

证券代码：872351

证券简称：华光源海

公告编号：2025-119

华光源海国际物流集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、投资者关系活动类别

☐ 特定对象调研

☒ 业绩说明会

☐ 媒体采访

☐ 现场参观

☐ 新闻发布会

☐ 分析师会议

☐ 路演活动

☐ 其他

二、投资者关系活动情况

活动时间：2025 年 9 月 19 日

活动地点：公司通过全景网“投资者关系互动平台”(<https://ir.p5w.net>)采用网络远程的方式参与互动交流。

参会单位及人员：采用网络方式参加本次投资者集体接待日活动的投资者

上市公司接待人员：董事会秘书唐宇杰先生、证券事务代表宋玮琪女士

三、投资者关系活动主要内容

公司就投资者关心的问题开展交流，主要问题及回复概要如下：

问题 1：公司提及将拓展数字物流服务方向，深化“江海联运订舱平台”数

数字化建设。目前数字化平台建设的进展如何？ 预计何时能全面投入使用并对运营效率提升产生显著效果？

回复：尊敬的投资者您好，感谢您对华光源海的关注。

1、公司募投项目“数字物流一体化平台建设”现已完成江海联运订舱平台内网系统和及电商物流订单跟踪系统应用模块阶段，涵盖国际货运代理订舱操作、内支线运营、船舶管理、财务结算、客户关系管理等功能模块。通过该系统公司可实现与国际班轮承运人、港口、码头等各方之间的数据对接，以及各口岸分、子公司之间的数据共享。同时，通过对业务基础数据进行统计分析，为公司进行经营管理与决策提供可靠依据。

2、公司将利用大数据、云计算、物联网、人工智能等新技术，针对国际物流环节，进一步投入江海联运数字物流一体化平台外网系统建设，通过提升数字化技术应用能力，不断优化从内部运营到外部客户的服务体验，从而提升运营效率和竞争力，实现公司物流应用科技化和数字化。

3、江海联运数字物流一体化平台外网系统预计在 2027 年全面投入使用，将会对公司运营效率提升显著效果。谢谢！

问题 2：华光源海的发展战略是什么？

回复：尊敬的投资者您好，感谢您对华光源海的关注。

华光源海后续发展战略布局，主要分为以下几个核心方向：

1. 坚持长江内支线江海联运发展战略布局：公司自成立以来始终坚持长江内支线发展战略，逐步形成了以岳阳城陵矶港为战略支点，辐射长江中下游省份的江海联运体系，立足长江联动全球。

2. 运输代理一体化经营方针发展战略布局：以长江黄金水道为中心，船货互补的营运方针，让公司在激烈的市场竞争中立于不败之地。货运代理业务对货物的控制，保证了江海联运船舶的装载率和转效率，促进了航运业务和代理业务的良性发展互补。

3. 扩大网络规模优势战略布局：公司将在长江经济带 25 个主要港口逐步设立完善业务网点。并通过船公司海外网点及 CIFA、FIATA 等联合协会会员合作，提升公司一站式物流全球服务能力，进一步构建“通江达海、物流全球”的立体化物流服务网络。

4. 精细化服务赢得市场战略布局：公司将一如既往的为客户提供精细化服务，以服务巩固和开拓市场，完善江海联运产品的品牌化，公路物流产品的精准化，中欧铁路产品的协同化，空运航线产品的集约化，跨境电商物流产品的细分化的产品矩阵。

5. 资本市场助力走出去战略布局：借助资本市场的力量，选择合适的时机，在国外发展中国家逐步设立海外服务网点，并根据公司的产业环境、资产状况、经营情况和发展战略，积极寻找合适并购标的，逐步扩大公司在国际物流领域的版图。

6. 数字物流平台发展战略布局：公司将逐步拓展数字物流服务方向，深化“江海联运订舱平台”数字化建设与创新，运用云计算、人工智能等新技术，全面构建海陆空全球物流、询价、订舱、运营一体化平台，实现公司的科技物流生态链。

谢谢！

问题 3：公司已设立越南孙公司和香港子公司。这些海外网点的当前运营情况如何？未来在海外市场拓展，特别是东南亚地区，有哪些具体的规划和目标？

回复：尊敬的投资者您好，感谢您对华光源海的关注。公司已完成越南孙公司和香港子公司的设立，目前两个海外网点运营情况非常良好。公司未来将会根据业务需求，稳健推进海外市场拓展，特别是东南亚地区。如新设海外网点，公司将按照相关规定及时履行信息披露义务。公司对未来发展充满信心，将进一步做好经营管理工作，稳步推进国际化发展战略，不断提升核心竞争力和聚焦国际市场领域，努力以良好的业绩回报投资者。谢谢！

问题 4：公司的核心市场定位区域和物流产品矩阵有哪些？

回复：尊敬的投资者您好，感谢您对华光源海的关注。

公司核心市场定位长江黄金水道沿线 25 个重要口港逐步增设完善业务网点，同步陆续设立海外子公司，并通过船公司海外网点及 CIFA、FIATA 等联合协会会员合作，来实现公司一站式物流全球服务能力，进一步增强公司“通江达海、物流全球”通道的竞争力。物流在产品矩阵方面，公司逐步完善江海联运产品的品牌化，公路物流产品的精准化，中欧铁路产品的协同化，空运航线产品的集约化，跨境电商物流产品的细分化。谢谢！

问题 5：公司投资 1000 万元参与湖南省低空经济产业发展基金。公司如何

看待低空经济与物流业务的协同潜力？未来是倾向于财务投资，还是会积极探索低空物流等实际应用场景？

回复：尊敬的投资者您好，感谢您对华光源海的关注。科技发展构筑人类未来新型生活交通物流方式，低空经济是国家层面战略部署的新经济，市场体量巨大。公司投资低空经济基金是为响应国家大力发展低空经济产业的战略部署，加强对低空产业的支持，助力湖南省低空经济产业集群式发展。国资基金运营平台将筛选优质、稳健标的（如有上市预期的低空飞行器部件制造类和相关新材料类企业标的、低空运营重要项目标的新设企业等），如发现优质标的，基金有限合伙人可以以直接投资方式增大对被投企业的持股比例，未来符合条件的项目也可以注入上市公司。公司耕耘行业深度的同时积极拥抱新型产业高度，会积极探索低空物流方面的实际应用场景。谢谢！

华光源海国际物流集团股份有限公司

董事会

2025 年 9 月 22 日