

顺丰控股股份有限公司

2025 年第三季度报告



2025 年 10 月

证券代码：002352

证券简称：顺丰控股

公告编号：2025-080

顺丰控股股份有限公司

2025 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

- 1、董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 2、公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
- 3、“本报告期”、“报告期”指 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日，“报告期末”指 2025 年 9 月 30 日。
- 4、本季度报告未经审计。除特别说明外，本季度报告所列数据以人民币为货币单位。
- 5、本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入（千元）	78,402,808	8.21%	225,260,982	8.89%
归属于上市公司股东的净利润（千元）	2,570,557	-8.53%	8,308,256	9.07%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	2,227,033	-14.17%	6,778,020	0.52%
经营活动产生的现金流量净额（千元）			19,415,214	-13.91%
基本每股收益（元/股）	0.51	-13.56%	1.67	5.70%
稀释每股收益（元/股）	0.51	-13.56%	1.67	5.70%
加权平均净资产收益率	2.60%	下降 0.53 个百分点	8.65%	上升 0.31 个百分点
项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（千元）	217,925,217	213,824,213	1.92%	
归属于上市公司股东的所有者权益（千元）	98,273,846	91,993,286	6.83%	

（二） 非经常性损益项目和金额

☑适用 □不适用

单位：千元

项目	本报告期金额	年初至报告期 期末金额	说明
处置子公司的投资收益	-	777,717	公司在第二季度将三家持有物业的全资子公司转让至南方顺丰物流 REIT 产生股权处置收益（税后金额约人民币 5.9 亿元）
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	18,957	-13,361	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	165,887	520,953	主要是物流业财政拨款、税收返还、运力补贴等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	181,724	540,263	主要是结构性存款收益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	20,354	54,478	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	80,349	134,236	
减：所得税影响额	104,436	431,292	
少数股东权益影响额（税后）	19,311	52,758	
合计	343,524	1,530,236	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

□ 适用 ☑ 不适用

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 ☑ 不适用

（三） 境内外会计准则下会计数据差异

公司按中国会计准则编制的本报告期合并财务报表所载的归属于母公司所有者的净利润和归属于母公司所有者权益，与该等根据国际财务报告准则编制的财务资料并无差异。

（四）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☒适用 ☐不适用

公司始终秉持长期主义，围绕“致力于成为备受尊重全球领先的数智物流解决方案服务商”的愿景，持续提升长期核心竞争力，实现可持续健康发展。公司 2024 年下半年确立“激活经营”策略方向，探索建立面向业务前线的经营授权及成果共享的激励机制，推动自上而下提高全员经营意识，激发创业精神与经营活力，从而实现员工与公司的协同共进、共生发展。

2025 年以来公司持续深入推进“激活经营”机制落地，赋予业务前线充分经营授权与激励，有效激发业务组织的市场拓展动力。同时公司将成本节降的效益反哺至前端业务拓展，进一步提升产品与服务的市场竞争力。2025 年第三季度，公司业务延续高增长，件量增速高于国内快递行业整体平均水平，市场份额稳步提升。业务规模与网络产能的提升，有助于公司充分发挥物流网络的规模效应，深化运营模式革新，推动网络结构扁平化与差异化分层，进而构建起结构性提效降本长效机制。

同时，面对复杂多变的市场环境，公司始终保持战略定力，积极应对挑战。公司持续推进运营网络升级，强化高品质时效服务的运营保障，巩固标准化产品竞争优势，坚持为客户提供物超所值的服务，2025 年第三季度中高端时效业务收入增速环比提升。高品质的服务体验强化客户粘性，公司服务客户规模持续扩大，截至 2025 年第三季度服务活跃月结客户超过 240 万家，个人会员超 7.8 亿。

在此基础上，公司围绕行业化与国际化的战略方向，增投战略资源，完善行业综合物流解决方案和国际网络能力建设，以构建更具韧性及差异化的长期竞争壁垒。

在行业化战略方面，公司持续提升行业解决方案服务能力，培育行业专业人才，持续突破行业客户供应链上下游场景，打造多个国内国际供应链标杆案例。2025 年第三季度，公司在工业设备、通信高科技、汽车、消费品等行业的物流收入均实现同比超过 25% 的高增长。

在国际化战略方面，公司继续织密国际网络，加快国际航空干线、清关能力、海外空侧场地、仓储及落地配的资源投放与能力建设，辅以跨境全链路科技赋能，在亚太地区及欧美核心流向构建对标国际市场前三水平的端到端国际快递与供应链服务能力。尽管公司国际货运代理业务收入受到国际贸易波动及海运价格显著回落影响，但公司依托全球网络布局与丰富产品组合，灵活应对市场波动，积极把握中国企业出海新机遇，2025 年第三季度国际快递及跨境电商物流业务收入同比增长达到 27%，较上半年增长提速。

公司 2025 年第三季度整体业绩方面，总营业收入达成 784.0 亿元，同比增长 8.2%；总件量达成 43.1 亿票，同比增长 33.4%。分业务板块来看，速运物流业务收入同比增长 14.4%，业务规模稳步扩大；供应链及国际业务收入同比下降 5.3%，如前所述，主要因国际货运代理业务收入受海运价格较去年同期高位显著回落影响，但公司国际快递及跨境电商物流收入快速增长。

源于公司积极主动的市场拓展策略与必要的长期战略投入，公司第三季度盈利出现短期波动。2025 年第三季度实现毛利额 97.9 亿元，同比下降 4.4%。在费用方面，公司坚持精益管理，强化组织效益，管理费用率基本持平，研发费用率同比下降 0.2 个百分点，财务费用率同比下降 0.3 个百分点。销售费用率上升 0.2 个百分点，主要因公司加强销售人员队伍建设，提升行业端到端供应链和国际业务的市场拓展能力。

综上，公司 2025 年第三季度实现归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）25.7 亿元，同比下降 8.5%。虽然盈利水平短暂承压，但公司运营网络的结构性升级、行业化与国际化战略能力的持续提升，将有助于公司持续强化客户粘性，快速把握国内外新形势与新机遇，持续巩固战略领先地位，打开业务第二增长曲线，构建差异化、具备战略纵深与护城河的综合物流服务生态，为公司中长期业绩的可持续增长奠定坚实基础。

与此同时，在坚持长期战略方向的基础上，公司结合市场动态与经营节奏，逐步动态调优市场策略；推进激活经营进阶机制，对业务区域实施差异化授权，激励导向从规模驱动进阶至价值驱动，保障高价值业务增速水平，为高质量可持续发展筑牢根基。此外，围绕多元的物流业务生态，公司将充分整合内外部资源，深化营运模式革新，推进适配多元物流业务发展的网络分层和资源分层，结构性提效降本的功效将进一步显现。通过落实以上措施且结合管理层目前已知的信息，公司管理层将致力于实现 2025 年第四季度的归母净利润同比基本持平，2025 年年度归母净利润同比保持稳健增长。

关键财务数据变动说明如下：

单位：千元

项目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	说明
营业收入	225,260,982	206,860,993	8.89%	无重大变化。
营业成本	196,057,604	177,993,370	10.15%	无重大变化。
销售费用	2,773,627	2,238,312	23.92%	主要因公司加快销售团队建设步伐，助力业务开发。
投资收益	1,175,825	548,825	114.24%	主要是第二季度公司将子公司转让至南方顺丰物流 REIT 产生的收益。
信用减值损失/（转回）	-95,401	239,153	-139.89%	主要是回收长账龄的应收账款等原因带来的信用减值转回。
项目	本报告期末	上年度末	变动比例	说明
交易性金融资产	25,647,106	11,246,156	128.05%	主要是结构性存款增加导致。
长期股权投资	7,216,771	6,203,642	16.33%	主要是对联合营企业投资增加导致。
固定资产	51,299,749	54,058,101	-5.10%	主要是第二季度公司将持有物业的子公司转让至南方顺丰物流 REIT 导致房屋建筑物减少。
使用权资产	15,183,352	12,842,101	18.23%	主要是房屋建筑物租赁增加导致。
短期借款	7,274,468	15,003,336	-51.51%	主要是归还借款导致。
应付职工薪酬	4,750,222	6,151,172	-22.78%	主要是支付职工薪酬导致。
其他流动负债	5,765,439	918,429	527.75%	主要是发行超短期融资券和可转债导致。
租赁负债	9,601,517	7,094,483	35.34%	主要是租赁增加导致。
未分配利润	42,974,087	39,140,246	9.80%	主要是本期盈利导致。
项目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	说明
经营活动产生的现金流量净额	19,415,214	22,552,338	-13.91%	无重大变化。
投资活动产生的现金流量净额	-19,173,669	-23,545,605	18.57%	主要是结构性存款净流出减少导致。
筹资活动产生的现金流量净额	-14,375,963	-18,163,634	20.85%	主要是回购本公司股份和收购少数股东股权减少导致。

二、募集资金使用情况

（一）公司于香港联交所发行 H 股股票

本公司于 2024 年 11 月 27 日在香港联交所主板成功上市。就全球发售以每股 34.3 港元的价格成功配售及发行 170,000,000 股每股面值为人民币 1 元的普通股，面值总额为人民币 170,000,000 元。经扣除与全球发售相关的承销佣金及其他预计开支后，本公司全球发售的股份发行募集资金净额约为 56.62 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9358 元的汇率换算，相当于约人民币 52.99 亿元。

截至 2025 年 9 月 30 日，全球发售募集资金已按招股章程所载的计划用途及比例使用，详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至 2025 年 9 月 30 日		未动用金额的 预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	45%	2,384,395	800,325	1,584,070	至 2026 年底或之前
提升及优化在中国的物流网络及服务	35%	1,854,529	1,842,127	12,402	至 2025 年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案，升级供应链和物流服务及实施 ESG 相关举措	10%	529,866	437,285	92,581	至 2025 年底或之前
营运资金及一般企业用途	10%	529,866	529,866	-	-
合计	100%	5,298,656	3,609,603	1,689,053	

（二）公司根据一般性授权配售 H 股新股

本公司根据 2024 年年度股东大会审议通过的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于公司行使一般性授权在香港联合交易所有限公司主板配售股份的议案》，董事会同意公司按每股 H 股 42.15 港元的配售价配发及发行合计 70,000,000 股新 H 股。2025 年 7 月 4 日，公司成功完成配售，经扣除与配售相关的承销佣金及其他预计开支后，配售募集所得款项净额约为 29.34 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9139 元的汇率换算，相当于约人民币 26.81 亿元。

截至 2025 年 9 月 30 日，配售募集资金已按配售公告所载的计划用途及比例使用，详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至 2025 年 9 月 30 日		未动用金额的 预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	30%	804,317	-	804,317	至 2027 年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案	30%	804,317	43,410	760,907	至 2027 年底或之前
优化公司资本结构	30%	804,317	804,317	-	-
一般企业用途	10%	268,106	268,106	-	-
合计	100%	2,681,057	1,115,833	1,565,224	

（三）公司通过全资境外子公司发行可转换为公司 H 股的可转换债券

本公司根据 2023 年年度股东大会审议通过的《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》《关于为境外全资子公司发行债务融资产品提供担保的议案》以及 2024 年年度股东大会审议通过的对董事会的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于子公司发行可转换为公司 H 股的公司债券的议案》，董事会同意全资境外子公司发行可转换为公司 H 股的可转换公司债券（以下简称“可转债”）并为全资境外子公司的本次发行提供担保。2025 年 7 月 10 日，可转债完成发行，经扣除与发行可转债相关的承销佣金及其他预计开支后，可转债募集所得款项净额约为 29.09 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9165 元的汇率换算，相当于约人民币 26.66 亿元。

截至 2025 年 9 月 30 日，可转债募集资金已按发行公告所载的计划用途使用，公司累计使用人民币 24.10 亿元用于增强本集团国际和跨境物流能力、研发先进技术及数字化解决方案、优化公司资本结构及一般企业用途，已使用金额约占募集资金所得款项净额的 90.40%。

三、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	269,654（其中 A 股股东 269,570 户，H 股股东 84 户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记 或冻结情况	
					股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	46.87%	2,361,920,119	-	质押	862,592,980
香港中央结算有限公司	境外法人	5.15%	259,290,665	-	-	-
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	4.76%	239,979,704	-	-	-
顺丰控股股份有限公司－“共同成长”持股计划（A 股）	其他	3.97%	200,000,000	-	-	-
深圳市玮顺企业管理有限公司	境内非国有法人	1.98%	100,000,000	-	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.62%	81,450,959	-	质押	11,523,500
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.81%	40,990,119	-	-	-

林哲莹	境内自然人	0.80%	40,159,543	-	-	-
刘冀鲁	境内自然人	0.71%	35,793,780	26,845,335	质押	5,000,000
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.59%	29,648,152	-	-	-
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类		股份种类	数量	
深圳明德控股发展有限公司	2,361,920,119	人民币普通股	2,361,920,119			
香港中央结算有限公司	259,290,665	人民币普通股	259,290,665			
HKSCC NOMINEES LIMITED	239,979,704	境外上市外资股	239,979,704			
顺丰控股股份有限公司－“共同成长”持股计划（A 股）	200,000,000	人民币普通股	200,000,000			
深圳市玮顺企业管理有限公司	100,000,000	人民币普通股	100,000,000			
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	81,450,959	人民币普通股	81,450,959			
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	40,990,119	人民币普通股	40,990,119			
林哲莹	40,159,543	人民币普通股	40,159,543			
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	29,648,152	人民币普通股	29,648,152			
全国社保基金一二组合	24,585,513	人民币普通股	24,585,513			
上述股东关联关系或一致行动的说明		深圳明德控股发展有限公司合计持有公司 A 股股份 2,461,920,119 股，占公司总股本比例为 48.85%，其中直接持股 2,361,920,119 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。				
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）		公司股东林哲莹除通过普通证券账户持有 33,144,110 股外，还通过粤开证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,015,433 股，实际合计持有 40,159,543 股。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

四、其他重要事项

☒适用 ☐不适用

（一）公司 2025 年第 1 期 A 股回购方案

基于对未来发展前景的信心和对公司价值的高度认可，为进一步健全公司长效激励机制，充分调动公司核心骨干及优秀员工的积极性，共同促进公司的长远发展，在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及近期公司股票在二级市场表现的基础上，公司于 2025 年 4 月 28 日召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，公司拟使用自有资金回购部分公司 A 股股份用于员工持股计划或股权激励，回购资金总额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 60 元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。截至 2025 年 9 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司 A 股股份 7,432,648 股，回购总金额约为人民币 299,989,306.65 元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.15%，平均成交价为人民币 40.36 元/股。

公司综合考虑证券市场情况、公司资金状况以及股份回购进展等因素后，于 2025 年 10 月 30 日，召开第六届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，公司将回购股份的资金总额由“不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元”调整为“不低于人民币 15 亿元且不超过人民币 30 亿元”，回购实施期限延长至 2026 年 10 月 29 日止。回购股份方案的其他内容不发生变化。

（二）公司“共同成长”持股计划（A 股）

为建立和完善员工、股东的利益共享机制，改善公司治理水平，调动员工的积极性和创造性，促进公司长期、持续、健康发展，公司分别于 2025 年 8 月 28 日、2025 年 9 月 15 日召开第六届董事会第二十三次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《公司“共同成长”持股计划（A 股）（草案）及其摘要》（以下简称“持股计划”）。持股计划股票来源为公司控股股东深圳明德控股发展有限公司（以下简称“明德控股”）自愿赠与，涉及到公司股份数量合计不超过 20,000 万股 A 股股份，约占公司当前总股本的 4%。

本持股计划是中长期激励方案，在存续期内分 9 个年度进行授予、归属，参与人包括对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的董事（不含独立董事、实际控制人）、监事、高级管理人员、核心管理人员及核心骨干人员。持股计划每年授予参与人合计不超过 18,000 万份虚拟股份单元，每年度参与人的人数不超过 16,000 人，具体每年授予事项由公司董事会按照届时实际情况确定。于每年授予后的次年一季度，公司董事会根据核算价格高于虚拟股份单元的授予价格的增值部分初步核算所对应的可归属股份数。参与人最终归属股份数还需根据公司层面及个人层面的业绩考核情况进行最终确定。每次归属后设置 12 个月的锁定期，锁定期后设置相应的服务期，参与人所持持股计划份额在锁定期和服务期内享有现金分红的权利，其完整权益在服务期届满后享有。

2025 年度首次授予日为 2025 年 9 月 15 日，首次授予的总人数不超过 7,186 人，授予虚拟股份单元不超过 8,114.4 万份，授予价格为人民币 35 元/份。

为积极推进持股计划的实施，明德控股已于 2025 年 9 月 17 日将其持有的公司 20,000 万股 A 股股份过户至持股计划在中国证券登记结算有限责任公司开立的证券账户中。

（三）公司全资子公司在境内发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司业务发展需求，报告期内，公司通过下属全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司（以下简称“泰森控股”）在境内发行债务融资产品。根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市协注[2024]DFI31 号），泰森控股于 2025 年 8 月 7 日完成了 2025 年度第四期超短期融资券的发行，发行规模为人

民币 10 亿元。

关于上述事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站查询索引
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025/07/03	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025/08/02	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《“共同成长”持股计划（A 股）（草案）》	2025/08/29	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《“共同成长”持股计划（A 股）（草案）摘要》	2025/08/29	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《“共同成长”持股计划（A 股）管理办法》	2025/08/29	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《深圳明德控股发展有限公司股份赠与承诺函》	2025/08/29	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案首次回购股份暨回购进展的公告》	2025/09/04	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《关于控股股东向“共同成长”持股计划（A 股）无偿赠与股份完成过户暨股东权益变动的提示性公告》	2025/09/19	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2025/10/10	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
《关于调整 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的公告》	2025/10/31	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

五、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：顺丰控股股份有限公司

2025 年 09 月 30 日

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	19,392,730	33,936,101
交易性金融资产	25,647,106	11,246,156
应收票据	597,096	267,086
应收账款	29,360,875	27,714,547
应收款项融资	191,321	170,913
预付款项	3,327,552	2,790,432
发放贷款及垫款	267,835	182,826
其他应收款	4,071,777	3,282,021
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	-
存货	2,634,549	2,432,383
合同资产	2,883,380	2,740,820
一年内到期的非流动资产	32,803	104,682
其他流动资产	4,395,074	3,818,839
流动资产合计	92,802,098	88,686,806
非流动资产：		
长期应收款	313,437	293,547
长期股权投资	7,216,771	6,203,642
其他权益工具投资	8,508,992	8,231,994
其他非流动金融资产	626,582	477,416
投资性房地产	7,484,944	7,241,199
固定资产	51,299,749	54,058,101
在建工程	2,568,055	2,985,702
使用权资产	15,183,352	12,842,101
无形资产	15,639,018	16,732,867
开发支出	189,934	82,489
商誉	9,778,246	10,004,365
长期待摊费用	2,964,763	3,115,042
递延所得税资产	2,382,422	2,291,994
其他非流动资产	966,854	576,948
非流动资产合计	125,123,119	125,137,407
资产总计	217,925,217	213,824,213
流动负债：		
短期借款	7,274,468	15,003,336

交易性金融负债	99,509	105,464
应付票据	12,873	9,487
应付账款	30,056,905	27,386,037
预收款项	29,520	46,283
合同负债	2,142,079	2,039,198
吸收存款及同业存放	254	943
应付职工薪酬	4,750,222	6,151,172
应交税费	2,226,496	2,526,298
其他应付款	10,084,785	10,178,082
其中：应付利息	-	-
应付股利	92,820	187,401
一年内到期的非流动负债	7,525,065	7,828,639
其他流动负债	5,765,439	918,429
流动负债合计	69,967,615	72,193,368
非流动负债：		
长期借款	5,158,251	6,186,386
应付债券	18,227,665	19,941,935
租赁负债	9,601,517	7,094,483
长期应付款	250,587	248,741
长期应付职工薪酬	76,305	58,725
预计负债	63,312	84,510
递延收益	1,298,533	1,266,359
递延所得税负债	4,306,327	4,414,485
非流动负债合计	38,982,497	39,295,624
负债合计	108,950,112	111,488,992
所有者权益：		
股本	5,039,422	4,986,187
其他权益工具	40,141	-
资本公积	42,597,865	40,924,932
减：库存股	-300,018	-758,081
其他综合收益	4,748,582	4,529,488
盈余公积	2,649,391	2,646,138
一般风险准备	524,376	524,376
未分配利润	42,974,087	39,140,246
归属于母公司所有者权益合计	98,273,846	91,993,286
少数股东权益	10,701,259	10,341,935
所有者权益合计	108,975,105	102,335,221
负债和所有者权益总计	217,925,217	213,824,213

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

2、合并年初到报告期末利润表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	225,260,982	206,860,993
其中：营业收入	225,260,982	206,860,993
二、营业总成本	216,328,214	197,591,970
其中：营业成本	196,057,604	177,993,370
税金及附加	547,126	487,663
销售费用	2,773,627	2,238,312
管理费用	13,972,053	13,515,430
研发费用	1,650,043	1,918,035
财务费用	1,327,761	1,439,160
其中：利息费用	1,333,431	1,804,691
利息收入	206,159	486,908
加：其他收益	470,783	544,132
投资收益（损失以“－”号填列）	1,175,825	548,825
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-29,100	-50,376
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	141,318	45,381
信用减值损失（损失以“－”号填列）	95,401	-239,153
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-44,957	-32,519
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-38,876	46,264
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	10,732,262	10,181,953
加：营业外收入	282,954	226,263
减：营业外支出	145,211	260,658
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	10,870,005	10,147,558
减：所得税费用	2,153,656	2,474,554
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	8,716,349	7,673,004
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	8,716,349	7,673,004
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）	8,308,256	7,617,120
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）	408,093	55,884
六、其他综合收益的税后净额	611,912	-1,303,654

归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	238,919	-1,321,476
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	537,639	-1,337,092
1.其他权益工具投资公允价值变动	537,639	-1,337,092
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-298,720	15,616
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-11,252	-10,389
2.现金流量套期储备	8,118	5,115
3.外币财务报表折算差额	-295,586	20,890
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	372,993	17,822
七、综合收益总额	9,328,261	6,369,350
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	8,547,175	6,295,644
（二）归属于少数股东的综合收益总额	781,086	73,706
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.67	1.58
（二）稀释每股收益	1.67	1.58

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	233,069,855	214,187,218
存放中央银行和同业款项净减少额	359,802	472,460
收到的税费返还	598,897	1,088,950
收到其他与经营活动有关的现金	77,295,434	72,958,568
经营活动现金流入小计	311,323,988	288,707,196
购买商品、接受劳务支付的现金	170,774,710	152,707,705
客户贷款及垫款净增加额	90,204	128,489
吸收存款和同业款项净减少额	711	1,334
支付给职工及为职工支付的现金	27,236,359	25,847,040
支付的各项税费	6,348,994	4,857,884
支付其他与经营活动有关的现金	87,457,796	82,612,406
经营活动现金流出小计	291,908,774	266,154,858
经营活动产生的现金流量净额	19,415,214	22,552,338
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	251,294	398,867
取得投资收益收到的现金	550,020	598,658
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	149,997	237,257
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,909,311	150,653
收到其他与投资活动有关的现金	72,255,072	55,211,564
投资活动现金流入小计	75,115,694	56,596,999
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,671,789	6,849,320
投资支付的现金	1,566,703	86,778
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	21,844	636,543
支付其他与投资活动有关的现金	86,029,027	72,569,963
投资活动现金流出小计	94,289,363	80,142,604
投资活动产生的现金流量净额	-19,173,669	-23,545,605
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,988,115	32,929
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	46,081	32,929
取得借款收到的现金	24,001,914	30,687,274
收到其他与筹资活动有关的现金	279,179	13,376
筹资活动现金流入小计	27,269,208	30,733,579
偿还债务支付的现金	29,237,343	33,152,742
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,792,543	4,509,472
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	449,504	282,790
支付其他与筹资活动有关的现金	6,615,285	11,234,999

筹资活动现金流出小计	41,645,171	48,897,213
筹资活动产生的现金流量净额	-14,375,963	-18,163,634
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	43,470	2,828
五、现金及现金等价物净增加额	-14,090,948	-19,154,073
加：期初现金及现金等价物余额	32,646,055	40,448,308
六、期末现金及现金等价物余额	18,555,107	21,294,235

（二）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三）审计报告

第三季度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度报告未经审计。

顺丰控股股份有限公司董事会
2025 年 10 月 30 日