

证券代码：002648

证券简称：卫星化学

公告编号：2026-003

卫星化学股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户中的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

截至公告披露日，公司总股本为 3,368,645,690 股，其中公司通过回购专用账户持有的本公司股份为 12,078,379 股，本次可参与利润分配的股本基数为 3,356,567,311 股，预计现金分红总额为 1,678,283,655.50 元。在本次利润分配方案公告后至实施前，出现股本总额发生变动情形时，公司将按照分配比例不变的原则相应调整现金分红总额。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	卫星化学	股票代码	002648
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	沈晓炜	丁丽萍	
办公地址	浙江省嘉兴市南湖区富强路 196 号	浙江省嘉兴市南湖区富强路 196 号	
传真	0573-82229088	0573-82229088	

电话	0573-82229096	0573-82229096
电子信箱	IR@weixing.com.cn	IR@weixing.com.cn

2、报告期主要业务或产品简介

2025 年，面对复杂多变的宏观经济环境与行业竞争压力，公司在董事会的统一领导下，在卫星“合”文化引领下，以“致力于成为世界一流的化学新材料科技公司”为愿景，以“两个领先”为工作要求，持续提升组织能力建设。全体员工上下同心、攻坚克难，以卓越的经营管理能力与风险应对能力，有效抵御外部环境波动，高质量完成年度各项经营目标，充分彰显出公司强劲的发展韧性与优秀的管理水平。2025 年，公司总资产 695.65 亿元，同比增长 1.84%；实现营业收入 460.68 亿元，同比增长 0.92%；归属于上市公司股东的净利润 53.11 亿元。

公司是国内领先的轻烃产业链一体化生产企业，率先建立了自主可控的轻烃全球供应链，利用绿色工艺生产功能化学品、高分子新材料、新能源材料，对副产的二氧化碳与氢气进行综合利用。公司所涉及的产品与国家确定的六大新兴产业、六大未来产业具有紧密联系。是国家石化行业原料多元化、产品高端化发展的鼓励方向，是国家实现“双碳”目标的重要实施方案之一。报告期内，公司通过科技创新与工艺创新，降本增效与产品差异化等措施取得较好的成绩。

公司持续推进“4R”绿色发展理念，荣获国家级绿色供应链管理企业、国家制造业单项冠军示范企业、国家级绿色工厂、国家重点行业能效“领跑者”企业。报告期内，国际机构 MSCI ESG 评级从 B 提升至 BBB 级，Wind ESG 评级从 A 提升至 AAA，实现了跨级跃升。

（1）创新提升产品品质，持续深耕国内存量市场

乙烯是石油化工产业的核心，其下游衍生产品占石化产品的 75%以上，在国民经济中占有重要的地位。近年来，随着国民经济水平提高，国内乙烯需求量进一步增长。目前国内人均乙烯消费量较发达国家仍存在较大差距，我国 2025 年人均乙烯消费量为 49 千克/人，2022 年美国、西欧、日本则已分别达到 90 千克/人、74 千克/人、73 千克/人，我国人均乙烯消费量相对美国等国家而言仍处于低位，未来存在进一步提升空间。我国乙烯当量自给率 78%。2025 年，国内聚乙烯消费量达 4384.6 万吨，同比增长 9.1%，进口聚乙烯量为 1341 万吨；乙二醇消费量 2806 万吨，同比增长 6.5%，进口乙二醇量为 772 万吨；环氧乙烷消费量 617.03 万吨，同比增长 12.26%；丙烯酸消费量 360 万吨，同比增长 7.78%。公司主要产品消费量在全球经济不确定性加剧的背景下仍保持稳步提升，充分印证了我国化工新材料市场具备强劲韧性与广阔空间。

公司始终坚持以客户为中心，持续深耕产品品质提升，不断满足国内市场日益增长的多样化、高端化需求。公司聚乙烯产品性能稳定可靠、杂质含量低，已成为细分牌号的行业标杆。尤其是结合公司自产 α -烯烃、催化剂自产的聚乙烯，实现高端化、差异化发展；聚苯乙烯产品在韧性、耐高温等关键性能上持续优化升级，成功进入家电领域核心客户供应链；聚醚大单体依托领先工艺技术，产品适配性与应用场景不断拓展；乙醇胺凭借高纯度、低杂质的突出优势，在表面活性剂、气体净化等领域得到市场广泛认可。公司自主研发高吸水性树脂技术国际领先，成为全球卫生用品头部企业全球合作商。通过品质提升与效率优化双轮驱动，公司不断增强产品竞争力与客户黏性，为高质量发展筑牢坚实基础。

（2）科技创造未来，持续增加研发投入，突破“卡脖子”新材料技术

化工新材料是支撑国家战略性新兴产业的重要基础，也是化工产业转型升级的关键方向，其中高性能化工材料更是全球化工新材料竞争的核心领域；根据《中国化工新材料产业发展报告（2024）》，新材料的诞生往往能够催生一种乃至多种新兴产业和技术领域，作为新材料的重要组成部分及生产其他新材料的关键原料，化工新材料近年来受到国内外行业从业者的高度关注与重视，加大研发投入、发展新材料技术，不仅有助于破解行业“卡脖子”难题，更能助力公司抢占新兴产业市场、构筑先发优势。近年来，行业“低端过剩、高端紧缺”的结构性矛盾日益突出，据石化联合会统计，

我国高端专用料自给率仍不足 60%，高端聚烯烃、聚烯烃弹性体、透析用膜材料等高端产品长期依赖进口，部分核心技术存在堵点与“卡脖子”问题，制约着我国高端制造业、战略性新兴产业和未来产业的发展。

报告期内，公司面向新兴产业加大研发力度。公司与客户联合开发的碳氢化合物浸没式液冷冷却液，凭借优异的绝缘性能、高效换热能力、绿色环保及安全稳定等突出优势，成功入选浙江省“尖兵领雁”重点研发项目。聚 α -烯烃突破国内高端润滑油的原料“卡脖子”瓶颈，在风力发电、新能源汽车及极限环境下机械运行提供持久平稳运行的材料。在研的各类催化剂将助力公司在高端新材料领域的技术突破。

公司报告期内专利数同比增长 27%，研发费用达 16.56 亿元。公司将继续加大研发投入，突破关键核心技术，提高产业自主创新能力。通过建立创新平台、加强产学研合作等方式，推动科技成果转化，提升公司科技水平。

（3）持续强链补链延链，产业链一体化优势显著

公司已建成国内规模最大、全球第二的丙烯酸及酯产业链；国内领先的乙烷裂解制乙烯产业链，依托上游原料自给与下游产品延伸的深度协同，形成了业内极具竞争力的一体化产业格局。报告期内，公司平湖基地年产 8 万吨新戊二醇装置，嘉兴基地年产 9 万吨丙烯酸项目成功投产，丙烯酸总产量实现“三年连增”，进一步完善了公司高端精细化学品矩阵，产业链覆盖广度、产品丰富度与成本协同优势持续强化，一体化核心竞争力得到全面巩固与提升。

从需求看，未来化工行业主要机会仍将集中在高端化、绿色化和功能化方向。通用化工品的竞争仍将围绕成本、效率和装置协同展开，但真正具备成长性的赛道，将更多来自高端聚烯烃、POE、EAA、功能化学品及电子化学品等领域。公司将在轻烃产业链基础上，进一步扩大丙烯酸及酯产业链、 α -烯烃及 POE 产业链、高端聚烯烃等具有竞争力产品的全产业链建设，最终将形成行业领先的一体化产业链，实现从上游原材料精准调控、中游精益化生产到下游渠道深度渗透的全链路协同优势。

公司将继续扎实推进各基地新项目建设工作，进一步加快年产 16 万吨高分子乳液、年产 30 万吨高吸水性树脂、年产 20 万吨精丙烯酸、年产 26 万吨芳烃联合装置等项目的建设，促进轻烃综合利用高附加值产品的做精做深，实现上游产品向下游高端产品的拓展。

（4）生产工艺优化，挖掘装置潜力，实现降本增效

报告期内，公司连云港基地 2#乙烯装置完成行业例行检修和同步工艺优化，进一步提升了装置运行稳定性、安全保障能力与生产效率，有效增强了上游核心原料的稳定供应能力，为公司“安稳长满优”生产筑牢坚实保障，也为全产业链一体化高效运行提供了有力支撑。

公司持续通过“老产品新工艺”研发，实现提质增效。如部分丙烯酸装置通过工艺优化实现年节约标煤 16487.4 吨。HP 装置通过关键设备创新提升改造，生产效率提升 4%，节电约 160 万 kWh/年；精丙烯酸优化工艺降低蒸汽消耗量约 10 万吨/年。多项案例实现公司生产成本同比有效降低。

公司持续推进数字化技术，实现设备绩效与生产过程精细化管理，优化设备投资与产能配置，提升工厂集中管控能力，有效降低产品成本、运营成本及质量成本；通过数字化管控推动“三废”减排，提高能源利用效率，降低工业用水消耗，切实减少资源浪费；同时优化库存管理，降低库存冗余，缩短交货周期与设计迭代周期，全面提升运营效率与绿色发展水平。

（5）加大海外布局，深化国际合作，开拓全球市场

海外高成本装置退出趋势预计仍将延续。欧洲、日本、韩国等地区的部分裂解和基础化工装置，在原料、能源、碳成本及需求疲弱的多重压力下，已呈现持续收缩态势。2024 年 4 月以来欧洲已有多家裂解装置关闭，乙烯总产能削减约 430 万吨/年，约占欧洲乙烯产能 20%。韩国和日本部分油头化工装置也在加快退出或整合。目前公司丙烯酸及酯、聚醚大单体、乙醇胺、高吸水性树脂出口量位居国内前列，已经与全球超过 160 个国家地区的客户建立合作关系，产品性能获得客户广泛认可，在全球建立起卫星品牌影响力。未来，公司将持续深耕并大力开拓海外增量市场，不断拉高海外增长“第二曲线”。公司将重点聚焦“经济增速快、产业基础弱、市场需求高”的新兴区域，稳步提升市场份额与市场占

有率；同时加速构建全球市场信息图、机构布局图、业务流向图，持续深化海外渠道体系建设，致力于打造产品卓越，品牌卓越的优秀企业。

(6) 筑牢本质安全根基，保障企业持续稳健发展

安全是化工企业高质量发展的根本前提与生命线。公司始终将安全生产置于首位，全面压实安全生产责任制，推动安全管理由被动处置向“事前预防、源头管控”深度转型；持续优化“五位一体”安全管理平台，严格执行分层分级巡检与总经理带队检查机制，强化全过程闭环管理；从严加强承包商、承运商全流程安全管控，构建协同共治的安全管理体系；完善安全培训矩阵建设，积极运用人工智能等数字化技术提升风险防控水平，全面增强安全预警预防能力与应急处置能力，全力确保实现全年“零伤害、零事故、零污染”的安全目标。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	69,564,640,490.94	68,305,210,214.96	1.84%	64,581,962,271.67
归属于上市公司股东的净资产	33,553,956,380.48	30,285,941,134.14	10.79%	25,464,935,653.13
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	46,067,886,132.18	45,648,350,054.60	0.92%	41,486,922,120.31
归属于上市公司股东的净利润	5,310,687,058.76	6,071,835,708.47	-12.54%	4,789,491,448.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,291,539,606.92	6,048,106,001.69	4.02%	4,672,247,568.47
经营活动产生的现金流量净额	9,606,885,402.76	10,590,386,556.71	-9.29%	7,996,401,776.66
基本每股收益（元/股）	1.58	1.80	-12.22%	1.42
稀释每股收益（元/股）	1.58	1.80	-12.22%	1.42
加权平均净资产收益率	16.80%	21.87%	-5.07%	19.69%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	12,328,965,786.39	11,131,098,025.57	11,310,555,015.04	11,297,267,305.18
归属于上市公司股东的净利润	1,568,469,323.36	1,175,252,036.72	1,011,312,653.59	1,555,653,045.09

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,692,092,059.89	1,203,908,812.68	1,341,803,641.13	2,053,735,093.22
经营活动产生的现金流量净额	1,598,501,498.16	3,453,839,600.37	1,568,846,730.68	2,985,697,573.55

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	113,710	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	98,656	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙江卫星控股股份有限公司	境内非国有法人	34.60%	1,165,589,005	0	不适用	0	
YANG YA ZHEN	境外自然人	11.64%	392,168,813	0	不适用	0	
嘉兴茂源投资有限公司	境内非国有法人	4.15%	139,864,401	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.66%	123,351,097	0	不适用	0	
洪涛	境内自然人	1.28%	43,000,000	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.83%	27,911,481	0	不适用	0	
全国社保基金一零一组合	其他	0.66%	22,222,456	0	不适用	0	
基本养老保险基金八零八组合	其他	0.66%	22,179,206	0	不适用	0	
华泰证券股份有限公司—鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.60%	20,150,593	0	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.59%	19,841,538	0	不适用	0	

上述股东关联关系或一致行动的说明	1、持股 5%以上的股东中浙江卫星控股股份有限公司为本公司控股股东，浙江卫星控股股份有限公司股东为杨卫东、马国林和杨玉英；2、YANG YA ZHEN 与杨卫东为夫妻关系，两人为本公司实际控制人；3、浙江卫星控股股份有限公司为嘉兴茂源投资有限公司控股股东。除上述关联关系外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或为一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东洪涛通过客户信用交易担保证券账户持有 43,000,000 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

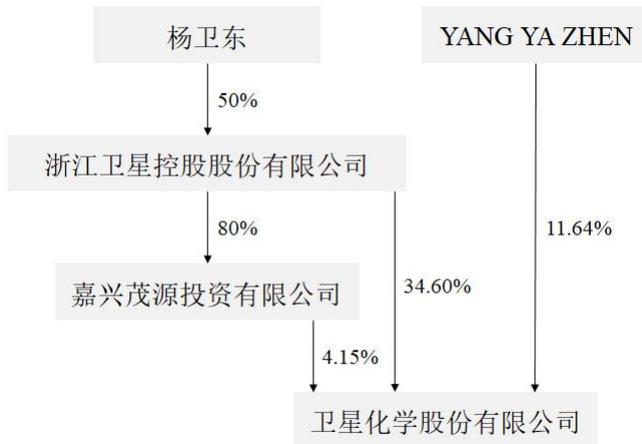
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。