

证券代码：002320

证券简称：海峡股份

海南海峡航运股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20251125

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年三季度报告业绩说明会的投资者
时间	2025年11月25日 15:00-17:00
地点	价值在线 (https://www.ir-online.cn/) 网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 王然 总经理 蔡泞检 董事会秘书 张芬芬 独立董事 胡秀群
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 作为投资者最近损失惨重，请问公司是如何为投资者利益服务的？公司在哪些方面值得投资者长期投资呢？</p> <p>答：公司对近期股价波动给您带来的损失深表关切，也理解您此刻的焦虑与不安。公司始终将“保障投资者利益”置于治理核心，通过持续、稳定、可预期的现金分红政策、常态化、多层次的投资者沟通机制、建立了覆盖战略、财务、合规、ESG等维度的内控体系等方式保障投资者利益。公司认为自身有直接受益海南自贸港政策红利、航运业里的弱周期性质、“南北联动”释放整合红利、现金流与竞争结构优异、盈利持续性强等方面值得投资者关注。</p> <p>2. 请问总经理，公司是如何管理市值的？能支撑现在的股价</p>

吗？作为投资者已经深套，该如何是好？

答：公司通过实施较高的现金分红比例、推出员工股权激励计划将核心员工与公司利益捆绑、加强与机构的现场沟通、积极参与券商策略会、推出可视化年报、举办股东回馈活动、举办投资者开放日活动、常态化召开业绩说明会等措施做好市值管理工作。股价短期波动受多种因素影响，建议关注公司的长期价值和基本面，同时建议您根据自身风险承受能力做出决策。公司将继续努力通过提升经营业绩和优化市值管理来维护投资者利益。感谢您对公司的关注与支持。

3. 网传贵公司收购徐闻港一事消息，近期进度有新的变化了吗？根据部分网络消息收购进度一直停留在相关事项未能达成一致的节点上。截至目前又有新的进展了吗？

答：尊敬的投资者您好，根据公司最新的公告内容，公司目前仍然在持续与交易对手方就投资徐闻港相关事项开展尽职调查以及谈判沟通工作。截至目前，部分重要事项交易各方尚未达成一致意见。公司将继续积极推动投资徐闻港事项，并严格按照深圳证券交易所的有关规定履行信息披露义务。截至目前并没有新的进展。我们会持续关注该事项的进展，并及时向市场传递最新动态。感谢您对公司的关注。

4. 减持计划啥时候开始

答：公司未收到持股5%以上股东、董事或高级管理人员的减持计划通知。若未来收到相关减持意向，公司将按相关规定及时进行披露。请投资者以公司在法定信息披露媒体发布的公告为准，避免轻信市场传闻。

5. 50亿中期票据怎么样了

答：目前，公司拟向中国银行间市场交易商协会申请注册发行不超过50亿元（含50亿元）的中期票据，中期票据的具体发行方案还需获得后续公司董事会的批准，请您关注公司后续公告信息。

6. 三季报不好，是不是因为付了买船的钱？

答：今年三季度归属于上市公司股东的净利润虽出现一定下滑情况，但这一阶段性调整源于公司为应对海南自贸港封关后车流量增长的前瞻性布局导致的短期成本费用上涨。今年以来，公司加大了人员投入，同时在运力和新航线上不断发力，新购置2艘平板货船进行改造运输新能源汽车，完成北海航线运力更新，新增运营南沙、防城港航线等都带来了成本费用上升，此外由于收购中远海运客运

100%股权新增了有息负债也带来了一定的财务费用的上升。

7. 请问管理层，收购中远海运客运后，渤海湾航线车运量却同比下滑9.8%，目前业务整合进展如何？

答：公司正在通过船队运力池互补、航线及船员管理优化等多种方式提高客滚服务运营效率，并通过跨区域经营促进国内南北两个最大的客滚市场融合。公司将密切关注整合进展，并通过各种措施提升业务表现，以实现协同效应和提高经营效率。

8. 公司净利润同比下滑，后续有哪些改善盈利的具体措施？

答：公司将围绕“增收、控本、融合”三大主线，落地关键举措。重点开发北海、防城港货源，上线甩挂、整车、散客批量订舱等功能，锁定大客户；依托新C端平台，叠加港口旅游、休闲娱乐，提升旅客二次消费；通过构建跨境优品体验馆、海南特色文化市集等主题商业区，丰富新海客运综合枢纽商业业态，提升港口多元收入；西沙航线开发“海上丝路研学”“候鸟养老”“影视IP实景航次”等产品，提升航线的经济效益和规模；深化智能调度，提升船舶周转率，以数据驱动为基础，以绩效联动为抓手，控制燃油、材料、人工三大变动成本；推动中远海运客运融入上市公司体系，实施“组织架构-岗位竞聘-薪酬激励”一体化改革方案，实现运力、船员、管理、数字化、营销“五共享”，南北经营协同，淡旺季资源互济，释放整合效应。通过上述措施，实现成本控制和效率提升，增强公司的市场竞争力和盈利能力。

9. 海峡股份与徐闻港方面有哪些重点事项没有达成一致。

答：公司当前仍然持续与交易对手方就投资徐闻港相关事项开展尽职调查以及谈判沟通工作，截至目前部分重要事项交易各方尚未达成一致意见。具体事项涉及谈判进程，暂不适宜对外公布。公司将继续推动投资徐闻港事项，如后续发生根据规定需披露进展的情形，公司将严格按照深圳证券交易所的有关规定履行信息披露义务。

10. 收购的标的资产目前对公司营收的贡献如何

答：尊敬的投资者您好，公司在报告期内完成了对中远海运客运100%股权的收购。通过标的公司开展渤海湾客滚运输业务，有利于公司客滚运输业务实现跨区域运营，增强公司主营业务的收入，并提升公司的抗风险能力；由于琼州海峡与渤海湾在淡旺季上具有较强的互补性，整合船舶资产将有利于提升经营效率。具体营业收入请关注公司2025年度报告。

11. 贵公司有没有开通东南亚的航线计划

答:截至目前公司暂未直接开通面向东南亚其他国家的航线。公司新开航线以遵守国家法律法规、遵循政府开发政策为前提,针对符合国家战略且具备商业潜力的区域,将综合安全、环保、客源等因素进行航线评估,如有新开航线公司将及时公告。

12. 船舶处置带来非经常性收益,请问后续还有类似处置计划吗?

答:公司会根据市场需求以及船舶技术更新情况,持续对现有船舶进行评估与调整。对于老旧船舶,在适当的时候,我们会考虑采取包括但不限于处置、更新等方式以保持船舶结构的合理性与先进性,从而更好地适应市场变化、满足客户需求。后续若有具体的船舶处置计划,我们会严格按照相关规定及时履行信息披露义务。

13. 据说琼州海峡要建设跨海大桥,这是否会大量侵蚀海峡股份的主营业务。

答:目前尚未获悉建设跨海大桥的官方信息,公司将通过船舶更新、港口升级、开通新航线、优化生产流程等措施,大力提升琼州海峡的运营效率,为客户提供更便捷、高效的服务,以应对市场各类挑战。

14. 未来3年公司经营战略规划,谢谢。

答:公司将继续实施“一体两翼”的发展战略,即以客滚运输为主体,综合物流与海洋旅游为两翼,通过整合渤海湾与琼州海峡的客滚运输资源,实现跨区域运营,目标是成为中国最优最强的轮渡运输服务商。公司正围绕“十五五”规划积极制定战略性发展举措,相关议案将履行相应审批程序,并及时履行信息披露义务。

15. 50亿票据资金中的大头计划用于什么投资,如果要过董事会,计划什么时候开会。公司现金货币存量还有多少。

答:50亿中期票据资金用途包括但不限于偿还有息债务、补充流动资金、项目投资、股权投资、并购重组等。具体用途目前尚未确定,需要根据公司董事会批准的具体发行方案来执行。截至2025年三季报,公司账面货币资金12.83亿元。

16. 请公司结合封关后相关业务增长预测,在中性增长情况下,2026年公司营收目标会达到多少?

答:海南自贸港实施优惠的税收政策,包括企业所得税优惠等,直接降低公司的运营成本,为公司发展提供良好的政策环境。海南封关运作后,将实行“一线放开,二线管住”的政策,这意味着境

	<p>内外货物进出海南将更加自由便利；实施“非禁即入”原则，投资自由化，这将吸引更多的投资者和合作伙伴进入海南市场，有利于公司车客流量的确定性增长。随着海南省基础设施建设的完善，如环岛旅游公路的建成，也将大幅吸引自驾人群，对公司的主营业务起到带动作用。虽然如此，公司业绩受海南经济发展速度、政策落地节奏及公司自身运营效率等多重变量影响，提请投资者理性判断，注意投资风险。</p> <p>17. 公司未来是否考虑开展长线游轮游，走高端路线，比如东南亚，环澳洲，地中海游等等？</p> <p>答：公司在海洋旅游业务板块推动船舶向邮轮化方向发展，旨在提供更加优质、多样化的旅游体验。通过船舶升级、旅游产品创新、服务质量提升等多方面的努力，以实现从“传统交通船”向“酒店式体验”的转变。此外，公司也在密切关注国家政策导向与行业发展趋势，并根据市场情况评估新开航线，航线的设立需综合考虑多重因素，若后续有开通计划，公司将按规定及时披露。</p> <p>18. 公司运营有哪几个港口</p> <p>答：公司目前主要运营的核心港口包括新海港和秀英港客滚码头部分，这两个港口均为专业客滚码头，主要承担旅客和车辆的滚装运输任务。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2025年11月25日