

# 信达地产股份有限公司“提质增效重回报”行动方案

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，落实以投资者为本的理念，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，信达地产股份有限公司（以下简称“公司”）根据上海证券交易所《“提质增效重回报”专项行动一本通》等相关要求，结合公司实际情况制定《“提质增效重回报”行动方案》，具体内容如下：

## 一、聚焦主责主业，加快转型发展

公司将根据国家“十五五”规划精神，推进公司2026—2030年战略规划编制工作，聚焦主责主业，发挥集团协同优势，进一步清晰公司战略定位和战略重点，努力实现改革转型总目标，助力公司长期可持续发展。公司将发挥在金融机构涉房业务服务和困境不动产投资领域的独特优势，积极参与金融机构涉房业务“价值研判、价值重塑、价值提升、价值实现”全过程管理，在提供不动产专业服务的同时实现企业的自身价值。公司将围绕金融机构客户需求，加快构建客户关系管理体系，扩大金融机构客户覆盖范围，完善业务组织体系，提升金融机构服务能力，助力公司转型发展。公司将持续创新业务模式和盈利模式，积极发展困境不动产投资、轻资产、资产盘活等业务，抓住行业并购机遇，构建轻重并举的业务组合，增强持续发展能力；发挥公司专业优势和资源整合能力，聚焦问题企业救助、问题项目盘活、问题资产处置，挖掘困境不动产投资机会，探索重整投资模式，努力提高投资质效；加强与优秀产业投资人的合作，强化资产运营合作管

理和外部资源整合，加快非住业态能力建设，打造不动产资产管理第二增长曲线。

## **二、加强经营管理，提升经营效率**

公司将加强政策研究与市场监测，提高市场应变能力，采取灵活的营销策略，努力加快销售回款；加强投后管理工作，努力提高投资资金回收效率；顺应客户需求变化，加强产品研发，建立“好房子”产品价值体系，努力提高产品性价比和客户满意度；抓住城市更新机遇，通过规划调整与功能转换提升项目价值，积极推进存量改造盘活；加强工程质量管理 and 进度管理，保障项目顺利交付；加强项目拓展阶段目标成本研判深度，强化成本源头管控，提高集中采购效率，努力降本增效；持续加强信息化建设，着重满足新业务场景下的信息化需求，确保数字化能力精准匹配业务创新，提高运营数智化水平；适应公司业务转型发展需要，持续完善企业管理制度，优化工作流程，提高工作效率；优化组织管控模式和资源配置，提高组织运行效率；加强人才队伍建设，通过外部引进和内部培养建立一支适应公司转型发展需要的复合型人才队伍；完善考核激励机制，激发员工干事创业动力。

## **三、优化公司治理，保障长远利益**

公司将严格遵循《公司法》《证券法》及上市公司规范运作相关法律法规要求，构建良好公司治理结构，充分发挥独立董事在公司治理中的作用，支持和保障独立董事履职，为公司科学决策提供重要依据，有效提升公司治理水平。持续推动董事和高级管理人员积极履职尽责，及时了解法律法规及相关监管规则的变化，积极参加相关培训，筑牢合规意识。深化内控体系建设，顺应公司业务转型方向，完善企业管理制度，优化权责体系，理顺业务流程，提高组织效率。加强全面

风险管理，强化风险排查、风险监测、风险识别与风险处置，保障公司基业长青。公司高度重视股东回报相关工作，将综合考虑公司实际经营状况及发展资金需求，并结合房地产市场形势，在保障公司稳健经营的基础上，探索兼顾近期利益和长远利益相结合的回报机制，积极维护股东长远利益，努力为股东创造价值。

#### **四、提高信息披露质量，加强投资者沟通**

公司将继续按照法律法规及监管规则，严格执行信息披露管理制度，确保真实、准确、完整、及时、公平地披露信息。公司将结合房地产行业和公司业务特点，增强信息披露的针对性和有效性，进一步提高信息披露内容的可读性，持续提升公司的透明度。公司将加强与信达投资、淮矿集团、赣粤高速等重点股东单位的沟通，持续完善投资者关系管理，进一步拓宽与各类投资者的沟通渠道，传递公司转型发展、能力提升等方面的进展情况，促进股东和投资者加深对公司的了解和认同。公司将定期举办业绩说明会，就公司的经营成果、财务状况以及投资者普遍关注的问题与投资者进行互动交流，并及时将投资者的关切反馈给公司管理层。未来，公司将加强资本市场政策研究，拓展与投资者沟通的广度与深度，积极传递公司真实价值，增强投资者对公司长期投资价值的认可度。

#### **五、其他说明及风险提示**

公司将持续推进“提质增效重回报”行动相关工作，聚焦主责主业，以坚定的转型发展、扎实的经营管理、规范的公司治理、高效的外部沟通，切实履行上市公司的责任和义务，维护全体股东尤其是中小股东的合法权益，积极传递公司价值，持续保持公司资本市场良好形象，

努力提高上市公司发展质量。公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况，及时履行信息披露义务。

本行动方案所涉及的公司未来规划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，本行动方案的实施可能受到行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。