

## 藏格矿业股份有限公司

### 关于公司三年（2026—2028年）发展战略规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### 重要内容提示：

1、藏格矿业股份有限公司（以下简称“公司”）于2022年3月10日召开的第八届董事会第二十九次会议审议通过了《五年（2022—2027年）发展战略规划》，在规划第一阶段执行期间，公司紧紧围绕战略主线，扎实推进各项任务，顺利完成多项既定目标，总体实施进度符合预期。

为应对内外部形势变化，立足公司自身发展实际与核心业务布局，精准把握新发展阶段的重要机遇，公司董事会经审慎研究，对原规划进行修订，制定《关于公司三年（2026—2028年）发展战略规划》（以下简称“本规划”），已经2026年3月13日召开的第十届董事会第八次会议审议通过，本规划尚需提交2025年年度股东会审议。

2、本规划是公司根据未来战略发展需要制定的文件，其中所涉及未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、项目建设进度、运营管理等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司根据发展需要，存在对本规划作出相应调整的可能性，请投资者注意投资风险。

#### 一、编制背景

2023-2025年，面对全球政治经济和社会环境深刻变革，公司始终以高质量发展为核心，坚持在守牢安全、环保等底线的前提下，稳步推进矿产资源扩张，在复杂多变的外部环境中展现出强劲的发展韧性。依托察尔汗盐湖这一核心资源基地，公司逐步构建起盐湖资源综合提取的领先技术体系，在钾、锂等关键矿种

开发中形成差异化的竞争力，为业务拓展奠定了坚实基础。

目前，公司已形成竞争优势：一是资源储备，公司锚定国家战略矿产资源，聚焦钾、锂核心品类，构建国内优质盐湖与海外核心矿区互补的多元化资源格局；二是技术优势，公司自主研发“固转液”低品位钾矿开发技术和“一步法”制备电池级碳酸锂工艺，破解行业开发难题，碳酸锂成品合格率 100%达电池级标准；三是人才优势，公司拥有经验丰富、作风过硬的专业技术团队，核心成员主导制定多项行业标准；四是股东赋能，依托紫金矿业领先的矿产资源开发经验、规范化管理体系与项目运营能力，提升公司资产规模、资源储量与管理效能，加速资源优势向经济效益转化。

过去三年，公司经营质效持续提升，总资产规模突破历史新高，为迈入新发展阶段奠定了坚实的财务基础。在此基础上，公司顺利完成控股股东变更，引入紫金国控，治理结构优化升级；公司搭建并完善 ESG 管治体系，ESG 绩效处于国内行业领先水平。

#### 主要经济指标及 ESG 绩效完成情况

	营业收入 (亿元)	归母净利润 (亿元)	资产总额 (亿元)	期末市值 (亿元)	ESG 评级
2023 年	52.26	34.20	140.92	400.48	BBB
2025 年	35.77	38.52	176.92	1325.27	AA
增长率	-31.55%	12.65%	25.55%	230.92%	--

注：ESG 评级来源 Wind，收入下降系受行业供需格局变化导致碳酸锂销售价格下降，公司碳酸锂平均售价（含税）2023 年为 21.69 万元/吨，2025 年为 7.48 万元/吨，降幅达 65.51%。

公司持续推进资源战略布局，进一步夯实资源储备基础。钾肥板块立足察尔汗盐湖的成本优势，同步拓展海外资源，在老挝塞塔尼县和巴俄县区 157.72 平方公里范围内，备案氯化钾资源量约为 9.84 亿吨，进一步筑牢国家粮食安全的资源防线；碳酸锂板块以技术为引擎，投资西藏麻米错、龙木错、结则茶卡三大盐湖项目，合计拥有碳酸锂储量超 600 万吨，为公司在全球新能源产业链上游供应端占据关键位置奠定基础。铜矿板块，参股的巨龙铜业在找矿增储工作中实现关键突破，铜金属资源量大幅跃升至 2,588 万吨，增强公司在关键矿产领域的综

合竞争力。钾、锂、铜三大关键矿产资源储量的显著提升，构建多元化、高质量的资源储备格局，为公司中长期可持续发展奠定坚实的资源基础。

## 二、公司面临的形势和挑战

当前，能源结构的加速转型与战略矿产资源价值的再定位，正在深刻重塑产业竞争格局与国家经济安全边际，关键矿产资源的稳定供应已成为产业链安全与战略转型的命脉所系。钾肥作为保障国家粮食安全的核心资源，其战略价值进一步凸显；铜将长期受益于清洁能源、AI算力建设带来的需求刚性增长；盐湖提锂资源开发前景广阔，行业正经历供需结构优化与产能价值重估的积极转型。

得益于过往三年的扎实经营，公司已形成包括察尔汗盐湖、麻米错盐湖、巨龙铜矿等重点项目在内的充沛资源与项目储备，为当前发展奠定了坚实的资源基础。面对机遇与挑战并存的新形势，如何将这一储备优势转化为经济效益，已成为公司的核心课题。具体来看：在锂业务方面，公司坐拥优质盐湖资源，但仍需应对行业供需重构所带来的价格竞争与产能消化压力；老挝钾盐矿项目作为公司海外资源开发的桥头堡，应凭借控股股东的国际化运营经验与自身技术优势加速开发，将这一巨大资源储量转化为核心竞争力；铜业务领域，巨龙铜矿的按期投产与产能爬坡，直接关系到公司能否把握铜价上行周期与市场需求机遇，将其对公司贡献的投资收益切实转化为投资价值提升。

## 三、发展战略规划

### （一）指导思想

坚持“积极进取”工作基调，深入贯彻“提质、上产、控本、增效”工作方针，立足资源禀赋优势、成本优势与灵活体制优势，以提升资源价值转化效率为核心，推动技术创新与精细化管理深度融合，全面提升钾、锂、铜等战略资源综合开发利用水平，构建“国内核心保障+海外协同拓展”的发展格局，为股东创造价值，为行业高质量发展做出积极贡献。

### （二）战略定位

公司是服务国家战略需求的盐湖资源综合开发领先企业，立足盐湖矿产资源，通过技术创新、资源整合与绿色开发，已成长为布局钾、锂、铜三大资源的综合

性矿业集团。在产业链中，公司是下游客户值得信赖的供应伙伴；在行业格局中，是兼具资源禀赋、技术壁垒与成本优势的关键引领者；在区域发展中，是青海、西藏等资源富集地区产业升级与绿色发展的核心引擎；在国家大局中，则是保障粮食安全、推动能源转型、维护关键矿产资源供给安全的重要力量。

### （三）2026—2028 年主要产量规划目标

本阶段以提质、上产、控本、增效为主线，实现经营指标和效能大幅提升。采取坚决有效措施，实现已有矿产资源全面高效开发，产能稳步提升；公司经营质量显著提升，建设开支和营运成本得到有效控制；公司的影响力、社会美誉度和行业认可度进一步提高，公司凝聚力和员工认同感进一步增强。

#### 主要矿产品产量指标

单位：万吨

产品	2025 年	2026 年	2028 年
氯化钾	103	100	115-125
当量碳酸锂	0.88	1.65	6-8
铜（巨龙铜业）	5.97	9.5	12-13

## 四、主要举措

### （一）聚焦钾锂主业，加快资源并购开发及产量提升

聚焦钾、锂核心主业，加速优质资源并购开发，在存量项目稳产提效的基础上，扎实推进重点增量项目建成投产，实现钾锂产量显著提升。其中：

麻米错盐湖项目，在确保首期 5 万吨/年碳酸锂项目投产并达产的基础上，尽快启动二期项目的立项申请及项目建设，积极推进麻米措矿业股权收购及其他锂资源项目并购。

老挝钾盐矿项目充分融合控股股东丰富的海外运营经验与公司自身的钾盐开发技术优势，当前正扎实推进充填技术攻关、老卤固化试验，以及可研、环评、权证申办等关键工作。下一步将重点推动年产 200 万吨氯化钾项目的一期（100 万吨/年）工程建设，力争早日建成投产，进一步扩大钾肥产能，为公司全球化产业布局提供坚实支撑。

## （二）深化控本增效措施，提升资源转化价值

持续推进精细化管理，从制度、组织、流程、执行力等多个方面强化成本管控，优化资源配置，推动资源价值转化效率迈上新台阶，巩固行业领先的成本优势，全面提升企业盈利能力与运营质量。

## （三）创新驱动，人才筑基

构建技术与人才"双轮驱动"体系，加大研发投入，密切跟踪行业技术发展趋势，培育新质生产力。激活组织活力，构建全球化人才发展体系，打造一支具备跨国运营能力、专业能力和数字化素养的复合型人才队伍，为公司长远发展注入核心动能。

## （四）深化战略协同，实现治理升级

全面加强与中国紫金矿业在资源开发、技术管理、国际化运营等领域的深度协同，充分发挥双方行业领先的成本控制优势，以市场化手段优化资源配置，推动同业竞争如期解决，释放锂板块资源潜力。同步完善现代企业治理体系，提升决策效能与透明度，筑牢公司行稳致远的发展根基。

## （五）践行绿色发展，构建先进 ESG 治理体系

将 ESG 理念全面融入企业战略与经营实践，持续完善环境管理、安全生产与社会责任体系，推动公司 ESG 绩效达到行业先进水平。实现盐湖资源绿色开发与低碳转型，提升资源回收率，降低环境影响。实现经济效益、环境效益与社会效益的协调统一，增强企业可持续发展能力和综合竞争力。

董事会认为，公司对未来三年主要矿产品产量规划具有重大战略意义。作为国内氯化钾及盐湖提锂的主要生产商，公司将紧紧围绕指导思想，全力达成规划目标，为股东创造更大价值。

本规划是公司根据未来战略发展需要制定的文件，其中所涉未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、项目建设进度、运营管理等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司根据发展需要，

存在对本规划作出相应调整的可能性，请投资者注意投资风险。

特此公告。

藏格矿业股份有限公司董事会

2026年3月14日