

证券代码：000408

证券简称：藏格矿业

公告编号：2026-010



藏格矿业股份有限公司

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,568,914,754 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 15 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	藏格矿业	股票代码	000408
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	报告期内无变更，不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李瑞雪	陈哲	
办公地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	
传真	0979-8962706	0979-8962706	
电话	0979-8962706	0979-8962706	
电子信箱	2671491346@qq.com	zgjf000408@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司主要业务为氯化钾、碳酸锂的研发、生产与销售。公司拥有青海察尔汗盐湖 724.35 平方公里的采矿权，运用固转液技术，以察尔汗盐湖的卤水为原料生产氯化钾，在提钾老卤的基础上，采用先进的盐湖提锂技术生产电池级碳酸锂。氯化钾主要供应下游复合肥生产厂家，采用直销模式为主、经销模式（主要为经销商）为辅的销售模式。碳酸锂产品广泛应用于新能源汽车、储能以及消费电子等多个行业，受益于新能源产业快速发展，锂盐需求持续增长。碳酸锂主要供应动力电池正极材料生产厂商，采用长协为主、零单与点价销售为辅的销售模式。

（1）钾肥行业情况

钾肥作为农业生产中不可或缺的核心肥料，其重要性源于钾元素在植物生长过程中的关键作用，包括促进光合作用、增强抗逆性及提高作物产量与品质，且随着全球人口增长和食品需求的增加，钾肥的需求量在逐年上升，其在保障国家粮食安全中占据重要地位。2025 年，国内氯化钾产量为 652.3 万吨，产量同比下降 0.52%，对外依存度高达 65%以上。2025 年国内氯化钾价格呈现“强劲上行、高位震荡”的走势。

（2）锂行业情况

锂盐生产是全球电池产业链的核心环节，主要产品包括电池级碳酸锂、氢氧化锂及氯化锂等。其供给端受资源禀赋、开采周期、提锂技术成熟度及产能释放节奏等多重因素影响；需求端深度受益于新能源汽车动力电池、电化学储能系统、3C 消费电子及固态电池等关键应用领域的快速增

长。近年来，碳酸锂行业供需格局已经历深度调整，未来在“双碳”目标驱动下，储能装机规模的快速扩容与电动汽车渗透率持续提升，行业发展稳中向好。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	17,692,154,203.25	15,083,281,912.76	17.30%	14,091,584,562.19
归属于上市公司股东的净资产	16,243,552,634.19	13,865,071,905.51	17.15%	13,057,776,309.67
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,576,752,605.97	3,250,800,389.88	10.03%	5,225,721,163.41
归属于上市公司股东的净利润	3,852,353,240.98	2,579,985,938.80	49.32%	3,419,880,869.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,031,206,848.14	2,546,928,908.93	58.28%	3,575,112,721.34
经营活动产生的现金流量净额	2,100,261,818.88	919,201,790.93	128.49%	2,984,047,979.57
基本每股收益（元/股）	2.46	1.64	50.00%	2.18
稀释每股收益（元/股）	2.46	1.64	50.00%	2.18
加权平均净资产收益率	24.71%	19.40%	5.31%	27.62%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	552,148,606.89	1,125,993,330.41	723,304,846.05	1,175,305,822.62
归属于上市公司股东的净利润	747,246,899.71	1,052,958,333.60	950,596,129.04	1,101,551,878.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	750,010,517.54	1,058,387,469.92	947,999,469.01	1,274,809,391.67
经营活动产生的现金流量净额	104,042,381.01	730,033,851.23	506,355,272.79	759,830,313.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,714	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	53,625	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
紫金国际控股有限公司	境内非国有法人	25.99%	408,152,969	0	不适用	0	
西藏藏格创业投资集团有限公司	境内非国有法人	10.58%	166,085,383	0	质押	40,907,482	
宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司	境内非国有法人	9.36%	147,027,288	0	不适用	0	
肖永明	境内自然人	6.41%	100,685,746	0	质押	70,000,000	
四川省永鸿实业有限公司	境内非国有法人	3.14%	49,315,886	0	质押	20,345,750	
					冻结	12,880,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.68%	26,399,579	0	不适用	0	
全国社保基金一零三组合	其他	1.24%	19,500,000	0	不适用	0	
申万宏源证券有限公司	国有法人	1.01%	15,811,728	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.83%	13,006,000	0	不适用	0	
陈江	境内自然人	0.83%	12,969,200	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人外的其他股东之间是否属于《上市公司						

	收购管理办法》规定的一致行动人或关联关系。
参与融资融券业务股东情况说明 (如有)	股东陈江通过普通证券账户持有公司股票 0 股, 通过投资者信用证券账户持有公司股票 12,969,200 股, 合计持有公司股票 12,969,200 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

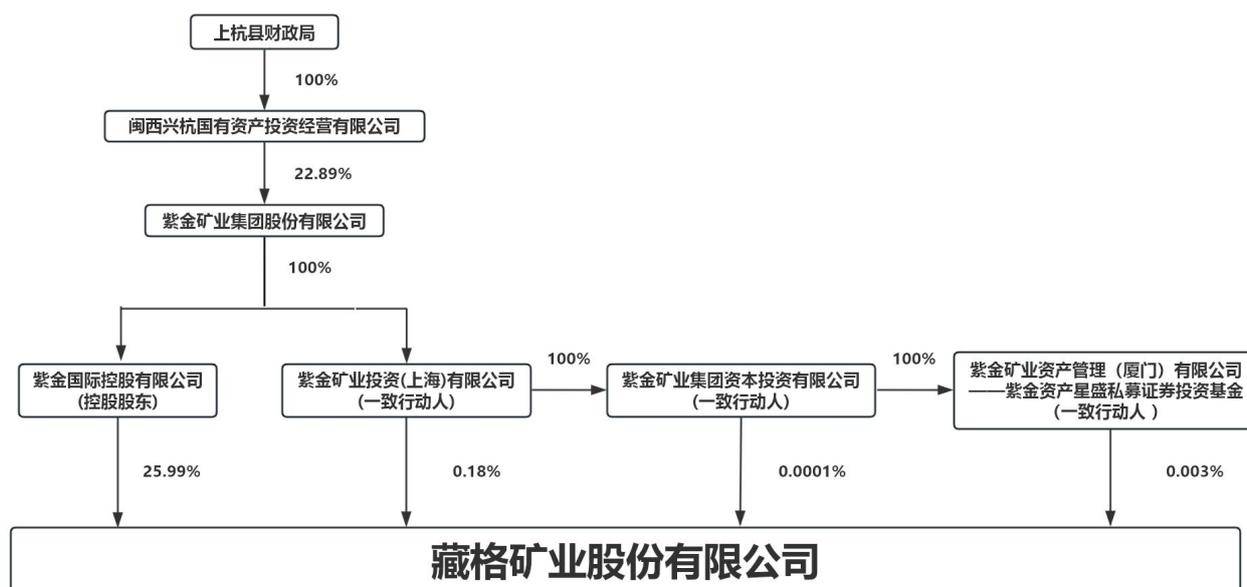
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 2025 年经营业绩情况

2025 年, 公司继续以国家战略为指引, 聚焦钾锂主业, 高水平开发盐湖资源。按照保障国家粮食安全、国家农耕化肥供应政策和公司五年发展战略规划等要求, 公司以“提质、控本、增效”为总方针, 积极从成本控制、资源开发等方面着手, 完成公司的年度生产经营目标和各项工作任务

务。

报告期内，藏格钾肥全年实现氯化钾产量 103.32 万吨，销量 108.43 万吨；藏格锂业全年实现碳酸锂产量 8,808 吨，销量 8,957 吨。公司实现营业收入 35.77 亿元，同比增加 10.03%；实现归属于上市公司股东净利润 38.52 亿元，同比增加 49.32%。截至本报告期末，公司资产总额 176.92 亿元，较年初增加 17.30%；归属于上市公司股东的净资产 162.44 亿元，较年初增长 17.15%；资产负债率 8.35%。

2025 年 9 月 30 日，藏格钾肥顺利取得新的《不动产权证书（采矿权）》与《采矿许可证》，在延续主矿种钾盐的基础上，新增矿盐、镁盐、锂矿、硼矿共伴生矿种，保障钾盐长期开发，推动伴生矿综合利用。报告期内年产 200 万吨工业盐项目已完成可研报告、安环报告的评审和项目备案工作，完成环评等报告的编制工作，积极推进等待评审，预计 2026 年生产并销售工业盐 150 万吨。藏格锂业对盐田摊晒过程中排放的富余尾卤进行回收利用，在现有 1 万吨/年的产能基础上，正在推进 6000 吨/年扩能项目的立项申报。公司在现有矿权范围内，持续推进探矿勘探工作，其中大浪滩黑北钾盐矿已完成深层卤水第一阶段详查野外钻探工作，并编制形成阶段性成果报告；碱石山钾盐矿《普查报告》已通过评审；小梁山-大风山钾盐矿已取得新的探矿权证书。

（二）重要参股公司巨龙铜业经营情况

报告期内，巨龙铜业铜矿产量 19.38 万吨，销量 19.37 万吨，实现营业收入 166.63 亿元，净利润 91.41 亿元。公司持有巨龙铜业 30.78% 的股权，报告期内公司取得投资收益 27.82 亿元（以取得时巨龙铜业可辨认净资产公允价值为基础，对巨龙铜业净利润进行调整后确认），占公司归母净利润的 72.23%，巨龙铜业投资收益同比增加 8.55 亿元，增幅 44.34%。

2026 年 1 月 23 日，巨龙铜业巨龙铜矿二期工程正式建成投产。在现有 15 万吨/日采选工程基础上，巨龙铜矿将新增生产规模 20 万吨/日，形成 35 万吨/日的总生产规模。矿产铜年产量将从 2025 年的 19 万吨提高至约 30-35 万吨，矿产钼年产量将从 2025 年的 0.8 万吨提高至约 1.3 万吨，矿产银年产量将从 2025 年的 109 吨提高至约 230 吨。巨龙铜矿二期工程达产后，将显著增加公司的投资收益，为公司盈利能力的持续提升奠定坚实基础。

目前，巨龙铜业正在进一步规划实施巨龙铜矿三期工程。若项目得到政府有关部门批准，三期工程最终开采海拔标高将从二期 4,452 米降低到 3,880 米，境界内可供开发的铜储量将超过 2,000 万吨，每年采选矿石量将达约 2 亿吨规模；届时巨龙铜矿将成为全球采选规模最大的铜矿山，达产后年产铜约 60 万吨。

（三）重点项目取得实质性进展

1、西藏麻米错盐湖项目

2025 年，麻米错盐湖项目实现关键突破，进入实质性建设阶段。2025 年 6 月获西藏自治区发改委立项核准，7 月相继取得《建筑工程施工许可证》与《采矿许可证》，标志正式进入实质性建设阶段。项目已完成主体厂房封闭工作，目前处于设备安装阶段，按建设计划顺利推进。藏青基金于 2026 年 1 月成功募集 14 亿元，有力支撑了建设需求。按照目前规划，项目预计 2026 年第三季度全面投产，全年碳酸锂产量预计 2 至 2.5 万吨，公司享有权益产量约 5000 至 6000 吨。

2、老挝钾盐矿项目

公司正全力推进一期项目的可研、环评及权证办理，并持续攻关充填技术，开展老卤固化试验。

（四）降本提质增效举措

2025 年，公司围绕“控本增效”主线，从财务、供应链、技术等多维度推进精细化管理，经营质量进一步提升。财务管控精准有力，全年可控管理费用较 2024 年度下降约 16%。供应链协同增效明显，通过集中采购、商务谈判等措施，物资采购费用较历史费用下降 10.27%，工程采购较预算下降 16.4%。

技术创新与生产优化协同推进，截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计申请专利 54 项，授权共计 31 项，其中发明专利 6 项，实用新型专利 25 项。通过实施项目技改，如模拟连续单塔吸附验证技术、模拟床阀阵电磁阀箱升级防护与应用技术等，显著提升资源收率、节约生产成本。

（五）公司治理与规范运作

公司于 5 月份完成董事会及高管团队的换届，系统性修订《公司章程》等核心治理文件；撤销监事会，将其监督职能整合至监察与审计委员会，构建“监察、审计、纪委、内控”四位一体的监督体系；全年共制修订制度 164 项，梳理流程 259 项，构建起权责清晰、流程顺畅的制度体系。

特此公告。

藏格矿业股份有限公司董事会

2026 年 3 月 14 日