

证券代码：002402

证券简称：和而泰

深圳和而泰智能控制股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20251120

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☒其他（2025 年度深圳辖区上市公司网上集体接待日）
参与单位名称	投资者线上提问
时间	2025 年 11 月 20 日（周四）14:30-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁：刘建伟先生 高级副总裁、财经中心总经理、董事会秘书：罗珊珊女士 独立董事：孙进山先生
投资者关系活动主要内容介绍	1、公司现在享受那些深圳市产业扶持政策？ 答：您好，公司享受政府扶持项目较多，国家高新技术企业产业扶持、中央外经贸发展专项扶持、技术创新项目扶持、产业化技术升级扶持、企业技术改造智能化产业扶持等。谢谢！ 2、请问孙董，您作为独立董事，从您的角度出发，您认为和而泰有别于行业内其他企业的优势在哪？您是否认为，和

而泰是需要积极拓展其他赛道来形成第二增长曲线？谢谢解答！

答：您好，公司在智能控制器行业深耕 25 年，在技术规划、产品研发、工业设计、功能测试、制造工艺、信息管理等多方面形成了核心竞争优势。在人工智能时代的背景下，控制器需求增量、功能升级、形态变化，公司也将紧紧抓住行业发展周期，持续在汽车电子、工具及工业自动化、人工智能、机器人等领域加大研发投入，顺应市场需求。谢谢！

3、请问公司和小鹏机器人有合作吗？

答：您好，公司机器人相关业务正在前期研发阶段，目前尚未与小鹏机器人形成合作。谢谢！

4、请问董事长：和而泰组建香港投资公司，现在是否有盈利？谢谢

答：您好，公司在香港没有设立专业的投资公司。公司香港子公司处于盈利状态。谢谢！

5、公司近期控股成立具身智能机器人合资公司，展现了在前沿领域的战略雄心。请问管理层，为了推动这项业务在 2026 年实现实质性突破，公司明年在技术研发、市场开拓和产业链协同方面的具体规划是什么？例如，我们是否会看到原型机发布或与主要行业伙伴达成战略合作？

答：您好，公司与东方精工和乐聚智能共同成立了合资公司，聚焦机器人及零部件研发、生产与销售，致力于实现从技术到市场的全链条协同，当前还处于较早的进展阶段，尚未带

来价值贡献，但公司将持续加大在机器人关键部位控制的研发投入，尽快取得研发成果并落地应用。谢谢！

6、公司产品有应用在特斯拉汽车上吗？

答：您好，限于保密协议以及维护公司商业秘密需求，具体合作情况公司不便透露，敬请谅解。谢谢！

7、请问子公司城昌科技在民用领域有什么扩大业务的一些最新进展吗？

答：您好，城昌科技正在积极构建覆盖航空通信、下一代导航、低空经济中的数据传输领域以及低空监测等多场景的应用矩阵，低空经济、新质生产力等多场景，持续构建应用矩阵。例如，当前传统装备技术难以突破低空“低慢小”目标的雷达探测盲区，而相控阵天线系统凭借高精度探测与多目标跟踪优势，未来在民生多场景中应用潜力巨大。谢谢！

8、广东提出 2027 年 AI 核心产业规模超 4400 亿、算力超 60EFLOPS，咱们在智能控制器（AI 场景）、GPU 代工这两块业务，目前在广东区域的订单储备/合作项目有多少？今年能落地的广东本地项目对业绩的贡献大概有多少？

答：您好，目前公司业务主要聚焦智能控制器领域，未涉及 GPU 代工业务。公司智能控制器业务的订单充足，2025 年前三季度实现了较好经营业绩增长。谢谢！

9、请问公司为什么会在湖北襄阳设立公司？有哪方面的产业发展规划？

答：您好，是公司智能控制器业务发展规划的布局。谢谢！

10、尊敬的董秘，您好！请问公司在规划 2026 年战略时，如何平衡“内生增长”与“外延并购”的关系？在四大业务端口之外，是否有通过并购整合进入新赛道或强化现有赛道竞争力的计划？谢谢！

答：您好，公司一直以来都是“内生+外延”战略方针。业务端始终聚焦智能控制器大行业，深耕四大业务细分领域，通过深挖现有客户以及拓展新客户的方式，实现内生增长；结合公司产业上下游的外延发展，助力公司在上下游的产业协同，实现外延式增长。公司也会时刻关注新赛道、新领域，紧抓行业发展新趋势。谢谢！

11、公司有没有港股上市的计划？

答：您好，目前公司没有港股上市计划。谢谢！

12、与机器人领先企业建立合作关系，这里面有国外或者全球的领先企业吗？

答：您好，目前公司人形机器人业务合作不涉及国外企业。谢谢！

13、您好，最近的流通股人数多少？谢谢！

答：您好，根据相关法律法规的规定，您可以提供您的股东账户卡，以及持有公司股份的相关证明至公司指定接收邮箱（het@szhittech.com）或拨打公司投资者热线

(0755-26727721) 申请了解股东人数信息。谢谢！

14、刘董事长您好，咱们和尔泰的特色企业文化是什么？员工的口号是什么？谢谢！

答：您好，公司使命是：领航数智时代 创造美好生活；愿景是：智控领域的专业公司，致力价值创造数智时代的基石公司，支撑生态服务；价值观是：客户创造价值，以奋斗者为本，敏锐敏捷，认同认真。谢谢！

15、公司汽车电子业务目前订单充足，并与众多主流车企及 Tier1 供应商建立了合作。请问管理层，为了在 2025 年实现收入规模的进一步跨越，公司明年将重点依靠哪些具体产品的放量（例如 HOD、变色天幕控制器等）？同时，在供应链保障和产能布局方面，为确保这些订单的顺利交付，公司已经做好了哪些具体的准备？

答：您好，公司汽车电子业务，在手订单充足，客户拓展顺利，产品线逐步丰富，涵盖智能座舱及能量管理细分领域，产品涉及触控（方向盘离手检测 HOD），电控（智能变色玻璃、位置域控、智能座舱域控），能量管理（压缩机、高低压热管理集成模块、车载冰箱）等，具备了行业领先的整车核心系统及单体部件设计开发及量产化能力。后续公司会持续重点投入资源进行产能、研发的布局，致力于打造自研产品竞争力，加速市场拓展，为汽车电子业务增长奠定基础。同时，公司也将保持对新技术、新市场的敏锐洞察，紧密围绕战略发展规划，积极拓展产品品类和应用领域，保持现有业务规模持续增长的同时，积极培育新的增长点。谢谢！

16、参与香港投资公司 1000 万，请问香港投资公司投了哪些公司？希望能列出 5 家左右共同投资的公司。

答：您好，公司通过香港子公司投资认购专业机构的份额，专业投资机构对外投资项目情况尚未反馈至公司。谢谢！

17、刘总好，非常认可和关注而泰的发展前景，您提到贵司已与人形机器人领域的领先企业建立了合作关系，能否说明是哪些企业？

答：您好，公司目前与乐聚机器人成立合资公司，共同推动技术发展。同时，通过专业投资机构，投资了北京源洛机器人，积极探索业务合作机会。谢谢！

18、请问公司未来 2—3 年可以保持住当前的业绩增长态势吗？谢谢！

答：您好，公司将一如既往坚持大客户战略部署，加强业务市场拓展以及提升产品覆盖面，不断构建、优化企业内部组织结构、管理体系、供应体系、运营体系、生产制造体系，提升抗风险能力与经营韧性，形成高质量可持续发展的经营战略，并积极推进各项战略部署，以优秀的经营业绩回报广大投资者，打造大变局时代的好企业。谢谢！

19、贵公司持有摩尔线程股份比例还是否会加大？

答：您好，暂时不会加大持股比例。谢谢！

20、您好，请简单介绍下近期的订单和产能率，谢谢！

答：您好，公司 2025 年度订单情况良好，前三季度实现了较好的经营业绩增长；目前公司产能利用率保持在合理的水平，公司也会根据具体的生产需求安排生产计划，提升产能利用率。谢谢！

21、请问：和而泰是与乐聚机器人合资还是与其母公司乐聚智能合资？

答：您好，合资公司是与乐聚智能（深圳）股份有限公司、广东东方精工科技股份有限公司共同出资成立。谢谢！

22、请问贵公司今年 10 月份销售与去年同期比较是否有较大提升？毛利率是否下降？

答：您好，公司经营业绩的具体情况可关注公司在官方指定信息披露网站发布的定期报告或者临时报告；公司经营情况一切顺利，也在持续不断地通过科学的策略实现降本增效，希望可以用优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

23、刘总您好，公司的体感衣能否用于具身机器人，公司未来对机器人的战略计划是什么？

答：您好，公司研发的“体感衣”可以应用在 VR/AR 元宇宙、虚拟现实，游戏文娱、教育培训，医学和康复等领域，公司“体感衣”的产品技术可以从触觉延伸至视觉、听觉、温度及力反馈等全感联动，暂未应用在具身机器人，后续公司也将不断拓展体感反馈穿戴设备的应用边界。同时积极布局机器人等具有高成长性的新兴领域，培育新的增长极。谢谢！

24、近期的股东人数多少？

答：您好，根据相关法律法规的规定，您可以提供您的股东账户卡，以及持有公司股份的相关证明至公司指定接收邮箱（het@szhittech.com）或拨打公司投资者热线（0755-26727721）申请了解股东人数信息。谢谢！

25、请问公司未来有没有投资上下游企业的计划？

答：您好，公司投资并购主要围绕主营业务以及产业链上下游进行。谢谢！

26、刘总您好，请问贵司对未来机器人应用市场及其技术发展怎么看？

答：您好，随着科技进步，工业升级，人类生活模式的转变，市场需求变大，机器人领域也会更加广泛；在人工智能、数据化的技术背景下，技术迭代也将不断加快，快速实现机器人的功能升级和优化。谢谢！

27、后期有增持或者减持股票计划吗？

答：您好，本人暂无增减持公司股份计划。谢谢！

28、您好董事长，公司在 AI 技术与智能控制器融合方面有哪些具体落地进展和未来规划？

答：您好，公司依托在智能控制器行业多年的技术积淀，深度融合大数据、人工智能、移动互联及通讯等前沿技术，成功实现了传统设备的智能化升级。目前公司的智能化产品应用

领域涉及智能家电、智能家居、智能穿戴及健康护理等，产品涵盖家庭清洁类机器人、智能美妆镜、AI 玩具、体感衣、空间传感器、智能床垫系统等。未来，公司也将保持对新兴技术的敏锐洞察，持续深化人工智能在智能化产品业务中的创新应用，紧密围绕战略发展规划，积极拓展产品品类和应用场景边界，为客户创造更智能、更高效的解决方案。谢谢！

29、我们和摩尔线程都有哪些合作？或者是一起投资的公司有哪些？

答：您好，公司与摩尔线程的业务合作正在探讨过程中，尚未形成具体业务合作，双方未进行合作投资。谢谢！

30、请和而泰刘总谈谈公司今后会在哪些版块发力，增加公司的利润？

答：您好，公司始终坚持技术创新引领战略发展，持续加大研发投入，持续推进各业务板块的客户及产品拓展。同时，公司将降本增效措施贯彻到生产制造全流程，通过生产工艺优化、质量管控强化、采购成本精细化及管理流程优化等举措，全方位提升运营效率，为利润增长奠定了坚实基础。谢谢！

31、请问摩尔线程 11/24 号线下发售股份，和而泰将会参与线下配售吗？

答：您好，公司没有参与摩尔线程的战略配售和线下申购的计划。谢谢！

32、在刘董事长的领导下，和而泰经营管理团队，在 A

股上市公司非常优秀的。点赞！

答：您好，非常感谢您对公司的认可和支持，公司管理层会一如既往的经营好企业，以好的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

33、公司有没有纳入深圳政府支持的如：专精特新企业等？

答：您好，公司是国家高新技术企业，公司部分子公司是专精特新企业。谢谢！

34、在机器人控制器方面进展如何？

答：您好，公司重视智能控制器在人形机器人领域的应用，并已与该领域的领先企业建立了合作关系。公司凭借在智能控制领域的深厚积累，能够为机器人企业提供全面的技术与服务支持。未来，公司将持续关注行业动向，感知市场趋势，积极投入研发，加强现有客户合作并积极拓展新客户和新项目。谢谢！

35、我想问问刘总后续还会和摩尔线程深入合作吗？

答：您好，摩尔线程为公司的上游企业，公司在产业上正在进行业务合作探讨，后续会根据业务实际发展情况进行具体的合作落地。谢谢！

36、（1）公司在机器人关键部位控制的研发上已取得积极进展，未来如何规划产品落地和时间表？如何将技术优势转

化为实实在在的订单和业绩？（2）公司海外产能占比已达30-40，面对复杂的国际贸易环境，越南、墨西哥等地的基地如何提升成本优势、规避关税风险，并抓住全球供应链重塑的机遇？（3）新一届董事会就任后，在提升股东回报（如稳定的分红政策、市值管理）方面有何新举措？如何让市场更充分地认识到公司的内在价值？

答：您好，（1）公司目前与乐聚机器人和东方精工成立合资公司，将积极推动三方优势协同，专注于人形机器人控制器领域，快速打造完整的人形机器人控制器应用方案。（2）公司积极推动全球化运营，以及海外工厂本地化采购，关注海外工厂管理能力提升的同时，加强供应链协同和成本管控，同时积极协调排产规划，提高产能利用效率，提升成本优势。（3）公司自上市以来坚持实施稳定的现金分红政策，积极回报股东，维护投资者利益。未来，公司将一如既往做好公司生产经营工作，不断提升公司的盈利水平和可持续发展能力，推动公司价值成长，并持续重视与股东及广大投资者保持有效的沟通，加强与资本市场的交流，增强投资者信心。谢谢！

37、NPE 作为二级供应商是否参与摩尔线程供应链，负责PCB 组装等环节

答：您好，摩尔线程是公司上游企业，在人工智能的大背景下，双方有一定的业务协同，相关业务合作公司正与其对接当中，具体合作尚未落地。谢谢！

38、刘董，您好，您最近有减持股份计划吗？

答：您好，大股东如有减持计划，会遵守法律法规的要求披露减持公告。谢谢！

39、刘董下午好！我们都看好和而泰，公司有投资部，请问今后有回购公司股份计划吗？投资公司应该能更加坚定投资者对公司认同。

答：您好，感谢您对公司的关注！股份回购事项公司会根据实际情况进行判断是否实施。谢谢！

40、和而泰协同铖昌科技的多个技术攻关大项目具体有哪些？

答：您好，和而泰与铖昌科技均为独立运营的企业，业务上暂时没有协同项目。谢谢！

41、刘董您好！请问摩尔线程的战略配股和而泰有认购吗？对接的摩尔线程业务有目前业务量是多少金额？

答：您好，公司未参与摩尔线程的战略配售；目前公司与摩尔线程正在业务合作探讨阶段，暂未形成具体业务。谢谢！

42、尊敬刘董，请问对于摩尔线程有进一步参与战略配售的打算吗？

答：您好，公司未参与摩尔线程的战略配售。谢谢！

43、今年第四季度业绩怎么样？

答：您好，公司业绩情况请后续查看公司在官方指定信息披露网站披露的定期报告或临时报告。谢谢！

44、请问子公司铖昌科技是否接了摩尔 gpu 代工业务？

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 模块的代工订单。
谢谢！

45、请问刘董事长，能否详细介绍一下公司和摩尔线程在技术和产品方面的合作关系。

答：您好，公司与摩尔线程的业务合作目前正在技术探讨阶段，具体合作尚未形成。谢谢！

46、为摩尔线程代工比例多少？

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 模块的代工订单。
谢谢！

47、刘董事长好！我是您的真实粉丝，请问三个问题：1、和而泰与摩尔线程产业协同发展主要体现在哪些方面？现进展如何？2、目前公司储能业务在欧洲进展如何？3、公司具身机器人业务有哪些布局？现进展是否顺利？谢谢！

答：您好，感谢您对公司的关注。1、公司与摩尔线程基于公司的智能化业务板块正在进行探讨，具体合作尚未落地；2、公司储能业务占公司整体收入比例较少，目前控制器业务主要聚焦在家电、电动工具及工业自动化、汽车电子及智能化业务板块；3、公司与东方精工、乐聚机器人成立了合资公司，合资公司主要聚焦具身机器人的核心控制部件，目前研发进展顺利。谢谢！

48、您好，李总，深圳市发布了力争 2027 年千亿级市值企业计划，贵公司对这块及公司市值管理可有具体要求？感谢！

答：您好，公司一直以来持续优化经营策略，提升盈利能力，提升公司价值；同时，自上市以来坚持实施稳定的现金分红政策，积极回报股东，维护投资者利益。未来，公司将一如既往做好公司生产经营工作，不断提升公司的盈利水平和可持续发展能力，推动公司价值成长，并持续重视与股东及广大投资者保持有效的沟通，加强与资本市场的交流，增强投资者信心。谢谢！

49、董事长、总裁刘建伟和而泰，持有摩尔线程 410.51 万股，位居摩尔线程上市前股东排位第 19 位，在上市 A 股公司里面持有摩尔线程股份原始股最多。关于摩尔线程与和而泰的经营业务合作开发，以及未来的展望，市场传言多多。有请董事长能否给投资者介绍一下。谢谢。

答：您好，摩尔线程是公司上游企业，在人工智能的大背景下，双方有一定的业务协同，相关业务合作公司正与其对接当中，具体合作尚未落地。目前公司没有网下申购或者增持摩尔线程计划。谢谢！

50、董事您好，请问公司在数字经济和机器人领域拓展与发展中的规划是怎样？短期内是否有更进一层的研发和投入？

答：您好，公司重视智能控制器在人形机器人领域的应用，

并已与乐聚建立了合作关系。公司凭借在智能控制领域的深厚积累，能够为机器人企业提供全面的技术与服务支持。未来，公司将持续关注行业动向，感知市场趋势，积极投入研发，加强现有客户合作并积极拓展新客户和新项目。谢谢！

51、和而泰和摩尔线程在哪些方面开展了合作？和而泰后续还有哪些新产品会推出？和而泰 2025 年业绩预计如何？

答：您好，摩尔线程是公司上游企业，在人工智能的大背景下，双方有一定的业务协同，具体的业务合作公司正与其对接当中，目前尚未产生收入。关于全年业绩情况及新项目、新客户情况，请关注公司后续披露的定期报告。谢谢！

52、请和而泰刘总谈谈摩尔上市对公司业务协同有哪些影响？谢谢

答：您好，摩尔线程是和而泰的上游企业，业务端可以进行产业协同，尤其是公司智能化业务板块的协同。谢谢！

53、能简单说下公司近期的订单及产能利用率情况吗？

答：您好，公司目前在手订单充足，产能布局合理，产能利用率处于较高水平，未来公司也会根据订单及业务情况，优化排产安排，持续提升产能利用率。谢谢！

54、摩尔线程快上市了，但公司近期公司股票价格波动较大，尤其是 10 月 31 日出现直线跳水。请问公司对摩尔的投资占股是否属实？

答：您好，公司持有摩尔的股份数量以摩尔公开发布的公告文件为准。谢谢！

55、请问公司储能控制器供货量今年增长情况如何，明年预期会有怎样的变化呢？

答：您好，公司控制器业务主要聚焦家电、汽车电子、智能化产品、电动工具及工业自动化领域，储能业务目前占比不多。谢谢！

56、介绍一下光明的项目进展。

答：您好，目前光明三期工业园正在前期建设过程中。谢谢！

57、请问贵司是否有参与摩尔线程战略配售和线下申购，具体额度大概是多少？

答：您好，公司未参与摩尔线程的战略配售和线下申购。谢谢！

58、董事长好，请问目前是否有给摩尔线程代工，业务量有多少，另外想了解目前机器人业务进度怎么样，预计何时机器人能亮相。

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 模块的代工订单。公司与乐聚机器人的合作正在积极推进中，相关进展请您持续关注公司官方信息。谢谢！

59、关于公司市值管理这一方面，公司有没规划，目标多少，有没有纳入深圳市千亿企业？

答：您好，公司一直以来持续优化经营策略，提升盈利能力，提升公司价值；同时，自上市以来坚持实施稳定的现金分红政策，积极回报股东，维护投资者利益。未来，公司将一如既往做好公司生产经营工作，不断提升公司的盈利水平和可持续发展能力，推动公司价值成长，并持续重视与股东及广大投资者保持有效的沟通，加强与资本市场的交流，增强投资者信心。谢谢！

60、公司今年有没有承接摩尔线程业务？大约业务额多少？

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 模块的代工订单。谢谢！

61、公司对 AI 未来应用端落地情况有何战略展望？

答：您好，公司一直以来在持续关注 AI 方面发展，投入资源进行智能化业务拓展，目前应用领域涉及智能家电、智能家居、智能穿戴及健康护理等，产品涵盖家庭清洁类机器人、智能美妆镜、AI 玩具、体感衣、空间传感器、智能床垫系统等。预计未来随着智能化产品技术发展，其应用场景也会不断拓宽，公司也会持续关注 AI 方面可能带来的机会，并基于自身战略进行适度规划与布局。谢谢！

62、摩尔线程很快上市了，请问董事长，和而泰以后跟摩尔线程以后会在哪些方面进行深度合作？

答：您好，摩尔线程是公司上游企业，在人工智能的大背景下，双方有一定的业务协同，具体的业务合作公司正与其对接当中，目前尚未产生收入。谢谢！

63、乐聚机器人快上市了，公司在机器人这个产业链上有什么战略部署？

答：您好，公司已与乐聚机器人和东方精工共同成立合资企业，进一步提升公司在智能控制系统方向的布局深度，释放协同效益。谢谢！

64、和摩尔线程的合作主要是哪些？

答：您好，摩尔线程是公司上游企业，在人工智能的大背景下，双方有一定的业务协同，具体的业务合作公司正与其对接当中，目前尚未产生收入。谢谢！

65、摩尔线程公司代工这块，具体怎么合作的？

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 模块的代工订单。谢谢！

66、你好，董事长，网传摩尔线程 30%的 GPU 由和而泰代工，此消息是否可靠？

答：您好，公司目前未承接摩尔线程 GPU 的代工订单，关于公司业务合作请以公司信息披露、公众号、官网等官方发布为准。谢谢！

	67、您好，请问和而泰是否有向智能控制器芯片方面的战略布局，（非已有的航天芯片方向）可以说明一下吗？谢谢！ 答：您好，芯片行业作为公司的上游，公司看好其发展前景。同时，本着促进公司持续健康发展，为股东创造价值的基本原则，公司会积极关注优质的投资标的，未来不排除以投资入股的方式，加快上下游产业链之间的协同发展。如有对公司经营业绩产生重大影响的事项，公司将严格按照规定履行信息披露义务。谢谢！ 68、青岛和而泰目前正在大举扩建，是不是有新的项目落地？ 答：您好，青岛工厂当前按计划投建中，完工后会按照公司整体排产计划安排生产。谢谢！
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 11 月 20 日