

证券代码： 000036

证券简称：华联控股

华联控股股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	财通基金、康曼德、分寸资本
时间	2026年3月6日(周五)上午 10:00~11:30
地点	华联控股股份有限公司
上市公司接待人员姓名	1. 副总经理、董事会秘书 孔庆富 2. 证券部经理、证券事务代表 赖泽娜 3. 证券部业务经理、证券事务代表 陈泽华
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次调研活动以会谈形式进行，公司董事会秘书孔庆富先生就公司房地产主业经营情况以及公司产业转型情况等做了简要介绍。双方就目前房地产形势、公司产业转型方向及未来发展规划等进行了交流与探讨。公司目前经营战略为“地产保稳定、转型促发展”。相关交流情况如下：</p> <p>一、房地产主业方面</p> <p>1. 公司 2025 年地产主业运营情况？</p> <p>回复：2025 年，公司房地产销售收入相较于 2024 年有所增长，房地产出租、物业服务、酒店等收入较去年稍有提升，地产主业运营呈现稳中有升的态势。公司目前在售项目主要包括：深圳“华联峦山府”“华联城市商务中心”，以及杭州“钱塘公馆”。具体经营状况，请关注公司后续的定期报告。</p> <p>二、产业转型方面</p> <p>1. 公司是否有盐湖提锂相关技术储备？后续开发建设的资金如何安排？</p> <p>回复：(1) 技术储备方面。公司已通过中保清源汇海产业基金参股深圳聚能及珠海聚能，完成了提锂技术相关布局。聚能已</p>

	<p>拥有完整的“吸附剂——工业级碳酸锂——电池级碳酸锂——超高浓度碳酸锂——高纯单水氢氧化锂”的锂产品技术链，以及多项专利所有权和成套 EPC 解决方案。其技术经过多年研发迭代，能够实现低成本、高效率的锂盐提取，是公司切入提锂赛道的重要技术基础。(2)资金方面。公司将积极推动房地产项目的销售工作，同时做好自持房产出租、物业管理服务工作，竭力为公司创造更多现金流。此外，公司将根据市场环境的变化，在未来采用分期建设、再融资或引入第三方合作开发等方式，以满足该项目后续开发与投资的资金需求。</p> <p>2. 目前收购 Arizaro 项目的进展情况？</p> <p>回复：该项目目前处于收购的初期阶段。项目交割前，公司仍需完成发改、商务、外管局的投资备案（ODI）、加拿大国家安全审查（ICA），以及其他必要的财务审计和法律尽职调查等工作。公司将加快推进上述各项尽职调查及审批工作，计划在本次交易协议约定的排他期内完成此项交易。</p> <p>有关公司收购 Arizaro 项目的相关情况，敬请投资者查阅公司披露的《关于现金收购 Argentum Lithium S.A. 100%股份暨签署股份购买协议的公告》及相关进展公告（公告编号：2025-071、2026-002、2026-004）。公司将根据项目进展情况，及时进行信息披露。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 3 月 6 日