

证券代码： 000036

证券简称： 华联控股

华联控股股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2026-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称及人员姓名	长江证券 王筱茜 长江证券 肖百桓 博道基金 江思帆 摩根士丹利 蔡龔 胤胜投资 李跃 泰康资产 蔺皓天	前海开源 覃璇 前海开源 何泽俊 永诚财险 杨松晓 泉果基金 张詮 贵源投资 李祖光 (排名不分先后)
时间	2026年3月3日(周二)下午 14:30~16:00	
地点	华联控股股份有限公司	
上市公司接待人员姓名	1. 副董事长、总经理 张勇华 2. 副总经理、董事会秘书 孔庆富 3. 证券部经理、证券事务代表 赖泽娜 4. 证券部业务经理、证券事务代表 陈泽华	
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次调研活动以会谈形式进行,公司董事会秘书孔庆富先生就公司房地产主业经营情况以及公司产业转型情况等作了简要介绍。双方就目前房地产形势、公司产业转型方向及未来发展规划等进行了交流与探讨。具体内容如下:</p> <p>1. 公司目前房地产主营业务经营情况?</p> <p>回复: 2025年,公司房地产销售收入相较于2024年有所增长,房地产出租、物业服务、酒店等收入较去年稍有提升,地产主业运营呈现稳中有升的态势。公司目前正在销售的项目主要包括:深圳“华联峦山府”“华联城市商务中心”,以及杭州“钱塘公馆”。具体经营状况,请关注公司后续的定期报告。</p> <p>2. 公司为何选择转型盐湖提锂赛道?</p> <p>回复: 近几年,国内房地产的主要经济指标持续下行,市场规模不断缩减,正处于行业深度调整的发展阶段。为解决公司的</p>	

可持续发展问题，公司确定了“地产保稳定，转型促进发展”战略。公司正大力推动产业转型，围绕新能源、新材料和新技术等战略新兴产业开展投资布局。此前，公司已通过中保清源汇海产业基金参股深圳聚能及珠海聚能，完成了提锂技术相关布局。此次，公司拟通过收购阿根廷盐湖资源，形成“资源——技术——成品（或合作）”的业务链条闭环。

选择海外盐湖提锂赛道的主要原因在于：未来碳酸锂的需求将持续旺盛，南美“锂三角”地区锂盐湖资源丰富，具备锂离子浓度高、镁锂比低的特点，资源禀赋较好。聚能已拥有完整的“吸附剂——工业级碳酸锂——电池级碳酸锂——超高浓度碳酸锂——高纯单水氢氧化锂”的锂产品技术链，以及多项专利所有权和成套 EPC 解决方案。其技术经过多年研发迭代，能够实现低成本、高效率的锂盐提取，是公司切入提锂赛道的重要技术基础。

3. 华联控股转型盐湖提锂赛道的核心竞争优势是什么？

回复：(1) 技术优势。公司此前已通过中保清源汇海产业基金参股深圳聚能和珠海聚能，完成直提法盐湖提锂技术布局。相较于矿石提锂，盐湖提锂能够节约超过 20% 的成本。在盐湖提锂技术里，吸附法 + 膜法具备提取效率高、成本低、泛用性高、回收率高以及环境影响小等比较优势，形成显著的技术优势。(2) 资源储量及品位优势。公司此次投资的阿里扎罗盐湖项目，依据其 NI43 - 101 报告显示，该项目湖区占地面积约 205 平方公里，实测与指示资源量总计折合碳酸锂当量约 250 万吨，平均锂浓度可达 297 毫克/升，在资源品位方面拥有显著的比较优势。

4. Arizaro 项目预计什么时候可以有收益？生产建设周期大概多长时间？

回复：公司目前依旧处于项目收购的初期阶段。在项目交割之前，公司仍需完成发改、商务、外管局的投资备案（ODI）、加拿大国家安全审查（ICA），以及其他必要的财务审计和法律尽职调查等工作。公司将加快推进上述各项尽职调查及审批工作，计划在本次交易协议约定的排他期内完成此项交易。交易完成后，后续还需开展项目可行性研究、现场勘察、环评审批等工作，待获得当地环评批复后，便启动生产阶段的建设。项目后续的投入规模、开发建设进度以及投产时间仍存在不确定性。

	<p>5. 目前收购 Arizaro 项目加拿大国家安全审查的进展？</p> <p>回复：该事项目前正与卖方及双方律师团队进行磋商，能否获得相关审批或备案，具有不确定性。</p> <p>收购 Arizaro 项目的相关工作正在积极推进中，有关情况可查阅公司披露的《关于现金收购 Argentum Lithium S.A. 100%股份暨签署股份购买协议的公告》及相关进展公告（公告编号：2025-071、2026-002、2026-004）。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 3 月 3 日