

证券代码：000559

证券简称：万向钱潮

万向钱潮股份公司投资者关系活动记录表

编号：20251222

投资者关系活动类别	<div><input checked="" type="checkbox"/>特定对象调研</div> <div><input type="checkbox"/>分析师会议</div> <div><input type="checkbox"/>媒体采访</div> <div><input type="checkbox"/>业绩说明会</div> <div><input type="checkbox"/>新闻发布会</div> <div><input type="checkbox"/>路演活动</div> <div><input type="checkbox"/>现场参观</div> <div><input type="checkbox"/>其他（书面调研）</div>
活动参与人员	<div>公司职工代表董事兼技术中心副总经理 石伯妹; 董事会秘书兼营销总监 闻超; 公司技术中心副总经理 牛杰; 发展投资部 吴华君</div> <div>中金公司 张琮翎; 国投证券 刘阳东; 巨子投资 邱恩光; 长城证券 金瑞; 浦银安盛基金 李邓希; 国盛证券汽车研究所 江莹; 国泰海通证券 管正月、鲁菁; 晨燕资产 谢艳萍; 道瑞富投资 钱宇铮; 西部证券汽车研究所 彭子祺; 银华基金 吴颖、周颖茜; 景顺长城基金 江磊; 中欧基金 钟鸣; 开源证券 孟鹏飞; 第一创业证券 洪翰涛; 国联民生证券 完颜尚文; 中信资管 程骥腾; 聚鸣投资 伊群勇; 遂玖资产 章诚; 浙江国信投资 李孟如; 浙江金蟾蜍投资 王钱; 申万宏源证券 胡书捷; 众安保险 许雅淞; 其他投资者 华灿桥</div>
时间	2025 年 12 月 22 日
地点	公司会议室
形式	现场调研

<p>交流内容及具体问答记录</p>	<p>1、公司在机器人方面的布局，及客户对接进展？</p> <p>答：公司已将机器人业务确立为继轴承与汽车底盘系统之后的第三大战略业务板块。产品布局方面，公司产品覆盖机器人全系列关节万向节、精密轴、滚柱丝杠、行星滚柱丝杠、精密减速器及各类关节专用轴承等；产能布局方面，公司正在不断优化供应链体系，已具备10万套滚柱丝杠产能，1000万套关节万向节产能，2026年计划建成机器人专用轴承产能120万套，并积极推进国际化产能布局，其中海外重点推进泰国生产基地建设。</p> <p>公司目前主要服务于机器人行业头部客户，样件有少量交付。总体来看，目前公司在机器人领域的产品尚处于开发验证的阶段。</p> <p>2、机器人头部客户在配套产品上的主要关注点，主要性能参数、产能要求、成本价格预期？</p> <p>答：配套关节类核心产品主要要求为承载能力、动静载荷、摩擦系数和耐久寿命等，目前头部机器人客户高端产品以样机为主，预计2026年下半年将有显著增量。</p> <p>3、公司机器人业务的投入情况，研发投入、人员投入、资本开支情况？</p> <p>答：公司已将机器人业务确立为继轴承与汽车底盘系统之后的第三大战略业务板块，系统推进人形机器人精密件、关节轴承、专用轴承、滚珠丝杠、行星滚柱丝杠、减速器等核心部件的研发与产业化。基于在万向节、轴承、精密轴等领域的技术协同优势，公司已成立由总经理牵头的专项队伍，重点布局丝杠及专用轴承等关键部件。在产品研发、产品试制与试验方面，部分可利用已有设备资源，部分需要改造和引进新设备，围绕机器人业务已有专项业务开拓和研发组织架构，已投入现有核心人员和新引入专业技术人员150人以上，未来将持续大规模投入。</p> <p>4、公司汽车业务的主要客户情况，这两年的汽车业务的主要增量客户或者增量产品？</p> <p>答：公司汽车业务的主要客户为比亚迪、奇瑞、东风、一汽、长</p>
--------------------	---

城、长安、奔驰、宝马、大众等国内外车企、汽车业务的主要增量客户体现在：小米业务、奇瑞业务、理想业务等。增量产品体现在驱动轴产品、制动产品等。

5、公司收购美国 WAC 公司的最新进展？

答：公司于 2024 年 5 月 6 日公告后，目前公司及相关各方积极推进本次交易整体工作进程。本次交易所涉及的尽职调查、审计、评估等各项工作正在推进中，交易方案正在进一步磋商，交易相关方尚未签署正式交易文件。后续公司将根据本次交易的进展情况履行信息披露义务，敬请关注后续相关公告。

6、公司 Q4 的经营情况及后续展望？

答：2025 年前三季度，公司实现营业收入 104.06 亿元，实现归母净利润 7.73 亿元，截至目前公司经营情况一切正常。2026 年，万向钱潮仍将保持经营业绩增长目标，围绕让空气更清新使命，构建以“底盘与轴承双硬核”、“人行机器人新曲线”、“9N”、“技术钱潮”为核心的全球化治理架构，加大等速驱动轴、轮毂单元等核心产品扩能投资、加大底盘智控新技术、人形机器人关键部件新技术方面的投资，加快推进万向钱潮汽车零部件数智产业新基地建设，结合“动行智控”战略方向，深入研判行业发展趋势与动态，进一步开拓人形机器人、低空飞行器等新业务，打造万向钱潮未来增长新曲线，确保公司实现持续、复合式的提质与增长。

7、公司其他收并购和投融资计划？

答：目前公司主要集中精力对万向美国汽车零部件公司的并购，未来公司会根据发展需要，将在人形机器人、低空经济、清洁能源、新能源汽车核心部件领域加大初创公司股权投资，拟建立全球并购协同队伍，全球范围寻找优秀标的，实施企业并购。

8、公司的员工激励情况？

答：公司于 2024 年 3 月对外披露了 2024 年股票期权激励计划，2024 年 5 月完成股票期权的授予，2025 年 9 月完成了第一个行权期行权，本次股权激励计划的实施有助于提升公司盈利能力和员工积极

	性。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次调研活动不涉及未公开披露的重大信息
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有）	无