

山推工程机械股份有限公司

2025年度独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

作为山推工程机械股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事以及战略委员会成员，根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《山推工程机械股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）以及《公司独立董事工作制度》等有关法律、法规的规定，在2025年度工作中，恪尽职守，勤勉尽责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，对公司相关事项发表独立意见，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。现就2025年度工作履职情况汇报如下：

一、基本情况

本人吕莹，1983年7月毕业于河南科技大学轴承设计与制造专业，获学士学位。高级工程师，中国工程机械工业协会副秘书长，北京天施华工国际会展有限公司（协会控股60.01%）总经理，同时兼任内蒙古北方重型汽车股份有限公司独立董事。2023年6月至今，担任公司独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、2025年工作情况

本着审慎的态度，在会议召开之前，与管理层沟通，了解公司生产经营情况、管理和内部控制等制度的完善及执行情况，对所提供的议案材料和有关介绍进行认真审核，获取做出准确决策所需要的信息，独立、客观、审慎地做出判断，在此基础上行使自己的表决权。在会议召开的过程中，认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议。本人出席会议的情况如下：

（一）出席股东大会的情况

2025年度，公司召开了6次股东会，本人应出席6次，亲自出席6次。

（二）出席董事会会议情况

2025年度，公司召开了6次董事会，本人出席会议情况如下：

本年应参加董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	备注
6	6	0	0	-

1. 本人均亲自出席并对出席的董事会会议审议的所有议案投赞成票。

2. 本年度无授权委托其他独立董事出席会议情况。

3. 本年度对董事会各项议案及其他事项没有提出异议的情况。

(三) 出席董事会专门委员会情况

提名委员会		薪酬与考核委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
0	0	0	0
战略委员会		审计委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
1	1	0	0

(四) 出席独立董事专门会议情况

本年应参加独立董事专门会议次数	亲自出席次数	缺席次数	备注
5	5	0	-

2025年度，公司召开了5次独立董事专门会议，本人亲自出席。具体情况如下：

1. 2025年3月27日，公司以通讯方式召开2025年第一次独立董事专门会议，会议审议通过了《关于预计2025年度日常关联交易的议案》，全体独立董事一致同意该议案并将其提交公司第十一届董事会第十四次会议审议。

2. 2025年4月22日，公司以现场表决召开2025年第二次独立董事专门会议，会议审议通过了《关于开展金融衍生品业务的议案》《关于与有关银行、融资租赁公司建立工程机械授信合作业务的议案》《关于与山重融资租赁有限公司开展融资租赁业务的议案》以及《关于与山东重工集团财务有限公司签订金融服务协议的议案》，全体独立董事一致同意上述议案并将其提交公司第十一届董事会第十五次会议审议。

3. 2025年4月29日，公司以通讯方式召开2025年第三次独立董事专门会议，审议通过了《与山东重工集团财务有限公司发生存款业务风险应急处置预案》，全体独立董事一致同意该议案并将其提交公司第十一届董事会第十六次会议审议。

4. 2025年7月15日，公司以通讯表决的方式召开2025年第四次独立董事专门会议，审议通过了《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》《关于公司发行H股股票募集资金使用计划的议案》《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》《关于公司发行H股股票前滚存利润分配方案的议案》以及《关于公司聘请H股发行并上市的审计机构的议案》，全体独立董事一致

同意上述议案并将其提交公司第十一届董事会第十七次会议审议。

5. 2025年8月22日，公司以通讯表决的方式召开2025年第五次独立董事专门会议，审议通过了《关于山东重工集团财务有限公司2025年上半年风险评估报告的议案》《关于增加2025年度部分日常关联交易额度的议案》，全体独立董事一致同意上述议案并将其提交公司第十一届董事会第十八次会议审议。

（五）保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

2025年度，作为公司的独立董事，有效的履行了职责，发挥了独立董事的独立作用，保障了全体股东的合法权益，包括：

1. 认真履行独立董事的职责。对于需提交董事会审议的各项议案，认真查阅相关文件，深入了解议案情况，并与公司董事、董事会秘书、财务总监以及公司相关部门及人员进行联系，利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使了表决权。在发表相关事项独立意见时，不受公司和主要股东的影响，通过合法渠道提出自己的意见和建议，切实保护了中小股东的利益。

2. 及时掌握公司信息披露情况。持续关注公司的规范运作和信息披露工作，对规定信息的及时披露进行了有效的监督和检查，督促公司严格按照深圳证券交易所《股票上市规则》等法律法规和《公司章程》《公司信息披露管理制度》等相关规定，真实、准确、完整地进行信息披露，维护了广大投资者的合法权益。

3. 深入了解公司的生产经营状况。通过定期报告、临时报告、董事会会议材料等多种形式及时了解公司财务数据及治理动态；通过工作月报对公司的经营业绩及重大事件进行了解，及时获取公司主要经营管理状况信息及资本市场、监管机构、同业等相关信息；对于每次需董事会审议的各个议案，首先对所提供的议案材料和有关介绍进行认真审核，在此基础上，利用参加董事会和股东会的机会以及其他时间加强对公司生产经营和财务情况进行了解，听取公司管理层对于经营状况等方面的汇报，充分关注公司财务管理、关联交易、资金往来等相关事项，并积极了解行业发展及公司经营动态。

4. 提高自身学习。为切实履行独立董事职责，认真学习《股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护中小股东权益保护等相关法规的认识和理解，提高对公司和投资者乃至社会公众股股东合法权益的保护意识。不断提高自身履职能力，为更全面地推动上市公司规范运作奠定基础。在维护股东权益、推动公司科学决策和规范运作方面发挥了积极作用。

（六）对公司进行现场调查情况

2025年度，本人充分利用现场参加董事会、股东会及不定期现场调查的形式，及时了解公司生产经营、公司治理、财务状况，并不定期通过电话、微信、邮件等方式了解公司日常经营、重大事项进展情况，时刻关注市场环境及法律法规的变化，为公司生产管理、规范运营提出独立性意见。

（七）其他工作情况

作为公司的独立董事，在2025年度没有提议召开董事会和股东会，也没有单独聘请外部审计机构和咨询机构，对公司的具体事项进行审计和咨询。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

公司于2025年3月27日召开第十一届董事会第十四次会议，审议通过了《关于预计2025年度日常关联交易的议案》，本人认为，该议案比较真实地反映了公司日常关联交易的情况，所预计的日常关联交易与公司正常经营相关，有利于公司生产经营的顺利进行，未损害公司及其他股东的利益，所履行的审批程序符合有关法律、法规的规定。

公司于2025年8月22日召开第十一届董事会第十八次会议，审议通过了《关于增加2025年度部分日常关联交易额度的议案》，本人认为，该议案是公司结合生产经营的实际需要而作出的，调整后日常关联交易额度将更客观的反映公司日常关联交易的真实性、相关数据的准确性。所履行的审批程序符合有关法律、法规的规定，未损害公司及其他股东的利益。

（二）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《公司2024年年度报告》《公司2025年第一季度报告》《公司2025年半年度报告》《公司2025年第三季度报告》《公司2024年度内部控制评价报告》《公司2024年度利润分配预案》等。

上述报告准确披露了公司报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况及经营成果。上述报告均经公司董事会和监事会审议通过，公司董事、监事以及高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序均符合我国的法律法规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

（三）股权激励相关事项

公司于2025年3月27日召开第十一届董事会第十四次会议，审议通过《关于2020年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件成就的议案》《关于回购注销部分2020年限制性股票的议案》。公司及可解锁的激励对象主体均符合《公司2020年限制性股票激励计划》中对第三个解锁期解锁条件的要求，公司对限制性股票的解锁相关事项符合《上市公司股权激励管理办法》等有关法律、法规的规定，公司2020年限制性激励股票计划第三个解锁期的解锁条件已经达成，激励对象可解锁限制性股票的数量与其在考核年度内个人绩效结果相符，可解锁的激励对象主体资格合法、有效，同意公司按照《公司2020年限制性股票激励计划》的相关规定办理第三个解锁期内的相关事宜。

（四）H股发行事项

经董事会战略委员会审查，公司于2025年7月15日召开第十一届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》《关于H股股票发行并上市相关决议有效期的议案》等议案，并经2025年第三次临时股东会审议通过。公司公开发行H股股票并在香港联交所主板挂牌上市为董事会根据公司的实际情况和发展需求制定，符合国家相关法律、政策的规定以及公司所处行业现状和发展趋势，符合公司的长远发展目标和股东的利益，同意公司H股发行相关事宜。

（五）取消监事会、修改董事会构成事项

公司于2025年10月30日召开第十一届董事会第十九次会议审议通过了《关于取消监事会、修改董事会构成并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，并经2025年第五次临时股东会审议通过。同意公司取消监事会，由董事会审计委员会行使《中华人民共和国公司法》规定的原监事会职权，并在董事会中设置一名职工代表董事，董事人数不变。

（六）其他事项说明

1. 报告期内没有提议召开董事会的情况；
2. 报告期内没有提议聘用或者解聘会计师事务所的情况；
3. 报告期内没有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

四、联系方式

吕莹 电子邮件：lvying2088@126.com

一年来，感谢公司管理层及相关工作人员在本人工作中给予的积极有效配合与支

持。2026年，我将进一步提升履职的专业水平，继续认真、忠实、勤勉地履行独立董事职责，加强同公司董事会、经营管理层之间的沟通与协作，加强现场工作，坚持独立、客观的判断原则，按照法定要求发表独立意见，用自己的专业知识和独立职能为公司发展发挥建设性作用，切实做好维护公司整体利益和全体股东合法权益的工作。

独立董事：吕莹

二〇二六年三月十三日