

苏州柯利达装饰股份有限公司

董事会战略发展委员会实施细则

(2025 年 12 月修订)

第一章 总则

第一条 为适应公司发展战略需要，确定公司发展规划，健全投资决策程序，提高重大投资决策的效益和决策的质量，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》（证监会公告〔2025〕18号）、《上市公司独立董事管理办法》（中国证监会第220号令）、《苏州柯利达装饰股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及其他有关规定，公司特设立董事会战略发展委员会，并制定本实施细则。

第二条 董事会战略发展委员会是董事会设立的专门工作机构，主要负责对公司长期战略、重大投资决策进行研究并提出建议。

第二章 人员组成

第三条 战略发展委员会成员由不少于三名董事组成，其中独立董事占多数。

第四条 战略发展委员会委员由董事长、二分之一以上独立董事或者全体董事的三分之一提名，并由董事会选举产生。

第五条 战略发展委员会设立主任委员（召集人）一名，由董事长担任。

第六条 战略发展委员会任期与董事会任期一致，委员任期届满，连选可以连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，自动失去委员资格，并由委员会提请董事会根据上述第三至第五条规定补足委员人数。

第七条 战略发展委员会下设投资评审小组，投资评审小组原则上由公司总经理任组长，根据需要可另设副组长1-2名。

第三章 职责权限

第八条 战略发展委员会的主要职责权限：

- （一）对公司中长期发展战略规划进行研究并提出建议；
- （二）根据公司中长期发展战略，对公司章程中规定须经董事会批准的重大投资、融资、资产收购、并购重组方案进行研究并提出建议；
- （三）对公司经营过程中涉及的重大风险事项、可持续发展策略进行研究并提出建议；
- （四）在上述事项提交董事会后，对其实施过程进行监控和跟踪检查；
- （五）董事会授权的其他事宜。

第九条 战略发展委员会对董事会负责，战略发展委员会的提案提交董事会审议决定。

第四章 决策程序

第十条 战略发展委员会应直接负责重大事项的研究与提案，取消投资评审小组作为前置初审环节，由战略发展委员会独立完成以下工作：

- （一）收集、分析公司重大投资融资、资本运作、资产经营项目的意向、可行性报告及合作方基本情况；
- （二）组织专家论证、尽职调查及风险评估；
- （三）向董事会提交正式提案及专业意见。

第十一条 战略发展委员会根据职责范围内的事项召开会议，进行讨论，将讨论结果提交董事会，同时反馈给相关部门及高管层。

第五章 议事规则

第十二条 战略发展委员会每年至少召开一次会议，并于会议召开至少三个工作日前通知全体委员，会议由主任委员主持，主任委员不能出席时可委托其他一名委员主持。

第十三条 战略发展委员会会议应由全体委员过半数出席方可举行；每一名委员有一票的表决权；会议作出的决议，必须经全体委员的过半数通过。

第十四条 战略发展委员会会议表决方式为举手表决或投票表决；临时会议可以采取通讯表决的方式召开。

第十五条 投资评审小组组长、副组长可根据需要列席战略发展委员会会议，必要时亦可邀请公司董事及其他高级管理人员列席会议。

第十六条 如有必要，战略发展委员会可以聘请中介机构为其决策提供专业意见，费用由公司支付。

第十七条 战略发展委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循法律、行政法规、公司章程及本细则的有关规定。

第十八条 战略发展委员会会议应当有记录，出席会议的委员应当在会议记录上签名；会议记录由公司董事会秘书保存。

第十九条 战略发展委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式报公司董事会。

第二十条 出席会议的委员均对会议所议事项有保密义务，不得擅自披露有关信息。

第六章 附则

第二十一条 本实施细则经公司董事会表决通过后实施。

第二十二条 本实施细则未尽事宜，按国家有关法律、法规和公司章程的规定执行；本细则如与国家新颁布的法律、法规或经合法程序修改后的公司章程相抵触时，按国家有关法律、法规和公司章程的规定执行并修订，报董事会审议通过。

第二十三条 本细则解释权归属公司董事会。