

温州市冠盛汽车零部件集团股份有限公司

控股子公司管理制度

目录

第一章 总则 1

第二章 重大事项管理 1

第三章 财务管理 2

第四章 信息管理 2

第五章 人事管理 3

第六章 附则 3

第一章 总则

第一条 为加强对温州市冠盛汽车零部件集团股份有限公司（以下简称“公司”）控股子公司的管理，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》等法律、法规和规范性文件及《温州市冠盛汽车零部件集团股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”），制定本制度。

第二条 本制度所称的控股子公司（以下简称子公司）是指本公司全资或本公司、本公司子公司与其他投资人共同投资且由本公司或子公司持股 50%以上或持股 50%以下但能够决定其董事会半数以上成员的组成，或者通过协议或其他安排能够实际控制的公司。

第三条 子公司在公司总体战略目标下依法独立经营、自主管理。公司通过行使股东权利和公司提名的董事、监事依法实现对子公司的管理。

第二章 重大事项管理

第四条 控股子公司发生购买或者出售资产（不含购买原材料或者出售商品等与日常经营相关的资产）、对外投资、提供财务资助、租入或者租出资产、赠与或者受赠资产、债权或债务重组、资产抵押、委托理财、关联交易、对外担保、签订委托或许可协议等重大交易事项时，依据公司《关联交易管理制度》《重大信息内部报告制度》《信息披露管理制度》等有关规定执行，事前及时向公司董事长和董事会秘书报告，根据交易权限需提交公司董事会或股东会审议的，公司董事会或股东会审议通过并披露后方可实施。

第五条 子公司在发生任何交易活动时，应仔细查阅母公司关联方名单，审慎判断是否构成关联交易。若构成关联交易应及时报告母公司财务部，按照公司《关联交易管理制度》履行相应的审批、报告义务。

第六条 子公司的发展规划和投资方向必须服从和服务于公司总体战略规划。

第七条 子公司应当依据公司的经营策略和风险管理政策，建立相应的经营计划、风险管理程序。

第八条 未经公司按照第四条规定进行授权批准，子公司无权进行任何形式的对外投资、借款、抵押及其他形式的担保，不得与公司的关联人进行关联交易。

第九条 子公司的对外投资决策必须制度化、程序化。子公司在投资项目决议前，应当对项目进行论证调查、可行性研究，并向子公司董事会提交投资方案。

第三章 财务管理

第十条 子公司所采用的会计核算、会计政策和会计估计等应遵循有关规定及公司的财务会计制度。

第十一条 子公司应当按照公司编制合并会计报表和对外披露会计信息的要求，及时报送会计报表和提供会计资料。其会计报表同时接受公司委托的注册会计师事务所的审计。

第十二条 子公司应参与公司的预算管理。

第十三条 公司定期或不定期实施对子公司的审计监督。审计内容主要包括：经济效益审计、工程项目审计、重大经济合同审计、制度审计及单位负责人任期经济责任审计和离任经济责任审计等。

子公司在接到审计通知后，应当积极准备、主动配合。经公司批准的审计意见书和审计决定送达子公司后，子公司必须认真执行。

第四章 信息管理

第十四条 公司享有子公司所有信息的知情权，子公司不得隐瞒、虚报任何信息。

第十五条 子公司提供信息必须及时、真实、准确、完整；提供信息的方式应为书面形式加盖公章。

第十六条 子公司的法定代表人为子公司信息披露管理的第一责任人，负责子公司信息披露汇报工作，对于依法应披露的信息应及时向母公司董事会秘书汇报。子公司董事、总经理及有关涉及内幕信息的人员不得擅自泄露公司及子公司

重要内幕信息。

第十七条 子公司应当定期向公司报告以下信息：

- 1、根据本制度第五条提供子公司董事会、股东会的会议纪要（或会议记录）和会议决议；
- 2、根据本制度第十一条规定，提供子公司的财务报表；
- 3、在半年度、年度结束二十个工作日提交半年度、年度经营工作总结。

第五章 人事管理

第十八条 子公司应当遵守公司人事管理制度。对于子公司的内部机构设置、人员编制、薪酬分配方案，公司提名的董事应事先报公司批准，公司批准后，由子公司依照法定程序召开子公司董事会研究实施。

第十九条 公司向各子公司提名的董事、监事、高级管理人员由公司总经理办公会讨论确定，并由子公司股东会或董事会依法选举或聘任。董事要定期了解情况，重大事项必须在董事会表决前请示公司。

子公司财务负责人由公司推荐，并由子公司董事会依照法定程序聘任。

子公司董事、监事、总经理及其他高级管理人员不得自营或者为他人经营与其所任职公司同类的业务或者从事损害本公司利益的行为。

第二十条 子公司的中层管理人员报公司人力资源部门备案。子公司在核定的编制内自主按《中华人民共和国劳动法》招聘员工。

第二十一条 子公司董事会应根据公司董事会对公司经营班子的考核奖惩办法制定子公司对其经营班子的考核和奖惩办法。

第六章 附则

第二十二条 本制度未尽事宜或与有关法律法规以及监管机构的有关规定、公司章程不一致时，按照有关法律法规、监管机构的有关规定、公司章程执行。

第二十三条 本制度由公司董事会负责解释。

第二十四条 本制度经公司董事会审议通过后生效。

温州市冠盛汽车零部件集团股份有限公司
二〇二五年九月三十日