

证券代码：002270

证券简称：华明装备

公告编号：（2026）012 号

# 华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 896,225,431 股扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.10 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	华明装备	股票代码	002270
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	夏海晶	王家栋	
办公地址	上海市普陀区同普路 977 号	上海市普陀区同普路 977 号	
传真	021-52708824	021-52708824	
电话	021-52708824	021-52708824	
电子信箱	dsh@huaming.com	dsh@huaming.com	

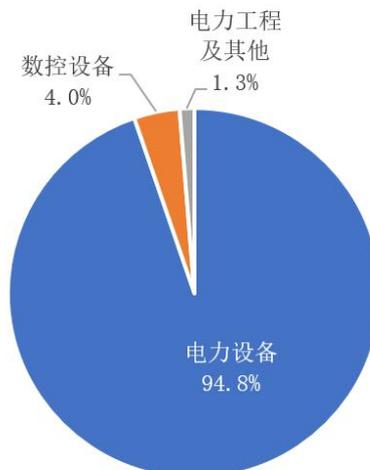
### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司核心业务为电力设备业务，主要为变压器分接开关的研发、生产、销售和全生命周期的运维检修；此外，公司亦从事数控机床业务（成套数控设备及激光设备）与电力工程业务（新能源电站的承包、设计施工）。报告期内，为更有效地配置资源、聚焦于公司核心优势，公司对电力工程业务采取逐步缩减并最终退出的策略，期间将确保现

有项目的顺利收尾。



2025年度各业务的收入占比



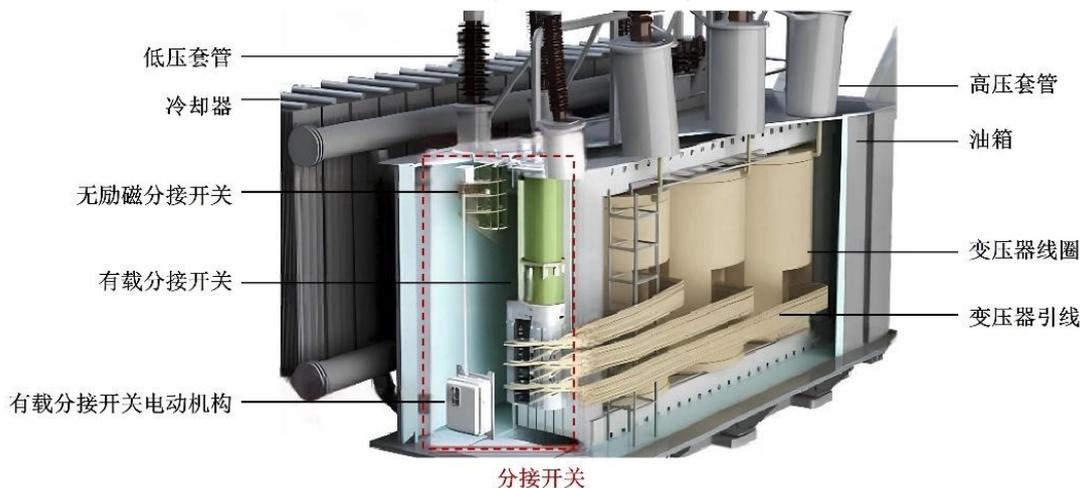
2025年度各业务的毛利占比

(一) 电力设备业务

(1) 主要产品

公司的电力设备业务主要为变压器有载分接开关和无励磁分接开关以及其它输变电设备的研发、制造、销售和全生命周期的运维检修。分接开关是变压器的关键核心组件，又称变压器绕组的抽头变换装置，即在变压器绕组的的不同部位设置分接抽头，通过调换分接抽头的位置，改变其变压器绕组的匝数，最终实现对电压的调整。分接开关同时是变压器构成中唯一带负荷动作的组件。电网系统中，通过有载分接开关可以在不断电的情况下对电压进行调整，从而控制电力潮流方向，实现跨省跨区域远距离电力的传输，同时对因负荷变化引起电压波动的供电区域进行调压作用，稳定电网电压，改善电力质量。电网系统以外，电力设备能耗等级高，电压负荷变化大、起停频繁的变压器也需要配置有载分接开关以改善和稳定用电质量。根据国际电工委员会（IEC）标准和中国国家标准强制性规定，35kV 以上的电力变压器必须安装调压分接开关。

更多关于分接开关的信息，请通过以下链接查看 [http://www.huaming.com/article/18\\_944.html](http://www.huaming.com/article/18_944.html)。



业务板块	主要产品或服务	主要产品规格和型号	
电力设备	有载分接开关	埋入式油中熄弧有载分接开关	CMD、CM、CV、ZMD、ZV、ZM、SY 口 ZZ、CF
	有载分接开关	埋入式真空有载分接开关	SHZV、VCM、CHVT、VCME、SDZV、VCV-G、ZVM、ZVMD、ZVV、ZVD
	有载分接开关	干式有载分接开关	CZ、CVT
	有载分接开关	外挂式真空有载分接开关	HWFV、HWDK、HWV

	其他设备	包括分接开关电动机构、分接开关控制器、有载分接开关滤油机等
	无励磁分接开关	笼型、鼓型、条形

注：公司产品定制化程度较高，以上仅为部分系列和型号，根据客制化需求的不同，型号和规格均会有延伸。

**(2) 经营模式**

公司产品直接下游客户为变压器制造企业，最终用户为各电网系统及各用电企业。公司以销定产，根据变压器厂商的不同需求定制分接开关，采用小批量、多频次生产模式，产品由于规格种类较多，控制要求复杂，通常会根据不同客户、不同场景需求下对分接开关的设计性能进行定制化设计，以满足使用需求。

**(3) 市场地位、竞争优势与劣势**

公司是国内细分市场的领军企业，产品的年出货量稳居世界前列，在国内 500kV 以下的市场竞争中具有较强的领先地位，500kV 超高压及特高压市场目前仍然以进口产品为主，公司产品的占有率正在持续提升，2025 年，公司参与研制的 CHVT 型换流变分接开关，在我国首个“风光火储一体化”大型综合能源基地外送工程——陇东至山东±800kV 特高压直流输电工程正式批量投运。海外业务进一步发展，印尼工厂投产及区域销售服务网络的进一步完善了海外布局，增强了本地化服务能力，不断有新的区域迎来了销售增长。在检修服务业务方面，公司具备原厂配件、原厂检修的优势，形成“产品+服务”双轮驱动模式。当前主要挑战在于：特高压等高端领域海外品牌仍然占据绝对领先的地位，海外不同区域市场的差异化需求对产品适配与市场拓展提出了更高要求，全球地缘政治变化亦带来一定不确定性。未来，公司将继续聚焦高端市场突破、深化全球布局以及拓展服务业务，系统性提升综合竞争力。

**(4) 业绩驱动因素**

1) 国内市场需求增长：国内业务持续受益于电网投资的稳定增长和新能源发电占比的提升。

2) 海外市场需求增长：海外市场需求受全球能源转型、储能、数据中心、工业需求、电网基础设施建设等多重因素共同驱动，已成为拉动公司业绩增长的重要引擎。公司持续扩展全球布局，欧洲、亚洲（尤其是东南亚）市场实现稳健发展，同时积极开拓中东、北美等新区域。围绕当地市场准入要求与电网升级机遇，稳步推进产品适配、渠道建设与本地化运营。

**(二) 数控设备业务**

业务板块	主要产品或服务	主要产品规格和型号	备注
数控设备	钢结构数控成套专用设备	铁塔钢结构数控成套加工设备	主要用于生产输电铁塔、通讯铁塔所用的钢结构件。
		建筑钢结构数控成套加工设备	主要用于生产钢结构建筑、桥梁等所用的各种 H 型、口型、C 型钢、圆管结构件。
		大型板材数控成套加工设备	主要用于加工发电设备（火电、核电、风电）、石油化工、海水淡化、中央制冷设备等所用的大型板材工件。
	其他专用数控加工设备	该类产品是为实现用户特殊要求而量身定做的非标准数控特种设备。用于加工其他特种工件。	

**3、主要会计数据和财务指标**

**(1) 近三年主要会计数据和财务指标**

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,208,442,684.19	4,457,694,231.04	16.84%	4,518,148,178.69
归属于上市公司股东的净资产	3,142,189,795.97	3,165,709,972.69	-0.74%	3,350,005,160.56

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,426,794,600.12	2,322,202,947.07	4.50%	1,961,135,955.92
归属于上市公司股东的净利润	709,737,360.27	614,298,729.87	15.54%	542,405,245.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	670,645,920.74	581,823,828.12	15.27%	502,473,466.31
经营活动产生的现金流量净额	604,031,442.90	889,356,091.31	-32.08%	621,679,795.55
基本每股收益（元/股）	0.79	0.69	14.49%	0.61
稀释每股收益（元/股）	0.79	0.69	14.49%	0.61
加权平均净资产收益率	22.04%	18.74%	3.30%	16.05%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	509,529,371.82	611,759,871.61	694,053,795.94	611,451,560.75
归属于上市公司股东的净利润	171,340,971.69	197,145,700.64	212,501,601.05	128,749,086.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	158,129,563.94	203,192,191.25	205,042,288.80	104,281,876.75
经营活动产生的现金流量净额	61,455,983.55	256,299,316.59	42,396,104.35	243,880,038.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	30,628	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,759	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
上海华明电力设备集团有限公司	境内非国有法人	28.25%	253,144,534	0	不适用	0	

香港中央结算有限公司	境外法人	20.91%	187,413,805	0	不适用	0
上海华明电力发展有限公司	境内非国有法人	15.28%	136,986,301	0	不适用	0
郭伯春	境内自然人	2.71%	24,264,482	0	不适用	0
刘毅	境内自然人	2.66%	23,801,627	0	不适用	0
李胜军	境内自然人	2.18%	19,538,163	0	不适用	0
华明电力装备股份有限公司—2025 年员工持股计划专用账户	其他	1.51%	13,574,600	0	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.55%	4,936,800	0	不适用	0
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.49%	4,390,247	0	不适用	0
富国基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—富国基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	其他	0.45%	4,029,492	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海华明电力设备集团有限公司与上海华明电力发展有限公司为一致行动人					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

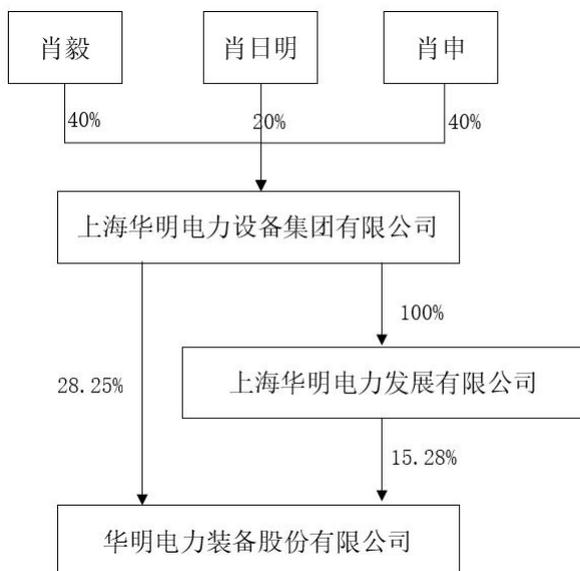
适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无