

## 藏格矿业股份有限公司

### 关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

藏格矿业股份有限公司（以下简称“公司”）于2024年3月2日、2025年3月29日分别披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-005），《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-022），报告期内公司贯彻落实行动方案的具体举措如下：

#### 一、聚焦主业发展，加快资源布局与开发

公司秉承“持续开发盐湖资源、做绿色发展引领者”的企业使命，主动服务国家战略，经过多年发展已成为国内第二大氯化钾生产企业，在此基础上进一步布局碳酸锂开发，并通过股权投资等方式布局矿产资源，如参股西藏巨龙铜业有限公司（以下简称“巨龙铜业”）实现对铜矿资源的延伸布局，逐步向多元化资源品种的矿业集团迈进。

2025年，面对全球市场波动加剧、行业竞争日趋激烈以及海外政策复杂多变的多重挑战，公司紧紧围绕“提质、控本、增效”工作方针，以系统性变革破解发展难题，以精准化举措驱动业务升级，加快资源布局与开发，实现高质量发展。公司整体经营指标保持稳健增长，全年实现营业收入35.77亿元，同比增加10.03%，全年实现归属于上市公司股东的净利润38.52亿元，同比增加49.32%，实现氯化钾产量103.32万吨、销量108.43万吨，碳酸锂产量8,808吨、销量8,957吨，参股公司巨龙铜业铜矿产量19.38万吨、销量19.37万吨。公司持续优化资源布局并加速重点项目建设，国内资源勘探与麻米错盐湖项目建设扎实推进，海外老挝钾盐矿项目取得突破性进展，为可持续发展夯实资源根基。

#### 二、创新引领发展，增强核心竞争力

公司以创新为发展根本，深耕盐湖资源综合利用，以氯化钾与碳酸锂的生产销售为基础，实现了以“固转液”技术提取超低品位钾矿与从超低浓度卤水中提取电池级碳酸锂的规模化生产工艺，在行业内已形成领先的技术优势。

报告期内，公司持续推进技术创新，截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计申请专利 54 项，授权共计 31 项，其中发明专利 6 项，实用新型专利 25 项。通过实施项目技改，如模拟连续单塔吸附验证技术、模拟床阀阵电磁阀箱升级防护与应用技术等，显著提升资源收率、节约生产成本。

公司将持续加大研发投入力度，在保持已有技术优势的同时，以创新驱动发展，关注行业前沿技术发展并科学布局，持续保持技术领先优势。除了市场领先的吸附加膜生产工艺，公司还持续深耕盐湖卤水资源综合利用领域，把握绿色开采最前瞻的学术动向。公司将持续强化研发投入，通过不断的技术创新，不断培育新质生产力，引领公司高质量发展。

### **三、以高质量发展为目标，强化内部规范管理**

公司不断夯实内部管理和控制体系，不断完善公司治理结构。紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“紫金矿业”）入主公司后，公司持续优化决策机制与运营体系，提升治理规范与运营效率。

报告期内，公司顺利完成董事会换届选举，核心举措积极响应监管导向，取消监事会并将监事会职能调整至董事会下设的“监察与审计委员会”，实现了监督职能的内嵌与强化。公司制定了以成本控制为核心的全面预算管理新模式，从管理费用、物资采购流程等方面实现规范管理，提高资源转化效率，全面提升企业盈利能力与运营质量。2025 年度，公司可控管理费用较 2024 年度下降约 16%；供应链协同增效明显，通过优化采购流程，物资采购费用较历史费用下降 10.27%，工程采购较预算下降 16.4%。

公司将持续深化与紫金矿业在资源开发、技术管理、国际化运营等方面的协同，进一步优化公司规范运作与科学决策的治理体系，提升资源综合利用效率，推动公司迈向更高质量、更有效益的发展阶段，为中长期产能提升与行业地位进阶奠定坚实基础。

### **四、信息披露透明，加强与投资者沟通交流**

公司认真履行信息披露义务，主动披露对投资者投资决策有用的信息，强化

行业竞争、公司业务、风险因素等关键信息披露，减少冗余信息披露，对公司经营管理情况和对公司产生重大影响的事项均进行了真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂地披露。2025年，公司披露各类公告及文件178份。公司高度重视投资者关系管理工作，不断完善投资者关系管理的工作机制和内容，通过常态化开展业绩说明会、组织投资者实地参观调研、召开电话会议等多元化沟通方式与投资者保持良好互动。报告期内，公司进一步加强了与投资者的沟通交流频率、深度和内容的针对性，全年成功举办线上业绩说明会及重大事项交流会10场；接听投资者电话142次，回复投资者问题合计300多项；通过互动易平台回复投资者提问54条。

### **五、践行以投资者为本的理念，注重股东回报**

公司始终秉持“以投资者为本”的理念，积极回馈广大投资者。2026年3月13日，公司召开年度董事会审议通过了2025年年度分红方案，现金分红总额23.53亿元（含税），若股东会审议通过，公司2025年度已发放的中期现金分红和预计派发的年度现金分红合计39.22亿元（含税）。

未来，公司将继续平衡好可持续发展与股东回报的关系，在保障公司业务稳健增长的同时，持续优化投资者回报机制，与广大股东共享公司发展成果。

特此公告。

藏格矿业股份有限公司董事会

2026年3月14日