

证券代码：601686

证券简称：友发集团

天津友发钢管集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（电话交流会）
参与单位名 称及人员姓 名	刘 薇 上海证券 云小虎 中信证券 安 阳 远东宏信 张丽红 金泰资本 周树国 北京青青园中葵咨询
时间	2025 年 9 月 15 日
地点	集团会议室
上市公司接 待人员姓名	董事会秘书 郭锐；证券事务代表 张羽；投关专员 朱继蕾
投资者关系 活动主要内 容介绍	公司董秘结合投资者问题，就公司基本情况、供销情况、布局情 况、可转债情况、套期保值情况及环保情况等方面内容进行了介绍。 投资者提出的主要问题及公司回复情况如下： 1、公司基本概况 答：友发集团主营业务是各品类焊接钢管，已连续 19 年产销规模全 国第一，钢管年工序产量超过 2000 万吨、对外净销量超过 1300 万吨，拥 有“友发”“正金元”两大驰名商标，主要产品热浸镀锌圆管市占率超过 35%。友发产品主要用于流体输送与结构支撑两大领域，涵盖供水、排水、 供气、供热、消防工程、钢结构、建筑工程、装备制造，还有农业、畜牧 业、机械、房地产、市政建设、轻工、油气输送等等行业。很多大型基础 设施、水利水电等工程也比较广泛的使用了友发的钢管产品。 2、公司原材料采购模式及产品销售定价情况 答：公司采购的主要原材料有带钢、卷板、锌锭等，主要采取协议采 购和锁价采购两种方式，并辅以一定规模的套期保值业务平抑价格波动 风险。产品销售目前主要采取经销模式，以现款现货方式结算为主，与主 要经销商签署长期购销协议；此外公司积极拓展面向终端的直销业务模 式，努力为用户提供更丰富的产品供应及配套服务。公司产品的销售定价

	原则主要为“材料成本+加工费用+合理利润”，通过快速周转来提升盈利能力和保持市场竞争优势。 3、公司未来在国内、国外产能的布局计划 答：目前公司正在实施“三年行动”规划，今年收购河北海乾威钢管和吉林华明管业，已形成了 10 个生产基地，今后将继续坚持以绿色发展、创新发展、高质量发展理念为指导，采取新建、收购、租赁、合作等多种方式，完善国内生产布局，拓展品类规格，与合作伙伴共同发展、互利共赢，争取在川渝、中原、华南、新疆等区域落地新的产能。 同时公司重点调研东南亚和中东、中亚等地的焊接钢管行业情况，按照公司新的十年战略规划和“走出去”的全球化目标，开始搭建海外投资价格，力争尽快实现首个海外项目落地。经过前期初步调研，东南亚等国家的焊接钢管市场前景广阔，此前也有相关产品通过国际贸易商对其出口，但贸易业务并不足以抢抓当地的市场机会，如能成功落地产能将更加有助于公司发展海外业务和拓展第二增长曲线。 4、公司未来将如何继续提升盈利能力？ 答：2025 年 1-6 月公司销售各类钢管 654.77 万吨，同比增加 4.18%；实现营业收入 248.88 亿元，同比减少 5.81%；归属于上市公司股东的净利润 2.87 亿元，同比增加 160.36%；每股收益 0.21 元，同比增加 162.50%。 未来，公司仍将坚持以下几点经营措施：首先，按照集团十年战略指引，落实好三年行动方案，加快完善国内外产能布局，保持规模增长。第二，在保持现有的产销规模基础上，公司将加大对高附加值产品的研发投入，积极拓展开发新产品、新业务、新模式。2024 年成立“友发水利管道应用研究院”“友发结构用钢制造产业研究院”“友发建筑业钢管应用研究院”深耕终端行业，提高终端业务占比和产品盈利能力。第三，进一步加大产业链合作，继续降本增效和提升盈利能力，保持较高运营效率，通过快速周转、营销转型、强化终端业务并辅以适度的套期保值对冲行情波动压力。公司坚信，以上几点能够支撑公司业绩持续增长，持续巩固行业龙头企业地位。 5、可转债相关事项 答：目前“友发转债”的转股价格为 4.77 元/股，根据《募集说明书》中有条件赎回条款的相关约定，公司将密切关注公司股价变化并及时决策。与此同时，公司将积极保持“友发转债”的正常交易，重视投资者关切的问题，主动维护投资者合法权益。届时请投资者关注公司发布的公
--	---

	告。 6、期货套保业务情况 答：公司套期保值业务总体策略倾向于安全保守和防控风险，实际发生额远小于年度预计和披露的额度。公司不做投机业务，均是基于库存现货做部分套期保值，主要目的是适度防控原料价格波动风险。公司密切关注期货、现货市场价格走势，科学指导原料采购和产品价格调整等工作。 7、环保情况 答：公司一向重视环境保护和环保设施的建设与运行，各项环保排放指标均符合要求，有多个国家级的绿色工厂、绿色设计产品，并将工厂改造建设为国家级 AAA 级旅游景区，积极打造生态环保型工厂。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 9 月 16 日