

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2026 年 1 月 15 日-2026 年 1 月 16 日投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<div>■特定对象调研</div> <div>□分析师会议</div> <div>□媒体采访</div> <div>□业绩说明会</div> <div>□新闻发布会</div> <div>□路演活动</div> <div>□现场参观</div> <div>□其他</div>
参与单位名称	中信建投证券、中国银河证券、中富基金等机构投资者
时间	2026 年 1 月 15 日-2026 年 1 月 16 日
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表邱扬凡 证券事务代表助理王雪婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2026 年 1 月 16 日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司对于如何看待储能业务的未来发展？

答：储能行业目前处于低价竞争阶段，以源网侧集中式储能为代表的市场呈现出规模扩张与盈利能力相背离的竞争格局。我们认为储能行业的转折点在于电力市场化交易的全面推进。欧洲电力市场化改革起步较早，其虚拟电厂、动态电价套利等配套市场机制发展已相对成熟，而目前国内电价机制相对缺乏弹性。公司目前谨慎推进集中式储能业务，更聚焦于毛利率相对较高的工商储业务，积极参与国内电力交易试点，等待政策与市场机制进一步成熟。

2、公司在工业软件与数字化转型方面有哪些具体布局与成果？

答：公司工业信息化业务主要为交通、电力、化工、冶金、矿产、制药、市政等行业用户提供安全可靠的自动化、信息化产品服务及自动化与信息化融合系统解决方案的服务与实施，是目前盈利能力较强的业务板块。我们推出的第二代工业智能网管软件，结合系统监控和综合展示可以为工业企业的工控网络提供安全、稳定、可靠运行保障的监控方案，将工控网络中不同厂家、不同型号设备在一套系统中实现监控，解决用户在多种监控工具中分散维护、数据无法互联互通等问题。在工业控制领域，我们正探索将AI与边缘计算结合，希望通过集成AI推理计算模块对现有EiControl边缘控制器进行智能化升级，着力构建具有自主决策能力的边缘智能控制器。此外，公司也在推动“云迁移”服务，帮助客户将现有工控系统迁移至云端，降低改造阻力，同时带动服务器等硬件销售。

3、公司储能国际化业务拓展情况如何？

答：当前公司国际化业务拓展以欧洲为重点，而欧洲市场拓展面临的主要挑战是各国电网接入标准不一，其具有认证周期长，成本较高等特点。此外，公司在着手探索东南亚国家的相关业务市场，因该地区国家电力缺口大，适合开展电力微网项目的开发与应用。

投资者互动结束

本次投资者互动于1月16日结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2026年1月16日