

苏州华兴源创科技股份有限公司

关于 2025 年度提质增效重回报专项行动方案的 半年度评估报告

苏州华兴源创科技股份有限公司（以下简称“公司”）为切实维护公司全体股东利益，全方位推动上市公司治理规范升级，持续推动公司创新发展并提升核心竞争力，于 2025 年 4 月制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2025 年上半年的主要工作成果报告如下：

一、 聚焦经营主业，提升经营质量

公司是行业领先的工业自动化测试设备与整线系统解决方案提供商。基于在电子、光学、声学、射频、机器视觉、机械自动化等多学科交叉融合的核心技术为客户提供芯片、SiP、模块、系统、整机各个工艺节点的自动化测试设备。公司产品主要应用于消费电子、半导体集成电路、新能源汽车电子等行业。

作为一家专注于全球化专业检测领域的高科技企业，公司坚持在技术研发、产品质量、技术服务上为客户提供具有竞争力的解决方案，在各类数字、模拟、射频等高速、高频、高精度信号板卡、基于平板显示检测的机器视觉图像算法，以及配套各类高精度自动化与精密连接组件的设计制造能力等方面具备较强的竞争优势和自主创新能力。

公司紧跟面板显示技术迭代，MiniLED、Micro-LED 及 Micro-OLED 等新一代显示检测技术储备不断增加；半导体检测业务可支持 IPTVSoC 芯片测试的高速音频+视频混合信号板卡 MX32(最高速率 250MHz) 已经研发成功；新能源车检测业务顺利获得美国以及国内多家造车新势力新能源汽车企业的认可；创新业务取得突破进展，用于人形机器人控制器模块的测试设备成功供货终端客户的海外实验室；目前公司已经初步形成消费电子、半导体、新能源汽车电子三大主营业务板块支撑公司健康发展的良好局面。

2025 年上半年度，公司自主研发的从核心算法到硬件架构均实现自主可控的国内首台 G8.6 代 AMOLED TSP OS 检测设备交付客户，实现核心检测设备的国产化替代，填补了我国在平板显示高世代线检测核心技术领域的技术空白。

二、 发展新质生产力，促进高质量发展

华兴源创始终坚持科技创新，注重前瞻性研发和布局，公司建设有国家企业技术中心、领军企业先进技术研究院、江苏省工程技术研究中心、江苏省工业测试工程研究中心等研发平台。2025年上半年，公司发明专利荣获第二十五届中国专利优秀奖，研发实力和创新成果得到行业及国家的高度认可。

华兴源创依托国家级技术中心，聚焦检测技术，加大力度进一步攻克行业痛点问题，打造更具国际影响力的技术研发平台，开发更具核心竞争力的高新技术产品。同时，华兴源创募集资金投资建设的二期智能工厂是全国“5G+全连接工厂”以及省工业互联网标杆工厂，是专门针对高复杂度检验设备的制造基地，配备了如CNC加工车间、SMT封装车间、自动化组装车间、太阳能光伏设备、智能物流系统、BIM智慧楼宇系统等智能制造设备及系统。华兴源创二期智能工厂致力于打造自动化、信息化、智能化高度融合的数字化“灯塔工厂”，进一步提高市场竞争力。

2025年上半年，公司研发投入16,323.27万元，占营业收入比重为17.83%，研发人员783人，占公司总人数35.54%。在经验丰富的核心技术团队带领下，公司已拥有1551项专利技术，其中包含314项发明专利，836项实用新型专利。

三、 提升投资回报，共享发展成果

公司坚持把投资者利益放在重要位置，以良好、持续和稳定的现金回报充分保障全体股东的利益，根据公司盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素，制定合理的利润分配方案。在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的当期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

基于对公司未来发展前景的信心和对公司股票长期投资价值的认可，公司持续进行股份回购以建立公司完善的长效激励机制，维护公司价值及股东权益。2025年上半年度，公司通过上海证券交易所系统以集中竞价方式累计回购公司股份999,673股，回购金额2,648.98万元。同时公司实际控制人陈文源先生在上半年通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式累计增持公司A股股份887,093股，增持金额2,650.60万元。公司持续开展回购计划以及实控人增持股份，展现了公司和实控人维护广大投资者权益的决心。

四、 优化财务管理，加强风险防控

2025 年上半年，公司继续优化财务管理工作，做好财务管理基础工作及各项财务收支的计划、控制、核算、考核和会审工作，如实反映企业财务状况，保证各相关方利益不受损害，根据企业经营计划，编制财务预算，建立良好的催收流程，提高应收账款周转率，加快资金周转，并将增加应收账款催缴工作在业务部门绩效考核中的比重。同时加强资产盘点核查、盘盈盘亏分析考核；优化采购管理，加强审核各环节单据；优化销售管理、销售价格监督、核查。

同时公司进一步提高资金使用效率，每月定期对业务往来中涉及的工厂借款、应付款、应收款、账面库存进行清理，保证资金的安全。进一步提高资金使用效率，提升公司经济效益。2025 年半年度，公司经营活动产生的现金流净额同比增加 6,471.13 万元，现金流状况进一步改善提升。

五、 强化信息披露，传递公司价值

公司严格按照中国证监会及其派出机构和上海证券交易所的监管要求进行信息披露，遵守相关法律法规和规范文件的要求，同时创新信息披露形式，不断丰富可视化的呈现方式，努力提升信息披露质量。同时已建立起多元化的投资者沟通交流渠道体系，加强投资者对公司生产经营状况的了解，与投资者建立良好互动。切实保障投资者的知情权，传递公司价值，为股东提供准确的投资决策依据。

2025 年 5 月份，公司通过上海证券交易所上证路演中心参加了 2024 年度科创板智能检测行业集体业绩说明会，同时举办了 2025 年第一季度业绩说明会，针对 2024 年度和 2025 年一季度经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行了回答。

六、 完善公司治理，坚持规范运作

公司按现代企业制度及《公司法》的相关要求，建立科学合理的现代法人治理结构，实行董事会领导下的总经理负责制，管理层各司其职，权责清晰，形成了权责明确、运转协调、制衡有效的公司治理架构，为公司高效、稳健、规范经营提供了制度保证。

2025 年上半年，公司根据相关法律法规规定并结合公司实际情况制定了《舆情管理制度》《市值管理制度》，同时以创新为引领，多维度加强 ESG 工作的统筹与指导，全面提升 ESG 治理成效，并披露《华兴源创：2024 年环境、社会及治理报告》。公司上半年收到北京商道融绿咨询有限公司关于公司 ESG 评级结果为

A, 上海华证指数信息服务有限公司关于公司 ESG 评级结果为 AA, ESG 相关工作得到进一步认可。

七、 强化关键担当，筑就稳健发展

公司建立管理层及核心员工考核机制，依照公司年度经营目标以及公司级重大项目的完成情况，对管理层及核心员工进行考核和评价，确保管理层及核心员工的薪酬收入与其管理水平、经营绩效紧密挂钩，确保管理层及核心员工与公司及全体股东利益绑定。

2025 年上半年，公司持续优化薪酬绩效评价体系，进一步强化管理层薪酬与公司整体业绩的关联度，强化考核评价，增强战略、规划、预算、考核导向的一致性，通过动态调整机制，将绩效结果及时应用于资源分配，激发组织活力，实现管理层与公司业绩的同频共振，进一步激发组织效能，推动公司高质量发展。

综上所述，公司《2025 年“提质增效重回报”行动方案》的具体举措，有效提升了公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。公司切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护了良好市场形象，促进了资本市场平稳健康发展。截至目前，公司尚未收到投资者关于改进行动方案的意见建议以及进一步改进措施等。

未来，公司将持续聚焦主营业务发展，提升经营管理水平，提高核心竞争力和盈利能力，积极推进全球化战略。同时，通过更加完善的内部制度体系以及合规高效的法人治理体系，提升公司的内部管理水平；通过与投资者保持常规化、多途径、高频次的互动交流，消除信息壁垒，让投资者切实感受公司的发展成果，将“提质增效重回报”行动方案执行到位。公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，并关注投资者的相关反馈，结合公司实际情况及投资者关切问题，不断优化行动方案并积极推进方案的落地，促进公司进一步长远健康发展。

苏州华兴源创科技股份有限公司

2025 年 8 月 30 日