现与战略发展进行介绍，其后与投资者进行问答与交流。互动问答内容如下：

1. 请问公司与卡尔动力的合作进展如何？

答：2023年，本公司投资无人驾驶卡车编队技术领航者——卡尔动力。双方联合定义“纯电动头挂列车+运输机器人”智能物流顶层架构，构建“人-车-路-云”生态。双方以鄂尔多斯、新疆二地的煤炭智能物流场景为起点，来构建可以落地的纯电动头挂列车+纯电动无人驾驶挂车的高度智能化的物流模式，来实际探索这种高度智能化的物流模式如何高效提升效率，并给用户带来实质的价值回报。

2. 请问公司在智能驾驶、具身智能、机器人领域有什么业务布局吗？

答：本公司凭借高端制造体系的建设，已经在车辆生产制造上广泛应用机器人技术，持续推动产线智能化升级。同时，本公司逐梦“纯电动头挂一体化产品”，致力成为：探索者、构建者和全价值链推广者。2024年，中集车辆推出了纯电动头挂搅拌车，并实现了量产。2025年，本公司将推出纯电动头挂渣土车、纯电动头挂搅拌车。

在完成构建 EV-RT 之后，本公司将尝试 EV-Trailer 上装的自动化和机器人化，分六个步骤来实现纯电动头挂列车产品生态的闭环：第一步，初步实现纯电动头挂列车的产品组合；第二步，初步构建支撑 EV-RT 运营的保障基站（EV-ALFA⁺）；第三步，为 EV-Trailer 配置自动化的上装；第四步，为 EV-Tractor 配置 L3⁺智能辅助驾驶或 L4 无人驾驶；第五步：配置 L3⁺智能辅助驾驶或 L4 无人驾驶的 EV-Tractor 与配置自动化的上装的 EV-Trailer 形成重型物流机器人；第六步：通过重型物流机器人与纯电动头挂列车运营保障基站（EV-

ALFA+), 达成新能源化发展的终极目标。

此外, 本公司积极整合纯电动头挂列车与无人驾驶领域的产业链上下游, 先后投资了纯电动重卡与无人驾驶工程机械新势力博雷顿、无人驾驶卡车技术领航者卡尔动力, 以及新能源智慧物流公司眸迪智慧科技, 并与深投控成立先进产业投资基金, 积极参与在无人驾驶以及重型物流机器人有关领域的投资。

3. 近期新能源重卡渗透率逐步提高, 请问 EV·DTB 业务是否受益并实现了同频高增长?

答: 2025 年上半年, 本公司合计生产和制造了 7,440 台 DTB·渣土车, 2,773 台 DTB·搅拌车和 2,221 台 DTB·冷藏车。本公司构建产能优化与资源协同的集团化作战体系, 在新能源方面持续发力。本公司作为行业中唯一一家能提供三大类 DTB 产品、以及唯一可以以六家工厂全面覆盖黄河流域和长江中下游流域主要核心市场区域的 DTB 头部企业, 进一步巩固了核心产品市场占有率, 实现营收 8.68 亿元, 并积极拓展新能源产品销售, 三大类 EV·DTB 产品均实现了较大幅度的增长, 其中 EV-DTB·渣土车增长 142.55%, EV-DTB·搅拌车增长了 86.26%, EV-DTB·冷藏车同比增长了 69.8%。

4. 请问公司“三好发展”中心是否有继续扩建目标? 一体化产品销量如何?

答: 本公司围绕“一个车企”身份, 中集·陕汽一体化研发、一体化市场推广、一体化营销、一体化渠道融合、一体化服务等样板工程按计划落地, 三好发展的全价值链运营曲线不断完善, 新质生产力内涵不断拓展, 在全国已经建设了 15 家, 正在规划和建设的 10 家三好中心, 进一步拓展三好中心

	<p>网络。</p> <p>2025 年上半年，中集·陕汽一体化产品实现累计销售突破 6,084 列，与去年同期相比增长 59%。其中好头牵好挂完成 4,150 列，同比增长 104%，好马配好鞍完成 1,704 列，同比增长 25%；好车配好罐完成 230 列，同比增长 38%。</p> <p>5. 请问公司将通过什么方式加速在纯电动头挂列车领域的布局？半挂车国家标准是否有进展更新？</p> <p>答：本公司逐梦“纯电动头挂一体化产品”，致力成为：探索者、构建者和全价值链推广者。本公司对纯电动头挂列车的行业前景充满信心，将通过“三管齐下”的方式加速布局：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 深度参与电动挂车的国家标准制定：2024 年承办电动挂车标准研讨会，2025 年 6 月获邀参与国家级主挂安全匹配会议等，与行业生态各方一道，推动国家标准落地； 2. 加速技术产品化：通过“汉诺威计划”，推进产品快速迭代与商业化，实现从研发到市场的无缝衔接； 3. 打造闭环解决方案：构建新型商业模式，并在西南区域试点验证落地路径。
附件清单	无
日期	2025 年 9 月 5 日