

联化科技股份有限公司投资者关系活动记录表

证券代码：002250

证券简称：联化科技

编号：20251126

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中金公司 裴孝锋、李熹凌 财通证券 宋田田 东方财富 汪智谦、陈迪迪 南方基金 陈哲 华富基金 廖庆阳 华泰柏瑞 丁志远 森锦投资 季亮 银华资产 吴颖 East Capital 陆宇熙 中信保诚基金 姚思洲
时间	2025年11月26日
地点	上海办会议室
上市公司接待人员姓名	高级副总裁、董秘 陈飞彪 证券事务代表 戴依依
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、公司医药业务发展迅速，后续情况如何，是否有引入新的客户？</p> <p>公司医药业务坚持大客户战略，以 CDMO 业务模式为主，公司已与多家全球领先医药企业达成合作，同时公司积极拓展新客户，大力开拓潜在的战略型、高粘度客户。目前，公司医药事业部已与一批国内外优质客户建立稳定商业联系，业务合作覆盖范围持续扩大，合作程度不断深入。公司跟随客户业务管线布局公司产品管线，拓展公司技术能力，未来随着公司与客户业务的不断深入，客户专利期内产品的持续推广，公司医药业务长期而言将有望实现增长。</p> <p>2、公司医药业务研发有无在新的方向进行拓展？</p> <p>未来，公司将持续做大做强业务，包括小分子 CDMO、起始原料及注册原料、GMP 中间体及高级原料药；抓住小分子及小核酸业务 CDMO 的老客户新项目及新客户新项目；并大力投入新兴业务的开发，包括多肽类产品 CDMO、放射性药物相</p>

关 CDMO、动保 CDMO、仿制药中间体及 API 及化妆品原料等。

今年以来，公司在医药产品技术研发方面持续发力，从传统小分子药物拓展到氨基酸、多肽、PROTAC/ADC 连接子、寡核苷酸等。团队通过持续开发、加速赋能客户的早期临床项目转化，为客户提供开发 ADC/PROTAC 药物所需的多样性 Linker 合成服务，并具备多肽，PEG 等类型 Linker 克级到百克级别的交付经验。同时，公司能够根据客户需求进行 Linker 的结构和合成路线的设计及优化。这些新方向的尝试有望拓展公司医药 CDMO 业务的服务领域，帮助公司承接更多的项目。

3、公司 K 胺产品目前情况如何？

公司目前仍以 CDMO 业务模式为客户提供氯虫苯甲酰胺的高级中间体 K 胺，公司与该客户是长期合作伙伴关系，合作产品数量较多。公司与该客户早已就相关高级中间体签订长期框架协议，合作模式为定制加工，根据协议约定，相关产品仅向该客户出售，定价模式为成本加成，即在材料人工等成本费用上收取合理稳定的加工费毛利，并根据客户的阶段性订单合理排产及时交付。

公司坚持大客户战略，公司与客户建立的是长期合作，签订合同为长期合同，公司秉持诚信与信任的企业价值观，不会做损害客户利益及违背公司战略的商业决策及行为。

4、目前新能源相关产品价格上涨较快，公司相关产品目前情况如何？对未来该行业有何预期？

公司目前以销售 LiFSI 和电解液产品为主，六氟磷酸锂项目仍处于技术改进阶段，公司遵循体系化的工艺开发流程并持续改进优化产品竞争力。2025 年，公司新能源业务营业收入有望实现突破。新能源行业依旧是“足够宽、足够长”的赛道。公司将继续从大客户战略、提高商业化生产能力和强化质量管理体系建设等方面入手，推动公司新能源业务的长期发展。

5、公司植保业务情况如何？

植保行业是一个集中度较高的行业，公司已与多个国际农

	化/植保公司开展了以技术创新为驱动的 CDMO 业务，并达成长期战略合作伙伴关系，合作深度覆盖产品生命周期各个阶段。公司植保事业部在全国设有多个生产基地并在海外设有英国基地。出于满足植保客户布局供应链的需求，公司决定将马来西亚作为“差异化的供应链布局”的第二海外基地。未来，公司可以向客户提供的来自中国、英国和马来西亚基于产品生命周期不同需求的全产业链服务，利用中国完善的化工供应链配套设施及有竞争性的基础资源，协同英国和马来西亚灵活的生产及登记政策，为客户、为行业提供差异化的、一站式的供应链解决方案。
附件清单（如有）	
日期	2025 年 11 月 26 日