

证券代码：301186
债券代码：123187

证券简称：超达装备
债券简称：超达转债

南通超达装备股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-007

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	国投证券：刘阳东 华福证券：吴泽良 融通基金：卢文杰
时间	2025年12月12日（星期五） 15:00-16:00
地点	公司总部会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：郭巍巍
投资者关系活动主要内容介绍	1、公司的发展历史介绍？ 答：尊敬的投资者，您好！公司是国内为数不多的能够实施全流程制造及服务的汽车内外饰模具企业，能够独立完成汽车内外饰模具从研发、设计、木模、铸造、CNC加工、装配、试模到后续修改及维护的全流程制造与服务，具备为整车厂及内外饰零部件供应商同步开发设计模具等配套产品的能力，可为客户提供内外饰件的模具成型解决方案。公司主营业务以模具业务为核心，以汽车检具和自动化工装设备及零部件为延伸；自设立以来，公司始终重视技术的积累和创新，积极探索研发新技术，提高生产效率、改善产品工艺、提高产品质量。公司以技术和产品创新为核心推动企业发展，坚持以市场需求为导向的研发理念，持续跟踪行业发展趋势，收集模具前沿技术发展、下游客户应用需求，不断探索新的研发课题，形成了涵盖产品工艺及基础技术研发、新产品研发的体系，使得公司产品

技术较好地满足下游客户的需求，提高了公司的自主创新能力
和产品研发效率。公司长期专注于汽车内外饰模具及其配套产
品的研发、生产和销售，主要客户为国内外知名汽车零部件企
业，产品定位于中高端市场，具备为汽车整车厂及汽车内外饰
一级供应商同步开发模具等配套产品的能力，并可为客户提供
“模具、检具、自动化工装”的整体解决方案。感谢您对公司的
关心与支持！

2、新董事长对于公司后续发展布局的重心？

答：尊敬的投资者，您好。公司系国内领先的汽车内外饰模具
供应商，主要从事汽车内外饰件模具、汽车检具、自动化工装
设备及零部件的研发、生产与销售。公司将来会根据市场发展
和公司规划进行业务拓展，如有信息，公司将及时进行信息披露，
祝您投资顺利。

3、公司的模具业务客户主要是哪些？国内外占比如何？国内外
盈利能力如何？国内外目前增速如何？未来预期如何展望该板
块业务情况？

答：尊敬的投资者，您好。公司模具等产品主要用于生产汽车
软内饰件与发泡件，对汽车的舒适性、安全性起着十分重要的
作用，产品定位于中高端，模具所生产的内饰件产品也广泛应
用于国内外知名汽车品牌，包括奥迪、奔驰、宝马、标致雪铁
龙、长城、长安、大众、丰田、福特、捷豹、吉利、路虎、劳
斯莱斯、玛莎拉蒂、尼桑、通用、沃尔沃、起亚、现代、特斯
拉、蔚来等。公司下游客户亦主要为国内外知名汽车零部件供
应商，通常对上游模具产品及其生产的汽车零部件质量要求较
高。公司主要客户包括佩尔哲、佛吉亚等全球知名汽车内外饰
供应商。

公司主要为国内外知名的大型汽车零部件供应商提供定制
化模具及配套产品，2024年度公司外销收入占比为43.46%。

随着全球制造业的快速发展，模具制造作为整个制造业的
重要组成部分，扮演着至关重要的角色。模具制造市场是一个
庞大且不断增长的市场，预计在未来几年内将保持较高的增长
率。从市场规模和增长率来看，模具行业近年来呈现出稳步增
长的态势。据统计，全球模具市场规模近年来持续增长，年复
合增长率达到较高的水平。汽车模具是完成汽车零部件成型、
实现汽车量产的关键装备，在汽车的开发、换型中担负着重要
职责。汽车生产中90%以上的零部件需要依靠模具成型。近年
来，我国汽车工业的高速发展催生了汽车零部件以及汽车模具
市场的巨大需求，也推动了汽车模具行业的快速发展，使汽车
模具行业的整体水平也得到迅速提升。随着汽车需求的多样化、
个性化增加以及汽车行业竞争加剧，汽车整车厂推出新车型、
改款车型及垂直换代的周期逐渐缩短，以实现终端市场的差异
化竞争，为汽车内外饰模具行业的整体发展提供了广阔的空间。
感谢您对公司的关注和支持！

4、公司自动化设备和零部件业务每年基本都是10%-20%增长，

这块需求主要是哪方面？如何展望该板块的需求情况？

答：尊敬的投资者，您好！公司长期专注于汽车内外饰模具及其配套产品的研发、生产和销售，主营业务以模具业务为核心，以汽车检具和自动化工装设备及零部件为延伸。公司主要客户为国内外知名汽车零部件企业，产品定位于中高端市场，具备为汽车整车厂及汽车内外饰一级供应商同步开发模具等配套产品的能力，并可为客户提供“模具、检具、自动化工装”的整体解决方案。有关公司的经营情况和业务分析，请您届时查阅公司在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的定期报告。感谢您对公司的关注和支持！

5、汽车检具和其他业务未来如何看？

答：尊敬的投资者，您好！公司坚持产品和技术的持续创新，重视研发投入，多年以来在模具领域深耕细作，积极拓宽新技术、新产品，并延伸开发了汽车检具、自动化工装设备及零部件业务，模具、检具、自动化工装设备及零部件构成了公司主营业务的“一体两翼”。公司2024年度实现营业收入为720,666,661.22元，其中，模具产品业务收入占比约58.63%，汽车检具产品业务收入占比约10.61%，自动化工装设备及零部件产品业务收入占比约26.09%，其他产品业务收入占比约4.67%。有关公司今年的经营情况和业务分析，请您届时查阅公司在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的定期报告。感谢您对公司的关注和支持！

6、公司海外布局的战略如何？子公司？还是什么方式？产能布局？

答：尊敬的投资者，您好！2024年，为了进一步推动南通超达装备股份有限公司在汽车内外饰模具和包装材料模具领域的业务布局，公司在泰国成立超达装备（泰国）有限公司。项目计划总投资约为1.5亿元人民币，包括项目用地、厂房及设备投资、铺底流动资金及实施该项目初期所需的生产材料储备，目前该项目正在有序进展中。感谢您对公司的关注和支持！

7、今年公司增速较快的原因主要是哪些领域有比较大的突破？后续如何看待公司的业绩？主要抓手是哪些方面？

答：尊敬的投资者，您好！有关公司今年的经营情况和业务分析，请您届时查阅公司在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的定期报告。感谢您对公司的关注和支持！

8、模具方面公司的盈利能力相对较高，核心原因是哪些方面？

答：尊敬的投资者，您好！公司模具产品较高的毛利率以及广泛的客户群体基础，公司模具产品具有良好的市场竞争力和产品附加值。2024年模具产品业务收入占比约58.63%，毛利率为37.78%，具体内容详见公司已披露的定期报告。感谢您对公司的关心与支持！

9、公司有布局哪些新型市场领域？

答：尊敬的投资者，您好。公司系国内领先的汽车内外饰模具供应商，主要从事汽车内外饰件模具、汽车检具、自动化工装

设备及零部件的研发、生产与销售。公司将来会根据市场发展和公司规划进行业务拓展，如有信息，公司将及时进行信息披露，祝您投资顺利。

10、订单情况具体如何？公司收入周期如何？公司的营收主要和哪些下游关系较大？

答：尊敬的投资者，您好！目前公司在手订单充足，正常有序开展各项生产经营工作，公司相关经营情况请以后续披露的定期报告为准。感谢您对公司的关注和支持！

11、公司的发展战略如何？未来三年的经营目标如何？

答：尊敬的投资者，您好！作为国内领先的汽车内外饰模具供应商，公司始终以模具设计制造为核心，以国际、国内市场的需求为导向，在巩固和提升自身模具产品竞争优势的同时，积极拓展汽车内外饰检具、车身检具、主模型匹配检具以及自动化工装设备/生产线等业务领域，不断深化与国际主流汽车整车厂及内外饰一级供应商（内外饰总成供应商）的合作，积极推动公司经营向“管理人性化、技术产业化、产品高端化、流程系统化、生产自动化、作业标准化、服务专业化、考核数据化”方向发展，力争成为全球重要的汽车内外饰模具及非标装备的研发制造基地。感谢您对公司的关心与支持！

12、前三季度毛利率逐季提升原因，2025Q4和2026年的趋势展望？

答：尊敬的投资者，您好！关于公司2025年、2026年的经营业绩情况请届时参见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的2025年年度报告、2026年年度报告。感谢您对公司的关注和支持！

13、模具、工装和零部件，分业务看如何展望业务发展前景？

答：尊敬的投资者，您好。随着全球制造业的快速发展，模具制造作为整个制造业的重要组成部分，扮演着至关重要的角色。模具制造市场是一个庞大且不断增长的市场，预计在未来几年内将保持较高的增长率。从市场规模和增长率来看，模具行业近年来呈现出稳步增长的态势。据统计，全球模具市场规模近年来持续增长，年复合增长率达到较高的水平。汽车模具是完成汽车零部件成型、实现汽车量产的关键装备，在汽车的开发、换型中担负着重要职责。汽车生产中90%以上的零部件需要依靠模具成型。近年来，我国汽车工业的高速发展催生了汽车零部件以及汽车模具市场的巨大需求，也推动了汽车模具行业的快速发展，使汽车模具行业的整体水平也得到迅速提升。随着汽车需求的多样化、个性化增加以及汽车行业竞争加剧，汽车整车厂推出新车型、改款车型及垂直换代的周期逐渐缩短，以实现终端市场的差异化竞争，为汽车内外饰模具行业的整体发展提供了广阔的空间。

公司长期专注于汽车内外饰模具及其配套产品的研发、生产和销售，主营业务以模具业务为核心，以汽车检具和自动化工装设备及零部件为延伸。公司主要客户为国内外知名汽车零部件

企业，产品定位于中高端市场，具备为汽车整车厂及汽车内外饰一级供应商同步开发模具等配套产品的能力，并可为客户提供“模具、检具、自动化工装”的整体解决方案。感谢您对公司的关注和支持！

14、账上资金比较多，主要做了哪些现金管理，分红考虑？

答：尊敬的投资者，您好。公司一贯重视并持续提升资金管理水平，目前公司资金状况良好，能够满足公司各项经营业务的正常开展。

公司严格按照《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关规定使用暂时闲置募集资金、自有资金开展现金管理，并及时履行信息披露义务。

公司高度重视股东利益，公司已制定了《未来三年股东分红回报规划（2025-2027年）》，本着重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司资金需求以及持续发展的原则，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性，公司年内已推出2024年度利润分配方案、2025年上半年度利润分配方案。感谢您对公司的关注和支持！

15、现金流历年表现优异，确认收入节奏一般如何管理，比如3331？

答：尊敬的投资者，您好。通常情况下，公司主要产品的销售周期如下所示：

业务类型	收入确认时点	销售周期
内销业务	需要公司协助安装调试的产品，在安装调试完成、客户出具验收单后确认收入	3-12个月
	不需要公司协助安装调试的产品，在产品已经发出、客户出具验收单后确认收入	
外销业务	产品已经发出并向海关报关后确认收入实现	7天左右

16、当前客户结构拆分，在各家客户份额？

答：尊敬的投资者，您好。公司模具等产品主要用于生产汽车软内饰件与发泡件，对汽车的舒适性、安全性起着十分重要的作用，产品定位于中高端，模具所生产的内饰件产品也广泛应用于国内外知名汽车品牌，包括奥迪、奔驰、宝马、标致雪铁龙、长城、长安、大众、丰田、福特、捷豹、吉利、路虎、劳斯莱斯、玛莎拉蒂、尼桑、通用、沃尔沃、起亚、现代、特斯拉、蔚来等。公司下游客户亦主要为国内外知名汽车零部件供应商，通常对上游模具产品及其生产的汽车零部件质量要求较高。公司主要客户包括佩尔哲、佛吉亚等全球知名汽车内外饰供应商。感谢您对公司的关注，谢谢。

17、各家客户毛利率、净利率有无差异？

答：尊敬的投资者，您好。公司生产的模具及配套产品属于单件定制化产品，每件产品的技术复杂程度、设计制造难度、工艺成熟度等因素对其价格和成本均产生较大影响，最终体现在不同类型产品的毛利率存在一定波动。感谢您对公司的关注，谢谢。

18、2500-5000万回购用于2024年股权激励计划的后续授予？

答：公司于2025年10月27日召开第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于回购超达装备股票的议案》，同意拟使用公司自有资金或自筹资金通过集中竞价交易方式回购公司部分股份用于实施股权激励或员工持股计划，本次回购事项已经三分之二以上董事出席的董事会会议决议，无需提交股东大会审议。本次回购股份资金总额为不低于人民币2,500万元（含本数）且不超过人民币5,000万元（含本数），具体回购资金总额以实际使用的资金总额为准。回购价格不高于公司董事会审议通过回购股份决议前30个交易日公司股票交易均价的150%，上限为65.44元/股；回购股份实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。具体内容详见公司于2025年10月29日刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于回购超达装备股票的公告》（公告编号：2025-086）。截至2025年11月30日，公司尚未实施本次股份回购。

19、超达智能基本情况和后续规划？农业机器人商业化产品、路径、目标市场和收入体量？

答：公司于2025年8月成立了子公司江苏超达智能科技有限公司，关于子公司核心业务已在积极试制推广中，体现公司在工业赋能农业和智能农业领域的探索，推动智能农业的发展，未来公司如有相关计划，将及时履行信息披露义务。

20、机器人板块未来还会有其他布局吗？

答：尊敬的投资者，您好。公司系国内领先的汽车内外饰模具供应商，主要从事汽车内外饰件模具、汽车检具、自动化工装设备及零部件的研发、生产与销售。公司将来会根据市场发展和公司规划进行业务拓展，如有信息，公司将及时进行信息披露，祝您投资顺利。

21、目前产能和产能利用率如何？泰国1.5亿近况？

答：尊敬的投资者，您好。公司根据客户订单进行定制化生产，不同客户对模具等产品的形状、结构、性能等技术指标要求均存在较大差异。因此，公司产品制造过程均为单件、离散式制造，不同产品的加工制造存在较大差异，其中数控加工中心产能利用率基本满产。

2024年，为了进一步推动南通超达装备股份有限公司在汽车内外饰模具和包装材料模具领域的业务布局，公司在泰国成立超达装备（泰国）有限公司。项目计划总投资约为1.5亿元人民币，包括项目用地、厂房及设备投资、铺底流动资金及实施该项目初期所需的生产材料储备，目前该项目正在有序进展中。感谢您对公司的关心与支持！

	<p>22、在手订单规模和质量如何？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好。目前公司在手订单充足，正常有序开展各项生产经营工作，公司相关经营情况请以后续披露的定期报告为准。感谢您对公司的关心与支持！</p> <p>23、还有哪些潜在的亮点？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好。公司长期专注于汽车内外饰模具及其配套产品的研发、生产和销售，主营业务以模具业务为核心，以汽车检具和自动化工装设备及零部件为延伸。公司主要客户为国内外知名汽车零部件企业，产品定位于中高端市场，具备为汽车整车厂及汽车内外饰一级供应商同步开发模具等配套产品的能力，并可为客户提供“模具、检具、自动化工装”的整体解决方案。公司凭借强大的技术研发团队、先进的硬件与软件装备、丰富的产品线、稳定的产品质量、快速的市场响应、方便快捷的售后服务等优势，实现模具产业链的延伸和模具产品的规模化出口，获得客户的普遍认可与好评，在行业内具有较高的知名度和美誉度。感谢您对公司的关心与支持！</p>
日期	2025年12月12日