出售商品	165,438	316,377
Calysseo Limited	提供劳务	35,897	106,572
恺迪苏（重庆）有限公司	提供劳务	898,484	707,836
益通数科科技股份有限公司	出售商品	23,397,020	14,437,330

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：
□适用 √不适用

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		支付的租金	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
中国蓝星（集团)股份有限公司	办公楼	330,000	252,000	110,418	-
中化香港（集团）有限公司	办公楼	27,823	-	27,823	-

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
□适用 √不适用

本公司作为被担保方
□适用 √不适用

关联担保情况说明
□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
Calysseo Limited	83,218,725	2025 年 2 月 7 日	2026 年 6 月 30 日	注释 1

注释 1：2025 年，BANG 与其合营企业 Calysseo Limited 签订了股东贷款协议。根据该协议，BANG 向 Calysseo Limited 可提供不超过 1625 万美元的股东贷款。截至 2025 年 6 月 30 日，BANG 向 Calysseo Limited 提供的股东贷款合计为 11,625,000 美元（折合人民币 83,218,725 元）。该股东贷款的利率为美国 LIBOR（或其替代指数 SOFR）加 1.3%。贷款到期日为 2026 年 6 月 30 日。

本集团与财务公司的交易请参见第五节 - 十、重大关联交易。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,446	2,219

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

来自关联方的利息收入

关联方	本期发生额	上期发生额	说明
Calysseo Limited	3,288,671	-	参见(5).关联方资金拆借 - 注释1

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Elkem Silicones France SAS	3,008,059		1,595,448	
应收账款	Calysseo Limited	3,999,542		4,011,198	
其他应收款	Calysseo Limited	84,508,949		64,328,683	
其他应收款	恺迪苏（重庆）有限公司	952,393		1,605,962	
预付账款	中国蓝星（集团）股份有限公司			21,900	
预付账款	华夏汉华化工装备有限公司	198,000		662,320	
预付账款	西南化工研究设计院有限公司	271,000		271,150	
预付账款	沈阳化工研究院有限公司	800,000			
其他非流动资产	华夏汉华化工装备有限公司	9,560,956			
其他非流动资产	天华化工机械及自动化研究	180,000			

	设计院有限公司				
其他非流动资产	中化信息技术有限公司	5,855,697			
其他非流动资产	中化鲁西工程有限公司	89,598,105			
其他非流动资产	中化(泉州)石油销售有限公司	25,000			
其他非流动资产	蓝钿（北京）流体控制设备有限公司	229,600			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	恺迪苏（重庆）有限公司	4,567,740	1,226,882
应付账款	JMD International SAS	504,144	225,771
其他应付款	Bluestar Silicones Investment Co., Ltd.	120,038	
其他应付款	连云港连宇建设监理有限责任公司	1,140,500	663,090
其他应付款	长沙华星建设监理有限公司	164,372	165,628
其他应付款	昊华化工科技集团股份有限公司	42,012	45,154
其他应付款	杭州水处理技术研究开发中心有限公司	9,000	10,000
其他应付款	中蓝连海设计研究院有限公司	1,005,522	93,960
其他应付款	华夏汉华化工装备有限公司	1,176,990	3,765,107
其他应付款	西南化工研究设计院有限公司	310,000	310,150
其他应付款	天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	224,000	30,000
其他应付款	中化环境科技工程有限公司	72,624,000	23,278,670
其他应付款	中化信息技术有限公司	2,547,038	2,628,640
其他应付款	GDEM Conseil		74,885
其他应付款	中化能源股份有限公司		23,500
其他应付款	中化方胜能源管理服务有限公司		61,210
其他应付款	南京三方化工设备监理有限公司	118,765	
其他应付款	蓝星工程有限公司	232,000	
其他应付款	北京金茂绿建科技有限公司	132,110	
其他应付款	金茂云科技服务（北京）有限公司	1,262,564	
其他应付款	中化能源股份有限公司	24,000	
其他应付款	中化方胜能源管理服务有限公司	52,000	
其他应付款	中化能源科技有限公司	1,033,000	
其他应付款	金茂物业服务（福州）有限公司	89,737	
其他应付款	中化金茂物业管理(北京)有限公司	221,082	
其他应付款	中化鲁西工程有限公司	512,000	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1).明细情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报，并力求达到最理想的资本结构。

为维持或调整资本结构，本集团将有可能适时调现金整股利政策、回购股票、发行新股或出售资产以减少债务。

本集团之总股本乃按合并财务报表中所列示的“股东权益”。本集团不受外部强制性资本要求，自主利用资本负债比率积极管理资本结构。

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
负债合计	1,993,195,470	1,373,112,012
减：货币资金	1,458,954,423	1,265,778,795
净负债	534,241,047	107,333,217

所有者权益合计	16,867,284,893	15,569,781,990
资本合计	17,401,525,940	15,677,115,207
资本负债比率	3.07%	0.68%

十七、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

项目	期末余额	期初余额
房产建筑和机器设备	2,166,840,518	516,889,158
合计	2,166,840,518	516,889,158

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十八、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十九、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。在 2015 年完成重组后，本集团只有一个分部-营养及健康。

分部信息是根据每个分部各自的会计政策和会计估计和计量标准向管理层披露各自的财务信息。上述会计计量标准与编制财务报表时的会计准则和计量标准相一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	营养及健康	合计
对外销售收入	8,512,067,963	8,512,067,963
其他分部交易收入		
营业成本	6,094,122,234	6,094,122,234
当期资产减值损失（损失以“-”号填列）	(14,464,397)	(14,464,397)
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(2,854,250)	(2,854,250)
利息收入	63,723,818	63,723,818
利息支出	20,435,294	20,435,294
投资收益	(34,787,994)	(34,787,994)
折旧和摊销费用	786,895,510	786,895,510
利润总额	1,029,374,249	1,029,374,249
所得税费用	288,007,237	288,007,237
净利润	741,367,012	741,367,012
其他项目：		
资产总额	24,167,073,021	24,167,073,021
负债总额	7,299,788,128	7,299,788,128

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

√适用 □不适用

分产品及分区域的销售收入：参见附注七、41。

非流动资产(不包括金融资产、独立账户资产、递延所得税资产)区域分布情况：

单位：元 币种：人民币

国家或地区	本期余额	上期余额
欧洲、印度次大陆、中东及非洲	9,604,591,961	8,652,698,823
中美洲	203,539,184	184,732,218
亚太地区（不含中国）	72,961,424	69,674,486
拉丁美洲	29,093,300	31,738,671
中国	6,281,608,372	5,634,852,236
合计	16,191,794,241	14,573,696,434

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

二十、母公司财务报表主要项目注释

1、 货币资金

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	360,384	908,039
其他货币资金		
存放财务公司存款	10,002,646	2,422,159
合计	10,363,030	3,330,198
其中：存放在境外的款项总额		

截至2025年6月30日及2024年12月31日，本公司无使用受限制的货币资金。

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	420,000,000	600,000,000
其他应收款	8,347,882	6,827,855

合计	428,347,882	606,827,855

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
蓝星安迪苏营养集团有限公司	420,000,000	600,000,000
合计	420,000,000	600,000,000

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

□适用 √不适用

(2).按款项性质分类情况

□适用 √不适用

(3).坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

□适用 √不适用

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,500,492,549		10,500,492,549	10,500,492,549		10,500,492,549
对联营、合营企业投资						
合计	10,500,492,549		10,500,492,549	10,500,492,549		10,500,492,549

(1).对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
蓝星安迪苏营养集团有限公司	10,500,492,549						10,500,492,549	
合计	10,500,492,549						10,500,492,549	

(2).对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他应付款

按款项性质列示

项目	期末余额	期初余额
应付关联方款项	320,000,000	
应付利息	584	0
其他	33,731,268	34,325,062
合计	353,731,852	34,325,062

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		165,469,080
合计		165,469,080

其他说明：

无

二十一、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(1,912,381)	主要为固定资产处置损失
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	24,543,690	主要为南京工厂收到的产业结构调整补贴、先进制造企业增值税加计抵减以及土地使用权补贴等
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(20,010,120)	其他非流动金融资产公允价值变动
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(5,601,384)	
减：所得税影响额	(745,049)	
合计	(2,235,146)	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.55	0.28	0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.56	0.28	0.28

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：郝志刚

董事会批准报送日期：2025年8月29日

修订信息

□适用 √不适用