



2025 年度报告

沪士电子股份有限公司

目 录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	4
第三节 管理层讨论与分析.....	8
第四节 公司治理、环境和社会.....	41
第五节 重要事项.....	64
第六节 股份变动及股东情况.....	72
第七节 债券相关情况.....	77
第八节 财务报告.....	78

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司所有董事均已出席审议本报告的董事会会议。公司负责人陈梅芳女士、主管会计工作负责人朱碧霞女士及会计机构负责人李可欣女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

在符合公司利润分配政策，保障正常生产经营和发展的前提下，公司董事会审议通过如下利润分配预案：以公司目前总股本 1,924,363,537 股为基数，以截至 2025 年 12 月 31 日母公司的累积未分配利润向全体股东每 10 股派发现金 5 元（含税），本次共拟分配现金 962,181,768.50 元。在分配方案实施前，如果公司总股本由于股份回购、股权激励行权等原因而发生变化的，则以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数进行分配，并按照“分派比例不变，调整分派总额”的原则进行相应调整。上述利润分配预案已提交公司 2025 年度股东会审议。

本年度报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，是公司根据当前的战略规划、经营情况、市场状况做出的预判，并不代表公司对未来年度的盈利预测及对投资者的实质承诺，能否实现取决于市场状况变化等多种因素，存在较大的不确定性，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司董事会提请投资者及相关人士特别关注公司可能面临宏观经济波动与市场竞争风险、技术开发风险、产品质量控制风险、原物料供应及价格波动风险、环保风险、汇率风险、贸易争端风险和海外工厂建设运营风险的影响，详细内容参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十二、公司可能面临的主要风险及应对措施”。

公司董事会提请广大投资者及相关人士注意阅读本报告，并注意投资风险。

备查文件目录

- 1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、以上备查文件的备置地点：江苏省昆山市黑龙江北路 8 号御景苑沪士电子股份有限公司证券部。

释 义

释义项	释义内容	
公司、本公司、沪电股份	指	沪士电子股份有限公司，包含子公司
吴礼淦家族	指	吴礼淦家族成员目前包括陈梅芳及其子吴传彬、吴传林，女吴晓杉，媳邓文澜、朱雨洁，婿胡诏棠共 7 人
碧景控股	指	碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司 (BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.)
合拍友联	指	合拍友联有限公司 (HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED)
沪利微电	指	本公司之全资子公司昆山沪利微电有限公司
沪士国际	指	本公司之全资子公司沪士国际有限公司
沪士泰国	指	本公司之控股子公司沪士电子（泰国）有限公司 (WUS PRINTED CIRCUIT (THAILAND) CO., LTD.)
沪士新加坡	指	本公司之二级全资子公司 WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE.LTD.
黄石供应链	指	报告期内公司之二级全资子公司黄石沪士供应链管理有限公司
胜伟策	指	本公司之控股子公司胜伟策电子（江苏）有限公司，自 2023 年 5 月 1 日起纳入公司合并报表范围
昆山厂、青淞厂	指	本公司位于昆山市玉山镇东龙路 1 号的厂区
黄石沪士、黄石厂	指	本公司之全资子公司黄石沪士电子有限公司
Schweizer	指	Schweizer Electronic AG.
PCB	指	印制电路板
Prismark	指	印制电路板行业咨询机构 PRISMARK PARTNERS LLC
数据通讯应用领域	指	数据通讯应用领域涵盖多种应用，公司的产品主要用于数据中心（包括高速网络交换机及路由器、AI 服务器及 HPC 和通用服务器）和无线通信网络等
智能汽车应用领域	指	智能汽车应用领域，公司的产品主要用于汽车智能、电动化、安全系统等方面
工业控制及其他应用领域	指	主要应用于工业控制、消费电子及其他领域
EV、ADAS	指	电动汽车、高级驾驶辅助系统
CoWoP	指	chip-on-wafer-on-PCB，一种先进的系统级封装(SiP)技术
mSAP	指	改良半加成法，一种 PCB 生产方法，相较于传统的减成法，能够制造出更佳的线路与间距
L3、L4	指	L3 指车辆在特定操作设计范畴内执行全部动态驾驶任务；L4 指车辆在其操作设计范畴内执行全部动态驾驶任务且无需驾驶员介入
P ² Pack	指	嵌入式功率芯片封装集成技术
货币单位	指	本报告如无特别说明货币单位为人民币元
尾差	指	本报告除特别说明外，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成
报告期	指	2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止期间

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	沪电股份	股票代码	002463
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	沪士电子股份有限公司		
公司的中文简称	沪电股份		
公司的外文名称	WUS PRINTED CIRCUIT (KUNSHAN) CO., LTD.		
公司的外文名称缩写	WUS		
公司的法定代表人	陈梅芳		
注册地址	江苏省昆山市玉山镇东龙路 1 号		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	2017 年 9 月 29 日，公司注册地址由江苏省昆山市黑龙江北路 55 号变更为江苏省昆山市玉山镇东龙路 1 号		
办公地址	江苏省昆山市玉山镇东龙路 1 号		
办公地址的邮政编码	215300		
公司网址	http://www.wustec.com		
电子信箱	Yuanjun_Qian@wustec.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李明贵	钱元君
联系地址	江苏省昆山市黑龙江北路 8 号御景苑沪士电子股份有限公司证券部	
电话	0512-57356148	0512-57356136
传真	0512-57356030	
电子信箱	Mike@wustec.com	Yuanjun_Qian@wustec.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	江苏省昆山市黑龙江北路 8 号御景苑沪士电子股份有限公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913200006082793884
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	王首一、吴丽丽

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	18,945,220,585	13,341,541,440	42.00%	8,938,309,250
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,822,306,272	2,587,236,693	47.74%	1,512,538,227
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,760,567,906	2,546,301,588	47.69%	1,408,380,964
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,871,967,792	2,325,184,965	66.52%	2,243,311,100
基本每股收益（元/股）	1.9875	1.3516	47.05%	0.7944
稀释每股收益（元/股）	1.9691	1.3466	46.23%	0.7927
加权平均净资产收益率	28.57%	24.25%	增加 4.32 个百分点	16.84%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	28,254,274,039	21,179,935,675	33.40%	16,035,480,626
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,112,704,642	11,840,778,491	27.63%	9,784,707,633

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	1,924,363,537
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.9863

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,037,627,327	4,456,244,556	5,018,518,348	5,432,830,354
归属于上市公司股东的净利润	762,465,400	920,315,547	1,034,837,048	1,104,688,277
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	745,233,767	898,579,134	1,032,607,359	1,084,147,646
经营活动产生的现金流量净额	1,421,099,718	676,316,950	797,778,343	976,772,781

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年	2024 年	2023 年	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-23,937,585	-9,811,029	-17,321,690	主要系：非流动资产处置损失。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	70,424,357	57,170,952	67,985,471	主要系：因整体搬迁产生的昆山厂建设工程递延收益摊销及收到的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,318,040	-8,740,712	-2,160,435	主要系：金融资产公允价值变动损益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	19,377,580	11,696,374	13,131,504	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			4,719,879	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,089,995	-1,846,776	-59,569	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			47,757,695	
减：所得税影响额	8,893,085	6,463,433	10,808,188	
少数股东权益影响额（税后）	2,460,946	1,070,271	-912,596	
合计	61,738,366	40,935,105	104,157,263	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司自 1992 年成立以来，始终专注执行既定的“聚焦 PCB 主业、精益求精”的运营战略，经过多年的发展和长期积累，公司已经在技术、质量、成本、品牌、规模等方面形成相对竞争优势，居行业领先地位，是 PCB 行业内的重要品牌之一。公司连续多年入选中国印制电路行业协会（CPCA）、行业研究机构 Prismark、N.T.Information 等行业协会及研究机构发布的 PCB 百强企业。

公司主要业务属于电子元器件行业中的 PCB 制造业。PCB 是组装电子零件用的基板，是在通用基材上按预定设计形成点间连接及印制元件的印制板。PCB 的主要功能是使各种电子零组件形成预定电路的连接，起中继传输作用，是电子产品的关键电子互连件，有“电子产品之母”之称。PCB 不仅为电子元器件提供电气连接，也承载着电子设备数字及模拟信号传输、电源供给和射频微波信号发射与接收等业务功能，绝大多数电子设备及产品均需配备。

公司 PCB 产品以数据通讯、智能汽车为核心应用领域，辅以工业控制及其他应用领域，主要用于 AI 服务器及 HPC、高速网路交换机及路由器、通用服务器、汽车智能及电动化系统、汽车安全系统及工业设备。公司主要业务以及生产、采购、销售等主要经营模式近年来未发生重大变化，一直专注于各类 PCB 的生产、销售及相关售后服务。

二、报告期内公司所处行业情况

Prismark 最新报告显示，受益于人工智能和高速网络基础设施的强劲需求，2025 年全球 PCB 市场规模超预期增长，产值最终估算上调至约 851.52 亿美元，同比增长约 15.8%。2025 年中国 PCB 市场尽管已是全球规模最大的市场，但其产值增速预计仍为全球最快，同比增长约 19.2%，其在 AI 相关的高多层（HLC）PCB、高密度互连（HDI）PCB 及封装基板领域的增长尤为突出。

2025 年 PCB 市场在所有地区和主要细分领域都有所增长。HLC（18+）是 2025 年表现最佳的 PCB 细分领域。在 AI 服务器、高速网络和卫星通信等的推动下，HLC、HDI 在 2025 年及未来仍是 PCB 市场的重要增长引擎。

2025 年全球 PCB 产值估算

产值单位：百万美元

产值	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6 层	8-16 层	18 层以上					
美洲	786	1,299	502	454.9	19.6	469.8	315	3,796
欧洲	566	201	73	225.1	59.0	349.4	390	1,864

日本	890	762	230	437.2	2,983.2	907.3	290	6,499
中国	12,217	7,014	3,046	10,424.9	3,771.1	6,318.3	6,178	48,969
亚洲	2,147	2,390	1,077	4,226.7	8,057.7	4,857.8	1,268	24,024
总计	16,556	11,665	4,928	15,768.8	14,890.6	12,902.6	8,440	85,152

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：Prismark2025Q4研究报告

2025/2024全球PCB产值增长率估算

产值增长率	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6层	8-16层	18层以上					
美洲	5.5%	6.2%	10.7%	14.2%	5.9%	7.7%	3.3%	7.5%
欧洲	13.2%	16.7%	13.5%	15.3%	807.7%	4.5%	6.9%	13.8%
日本	5.8%	9.2%	16.8%	6.6%	18.1%	1.0%	7.1%	11.3%
中国	5.9%	28.4%	119.2%	33.5%	21.7%	5.6%	6.7%	19.2%
亚洲	7.0%	19.6%	44.0%	14.1%	15.9%	0.1%	4.1%	11.8%
总计	6.2%	22.1%	72.8%	26.0%	18.2%	3.2%	6.2%	15.8%

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：Prismark2025Q4研究报告

据 Prismark 预测，2026 年全球 PCB 市场产值预计将达到 957.8 亿美元，同比增长 12.5%。这一预测主要基于超大规模科技企业持续大力推进以人工智能为核心的数据中心建设。2026 年多个细分领域的增长有望超出先前预期，尤其是 HLC（18+），其产值增长率目前预计高达 62.4%。

2026年全球PCB产值预测

产值单位：百万美元

产值	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6层	8-16层	18层以上					
美洲	766	1,382	552	494.9	23.0	484.8	326	4,029
欧洲	596	218	82	245.1	89.0	359.4	403	1,993
日本	910	822	270	478.2	3,543.2	934.3	300	7,257
中国	12,509	7,735	5,529	12,172.9	4,371.1	6,549.6	6,401	55,269
亚洲	2,227	2,562	1,568	4,663.9	9,920.3	4,966.8	1,325	27,233
总计	17,008	12,719	8,002	18,055.0	17,946.6	13,294.9	8,754	95,780

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：Prismark2025Q4研究报告

2026/2025全球PCB产值增长率预测

产值增长率	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6层	8-16层	18层以上					
美洲	4.1%	6.4%	10.0%	8.8%	17.3%	3.2%	3.5%	6.1%
欧洲	5.3%	8.5%	12.3%	8.9%	50.8%	2.9%	3.3%	6.9%
日本	2.2%	7.9%	17.4%	9.4%	18.8%	3.0%	3.5%	11.7%
中国	2.4%	10.3%	81.5%	16.8%	15.9%	3.7%	3.6%	12.9%
亚洲	3.7%	7.2%	45.6%	10.3%	23.1%	2.2%	4.4%	13.4%
总计	2.7%	9.0%	62.4%	14.5%	20.5%	3.0%	3.7%	12.5%

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：Prismark2025Q4研究报告

据 PrismaMark 预测，受 AI 基础设施、供应链重构与终端智能化等驱动，2030 年全球 PCB 市场产值将突破 1,230 亿美元，2025-2030 年五年复合年增长率（CAAGR）约为 7.7%，其中 AI 服务器及高速网络系统，汽车电子（电动汽车及高级驾驶辅助系统领域）以及从长期来看具备先进人工智能功能的便携式智能消费电子设备，是其最重要增长驱动力，相应 2025-2030 年增长最强劲的领域也将是 HLC（18+）、封装基板及 HDI。

2030年全球PCB产值预测

产值单位：百万美元

产值	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6层	8-16层	18层以上					
美洲	913	1,599	727	591	44	556	351	4,781
欧洲	695	262	108	310	120	379	432	2,307
日本	1,006	955	359	562	5,218	1,055	313	9,468
中国	14,322	9,475	8,098	16,126	5,980	7,654	6,881	68,535
亚洲	2,555	3,694	3,866	6,902	13,624	5,883	1,733	38,257
总计	19,493	15,985	13,159	24,490	24,986	15,527	9,709	123,348

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：PrismaMark2025Q4研究报告

2025-2030全球PCB产值复合增长率预测

产值复合增长率	多层板			HDI	封装基板	柔性板	其他	总计
	4-6层	8-16层	18层以上					
美洲	4.4%	4.2%	7.7%	5.4%	17.4%	3.4%	2.2%	4.7%
欧洲	4.2%	5.5%	8.1%	6.6%	15.3%	1.6%	2.1%	4.4%
日本	2.5%	4.6%	9.3%	5.2%	11.8%	3.1%	1.5%	7.8%
中国	3.2%	6.2%	21.6%	9.1%	9.7%	3.9%	2.2%	7.0%
亚洲	3.5%	9.1%	29.1%	10.3%	11.1%	3.9%	6.4%	9.8%
总计	3.3%	6.5%	21.7%	9.2%	10.9%	3.8%	2.8%	7.7%

注：本表中亚洲指除中国、日本外的其他亚洲国家和地区

数据来源：PrismaMark2025Q4研究报告

全球供应链多元化布局（“中国+N”模式）并未对中国的 PCB 生产规模造成实质性削弱。东南亚、印度及部分西方国家的新增产能仍在持续释放，但中国 PCB 制造商通过在国内外同步扩张做出了应对，利用海外工厂服务敏感市场，同时在国内保持技术领先地位和规模优势。尽管地缘政治和贸易摩擦不断加剧，中国仍是全球 PCB 产业生态的核心制造中心。

三、核心竞争力分析

1、“成长、长青、共利”的可持续经营模式

公司秉持“成长、长青、共利”的经营理念，积极追求企业发展与履行社会责任的有机统一，实施战略环境安全管理，在追求经济效益的同时注重环境保护和节能降耗，围绕能源耗用、碳排放、水环境、废弃物、资

源再利用等环境核心主题持续推动改善，把建设资源节约型和环境友好型企业作为可持续发展战略的重要内容，在节能降耗的同时不断改善周边社区生活环境，公司多个生产基地先后被评为省级和国家级绿色工厂。

公司保持和各方的密切沟通，及时聆听员工、客户、供应商、政府等利益相关方的需求和诉求以及他们对公司发展的建议，与众多利益相关方协同资源，并不断识别出企业社会责任的关键领域与改进内容，在激烈的市场竞争中保持竞争力，进而实现可持续发展，以期持续为经济、环境和社会的长久健康和谐发展做出更大的贡献。

2、发展战略明确，行业地位领先

公司涉足 PCB 行业多年，经过多年的市场拓展和品牌经营，已成为 PCB 行业内的重要品牌之一，在行业内享有盛誉，是全球领先的高性能、高信赖性的 PCB 解决方案提供商。公司坚持实施差异化产品竞争战略，长期聚焦 PCB 主业，坚持精益求精，前瞻战略布局，把握产业升级，依靠技术、管理和服务的比较竞争优势，依托平衡的产品布局以及深耕多年的中高阶产品与量产技术，把握市场机遇，重点生产技术含量高、应用领域相对高端的差异化产品。

3、技术创新优势

公司高性能、高信赖性的 PCB 产品核心竞争力植根于技术积累，贯穿于协同创新。在多年的发展历程中，公司始终将工艺迭代与技术创新视为核心驱动力，旨在保持对行业趋势的洞察与快速响应，以在技术变革中率先把握方向，形成穿越市场周期的持续创新优势。公司已沉淀多项达到国内外先进或领先水平的核心技术。

公司研发团队通过跨部门协同开发流程，全面推进产品从概念设计到稳定量产的转化。公司与产业链的合作伙伴、大学及研究机构开展合作，推动产品性能提升、迭代创新及合并成本优化。通过深度联动终端客户需求与供应商资源，公司已构建协同研发生态，持续推动专用设备、新工艺及新材料的迭代升级，这不仅确保了产品能精准适配市场趋势，更极大地加速了研发成果向落地量产的转化。

此外，领先目前市场及客户需求的探索性研发是公司研发策略的关键要素。公司策略性地配置资源，深耕新兴领域基础技术，坚持需求驱动与前瞻预研并行，通过研发周期的超前部署，力求实现从响应需求到定义技术的跃迁，以保持技术优势。

4、客户资源优势

公司十分注重与客户的长期战略合作关系，立足多元均衡的终端客户生态，和全球头部客户群体长期共同进步。公司凭借前瞻性的布局、深厚的技术积累与稳定卓越的产品质量，积极配合客户进行项目研发或产品设计，努力成为其供应链中重要一环。公司和数据通讯及智能汽车等领域头部客户已建立起跨越市场与技术周期的伙伴关系。此外，公司还致力于在不同地区和不同产品领域持续开发新客户，实现客户资源的适度多样化，公司和终端客户共同成长，构建在合作时间跨度与业务覆盖上的终端客户生态。

公司荣获全球多家战略客户颁发的“年度最佳全球供应链运营商”“金牌供应商”“最佳合作供应商”“最

佳质量表现奖”等多项重量级荣誉。

5、管理及品质优势

PCB 生产企业的管理效率直接关系到其盈利水平和竞争能力。公司管理团队秉持创始人勤勉守正、恪守诚信、专注技术及勇于开拓的精神，践行技术驱动发展的理念，引领公司在高性能及高信赖性 PCB 领域持续作出技术革新，并积极推动全球产能布局的深化与拓展，将公司的竞争优势提升至新的高度。公司核心管理团队及经营骨干具备深厚技术背景，由此形成了以技术为核心的文化，成为公司贯彻技术优先、质量为本、客户共赢的内在驱动力。

在人才培养方面，公司建立了以胜任力为导向的个性化培养体系，使各人与其职务相配。在团队建设方面，公司扩充人才队伍，形成了老中青结合、专业共识高度统一的梯队结构。公司的文化塑造了实事求是的工作氛围，并通过全面评估体系及激励计划，旨在奖励绩效表现，实现员工个人价值与公司发展目标的深度共鸣，共享企业成长红利。

公司积极践行绿色智造理念，致力推进资源节约型和环境友好型企业建设。公司生产基地配套建设了环保设施，可实现废水处理、水资源及生产废弃物循环利用。公司环境管理团队，对不同污染物实施管控措施。公司取得了 ISO 14001 环境管理体系及 ISO 50001 能源管理体系认证国际权威认证。公司获得了 AWS 国际水资源管理标准最高级别（白金级）认证，并在水资源安全领导力及气候变迁行动方面获得碳披露计划的认可。

公司在成本控制方面具备一定优势，并以生产技术、生产工艺创新及管理水平提升带动成本降低的良性循环改善，将改善成果转化为新的管控标准；凭借信息化管理手段，为执行各项管控标准提供长效而及时的监控，进而有效巩固改善成果。公司建立并实施覆盖产品全生命周期的质量管理体系，将绿色制造与智能制造原则融入生产及运营流程，使之在提升产品性能与可靠性的同时，构建可持续制造能力。这一体系使公司长期在生产精度、质量一致性与绿色可持续发展方面保持领先地位。

公司建立包含质量监测和定期评核的多维评价体系，以全面评估供应商的技术能力、质量与产品交付稳定性以及 ESG 合规，为生产提供坚实可靠的原材料保障。在产品设计与开发初期，公司质量团队介入，通过质量策划与风险识别，为客户提供具备实时可用的优质解决方案。在制造环节，公司执行标准化作业流程，通过配备检测设备与实时监控系統，推进自动化与智能化质量监控系统建设。公司建立了质量追溯与改进机制，通过质量评审和客户反馈分析，在产品技术复杂度有所提升的背景下，持续为产品的高信赖度提供体系化保障。凭借卓越的产品质量，赢得全球头部科技企业客户群体的长期信赖。

公司在管理体系上持续深化重点领域和关键环节的改革，持续提升智能制造能力。公司通过打造智能化产线，建设数据接口集成平台，协调各生产流程；构建覆盖生产设备与检测设备的统一通讯架构，确保制造数据的实时稳定采集与传输。公司部署高速网络，保障数据高效流转；公司通过专有物联网软件将 AI 视觉检测系统、机械手臂及环境能源监测单元联系起来，实现设备的远程监控与实时控制；公司根据需求动态调整生产流

程，灵活适配多样化任务，提升了生产资源的利用效率与市场响应速度。公司有专有集数据采集、AI分析、自主优化与智能预警于一体的闭环智能化生产体系。公司建立了独立的快件生产线，以简化生产周期，并设置了独立应对紧急订单的生产指挥系统，能够及时响应客户需求。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年全球 PCB 行业经历了由人工智能（AI）技术驱动的深刻变革，AI 的快速发展为行业带来了前所未有的市场机遇。面对复杂动荡的外部环境与全球供应链格局的重构，公司准确捕捉市场机遇，领先拥抱 AI 浪潮，营收与利润双双创下历史新高，这不仅得益于公司的核心 PCB 产品在 AI 服务器、高性能计算机（HPC）、高速网络交换机及路由器、智能汽车等应用领域的强劲需求，也源于公司产品结构的深度优化带来的盈利能力提升。

在全体员工的共同努力之下，2025 年公司整体实现营业收入约 189.45 亿元，同比增长约 42.00%。公司实现归属于上市公司股东的净利润约 38.22 亿元，同比增长约 47.74%。其中 PCB 业务实现营业收入约 181.43 亿元，同比增长约 41.31%；同时随着 PCB 业务产品结构的进一步优化，2025 年 PCB 业务毛利率提升至约 36.91%，同比增加约 1.06 个百分点。

2025 年公司先后荣获战略客户颁发的“最佳技术创新奖”“创新合作奖”“年度最佳全球供应链运营商”“卓越供应商奖”“优秀质量奖”“最佳交付供应商奖”“优秀供应商奖”等奖项；荣获《证券时报》颁发的“第十九届主板上市公司价值百强”，《中国证券报》颁发的“金牛最具投资价值奖”，中国基金报颁发的“中国上市公司英华奖 A 股价值示范案例”等奖项；荣获 2025 年度江苏省“紫峰奖”以及其他多项由地方政府颁发的纳税贡献、研发等方面的奖项。凭借卓越的 ESG 实践，2025 年公司荣获 EcoVadis 可持续发展银牌认证，荣获 CDP（全球环境信息研究中心）气候变化 A-评级，荣获 CDP 水安全 A 评级；申报国家级绿色工厂，并于 2026 年 2 月成功获得认定。

（1）数据通讯应用领域

2025 年 AI 已从大规模预训练，全面拓展至以推理应用、商业化落地及全球化扩张的新阶段，大模型训练与推理需求双双迅速上升，AI 已成为数据中心基础设施的关键基石，大规模云数据中心向人工智能与高性能计算集群演变，促使全球主要云服务提供商（CSP）大幅增加资本支出，加速推动了 AI 服务器和高速网络交换机等计算基础设施的大规模部署，为 PCB 行业带来了强劲的结构性的增长动能。

基于与全球头部客户群体的深度协同与长期互信，依托长期累积的产品平衡布局以及深耕多年的高性能的技术壁垒与高信赖性的品质口碑，公司深度受益于这一强劲的结构性的需求，2025 年公司数据通讯应用领域 PCB

持续成长，实现营业收入约146.56亿元，同比大幅增长约45.21%，毛利率同比提高约1.33个百分点。其中：高速网络交换机及其配套路由应用领域实现营业收入约81.69亿元；AI服务器和HPC应用领域实现营业收入约30.06亿元；通用服务器应用领域实现营业收入约25.40亿元；无线通讯网络及其他应用领域实现营业收入约9.41亿元。

鉴于高阶产能的建设与爬坡存在客观周期，在当前高阶产能偏紧的背景下，公司契合头部客户群体的战略诉求，将高阶产能优先配置于对其具有极高信赖性要求的核心产品中，以稳定可靠的PCB供应，全力保障客户关键业务的开展。这也使得高速网络交换机及其配套路由应用领域相关PCB产品成为公司增长最快的细分领域，同比大幅增长约109.89%。

在AI驱动的数据通讯基础设施加速迭代与大规模部署的直接拉动下，数据通讯应用领域PCB产品迎来了前所未有的市场机遇，据Prismark预测：

2024-2029年数据通讯应用领域全球PCB产值年均复合增长率预测

产值单位：百万美元

应用领域	2024	2025（估算）	2029（预测）	2024-2029 年均复合增长率
服务器/数据存储	10,916	15,975	25,729	18.7%
其他计算机	3,649	3,830	4,110	2.4%
有线基础设施	6,153	8,385	12,759	15.7%
无线基础设施	3,177	3,611	4,800	8.6%
合计	23,895	31,801	47,398	14.68%

数据来源：Prismark研究报告

AI正在深度重塑全球电子供应链。在超大规模数据中心持续投资与多技术平台架构演进的驱动下，人工智能计算呈现指数级增长。随着系统架构向更高密度、更极致能效、更大规模协同设计的跃迁，PCB技术难度和性能要求全方位升维，以适配更高标准的信号传输、散热及集成需求。

数据通讯应用领域高规格硬件正驱动超高层（HLC）与高密度互连（HDI）等工艺走向前所未有的深度融合。为了支撑224G SerDes等极速传输需求，在HLC、高频高速、HDI及高通流等维度对PCB提出了严苛要求。传统PCB与先进封装之间的技术边界也正在快速模糊，催生出CoWoP等新的前沿架构模式，将先进封装技术延伸至PCB级别，通过将芯片直接集成在PCB上实现更短的信号路径。

PCB技术核心已从传统的电路支撑演变为高速系统互联与电源管理的集成平台，对布线密度、信号完整性及电源分配网络（PDN）提出了严苛要求。PCB技术突破的重心已全面跨越单一的制造维度，系统性地转向对信号完整性与电源完整性的协同优化、高密复杂结构的设计落地、严苛工况下的产品可靠性保障，以及针对超低损耗、极低损耗及更高级别材料的先进加工工艺探索。

近年来，面向数据通讯应用领域PCB需求的爆发式增长，一方面大量同行纷纷调整战略，将资源向该领域

倾斜，以图通过激进的资本开支与产能扩张切入市场并取得一定的市场份额，随着行业产能的持续扩张，新增产能的逐步落地，成熟技术平台的准入门槛将被摊薄，未来的竞争或将趋向同质化与白热化，利润空间或将面临结构性挤压；另一方面PCB日渐成为数据通讯应用领域高阶硬件的重要赋能者，其技术跃迁正逐步重构PCB行业的竞争边界与价值分布格局，行业或将呈现“入场者多、通关者少”的格局，并驱使高阶PCB产品市场加速向具备全球化产能协同与顶尖研发积淀的行业头部梯队集中，呈现明显的结构性分化。

面对复杂的行业变局，公司历来不盲从于以规模和价格为导向的同质化扩张，而是全面深化差异化产品竞争战略，恪守“技术优先”的发展方针。公司深知，唯有技术突破才能跨越周期。公司将研发端的技术前瞻性与制造端的大规模量产能力深度耦合，将优势资源倾斜于数据通讯应用领域高阶硬件所需的高附加值核心PCB产品，凭借卓越的创新能力和稳定可靠的品质口碑、国内和泰国的产能协同，与头部客户群体构筑深度的价值共同体，以期在激烈的市场重构中持续提升竞争力，在复杂多变的市场环境中锚定确定性，以求可持续高质量发展。

（2）智能汽车应用领域

2025年全球汽车市场进入温和增长的存量博弈期，并呈现出明显的“东升西降”特征，电动汽车也由爆发式增长转入稳步渗透的深水区。面对地缘政治与关税壁垒带来的不确定性，全球车企正加速重塑供应链韧性，中国车企的海外布局已由单一的产品出海，向将生产、供应链融入区域市场的深层转型。为了在激烈的存量市场中获取份额，市场竞争已从单纯的价格侧博弈，全方位升维至成本控制极限、软件定义汽车（SDV）能力、供应链集成效率及全球化运营布局的综合实力较量。特别是随着高阶智驾与软硬一体化交互生态的快速下沉，智能化已成为品牌溢价与份额获取的核心驱动力。

2025年公司智能汽车应用领域PCB持续成长，实现营业收入约30.45亿元，同比增长约26.41%，受行业竞争及原材料成本压力影响，毛利率同比下降约1.61个百分点，但业务呈现明显的结构化转型特征。其中：汽车安全系统及其他应用领域实现营业收入约18.65亿元，提供稳健支撑；汽车智能及电动化系统应用领域实现营业收入约11.79亿元，同比激增约114.62%，是驱动增长的引擎，公司以毫米波雷达、采用HDI的自动驾驶辅助以及智能座舱域控制器、P²Pack为代表的新兴汽车板产品持续放量，并抵消了传统汽车安全系统等产品的部分价格压力。特别是2025年随着汽车48V平台P²Pack PCB产品的迅速放量，胜伟策的营业收入同比大幅增长约107.63%，并成功实现扭亏，成为业内唯一实现P²Pack PCB产品大批量量产的厂商。

汽车电动化、智能化、网联化的进程和技术创新依然是推动汽车PCB市场发展的主要动力，据Prismark预测：

2024-2029年汽车应用领域全球PCB产值年均复合增长率预测

产值单位：百万美元

应用领域	2024	2025（估算）	2029（预测）	2024-2029 年均复合增长率
汽车	9,195	9,712	11,365	4.3%

数据来源：Prismark研究报告

汽车 PCB 市场正处在中低端供给相对过剩、原材料价格上涨、整车价格竞争向产业链传导的复杂环境之中，整体呈现出规模持续增长、行业竞争加剧、需求结构升级、技术创新加速的鲜明特征。随着新能源汽车、电驱高压平台、高级驾驶辅助系统（ADAS）、智能座舱以及 SDV 持续推动汽车电子架构升级，整车电子模块正由分布式 ECU 加快向域控制、区域控制和中央计算架构演进，持续提升对多层板、高阶 HDI、高频高速、耐高压、耐高温、高集成度汽车 PCB 产品的需求，驱动汽车 PCB 延续中长期增长趋势。全球汽车 PCB 行业的竞争主线将围绕车规级可靠性、技术升级能力、平台化配套能力、全球交付能力以及精细化成本控制能力全面展开。公司依托长期技术积累和可靠品质，深化与客户在新能源车、ADAS、智能座舱、车联网等领域合作，加强关键技术研发与前期设计验证，持续优化产品和产能结构，以应对市场挑战。

(3) 经营展望

进入 2026 年，人工智能驱动的数据通讯应用领域依然是拉动全球 PCB 市场强劲增长的最核心引擎。全球 PCB 市场将延续强劲态势，并呈现出更为极致的结构性分化：18 层及以上的超高层板、高阶 HDI 以及先进封装基板等技术壁垒极高的产品，将持续主导市场的绝对增量空间，推动产业向高附加值全面跃迁。然而，宏观环境的复杂性与行业竞争的白热化依然并存。全球贸易关税政策的剧烈波动再次凸显了地缘政治的高度不确定性，加之大宗商品价格总体向上但剧烈的波动以及常规中低端 PCB 产能过剩但原材料价格大幅上涨带来的行业整合压力，对企业的抗风险能力与战略聚焦能力提出了考验。在此背景下，全球 PCB 供应链的“中国+N”区域化重构已从投资建设期全面迈入产能释放期，东南亚（特别是泰国）新兴制造集群的量产爬坡、供应链协同与属地化运营管理，将成为未来重塑全球 PCB 行业竞争格局的关键变量之一。

面对时代机遇与错综复杂的宏观变局，技术跃迁、供应链全球化与绿色低碳转型已成为不可逆转的变革主线，2026 年在董事会的带领下，公司管理团队将恪尽职守，全力推进以下工作：

①全力推进在香港联合交易所的 H 股发行与上市工作，以拓宽公司的国际融资渠道，广泛吸引海外优秀人才。为公司前沿技术研发、国内外生产基地的建设扩张以及长期的跨越式发展提供强有力的资金与智力支持。

②保持战略定力，坚定不移地纵深推进差异化竞争战略。公司将以技术创新为引擎，持续加大研发投入，加大产线技改力度，不断提升产品技术含量，拓宽差异化护城河，在激烈的市场重构中抢占高价值先机。

③全面加速数字化与 AI 赋能的智能制造体系升级，尝试构建数据驱动、全流程可追溯、AI 辅助决策的智

慧运营底座，摸索将智造能力深度融入高阶 PCB 的复杂制程中，通过其强大的数据分析、预测能力和自动化技术，减少人工干预、改善生产过程，努力提升高阶 PCB 的工艺制程能力，优化设备运行，提升异常精准预警能力并降低报废率，识别节能机会，以更好的达成技术突破、极致效率、成本管控与卓越品质的平衡。

④全面统筹并稳步推进国内外产能的有序扩张与前瞻布局。在国内兼顾短期效益与长期发展，一方面聚焦高阶 PCB 的瓶颈及关键制程，实施迭代升级与靶向性产能扩充，持续深挖现有厂区的高附加值产出潜力，另一方面，加快推进高端扩产项目的建设，分阶段达成产能的升级式扩容。

在泰国全力推动生产基地从产能爬坡期全面迈入高效规模化运营期。在业务拓展与产能释放端：数据通讯事业部已有超 70% 的海外客户完成认证，余下客户认证正稳步推进，2026 年第一季度其产能利用率已超 90%，品质也逐步达到国内相应水准，为充分保障后续海外客户的需求，持续优化产品结构，公司已实施针对性的产能升级扩容，预期将于 2026 年第二季度有序释放，其下一阶段的产能建设规划亦在稳步推进，以进一步提升交付能力和产品梯次；汽车事业部自 2025 年四季度启动试产以来，已顺利完成样品验证并有序推进客户认证工作，2026 年已进入量产阶段，产能正处于稳步爬坡阶段。基于在智能汽车领域深厚的 HDI 技术积累，汽车事业部已向数据通讯领域的高阶 HDI 产品延伸布局。

依托已顺利通过的头部客户认证，全面加速泰国生产基地 AI 服务器与高速网络等中高端产品的批量导入与交付，进一步拉升优质产能的释放斜率。在运营层面，把初期的精细化成本管控全面升级为系统化的精益生产体系，充分发挥合理的规模经济效益；同时，持续深化跨区域的合规运营与全方位风险预警机制，护航海外工厂的稳健发展，稳步达成泰国生产基地经营性盈利目标。

通过着力强化国内外各生产基地的资源协同效应，逐步构建起多维一体、梯次有序的国内外产能梯次矩阵，有效化解地缘政治与供应链重构的潜在风险，动态适配数据通讯与智能汽车等核心领域日益增长的市场需求，为公司长期高质量发展编织牢固的国内外生产供应网络。

⑤针对供应链可能出现的瓶颈，主动而且战略性的深化合作与协同创新机制。伴随高阶 PCB 向超极低损耗树脂、超低轮廓铜箔（HVLP）及特种高性能玻纤布加速演进，严苛的工艺壁垒与良率瓶颈致使部分高端原材料面临阶段性的产能受限，供应偏紧状态。公司在终端客户产品开发的极早期便全面介入，提前参与新一代高端材料的电性能验证与可靠性测试等，缩短材料认证周期，确保在供应紧张时获得优先配额保障；同时全面落实关键物料的战略安全库存，并加速推进多元化与本地化认证，减少原物料断供风险，强化具有韧性的供应链安全壁垒。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

营业收入项目	2025 年		2024 年		同比 增减
	金额	占营业 收入比重	金额	占营业 收入比重	
印制电路板	18,143,308,261	95.77%	12,838,987,162	96.23%	41.31%
房屋销售收入	3,418,974	0.02%	4,690,353	0.04%	-27.11%
物业费收入	345,756	0.00%	322,250	0.00%	7.29%
其他业务收入 (销售可回收边角料、房屋出租等)	798,147,594	4.21%	497,541,675	3.73%	60.42%
营业收入合计	18,945,220,585	100.00%	13,341,541,440	100.00%	42.00%

报告期，因公司生产规模扩大，销售可回收边角料收入相应增长。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比 上年同期增减	营业成本比 上年同期增减	毛利率 比上年同期增减
分行业						
PCB	18,143,308,261	11,446,118,164	36.91%	41.31%	38.96%	增加 1.06 个百分点
按 PCB 应用领域						
数据通讯	14,656,300,288	8,840,650,665	39.68%	45.21%	42.08%	增加 1.33 个百分点
智能汽车	3,044,579,100	2,349,294,026	22.84%	26.41%	29.12%	减少 1.61 个百分点
工业控制及其他	442,428,873	256,173,473	42.10%	31.18%	31.28%	减少 0.04 个百分点
按 PCB 销售区域						
内销	2,600,439,801	1,863,116,586	28.35%	49.89%	42.56%	增加 3.68 个百分点
外销	15,542,868,460	9,583,001,578	38.34%	39.97%	38.29%	增加 0.75 个百分点

为更精准反映公司 PCB 产品应用领域，将原“企业通讯市场板”调整为“数据通讯”；原“汽车板”调整为“智能汽车”；原“工业设备板及其他”调整为“工业控制及其他”。本次调整仅为名称优化，未改变原有统计口径。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
印制电路板	销售量	元	18,143,308,261	12,838,987,162	41.31%
	生产量		19,350,911,852	13,205,416,911	46.54%
	库存量		2,079,851,877	1,211,334,496	71.70%

注：上表中销售量、生产量按照售价计量，库存量按照成本与可变现净值孰低计量。

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

2025 年公司 PCB 业务规模同比扩大，销售量和生产量相应增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电子元器件	印制电路板	11,446,118,164	93.63%	8,236,752,438	94.31%	38.96%
房地产	房屋销售	2,636,165	0.02%	3,157,499	0.04%	-16.51%
	物业服务	353,328	0.00%	383,148	0.00%	-7.78%
其他业务	销售可回收边角料、房屋出租等	775,189,567	6.34%	493,115,192	5.65%	57.20%
营业成本合计		12,224,297,224	100.00%	8,733,408,277	100.00%	39.97%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占 PCB 业务成本比重	金额	占 PCB 业务成本比重	
印制电路板	原物料	7,613,939,359	66.52%	5,142,507,217	62.43%	48.06%
	直接人工	1,442,066,301	12.60%	1,115,528,253	13.54%	29.27%
	制造费用	2,376,599,666	20.76%	1,943,305,798	23.59%	22.30%
	质量保证费用	13,512,838	0.12%	35,411,170	0.43%	-61.84%
印制电路板成本合计		11,446,118,164	100.00%	8,236,752,438	100.00%	38.96%

2025 年公司营业成本随营业收入同步变动。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第八届董事会第四次会议审议通过《关于投资设立全资污水处理子公司的议案》，同意投资设立全资污水处理子公司昆山青淞污水处理有限公司。报告期公司已完成昆山青淞污水处理有限公司的工商注册登记并取得《营业执照》。公司注册资本 2,198 万元整，自 2025 年 6 月纳入合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	10,102,760,452
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	53.32%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	-

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	2,702,321,066	14.26%
2	客户二	2,153,937,770	11.37%
3	客户三	2,068,451,808	10.92%
4	客户四	1,803,764,293	9.52%
5	客户五	1,374,285,515	7.25%
合计	--	10,102,760,452	53.32%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

本报告期前五大客户按终端客户指定的实际交货对象统计，若按终端客户统计，本报告期前五大客户合计销售金额占年度销售总额比例约为 53.89%。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	5,972,671,044
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	42.16%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额	-

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	3,155,711,438	22.28%
2	供应商二	972,332,047	6.86%
3	供应商三	723,256,757	5.11%
4	供应商四	592,717,300	4.18%
5	供应商五	528,653,502	3.73%
合计	--	5,972,671,044	42.16%

属于同一实际控制人控制的客户、供应商已合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。公司与

前五名供应商、客户之间不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方没有在前述供应商、客户中直接或间接拥有权益。

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

费用项目	2025 年度	2024 年度	同比增减情况
销售费用	531,026,280	365,726,582	45.20%
管理费用	420,145,424	323,352,646	29.93%
财务费用	-67,949,804	-182,149,680	62.70%
研发费用	1,140,945,544	789,583,655	44.50%

报告期公司业务规模扩大，加大研发投入，2024 年推出的股票期权激励费用持续摊销，销售费用、管理费用和研发费用同比相应增加。报告期内，美元兑人民币汇率整体下行，公司外销占比较高，外币货币性项目规模较大，尽管公司已通过优化外币结构、合理安排外币收支管控汇率风险，但汇兑同比仍有大幅下降，由收益转为损失，导致财务费用相应上升。

4、研发投入

适用 不适用

2025 年公司研发投入约 11.4 亿元，先后取得 25 项发明专利、15 项实用新型专利。参与多个新产品、新工艺、新项目的研发，成功开发多款新产品并导入量产，并获评“昆山市十大研发投入企业”“昆山市 2025 年度研发投入突出贡献企业”。

公司旨在保持对行业趋势的洞察与快速响应，以在技术变革中率先把握方向，形成穿越市场周期的持续创新优势。通过深度联动终端需求与供应商资源，公司已构建协同研发生态，持续推动专用设备、新工艺及新材料的迭代升级，这不仅确保了产品能精准适配市场趋势，更极大地加速了研发成果向落地量产的转化。公司于 2026 年初规划搭建 CoWoP 等前沿技术与 mSAP 等先进工艺的孵化平台，构建“研发-中试-验证-应用”的闭环体系，布局光铜融合等下一代技术方向，以精准响应全球客户对高阶硬件性能跃迁的核心诉求，系统提升产品的信号传输、电源分配及功能集成能力。

在数据通讯应用领域，公司持续投入超高层堆栈架构、高频高速材料特性优化及高密度互连技术等基础研究方向，以增强技术储备的广度与深度，应对信号完整性、热管理及尺寸安定性等方面的技术挑战。为满足高

速、高可靠性等需求，针对超低介电损耗、极低介电常数、极低热膨胀系数、高耐热性等特性的新材料测试、加工工艺及相关混压技术等方面开展研发；为满足 224Gbps 高速信号完整性的需求，主要针对高速氧化 No-etch 药水、背钻 STUB、高速阻抗控制检测等方面开展研发；为满足产品高密互连需求，主要在 10 阶以上 HDI 工艺技术、金属互连、高纵横比、可靠性等方面开展研发。

在算力产品方面，下一代 GPU 平台产品已顺利通过认证，全面进入工程打样阶段；ASIC 平台方面，支持 224Gbps 速率的核心产品正稳步推进产品认证，同时公司已与国内外多家生态伙伴深度协同，前瞻预研下一代平台技术；在高速网络交换机方面，基于 NPC、CPC 结构的 1.6T 产品已完成客户端认证，开始小批量交付，基于 NPO 和 CPO 架构的交换机目前也正持续配合客户进行开发。

在智能汽车应用领域，公司继续在智能驾驶和电动化方向深耕。在智能驾驶方面为满足 L3、L4 等级智能驾驶的需求，更高算力的硬件结构对 PCB 提出诸多挑战，公司针对高可靠性材料、精细线路、高纵深比的电镀能力、更高阶 HDI 能力、更小镭射孔径加工能力、更高对准度等方面开展研发；在电动化方面，公司进一步加大投入高压 P²Pack 技术开发，与多家主流新势力车企及其核心供应商紧密合作，面向汽车 800V 高压驱动平台开展产品测试认证。

公司也正与数据通讯领域核心客户共同积极探索 P²Pack PCB 产品在数据中心场景的应用，以优化芯片与 PCB 之间的传热路径，降低系统的热阻，从而提高系统的功率密度和散热效率。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,899	1,616	17.51%
研发人员数量占比	12.46%	14.91%	减少 2.45 个百分点
研发人员学历结构	——	——	——
本科	775	545	42.20%
硕士	68	35	94.29%
本科以下学历	1,056	1,036	1.93%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	757	584	29.62%
30~40 岁	832	747	11.38%
40 岁以上	310	285	8.77%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,140,945,544	789,583,655	44.50%
研发投入占营业收入比例	6.02%	5.92%	增加 0.1 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	-	-	-
资本化研发投入占研发投入的比例	-	-	-

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	19,699,754,474	13,197,191,268	49.27%
经营活动现金流出小计	15,827,786,682	10,872,006,303	45.58%
经营活动产生的现金流量净额	3,871,967,792	2,325,184,965	66.52%
投资活动现金流入小计	12,488,795,280	4,219,869,935	195.95%
投资活动现金流出小计	15,143,928,899	7,254,741,054	108.75%
投资活动产生的现金流量净额	-2,655,133,619	-3,034,871,119	12.51%
筹资活动现金流入小计	8,285,041,442	5,440,737,458	52.28%
筹资活动现金流出小计	8,494,782,786	5,369,380,279	58.21%
筹资活动产生的现金流量净额	-209,741,344	71,357,179	-393.93%
现金及现金等价物净增加额	1,037,348,648	-545,675,623	290.10%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期公司业务规模扩大，净利润增加，经营活动产生的现金流量净额同比增加；报告期购买定期存款投资金额减少，投资活动产生的现金流量净额同比增加；报告期因收购控股子公司少数股东权益，筹资活动产生的现金流量净额同比减少；现金流量表项目变动的详细情况参见本报告“第八节 财务报告”之“三、财务报表附注”中的相关内容。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	2,579,107,305	9.13%	1,542,702,624	7.28%	1.85%	主要系：公司持续盈利，经营活动产生的现金流量净额同比增加约 15.47 亿元。
应收账款	5,507,160,245	19.49%	4,043,412,696	19.09%	0.40%	主要系：公司营业收入增加，应收账款相应增加。
存货	4,245,940,570	15.03%	2,436,102,152	11.50%	3.53%	主要系：报告期业务规模扩大，持有存货相应增加。
一年内到期的非流动资产	2,835,332,099	10.04%	920,898,655	4.35%	5.69%	主要系：报告期末一年内到期的定期存款增加。
长期股权投资	33,590,103	0.12%	24,656,719	0.12%	0.00%	主要系：权益法核算的联营企业权益变动调整。
投资性房地产	15,829,877	0.06%	13,092,814	0.06%	0.00%	无重大变化。
固定资产	5,706,337,198	20.20%	4,032,819,084	19.04%	1.16%	主要系：报告期在建工程转固定资产约 23.04 亿元。另外计提折旧约 5.79 亿元。
在建工程	2,459,951,800	8.71%	2,048,442,090	9.67%	-0.96%	主要系：报告期沪士泰国工厂建设及公司改扩建工程投入约 27 亿元，转入固定资产约 23.04 亿元。
使用权资产	19,357,551	0.07%			0.07%	报告期新增厂房租赁。
其他非流动资产	2,757,271,637	9.76%	4,347,238,867	20.53%	-10.77%	主要系：报告期末一年以上到期的定期存款减少。
短期借款	2,169,945,664	7.68%	1,654,527,546	7.81%	-0.13%	主要系：报告期末未到期的人民币借款增加。
应付票据	934,129,326	3.31%	619,517,484	2.93%	0.38%	主要系：报告期末支付给供应商的未到期的银行承兑汇票金额增加。
应付账款	5,695,509,983	20.16%	3,617,332,605	17.08%	3.08%	主要系：报告期业务规模扩大，应付原物料货款增加。
合同负债	65,820,049	0.23%	28,881,142	0.14%	0.09%	营收规模扩大，预收货款增加。
长期借款	1,885,660,527	6.67%	1,309,935,946	6.18%	0.49%	主要系：报告期末未到期的人民币长期借款增加。
租赁负债	11,838,025	0.04%			0.04%	报告期新增厂房租赁。

公司资产及负债项目重大变动情况参见本报告“第八节 财务报告”之“三、财务报表附注”中的相关内容。

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况(2025年)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
控股子公司 沪士泰国	投资设立	截至 2025 年 12 月 31 日, 净资产人民币 1,251,823,442 元	泰国	独立核算垂直管理	对子公司进行垂直管理, 通过向子公司委派董事及高层管理人员, 对子公司的组织及人员实施有效管理控制; 通过内部政策和程序垂直管理子公司的重大业务, 业绩目标、资金调拨、重大投资、筹资、销售定价等事项, 对子公司有关财务事项和业务活动实施有效管理控制。	亏损 139,870,724 元	8.28%	否
全资子公司 沪士国际		截至 2025 年 12 月 31 日, 净资产人民币 413,354,744 元	中国香港			盈利 31,309,062 元	2.74%	否
全资子公司 沪士新加坡		截至 2025 年 12 月 31 日, 净资产人民币 38,345,217 元	新加坡			盈利 6,135,556 元	0.25%	否
其他情况说明	无							

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)		228,000			20,000,000	20,228,000		
2.应收账款融资	73,448,158				699,029,809	714,330,929		58,147,038
3.其他权益工具投资	430,319,586		379,126,728		1,484,140			486,771,550
4.其他非流动金融资产	69,912,466	12,102,946			3,000,000			85,015,412
金融资产小计	573,680,210	12,330,946	379,126,728		723,513,949	734,558,929		629,934,000
金融负债								

以公允价值计量的资产和负债的详细情况参见本报告“第八节 财务报告”之“三、财务报表附注”中的相关内容。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末, 公司其他货币资金人民币4,000元, 作为ETC保证金而受限制。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,883,579,081	2,910,598,813	33.43%

注:上述投资包括其他非流动资产中购置资产预付款、在建工程项目投资、股权投资（对子公司除外）及金融资产投资（理财产品、大额存单除外）。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

报告期内正在进行的重大的非股权投资情况参见本报告“第八节 财务报告”之“五、合并财务报表项目注释（十五）在建工程”之“重要的在建工程项目本期变动情况。”

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	国际证券识别编码（ISIN）	公司名称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境外股票	JP3915350007	Meiko Electronics Co., Ltd.	90,879,882	公允价值计量	416,555,815		376,949,568			4,356,711	467,829,450	其他权益工具投资	自有资金
	JP3712000003	CMK Corporation	2,337,027		2,196,993		245,073			109,694	2,582,100		
合计			93,216,909	--	418,752,808		377,194,641			4,466,405	470,411,550	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			2018年3月22日 2024年3月26日			证券投资审批股东会公告披露日期			2018年4月25日 2024年4月30日				

据公司 2017 年及 2023 年度股东大会的授权，经公司董事会战略委员会同意，公司全资子公司沪士国际择机购入了 PCB 业内知名企业 Meiko Electronics Co., Ltd.（下称“Meiko”）公司和 CMK Corporation（下称“CMK”）公司部分股票。截至 2025 年 12 月 31 日，沪士国际持有 Meiko 公司 975,100 股股票，约占其

总股本的 3.64%；持有 CMK 公司股票 110,000 股。另外报告期沪士国际收到 Meiko 派发的现金股利折合人民币 4,356,711 元（含税），收到 CMK 派发的现金股利折合人民币 109,694 元（含税），计入报告期损益。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、与专业机构共同投资

公司使用自有资金与昆山华开私募基金管理有限公司及其他有限合伙人合作，共同投资设立昆山市台商发展投资基金合伙企业（有限合伙）（下称“昆山台商基金”）。昆山台商基金的认缴出资总额为人民币 22,800 万元，2025 年 2 月已全部完成实缴。公司作为昆山台商基金的有限合伙人实缴出资人民币 1,000 万元。

详见 2025 年 2 月 22 日在公司指定披露信息的网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）刊登的《关于与专业投资机构共同投资的进展公告》。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

1、主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
沪利微电	子公司	PCB 生产 制造销售	1,500,000,000	3,196,559,962	1,593,749,763	2,474,098,972	240,078,058	217,074,616
黄石沪士			1,300,000,000	5,351,797,211	3,027,282,523	5,334,017,239	1,180,390,500	1,025,726,777
沪士泰国			泰铢 6,490,363,900	3,050,768,606	1,251,823,442	289,041,168	-137,998,881	-139,870,724
胜伟策			欧元 109,687,500	1,187,145,354	38,154,627	665,073,685	4,921,289	7,150,543

2、报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
昆山青淞污水处理有限公司	投资设立	无影响

公司于2025年3月31日召开第八届董事会第四次会议审议通过《关于投资设立全资污水处理子公司的议案》，同意投资设立全资污水处理子公司昆山青淞污水处理有限公司。报告期公司已完成昆山青淞污水处理有限公司的工商登记并取得营业执照，公司注册资本2,198万元整，自2025年6月纳入合并报表范围。

3、主要控股参股公司情况说明

(1) 沪利微电

沪利微电成立于 2002 年 9 月 16 日，注册地址：江苏省昆山综合保税区楠梓路 255 号；法定代表人为吴传彬；注册资本人民币 15 亿元；经营范围：生产、加工覆晶片（FLIPCHIP）构装用之高密度细电路基座（SUBSTRATE）；HDI 线路板及同类和相关产品的批发、进出口业务；销售自产产品并提供产品的售后服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。一般项目：工业机器人制造与销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

(2) 黄石沪士

黄石沪士成立于 2012 年 2 月 27 日，注册地址：黄石经济技术开发区黄金山工业新区金山大道 81 号；法定代表人为吴传林；注册资本人民币 13 亿元；经营范围为：生产单、双面及高密度互连多层印制电路板（HDI）、电路板组装产品、电子设备使用的连接线和连接器等产品及相关产品售后维修及技术服务；货物进出口（不含国家限制和禁止类）；废旧物资（不含危险废物）回收。（涉及行业许可持证经营）

(3) 沪士泰国

沪士泰国为公司控股子公司，成立于 2022 年 10 月 4 日；注册地址：28/1 Moo 3, Nong Nam Som Sub-district, Uthai District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province；注册资本：649,036.39 万泰铢；经营范围：生产、进出口、批发、零售、运输单、双面及多层电路板、高密度互连积层板（HDI）、电路板组装产品、电子设备使用的连接线和连接器、以及所有用于生产的原材料及相关产品和配件，包括售后服务和技术服务。

(4) 胜伟策

胜伟策为公司控股子公司，于 2017 年 12 月 18 日成立，注册地址：江苏省常州市金坛区白塔路 2268 号，注册资本 10,968.75 万欧元。经营范围：新型电子元器件的研发、制造、销售；印刷电路板及封装电子产品的设计、研发、生产和销售；上述产品及同类产品的批发、进出口和佣金代理（拍卖除外）；提供相关技术咨询和售后服务。（涉及国家特别管理措施的除外；依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、整体发展战略及经营策略

未来公司仍将秉持“成长、长青、共利”的经营理念，专注执行既定的“聚焦PCB主业、精益求精”的差异化运营战略，以市场需求为锚点，在业务升级与规模扩充之间保持精准平衡，坚决避免盲目的同质化扩张；通过有序扩张产能布局以及逐步夯实泰国生产基地的运营根基，打造梯次分明、协同运作，敏捷、可靠，富有风险韧性与全球竞争力的供应链体系。公司始终坚持以技术创新与产品升级为核心引擎，以卓越品质为长青基石，深度融入全球顶尖科技企业的长期发展体系，致力于通过生产效率的深度优化与高端工艺的精准匹配，实现产能释放与产品附加值的同频共振，以高性能的技术壁垒与高信赖性的品质口碑谋求长期价值溢价。

2、2026 年经营展望

参见本报告本节之“四、主营业务分析”之“1、概述”之“(3) 经营展望”。

十二、公司可能面临的主要风险及应对措施

1、宏观经济波动与市场竞争风险

PCB属于电子工业的基础元器件行业，行业集中度较低、市场竞争较为激烈，其供求变化受宏观经济形势的影响较大。现阶段全球宏观经济形势复杂多变，国际贸易虽有所复苏，但仍受到地缘政治和贸易保护主义的影响，全球经济的不确定性为PCB行业的发展带来挑战。2025年以来行业资本开支持续加大，随着后续新增产能逐步落地投产，行业市场竞争格局或将进一步加剧。如果公司不能有效应对激烈的市场竞争，将会对公司的业绩产生不利影响。

公司将持续密切关注外部经济环境变化并准备应对方案，依照既定的整体发展战略及经营策略，不断强化并充分利用自身优势，持续提升管理运营能力，积极应对市场竞争。

2、技术开发风险

伴随新兴应用需求的爆发，PCB行业技术迭代与研发创新进程显著提速，跨学科融合与持续的研发创新正不断重塑行业发展趋势。在PCB技术开发过程中，可能面临技术路线与现有生产工艺不兼容、技术储备不足，或者新产品设计开发遇到技术瓶颈、研发方向偏离市场需求等问题。尤其是高阶产品开发中面临一系列的技术攻关挑战。若公司研发未能紧跟市场需求或遭遇技术瓶颈，将面临现有产品丧失竞争力和研发成本沉没的风险，进而对企业的市场地位和财务状况造成不利影响。

为有效应对技术开发风险，公司保持对行业趋势的洞察与快速响应，通过深度联动终端需求与供应商资源，主动而且战略性的深化合作与协同创新机制，以在技术变革中率先把握方向，形成穿越市场周期的持续创新优势，通过动态全生命周期的风险监控与应急机制进行灵活调整，确保研发成果向落地量产的转化，精准适配市场趋势。

3、产品质量控制风险

PCB作为电子产品的基础元器件，是其它元器件的载体，如果发生质量问题，则包含所有接插在其上的元器件在内的整块集成电路板会全部报废，所以客户对PCB的产品质量要求较高。如果公司不能有效控制产品质量，相应的赔偿风险将会对公司净利润产生一定影响。

公司将持续强化内部管理，同时不断优化作业流程、提高信息化管理程度、落实控制流程，全面提升产品

质量，同时公司为部分产品购买了产品责任险、错误疏漏险等保险。

4、原物料供应及价格波动风险

公司日常生产所用主要原物料包括覆铜板、半固化片、铜箔、铜球、金盐、干膜和油墨等，报告期内原物料占公司主营业务成本的比例超过50%，上述主要原材料价格受国际市场铜、石油等大宗商品的影响较大。另外，如外部政治经济环境急剧变化，少部分原材料也可能存在供应风险。2025年受大宗商品价格大幅上涨影响，相关原物料价格同步上行，部分高端原材面临阶段性的产能受限，供应偏紧状态。原物料供应的稳定性和价格走势将影响公司未来生产的稳定性和盈利能力。

尽管公司原物料供货渠道畅通、供应相对充足，但仍不能完全排除由相关原材料供需结构变化导致供应紧张或者价格、质量发生波动，进而对公司产品质量、成本和盈利能力带来不利影响的可能性。公司始终坚持通过技术创新、产品结构优化，提高供应链合作深度，建立多元化供应来源等多种手段，应对原材料价格上涨以及潜在缺料风险。

5、环保风险

印制电路板的生产制造过程涉及到多种物理或化学工艺，会产生以废水、废气为主的污染物。公司不能完全排除在生产过程中因管理疏忽、不可抗力等因素以致出现环境事故的可能，若处理不当，可能会对环境造成一定的破坏和不良后果。若出现环保方面的意外事件、对环境造成污染、触犯环保方面法律法规，则会对公司的声誉及日常经营造成不利影响。此外，环保问题已经越来越受到我国政府的重视，不排除今后由于环保标准提高导致公司环保费用增加的可能。

公司在生产经营过程中，历来重视对环境的影响，对环境安全持续推进源头控制，并积极响应最新环保法律法规要求，持续加强环保投入，并对员工进行环保知识培训，提升员工环保意识。公司实施战略环境安全管理，把建设环境友好型企业作为可持续发展战略的重要内容，配备专门的环保管理部门。公司已通过ISO14001环境管理体系认证，建立并运行一套完整的环境管理体系，包括环境管理手册、程序文件及作业规程等，将环境安全相关要求融入到各项核心业务活动中，针对不同类型的污染物制定有效的防治措施，以符合客户、政府等利益相关方及法律法规的要求。

6、汇率风险

公司主营业务收入对美元兑人民币汇率敏感，如果汇率发生重大变化，将会直接影响公司进口原材料成本和出口产品售价，产生汇兑损益，进而影响公司净利润。公司将持续密切关注汇率的变动情况并加强对汇率的分析研究，主要通过合理安排外币结构和数量、平衡外币收支的方法来应对汇率风险，并根据汇率市场走势安

排外币存贷款的期限结构，适当开展外汇衍生品交易，以锁定成本、规避和防范汇率或利率风险，降低汇兑损益对经营业绩造成的不利影响。

7、贸易争端风险

当前中美贸易争端仍存在高度的不确定性。目前公司营业收入外销占比高，主要集中在亚太地区，报告期直接出口至美国的营业收入占比不超过5%，主要为客户工程认证、技术开发用样品和小批量产品；同时公司部分业务的少部分原材料也受到加征关税影响，公司经营业绩将可能面临全球贸易变化带来的风险。公司密切关注国际贸易争端发展状况，并与客户持续进行沟通，共同协商解决方案。公司已在泰国建立生产基地，以完善多区域分散风险运营能力，灵活应对外部环境变动下可能潜在的不利影响。

8、海外工厂建设运营风险

公司基于业务发展需要和完善海外布局战略，在泰国布局生产基地。泰国的法律法规、政策体系、商业环境、文化特征等与国内存在较大差异，泰国生产基地在建设及运营过程中，存在一定的管理、运营和市场风险。

近年来，PCB同业纷纷官宣奔赴泰国布局投资，行业对专业人才的需求急剧攀升，可能导致人才招聘面临诸多挑战，招聘过程耗时较长。为使新入职员工具备符合生产要求的专业技能，培训工作也需投入大量时间和精力。此外公司泰国生产基地从建设到完全达产，各项生产环节必定需要经历一段磨合与改善的时间，才能达到稳定的运营状态，逐步累积量产经验，实现产能爬坡。而前期投入形成的资产或费用已开始折旧、摊销，泰国生产基地在产能爬坡过程中，若不能有效控制初期成本，应对相关风险，将会对公司利润造成负面影响。

公司将持续学习并借鉴同业及客户海外投资和运营管理的经验，调整适应泰国的商业文化环境和法律体系，投入合适的设备和技术，提前做好潜在难点识别和应对预案，并采取有效的措施激励和培训团队，以保障泰国生产基地的良好运行，最大限度避免和降低经营风险。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

2025 年度，公司通过深圳证券交易所“互动易平台”<http://irm.cninfo.com.cn>“云访谈”栏目举行业绩说明会，并按照相关规定发布投资者关系活动记录表，详见巨潮资讯网、深交所互动易（<http://irm.cninfo.com.cn>）。

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引（投资者关系活动记录表编号）
2025 年 1 月 6 日	公司会议室	实地调研	机构	Generation Investment Management LLP	介绍公司发展历程、2024 年前三季度经营情况、企业通讯市场板业务情况、汽车板业务情况。	2025-0106-001
2025 年 1 月 16 日	公司会议室	实地调研	机构	光大证券、新华资产管理股份有限公司	介绍公司经营情况、企业通讯市场板业务情况、汽车板业务情况、海外基地进展情况、胜伟策经营情况。	2025-0116-002
2025 年 3 月 3 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	全球人寿、志诚资本、三商美邦人寿、复华投信、富兰克林、富邦人寿、国泰、南山人寿、康和证券、得肯资本、PAG、国泰世华、JP Morgan、佐佑投资、国泰投信、UGfund、永丰投信、凯基投顾、富邦投信	介绍公司产品应用结构、企业通讯市场板业务情况、汽车板业务情况、海外基地进展情况。	2025-0303-003
2025 年 4 月 7 日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	其他	机构	沪电股份 2024 年度业绩和利润分配预案网上说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者	2024 年度业绩和利润分配预案网上说明会。	2025-0407-004
2025 年 4 月 8 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	财通证券、汇添富、信诚、睿远、富国、红土创新、信达澳亚、博时、融通、浦银、长安、东方红、永赢、国联、工银、泰康基金、国金基金、博道、天弘、华夏、泓德、东吴、诺德、中庚、华商、长盛、交银、华泰资产、华宝、南方吴春霖、方正富邦、和谐健康等	介绍美国加税对 PCB 行业影响及供应格局问题，以及高复杂度多层板全球供应格局、美国加税对泰国工厂的规划影响、800G 交换机市场情况、在复杂的外部环境下，公司整体的经营策略。	2025-0408-005
2025 年 4 月 9 日	网络平台线上交流	网络平台	机构	兴业证券、光大保德信、博时基金、国	介绍美国加税对 PCB 行业影响及供应格局	2025-0409-006

		线上交流		投瑞银基金、Fuh Hwa Investment Trust、盈泰基金、国华兴益、新华资产、诺德基金、寻常投资、嘉实基金等	问题，以及高复杂度多层板全球供应格局、美国加税对泰国工厂的规划影响、CPO 对 PCB 的影响、在复杂的外部环境下，公司整体的经营策略。	
2025 年 4 月 16 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	富达投资	介绍公司发展历程、在复杂的外部环境下，公司整体的经营策略、公司收入结构、美国加税对 PCB 行业影响及供应格局问题，以及高复杂度多层板全球供应格局、800G 交换机市场情况、CPO 对 PCB 的影响。	2025-0416-007
2025 年 4 月 25 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	国泰证券、三商美邦、禾发资本、富邦投信、元大投信、台湾人寿保险、野村证券、悦达投资、丰川投资、安联投信	介绍公司 2025 年第一季度经营情况、公司企业通讯市场板收入结构、美国加税对 PCB 行业影响及供应格局问题，以及高复杂度多层板全球供应格局、美国加税对泰国工厂的规划影响、800G 交换机市场情况、在复杂的外部环境下，公司整体的经营策略。	2025-0425-008
2025 年 5 月 6 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	其他	CITIGROUP、Sumitomo Mitsui DS Asset Management Company、ARROWPOINT INVESTMENT PARTNERS、Lombard Odier DH Asia、Pinpoint Asset Management Ltd 等	介绍公司收入结构、高复杂度多层板全球供应格局、泰国工厂、800G 交换机市场情况、汽车板市场情况、在复杂的外部环境下，公司整体的经营策略。	2025-0506-009
2025 年 5 月 13 日	公司会议室	实地调研	机构	EDMOND DE ROTHSCHILD Asset Management、ODDO-BHF Asset Management、Daiwa Frankfurt	介绍公司发展历程、公司收入结构、公司整体的经营策略、高复杂度多层板供应情况、泰国工厂。	2025-0513-010
2025 年 5 月 15 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券股份有限公司、上海东方红资产管理有限公司	介绍公司收入结构、汽车板市场情况、公司整体的经营策略、高复杂度多层板供应情况、泰国工厂。	2025-0515-011
2025 年 5 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	ARTISAN PARTNERS、BLACKROCK、汇添富基金、易方达基金、FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH(FMR)、FULLERTON FUND MANAGEMENT GOLDMAN SACHS ASSET MANAGEMENT 等	介绍公司发展历程和经营策略、资本开支及市场需求、汽车板市场情况、泰国工厂。	2025-0519-012
2025 年 6 月 11 日	公司会议室	实地调研	机构	淡水泉、广发证券、申万宏源、东方财富、山西证券、毓盛资本、友邦保险、	介绍公司发展历程和经营策略、公司收入结构、800G 交换机市场情况、泰国工厂、	2025-0611-013

				上海瀛赐私募基金、领峰投资、上海保银私募基金	资本开支及市场情况。	
			个人	个人投资者		
2025年6月18日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	东吴证券、汇百川基金管理有限公司、中信保诚资管、嘉实基金管理有限公司、中信建投资管、新华基金、京管泰富等	介绍公司整体经营策略、公司收入结构、800G 交换机市场情况、泰国工厂、资本开支及市场情况。	2025-0618-014
2025年6月19日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	国泰证券、安联投信		2025-0619-015
2025年6月23日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	邦德资产管理、广发证券、太平资产、永赢基金		2025-0623-016
2025年6月24日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	Aegon Industrial、Allspring、Arrowpointfund、Bea Union、BlackRock、Boci Prudential Asset Management、Capital Investment Trust、Dajia、Dymon、Eastspring 等	介绍公司整体经营策略、公司收入结构、交换机市场情况、泰国工厂、资本开支及市场情况。	2025-0624-017
2025年6月25日	公司会议室	实地调研	机构	太平养老保险、开源证券、浙商证券、巨子私募、浙江菲洛资产管理有限公司		2025-0625-018
2025年6月26日	公司会议室	实地调研	机构	民生证券、工银瑞信		2025-0626-019
2025年7月3日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	中银基金、兴全基金、运舟资本、汇丰、海富通、源乐晟、东证资管、平安基金、东吴证券、鹏华基金、景林资产、宁波量利、敦和资产、华峰资管	介绍公司整体经营策略、公司收入结构、泰国工厂、交换机市场情况、资本开支及市场情况。	2025-0703-020
2025年7月22日	公司会议室	实地调研	机构	民生证券、中欧基金、盘京投资		2025-0722-021
2025年7月23日	公司会议室	实地调研	机构	华源证券、民生证券、平安养老保险、平安资管	介绍公司整体经营策略、泰国工厂、资本开支及市场情况。	2025-0723-022
2025年7月25日	公司会议室	实地调研	机构	东方证券、平安基金、广发基金、长信基金、融通基金		2025-0725-023
2025年7月28日	公司会议室	实地调研	机构	诚通证券、贵山私募、望华卓越（青岛）投资管理有限公司、北京润泽兄弟资产管理有限公司	介绍发展历程、公司整体经营策略、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-0728-024
			个人	个人投资者（9人）		
2025年9月17日	公司会议室	实地调研	机构	Wasatch Global Investors	介绍发展历程、公司整体经营策略、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-0917-025
2025年9月23日	公司会议室	实地调研	机构	JP Morgan Asset Management	介绍公司整体经营策略、企业通讯市场板业务收入情况、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-0923-026
2025年9月24日	公司会议室	实地调研	机构	国泰海通证券、方瀛研究与投资、立格资本、法国巴黎资产管理、三井住友、富达国际等		2025-0924-027

2025 年 9 月 26 日	网络平台线上交流	网络平台线上交流	机构	志诚资本、台新证券投资信托股份有限公司、永丰银行、南山人寿、富邦人寿、台北富邦商业银行、兆雅资本/兆利资本、承势资本、永丰银行等	介绍公司整体经营策略、企业通讯市场板业务收入情况、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-0926-027
2025 年 11 月 4 日	公司会议室	实地调研	机构	上海毓盛私募基金管理有限公司、润晖投资、交银基金、长信基金、民生证券	介绍公司 2025 年前三季度经营情况、公司经营策略、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-1104-028
2025 年 11 月 13 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券、海富通基金	介绍公司 2025 年前三季度经营情况、公司经营策略、资本开支及市场情况、泰国工厂。	2025-1113-029

十四、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司市值管理行为，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护公司及广大投资者合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关法律法规，公司制定《公司市值管理制度》，并经 2025 年 1 月 22 日召开的第八届董事会第二次会议审议并一致通过。

十五、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

十六、公司指定披露信息的媒体及公告索引

公司指定披露信息的网站为巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>），指定披露信息的报刊为《证券时报》，报告期内公司公告索引如下：

公告编号	披露日期	内容
2025-001	2025 年 1 月 15 日	关于完成工商变更登记的公告
2025-002	2025 年 1 月 24 日	第八届董事会第二次会议决议公告
2025-003	2025 年 1 月 24 日	第八届监事会第二次会议决议公告
2025-004	2025 年 1 月 24 日	关于 2025 年度与楠梓电子股份有限公司及其相关公司日常关联交易预计情况的公告
2025-005	2025 年 1 月 24 日	关于 2025 年度与 Schweizer Electronic AG.及其相关公司日常关联交易预计情况的公告
2025-006	2025 年 1 月 24 日	关于 2024 年度计提资产减值准备的公告
2025-007	2025 年 1 月 24 日	2024 年度业绩快报
2025-008	2025 年 1 月 24 日	关于变更会计政策的公告

2025-009	2025 年 1 月 24 日	关于为控股子公司提供担保的进展公告
2025-010	2025 年 2 月 22 日	关于与专业投资机构共同投资的进展公告
2025-011	2025 年 2 月 25 日	关于为控股子公司提供担保的进展公告
2025-012	2025 年 2 月 26 日	关于通过高新技术企业重新认定的公告
2025-013	2025 年 3 月 26 日	第八届董事会第三次会议决议公告
2025-014	2025 年 3 月 26 日	第八届监事会第三次会议决议公告
2025-015	2025 年 3 月 26 日	2024 年度报告摘要
2025-016	2025 年 3 月 26 日	关于举行 2024 年度业绩和利润分配预案网上说明会并征集问题的公告
2025-017	2025 年 3 月 26 日	关于 2024 年度利润分配预案的公告
2025-018	2025 年 3 月 26 日	关于提请股东会授权董事会制定 2025 年度中期分红方案的公告
2025-019	2025 年 3 月 26 日	关于向相关金融机构申请综合授信额度并为子公司提供担保的公告
2025-020	2025 年 3 月 26 日	关于开展外汇衍生品套期保值业务的公告
2025-021	2025 年 3 月 26 日	关于使用暂时闲置自有资金投资于稳健型理财产品的公告
2025-022	2025 年 3 月 26 日	关于择机投资印制电路板产业链相关优势企业暨对外投资公告
2025-023	2025 年 3 月 26 日	关于召开 2024 年度股东大会的通知
2025-024	2025 年 4 月 1 日	第八届董事会第四次会议决议公告
2025-025	2025 年 4 月 1 日	关于投资设立全资污水处理子公司的公告
2025-026	2025 年 4 月 9 日	2025 年第一季度业绩预告
2025-027	2025 年 4 月 12 日	关于全资污水处理子公司完成工商注册登记的公告
2025-028	2025 年 4 月 25 日	第八届董事会第五次会议决议公告
2025-029	2025 年 4 月 25 日	第八届监事会第四次会议决议公告
2025-030	2025 年 4 月 25 日	2025 年一季度报告
2025-031	2025 年 4 月 25 日	关于向关联人出售商品房暨关联交易的公告
2025-032	2025 年 4 月 25 日	关于拟调整股票期权行权价格的公告
2025-033	2025 年 4 月 25 日	关于注销《公司 2024 年度股票期权激励计划》部分股票期权的公告
2025-034	2025 年 4 月 25 日	关于为控股子公司提供担保的进展公告
2025-035	2025 年 4 月 29 日	关于持股 5%以上股东拟减持公司股份的预披露公告
2025-036	2025 年 4 月 29 日	2024 年度股东会决议公告
2025-037	2025 年 4 月 30 日	关于为全资子公司提供担保的进展公告

2025-038	2025 年 5 月 6 日	关于全资子公司通过高新技术企业重新认定的公告
2025-039	2025 年 5 月 6 日	关于向全资污水处理子公司增资并完成工商变更登记的公告
2025-040	2025 年 5 月 7 日	2024 年度权益分派实施公告
2025-041	2025 年 5 月 9 日	关于部分股票期权注销完成的公告
2025-042	2025 年 7 月 4 日	第八届董事会第六次会议决议公告
2025-043	2025 年 7 月 11 日	2025 年半年度业绩预告
2025-044	2025 年 7 月 16 日	关于持股 5%以上股东减持计划实施完成的公告
2025-045	2025 年 8 月 22 日	第八届董事会第七次会议决议公告
2025-046	2025 年 8 月 22 日	第八届监事会第五次会议决议公告
2025-047	2025 年 8 月 22 日	2025 年半年度报告摘要
2025-048	2025 年 8 月 22 日	关于注销《公司 2024 年度股票期权激励计划》部分股票期权的公告
2025-049	2025 年 8 月 22 日	关于为控股子公司提供担保的公告
2025-050	2025 年 8 月 28 日	关于部分股票期权注销完成的公告
2025-051	2025 年 8 月 28 日	关于为全资子公司提供担保的进展公告
2025-052	2025 年 8 月 28 日	关于为控股子公司提供担保的进展公告
2025-053	2025 年 9 月 1 日	关于高级管理人员拟减持公司股份的预披露公告
2025-054	2025 年 9 月 20 日	关于筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告
2025-055	2025 年 10 月 23 日	关于选举产生第八届董事会职工代表董事的公告
2025-056	2025 年 10 月 29 日	第八届董事会第八次会议决议公告
2025-057	2025 年 10 月 29 日	第八届监事会第六次会议决议公告
2025-058	2025 年 10 月 29 日	2025 年三季度报告
2025-059	2025 年 11 月 1 日	第八届董事会第九次会议决议公告
2025-060	2025 年 11 月 1 日	第八届监事会第七次会议决议公告
2025-061	2025 年 11 月 1 日	关于变更注册资本、修订《公司章程》及制定、修订和废止部分治理制度的公告
2025-062	2025 年 11 月 1 日	关于增选公司董事及调整董事会战略委员会的公告
2025-063	2025 年 11 月 1 日	关于修订《公司章程》及制定、修订相关制度（H 股发行并上市后适用）的公告
2025-064	2025 年 11 月 1 日	关于拟聘请 H 股发行并上市审计机构的公告
2025-065	2025 年 11 月 1 日	关于拟续聘会计师事务所的公告

2025-066	2025 年 11 月 1 日	关于调整 2025 年度与 Schweizer Electronic AG.及其相关公司日常关联交易预计金额的公告
2025-067	2025 年 11 月 1 日	关于召开 2025 年第一次临时股东大会的通知
2025-068	2025 年 11 月 1 日	上市公司独立董事提名人声明与承诺（官锦堃）
2025-069	2025 年 11 月 1 日	上市公司独立董事候选人声明与承诺（官锦堃）
2025-070	2025 年 11 月 12 日	第八届董事会第十次会议决议公告
2025-071	2025 年 11 月 12 日	关于全资子公司购买资产暨关联交易的公告
2025-072	2025 年 11 月 18 日	2025 年第一次临时股东会决议公告
2025-073	2025 年 11 月 21 日	第八届董事会第十一次会议决议公告
2025-074	2025 年 11 月 21 日	关于购买股权、专利及技术资产暨关联交易的公告
2025-075	2025 年 11 月 28 日	关于 2022 年、2023 年、2024 年年度报告的更正公告
2025-076	2025 年 12 月 1 日	关于向香港联交所递交 H 股发行上市申请并刊发申请资料的公告
2025-077	2025 年 12 月 16 日	关于发行境外上市股份（H 股）备案申请材料获中国证监会接收的公告
2025-078	2025 年 12 月 23 日	关于高级管理人员股份减持计划实施完成的公告
2025-079	2025 年 12 月 30 日	关于完成工商变更登记及《公司章程》备案的公告
2025-080	2025 年 12 月 31 日	关于购买股权、专利及技术资产暨关联交易的进展公告

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规以及规范性文件要求，制定《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等一系列管理制度，并根据监管规范及公司实际，持续修订完善内部管理制度，确保公司治理机制的规范、高效运作。

2025年，顺应现行法律法规变革与公司治理优化需求，公司不再设置监事会，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。在此基础上，公司构建职责清晰、架构精简的“股东会、董事会、管理层”治理体系，董事会下设战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并按照《上市公司独立董事管理办法》等要求建立了独立董事专门会议机制，各机构权责分明、协调运作。报告期，公司持续完善公司治理结构，建立健全内控制度，加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，不断提高公司治理水平。报告期内，公司根据相关法律法规结合公司实际情况，相应修订《公司章程》及制定、修订和废止部分治理制度。报告期内，公司的经营管理均严格按照各项制度要求执行，公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

1、关于股东与股东会

报告期内，公司共召开2次股东会，就定期报告、公司章程修订、制定修订部分治理制度、关联交易、发行H股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市、增选董事等相关事项审议并作出决议。公司股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《公司股东会议事规则》及其他法律、法规的规定，并采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东参与决策提供便利，充分保障公司股东尤其是中小投资者行使股东权利。

2、关于控股股东与实际控制人

公司拥有独立的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，公司董事会、监事会和内部机构独立运作，公司的重大决策由股东会依法做出，控股股东依法行使股东权利，没有超越公司股东会直接或者间接干预公司的决策和经营活动的行为。

3、关于董事与董事会

公司董事会共有董事十一名，其中独立董事四名，职工董事一名，公司董事会具备合理的专业结构，董事

会成员具备履行职务所必须的知识、技能和素质。董事会按职能分设战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，协助董事会履行职能，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》和《公司董事会议事规则》等有关规定履行职责，按时出席董事会和股东会，贯彻落实股东会所决议的各项事项。

报告期内，公司共召开10次董事会会议，就定期报告、公司章程修订、公司治理制度制定与修订、关联交易、担保、设立子公司、发行H股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市、增选董事等相关事项审议并作出决议。董事会的召集、召开合法合规，并严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》等规定进行。

4、关于监事和监事会

公司严格按照《公司法》等相关法律法规以及《公司章程》《公司监事会议事规则》等相关规定选举监事。报告期内，公司监事会有三名监事，其中职工监事一名，由公司职工代表大会选举产生。公司监事具备履行职务所必须的专业知识及工作经验，从保护股东利益出发，独立有效地行使监督和检查职能，对公司董事、经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督；公司监事还通过列席董事会，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督。

2025年11月17日，经股东会审议通过，公司不再设置监事会，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。报告期内，全体监事切实履行职责，共召开6次监事会会议，就定期报告、股票期权、续聘审计机构、发行H股股票并在香港联合交易所有限公司主板上市、不设监事会等相关事项审议并作出决议。监事会的召集、召开、表决及信息披露程序符合相关规定。

5、关于经理层

公司总经理及其他高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》《公司总经理工作细则》等各项管理制度履行职责，勤勉尽责，切实贯彻、执行股东会和董事会的决议。

6、信息披露与投资者关系

公司持续关注资本市场规范化、法治化进程，密切跟踪监管转型和政策动态，努力提升公司治理效果和治理水平，切实保障公司所有股东和投资者得到公平对待。2025年度，公司按照相关法律法规以及《公司信息披露管理制度》的要求，遵循“真实、准确、完整、及时、简明、易懂”的原则，严格履行信息披露义务，向股东及社会公众报告公司财务、经营等方面的信息，保障广大投资者的知情权，并连续六年获深圳证券交易所信息披露考核A级评价。

在规范、有效的信息披露基础上，公司通过召开业绩说明会、接待投资者调研、在互动易平台回复投资者

提出的问题、接受日常电话问询等方式，为广大投资者提供公开、透明的互动平台，并就公司战略规划、公司治理、经营业绩等与广大投资者进行准确、及时和清晰的双向沟通，搭建公司与投资者及社会公众之间公平、有效的沟通互动桥梁，向投资者及社会公众传递公司价值。2025年度，公司在互动易平台回复投资者问题共计510条，回复率100%。

报告期信息披露与投资者关系详细情况参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动”以及“十六、公司指定披露信息的媒体及公告索引”。

7、关于相关利益者

公司秉持“成长、长青、共利”的经营理念，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现社会、员工、股东等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司积极参与社会公益活动，同时持续深化绿色制造实践，携手产业链上下游伙伴，围绕能源耗用、碳排放、水环境、废弃物、资源再利用等环境核心主题持续推动改善，致力于共同构建绿色制造生态系统，以显著减少环境足迹，践行企业社会责任。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、资产、人员、财务、机构方面与控股股东、实际控制人及其他关联方完全分离、相互独立。公司拥有完整的采购、生产、销售和研发体系及与主营业务相适应的供应、生产、销售和技术人员，完全具备独立开拓业务的能力和面向市场的自主经营能力。

1、业务独立情况：公司产、供、销体系独立完整，不依赖于控股股东或实际控制人。公司具有独立的研发能力，研发不依赖于股东单位、实际控制人及其它关联方。

2、资产独立情况：公司拥有独立的生产设施、辅助生产设施和配套设施等资产，具有完整独立的法人财产，不存在股东单位、实际控制人及其它关联方占用公司资金、资产和其它资源的情况。

3、人员独立情况：公司董事、监事、高级管理人员的产生符合法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定。公司的高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的任何职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司财务人员也未在第一大股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	被授予的限制 性股票数量 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减 变动的原因
陈梅芳	女	80	董事长	现任	2024年04月03日	2027年12月8日							
吴传彬	男	55	董事、总经理	现任	总经理任职 2000 年 1 月；董事任职 2025 年 11 月 17 日	2027年12月8日							
吴传林	男	53	副董事长	现任	2024年04月03日	2027年12月8日							
高文贤	男	61	董事、事业部总经理	现任	2018年09月18日	2027年12月8日	534,600				99,000	633,600	自主行权增加股份
石智中	男	64	董事、事业部总经理	现任	2021年12月28日	2027年12月8日	169,752				11,880	181,632	自主行权增加股份
林明彦	男	72	董事	现任	2015年08月31日	2027年12月8日							
高启全	男	73	独立董事	现任	2021年05月27日	2027年5月26日							
官锦堃	男	78	独立董事	现任	2025年11月17日	2026年2月12日							
陆宗元	男	68	独立董事	现任	2023年04月27日	2027年12月8日							
王永翠	女	48	独立董事	现任	2023年12月12日	2027年12月8日							
张进	男	54	董事、业务部副总经理	现任	2024年4月29日	2027年12月8日					191,400	191,400	自主行权增加股份
李明贵	男	69	副总经理、董事会秘书	现任	2003年01月07日	2027年12月8日	601,703			55,000	40,000	586,703	自主行权增加股份；二级市场集中竞价减持股份
朱碧霞	女	55	财务总监	现任	2014年09月29日	2027年12月8日	356,400				66,000	422,400	自主行权增加股份
合计	--	--	--	--	--	--	1,662,455			55,000	408,280	2,015,735	--

注：吴传彬先生、官锦堃先生于 2025 年 11 月 17 日当选董事；因官锦堃先生辞去独立董事职务，公司于 2026 年 2 月 12 日选举陈志雄先生为第八届董事会独立董事。上表数据为直接持股，不包括间接持股，除吴礼淦家族成员外，上表中其余董事和高级管理人员不存在间接持股的情况。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吴传彬	董事	被选举	2025年11月17日	股东会选举为第八届董事会董事
官锦堃	独立董事	被选举	2025年11月17日	股东会选举为第八届董事会独立董事

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历及目前在公司的主要职责：

(1) 现任董事

陈梅芳女士：中国香港籍，1946年出生，大学学历，现任本公司董事长、公司控股股东 BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO.,LTD.（碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司）董事、沪士国际等公司董事。

吴传彬先生：中国香港籍，1971年出生，毕业于美国柏克莱大学，上海交通大学 EMBA 硕士，1995年进入本公司，先后担任本公司资讯、业务、制造经理，厂务制造协理等职务，现任昆山沪利微电有限公司董事长，黄石沪士电子有限公司董事、总经理，沪士电子（泰国）有限公司签字董事，沪士国际有限公司、WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE.LTD.董事、胜伟策电子（江苏）有限公司执行董事、控股股东碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司（BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.）董事、公司股东合拍友联有限公司（HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED）执行董事、Schweizer Electronic AG.监事等职务，本公司董事、总经理。

吴传林先生：中国台湾地区省籍，1973年出生，历任胜伟策电子（江苏）有限公司董事，现任昆山碧景企业管理有限公司、黄石联虹房地产开发有限公司董事长、总经理；黄石沪士电子有限公司董事长；黄石沪士供应链管理有限公司、沪士电子（泰国）有限公司、沪士国际有限公司等公司董事；黄石邻里物业服务有限公司执行董事；昆山惠昆包装用品有限公司监事；本公司副董事长、采购总监。

高文贤先生：中国台湾地区省籍，1965年出生，中国台湾地区清华大学工业管理系毕业，30余年印刷电路板行业经验，曾就职于楠梓电子股份有限公司组效经理。自1996年起任职于本公司，历任组效、采购、物控、生产等部门主管，现任公司董事、事业部总经理。

石智中先生：中国台湾地区省籍，1962年出生，中国台湾地区文化大学化工系毕业，30余年印制电路板行业经验，曾先后就职于中国台湾地区华通电脑公司、苏州金像电子有限公司等公司，自2009年起任职于本

公司，历任总经理室特别助理、昆山沪利微电有限公司协理、副总经理等，现任昆山沪利微电有限公司、胜伟策电子（江苏）有限公司总经理、本公司董事、事业部总经理。

张进先生：中国国籍，无境外居留权，1972 年出生，中国纺织大学（现东华大学）自动化系毕业，自 1995 年 9 月起任职于本公司，历任品保，业务，生产等部门主管，现任公司董事、业务部副总经理。

林明彦先生：中国台湾地区省籍，1954 年出生，大学学历，历任楠梓电子股份有限公司总经理，现任楠梓电子股份有限公司等公司董事；昆山先创电子有限公司董事长、总经理；沪照能源（昆山）科技有限公司执行董事、总经理以及本公司董事。

高启全先生：1953 年出生，美国北卡罗莱纳州立大学化工硕士，历任南亚科技股份有限公司全球业务执行副总、营运执行副总及总经理、华亚科技股份有限公司总经理及董事长；紫光国芯微电子股份有限公司董事；长江存储科技有限责任公司董事及代理董事长。现任晶芯半导体（黄石）有限公司、兆捷科技国际股份有限公司董事长；山东齐氟新材料有限公司副董事长；瑞芯微电子股份有限公司、豪勉科技股份有限公司、纬颖科技服务股份有限公司、合水先进环境技术股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

陆宗元先生：中国国籍，无境外居留权，1958 年出生，南京大学工商管理硕士，历任昆山经济技术开发区管委会副主任、副书记，昆山市花桥镇党委书记，昆山出口加工区管委会主任等。现任昆山开发区研究会会长，本公司独立董事。

王永翠女士：中国国籍，无境外居留权，1978 年出生，南京财经大学会计本科，注册税务师，高级会计师，注册会计师。历任璋全五金制品（昆山）有限公司（曾用名万益五金制品（昆山）有限公司）出纳、成本核算；智威电子（昆山）有限公司总账会计，昆山展锋精密模具有限公司财务主管；昆山圣丰电子科技有限公司财务经理；上海致群会计师事务所（普通合伙）审计项目负责人，2014 年 11 月至 2024 年 12 月先后担任上海鼎业会计师事务所（普通合伙）审计项目经理、主任会计师，现任上海鼎业会计师事务所（普通合伙）项目经理，本公司独立董事。

陈志雄先生：中国香港籍，1959 年出生，毕业于香港理工大学，历任乐声电子（集团）有限公司研发助理经理，天弘（香港）有限公司全球采购高级总监，宏利人寿保险（国际）有限公司理财策划顾问。本公司独立董事。

官锦堃先生：中国香港籍，1947 年出生，大学学历，香港线路板协会名誉顾问。曾任保德科技有限公司、迅得机械股份有限公司董事长。

(2) 现任高级管理人员

吴传彬先生、高文贤先生和石智中先生的专业背景、主要工作经历及目前在公司的主要职责参见本节“四、董事和高级管理人员情况”之“2、任职情况”之“(1) 现任董事”。

李明贵先生：中国台湾地区省籍，1957年出生，毕业于中国台湾地区政治大学，本科学历，自1993年起任职于本公司，历任本公司副总经理、董事会秘书、财务总监，黄石市台湾同胞投资企业协会会长，怡球金属资源再生（中国）股份有限公司独立董事，现任全国台湾同胞投资企业联谊会常务副会长、全国台湾同胞投资企业联谊会上市公司委员会主任委员、昆山市台湾同胞投资企业协会常务副会长、第十二届台湾电路板协会大陆事务委员会召集人、本公司副总经理、董事会秘书。

朱碧霞女士：中国台湾地区省籍，1971年出生，毕业于中国台湾地区中央大学，硕士学历，高级国际财务管理师，国际会计师公会全权会员，曾先后就职于华普飞机引擎科技股份有限公司、屈臣氏百佳股份有限公司、中华汽车股份有限公司等公司。自2007年起任职于本公司，历任我公司内部审计负责人、资材处处长，现任本公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	在股东单位是否领取报酬津贴
陈梅芳	碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司	董事	否
吴传彬	碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司	董事	否
吴传彬	合拍友联有限公司	执行董事	否
在股东单位任职情况的说明		无	

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	在其他单位是否领取报酬津贴
陈梅芳	昆山沪利微电有限公司	董事	否
	沪士电子（泰国）有限公司	董事	否
	碧景企业有限公司	董事	否
	碧景发展有限公司	董事	否
	昆山碧景企业管理有限公司	董事	否
	昆山沪士房地产有限公司	董事	否
	哈尔滨沪士房地产开发有限公司	副董事长	否
	昆山惠昆包装用品有限公司	董事长、总经理	否
	黄石联虹房地产开发有限公司	董事	否
	沪士国际有限公司	董事	否

吴传彬	碧景企业有限公司	董事	否
	昆山沪利微电有限公司	董事长	否
	沪士国际有限公司	董事	是
	黄石沪士电子有限公司	董事、总经理	否
	黄石沪士供应链管理有限公司	董事	否
	昆山易惠贸易有限公司	执行董事兼总经理	否
	沪士电子（泰国）有限公司	签字董事	是
	WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE.LTD.	董事	否
	Schweizer Electronic AG.	监事	否
	胜伟策电子（江苏）有限公司	执行董事	否
吴传林	碧景发展有限公司	董事	否
	沪士国际有限公司	董事	是
	黄石沪士电子有限公司	董事长	否
	黄石沪士供应链管理有限公司	董事	否
	黄石邻里物业服务有限公司	执行董事	否
	昆山碧景企业管理有限公司	董事长、总经理	否
	黄石联虹房地产开发有限公司	董事长、总经理	否
	哈尔滨沪士房地产开发有限公司	董事长、总经理	否
	昆山惠昆包装用品有限公司	监事	否
	沪士电子（泰国）有限公司	董事	是
	昆山青淞污水处理有限公司	董事	否
WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE.LTD.	董事	否	
石智中	昆山沪利微电有限公司	总经理、董事	是
	胜伟策电子（江苏）有限公司	总经理	否
林明彦	昆山先创电子有限公司	董事长、总经理	是
	楠梓电子股份有限公司	董事	否
	沪照能源（昆山）科技有限公司	执行董事、总经理	否
	昆山沪照贸易有限公司	董事	否
	WUS Group (BVI) Holdings Co., Ltd.	董事	否
	永续投资股份有限公司	董事	否
	WUS Printed Circuit (Singapore) Pte., Ltd.	董事	否
	China Electronic (BVI) Holdings Co., Ltd.	董事长	否
Centron Electronics (HK) Co., Ltd.	董事长	否	
高启全	晶芯半导体(黄石)有限公司	董事长	是
	瑞芯微电子股份有限公司	独立董事	是
	豪勉科技股份有限公司	独立董事	是
	纬颖科技服务股份有限公司	独立董事	是
	兆捷科技国际股份有限公司	董事长	是
	山东齐氟新材料有限公司	副董事长	否
	合水先进环境技术股份有限公司	独立董事	是
陆宗元	昆山开发区研究会	会长	否
王永翠	上海鼎业会计师事务所（普通合伙）	项目经理	是
李明贵	黄石沪士电子有限公司	董事	否
	黄石联虹房地产开发有限公司	董事	否
	黄石沪士供应链管理有限公司	董事	否
	昆山青淞污水处理有限公司	监事	否
	全国台湾同胞投资企业联谊会	常务副会长、上市公司委员会主任委员	否
	昆山台湾同胞投资企业协会	常务副会长	否
台湾电路板协会大陆事务委员会	召集人	否	
朱碧霞	黄石沪士电子有限公司	监事	否
	黄石沪士供应链管理有限公司	监事	否
在其他单位任职情况的说明		无	

注：朱碧霞自 2026 年 3 月 20 日起，不再担任黄石供应链的监事。

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 公司于2012年8月2日召开的2012年第二次临时股东大会审议通过《关于调整公司董事、监事薪酬的议案》，将其薪酬调整为：

①独立董事薪酬不超过10万元/年，按月平均发放。

②兼任公司（含子公司）其他职务的非独立董事和监事按照相应的岗位领取职务薪酬；其他非独立董事薪酬不超过50万元/年；其他监事薪酬不超过20万元/年。公司董事、监事因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，按其实际任期发放薪酬。

(2) 公司于2023年11月20日召开的第七届董事会第二十四次会议以及2023年12月12日召开的2023年第一次临时股东大会审议通过《关于调整公司高管薪酬的议案》，将其薪酬调整为：

①总经理税前薪酬不超过人民币280万元/年；

②公司其他高级管理人员税前薪酬不超过人民币260万元/年。

(3) 公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，通过对董事、高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行综合考评确定其薪酬。

公司报告期内董事、高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈梅芳	女	80	董事长	现任	36.00	否
吴传彬	男	55	总经理、董事	现任	279.77	否
吴传林	男	53	副董事长	现任	145.74	否
高文贤	男	61	董事、事业部总经理	现任	209.72	否
石智中	男	64	董事、事业部总经理	现任	200.43	否
林明彦	男	72	董事	现任	7.20	是
高启全	男	73	独立董事	现任	7.60	是
官锦堃	男	78	独立董事	现任	0.80	否
陆宗元	男	68	独立董事	现任	7.60	否
王永翠	女	48	独立董事	现任	7.60	否
张进	男	54	董事、业务部副总经理	现任	246.65	否
李明贵	男	69	副总经理、董事会秘书	现任	78.03	否
朱碧霞	女	55	财务总监	现任	205.32	否
合计	--	--	--	--	1,432.46	--

注 1：报告期内，三名监事共从公司获得的税前报酬合计为 111.73 万元，公司于 2025 年 11 月取消监事会。

注 2：官锦堃先生已于 2026 年 2 月 12 日辞去公司独立董事的职务。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈梅芳	10	1	9	0	0	否	2
吴传彬	1	1	0	0	0	否	0
吴传林	10	5	5	0	0	否	2
高文贤	10	9	1	0	0	否	2
石智中	10	9	1	0	0	否	2
林明彦	10	0	10	0	0	否	2
张进	10	9	1	0	0	否	2
王永翠	10	1	9	0	0	否	2
高启全	10	0	10	0	0	否	2
陆宗元	10	9	1	0	0	否	2
官锦堃	1	0	1	0	0	否	0

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

报告期，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《公司章程》以及《公司董事会议事规则》等有关规定和要求履行职责，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责。根据公司的实际情况，公司全体董事对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成统一意见，确保决策科学、及时、高效。公司全体董事积极执行股东会、董事会决议，维护公司和全体股东的合法权益。公司将持续完善

治理结构，进一步提高董事会及其专门委员会科学决策水平，充分发挥独立董事在公司治理中的作用，促进公司规范运作和持续健康发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

本公司董事会下设战略与 ESG 委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，分别负责公司的发展战略、审计、高级管理人员的推选、薪酬和考核等工作。报告期各专门委员会均不存在异议事项，具体情况如下：

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容及提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况
战略与 ESG 委员会	陈梅芳 石智中 高文贤	11	2025 年 3 月 14 日	提议充分利用自身竞争优势，以控制风险、优势互补、提高效益为原则，持续寻求与印制电路板产业链相关优势企业建立互惠互利的战略联盟与并购的机会，在折合不超过 1 亿美元的总额度内，择机投资印制电路板产业链相关优势企业。	对公司长期发展战略规划进行研究并提出建议；对公司重大投资决策进行研究并提出建议。
			2025 年 3 月 20 日	提议投资设立全资污水处理子公司，建设运营日处理量不超过 1.5 万吨的污水处理厂，项目总投资预计不超过 1.5 亿元人民币。	
			2025 年 6 月 19 日	基于全资子公司沪士新加坡拓展业务和投资需求，同意公司对沪士新加坡增资 300 万美元。	
			2025 年 6 月 20 日	提议全资子公司沪士新加坡在不超过 200 万美元的范围内，投资雅德材料股份有限公司部分股权，以实现双方在技术研发、生产供需、产品应用等层面的协同发展。	
			2025 年 6 月 30 日	出于黄石沪士未来经营发展的需要，同意向公司董事会提议授权管理层与黄石经济技术开发区管理委员会开展意向性项目投资磋商。	
			2025 年 7 月 29 日	基于控股子公司沪士泰国从事贸易类业务需要，同意公司对沪士泰国增资 1.02 亿泰铢。	
			2025 年 8 月 10 日	基于公司运营管理需要，提议在上海投资设立全资子公司，注册资本不超过人民币 200 万元。	
			2025 年 9 月 19 日	依照公司总体发展战略及运营需要，为进一步优化海外业务布局，拓展多元化融资渠道，决议向董事会提议筹划境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市的相关工作。	
			2025 年 10 月 25 日	1、公司拟公开发行境外上市股份（H 股）并申请在香港联交所主板挂牌上市（下称“本次发行并上市”）有利于拓宽公司国际融资渠道，提升公司国际化品牌和形象，满足公司国际业务发展需要，深入推进公司全球化战略。因此，同意本次发行并上市事项，并同意将该议案提交公司董事会。 2、根据《香港联合交易所有限公司证券上市规	

				<p>则》以及香港法律对在中国境内注册成立的发行人在香港发行股票并上市的有关规定，同意本次发行并上市的具体方案，包括：上市地点、发行股票的种类和面值、发行及上市时间、发行对象、发行方式、发行规模、定价方式、发售原则、承销方式、发行中介机构选聘等事项，并将议案提交董事会审议。</p> <p>3、为完成本次发行并上市，根据相关法律法规的规定，在取得本次发行并上市的有关批准、备案后，公司将在董事会及/或其授权人士及/或承销商（或其代表）决定的日期根据 H 股招股说明书所载条款和条件，向符合监管规定的投资者发行或配售 H 股并在香港联交所主板上市交易。同意公司在本次发行并上市后转为境外募集股份并上市的股份有限公司，并将议案提交董事会审议。</p> <p>4、鉴于公司本次发行并上市需要，同意公司本次发行并上市所募集资金在扣除发行费用后用于以下方面（包括但不限于）：产能扩张；加大研发投入；围绕主营业务，对 PCB 产业链上下游或相关行业的优质目标企业进行投资与并购；补充营运资金及一般公司用途，并将议案提交董事会审议。</p> <p>5、根据公司本次发行并上市的需要，同意公司本次发行并上市相关决议的有效期确定为自公司股东会审议通过该等决议之日起二十四个月，并将议案提交董事会审议。</p>	
			2025 年 11 月 6 日	<p>为充分满足公司全资子公司沪利微电生产经营及长远发展需求，同意向董事会提议沪利微电以不超过 9,500 万元的价格，向关联方昆山先创电子有限公司购买其位于昆山综合保税区的生产用厂房（房屋建筑面积为 47,231.43 m²，土地使用权面积为 26,800.00 m²）。</p>	
			2025 年 11 月 17 日	<p>为进一步提升对胜伟策的控制力和经营决策效率，提议公司以 19,009,050 欧元的价格购买关联方 Schweizer Electronic AG 持有的胜伟策 15% 股权，同时为进一步完善胜伟策在嵌入式封装技术（P²Pack）等领域的技术布局，增强核心技术能力，提升产品竞争力与市场壁垒，提议胜伟策以 1,990,950 欧元的价格向 Schweizer 购买一组专利及技术资产。</p>	
审计委员会	陈梅芳 王永翠 高启全	8	2025 年 1 月 18 日	<p>审议 1、《就公司 2024 年度计提资产减值准备事项出具合理性说明》；2、《公司关于 2024 年度业绩快报的内部审计报告》；3、公司内部审计部门提交的《2025 年度内部审计计划》。</p>	<p>监督公司内控制度的落实及执行；及时就内外部审计过程中发现的问题进行沟通，充分发挥独立董事的监督作用，维护内外部审计的</p>
			2025 年 3 月 18 日	<p>审议 1、《2024 年第四季度内部审计工作报告》；2、《公司 2024 年度财务报表》和《公司 2024 年度报告》及其摘要中的财务信息；3、《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》；4、《公司董事会审计委员会对 2024 年度会计师事务所履职情况评估及履行监督职责情况的报告》。</p>	
			2025 年 4 月 18 日	<p>审议《2025 年第一季度报告》中的财务信息。</p>	

			2025 年 4 月 23 日	审议《2025 年第一季度内部审计工作报告》。	独立性。
			2025 年 8 月 10 日	审议 1、《公司 2025 年半年度报告》及其摘要的意见；2、《2025 年第二季度内部审计工作报告》。	
			2025 年 10 月 22 日	审议关于《公司 2025 年第三季度报告》的意见。	
			2025 年 10 月 25 日	审议 1、关于续聘公司 2025 年度审计机构的意见；2、关于发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市前滚存利润分配方案的意见；3、关于聘请 H 股发行并上市审计机构的意见；4、审议《2025 年第三季度内部审计工作报告》。	
			2025 年 11 月 27 日	审议关于 2022 年、2023 年、2024 年年度报告的更正的意见。	
提名委员会	高启全 陈梅芳 陆宗元	1	2025 年 10 月 25 日	提名官锦堃先生为公司第八届董事会独立非执行董事候选人；提名吴传彬先生为公司第八届董事会非独立董事候选人；审议确定公司董事角色的意见。	持续关注潜在的董事、高级管理人员适当人选。
薪酬考核委员会	陆宗元 吴传林 王永翠	2	2025 年 5 月 15 日	根据公司经营规模等实际情况并参照地区、行业薪酬水平，对公司薪酬体系进行了复核，并对公司激励机制以及人力效率提升进行了研讨。	促进公司建立、健全长期有效的激励约束机制。
			2025 年 10 月 25 日	关于投保董事、高级管理人员及招股说明书责任保险的意见。	

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	7,062
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	8,181
报告期末在职员工的数量合计（人）	15,243
当期领取薪酬员工总人数（人）	15,243
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	6
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	11,392
销售人员	126
技术人员	2,968
财务人员	103

行政人员	654
合计	15,243
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	112
大学（含大专）	4,259
高中	7,153
高中以下	3,719
合计	15,243

注：上表中离退休职工人数指公司退休返聘职工人数。

2、薪酬政策

员工薪酬政策以企业经济效益为出发点，根据公司年度经营计划和经营任务，进行综合绩效考核，确定员工的年度薪酬分配。同时制定并实施薪酬制度评价机制，使得薪资制度得到定期评估，确保其合理且执行有效。

3、培训计划

公司建立了以胜任力为导向的人员培训体系，在此基础上制定及实施有效的岗位技能培训，切实提升员工队伍整体素质和企业经营管理水平。公司历来重视员工自身的成长发展，为员工提供了多种学习、培训和技能提升渠道，为关键岗位员工设计详尽的学习规划，构建新员工入职课程、通用课程、体系课程、专业技能、特色工种、安全培训等全方位教育训练体系，促使员工持续学习，不断提升能力，成就自我，实现梦想与价值。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2024年度利润分配方案及执行情况：经公司于2025年4月28日召开的2024年度股东会审议批准，以公司总股本1,923,388,552股为基数，以截至2024年12月31日母公司的累积未分配利润向全体股东每10股派发现金5元（含税），共分配现金961,694,276元。上述利润分配方案已于2025年5月14日实施完毕。

公司的现金分红水平与所处行业上市公司平均水平不存在重大差异。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是 否

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股派息数（元）（含税）	5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,924,363,537
现金分红金额（元）（含税）	962,181,768.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	962,181,768.50
可分配利润（元）	8,937,033,493
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 3,822,306,272 元，公司已提足法定公积金，根据《公司法》及《公司章程》等的有关规定，2025 年度公司不提取法定公积金。在符合公司利润分配政策，保障正常生产经营和发展的前提下，公司董事会审议通过如下利润分配预案：以公司目前总股本 1,924,363,537 股为基数，以截至 2025 年 12 月 31 日母公司的累积未分配利润向全体股东每 10 股派发现金 5 元（含税），本次共拟分配现金 962,181,768.50 元。在分配方案实施前，如果公司总股本由于股份回购、股权激励行权等原因而发生变化的，则以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数进行分配，并按照“分派比例不变，调整分派总额”的原则进行相应调整。上述利润分配预案已提交公司 2025 年度股东会审议。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2020 年股票期权激励计划

①股票期权激励计划实施情况

经公司第六届董事会第二十次会议、第六届监事会第十七次会议以及公司 2020 年第二次临时股东大会等审议通过，公司实施了股票期权激励计划，2020 年度公司向 627 名激励对象授予了共 2,999.20 万份股票期权。

2024 年 3 月 24 日，公司召开了第七届董事会第二十七次会议与第七届监事会第十九次会议，审议并通过了《关于注销<公司 2020 年度股票期权激励计划>部分股票期权的议案》，根据《上市公司股权激励管理办法》《公司 2020 年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于《公司 2020 年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有 4 人因个人原因离职，不再具备激励对象资格，公司决定注销其已获授但尚未行权的股票期权共计 53,130 份，其中已达到行权条件但尚未行权的股票期权合计 9,900 份。本次注销完成后，《公司 2020 年度股票期权激

励计划》授予的激励对象由 562 人调整为 558 人，股票期权数量由 27,796,832 份调整为 27,743,702 份，其中已达到行权条件但尚未行权的股票期权合计 3,362,194 份。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2024 年 4 月 1 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述 53,130 份股票期权的注销事宜已办理完成。

2024 年 5 月 7 日，公司召开了第七届董事会第三十次会议与第七届监事会第二十一次会议，审议并通过了《关于调整〈公司 2020 年度股票期权激励计划〉股票期权行权价格的议案》，鉴于公司于 2024 年 4 月 29 日召开 2023 年度股东大会审议通过《公司 2023 年度利润分配的预案》，以利润分配方案实施时股权登记日的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金 5 元（含税）。根据《公司 2020 年度股票期权激励计划》的规定，在公司 2023 年度权益分派方案实施完毕后，同意将《公司 2020 年度股票期权激励计划》尚未行权的股票期权行权价格从 14.84 元/股调整到 14.34 元/股。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2024 年 9 月 23 日，公司召开了第七届董事会第三十二次会议与第七届监事会第二十四次会议，审议并通过《关于〈公司 2020 年度股票期权激励计划〉第三个行权期行权条件成就的议案》，根据《公司 2020 年度股票期权激励计划》的相关规定，公司本次股票期权激励计划授予的股票期权第三个行权等待期将于 2024 年 10 月 15 日届满，本次股票期权激励计划第三个行权期公司层面业绩考核目标实现情况为 100%，本次股票期权激励计划第三个行权期行权条件已成就。公司本次股票期权激励计划中 551 名激励对象可在第三个行权期内以自主行权方式行权，可行权股票期权共计 9,002,073 份，行权价格为 14.34 元/股。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。公司聘请的独立财务顾问出具了相应的独立财务顾问报告。

2024 年 9 月 23 日，公司召开了第七届董事会第三十二次会议与第七届监事会第二十四次会议，审议并通过《关于注销〈公司 2020 年度股票期权激励计划〉部分股票期权的议案》，鉴于（1）《公司 2020 年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有 1 人因个人原因离职，不再具备激励对象资格，其已获授但尚未行权的 9,900 份股票期权由公司予以注销；（2）其余 557 名激励对象中的 2 名激励对象因个人层面绩效考核未完全达标，该部分激励对象第三个行权期个人考核层面不可行权的股票期权 9,237 份由公司予以注销；（3）其余 557 名激励对象中的 6 名激励对象因个人层面绩效考核未达标无法行权，该部分激励对象第三个行权期个人层面绩效考核不可行权的股票期权 19,800 份由公司予以注销。综上，公司本次共注销《公司 2020 年度股票期权激励计划》授予的股票期权合计 38,937 份。本次注销完成后，《公司 2020 年度股票期权激励计划》授予的激励对象由 558 人调整为 557 人，股票期权数量由 27,743,702 份调整为 27,704,765 份。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2024年9月26日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述38,937份股票期权的注销事宜已办理完成。

2020年股票期权激励计划相关事项详见2020年9月2日、2020年9月15日、2020年9月19日、2020年10月17日、2020年10月31日、2021年8月13日、2021年8月21日、2022年8月24日、2022年8月30日、2022年9月22日、2022年9月27日、2022年9月30日、2023年3月24日、2023年4月19日、2023年4月29日、2023年9月21日、2023年9月26日、2023年10月26日、2023年11月1日、2024年3月26日、2024年4月2日、2024年5月8日、2024年9月24日、2024年9月27日在公司指定披露信息的网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）刊登的公告及相关信息披露文件。

②股票期权自主行权情况

《公司2020年度股票期权激励计划》分三期行权，其第一个行权期的行权期限为2022年10月17日起至2023年10月13日止。第一个行权期，共有567名激励对象自主行权9,639,440股股票期权。其第二个行权期的行权期限为2023年10月16日起至2024年10月15日止。第二个行权期，共有559名激励对象自主行权9,063,252股股票期权。其第三个行权期限为2024年10月16日起至2025年10月15日止。第三个行权期共有551名激励对象自主行权9,002,073股股票期权。截至2025年第三季度末，《公司2020年度股票期权激励计划》已实施完毕。

（2）2024年度股票期权激励计划

2024年8月21日，公司召开了第七届董事会第三十一次会议，审议并通过了《关于〈公司2024年度股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司2024年度股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司2024年度股票期权激励计划有关事项的议案》，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2024年8月21日，公司召开了第七届监事会第二十二次会议，审议并通过了《关于〈公司2024年度股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司2024年度股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于核实〈公司2024年度股票期权激励计划激励对象名单〉的议案》，公司监事会对此发表了核查意见，本次激励计划的实施将有利于上市公司的持续发展，不存在损害上市公司及全体股东利益的情形，相关激励对象作为公司本次股权激励对象的主体资格合法、有效。

2024年8月23日至2024年9月1日，公司对激励对象的姓名和职务在公司网站（<http://www.wustec.com>）及内部办公系统进行了公示，公示期满后，监事会对本次股权激励计划授予激励对象名单进行了核查并于2024年9月3日召开了第七届监事会第二十三次会议，审议并通过了《关于公司2024年度股票期权激励计划激励对象名

单的公示情况说明及审核意见》，对股票期权激励计划激励对象名单的公示情况进行了说明并出具了审核意见。

2024年9月10日，公司召开了2024年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于<公司2024年度股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<公司2024年度股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司2024年度股票期权激励计划有关事项的议案》，公司实施股票期权激励计划获得批准，同时授权董事会确认股票期权激励计划的授权日、在激励对象符合条件时向激励对象授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。

2024年9月27日，公司召开第七届董事会第三十三次会议与第七届监事会第二十五次会议，审议并通过《关于调整公司2024年度股票期权激励计划激励对象名单及股票期权数量的议案》《关于向公司2024年度股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》，监事会对激励对象名单、授予条件及授权日进行核实并发表了同意意见，独立财务顾问发表了相关核查意见。

2024年10月14日，公司完成2024年度股票期权激励计划所涉股票期权的授予登记工作。

2025年4月23日，公司召开第八届董事会第五次会议与第八届监事会第四次会议，审议并通过《关于调整股票期权行权价格的议案》《关于注销<公司2024年度股票期权激励计划>部分股票期权的议案》，《公司2024年度利润分配预案》如获公司2024年度股东会审议通过，同意公司在2024年度利润分配方案实施完成后，按照《2024年度股票期权激励计划》的规定，将其尚未行权的股票期权行权价格从20.22元/股调整到19.72元/股。同时根据《上市公司股权激励管理办法》《公司2024年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于公司《2024年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励对象资格，根据公司2024年第二次临时股东大会的授权，公司董事会决定注销其已获授但尚未行权的股票期权共计107,500份。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2025年5月8日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述107,500份股票期权的注销事宜已办理完成。

2025年8月20日，公司召开第八届董事会第七次会议与第八届监事会第五次会议，审议并通过《关于注销<公司2024年度股票期权激励计划>部分股票期权的议案》，根据《上市公司股权激励管理办法》《公司2024年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于公司《2024年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有8名激励对象因个人原因离职，不再具备激励对象资格，根据公司2024年第二次临时股东大会的授权，公司董事会决定注销其已获授但尚未行权的股票期权共计129,000份。公司监事会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2025年8月27日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述129,000份股票期权的注销

事宜已办理完成。

2026年1月27日，公司召开第八届董事会第十三次会议，审议并通过《关于注销<公司2024年度股票期权激励计划>部分股票期权的议案》，根据《上市公司股权激励管理办法》《公司2024年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于公司《2024年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有9名激励对象因个人原因离职，不再具备激励对象资格，根据公司2024年第二次临时股东大会的授权，公司董事会决定注销其已获授但尚未行权的股票期权共计161,500份。公司董事会薪酬与考核委员会对上述事项进行了核查并发表了核查意见，公司聘请的律师事务所出具了相应的法律意见。

2026年2月4日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，上述161,500份股票期权的注销事宜已办理完成。

2024年度股票期权激励计划相关事项详见2024年8月23日、2024年9月4日、2024年9月11日、2024年9月28日、2024年10月15日、2025年4月25日、2025年5月9日、2025年8月22日、2025年8月28日、2026年1月28日、2026年2月5日在公司指定披露信息的网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）刊登的公告及相关信息披露文件。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告新授予限制性股票数量	限制性股票授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
高文贤	董事、事业部总经理	299,000	-	99,000	99,000	14.34	200,000	73.07	-	-	-	-	-
石智中	董事、事业部总经理	211,880	-	11,880	11,880	14.34	200,000	73.07	-	-	-	-	-
李明贵	董事会秘书、副总经理	240,000	-	40,000	40,000	14.34	200,000	73.07	-	-	-	-	-
朱碧霞	财务总监	266,000	-	66,000	66,000	14.34	200,000	73.07	-	-	-	-	-
张进	董事、业务部副总经理	391,400	-	191,400	191,400	14.34	200,000	73.07	-	-	-	-	-
合计	--	1,408,280	-	408,280	408,280	--	1,000,000	--	-	-	-	--	-
备注	无												

高级管理人员的考评及激励情况

公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，通过董事、高级管理人员的工作能力、履职情况、责

任目标完成情况等进行综合考评确定其薪酬。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司制定了完备的内部控制制度，涵盖公司经营活动中与财务报告和信息披露事务相关的所有业务环节，包括：销货与收款、采购及付款、存货管理、固定资产管理、资金管理、投资与融资管理、人力资源管理、信息系统管理和信息披露事务管理等，建立了有效的激励约束机制，确保董事会、监事会¹和股东会等机构合法运作和科学决策，为全体员工树立风险防范意识、创造充分了解并履行职责的环境、培育良好的企业精神和内部控制文化提供了制度保障。

公司在董事会下设审计委员会，内部审计机构负责公司内部审计工作，并直接向审计委员会汇报工作。内部审计机构依法独立开展公司内部审计、督查工作，采取定期与不定期检查方式，对公司和子公司财务、重大项目、生产经营活动等进行审计、核查。报告期内，公司持续推进内控、风险管理和合规管理监督整合优化相关工作，公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

报告期内未发现内部控制重大缺陷。

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

截至 2025 年 12 月 31 日，公司共有 10 家全资或控股子公司。公司对子公司进行垂直管理，通过向子公司委派董事、监事及高层管理人员，对子公司的组织及人员实施有效管理控制；通过内部政策和程序垂直管理子公司的重大业务，业绩目标、资金调拨、重大投资、筹资、销售定价等事项，对子公司有关财务事项和业务活动实施有效管理控制。

¹ 2025 年 11 月 17 日，股东会审议通过了《关于不设监事会的议案》，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2026年03月25日
内部控制评价报告全文披露索引		巨潮资讯网《公司2025年度内部控制自我评价报告》
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		99%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		99%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。出现下列特征的，认定为重大缺陷：</p> <p>①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>②公司对已公布的财务报告进行重大更正；</p> <p>③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报金额；</p> <p>④审计委员会和审计部门对公司的内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷是指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷但仍有可能导致企业偏离控制目标。出现以下特征的，认定为重要缺陷：</p> <p>①控制环境无效；</p> <p>②未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>③未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>④对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>⑤对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷是指除重大缺陷和重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷认定参照财务报告内部控制缺陷的认定标准。另外，以下迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷：</p> <p>①公司决策程序不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标；</p> <p>②违反国家法律、法规，如产品质量不合格；</p> <p>③公司中高级管理人员或关键技术人员流失严重；</p> <p>④媒体负面新闻频现，涉及面广且负面影响一直未能消除；</p> <p>⑤内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>⑥重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：</p> <p>①公司决策程序导致出现重大失误；</p> <p>②违反公司内部规章情形较为严重；</p> <p>③公司关键岗位业务人员流失严重；</p> <p>④媒体出现负面新闻，波及局部区域；</p> <p>⑤公司重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>⑥公司内部控制重要或一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>营业收入缺陷指标：</p> <p>重大缺陷:错报金额≥营业收入的1%</p> <p>重要缺陷:营业收入的0.5%≤错报金额<营业收入的1%</p> <p>一般缺陷:错报金额<营业收入的0.5%</p> <p>资产总额指标：</p> <p>重大缺陷:错报金额≥资产总额的1%</p> <p>重要缺陷:资产总额的0.5%≤错报金额<资产总额的1%</p> <p>一般缺陷:错报金额<资产总额的0.5%</p>	<p>重大缺陷：直接财产损失≥营业收入的1%</p> <p>重要缺陷：营业收入的0.5%≤直接财产损失<营业收入的1%</p> <p>一般缺陷：直接财产损失<营业收入的0.5%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

注：公司监事会已于2025年11月17日取消，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，缺陷认定标准相应更新。

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：沪电股份于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年03月25日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《公司2025年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等要求，建立了公司治理的各项制度并能够有效执行，公司治理规范，股东会、董事会、监事会运作规范有效，董事、监事和高级管理人员勤勉尽职，按照法律法规和公司章程的规定履行职权。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	沪士电子股份有限公司	江苏省企业环境信息依法披露系统 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
2	昆山沪利微电有限公司	
3	胜伟策电子（江苏）有限公司	
4	黄石沪士电子有限公司	湖北省企业环境信息依法披露系统 http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index

十六、社会责任情况

公司秉持“成长、长青、共利”的经营理念，积极追求企业发展与履行社会责任的有机统一。为更好的履行社会责任，公司已逐步建立了与利益相关方的沟通机制，并保持和各方的密切沟通，及时聆听员工、客户、供应商、政府等利益相关方的需求和诉求以及他们对公司发展的建议，与众多利益相关方协同资源，并不断识别出企业社会责任的关键领域与改进内容。

2025 年，公司一方面积极投身各类公益活动，履行社会责任，向昆山市周火生希望工程志愿者协会 15 周年希望工程助学活动进行定向捐赠；另一方面依托公司党委和工会，组织中秋国庆文艺晚会、骑行、足球、赛龙舟等多种文体活动丰富员工生活；组织职工子女暑托班，解决职工实际看护困难，搭建连接企业与职工家庭情感桥梁；开展安全生产月、举办消防安全技能大赛等活动强化红线意识，促进安全发展。

公司将在 2026 年 4 月 30 日前发布《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》，披露公司在 ESG 方面的实践与成效。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年，公司响应乡村振兴号召，通过“以购代捐”的消费帮扶模式履行社会责任，开展农产品滞销专项采购；向昆山市祥和帮困基金会、昆山市慈善基金会等捐赠。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人吴礼淦家族和控股股东碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司	避免同业竞争承诺	避免同业竞争	2010年07月26日	长期有效	严格履行
	实际控制人吴礼淦家族			2010年07月26日		
	陈梅芳、吴传彬、郭秀奎、陈惠芬、李明贵	股份锁定承诺	发行人董事、监事、高级管理人员承诺在其任职期间，将向公司申报所直接或间接持有的公司的股份及其变动情况，在任职期间每年转让的股份不超过所直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五。离职后半年内，不转让所直接或间接持有的公司股份。	2010年07月26日		
	股票期权激励计划激励对象	股权激励承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2024年9月10日	2024年度股票期权激励计划有效期内	严格履行
	公司	股权激励承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票、股票期权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2024年9月10日	2024年度股票期权激励计划有效期内	严格履行
承诺是否按时履行		是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划		无				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第八届董事会第四次会议审议通过《关于投资设立全资污水处理子公司的议案》，同意投资设立全资污水处理子公司昆山青淞污水处理有限公司。报告期公司已完成昆山青淞污水处理有限公司的工商注册登记并取得《营业执照》。公司注册资本 2,198 万元整，自 2025 年 6 月纳入合并报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	155（含内部控制审计费用）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王首一、吴丽丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘用立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度与财务报告相关的内部控制有效性出具内部控制审计报告。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大披露标准的其他诉讼仲裁情况汇总	87.00	否	未结案	对公司不构成重大影响	不适用	不适用	不适用
	908.29		已结案		正常执行	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

2025年1月22日，公司第八届董事会第二次会议审议通过《关于2025年度与楠梓电子股份有限公司及其相关公司日常关联交易预计情况的议案》，预计2025年度公司与楠梓电子股份有限公司及其相关公司发生的日常关联交易总金额不超过7,370万元人民币。报告期公司与楠梓电子股份有限公司及其相关公司实际发生的日常关联交易金额为7,502.36万元。

2025年4月28日，公司2024年度股东会审议通过《关于2025年度与Schweizer Electronic AG.及其相关公司日常关联交易预计情况的议案》；2025年10月30日公司召开第八届董事会第九次会议，审议通过《关于调整2025年度与SchweizerElectronicAG.及其相关公司日常关联交易预计情况的议案》，预计2025年度公司与Schweizer及其相关公司发生的日常关联交易总金额不超过87,342万元人民币。报告期公司与Schweizer及其相关公司实际发生的日常关联交易金额为84,481.35万元。

报告期内，公司日常关联交易定价遵循了公允、合理的原则，未损害公司利益。日常关联交易金额占同类交易金额的比例较低，且均履行了相应的关联交易决策程序及信息披露义务。

日常关联交易相关事项公告详见 2025 年 1 月 24 日、2025 年 11 月 1 日、2026 年 1 月 28 日公司指定披露信息的媒体《证券时报》以及巨潮资讯网。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期内签订的租赁合同金额未达到重大合同标准，均为日常的房屋租赁。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
黄石供应链购房客户	2020年9月29日	12,000.00	2021年3月4日	7,000.00	连带责任保证	无	无	无限制期限	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			-	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						-
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			12,000.00	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						7,000.00
公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
资产负债率不低于70%的子公司	2024年4月30日	100,000.00	2024年10月24日	20,000.00	连带责任保证	无	无	一年	是	否	
			2025年4月24日	3,000.00							
			2024年10月24日	18,977.76							
资产负债率低于70%的子公司	2024年4月30日	100,000.00	2025年1月23日	10,000.00	连带责任保证	无	无	一年	是	否	
			2025年2月24日	10,000.00							
资产负债率不低于70%的子公司	2025年4月29日	200,000.00	2025年8月27日	40,000.00	连带责任保证	无	无	一年	否	否	
			2025年4月29日	70,000.00							
			2025年4月24日	3,000.00							
资产负债率低于70%的子公司	2025年4月29日	300,000.00	2025年1月23日	10,000.00	连带责任保证	无	无	一年	否	否	
			2025年2月24日	10,000.00							
			2025年8月27日	42,000.00							
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			500,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						175,000.00	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			500,000.00	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)						175,000.00	
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
资产负债率低于70%的子公司	2025年8月22日	17,572.00	2025年8月22日	17,572.00	连带责任保证	-	-	无限制期限	否	否	
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			17,572.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						17,572.00	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			17,572.00	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						17,572.00	
公司担保总额(即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			517,572.00	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						192,572.00	
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			529,572.00	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						199,572.00	
实际担保总额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例											13.21%

其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	-
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	113,000.00
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	-
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	113,000.00
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明	无
违反规定程序对外提供担保的说明	无

注 1：公司为沪士泰国向中国银行股份有限公司昆山分行申请的两笔保函，所担保金额共计 1,050 万泰铢已于 2025 年 8 月 13 日撤销。

注 2：公司于 2026 年 3 月 6 日召开第八届董事会第十五次会议，审议通过了《关于出售二级全资子公司股权暨关联交易的议案》。为聚焦主业，董事会同意公司全资子公司黄石沪士以人民币 970.45 万元价格向公司关联方黄石联虹房地产开发有限公司出售持有的全资子公司黄石供应链 100% 股权。公司于 2026 年 3 月 21 日披露了《关于出售二级全资子公司股权暨关联交易的进展公告》，黄石供应链已办理完成上述股权变更工商备案登记手续。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
债券质押式逆回购	保本固定收益	40,617.40	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

是否存在报告期末单笔待兑付余额 5000 万元以上或报告期末逾期未兑付的理财产品。

是 否 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

报告期内，公司其他重大事项相关信息披露文件查询索引参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十六、公司指定披露信息的媒体及公告索引”。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司子公司其他重大事项及相关的信息披露文件查询索引参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十六、公司指定披露信息的媒体及公告索引”。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,246,841	0.06%				306,210	306,210	1,553,051	0.08%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股						143,550	143,550	143,550	0.01%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股						143,550	143,550	143,550	0.01%
4、外资持股	1,246,841	0.06%				162,660	162,660	1,409,501	0.07%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	1,246,841	0.06%				162,660	162,660	1,409,501	0.07%
二、无限售条件股份	1,917,352,479	99.94%				5,458,007	5,458,007	1,922,810,486	99.92%
1、人民币普通股	1,917,352,479	99.94%				5,458,007	5,458,007	1,922,810,486	99.92%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,918,599,320	100.00%	-	-	-	5,764,217	5,764,217	1,924,363,537	100.00%

股份变动的原因、批准情况、过户情况

适用 不适用

公司于 2024 年 9 月 23 日召开第七届董事会第三十二次会议、第七届监事会第二十四次会议审议通过《关于<公司 2020 年度股票期权激励计划>第三个行权期行权条件成就的议案》同意符合行权条件的 551 名激励对象，在第三个行权期可行权 9,002,073 份股票期权，第三个行权期行权方式为自主行权，行权期限为 2024 年 10 月 16 日至 2025 年 10 月 15 日。

2024 年 12 月 31 日，公司有 5 名激励对象自主行权 12,300 份股票期权，并于 2025 年 1 月 2 日交收；报告期公司共有 281 名激励对象自主行权 5,751,917 份股票期权。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的相关数据，报告期公司董事、高级管理人员因股票期权自主行权共新增有限售条件股份 306,210 股。

公司于 2025 年 11 月 17 日召开的 2025 年第一次临时股东会审议通过《关于变更注册资本、修订<公司章程>及其附件的议案》，公司注册资本相应从人民币 1,918,136,273 元增加至人民币 1,924,363,537 元，公司股份总数相应从 1,918,136,273 股增加至 1,924,363,537 股，并于 2025 年 12 月办理完成工商变更登记手续。

《公司关于完成工商变更登记及<公司章程>备案的公告》（公告编号：2025-079）详见 2025 年 12 月 30 日公司指定披露信息的媒体《证券时报》以及巨潮资讯网。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

截至报告期末，公司因股票期权激励对象自主行权，总股本由 1,918,599,320 股增加至 1,924,363,537 股。如不考虑其他因素，按照总股本 1,924,363,537 股全面摊薄计算，则公司最近一年和最近一期基本每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产将相应被摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高文贤	400,950	-	74,250	475,200	董事、高管锁定股	——
石智中	127,314	-	8,910	136,224		
李明贵	451,277	-	30,000	481,277		
朱碧霞	267,300	-	49,500	316,800		
张进	-	-	143,550	143,550		
合计	1,246,841	-	306,210	1,553,051	--	--

报告期公司董事、高级管理人员因股票期权自主行权新增有限售条件股份 306,210 股。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

参见本节“一、股份变动情况”之“1、股份变动情况”。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	198,942	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	173,495	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.	境外法人	19.32%	371,799,937	-	-	371,799,937	-	-
WUS GROUP HOLDINGS CO., LTD.	境外法人	11.26%	216,711,023	-12,000,000	-	216,711,023	-	-
香港中央结算有限公司	境外法人	7.44%	143,209,875	54,139,262	-	143,209,875	-	-
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.16%	22,233,131	-153,819	-	22,233,131	-	-
HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED	境外法人	1.03%	19,811,263	-	-	19,811,263	-	-
平安银行股份有限公司—永赢科技智选混合型发起式证券投资基金	其他	0.97%	18,721,660	18,721,660	-	18,721,660	-	-
交通银行股份有限公司—易方达上证 50 指数增强型证券投资基金	其他	0.92%	17,794,610	17,794,610	-	17,794,610	-	-
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.82%	15,872,911	-97,989	-	15,872,911	-	-
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.63%	12,104,940	1,506,300	-	12,104,940	-	-
全国社保基金一零九组合	其他	0.60%	11,580,547	-1,034,946	-	11,580,547	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中 BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.、HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED 的实际控制人均为吴礼淦家族。2、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.	371,799,937	人民币普通股	371,799,937					
WUS GROUP HOLDINGS CO., LTD.	216,711,023	人民币普通股	216,711,023					
香港中央结算有限公司	143,209,875	人民币普通股	143,209,875					

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	22,233,131	人民币普通股	22,233,131
HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED	19,811,263	人民币普通股	19,811,263
平安银行股份有限公司—永赢科技智选混合型发起式证券投资基金	18,721,660	人民币普通股	18,721,660
交通银行股份有限公司—易方达上证 50 指数增强型证券投资基金	17,794,610	人民币普通股	17,794,610
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	15,872,911	人民币普通股	15,872,911
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	12,104,940	人民币普通股	12,104,940
全国社保基金—零九组合	11,580,547	人民币普通股	11,580,547
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中 BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO.,LTD.、HAPPY UNION INVESTMENT LIMITED 的实际控制人均为吴礼淦家族。2、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司 BIGGERING(BVI) HOLDINGS CO., LTD.	陈梅芳 吴传彬	1998 年 5 月	-	主营投资业务
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

吴礼淦家族成员持有本公司控股股东碧景控股 100%的权益，持有本公司股东合拍友联 75.82%的权益。截

至 2025 年 12 月 31 日，吴礼淦家族可以控制本公司的股份数为 391,611,200 股，是本公司的实际控制人。报告期公司实际控制人未发生变更。

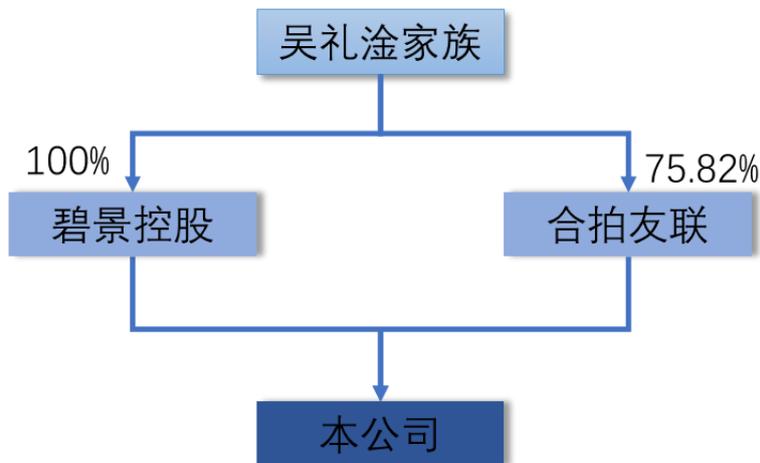
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈梅芳	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国香港	否
吴传彬	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国香港	是
吴传林	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国台湾地区	否
吴晓杉	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国台湾地区、美国	否
邓文澜	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国香港	是
朱雨洁	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国台湾地区、中国香港、澳大利亚	否
胡诏棠	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国台湾地区、美国	否
主要职业及职务	陈梅芳、吴传彬、吴传林的职务参见本报告第四节“公司治理、环境和社会”之“四、董事和高级管理人员情况”之 2、“任职情况”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动
沪士集团控股有限公司 (WUS GROUP HOLDINGS CO., LTD.)	陈志康	1995 年 03 月 10 日	-	5,000 万美元	投资业务

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

报告期，公司不存在股份回购事项。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期，公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 23 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZL10021 号
注册会计师姓名	王首一、吴丽丽

审计报告正文

沪士电子股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了沪士电子股份有限公司（以下简称“沪电股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了沪电股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于沪电股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项为产品销售收入的确认为。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）产品销售收入的确认为	
与收入确认相关的会计政策及披露详见本附注“三、（二十三）收入”、“五、（三十六）营业收入和营业成本”。	我们实施了以下主要审计程序： （1）了解、评估和测试与产品销售收入有关的内部控制，包括从客户信用管理、订单管

<p>2025 年度沪电股份印制电路板业务的产品销售收入为人民币 18,143,308,261 元。</p> <p>沪电股份在客户取得产品的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>由于沪电股份的印制电路板业务的产品销售量较大，产品销售收入来源于全球不同地区的众多客户，且不同交易模式下收入确认的时点存在差异，我们在审计中投入了大量资源，因此我们将产品销售收入的确认为关键审计事项。</p>	<p>理、销售发货、销售开票、收入确认直至销售收款的完整业务流程中的关键控制。</p> <p>(2) 抽取主要客户的销售合同及订单，检查主要合同条款，包括订单开立、产品交付、开票及收款等，评估收入确认的相关会计政策。</p> <p>(3) 对主要客户、产品类型的收入及毛利情况执行分析程序，分析公司本年度收入确认及毛利变化的整体合理性。</p> <p>(4) 对本年度产品销售收入执行细节测试，检查相关收入确认的支持性文件，如销售订单、出货单、货运单据、收货签收记录和提货单据等；</p> <p>(5) 基于交易金额、性质和客户特点的考虑，对 2025 年 12 月 31 日的应收账款余额及 2025 年度交易金额进行函证；</p> <p>(6) 对出口销售业务，除实施上述审计程序外，还执行核对报关单信息及生产企业出口货物免、抵、退税申报汇总表等针对性程序。</p> <p>(7) 对资产负债表日前后的产品销售收入执行截止性测试，评估相关产品销售收入是否确认在适当的会计期间。</p>
--	--

四、其他信息

沪电股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括沪电股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估沪电股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督沪电股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对沪电股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致沪电股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就沪电股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

1、合并资产负债表 2025年12月31日 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注	期末余额	上年年末余额
流动资产:			
货币资金	五、(一)	2,579,107,305	1,542,702,624
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	五、(二)	67,180	300,574
应收账款	五、(三)	5,507,160,245	4,043,412,696
应收款项融资	五、(四)	58,147,038	73,448,158
预付款项	五、(五)	98,677,645	41,121,164
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、(六)	471,602,828	450,774,365
买入返售金融资产			
存货	五、(七)	4,245,940,570	2,436,102,152
其中: 数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、(八)	2,835,332,099	920,898,655
其他流动资产	五、(九)	179,139,300	168,911,768
流动资产合计		15,975,174,210	9,677,672,156
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、(十)	33,590,103	24,656,719
其他权益工具投资	五、(十一)	486,771,550	430,319,586
其他非流动金融资产	五、(十二)	85,015,412	69,912,466
投资性房地产	五、(十三)	15,829,877	13,092,814
固定资产	五、(十四)	5,706,337,198	4,032,819,084
在建工程	五、(十五)	2,459,951,800	2,048,442,090
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、(十六)	19,357,551	
无形资产	五、(十七)	388,676,082	365,441,642
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉			
长期待摊费用		4,242,650	3,977,131
递延所得税资产	五、(十八)	322,055,969	166,363,120
其他非流动资产	五、(十九)	2,757,271,637	4,347,238,867
非流动资产合计		12,279,099,829	11,502,263,519
资产总计		28,254,274,039	21,179,935,675

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人: 陈梅芳

主管会计工作负责人: 朱碧霞

会计机构负责人: 李可欣

1、合并资产负债表（续）
2025 年 12 月 31 日
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款	五、(二十)	2,169,945,664	1,654,527,546
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、(二十一)	934,129,326	619,517,484
应付账款	五、(二十二)	5,695,509,983	3,617,332,605
预收款项			
合同负债	五、(二十三)	65,820,049	28,881,142
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、(二十四)	530,245,542	477,140,154
应交税费	五、(二十五)	274,156,289	136,456,687
其他应付款	五、(二十六)	554,114,528	380,673,534
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、(二十七)	500,148,565	662,047,963
其他流动负债			
流动负债合计		10,724,069,946	7,576,577,115
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	五、(二十八)	1,885,660,527	1,309,935,946
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、(二十九)	11,838,025	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	五、(三十)	417,148,296	314,446,256
递延所得税负债	五、(十八)	87,470,566	77,550,199
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,402,117,414	1,701,932,401
负债合计		13,126,187,360	9,278,509,516
所有者权益：			
股本	五、(三十一)	1,924,363,537	1,918,599,320
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、(三十二)	1,070,200,576	762,822,916
减：库存股			
其他综合收益	五、(三十三)	408,183,311	310,011,033
专项储备			
盈余公积	五、(三十四)	1,164,838,730	1,164,838,730
一般风险准备			
未分配利润	五、(三十五)	10,545,118,488	7,684,506,492
归属于母公司所有者权益合计		15,112,704,642	11,840,778,491
少数股东权益		15,382,037	60,647,668
所有者权益合计		15,128,086,679	11,901,426,159
负债和所有者权益总计		28,254,274,039	21,179,935,675

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

2、母公司资产负债表
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

资产	附注	期末余额	上年年末余额
流动资产：			
货币资金		1,361,870,834	568,193,508
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		67,180	300,574
应收账款	十五、(一)	4,334,213,882	3,712,949,711
应收款项融资		58,147,038	73,448,158
预付款项		40,623,095	12,208,847
其他应收款	十五、(二)	1,094,415,256	653,843,668
存货		2,316,093,846	1,369,869,766
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		2,642,160,690	833,240,847
其他流动资产		113,201,109	103,915,273
流动资产合计		11,960,792,930	7,327,970,352
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	十五、(三)	236,680,814	520,137,969
长期股权投资	十五、(四)	4,460,892,132	4,190,801,008
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		85,015,412	69,912,466
投资性房地产			1,924,991
固定资产		1,532,108,049	1,342,414,189
在建工程		959,893,924	424,930,372
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		19,357,551	
无形资产		51,883,091	43,376,515
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,206,806	2,655,638
递延所得税资产		197,059,806	93,407,226
其他非流动资产		2,299,216,817	3,720,953,843
非流动资产合计		9,843,314,402	10,410,514,217
资产总计		21,804,107,332	17,738,484,569

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

2、母公司资产负债表（续）
2025 年 12 月 31 日
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款		1,546,890,552	1,306,430,231
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		778,178,649	440,086,072
应付账款		3,647,523,841	2,532,420,841
预收款项			
合同负债		22,025,419	10,791,233
应付职工薪酬		352,648,978	330,166,928
应交税费		160,107,047	80,761,132
其他应付款		349,223,891	229,704,899
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		484,427,577	662,047,963
其他流动负债			
流动负债合计		7,341,025,954	5,592,409,299
非流动负债：			
长期借款		1,055,231,214	1,309,935,945
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		11,838,025	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		216,096,136	224,341,481
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,283,165,375	1,534,277,426
负债合计		8,624,191,329	7,126,686,725
所有者权益：			
股本		1,924,363,537	1,918,599,320
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,152,869,577	771,698,522
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		1,165,649,396	1,165,649,396
未分配利润		8,937,033,493	6,755,850,606
所有者权益合计		13,179,916,003	10,611,797,844
负债和所有者权益总计		21,804,107,332	17,738,484,569

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

3、合并利润表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业总收入		18,945,220,585	13,341,541,440
其中：营业收入	五、(三十六)	18,945,220,585	13,341,541,440
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		14,359,871,063	10,129,311,354
其中：营业成本	五、(三十六)	12,224,297,224	8,733,408,277
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、(三十七)	111,406,395	99,389,874
销售费用	五、(三十八)	531,026,280	365,726,582
管理费用	五、(三十九)	420,145,424	323,352,646
研发费用	五、(四十)	1,140,945,544	789,583,655
财务费用	五、(四十一)	-67,949,804	-182,149,680
其中：利息费用		123,648,075	120,347,573
利息收入		200,745,944	206,860,670
加：其他收益	五、(四十二)	85,013,953	69,984,851
投资收益（损失以“-”号填列）	五、(四十三)	-2,496,065	-22,246,312
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-10,344,827	-25,108,025
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、(四十四)	12,102,946	-9,061,144
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、(四十五)	-43,485,542	-16,589,733
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、(四十六)	-209,270,013	-272,900,122
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、(四十七)	-16,458,686	-5,366,191
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,410,756,115	2,956,051,435
加：营业外收入	五、(四十八)	2,367,850	1,463,539
减：营业外支出	五、(四十九)	14,936,745	7,755,153
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,398,187,220	2,949,759,821
减：所得税费用	五、(五十)	579,514,112	383,444,586
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,818,673,108	2,566,315,235
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,818,673,108	2,566,315,235
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,822,306,272	2,587,236,693
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-3,633,164	-20,921,458
六、其他综合收益的税后净额		98,746,487	210,122,697
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		98,172,278	209,594,676
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		41,914,962	156,352,921
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		745,525	-802,557
3. 其他权益工具投资公允价值变动		41,169,437	157,155,478
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		56,257,316	53,241,755
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-212,182	1,049,983
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		56,469,498	52,191,772
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		574,209	528,021
七、综合收益总额		3,917,419,595	2,776,437,932
归属于母公司所有者的综合收益总额		3,920,478,550	2,796,831,369
归属于少数股东的综合收益总额		-3,058,955	-20,393,437
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）	五、(五十一)	1.9875	1.3516
(二) 稀释每股收益（元/股）	五、(五十一)	1.9691	1.3466

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

4、母公司利润表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业收入	十五、(五)	14,739,690,252	11,132,754,585
减：营业成本	十五、(五)	10,345,693,918	7,889,061,839
税金及附加		75,394,071	61,531,086
销售费用		273,647,841	159,024,541
管理费用		213,021,980	148,463,425
研发费用		709,957,745	496,816,105
财务费用		-56,093,732	-172,012,748
其中：利息费用		95,174,433	92,213,388
利息收入		176,474,679	172,826,758
加：其他收益		37,779,884	38,110,722
投资收益（损失以“-”号填列）	十五、(六)	444,812,833	443,179,004
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		12,102,946	-8,831,561
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-9,869,239	-6,898,437
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-118,045,116	-150,773,200
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,042,512	-1,758,620
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,542,807,225	2,862,898,245
加：营业外收入		1,065,022	1,454,677
减：营业外支出		10,892,566	6,606,057
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,532,979,681	2,857,746,865
减：所得税费用		390,102,518	297,035,679
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,142,877,163	2,560,711,186
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,142,877,163	2,560,711,186
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		3,142,877,163	2,560,711,186
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		不适用	不适用
（二）稀释每股收益（元/股）		不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

5、合并现金流量表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,012,298,631	12,181,940,556
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,317,755,127	812,483,852
收到其他与经营活动有关的现金	五、(五十二)	369,700,716	202,766,860
经营活动现金流入小计		19,699,754,474	13,197,191,268
购买商品、接受劳务支付的现金		11,290,435,942	7,562,470,340
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		2,975,813,136	2,163,992,960
支付的各项税费		751,704,116	634,181,755
支付其他与经营活动有关的现金	五、(五十二)	809,833,488	511,361,248
经营活动现金流出小计		15,827,786,682	10,872,006,303
经营活动产生的现金流量净额		3,871,967,792	2,325,184,965
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		86,590,405	101,829,802
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		16,389,875	10,105,133
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、(五十二)	12,385,815,000	4,107,935,000
投资活动现金流入小计		12,488,795,280	4,219,869,935
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,198,495,759	2,147,818,176
投资支付的现金	五、(五十二)	4,484,140	20,908,536
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、(五十二)	11,940,949,000	5,086,014,342
投资活动现金流出小计		15,143,928,899	7,254,741,054
投资活动产生的现金流量净额		-2,655,133,619	-3,034,871,119
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		84,291,606	154,383,939
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		243,121	7,109,885
取得借款收到的现金		8,200,728,816	5,286,330,371
收到其他与筹资活动有关的现金	五、(五十二)	21,020	23,148
筹资活动现金流入小计		8,285,041,442	5,440,737,458
偿还债务支付的现金		7,252,934,374	4,280,397,145
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,084,406,264	1,088,231,364
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、(五十二)	157,442,148	751,770
筹资活动现金流出小计		8,494,782,786	5,369,380,279
筹资活动产生的现金流量净额		-209,741,344	71,357,179
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		30,255,819	92,653,352
五、现金及现金等价物净增加额		1,037,348,648	-545,675,623
加：期初现金及现金等价物余额		1,541,754,657	2,087,430,280
六、期末现金及现金等价物余额		2,579,103,305	1,541,754,657

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

6、母公司现金流量表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		14,473,074,947	9,844,881,699
收到的税费返还		930,687,805	637,067,090
收到其他与经营活动有关的现金		158,281,008	74,311,429
经营活动现金流入小计		15,562,043,760	10,556,260,218
购买商品、接受劳务支付的现金		9,848,072,301	7,140,008,566
支付给职工以及为职工支付的现金		1,876,511,041	1,407,984,579
支付的各项税费		468,445,023	420,367,935
支付其他与经营活动有关的现金		362,837,541	210,128,089
经营活动现金流出小计		12,555,865,906	9,178,489,169
经营活动产生的现金流量净额		3,006,177,854	1,377,771,049
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		532,957,675	559,554,746
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,161,546	9,433,583
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			2,273,569
收到其他与投资活动有关的现金		880,000,000	1,160,000,000
投资活动现金流入小计		1,420,119,221	1,731,261,898
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,657,301,479	703,194,972
投资支付的现金		191,769,653	1,050,734,150
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		666,037,600	1,812,334,970
投资活动现金流出小计		2,515,108,732	3,566,264,092
投资活动产生的现金流量净额		-1,094,989,511	-1,835,002,194
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		84,048,485	147,274,054
取得借款收到的现金		5,793,586,174	3,962,585,929
收到其他与筹资活动有关的现金		21,020	23,148
筹资活动现金流入小计		5,877,655,679	4,109,883,131
偿还债务支付的现金		5,967,847,303	2,601,654,231
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,057,429,816	1,053,227,944
支付其他与筹资活动有关的现金		2,737,376	716,570
筹资活动现金流出小计		7,028,014,495	3,655,598,745
筹资活动产生的现金流量净额		-1,150,358,816	454,284,386
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		33,417,905	72,590,430
五、现金及现金等价物净增加额		794,247,432	69,643,671
加：期初现金及现金等价物余额		567,623,402	497,979,731
六、期末现金及现金等价物余额		1,361,870,834	567,623,402

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

7、合并所有者权益变动表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	本期金额													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,918,599,320				762,822,916		310,011,033		1,164,838,730		7,684,506,492	11,840,778,491	60,647,668	11,901,426,159
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年初余额	1,918,599,320				762,822,916		310,011,033		1,164,838,730		7,684,506,492	11,840,778,491	60,647,668	11,901,426,159
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	5,764,217				307,377,660		98,172,278				2,860,611,996	3,271,926,151	-45,265,631	3,226,660,520
（一）综合收益总额							98,172,278				3,822,306,272	3,920,478,550	-3,058,955	3,917,419,595
（二）所有者投入和减少资本	5,764,217				307,377,660							313,141,877	-42,206,676	270,935,201
1. 所有者投入的普通股	5,764,217				76,407,162							82,171,379	242,377	82,413,756
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					251,725,764							251,725,764	351,666	252,077,430
4. 其他					-20,755,266							-20,755,266	-42,800,719	-63,555,985
（三）利润分配											-961,694,276	-961,694,276		-961,694,276
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-961,694,276	-961,694,276		-961,694,276
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	1,924,363,537				1,070,200,576		408,183,311		1,164,838,730		10,545,118,488	15,112,704,642	15,382,037	15,128,086,679

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

7、合并所有者权益变动表（续）
2025 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	上期金额													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,908,578,180				556,847,663		100,416,357		908,767,611		6,310,097,822	9,784,707,633	52,516,004	9,837,223,637
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年初余额	1,908,578,180				556,847,663		100,416,357		908,767,611		6,310,097,822	9,784,707,633	52,516,004	9,837,223,637
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	10,021,140				205,975,253		209,594,676		256,071,119		1,374,408,670	2,056,070,858	8,131,664	2,064,202,522
（一）综合收益总额							209,594,676				2,587,236,693	2,796,831,369	-20,393,437	2,776,437,932
（二）所有者投入和减少资本	10,021,140				227,310,509							237,331,649	7,189,845	244,521,494
1. 所有者投入的普通股	10,021,140				136,149,822							146,170,962	7,071,407	153,242,369
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					77,003,637							77,003,637	118,438	77,122,075
4. 其他					14,157,050							14,157,050		14,157,050
（三）利润分配									256,071,119		-1,212,828,023	-956,756,904		-956,756,904
1. 提取盈余公积									256,071,119		-256,071,119			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-956,756,904	-956,756,904		-956,756,904
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转					-21,335,256							-21,335,256	21,335,256	
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他					-21,335,256							-21,335,256	21,335,256	
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期末余额	1,918,599,320				762,822,916		310,011,033		1,164,838,730		7,684,506,492	11,840,778,491	60,647,668	11,901,426,159

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

8、母公司所有者权益变动表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	本期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,918,599,320				771,698,522				1,165,649,396	6,755,850,606	10,611,797,844
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,918,599,320				771,698,522				1,165,649,396	6,755,850,606	10,611,797,844
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	5,764,217				381,171,055					2,181,182,887	2,568,118,159
（一）综合收益总额										3,142,877,163	3,142,877,163
（二）所有者投入和减少资本	5,764,217				381,171,055						386,935,272
1. 所有者投入的普通股	5,764,217				76,407,162						82,171,379
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					252,077,430						252,077,430
4. 其他					52,686,463						52,686,463
（三）利润分配										-961,694,276	-961,694,276
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-961,694,276	-961,694,276
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,924,363,537				1,152,869,577				1,165,649,396	8,937,033,493	13,179,916,003

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

8、母公司所有者权益变动表（续）
2025 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	上期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,908,578,180				546,911,073				909,578,277	5,413,862,255	8,778,929,785
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,908,578,180				546,911,073				909,578,277	5,413,862,255	8,778,929,785
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	10,021,140				224,787,449				256,071,119	1,341,988,351	1,832,868,059
（一）综合收益总额										2,560,711,186	2,560,711,186
（二）所有者投入和减少资本	10,021,140				224,787,449						234,808,589
1. 所有者投入的普通股	10,021,140				136,149,822						146,170,962
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					77,122,075						77,122,075
4. 其他					11,515,552						11,515,552
（三）利润分配									256,071,119	-1,212,828,023	-956,756,904
1. 提取盈余公积									256,071,119	-256,071,119	
2. 对所有者（或股东）的分配										-956,756,904	-956,756,904
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他										-5,894,812	-5,894,812
四、本期期末余额	1,918,599,320				771,698,522				1,165,649,396	6,755,850,606	10,611,797,844

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人： 陈梅芳

主管会计工作负责人：朱碧霞

会计机构负责人：李可欣

三、财务报表附注

(除特殊注明外，金额单位均为人民币元)

一、公司基本情况

沪士电子股份有限公司原名为昆山沪士电子有限公司（以下简称“本公司”），是由注册于香港的碧景企业有限公司（“香港碧景”）投资设立的外商独资企业。于 1992 年 4 月 14 日在中华人民共和国江苏省昆山市注册成立，注册资本为 20,000,000 美元。本公司总部位于江苏省昆山市。

于 1995 年 8 月 1 日，香港碧景将其拥有的本公司全部股权转让给注册于西萨摩亚群岛的沪士集团控股有限公司（“沪士控股”）。同时本公司改名为沪士电子（昆山）有限公司。沪士控股的控股公司为注册于中国台湾的楠梓电子股份有限公司（以下简称“楠梓电子”）。

沪士控股受让股权后对本公司进行数次增资。截至 2001 年 12 月 31 日，本公司注册资本增至 67,500,000 美元。

根据于 2002 年 4 月签署的股权转让协议，沪士控股将其拥有本公司股权中的 55% 分别转让与碧景（英属维尔京群岛）控股有限公司（“碧景控股”）、中新苏州工业园区创业投资有限公司、合拍友联公司、杜昆电子材料（昆山）有限公司、昆山经济技术开发区资产经营有限公司及苏州工业园区华玺科技投资有限公司。该股权转让事宜于 2002 年 7 月 26 日经中华人民共和国对外贸易经济合作部以《关于同意沪士电子（昆山）有限公司股权变更的批复》批准。于 2002 年 8 月 20 日，本公司获发新的营业执照，变更为中外合资经营企业，注册资本 67,500,000 美元。

根据于 2002 年 9 月 22 日签署的发起人协议及 2002 年 9 月 26 日的董事会决议，本公司以截至 2002 年 8 月 31 日止经审计的净资产人民币 612,030,326 元以 1:1 的比例折股整体变更为股份有限公司，每股面值 1 元，股本总额为 612,030,326 股。上述变更事宜分别由中华人民共和国对外贸易经济合作部于 2002 年 12 月 25 日以外经贸资二函[2002]1458 号文及江苏昆山经济技术开发区管委会于 2003 年 1 月 7 日以昆经开资[2003]字第 8 号文批准。普华永道中天会计师事务所对本公司整体变更为股份公司进行了验资，并于 2003 年 1 月 7 日出具了普华永道验字（2003）第 4 号验资报告。于 2003 年 2 月 24 日，本公司获发新的营业执照，变更为沪士电子股份有限公

司，股本总额人民币 612,030,326 元。

根据 2006 年 5 月 18 日签署的股权转让协议，沪士控股及碧景控股将其拥有的本公司的部分股权，分别占股本总额的 2%及 1%，转让于合拍友联公司。上述股权转让事宜于 2007 年 1 月 9 日经中华人民共和国商务部以《商务部关于同意沪士电子股份有限公司转股的批复》批准。于 2007 年 7 月 9 日，本公司获发新的营业执照。

根据 2008 年 6 月至 7 月间签署的一系列股权转让协议，沪士控股将其拥有的本公司股权中的部分股权，共占股本总额的 16%分别转让予 HDFCO.,LTD.、深圳中科汇商创业投资有限公司、湖南中科岳麓创业投资有限公司、MULTIYIELDPLUSCO.,LTD.、碧景控股、昆山爱派尔投资发展有限公司、昆山恒达建设项目咨询服务有限责任公司、苏州正信工程造价咨询事务有限责任公司及昆山市骏嘉控股有限公司。该股权转让事宜于 2008 年 9 月 23 日经中华人民共和国江苏省对外贸易经济合作厅以《关于同意沪士电子股份有限公司股权变更的批复》批准。

2009 年 2 月 24 日，江苏省对外贸易经济合作厅以苏外经贸资[2009]178 号，批准本公司的股东合拍友联公司将其持有的本公司 6%的股份转让给合拍友联有限公司。

本公司于 2010 年 8 月 9 日向境内投资者发行了 80,000,000 股人民币普通股，并于 2010 年 8 月 18 日在深圳证券交易所挂牌上市交易，发行后总股本增至人民币 692,030,326 元。

本公司于 2011 年至 2014 年实施了多次以本公司资本公积金向全体股东转股的分配方案，使本公司总股本由 692,030,326 股增至 1,674,159,763 股。

本公司 2018 年实施了限制性股票激励计划，本激励计划累计授予限制性股票 50,960,900 股，累计向已离职和业绩未达标未能解锁的员工回购并注销限制性股票 900,067 股。

本公司于 2021 年 7 月 16 日以股本溢价形成的资本公积向全体股东转增的股本，实际转增股数为 172,438,176 股。

本公司 2020 年实施了股票期权激励计划，一名激励对象于 2022 年 11 月股票期权行权 1 份，增加股本 1 股。截至 2022 年 12 月 31 日，公司股本总数为 1,896,658,773 股。

2023 年，本公司共 570 名激励对象于 2023 年共行权股票期权 11,919,407 股。

2023 年 12 月 29 日，公司有 2 名激励对象自主行权 3,940 份股票期权，并于 2024 年 1 月 2 日交收。2024 年共 541 名激励对象自主行权 10,017,200 份股票期权，合计于 2024 年新增股本 10,021,140 股。

2024 年 12 月 31 日，公司有 5 名激励对象自主行权 12,300 份股票期权，并于 2025 年 1 月 2 日交收。报告期共 281 名激励对象自主行权 5,751,917 份股票期权，合计于 2025 年新增股本 5,764,217 股。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数为 1,924,363,537 股，每股面值 1 元，股本共计 1,924,363,537 元。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）实际从事的主要经营业务为单、双面及多层电路板、高密度互连积层板（HDI）、电路板组装产品、电子设备使用的连接线和连接器等产品及同类和相关产品的批发、进出口；公司产品售后维修及技术服务，普通货物道路运输。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注七。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 23 日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

（一） 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

（二） 持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失的计量（附注三（九））、存货跌价准备的计提方法（附注三（十））、投资性房地产的计量模式（附注三（十二））、投资性房地产和固定资产折旧（附注三

(十二)、(十三))、预计负债(附注三(二十一))、股份支付(附注三(二十二))、递延所得税资产和递延所得税负债(附注三(二十五))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注三(二十八)。

(一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，沪士电子(泰国)有限公司的记账本位币为泰铢，WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE. LTD.的记账本位币为新加坡元。本财务报表以人民币列示。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)，按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2. 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(七) **现金及现金等价物的确定标准**

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(八) **外币业务和外币报表折算**

1. 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折成本位币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(九) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。本集团在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1. 金融资产的分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

2. 金融资产减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款和应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险

自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合一 银行承兑汇票、理财产品及利息

组合二 通讯板客户组合

组合三 汽车板客户组合

组合四 工业板客户组合

组合五 保证金、押金等其他应收款组合

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

3. 金融资产终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资

产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

4. 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

5. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(十) 存货

1. 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、在产品、产成品、周转材料及房地产开发成本和开发产品等。存货按成本与可变现净值孰低计量。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

房地产开发成本和开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用；开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品；开发产品结转成本时按实际成本核算。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

4. 存货的盘存制度

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法
- (2) 包装物采用一次转销法

(十一) 长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本集团的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本集团联营企业。

2. 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或

出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(十二) 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式计量。按其预计使用寿命及净残值率对投资性房地产计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	20	10	4.50
土地使用权	41	-	2.44

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(十三) 固定资产

1. 固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2. 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物：			
-房屋及建筑物	20年-35年	10%	2.6%-4.5%
-公共设施	10年	0-10%	9%-10%
机器设备：			
-防治污染设备	10年	0-10%	9%-10%
-主机设备	8年-12年	0-10%	7.5%-12.5%
-辅助设备	6年-10年	0-10%	9%-16.7%
运输设备	5年	0-10%	18%-20%
办公设备	5年-6年	0-10%	15%-20%

3. 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

（十四）在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(十五) 借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在非正常中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本

化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

(十六) 无形资产

无形资产包括土地使用权、计算机软件及专利权等，以成本计量。

1. 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

2. 计算机软件

计算机软件按预计使用年限平均摊销。

3. 专利权

专利权按预计受益年限平均摊销。

4. 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

5. 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地

计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

6. 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(十七) 长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(十八) 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(十九) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

1. 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2. 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

3. 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(二十) 股利分配

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

(二十一) 预计负债

因产品质量保证等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(二十二) 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权

益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(二十三)收入

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本集团按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本集团根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本集团以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本集团考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

（1）销售商品

本集团根据与不同客户签订的销售合同的不同，分别在以下时点确认收入：

（1）将产品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且签署货物交接单后；（2）将产品按照合同规定发出后；（3）约定的其他方式实现控制权转移后。本集团给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一

致，不存在重大融资成分。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务列示为合同负债。

本集团向客户提供基于销售收入的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

（2）房产销售收入

房产销售收入仅在客户取得相关商品或服务控制权时点确认销售收入的实现，即相关房产竣工并验收合格后，根据销售合同约定将房产交付给买方，确认收入。

（3）物业管理服务

物业管理服务产生的收入于提供服务的会计期间内确认。

合同成本包括合同履约成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。

（二十四）政府补助

1. 类型

政府补助，是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 确认时点

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3. 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；

与收益相关的政府补助，用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用或损失。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借

款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团的，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

(二十五) 递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的

所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(二十六) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

1. 本集团作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本集团对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本集团按照本附注“三、(十七) 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本集团对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据集团提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是集团合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出集团将行使终止租赁选择权。

本集团采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本集团的增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

2. 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。

(二十七)分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

由于本集团收入及业绩主要源自印制电路板的销售业务，本集团综合进行业绩评价，审阅整体印制电路板的财务状况、经营成果和现金流量，本集团管理层未呈列分部分析。

(二十八)重要会计政策、会计估计及判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

1. 采用会计政策的关键判断

(1) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

(2) 收入确认的时点

本集团向客户销售产品时，存在以下三种方式：①按照合同规定将产品运至约定交货地点，由客户对产品进行验收且签署货物交接单；②或按照合同规定将产品发出；③或约定的其他方式。本集团在客户实物占有产品并且承担产品所有权上的主要风险和报酬，即视为取得了产品的控制权。因此，本集团根据与不同客户签订的销售合同的不同，分别在以下时点确认产品销售收入：①将产品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且签署货物交接单后；②将产品按照合同规定发出，签署出货单后；③约定的其他方式实现控制权转移后。

2. 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(1) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、30%和 10%（2024 年度：60%、30%和 10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。2025 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

类别	经济情景		
	基准	不利	有利
PPI 价格指数	-0.58%	-1.33%	0.61%
国内生产总值	4.80%	4.61%	5.00%
社会消费品零售指数	4.31%	3.73%	5.65%

2024 年度，本集团的各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

类别	经济情景		
	基准	不利	有利
PPI 价格指数	-0.76%	-1.95%	0.70%
国内生产总值	4.80%	4.59%	5.24%
社会消费品零售指数	4.97%	3.77%	6.45%

（2）存货跌价准备

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。这要求管理层分析存货的估计售价、至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费，来判断可变现净值是否低于存货成本。

（3）投资性房地产和固定资产折旧

本集团的管理层为其投资性房地产和固定资产确定估计可使用年限及残值率。此估计是以管理层在行业运营方面的经验及投资性房地产和固定资产的状况为基准，并可能因实际使用及改良情况，或者因科技创新及行业周期的变化而出现大幅变动。

本集团至少于每年年度终了对投资性房地产和固定资产的使用寿命和预计净残值进行复核。本年度本集团管理层未发现使本集团投资性房地产和固定资产使用寿命缩短或延长及需改变预计净残值的情况。

（4）所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注四（二）所述，本公司和集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及本公司及该等子公司的实际情况，本集团认为本公司及该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

本集团估计未来可能可以抵销暂时性差异或可抵扣亏损的应纳税所得额，并确认相应与暂时性差异及可抵扣亏损有关的递延所得税资产。如果后期的估计金额与原估计不同，则该差异将对估计出现变动期间的递延税项资产及所得税费用的金额产生影响。本集团的管理层为其投资性房地产和固定资产确定估计可使用年限及残值率。

（5）质量保证金

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现实义务，且履行该等现实义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，以最佳估计数进行计量。如果后期质量保证金的发生金额和原估计不同，则该差异将对估计出现变动期间的质量保证金金额产生影响。

（6）股份支付

于每个资产负债表日，对于完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的权益工具，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、预计是否达到规定业绩条件等信息，对可行权权益工具数量作出最佳估计以及对某些特定情形作出最佳判断。如果后期可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等信息和原估计不同，则该差异将对估计出现变动期间的成本费用及资本公积金额产生影响。

（7）金融工具的公允价值

于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参照在市场中具有完全信息且有买卖意愿的经济主体之间进行公平交易时确定的交易价格，参考市场上另一类似金融工具的公允价值，或运用现金流量折现分析及期权定价模型进行估算。估值技术在最大程度上利用市场信息，然而，当市场信息无法获得时，本集团使用经校准的假设尽可能近市场可观察的数据。管理层将对本集团及交易对手的信用风险、市场波动及相关性等作出估计。这些相关假设的变化将影响金融工具的公允价值。

（二十九）重要会计政策变更

本集团及本公司无重要会计政策变更。

四、 税项

（一） 主要税种和税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	按应纳税所得额计缴	5%、15%、17%、20%及 25%
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、7%、6%及 5%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
房产税	应税房屋的计税余值或租金收入	1.2%/12%

（二） 税收优惠

本公司 2024 年获得了由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局及江苏省地方税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202432001873），该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关

规定，2025 年度本公司适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

本公司的子公司昆山沪利微电有限公司 2025 年获得了由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局及江苏省地方税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202532003155），该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度该公司适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

本公司的子公司黄石沪士电子有限公司 2024 年获得了由湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、湖北省国家税务局及湖北省地方税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202442003397），该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度该公司适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

本公司的子公司胜伟策电子（江苏）有限公司 2025 年获得了由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局及江苏省地方税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202532004818），该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度该公司适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：25%）。

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告[2023 年]43 号）的规定，本公司及子公司昆山沪利微电有限公司和黄石沪士电子有限公司作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

本公司的子公司沪士电子（泰国）有限公司于 2023 年 3 月获得泰国投资促进委员会（BOI）颁发的投资优惠证书，简称 BOI 证书（证书编号为 66-0296-1-00-1-0）。根据佛历 2520 年（公历 1977 年）《投资促进法》第 31 条、第 35 条相关规定，2025 年度该公司免征企业所得税。

五、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
库存现金	39,471	40,339
银行存款	2,577,299,085	1,537,202,830
其他货币资金	1,768,749	4,515,488
应收利息		943,967
合计	2,579,107,305	1,542,702,624
其中：存放在境外的款项总额	183,674,218	400,824,168

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金人民币 1,623,402 元，存放于证券账户，不受限制（2024 年 12 月 31 日：4,511,488 元）；人民币 141,347 元，存放于第三方支付平台账户，不受限制（2024 年 12 月 31 日：无），人民币 4,000 元作为电子过路自动收费系统押金而受限（2024 年 12 月 31 日：4,000 元）。

(二) 应收票据

1. 应收票据分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	67,180	300,574
合计	67,180	300,574

2. 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		67,180
合计		67,180

2025 年度，本集团视日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资（附注五（四））。

(三) 应收账款

1. 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
一年以内	5,599,193,500	4,091,131,741
一到二年	74,018	1,348,773
二到三年		119,579
小计	5,599,267,518	4,092,600,093
减：坏账准备	92,107,273	49,187,397
合计	5,507,160,245	4,043,412,696

2. 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	370,573,726	6.62	37,057,373	10.00	333,516,353
按组合计提坏账准备	5,228,693,792	93.38	55,049,900	1.05	5,173,643,892
合计	5,599,267,518	100.00	92,107,273		5,507,160,245

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	193,775,796	4.73	19,377,580	10.00	174,398,216
按组合计提坏账准备	3,898,824,297	95.27	29,809,817	0.76	3,869,014,480
合计	4,092,600,093	100.00	49,187,397		4,043,412,696

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合-通讯板客户	4,598,777,471	23,598,644	0.51
组合-汽车板客户	489,060,000	30,690,996	6.28
组合-工业板客户	140,856,321	760,260	0.54
合计	5,228,693,792	55,049,900	

名称	上年年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合-通讯板客户	3,319,226,095	15,510,829	0.47
组合-汽车板客户	500,050,998	13,954,087	2.79
组合-工业板客户	79,547,204	344,901	0.43
合计	3,898,824,297	29,809,817	

3. 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	19,377,580	37,057,373	19,377,580			37,057,373
按组合计提坏账准备	29,809,817	55,040,385	29,234,636	565,666		55,049,900
合计	49,187,397	92,097,758	48,612,216	565,666		92,107,273

4. 本期实际核销的应收账款为 565,666 元（2024 年度：1,244,722 元）

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款汇总分析如下：

项目名称	应收账款期末余额	坏账准备金额	占应收账款余额合计数的比例 (%)
余额前五名的应收账款总额	2,577,392,299	10,483,545	46.03%
合计	2,577,392,299	10,483,545	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无应收账款质押担保（2024 年 12 月 31 日：共有账面价值为 359,808,430 元的应收账款质押给银行作为取得短期借款 287,536,000 元的担保）。

（四）应收款项融资

1. 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	58,147,038	73,448,158
合计	58,147,038	73,448,158

本公司及下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将本公司及其下属子公司的部分银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

2025 年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别为 27,500,734 元和 680,832,176 元（2024 年度：123,139,667 元和 129,936,754 元）。

2. 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	181,168,986	
合计	181,168,986	

3. 应收款项融资减值准备

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险。本集团无按照整个存续期预期信用损失计量的坏账准备。

(五) 预付款项

1. 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		上年年末余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
一年以内	98,677,645	100.00	41,121,164	100.00
合计	98,677,645	100.00	41,121,164	100.00

2. 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	34,210,117	34.67
合计	34,210,117	34.67

(六) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	471,602,828	450,774,365
合计	471,602,828	450,774,365

其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
一年以内	467,819,165	445,274,289
一到二年	1,130,517	2,640,561
二年以上	2,653,146	2,859,515
小计	471,602,828	450,774,365
减：坏账准备		
合计	471,602,828	450,774,365

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款情况。

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	471,602,828	100.00			471,602,828
合计	471,602,828	100.00			471,602,828

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	450,774,365	100.00			450,774,365
合计	450,774,365	100.00			450,774,365

按信用风险特征组合计提坏账准备：

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
国债逆回购	406,174,000		
应收退税款	39,867,945		
存出保证金	15,357,946		
员工借支款	4,603,773		
代垫款	1,038,353		
国债逆回购利息	133,325		
其他	4,427,486		
合计	471,602,828		

名称	上年年末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
国债逆回购	391,040,000		
应收退税款	34,404,176		
存出保证金	14,074,404		
员工借支款	5,524,954		
代垫款	782,882		
国债逆回购利息	94,481		
其他	4,853,468		
合计	450,774,365		

(3) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
国债逆回购	406,174,000	391,040,000
应收退税款	39,867,945	34,404,176
存出保证金	15,357,946	14,074,404
员工借支款	4,603,773	5,524,954
代垫款	1,038,353	782,882
国债逆回购利息	133,325	94,481
其他	4,427,486	4,853,468
小计	471,602,828	450,774,365
减：坏账准备		
合计	471,602,828	450,774,365

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
某证券股份有限公司	国债逆回购及利息	406,307,325	一年以内	86.15	
税务机构	增值税退税款	39,867,945	一年以内	8.45	
某产权交易中心有限公司	存出保证金	6,341,119	一年以内、两年以上	1.34	
某建设集团有限公司	其他	2,065,337	一年以内	0.44	
某电力局	存出保证金	1,460,490	一年以内	0.31	
合计		456,042,216		96.69	

(七) 存货

1. 存货分类

类别	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
产成品	2,210,819,602	130,967,725	2,079,851,877	1,291,797,012	80,462,516	1,211,334,496
在产品	1,586,551,568	47,934,637	1,538,616,931	836,235,568	25,323,244	810,912,324
原材料	424,465,494	18,823,927	405,641,567	222,508,251	14,652,909	207,855,342
周转材料	70,067,677	2,452,562	67,615,115	46,751,634	2,568,990	44,182,644
开发成本	52,210,970		52,210,970	52,880,546		52,880,546
开发产品	158,565,059	56,560,949	102,004,110	169,062,600	60,125,800	108,936,800
合计	4,502,680,370	256,739,800	4,245,940,570	2,619,235,611	183,133,459	2,436,102,152

2. 存货跌价准备

类别	上年年末余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	汇率	
产成品	80,462,516	130,967,725		80,462,516		130,967,725
在产品	25,323,244	47,208,815		25,323,244	-725,822	47,934,637
原材料	14,652,909	18,823,927		14,652,909		18,823,927
周转材料	2,568,990	2,452,562		2,568,990		2,452,562
开发产品	60,125,800			3,564,851		56,560,949
合计	183,133,459	199,453,029		126,572,510	-725,822	256,739,800

3. 存货跌价准备情况如下：

类别	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	投入生产并销售
在产品	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	完成生产并销售
产成品	估计售价减去成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	销售/报废
周转材料	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	投入生产并销售
开发产品	估计售价减去成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	销售

(八) 一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的定期存款	2,641,872,000	860,000,000
一年内到期的定期存款-利息	193,460,099	60,898,655
合计	2,835,332,099	920,898,655

(九) 其他流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
待抵扣增值税进项	164,330,481	168,911,768
IPO 中介服务费	14,808,819	
合计	179,139,300	168,911,768

(十) 长期股权投资

长期股权投资情况

被投资单位	上年年末余额	减值准备上年年末余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
1. 联营企业												
Schweizer Electronic AG(“Schweizer”)	24,656,719				-10,344,827	533,343	18,744,868				33,590,103	
小计	24,656,719				-10,344,827	533,343	18,744,868				33,590,103	
合计	24,656,719				-10,344,827	533,343	18,744,868				33,590,103	

(十一) 其他权益工具投资

其他权益工具投资情况

项目名称	期末余额	上年年末余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入
非交易性权益工具投资							
上市公司股权							
Meiko Electronic Co.,Ltd. (“Meiko”)	467,829,450	416,555,815	51,273,635		376,949,568		4,356,711
Cmk Corporation (“Cmk”)	2,582,100	2,196,993	385,107		245,073		109,694
非上市公司股权							
Neoconix, Inc. (“Neoconix”)	7,800,000	5,166,778	2,633,222		1,991,772		
Atlas Magnetics Co. (“Atlas”)	8,560,000	6,400,000	675,859			59,685	
合计	486,771,550	430,319,586	54,967,823		379,186,413	59,685	4,466,405

注：Atlas 本期新增投资 1,484,140 元。

Meiko 公司：

项目	期末余额	上年年末余额
—成本	90,879,882	90,879,882
—累计公允价值变动	376,949,568	325,675,933
合计	467,829,450	416,555,815

Cmk 公司：

项目	期末余额	上年年末余额
—成本	2,337,027	2,337,027
—累计公允价值变动	245,073	-140,034
合计	2,582,100	2,196,993

Neoconix 公司：

项目	期末余额	上年年末余额
—成本	5,808,228	5,808,228
—累计公允价值变动	1,991,772	-641,450
合计	7,800,000	5,166,778

Atlas 公司：

项目	期末余额	上年年末余额
—成本	8,619,685	7,135,544
—外币报表折算差异	59,115	-74,046
—累计公允价值变动	-118,800	-661,498
合计	8,560,000	6,400,000

Meiko 公司股票在东京证券交易所上市交易，国际证券识别码“JP3915350007”，该权益工具在活跃市场有报价。本集团对 Meiko 公司的股权比例约为 3.64%（2024 年 12 月 31 日：约 3.64%）本集团没有以任何方式参与或影响 Meiko 的财务和经营决策，因此本集团对 Meiko 公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。于 2025 年度，本集团收到 Meiko 公司分配的现金股利，含税折合人民币 4,356,711 元（2024 年度：人民币 3,534,746 元）。

Cmk 公司股票在东京证券交易所上市交易，国际证券识别码“JP3712000003”，该权益工具在活跃市场有报价。本集团对 Cmk 公司的持股比例较低，没有以任何方式参与或影响 Cmk 的财务和经营决策，因此本集团对 Cmk 公司不具有重大影响，将

其作为其他权益工具投资核算。

于 2025 年度，本集团收到 Cmk 公司分配的现金股利，含税折合人民币 109,694 元（2024 年度：无）。

Neoconix 为本集团持有的非上市股权投资，本集团对 Neoconix 的出资比例约为 1.61%（2024 年 12 月 31 日：1.61%）。本集团没有以任何其他方式参与或影响 Neoconix 的财务和经营决策，因此本集团对 Neoconix 不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。

Atlas 为本集团持有的非上市股权投资，本集团对 Atlas 的出资比例约为 0.98%（2024 年 12 月 31 日：1.05%）。本集团没有以任何其他方式参与或影响 Atlas 的财务和经营决策，因此本集团对 Atlas 不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。

（十二）其他非流动金融资产

项目	期末余额	上年年末余额
非上市公司股权-		
上海季丰电子股份有限公司(以下简称“季丰电子”)	66,000,000	55,000,000
昆山市台商发展投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称“台商基金”)	10,015,412	6,912,466
上海捷策创电子科技有限公司(以下简称“捷策创”)	9,000,000	8,000,000
合计	85,015,412	69,912,466

本集团对季丰电子的出资比例为 2.5955%，没有以任何方式参与或影响季丰电子的财务和经营决策，因此本集团对季丰电子不具有重大影响。

本集团对台商基金的认缴出资比例为 4.386%，没有以任何方式参与或影响台商投资基金的财务和经营决策，因此本集团对台商投资基金不具有重大影响。

本集团对捷策创的认缴出资比例为 0.6435%，没有以任何方式参与或影响捷策创的财务和经营决策，因此本集团对捷策创不具有重大影响。

(十三) 投资性房地产**采用成本计量模式的投资性房地产**

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
1. 账面原值			
(1) 上年年末余额	31,904,518	1,100,013	33,004,531
(2) 本期增加金额	5,276,949		5,276,949
(3) 本期减少金额	7,914,397	1,100,013	9,014,410
(4) 期末余额	29,267,070		29,267,070
2. 累计折旧和累计摊销			
(1) 上年年末余额	8,848,286	390,449	9,238,735
(2) 本期增加金额	614,898		614,898
(3) 本期减少金额	6,698,973	390,449	7,089,422
(4) 期末余额	2,764,211		2,764,211
3. 减值准备			
(1) 上年年末余额	10,672,982		10,672,982
(2) 本期增加金额			
(3) 本期减少金额			
(4) 期末余额	10,672,982		10,672,982
4. 账面价值			
(1) 期末账面价值	15,829,877		15,829,877
(2) 上年年末账面价值	12,383,250	709,564	13,092,814

(十四) 固定资产**1. 固定资产及固定资产清理**

项目	期末余额	上年年末余额
固定资产	5,706,337,198	4,032,819,084
固定资产清理		
合计	5,706,337,198	4,032,819,084

2. 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	1,987,988,364	5,388,024,510	11,486,533	352,818,544	7,740,317,951
(2) 本期增加金额	204,820,321	1,886,184,600	5,996,782	228,354,929	2,325,356,632
—购置					
—在建工程转入	183,476,202	1,886,175,900	5,975,131	228,164,276	2,303,791,509
—投资性房地产转入	7,914,397				7,914,397
—汇率变动	13,429,722	8,700	21,651	190,653	13,650,726
(3) 本期减少金额	13,025,477	318,663,662	2,182,117	30,174,316	364,045,572
—处置或报废	13,025,477	318,663,662	2,182,117	30,174,316	364,045,572
(4) 期末余额	2,179,783,208	6,955,545,448	15,301,198	550,999,157	9,701,629,011
2. 累计折旧					
(1) 上年年末余额	582,985,167	2,704,088,189	7,476,707	229,437,350	3,523,987,413
(2) 本期增加金额	92,021,122	443,577,555	1,306,639	48,927,942	585,833,258
—计提	85,297,956	443,577,555	1,305,556	48,921,434	579,102,501
—投资性房地产转入	6,698,973				6,698,973
—汇率变动	24,193		1,083	6,508	31,784
(3) 本期减少金额	3,192,173	242,725,267	1,655,345	26,122,686	273,695,471
—处置或报废	3,192,173	242,725,267	1,655,345	26,122,686	273,695,471
(4) 期末余额	671,814,116	2,904,940,477	7,128,001	252,242,606	3,836,125,200
3. 减值准备					

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
(1) 上年年末余额	8,505,413	156,464,123	354,719	18,187,199	183,511,454
(2) 本期增加金额		8,815,248		1,001,736	9,816,984
—计提		8,815,248		1,001,736	9,816,984
(3) 本期减少金额	386	31,121,557	140,572	2,899,310	34,161,825
—处置或报废	386	31,121,557	140,572	2,899,310	34,161,825
(4) 期末余额	8,505,027	134,157,814	214,147	16,289,625	159,166,613
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	1,499,464,065	3,916,447,157	7,959,050	282,466,926	5,706,337,198
(2) 上年年末账面价值	1,396,497,784	2,527,472,198	3,655,107	105,193,995	4,032,819,084

2025 年度固定资产计提的折旧金额为 579,102,501 元 (2024 年度: 470,514,867 元), 其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为 522,456,949 元、93,959 元、17,646,113 元、38,905,480 元 (2024 年: 429,075,408 元、67,666 元、16,016,463 元以及 25,355,329 元)。

由在建工程转入固定资产的原价为 2,303,791,509 元 (2024 年度: 963,221,542 元)。

3. 未办妥产权证书的固定资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	258,751,498	权属办理中

注：上述未办妥产权证书为子公司胜伟策房屋建筑物，证书已于 2026 年 2 月取得。

(十五) 在建工程

1. 在建工程及工程物资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	2,459,951,800		2,459,951,800	2,048,442,090		2,048,442,090
工程物资						
合计	2,459,951,800		2,459,951,800	2,048,442,090		2,048,442,090

2. 在建工程情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
泰国工厂 C5P1	302,001,628		302,001,628	957,464,885		957,464,885
泰国工厂 C5P2	413,105,714		413,105,714	156,180,178		156,180,178
青淞厂印刷电路板生产线技改项目第四阶段	206,061,891		206,061,891	424,930,372		424,930,372
青淞厂印刷电路板生产线技改项目第五阶段	485,315,112		485,315,112			
总部研发办公大楼建设项目	55,576,030		55,576,030			
人工智能芯片配套高端印制电路板扩产项目	54,313,130		54,313,130			
人工智能及高速网络印制电路板生产项目	148,513,353		148,513,353			
多阶高速高频高密度互连印制电路板生产线技改项目	10,114,408		10,114,408			
沪利微电一号厂房第九阶段				76,702,126		76,702,126
沪利微电一号厂房第十阶段	60,000,001		60,000,001	196,388,442		196,388,442
沪利微电一号厂房第十一阶段	156,242,216		156,242,216			
沪利微电高阶 HDI 内层板生产线二期技改项目	20,229,520		20,229,520			
黄石沪士年产 300 万平方米印制电路板和相关生产废料资源回收、加工及生产配套项目	418,403,208		418,403,208	129,336,310		129,336,310
黄石沪士二期汽车板项目				16,884,438		16,884,438
黄石沪士二期汽车板项目二期	109,991,903		109,991,903	72,774,778		72,774,778
黄石沪士高层高密度互连积层板扩产项目	3,402,714		3,402,714			
胜伟策厂房第一阶段	14,446,432		14,446,432	17,780,561		17,780,561
胜伟策印刷电路板+封装芯片电子产品技术改造项目	2,234,540		2,234,540			
合计	2,459,951,800		2,459,951,800	2,048,442,090		2,048,442,090

3. 重要的在建工程项目本期变动情况

项目名称	预算数	上年年末余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期转入无 形资产金额	汇率变动 影响	期末余额	工程累计投 入占预算比 例(%)	工程 进度 (%)	资金来源
泰国工厂 C5P1	2,200,000,000	957,464,885	383,448,039	1,077,559,770	5,937,144	44,585,618	302,001,628	80.99	80.99	自有资金
泰国工厂 C5P2	700,000,000	156,180,178	424,504,798	174,795,405	56,593	7,272,736	413,105,714	83.99	83.99	自有资金
青淞厂印刷电路板生产线技改项目第四阶段	810,000,000	424,930,372	208,750,000	414,055,761	13,562,720		206,061,891	100.00	100.00	自有资金
青淞厂印刷电路板生产线技改项目第五阶段	810,000,000		485,315,112				485,315,112	59.92	59.92	自有资金/ 银行贷款
总部研发办公大楼建设项目	205,000,000		55,576,030				55,576,030	27.11	27.11	自有资金
人工智能芯片配套高端印制电路板扩产项目	3,600,000,000		54,313,130				54,313,130	1.51	1.51	自有资金
人工智能及高速网络印制电路板生产项目	650,000,000		148,930,829	417,476			148,513,353	22.91	22.91	自有资金/ 银行贷款
多阶高速高频高密度互连印制电路板生产线技改项目	930,000,000		10,724,958	610,550			10,114,408	1.15	1.15	自有资金/ 银行贷款
沪利微电一号厂房第九阶段	180,000,000	76,702,126	42,218,016	118,439,574	480,568			100.00	100.00	自有资金
沪利微电一号厂房第十阶段	380,000,000	196,388,442	94,779,349	230,088,916	1,078,874		60,000,001	100.00	100.00	自有资金/ 银行贷款
沪利微电一号厂房第十一阶段	380,000,000		159,899,425	3,657,209			156,242,216	42.08	42.08	自有资金/ 银行贷款
沪利微电高阶 HDI 内层板生产线二期技改项目	50,000,000		20,229,520				20,229,520	40.46	40.46	自有资金/ 银行贷款
黄石沪士年产 300 万平方米印制电路板和主要生产废料资源回收、加工及生产配套项目	2,687,000,000	129,336,310	430,397,543	139,934,096	1,396,549		418,403,208	81.22	81.22	自有资金
黄石沪士二期汽车板项目	613,000,000	16,884,438		16,884,438				100.00	100.00	自有资金
黄石沪士二期汽车板项目二期	613,000,000	72,774,778	126,384,721	89,167,596			109,991,903	36.84	36.84	自有资金
黄石沪士高层高密度互连积层板扩产项目	1,800,000,000		3,402,714				3,402,714	0.19	0.19	自有资金
胜伟策厂房第一阶段	200,000,000	17,780,561	40,509,570	29,726,860	14,116,839		14,446,432	51.74	51.74	自有资金
胜伟策印刷电路板+封装芯片电子产品技术改造项目	115,000,000		10,688,398	8,453,858			2,234,540	9.29	9.29	自有资金
合计	16,923,000,000	2,048,442,090	2,700,072,152	2,303,791,509	36,629,287	51,858,354	2,459,951,800			

(十六) 使用权资产

使用权资产情况

项目	房屋及建筑物	合计
1. 账面原值		
(1) 上年年末余额		
(2) 本期增加金额	22,139,514	22,139,514
(3) 本期减少金额		
(4) 期末余额	22,139,514	22,139,514
2. 累计折旧		
(1) 上年年末余额		
(2) 本期增加金额	2,781,963	2,781,963
(3) 本期减少金额		
(4) 期末余额	2,781,963	2,781,963
3. 减值准备		
(1) 上年年末余额		
(2) 本期增加金额		
(3) 本期减少金额		
(4) 期末余额		
4. 账面价值		
(1) 期末账面价值	19,357,551	19,357,551
(2) 上年年末账面价值		

(十七) 无形资产

无形资产情况

项目	土地使用权	计算机软件	专利权	合计
1. 账面原值				
(1) 上年年末余额	304,347,622	50,046,923	105,662,000	460,056,545
(2) 本期增加金额	6,008,296	22,526,496	14,116,839	42,651,631
—投资性房地产\在建工程转入	1,100,013	22,512,448	14,116,839	37,729,300
—汇率变动	4,908,283	14,048		4,922,331
(3) 本期减少金额		680,123		680,123
—处置		680,123		680,123
(4) 期末余额	310,355,918	71,893,296	119,778,839	502,028,053
2. 累计摊销				
(1) 上年年末余额	46,269,087	33,968,950	13,837,104	94,075,141
(2) 本期增加金额	4,696,270	6,187,718	8,396,003	19,279,991
—计提	4,305,821	6,186,900	8,396,003	18,888,724
—投资性房地产转入	390,449			390,449
—汇率变动		818		818
(3) 本期减少金额		542,923		542,923
—处置		542,923		542,923
(4) 期末余额	50,965,357	39,613,745	22,233,107	112,812,209
3. 减值准备				
(1) 上年年末余额	539,762			539,762
(2) 本期增加金额				
(3) 本期减少金额				
(4) 期末余额	539,762			539,762
4. 账面价值				
(1) 期末账面价值	258,850,799	32,279,551	97,545,732	388,676,082
(2) 上年年末账面价值	257,538,773	16,077,973	91,824,896	365,441,642

(十八) 递延所得税资产和递延所得税负债

1. 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	413,132,127	64,900,234	344,348,867	53,121,696
固定资产折旧	57,688,539	8,653,281	57,543,499	8,631,525
未实现内部交易收益	371,393,305	72,483,930	222,213,339	50,414,872
递延收益	193,649,875	29,047,481	83,217,110	12,482,566
预提费用及其他	328,323,008	49,248,451	225,459,180	33,818,878
股份支付	814,615,599	122,192,340	205,536,738	30,830,511
租赁负债	19,390,502	2,908,575		
其他权益工具公允价值变动	118,800	23,096	661,498	112,455
可抵扣亏损	49,370,208	7,405,531		
合计	2,247,681,963	356,862,919	1,138,980,231	189,412,503

2. 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具公允价值变动	379,186,413	94,796,603	324,894,449	81,223,612
其他非流动金融资产公允价值变动	48,865,412	7,329,812	36,762,466	5,514,370
固定资产加速折旧	113,363,885	17,004,583	89,602,167	13,440,325
非同一控制下企业合并资产评估增值	1,619,233	242,885	1,685,098	421,275
使用权资产	19,357,551	2,903,633		
合计	562,392,494	122,277,516	452,944,180	100,599,582

3. 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	期末		上年年末	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	34,806,950	322,055,969	23,049,383	166,363,120
递延所得税负债	34,806,950	87,470,566	23,049,383	77,550,199

4. 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	上年年末余额
可抵扣暂时性差异	139,027,354	113,878,536
可抵扣亏损	605,601,709	502,819,486
合计	744,629,063	616,698,022

5. 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	上年年末余额
2024		2,674,747
2025		63,604,258
2026		154,850,919
2027	4,495,381	4,495,381
2028	13,143,658	184,612,155
2029	34,561,753	92,582,026
2030	158,257,468	
2031	155,241,007	
2033	171,468,497	
2034	67,033,235	
2035	1,400,710	
合计	605,601,709	502,819,486

(十九) 其他非流动资产

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	1,530,000,000		1,530,000,000	3,782,246,000		3,782,246,000
购置资产预付款	1,179,022,788		1,179,022,788	442,685,157		442,685,157
定期存款-利息	48,248,849		48,248,849	122,307,710		122,307,710
合计	2,757,271,637		2,757,271,637	4,347,238,867		4,347,238,867

(二十) 短期借款**短期借款分类**

项目	期末余额	上年年末余额
信用借款	2,161,711,701	1,358,093,950
质押借款		287,536,000
借款利息	8,233,963	8,897,596
合计	2,169,945,664	1,654,527,546

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，年利率区间为 1.2%至 4.86%（2024 年 12 月 31 日：1.15%至 6.02%）。

于 2025 年 12 月 31 日，无银行质押借款（2024 年 12 月 31 日：287,536,000 元，系由账面价值 359,808,430 元的应收账款作为质押取得的短期借款）。

(二十一) 应付票据

种类	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	934,129,326	619,517,484
合计	934,129,326	619,517,484

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据（2024 年 12 月 31 日：无）。

(二十二) 应付账款**应付账款列示**

项目	期末余额	上年年末余额
应付原材料采购款	4,134,106,147	2,501,378,464
应付工程设备款	1,363,483,510	971,303,665
应付销售佣金	175,619,937	129,065,723
应付进出口运杂费	22,300,389	15,584,753
合计	5,695,509,983	3,617,332,605

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 112,897,880 元（2024 年 12 月 31 日：52,137,695 元），主要为应付设备工程款，由于工程尚未结算，该款项尚未进行最后清算。

(二十三) 合同负债

合同负债情况

项目	期末余额	上年年末余额
预收款项	65,820,049	28,881,142
合计	65,820,049	28,881,142

2024 年 12 月 31 日的合同负债 28,881,142 元已于 2025 年度转入营业收入。

(二十四) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	477,083,449	2,923,018,264	2,870,266,213	529,835,500
离职后福利-设定提存计划	56,705	141,370,593	141,017,256	410,042
合计	477,140,154	3,064,388,857	3,011,283,469	530,245,542

2. 短期薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
(1) 工资、奖金、津贴和补贴	465,739,673	2,652,147,791	2,604,375,367	513,512,097
(2) 职工福利费	5,953,999	115,897,266	113,196,972	8,654,293
(3) 社会保险费		74,707,781	74,707,781	
其中：医疗保险费		61,887,745	61,887,745	
工伤保险费		6,695,073	6,695,073	
生育保险费		6,124,963	6,124,963	
(4) 住房公积金	5,049,838	77,755,735	75,336,304	7,469,269
(5) 工会经费和职工教育经费	339,939	2,509,691	2,649,789	199,841
合计	477,083,449	2,923,018,264	2,870,266,213	529,835,500

3. 设定提存计划列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	56,705	136,768,145	136,414,808	410,042
失业保险费		4,602,448	4,602,448	
合计	56,705	141,370,593	141,017,256	410,042

(二十五) 应交税费

税费项目	期末余额	上年年末余额
应交企业所得税	220,865,047	98,395,994
应交城建税	15,755,943	10,574,263
应交个人所得税	12,902,008	8,614,966
应交教育费附加	12,041,831	8,340,097
应交房产税	4,553,704	4,787,000
应交关税	3,602,052	2,235,383
应交增值税	14,299	11,364
其他	4,421,405	3,497,620
合计	274,156,289	136,456,687

(二十六) 其他应付款

项目	期末余额	上年年末余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款项	554,114,528	380,673,534
合计	554,114,528	380,673,534

其他应付款项

按款项性质列示

项目	期末余额	上年年末余额
预提费用	371,870,242	261,867,103
保证金	113,216,366	48,915,126
预提质量保证金	41,689,986	50,811,243
其他	27,337,934	19,080,062
合计	554,114,528	380,673,534

(二十七) 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的长期借款	490,880,395	661,640,798
一年内到期的长期借款-利息	1,715,693	407,165
一年内到期的租赁负债	7,552,477	
合计	500,148,565	662,047,963

(二十八) 长期借款

项目	期末余额	上年年末余额
信用借款	2,376,540,922	1,970,545,643
信用借款-利息	1,715,693	1,438,266
减：一年内到期的长期借款	490,880,395	661,640,798
一年内到期的长期借款-利息	1,715,693	407,165
合计	1,885,660,527	1,309,935,946

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，利率 1.5%-4.4%（2024 年 12 月 31 日：1.5%-5.7%）。

(二十九) 租赁负债

项目	期末余额	上年年末余额
租赁负债	19,390,502	
减：一年内到期的非流动负债	7,552,477	
合计	11,838,025	

(三十) 递延收益

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	314,446,256	136,909,500	34,207,460	417,148,296	与资产相关的补助未摊销完毕
合计	314,446,256	136,909,500	34,207,460	417,148,296	

(三十一) 股本

项目	上年年末余额	本期变动增 (+) 减 (-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
有限售条件股份	1,246,841				306,210	306,210	1,553,051
无限售条件股份	1,917,352,479				5,458,007	5,458,007	1,922,810,486
股份总额	1,918,599,320	-	-	-	5,764,217	5,764,217	1,924,363,537

2024 年 12 月 31 日，公司有 5 名激励对象自主行权 12,300 份股票期权，并于 2025 年 1 月 2 日交收。报告期共 281 名激励对象自主行权 5,751,917 股股票期权。合计于报告期新增股本 5,764,217 股，其中报告期公司董事、高级管理人员因股票期权自主行权新增有限售条件股份 306,210 股。

(三十二) 资本公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价 (a)	629,511,292	123,052,778		752,564,070
股份支付 (b)	111,301,864	251,725,764	46,645,616	316,382,012
其他 (c) (d)	22,009,760	72,444,248	93,199,514	1,254,494
合计	762,822,916	447,222,790	139,845,130	1,070,200,576

(a) 因激励对象股票期权行权，报告期新增股本 5,764,217 股，行权价格为 14.34 元/股、13.84 元/股，资本公积（股本溢价）增加 76,407,162 元，同时，已确认的累计费用从资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）共 46,645,616 元。

(b) 报告期因股本溢价和股份支付引起的资本公积变动情况具体参见附注十一，报告期确认的归属于母公司股东的股权激励费用增加资本公积（股份支付）251,725,764 元。

(c) 报告期因股票期权预计未来期间可抵扣的金额，超出等待期内确认的成本费用部分，确认资本公积（其他）增加 72,444,248 元。

(d) 报告期因购买控股子公司胜伟策少数股东持有 15% 股权，购买成本大于按取得的股权比例计算的子公司净资产份额，减少资本公积（其他）112,478,508 元。购买胜伟策股权的交易构成逆流交易，合并报表逆流交易影响调增资本公积 19,278,994 元。

(三十三)其他综合收益

项目	上年年末余额	本期金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	245,183,060	55,580,187		13,665,225	41,914,962		287,098,022
权益法下不能转损益的其他综合收益	2,061,266	745,525			745,525		2,806,791
其他权益工具投资公允价值变动	243,121,794	54,834,662		13,665,225	41,169,437		284,291,231
2. 将重分类进损益的其他综合收益	64,827,973	56,831,525			56,257,316	574,209	121,085,289
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-5,209,120	-212,182			-212,182		-5,421,302
外币财务报表折算差额	70,037,093	57,043,707			56,469,498	574,209	126,506,591
其他综合收益合计	310,011,033	112,411,712		13,665,225	98,172,278	574,209	408,183,311

(三十四) 盈余公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,157,990,517			1,157,990,517
任意盈余公积	6,848,213			6,848,213
合计	1,164,838,730			1,164,838,730

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。本公司 2025 年度未提取法定盈余公积金（2024 年：按净利润的 10%提取，共 256,071,119 元）。

(三十五) 未分配利润

项目	本期金额	上期金额
调整前上年年末未分配利润	7,684,506,492	6,310,097,822
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	7,684,506,492	6,310,097,822
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,822,306,272	2,587,236,693
其他综合收益转入		
减：提取法定盈余公积		256,071,119
应付股利	961,694,276	956,756,904
期末未分配利润	10,545,118,488	7,684,506,492

根据 2025 年 4 月 28 日股东会决议，本公司以 2025 年 5 月 13 日的股本总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），合计 961,694,276 元（2024 年：956,756,904 元）。

(三十六) 营业收入和营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,147,072,991	11,449,107,657	12,843,999,765	8,240,293,085
其他业务	798,147,594	775,189,567	497,541,675	493,115,192
合计	18,945,220,585	12,224,297,224	13,341,541,440	8,733,408,277

2. 主营业务收入和主营业务成本

类别	本期金额		上期金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
业务类型:				
产品销售收入（印制电路板业务）	18,143,308,261	11,446,118,164	12,838,987,162	8,236,752,438
房屋销售收入	3,418,974	2,636,165	4,690,353	3,157,499
物业费收入	345,756	353,328	322,250	383,148
合计	18,147,072,991	11,449,107,657	12,843,999,765	8,240,293,085

3. 其他业务收入和其他业务成本

类别	本期金额		上期金额	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
业务类型:				
销售材料	795,279,649	774,461,382	493,993,197	489,809,998
租金收入	2,867,945	728,185	3,548,478	3,305,194
合计	798,147,594	775,189,567	497,541,675	493,115,192

集团 2025 年度及 2024 年度营业收入如下：

类别	本期金额					
	印制电路板产品	物业服务	材料销售	房屋销售	租金收入	合计
主营业务收入:						
在某一时刻确认	18,143,308,261			3,418,974		18,146,727,235
在某一时段内确认		345,756				345,756
其他业务收入			795,279,649		2,867,945	798,147,594
合计	18,143,308,261	345,756	795,279,649	3,418,974	2,867,945	18,945,220,585

类别	上期金额					
	印制电路板产品	物业服务	材料销售	房屋销售	租金收入	合计
主营业务收入:						
在某一时刻确认	12,838,987,162			4,690,353		12,843,677,515
在某一时段内确认		322,250				322,250
其他业务收入			493,993,197		3,548,478	497,541,675
合计	12,838,987,162	322,250	493,993,197	4,690,353	3,548,478	13,341,541,440

本集团材料销售收入于某一时刻确认，租金收入于出租时段内确认。

(三十七)税金及附加

项目	本期金额	上期金额
城市维护建设税	46,863,640	42,286,957
教育费附加	33,476,171	30,220,020
房产税	17,053,262	16,684,599
其他	14,013,322	10,198,298
合计	111,406,395	99,389,874

(三十八)销售费用

项目	本期金额	上期金额
销售佣金	412,095,962	288,241,841
职工薪酬费用	50,652,730	39,773,802
股份支付费用	26,061,664	7,837,790
测试费	6,514,018	3,805,035
保险费	3,457,069	3,155,493
差旅费	3,156,524	2,335,604
其他	29,088,313	20,577,017
合计	531,026,280	365,726,582

(三十九)管理费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬费用	239,593,911	199,683,590
股份支付费用	38,829,915	11,872,788
折旧费和摊销费用	24,754,660	21,866,741
劳务费	14,093,682	16,806,585
差旅费	17,208,375	9,111,956
办公费用	13,496,948	6,506,222
修理费	8,995,226	5,515,622
水电费	8,348,724	6,655,953
绿化清洁费	6,179,232	5,233,515
财产保险	5,975,526	4,185,585
税费	4,583,146	2,961,685
杂项零星购置	4,239,531	7,420,223
测试费	2,879,886	4,677,731
其他	30,966,662	20,854,450
合计	420,145,424	323,352,646

(四十) 研发费用

项目	本期金额	上期金额
测试费	571,797,277	384,020,482
职工薪酬费用	437,534,892	336,117,587
股份支付费用	60,724,445	18,128,723
折旧费和摊销费用	40,399,514	25,818,693
修理费	8,567,233	6,930,352
杂项零星购置	7,702,991	5,996,864
劳务费	5,460,387	4,907,135
差旅费	2,152,555	2,031,407
水电费	1,919,998	1,761,152
办公费用	585,128	636,687
其他	4,101,124	3,234,573
合计	1,140,945,544	789,583,655

(四十一) 财务费用

项目	本期金额	上期金额
利息支出	123,648,075	120,347,573
其中：租赁负债利息费用	132,797	
票证贴现费用	5,944,417	
减：利息收入	200,745,944	206,860,670
汇兑损失/（收益）-净额	1,452,398	-97,075,934
其他	7,695,667	1,439,351
合计	-67,949,804	-182,149,680

(四十二) 其他收益

项目	本期金额	上期金额
政府补助		
—与资产相关	34,207,460	35,854,088
—与收益相关	36,216,897	21,316,864
增值税进项税加计抵减	11,960,665	11,423,897
代扣代缴手续费返还	2,628,931	1,390,002
合计	85,013,953	69,984,851

(四十三) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
处置交易性金融资产取得的投资（损失）/收益	215,094	320,432
国债逆回购收益	4,105,400	995,095
票据贴现损失	-1,507,069	-2,459,846
权益法核算的长期股权投资	-10,344,827	-25,108,025
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	4,466,405	3,534,746
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	568,932	471,286
合计	-2,496,065	-22,246,312

(四十四) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期金额	上期金额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产— 浮动收益银行结构性存款		-229,583
其他非流动金融资产	12,102,946	-8,831,561
合计	12,102,946	-9,061,144

(四十五) 信用减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本期金额	上期金额
应收账款坏账损失	-43,485,542	-16,589,733
合计	-43,485,542	-16,589,733

(四十六) 资产减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本期金额	上期金额
存货跌价损失	-199,453,029	-157,552,276
固定资产减值损失	-9,816,984	-104,674,864
投资性房地产减值损失		-10,672,982
合计	-209,270,013	-272,900,122

(四十七) 资产处置收益

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-16,458,686	-5,366,191	-16,458,686
合计	-16,458,686	-5,366,191	-16,458,686

(四十八) 营业外收入

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
违约金	2,342,391	1,407,808	2,342,391
其他	25,459	55,731	25,459
合计	2,367,850	1,463,539	2,367,850

(四十九) 营业外支出

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产报废损失	7,478,899	4,162,863	7,478,899
无形资产报废损失		281,975	
断电损失	1,444,297	792,604	1,444,297
捐赠支出	101,174	150,000	101,174
其他	5,912,375	2,367,711	5,912,375
合计	14,936,745	7,755,153	14,936,745

(五十) 所得税费用

1. 所得税费用表

项目	本期金额	上期金额
按税法及相关规定计算的当期所得税	666,504,697	446,715,826
递延所得税	-86,990,585	-63,271,240
合计	579,514,112	383,444,586

2. 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期金额
利润总额	4,398,187,220
按适用税率计算的所得税	1,105,967,312
优惠税率的影响	-445,566,321
以前年度所得税汇算清缴差异	-4,502,941
不得扣除的成本、费用和损失	2,332,188
研发费用加计扣除	-106,388,768
归属于联营企业的损益	2,586,207
税率变动影响递延所得税负债的应纳税暂时性差异	-168,510
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	-212,783
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	-2,637,507
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	-492,529
当期确认递延所得税资产的可抵扣亏损	-7,405,531
当期确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异	5,198,123
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	29,070,403
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	1,734,769
所得税费用	579,514,112

(五十一) 每股收益

1. 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,822,306,272	2,587,236,693
本公司发行在外普通股的加权平均数	1,923,189,174	1,914,187,659
基本每股收益	1.9875	1.3516
其中：持续经营基本每股收益	1.9875	1.3516

2. 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于 2025 年度，本公司存在具有稀释性的潜在普通股 17,949,062（2024 年度：7,090,244 股）。因此，报告期稀释每股收益为 1.9691（2024 年度：1.3466）。

(五十二)现金流量表项目

1. 与经营活动有关的现金

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
收到的政府补助	175,591,078	70,124,483
利息收入	65,058,103	83,913,379
其他	129,051,535	48,728,998
合计	369,700,716	202,766,860

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
支付的各项管理费用、销售和研发费用	797,517,215	505,855,345
银行手续费	7,746,579	2,992,533
其他营业外支出	4,569,694	2,513,370
合计	809,833,488	511,361,248

2. 与投资活动有关的现金

(1) 收到其他与投资活动有关的现金

性质	本期金额	上期金额
国债逆回购到期收回	11,505,815,000	2,997,935,000
定期存款收回	860,000,000	1,060,000,000
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产到期收回	20,000,000	50,000,000
合计	12,385,815,000	4,107,935,000

(2) 投资支付的现金

项目	本期金额	上期金额
非上市股权投资	3,000,000	11,000,000
购买其他权益工具投资支付的现金	1,484,140	9,908,536
合计	4,484,140	20,908,536

(3) 支付其他与投资活动有关的现金

性质	本期金额	上期金额
购买国债逆回购	11,520,949,000	3,387,975,000
购买定期存款	400,000,000	1,698,039,342
购买以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,000,000	
合计	11,940,949,000	5,086,014,342

3. 与筹资活动有关的现金**(1) 收到其他与筹资活动有关的现金**

项目	本期金额	上期金额
股票期权行权账户利息收入	21,020	23,148
合计	21,020	23,148

(2) 支付其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
购买胜伟策少数股东权益	154,704,772	
偿还租赁负债支付的金额	2,407,789	100,000
现金红利代派手续费	323,692	641,679
股票期权行权登记费	5,895	10,091
合计	157,442,148	751,770

(3) 筹资活动产生的各项负债的变动

项目	上年年末余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)	3,626,511,455	8,200,728,816	96,608,369	7,375,646,362		4,548,202,278
租赁负债(含一年内到期)			22,272,311	2,208,981	672,828	19,390,502

(五十三)现金流量表补充资料

1. 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	3,818,673,108	2,566,315,235
加：资产减值损失	209,270,013	272,900,122
信用减值损失	43,485,542	16,589,733
投资性房地产折旧	614,898	1,319,937
固定资产折旧	579,102,501	470,514,867
使用权资产折旧	2,781,963	82,839
无形资产摊销	18,888,724	16,673,301
长期待摊费用摊销	2,497,433	1,733,923
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	16,458,686	5,366,191
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	7,478,899	4,162,863
递延收益摊销	-34,207,460	-35,854,088
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-12,102,946	9,061,144
财务费用（收益以“—”号填列）	-42,847,257	-57,652,784
投资损失（收益以“—”号填列）	988,996	19,786,466
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-83,337,960	-61,999,728
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-3,652,624	-1,271,512
存货的减少（增加以“—”号填列）	-2,010,017,269	-836,292,606
股份支付费用	252,077,430	77,122,075
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-1,458,601,390	-1,480,437,535
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	2,564,416,505	1,337,064,522
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,871,967,792	2,325,184,965
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
承担租赁负债方式取得使用权资产		
3、现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	2,579,103,305	1,541,754,657
减：现金的期初余额	1,541,754,657	2,087,430,280
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,037,348,648	-545,675,623

2. 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	上年年末余额
一、现金	2,579,103,305	1,541,754,657
其中：库存现金	39,471	40,339
可随时用于支付的银行存款	2,577,299,085	1,537,202,830
可随时用于支付的其他货币资金	1,764,749	4,511,488
二、期末现金及现金等价物余额	2,579,103,305	1,541,754,657

如附注五（一）所述，于 2025 年 12 月 31 日，4,000 元的其他货币资金作为电子过路自动收费系统押金而受限（2024 年 12 月 31 日：4,000 元）不属于现金及现金等价物。

(五十四) 外币货币性项目

外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			655,823,887
其中：美元	81,849,195	7.0288	575,301,622
欧元	5,070,818	8.2355	41,760,722
日元	314,090,866	0.044797	14,070,329
港币	663,301	0.9032	599,093
泰铢	99,537,120	0.2225	22,147,009
新加坡元	356,339	5.4586	1,945,112
应收账款			4,660,020,513
其中：美元	661,845,097	7.0288	4,651,976,818
欧元	782,746	8.2355	6,446,305
泰铢	7,179,283	0.2225	1,597,390
其他应收款			45,663,722
其中：美元	225,105	7.0288	1,582,218
泰铢	198,027,587	0.2225	44,061,138
新加坡元	3,731	5.4586	20,366
一年内到期的非流动资产			456,872,000
其中：美元	65,000,000	7.0288	456,872,000
短期借款			1,254,443,192
其中：美元	178,471,886	7.0288	1,254,443,192
应付账款			1,509,034,957
其中：美元	155,058,365	7.0288	1,089,874,236
欧元	8,075,558	8.2355	66,506,258
日元	1,768,640,067	0.044797	79,229,769
泰铢	1,228,875,031	0.2225	273,424,694
其他应付款			296,975,846
其中：美元	36,714,550	7.0288	258,059,229
欧元	298,381	8.2355	2,457,317
泰铢	163,020,247	0.2225	36,272,005
新加坡元	34,312	5.4586	187,295
一年内到期的非流动负债			25,747,015
其中：美元	3,663,074	7.0288	25,747,015
长期借款			340,600,515
其中：美元	48,457,847	7.0288	340,600,515

六、 合并范围的变更

其他原因的合并范围变动

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第八届董事会第四次会议审议通过《关于投资设立全资污水处理子公司的议案》，同意投资设立全资污水处理子公司昆山青淞污水处理有限公司。

报告期公司已完成昆山青淞污水处理有限公司的工商注册登记并取得《营业执照》。公司注册资本 2,198 万元整，自 2025 年 6 月纳入合并报表范围。

七、 在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
沪士国际有限公司	中国	中国香港特别行政区	102,776 美元	商贸企业	100		投资设立
黄石沪士电子有限公司	中国	中国湖北省黄石市	1,300,000,000 人民币	生产型企业	100		投资设立
黄石沪士供应链管理有限公司	中国	中国湖北省黄石市	50,000,000 人民币	供应链管理、房地产开发及相关配套服务		100	投资设立
昆山沪利微电有限公司	中国	中国江苏省昆山市综合保税区	1,500,000,000 人民币	生产型企业	100		同一控制下合并
昆山易惠贸易有限公司	中国	中国江苏省昆山市	1,000,000 人民币	商贸企业	100		非同一控制下合并
黄石邻里物业服务有限公司	中国	中国湖北省黄石市	500,000 人民币	物业管理及房屋经纪服务		100	投资设立
沪士电子(泰国)有限公司	泰国	泰国大城府	6,490,363,900 泰铢	生产型企业	99		投资设立
WUS INTERNATIONAL INVESTMENT SINGAPORE PTE. LTD.	新加坡	新加坡	4,000,000 美元	商贸、投资企业		100	投资设立
胜伟策电子(江苏)有限公司	中国	中国江苏省常州市	109,687,500 欧元	生产型企业	99	0.1974	非同一控制下合并
昆山青淞污水处理有限公司	中国	中国江苏省昆山市	21,980,000 人民币	污水处理及其再生利用	100		投资设立

(二) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

1. 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
胜伟策	2025 年 11 月	84%	99%

2. 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

	胜伟策
购买成本	
—现金	155,279,227
购买成本合计	155,279,227
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	42,800,719
差额	112,478,508
其中：调减资本公积	112,478,508

公司于 2025 年 11 月 20 日召开第八届董事会第十一次会议，审议通过《关于购买股权、专利及技术资产暨关联交易的议案》，同意公司以 19,009,050 欧元（人民币：155,279,227）的价格购买关联方 Schweizer 持有的胜伟策 15% 股权。股权转让完成后，Schweizer 持有胜伟策 1% 的股权，本公司持有胜伟策 99% 的股权。

(三) 在合营安排或联营企业中的权益

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

	期末余额/本期金额	上年年末余额/上期金额
联营企业：		
投资账面价值合计	33,590,103	24,656,719
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-10,344,827	-25,108,025
—其他综合收益	533,343	247,425
—综合收益总额	-9,811,484	-24,860,600

八、与金融工具相关的风险

金融工具产生的各类风险

本集团在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

1. 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和定期存款等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金、定期存款主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有控股银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

2. 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				未折现合同金额合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	2,200,491,716				2,200,491,716
长期借款		572,856,064	1,386,404,851		1,959,260,915
应付票据	934,129,326				934,129,326
应付账款	5,695,509,983				5,695,509,983
其他应付款	554,114,528				554,114,528
租赁负债		8,634,988	4,514,096		13,149,084
一年内到期的非流动负债	555,532,866				555,532,866
合计	9,939,778,419	581,491,052	1,390,918,947		11,912,188,418

项目	上年年末余额				未折现合同金额合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	1,688,853,006				1,688,853,006
长期借款		1,166,669,501	170,556,021		1,337,225,522
应付票据	619,517,484				619,517,484
应付账款	3,617,332,605				3,617,332,605
其他应付款	380,673,534				380,673,534
一年内到期的非流动负债	703,843,511				703,843,511
合计	7,010,220,140	1,166,669,501	170,556,021		8,347,445,662

3. 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额		
	美元	其他外币	合计
外币金融资产—			
货币资金	575,301,622	80,522,265	655,823,887
应收账款	4,651,976,818	8,043,695	4,660,020,513
其他应收款	1,582,218	44,081,504	45,663,722
一年内到期的非流动资产	456,872,000		456,872,000
其他权益工具投资	16,360,000	470,411,550	486,771,550
合计	5,702,092,658	603,059,014	6,305,151,672
外币金融负债—			
短期借款	1,254,443,192		1,254,443,192
应付账款	1,089,874,236	419,160,721	1,509,034,957
其他应付款	258,059,229	38,916,617	296,975,846
一年内到期的非流动负债	25,747,015		25,747,015
长期借款	340,600,515		340,600,515
合计	2,968,724,187	458,077,338	3,426,801,525

项目	上年年末余额		
	美元	其他外币	合计
外币金融资产—			
货币资金	945,546,127	114,167,297	1,059,713,424
应收账款	3,371,855,154	17,210,463	3,389,065,617
其他应收款	877,811	39,113,732	39,991,543
其他权益工具投资	11,566,778	418,752,808	430,319,586
合计	4,329,845,870	589,244,300	4,919,090,170
外币金融负债—			
短期借款	1,349,035,807		1,349,035,807
应付账款	604,935,647	332,707,276	937,642,923
其他应付款	171,184,112	20,234,650	191,418,762
一年内到期的非流动负债	23,172,692	71,523,937	94,696,629
长期借款	392,351,512		392,351,512
合计	2,540,679,770	424,465,863	2,965,145,633

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，不考虑所得税的影响，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加利润总额约 135,850,424 元，减少或增加其他综合收益 818,000 元。

（2）利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务共计人民币 2,376,540,922 元，其中人民币 561,904,198 元为固定利率合同（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,283,545,643 元），剩余为人民币计价挂钩 LPR 的浮动利率合同，金额为 1,814,636,724 元。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2025 年度及 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率 LPR 计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的利润总额会减少或增加约 9,073,184 元。

（3）其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5%，不考虑所得税的影响，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额约 4,250,771 元，增加或减少其他综合收益约 24,338,578 元。

九、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
持续的公允价值计量				
◆应收款项融资	-	-	58,147,038	58,147,038
应收票据			58,147,038	58,147,038
◆其他权益工具投资	470,411,550	-	16,360,000	486,771,550
Meiko 权益工具	467,829,450			467,829,450
Neoconix 权益工具			7,800,000	7,800,000
Atlas 权益工具			8,560,000	8,560,000
CMK 权益工具	2,582,100			2,582,100
◆其他非流动金融资产	-	-	85,015,412	85,015,412
季丰电子			66,000,000	66,000,000
台商基金			10,015,412	10,015,412
捷策创			9,000,000	9,000,000
持续以公允价值计量的资产总额	470,411,550	-	159,522,450	629,934,000

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

(三) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

(四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
◆应收款项融资				
应收票据	58,147,038	收益法	折现率	0.3%-1.7%
◆其他权益工具投资				
Neoconix 权益工具	7,800,000	可比上市公司价值比率	企业价值与销售收入比率	3.90
Atlas 权益工具	8,560,000	可比上市公司价值比率	市研率	22.69
◆其他非流动金融资产				
季丰电子	66,000,000	可比上市公司价值比率	市盈率	44.53
台商基金	10,015,412	近期交易价格法	按所投标的金融资产的市值及相关费用决定	不适用
捷策创	9,000,000	可比上市公司价值比率	市销率	11.49

(五) 持续的第三层次公允价值计量项目，上年年末与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

项目	2024 年 12 月 31 日	取得	结算	外币报表折算 差异	当期利得或损失总额		2025 年 12 月 31 日	对于在报告期末持 有的资产，计入损 益的当期未实现利 得或变动
					计入当期损益 的利得或损失	记入其他综合 收益的利得或 损失		
◆ 应收款项融资								
应收票据	73,448,158	699,029,809	712,823,860		-1,507,069		58,147,038	
◆ 其他权益工具投资								
Neoconix 权益工具	5,166,778					2,633,222	7,800,000	
Atlas 权益工具	6,400,000	1,484,141		133,161		542,698	8,560,000	
◆ 其他非流动金融资产								
季丰电子	55,000,000				11,000,000		66,000,000	11,000,000
台商基金	6,912,466	3,000,000			102,946		10,015,412	102,946
捷策创	8,000,000				1,000,000		9,000,000	1,000,000
合计	154,927,402	703,513,950	712,823,860	133,161	10,595,877	3,175,920	159,522,450	12,102,946

项目	2023年12月31日	取得	结算	外币报表折算 差异	当期利得或损失总额		2024年12月31日	对于在报告期末持 有的资产，计入损 益的当期未实现利 得或变动
					计入当期损益 的利得或损失	记入其他综合 收益的利得或 损失		
◆应收款项融资								
应收票据	1,083,732	337,840,097	265,154,640		-321,031		73,448,158	
◆其他权益工具投资								
Neoconix 权益工具	5,740,864					-574,086	5,166,778	
Atlas 权益工具	7,135,544			-74,046		-661,498	6,400,000	
◆其他非流动金融资产								
季丰电子	63,744,027				-8,744,027		55,000,000	-8,744,027
台商基金	4,000,000	3,000,000			-87,534		6,912,466	-87,534
捷策创		8,000,000					8,000,000	
合计	81,704,167	348,840,097	265,154,640	-74,046	-9,152,592	-1,235,584	154,927,402	-8,831,561

(六) 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无各层次间的转换。

(七) 本期内发生的估值技术变更及变更原因

本年度无估值技术变更。

(八) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、其他应付款、应付款项、租赁负债等。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异不重大。

十、 关联方及关联交易

(一) 子公司情况

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

(二) 联营企业情况

本期与本集团发生关联交易的联营企业情况如下：

企业名称	与本公司关系
Schweizer	联营企业

(三) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
吴礼淦家族	本公司实际控制人
楠梓电子股份有限公司(“楠梓电子”)	本公司第二大股东沪士控股之母公司
昆山先创电子有限公司(“先创电子”)	楠梓电子控制之企业
WUS Printed Circuit (Singapore) Pte.,Ltd. (新士电子”)	楠梓电子控制之企业
沪照能源(昆山)科技有限公司(“沪照能源”)	楠梓电子控制之企业
Schweizer Electronic Singapore PT (“Schweizer Singapore”)	Schweizer 之子公司
胜伟策贸易(苏州)有限公司(“胜伟策苏州”)	联营企业控制之企业
昆山碧景企业管理有限公司 (“昆山碧景”)	本公司第一大股东控制之企业
昆山市龙江物业管理有限公司 (“昆山龙江物业”)	本公司第一大股东控制之企业
黄石联虹房地产开发有限公司 (“黄石联虹房地产”)	本公司第一大股东控制之企业
朱立人	本公司董事之关系密切的家庭成员

(四) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	获批的交易额度	是否超过交易额度	本期金额	上期金额
楠梓电子	采购商品/接受劳务	市场价格	51,000,000	否	48,996,320	24,183,491
Schweizer	采购商品/接受劳务	市场价格	953,454	否	953,454	26,742,589
沪照能源	采购商品/接受劳务	市场价格	2,068,972	否	2,068,972	526,790
先创电子	采购商品	市场价格	600,000	否	85,627	807,833

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期金额	上期金额
Schweizer Singapore	销售商品	市场价格	500,464,650	262,980,979
Schweizer	销售商品	市场价格	231,842,521	145,181,147
胜伟策苏州	销售商品	市场价格	110,471,743	55,099,279
先创电子	销售商品	市场价格	8,507,265	6,948,273
楠梓电子	销售商品	市场价格	7,450,600	1,905,722
吴传林	销售商品	市场价格	1,794,394	
沪照能源	销售商品	市场价格	644,764	996,869

2. 支付销售佣金

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期金额	上期金额
新士电子	销售佣金	市场价格		1,394,355

3. 代垫费用

关联方为本集团代垫费用

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期金额	上期金额
楠梓电子	代垫材料认证费	代垫款	5,818,362	7,286,896
Schweizer	代垫软件费/劳务费/费用	代垫款	1,081,088	7,584,481
新士电子	代垫人工、杂费、房租	代垫款	582,973	540,127

本集团为关联方代垫费用

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期金额	上期金额
新士电子	代垫人工/差旅费	代垫款	83,729	451,439

4. 关联租赁情况

本集团作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
先创电子	房屋建筑物	30,825	51,078
黄石联虹房地产	房屋建筑物	16,449	6,239

本集团作为承租方：

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费用	上期确认的租赁费用
昆山碧景	房屋建筑物	1,207,261	544,954
先创电子	房屋建筑物	604,127	
沪照能源	机器设备	150,000	180,000
陈梅芳	房屋建筑物	148,372	18,695
朱立人	房屋建筑物	89,766	89,766
昆山龙江物业	车位使用权	81,600	40,800

5. 资产交易

资产买入

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期金额	上期金额
先创电子 (a)	房屋建筑物	市场价格	27,000,000	
Schweizer (b)	股权	市场价格	155,279,227	
Schweizer	专利	市场价格	16,341,319	

(a) 本公司的子公司昆山沪利微电有限公司与先创电子签订不动产转让合同，合同金额共 9,440 万元，本期支付第一期款项 2,700 万元。

(b) 购买股权交易情况具体参见附注七、(二)

6. 关键管理人员薪酬

项目	本期金额	上期金额
关键管理人员薪酬	15,441,853	10,731,755

(五) 关联方应收应付等未结算项目

1. 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		上年年末余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Schweizer Singapore	200,078,782	20,007,878	99,830,490	9,983,049
	胜伟策苏州	89,106,785	8,910,679	45,270,032	4,527,003
	Schweizer	81,388,159	8,138,816	48,673,954	4,867,528
	楠梓电子	1,284,767	51,438	1,783,834	
	先创电子	980,549	12,473	916,904	249
	沪照能源			451,648	
其他应收款	新士电子	20,364		23,750	
	先创电子	1,144		1,734	
	Schweizer			17,586	
预付账款	昆山龙江物业	47,600		68,000	
	先创电子	40,000			
	昆山碧景企业	28,397			
	陈梅芳	2,075			
其他非流动资产	先创电子	27,000,000			

2. 应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	上年年末账面余额
应付账款	Schweizer	17,179,604	720,263
	楠梓电子	10,329,251	14,256,506
	沪照能源	304,588	87,328
	先创电子		467,749
	新士电子		105,799
其他应付款	先创电子	404,127	
	新士电子	142,087	140,805
	楠梓电子	49,957	245,547
	黄石联虹房地产		1,700
合同负债	黄石联虹房地产		5,168
应付职工薪酬	关键管理人员	6,055,268	5,051,134

(六) 关联方承诺

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

项目名称	关联方	期末余额	上年年末余额
租赁			
—租出			
	先创电子	40,000	50,000

十一、股份支付

以权益结算的股份支付情况

1. 2020 年授予股票期权激励计划

(1) 股份支付概况

项目名称	2025 年度	2024 年度
年初发行在外的股票期权份数	5,764,217	15,877,424
本年行权的股票期权份数	5,764,217	10,021,140
本年失效的股票期权份数		92,067
年末发行在外的股票期权份数		5,764,217

股份支付情况说明：

项目名称	2025 年度	2024 年度
本年以权益计算的股份支付确认的费用金额		13,248,797
累计以权益计算的股份支付确认的费用金额	190,592,841	190,592,841

2020 年 9 月 18 日，公司召开了 2020 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于〈公司 2020 年度股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2020 年度股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2020 年度股票期权激励计划有关事项的议案》。于 2020 年 10 月 16 日公司向 627 名激励对象共授予 29,992,000 份股票期权，初始行权价格为 16.85 元/股。受权益分派、员工离职、公司及个人层面绩效考核达标情况等影响，最终激励对象由 627 人调整为 557 人，行权价格由 16.85 元/股依次调整为 15.14 元/股、14.99 元/股、14.84 元/股、14.34 元/股、13.84 元/股，股票期权数量由 29,992,000 份调整为 27,704,765 份。

公司有 5 名激励对象于 2024 年 12 月 31 日自主行权 12,300 份股票期权，并于 2025 年 1 月 2 日交收；报告期公司共 281 名激励对象自主行权 5,751,917 份股票期权。行权价格为 14.34 元/股、13.84 元/股，因此股本增加 5,764,217 股，资本公积（股本溢价）增加 76,407,162 元，同时，已确认的累计费用从资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）共 46,645,616 元。报告期激励对象实际行权当日收盘价低于上年末收盘价，回转前期已确认资本公积 2,808,597 元。

2025 年末确认本期股票期权费用。公司就本期股票期权权益工具累计确认费用 190,592,841 元。

2. 2024 年授予股票期权激励计划

(1) 股份支付概况

项目名称	2025 年度	2024 年度
年初发行在外的股票期权份数	29,920,000	
本年授予的股票期权份数		29,998,000
本年行权的股票期权份数		
本年失效的股票期权份数	320,000	78,000
年末发行在外的股票期权份数	29,600,000	29,920,000

股份支付情况说明:

项目名称	2025 年度	2024 年度
本年以权益计算的股份支付确认的费用金额	252,077,430	63,873,278
累计以权益计算的股份支付确认的费用金额	315,950,708	63,873,278

2024 年 9 月 10 日，公司召开了 2024 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于〈公司 2024 年度股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2024 年度股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年度股票期权激励计划有关事项的议案》。

2024 年 9 月 27 日，公司向 625 名激励对象共授予 29,998,000 份股票期权，行权价格为 20.22 元/股，授予的股票期权权益工具于授予日的公允价值合计 617,942,301 元，该股票期权按授予日公允价值确定各期所需分摊的费用总额，费用摊销起始日为股票期权的授予登记完成之日起。

本集团采用布莱克-斯科尔斯期权定价模型确定股票期权于授予日的公允价值。主要参数列示如下：

项目名称	第一个行权期	第二个行权期
期权行权价格	20.22	20.22
期权的有效期	2.5	3.5
标的股份的授予日价格	36.52	36.52
股价预计波动率	55.19%	52.64%
期权有效期内的无风险利率	1.45%	1.57%

波动率为公司历史股价波动率，预计销售期根据激励对象所持股份的年转让比例预测，但不一定是实际的结果。

2025 年 4 月 23 日，公司召开第八届董事会第五次会议、第八届监事会第四次会议，审议并一致通过《关于注销〈公司 2024 年度股票期权激励计划〉部分股票期权的议案》。根据《上市公司股权激励管理办法》《公司 2024 年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于《公司 2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有 7 人因个人原因离职，不再具备激励对象资格，其已获授但尚未行权的 107,500 份股票期权由公司予以注销。本次注销完成后，《公司 2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象由 625 人调整为 618 人，股票期权数量由 2,999.80 万份调整为 2,989.05 万份。

2025 年 4 月 28 日，公司召开 2024 年度股东会审议并通过了《公司 2024 年度利润分配预案》，公司在 2024 年度利润分配方案实施完成后，按照《2024 年度激励计划》的规定，将尚未行权的股票期权行权价格从 20.22 元/股调整为 19.72 元/股。

2025 年 8 月 20 日，公司召开第八届董事会第七次会议、第八届监事会第五次会议，审议并一致通过《关于注销<公司 2024 年度股票期权激励计划>部分股票期权的议案》。根据《上市公司股权激励管理办法》《公司 2024 年度股票期权激励计划》等相关规定，鉴于《公司 2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有 8 人因个人原因离职，不再具备激励对象资格，其已获授但尚未行权的 129,000 份股票期权由公司予以注销。本次注销完成后，《公司 2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象由 618 人调整为 610 人，股票期权数量由 2,989.05 万份调整为 2,976.15 万份。

截至报告期期末，公司《2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象中有 9 名激励对象因个人原因离职，不再具备激励对象资格，共失效 161,500 份股票期权，并于 2026 年 2 月 4 日完成注销登记。本次注销完成后，《公司 2024 年度股票期权激励计划》授予的激励对象由 610 人调整为 601 人，股票期权数量由 2,976.15 万份调整为 2,960 万份。

2025 年就本期股票期权权益工具确认费用 252,077,430 元。于 2025 年 12 月 31 日，本集团根据期末的股票价格估计股权激励计划未来可以税前抵扣的金额，该金额超过等待期内确认的成本费用，确认资本公积 75,252,845 元；

十二、承诺事项

资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

项目	期末余额	上年年末余额
房屋、建筑物及机器设备	4,511,509,197	1,473,448,002

十三、资产负债表日后事项

(一) 重要的非调整事项

1. 出售子公司

为聚焦主业，公司第八届董事会第十五次会议于 2026 年 3 月 3 日审议通过了《关于出售二级全资子公司股权暨关联交易的议案》，同意黄石沪士以 970.45 万元价格向关联方黄石联虹房地产出售持有的全资子公司黄石供应链 100% 股权。黄石供应链 2025 年末净资产-3,700.34 万元，2025 年度营业收入 492.94 万元，该交易对本集团财务状况、经营成果不具有重大影响。

(二) 利润分配情况

项目	金额
拟分配的股利总额（元）	962,181,768.50

根据 2026 年 3 月 23 日董事会决议，董事会提议以本公司目前总股本 1,924,363,537 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 5 元，合计 962,181,768.50 元，该分配预案未在本财务报表中确认为负债。相关利润分配方案尚待本公司股东会批准。在分配方案实施前，如果本公司总股本由于股份回购、股权激励行权等原因而发生变化的，则以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数进行分配，并按照“分派比例不变，调整分派总额”的原则进行相应调整。

十四、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	期末余额	上年年末余额
资产负债率	46.46%	43.81%

十五、 母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1. 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
一年以内	4,360,722,738	3,728,885,253
一到二年	5,855	894,948
二到三年		119,579
小计	4,360,728,593	3,729,899,780
减：坏账准备	26,514,711	16,950,069
合计	4,334,213,882	3,712,949,711

2. 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	10,318,189	0.24	1,031,819	10.00	9,286,370
按组合计提坏账准备	4,350,410,404	99.76	25,482,892	0.59	4,324,927,512
合计	4,360,728,593	100.00	26,514,711		4,334,213,882

类别	上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	8,619,127	0.23	861,913	10.00	7,757,214
按组合计提坏账准备	3,721,280,653	99.77	16,088,156	0.43	3,705,192,497
合计	3,729,899,780	100.00	16,950,069		3,712,949,711

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合-通讯板客户	4,072,323,881	12,673,130	0.31
组合-汽车板客户	218,219,952	12,579,797	5.76
组合-工业板客户	59,866,571	229,965	0.38
合计	4,350,410,404	25,482,892	

名称	上年年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合-通讯板客户	3,465,080,497	13,820,427	0.40
组合-汽车板客户	222,326,848	2,159,324	0.97
组合-工业板客户	33,873,308	108,405	0.32
合计	3,721,280,653	16,088,156	

本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	861,913	1,031,819	861,913		1,031,819
按组合计提坏账准备	16,088,156	25,482,882	15,856,275	231,871	25,482,892
合计	16,950,069	26,514,701	16,718,188	231,871	26,514,711

3. 本期实际核销的应收账款为 231,871 元（2024 年度：无）

4. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款汇总分析如下：

单位名称	应收账款期末余额	坏账准备金额	占应收账款期末余额的比例 (%)
余额前五名的应收账款总额	3,035,078,780	9,131,511	69.60
合计	3,035,078,780	9,131,511	69.60

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无应收账款质押给银行（2024 年 12 月 31 日：账面价值为 359,808,430 元的应收账款质押给银行作为取得短期借款的担保）。

(二) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	1,094,415,256	653,843,668
合计	1,094,415,256	653,843,668

其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
一年以内	1,094,702,472	652,598,529
一到二年	446,422	289,446
二年以上	110,793	1,345,610
小计	1,095,259,687	654,233,585
减：坏账准备	844,431	389,917
合计	1,094,415,256	653,843,668

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,095,259,687	100	844,431	0.08	1,094,415,256
合计	1,095,259,687	100	844,431		1,094,415,256

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	654,233,585	100	389,917	0.06	653,843,668
合计	654,233,585	100	389,917		653,843,668

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
子公司借款	1,067,245,348	844,431	0.08
子公司服务费	11,453,165	-	-
存出保证金	9,324,747	-	-
员工借支款	2,435,643	-	-
代垫款	255,119	-	-
关联方利息	687,500	-	-
子公司设备款	1,478,232	-	-
其他	2,379,933	-	-
合计	1,095,259,687	844,431	

名称	上年年末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
子公司借款	624,220,840	389,917	0.06
子公司服务费	15,218,346		
存出保证金	7,332,406		
员工借支款	3,163,105		
代垫款	763,904		
关联方利息	249,855		
子公司设备款	29,622		
其他	3,255,507		
合计	654,233,585	389,917	

(3) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
子公司借款	1,067,245,348	624,220,840
子公司服务费	11,453,165	15,218,346
存出保证金	9,324,747	7,332,406
员工借支款	2,435,643	3,163,105
代垫款	255,119	763,904
关联方利息	687,500	249,855
子公司设备款	1,478,232	29,622
其他	2,379,933	3,255,507
小计	1,095,259,687	654,233,585
减：坏账准备	844,431	389,917
合计	1,094,415,256	653,843,668

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
胜伟策电子(江苏)有限公司	子公司借款及利息	337,905,523	一年以内	30.85	454,514
WUS PRINTED CIRCUIT (THAILAND) CO., LTD	子公司借款、利息及服务费用	307,032,263	一年以内	28.03	
黄石沪士供应链管理有限公司	子公司借款	207,850,000	一年以内	18.98	389,917
昆山沪利微电有限公司	子公司借款及利息	200,128,639	一年以内	18.27	
昆山青淞污水处理有限公司	子公司借款及服务费用	26,469,589	一年以内	2.42	
合计		1,079,386,014		98.55	844,431

(三) 长期应收款

项目	期末余额	上年年末余额
子公司借款	237,000,000	520,482,868
子公司借款利息		356,075
减：坏账准备	319,186	700,974
合计	236,680,814	520,137,969

系本公司对胜伟策的关联方借款，利率为 2.48%，其中 226,000,000 元将于 2027 年到期，11,000,000 元将于 2028 年到期。

(四) 长期股权投资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,460,892,132		4,460,892,132	4,190,801,008		4,190,801,008
对联营、合营企业投资						
合计	4,460,892,132		4,460,892,132	4,190,801,008		4,190,801,008

对子公司投资

被投资单位	上年年末余额	减值准备上年年末余额	本期增减变动				期末余额	本年宣告分派的现金股利
			追加投资	减少投资	本期计提减值准备	其他		
沪士国际	699,956						699,956	
沪利微电	1,129,266,223					31,289,794	1,160,556,017	145,750,969
易惠贸易	1,351,200						1,351,200	
黄石沪士	1,345,847,129					35,160,190	1,381,007,319	300,000,000
泰国沪电	1,271,922,760		23,995,204				1,295,917,964	
胜伟策	441,713,740		155,279,227			2,386,709	599,379,676	
青淞水务			21,980,000				21,980,000	
合计	4,190,801,008		201,254,431			68,836,693	4,460,892,132	445,750,969

本公司于 2024 年 9 月 27 日向沪利微电、黄石沪士、胜伟策激励对象授予股票期权。于 2025 年度分别确认费用人民币 31,289,794 元、人民币 35,160,190 元、人民币 2,386,709 元，已确认为本公司对相应子公司的长期股权投资。

(五) 营业收入和营业成本**1. 营业收入和营业成本情况**

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,422,875,473	10,041,269,047	10,867,729,385	7,629,444,709
其他业务	316,814,779	304,424,871	265,025,200	259,617,130
合计	14,739,690,252	10,345,693,918	11,132,754,585	7,889,061,839

2. 主营业务收入和主营业务成本

类别	本期金额		上期金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
业务类型:				
印制电路板业务	14,403,600,356	10,022,911,793	10,842,184,089	7,605,115,855
工业机器人手臂业务	19,275,117	18,357,254	25,545,296	24,328,854
合计	14,422,875,473	10,041,269,047	10,867,729,385	7,629,444,709

3. 其他业务收入和其他业务成本

类别	本期金额		上期金额	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
业务类型:				
销售材料	303,348,165	293,136,596	247,185,746	244,621,294
租金收入	2,052,848	342,406	2,621,109	502,173
劳务收入	11,413,766	10,945,869	15,218,345	14,493,663
合计	316,814,779	304,424,871	265,025,200	259,617,130

4. 本公司 2025 年度营业收入如下:

类别	本期金额					
	印制电路板产品	工业机器人手臂业务	材料销售	租金收入	劳务收入	合计
主营业务收入:						
在某一时刻确认	14,403,600,356	19,275,117				14,422,875,473
在某一时段内确认						
其他业务收入			303,348,165	2,052,848	11,413,766	316,814,779
合计	14,403,600,356	19,275,117	303,348,165	2,052,848	11,413,766	14,739,690,252

本公司材料销售收入于某一时刻确认，租金收入于出租时段内确认。

(六) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
成本法核算的长期股权投资收益	445,750,969	443,028,749
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	568,932	471,286
票据贴现损失	-1,507,068	-321,031
合计	444,812,833	443,179,004

十六、补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

项目	本期金额	上期金额
非流动性资产处置损益	-23,937,585	-9,811,029
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	70,424,357	57,170,952
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,318,040	-8,740,712
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	19,377,580	11,696,374
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,089,995	-1,846,776
小计	73,092,397	48,468,809
所得税影响额	8,893,085	6,463,433
少数股东权益影响额（税后）	2,460,946	1,070,271
合计	61,738,366	40,935,105

(二) 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）		每股收益（元）			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额
归属于公司普通股股东的净利润	28.57	24.25	1.9875	1.3516	1.9691	1.3466
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	28.11	23.87	1.9554	1.3302	1.9373	1.3253