

证券代码：300857

证券简称：协创数据

协创数据技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	参加公司 2025 年度业绩说明会的所有投资者
时间	2026 年 03 月 24 日（周二）下午 15:00-17:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事长耿康铭先； 董事、总经理潘文俊先生； 副总经理、董事会秘书甘杏女士； 财务负责人瞿亚能先生； IR 总监李京洋女士； 独立董事李平先生。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于 2026 年 03 月 24 日 15:00-17:00 在全景网“投资者关系互动平台”(http://ir.p5w.net)举行 2025 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程的方式举行，问答环节主要内容如下：</p> <p>1、非常看好贵公司的发展，但中美关系对算力行业影响很大，贵公司如何应对这些挑战？</p> <p>您好，由于中美贸易战导致的关税增加，可能会提高我们的运营成本并影响市场竞争力。为应对这一风险，公司采取了多元化供应链策略，寻找替代供应商，优化生产流程以降低成本，并通过适当的定价策略转嫁部分关税负担。此外，我们加</p>

强了市场多元化，拓展新兴市场，以减少对单一市场的依赖。同时，我们设立专门的政策研究小组，密切关注贸易政策变化，确保灵活应对不确定性。

**2、耿总，公司今年一季度业绩根据存储和算力大环境应该不错，现在在受外部利空消息困扰的情况下，能否公布一季度的业绩预告以增强投资者持股信心？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**3、协创算力以及 FCloud，对国产卡的兼容性如何，是否有这方面的考虑？**

您好，公司高度重视算力基础设施的多元化和供应链安全。FCloud 智能体训推平台在架构设计上考虑了异构算力的兼容性，支持不同类型算力资源的统一调度与灵活分配。公司也会根据客户需求和政策导向，灵活配置算力资源。具体合作进展请以公司公告为准。感谢您的关注。

**4、请教董事长，对于最近的某个负面新闻报道怎么看，是否会影响公司的发展？以及公司在光模块的布局有哪些进展和目标？**

您好，公司目前生产经营一切正常，相关业务的具体经营情况，详见定期报告及相关公告。未来公司将持续聚焦高速率、低时延、高能效方向，强化高性能光通信模块研发与产品布局，加快 800G、1.6T 及下一代光模块迭代升级，构建自主可控的高速互联能力。感谢您的关注。

**5、高质量问题都不回答，股价再跌恐怕会影响公司 H 股上市及定价吧，就不能透明些吗？**

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响。公司始终严格遵循相关法律

法规，认真、及时地履行信息披露义务。感谢您的关注。

**6、您好，请问公司如何进行市值管理？在光模块领域的进展如何？**

您好，公司高度重视市值管理，通过业绩说明会、投资者调研、互动平台等多种渠道加强与投资者沟通，并制定了市值管理制度及“质量回报双提升”行动方案，力争以良好业绩为股东带来长期价值回报。光模块项目相关进展情况您可关注公司披露的相关公告，感谢您的关注。

**7、管理层好，公司年报提到“加快 800G、1.6T 及下一代光模块迭代升级，构建自主可控的高速互联核心能力”，公司和光为科技、光佳科技在光模块上有合作，这部分是否可以展开讲下和两家公司的合作模式、当前进展，以及未来规划？**

您好，相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性披露公告，公司将在具体合作事项明确后，依据相关法律法规要求，履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。未来，公司将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**8、公司预计什么时间将发布一季度财务报告？是否会提前有业绩自愿性披露？**

您好，公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**9、希望能发布一季度业绩预告，以此增强投资者信心，对冲这次股价暴跌**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**10、一季度业绩预告什么时候公布？**

您好，公司业务稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**11、请问协创数据发行H股环节，有没有考虑引进阿里等境内大厂，或者海外富士康等大企业作为战略投资者？**

您好，现阶段公司H股上市工作仍在推进中，公司将严格按照监管要求履行信息披露义务，相关信息请以公司官方披露信息为准，感谢您的关注。

**12、请问公司什么时候出一季报？**

您好，公司各项业务稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**13、您好，请问我们会发26年一季度业绩预告吗？希望协创越做越好，非常感谢！**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**14、公司与广州技术开发区管委会光通信光模块合作项目最新进展情况如何？**

您好，相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性披露公告，公司将在具体合作事项明确后，依据相关法律法规要求，履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。未来，公司将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**15、公司有没有进一步考虑加强与广州光为科技、光加科技的战略合作关系,甚至通过资产重组方式收购以上公司以及资产?**

您好,相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性披露公告,公司将在具体合作事项明确后,依据相关法律法规要求,履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。未来,公司将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局,聚焦高速率、低时延、高能效技术方向,构建自主可控的高速互联核心能力,为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**16、什么时候出一季报?**

您好,公司的业务稳健发展,在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网(<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**17、耿董您好,我对公司的未来发展充满信心,但近期网上的不实言论造成股价大幅波动,请耿董能否说明目前服务器购买的具体金额?还有公司有没有考虑购买国产替代算力服务器?**

您好,关于服务器采购的具体情况,请以公司定期报告披露信息为准。在供应链布局上,公司始终秉持开放合作、多元并举的原则,密切关注国内外技术路线的发展动态。国产算力生态的成熟与进步是行业共识,公司会根据技术适配性、性价比及业务场景需求,综合评估各类供应商方案,确保算力基础设施的稳健供应与长期竞争力。感谢您的关注。

**18、贵公司和光为和光加科技合作的产品大概什么时候商业化落地?**

您好,相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性披露公告,公司将在具体合作事项明确后,依据相关法律法规要求,履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。未来,公

司将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**19、耿总你好！请问对未来3年公司的前景规划？另外，协创对机器人物理训练盈利前景的看法？谢谢**

您好，2026年，公司的发展方向主要包括“布局场景化应用的终端设备落地，给用户提供有价值的产品体验和服务体验”、“持续投入算力基础设施建设，巩固公司在算力服务能力的竞争力”、“持续投入研发在具身机器人应用的开发，战略部署”、“积极变革公司管理，强化推动AI在办公和产品开发领域的应用”。

公司作为英伟达的云合作伙伴，主要和其合作开展机器人推理平台以及具身智能技术的应用开发。英伟达目前内部在机器人领域的研发投入比例比较高，聚焦在机器人仿真的投入上，看好其未来市场需求。我们是目前投入机器人推理平台，帮助这些人形机器人的厂商做一些训练和仿真。

这类训练和仿真从大脑出发，去训练所有的动作和感知，而非通过传感器，相当于人手并非通过手来感知热力与重力来决定是否应该举起某个物品，而是大脑判断指挥手是否能够举起该物品或决定去拿哪个部位。所以这是机器人发展的一个重大改变方向。目前机器人行业，软硬件都还在新的架构重构中。未来在通用人工智能AGI获得长足发展和突破后，机器人也会随之快速发展。到时候所需要的算力，将会数万倍于现在的训练算力，公司提前布局算力基础设施与仿真推理平台，正是为把握这一长远机遇，为未来爆发性增长储备能力。感谢您的关注。

**20、耿总好，关于2026年一季度的业绩，公司及你个人有何期待？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公

司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时的公告。感谢您的关注。

**21、耿总好！请问今年算力服务器采购计划总额大约多少？有 H200 芯片的采购计划吗？**

您好,公司一直以相关法律法规为原则,认真并及时地履行信息披露义务。关于公司具体的采购计划,敬请关注公司后续在指定信息披露媒体发布的相关定期报告及公告。感谢您的关注。

**22、耿总下午好。问题 1：港股上市进展是否顺利：2. 本次超微事件是否影响在手订单履约，26 年新增算力规模计划多少是否有调整。3：25 年算力收入海外占比多少，国内外卡的类型是否方便披露。**

目前公司 H 股上市工作正按计划稳步推进中,公司将严格按照监管要求履行信息披露义务。公司目前经营情况正常,相关销售交易正有序进行。公司 2025 年度境外营收 61.91 亿元,占整体营收约 50.60%。感谢您对公司的关注。

**23、针对存储芯片、上游原材料价格的波动,公司 2026 年有哪些具体的对冲措施,来保障业绩的稳定性? 是否有长协锁价、供应链多元化等相关布局?**

您好,一方面公司通过提前约定价格进行风险管控,同时公司也会采取随行就市的价格机制,多种方式结合降低市场价格波动对公司整体生产经营的影响。感谢您的关注。

**24、请问第一季报预计什么时候公布?**

您好,公司各板块业务稳健发展,在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时的公告。感谢您的关注。

**25、请问公司 ai 眼镜生产和销售情况如何? 光模块三家**

合作进展如何？回应关切请具体一点，不要那么原则，否则老就没有意义了。

您好。Dreamworld AI（融梦 AI）眼镜由公司参股企业子公司深圳梦镜世界智能科技有限公司推出，目前 Dreamworld AI（融梦 AI）的新款人工智能眼镜正在有序推进中。公司一直以相关法律法规为原则，认真并及时地履行信息披露义务。公司 AI 眼镜以及光模块领域的相关进展，届时详见后续在指定信息披露媒体发布的定期报告及相关公告。感谢您的关注。

**26、受这次黑天鹅事件的影响算力租赁板块收到巨大影响，是否会影响 H 股上市计划，目前有没有核心技术领域的利好发布？**

目前公司 H 股上市工作正按计划稳步推进中，公司将严格按照监管要求履行信息披露义务。公司经营方面的相关进展敬请关注公司在指定信息披露媒体发布的相关公告。感谢您对公司的关注！

**27、一季报什么时候披露。**

您好，公司业务稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn/>）的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**28、有第一季度的业绩预告吗**

您好，公司各板块业务稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn/>）的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**29、公司目前整体经营性现金流状况是否保持健康稳健？**

您好，公司始终秉持稳健经营、风险可控的原则进行业务规划，目前公司现金流稳健，偿债风险可控，感谢您的关注。

**30、公司今年在算力服务相关的资源部署与交付能力上，**

**是否具备持续扩大的条件？**

您好，2025 年度，公司智能算力产品及服务业务实现营业收入约 27.61 亿元，占营收比重达 22.57%，较 2024 年同比大幅增长 1,727.17%。未来公司将继续聚焦“云-边-端”一体化智慧存储与智能物联体系建设，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，感谢您的关注。

**31、公司在算力与存储领域的核心客户结构，今年是否持续优化、向头部集中？**

您好，公司始终坚持稳健的客户拓展策略，持续优化客户结构、提升客户质量，推进与各领域优质客户的合作，具体情况请以届时公司披露的定期报告和公告为准。感谢您的关注。

**32、公司今年各项新业务的推进节奏，目前是否符合内部既定的经营计划？**

您好。目前公司各项业务均处于有序进展之中，相关进展情况敬请关注公司后续披露的相关公告。感谢您的关注。

**33、董事长：您好！贵公司的年报我看了，各项业务都发展得很好，尤其是智能算力和服务器再制造，唯独物联网智能终端这块业务有一定的减少，这块也是高毛利率业务，希望公司能重视并协同发展，请问今年的情况怎么样？谢谢！**

您好，感谢您的关注与建议，公司一直聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。

**34、公司算力相关业务的供应链与运营资质是否完备、稳定？未来是否具备持续扩产扩能的条件？**

您好。公司始终坚持合法合规经营，并构建了较为多元的供应链渠道。未来，公司将结合市场需求、财务资源等多方面因素评价产能计划，感谢您的关注。

**35、请问公司 AI 眼镜批量生产了吗？市场前景如何？另外，光模块三家正式合作协议大体什么时候公告？**

您好。Dreamworld AI（融梦 AI）眼镜由公司参股企业子公司深圳梦镜世界智能科技有限公司推出，目前 Dreamworld AI（融梦 AI）的新款人工智能眼镜正在有序推进中。公司一直以相关法律法规为原则，认真并及时地履行信息披露义务。公司 AI 眼镜以及光模块领域的相关进展，届时详见后续定期报告及相关公告。感谢您的关注。

**36、公司 2026 年在算力服务与存储业务的产能规划、客户结构上，是否具备持续高增长的基础？目前业务推进节奏是否符合年初预期？**

您好，2025 年，公司积极把握行业算力基础设施建设的增长机遇，智能算力产品及服务板块实现收入高速增长，已成为公司业绩增长的核心引擎。报告期内，公司智能算力产品及服务业务实现营业收入约 27.61 亿元，占营收比重达 22.57%，较 2024 年同比大幅增长 1,727.17%。

存储业务上，报告期内该收入达到约 44.93 亿元，同比增长 28.31%。根据弗若斯特沙利文报告，2024 年按全年固态硬盘 (SSD) 收入计，协创数据已成为全球市场第二大国内智慧存储设备制造商。感谢您的关注。

**37、算力服务器回收业务的回收渠道、再制造技术有哪些核心优势，为公司算力业务降低了多少硬件采购成本？**

您好，服务器再制造业务方面，公司基于在存储服务器领域的技术积累，2023 年率先开展服务器及周边再制造业务，持续推进再制造业务体系化运营与能力建设，保障业务交付与质量稳定。并通过自主研发建立了包含服务器的回收、拆解、研发、生产、销售以及维修服务等。目前公司已实现高端 AI 服务器再制造技术的新突破，成功构建芯片拆解自动化作业的核心能力，进一步提升业务产业链的附加值。2025 年，公司服

务器及周边再制造业务保持稳健发展，实现营收约 25.75 亿元，较 2024 年同比增长 169.25%，营收占比达 21.04%，对公司经营业绩增长形成贡献。感谢您的关注。

**38、公司 2026 年全年归母净利润是否有明确指引区间？当前算力租赁、服务器再制造业务的在手订单与利用率情况，能否支撑全年业绩保持高速增长？**

您好，当前公司在手订单充裕，订单交付与履约节奏有序推进，算力资源利用率处于高位，业务规模与交付能力持续提升，叠加服务器再制造业务的协同效应与成本优势，对公司经营业绩增长形成贡献。公司 2026 年度具体业绩表现请关注届时披露的定期报告。感谢您的关注。

**39、针对存储芯片、上游原材料价格的波动，公司 2026 年有哪些具体的对冲措施，来保障业绩的稳定性？是否有长协锁价、供应链多元化等相关布局？**

您好，公司存储相关产品实行以销定产、以产定购策略，根据客户订单及销售预测来安排采购和生产计划。客户在向公司发出采购订单之前会相应提前通知公司予以备货，同时公司通过提前约定价格进行风险管控，降低市场价格波动对公司整体生产经营的影响。感谢您的关注。

**40、近期市场高度关注算力设备采购合规性与供应链稳定性，公司能否进一步说明采购渠道、资质合规性，以及 2026 年算力设备交付与上架进度的具体规划？**

您好，公司算力设备采购及运营均严格遵循相关法律法规及监管要求，供应链管理体系完善，资质文件齐备。公司 2025 年公告的算力服务器采购大部分已完成交付，部分新增将于 2026 年上半年陆续确认收入，具体情况请以届时公司披露的定期报告和公告为准。感谢您的关注。

**41、公司合作 CPO 工厂建成进度如何？**

您好，相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性

披露公告，公司将在具体合作事项明确后，依据相关法律法规要求，履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。未来，公司将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**42、耿总请问公司和合肥长鑫存储公司有合作吗？**

您好，公司相关合作情况请以公司官方公告为准，感谢您的关注。

**43、你好，为什么直播进不去**

您好，公司本次业绩说明会采用的是文字互动交流模式，感谢您的关注。

**44、请问公司领导，公司算力租赁业务是否全流程合法合规，利润是否都在上市公司体内？**

您好，公司始终坚持合法合规经营，并严格按照企业会计准则及相关监管要求对相关项目进行会计处理。感谢您的关注。

**45、订单的大概情况不能适当公布下么？市值管理有没有做啊？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司高度重视市值管理，通过业绩说明会、投资者调研、互动平台等多种渠道加强与投资者沟通，并制定了市值管理制度及“质量回报双提升”行动方案，力争以良好业绩为股东带来长期价值回报。感谢您的关注。

**46、目前大盘调整剧烈，公司能否预告一季度业绩给投资者信心**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕，公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

47、中信证券研报称，在 AI 需求带动下，存储仍处于超级景气周期前中段，供不应求状况至少持续至 2027 年。公司的存储产品价格有上调吗

您好，公司综合考虑上游成本、市场竞争、技术要求、下游需求等多重因素因地制宜的制定价格策略，同时公司秉承长期合作、互利共赢的原则与重要客户保持良好沟通。感谢您的关注。

48、关于网上一些不利于公司的传言，公司除了出面澄清及律师事务所发声明外，还有没有其他的措施？比如向投资者展示公司近期的采购合同、提前发布一季度业绩预告、或者公司高管出面回购公司股份等。

您好。感谢您提出的宝贵建议。关于市场出现的不实传闻，公司未来也会持续完善风险应对方案，不断提高方案响应应对速度，以更好地应对此类问题。感谢您的关注。

49、目前国内提供算力租赁的公司非常多？和同行比较贵公司有哪些特点？贵公司是否有和字节算力合作的计划？

您好，公司智能算力产品及服务包含以高端算力为基础的云算力租赁、云安防和大模型的合作、面向跨境电商的 AIGC 等业务领域，整合海外区域的算力资源、云业务平台、高可用 IT 服务等业务能力，以及在全球 DICT 方面的技术、资源和运营的综合服务优势，共同打造高效云服务体系。公司具体对外合作情况请以公司官方信息为准，感谢您的关注。

50、请问耿总，面对小作文谣言攻击，导致市值大跌，公司准备采取什么手段提升中小股东信息，提振稳定股价，请披露更多利好消息，提升信心和股价，维护投资者合法权益！

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响。公司高度重视市值管理，通过业绩说明会、投资者调研、互动平台等多种渠道加强与投资者沟通，并制定了市值管理制度及“质量回报双提升”行动方

案，力争以良好业绩为股东带来长期价值回报。感谢您对公司的关注。

**51、耿总，未来会采购国产 GPU 吗**

您好，在供应链布局上，公司始终秉持开放合作、多元并举的原则，密切关注国内外技术路线的发展动态。国产算力生态的成熟与进步是行业共识，公司会根据技术适配性、性价比及业务场景需求，综合评估各类供应商方案，确保算力基础设施的稳健供应与长期竞争力。感谢您的关注。

**52、公司主要国内竞争对手有哪些**

公司各业务板块所处细分领域不同，公司在算力服务、数据存储、服务器再制造、AIGC 内容生产等方面形成了差异化竞争优势，关于公司更多具体信息，请您查阅公司披露的定期报告。感谢您的关注。

**53、您好，目前已经有 10 家公司发布了一季报预增公告，希望协创能够应对市场小作文也发布一季报，公司是否有披露一季报预披露计划**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**54、公司一季度经营情况怎么样，请分别从服务器采购进度、目前已有的算力订单进展和新客户拓展情况让投资者有更清晰的认知，谢谢！**

您好，公司 2025 年公告的算力服务器采购大部分已完成交付，部分新增将于 2026 年上半年陆续确认收入。目前，公司在手订单充裕，订单交付与履约节奏有序推进。公司具体经营情况请以届时披露的定期报告和公告为准。感谢您的关注。

**55、公司是闪迪最大代理商，目前储存涨价这么大，但公司年报并没有反应储存涨价带来的收益，这是什么情况？未来**

公司和闪迪的合照会在哪些方面继续深入强化:比如优先满足协创 采购订单, 协创基本较大的采购成本优势?

您好, 在存储领域, 公司将持续加强与闪迪在多领域的合作, 具体情况请以公司官方披露信息为准, 感谢您的关注。

56、董事长, 我也是做实业的, 我很佩服你的眼光, 作为一个投资者我也想知道, .2025 年一年公司算力服务增长是很快, 公司授权有 212 亿的, 我们想知道这 212 亿已经落实购买的服务器有多少金额了, 有多少又投入使用了?

答: 您好, 公司 2025 年公告的算力服务器采购大部分已完成交付, 部分新增将于 2026 年上半年陆续确认收入, 感谢您的关注。

57、请问耿董, 超微事件回应力度不够, 没有追根溯源消除不良影响, 授权银行和机构依然担心风险, 纷纷选择抛售股票, 请问公司采取了哪些措施支撑股价? 公司现在套牢盘已经超过七成, 是否有回购计划? 该事件风险是否影响 H 股发行?

答: 您好, 二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响。公司高度重视市值管理, 通过业绩说明会、投资者调研、互动平台等多种渠道加强与投资者沟通, 并制定了市值管理制度及“质量回报双提升”行动方案, 力争以良好业绩为股东带来长期价值回报。

目前公司 H 股上市工作正按计划稳步推进中, 公司将严格按照监管要求履行信息披露义务, 相关进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您对公司的关注。

58、公司可以澄清下网上流传的公司抵押 B200 卡给浦发的照片, 且盖有潘总签章的照片嘛。

您好, 公司一直坚持合法合规经营, 并严格按照相关法律法规履行信披义务, 相关信息请以公司官方披露的公告为准, 感谢您的关注。

59、耿总好, 请问贵公司与光为科技对于光模块的合作,

**除了用于自用，后续是否考虑开拓海外客户？**

光模块相关合作项目进展情况请关注公司自愿性披露公告，目前合作存在不确定性，具体事项明确后将及时履行信息披露义务。在光模块领域的发展上，公司未来将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

**60、潘总，近半年来存储价格一路上涨，公司 2023 年、2024 年存储产品是否主要为对外销售，2025 年储存产品对外销售和内部消耗方面有什么变化？**

您好，公司 2023 年、2024 年存储产品以对外销售为主，2025 年存储方面内部消耗占比上升，但仍以外销为主。感谢您的关注。

**61、26 年一季度业绩能否提前披？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**62、公司目前在企业级存储上的业务布局和未来规划是什么样的？**

您好，公司依托持续的技术积累与研发投入，构建了覆盖多场景、多品类的智慧存储产品体系，产品线涵盖固态硬盘（SSD）、网络附加存储（NAS）产品及服务器存储设备等。其中，SSD 产品作为核心品类，形成了消费级与企业级的完整覆盖，不仅适配日常消费场景，更能满足 AI 时代对高性能存储的严苛要求。

在未来规划上，公司将持续强化智慧存储业务的核心竞争力，在数字经济与 AI 产业发展的浪潮中，不断拓展全球市场份额，向着全球领先的智慧存储解决方案提供商稳步迈进。

63、请问公司 2025 年服务器回收再制造业务实现了 169% 以上的收入增长,其中该服务器回收对外销售和对内用于算力集群部署的比例分别是多少?

您好,公司通过北美子公司回收,通过香港+深圳公司对产品通过核心检测,维修,再制造全链条专业内循环技术服务能力,产品大部分面向海外。

64、耿总,能不能讲下 25 年上半年算力收入 12 亿,下半年 15 亿,固定资产其实主要是下半年增加的。上下半年的算力收入结构是否不同? 预期新增的固定资产投资多久可以产生收入?

您好,公司 2025 年度智能算力产品及服务业务实现营业收入 27.61 亿元,毛利率 25.53%。公司 2025 年公告的算力服务器采购大部分已完成交付,部分新增将于 2026 年上半年陆续确认收入。感谢您的关注。

65、独立董事是否对公司业务开展的合规性进行了全面审查,对关联交易是不是进行了重点审查? 26 年关联交易尤其是关联采购计划量大幅升高,独立董事打算怎么进行监督?

您好,公司独立董事对公司董事会审议的相关事项与经营管理层保持充分沟通,并事先详细了解公司运作情况,参加独立董事专门会议,就公司关联交易相关事项履行审核程序,并通过与内部审计机构及会计师事务所沟通、对公司进行现场调研、积极关注公司信息披露实施情况等方式督促公司相关事项。

66、随着工程逐步交付,是不是意味折旧金额就会越来越大? 后面获得的利润能覆盖折旧吗?

您好。目前,公司现行的折旧政策遵循会计准则并结合行业通行做法。公司算力租赁项目均进行了严谨审慎的财务评估,随着工程逐渐交付,算力租赁项目产生的租金也会相应增加。公司将始终致力于通过技术创新、市场拓展和精细化运营

来不断提升经营业绩，为股东创造更大价值。感谢您的关注。

**67、针对上周五的黑天鹅事件，请耿总介绍一下公司的业务模式及风险内控措施。**

您好，公司持续聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务线。

就近期互联网及市场上出现的针对公司的不实信息，公司已在公司公众号发布严正声明，对相关虚假言论予以澄清驳斥。公司一直坚持合法合规经营，针对相关风险，公司未来也会持续完善风险应对方案，不断提高方案响应应对速度，以更好的应对此类问题。

**68、服务器回收该业务的回收渠道、再制造技术有哪些核心优势，为公司算力业务降低了多少硬件采购成本？国内是否有竞争对手公司**

您好，服务器再制造业务方面，公司基于在存储服务器领域的技术积累，2023年率先开展服务器及周边再制造业务，持续推进再制造业务体系化运营与能力建设，保障业务交付与质量稳定。并通过自主研发建立了包含服务器的回收、拆解、研发、生产、销售以及维修服务等。目前公司已实现高端 AI 服务器再制造技术的新突破，成功构建芯片拆解自动化作业的核心能力，进一步提升业务产业链的附加值。2025年，公司服务器及周边再制造业务保持稳健发展，实现营收约 25.75 亿元，较 2024 年同比增长 169.25%，营收占比达 16.9%，对公司经营业绩增长形成贡献。

废旧服务器经过流程化再制造，可以延长产品的生命周期，有利于节约资源和保护环境，并具有可观的经济效益。

**69、今年有预投入的大概目标吗？建议公司多配置 NV 服务器，国算在保值度功耗和客户接受度目前还存在问题。**

您好，感谢您的关注和建议，公司后续具体经营情况请以

届时披露的定期公告为准。

**70、请问耿总，公司总是为了出于保密，不公布客户信息，也不公布客户采购信息，现在公司处于目前所谓的负面消息影响，公司除了法务介入外，后面有其他办法让投资者真实了解公司的采购信息的透明情况？接下来怎么消除目前所谓的负面消息。谢谢！**

您好，2025 年公司实现营业收入 122.36 亿元，较上年同期增长 65.13%；实现归属于上市公司股东的净利润为 11.64 亿元，较上年同期增长 68.32%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 11.35 亿元，较上年同期增长 69.07%。公司将继续深耕 AI 算力领域以及强化智慧存储业务的核心竞争力。

同时，公司将始终严格遵循相关法律法规，认真、及时地履行信息披露义务，也请投资者不要轻信网络谣言，共同维护资本市场和网络环境的稳定。公司感谢您的关注。

**71、请问潘总，公司算力租赁业务，从采购设备到租赁给下游互联网客户，时间周期多长？**

您好，公司从采购设备到租赁给下游互联网客户，时间周期一般为 3-6 个月。感谢您的关注。

**72、耿董您好，近日市场上流传关于公司的不实小作文，虽然公司及时澄清，但股价受此影响短期跌幅较大，可否考虑发布一季报预告提振股东信心。**

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好及市场预期等多重因素综合影响，请各位投资者注意相关投资风险。公司目前生产经营一切正常，未来将持续强化经营管理与投资布局，致力于为广大股东创造长期价值。

公司 2026 年一季报具体情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司后续发布的相关公告。感谢您的关注。

**73、近期股价受小作文影响大，是否考虑发布一季度业绩预告，提升投资者信心**

您好，感谢您的关注与建议，公司一直聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。

**74、董事长您好！请问公司今年一季度经营情况如何？业绩是否会有预增的公告？能否透露一下季报的大概范围？谢谢！**

您好，公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司后续发布的相关公告。公司一直以相关法律法规为原则，认真并及时地履行信息披露义务。公司业务具体经营情况届时详见后续定期报告及相关公告。感谢您的关注。

**75、请问耿总，如何看待超微电脑一事？最近股价出现大幅度下跌，投资者需要知道**

您好。公司一直坚持合规经营，所有智能算力产品均通过合规商业渠道采购，始终严格遵守市场规则与法律法规开展业务。长期以来，公司坚持前瞻性的战略储备，持续优化多元化供应链布局，积极推动主营业务稳健发展。感谢您的关注。

**76、公司算力 GPU 设备的合规性证明？**

您好，公司算力业务所用 GPU 设备均具备完整合规性。所有 GPU 设备通过合规商业渠道采购，符合法律法规及市场规则，公司近期也已发布专项声明予以明确。具体细节请以公司官方披露信息为准，感谢您的关注。

**77、请问我们的机器人训推平台当前入驻有国内头部企业吗？当前收益增长率如何？**

您好，目前公司正积极推进训推业务的拓展实施，并围绕相关技术整合的解决方案，与生态内各领域的合作伙伴展开深

度交流与合作，共同探索技术落地与产业应用场景。相关业务具体经营情况届时详见后续定期报告及相关公告。感谢您的关注。

**78、2025 年内存及硬盘等存储设备价格暴涨的情况下，贵司的 2025 年存储业务收入增长幅度却不太大，请问是存储采购成本增加的原因吗？2026 年存储业务有何发展规划？谢谢。**

公司是一家技术驱动型企业，专注于研发先进的硬件和软件解决方案，持续推进业务延伸。公司目前从物联网智能终端与云平台业务，进入到服务器及周边再制造领域，随着公司将算力服务作为重点发展方向，2025 年智能算力产品及服务收入 27.6 亿，同比增长 1,727.17%；公司数据存储设备业务收入达约 44.93 亿元，同比增长 28.31%。感谢您的关注。

**79、根据创业板一季报预披露规定 3 月 31 日前公布 2025 年业绩的应当在公布年报的同时预告一季报（业绩增长或减少 50%）公司至今未预披露一季报是业绩增长达不到预告标准吗？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时披露的公告。感谢您的关注。

**80、公司目前 H 股上市推行进展情况如何？本次所谓负面消息会影响 H 股上市吗？有些公司比协创数据还晚提交上市申请，都已经通过聆听了，公司能否公布一下目前上市的真实进展情况**

您好。目前公司 H 股上市工作正按计划稳步推进中，公司将严格按照监管要求履行信息披露义务，相关进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您对公司的关注。

**81、你好，请介绍一下 2026 公司发展规划，公司市值管**

### 理，及香港上市进程

您好。2026年，公司的发展方向主要包括“布局场景化应用的终端设备落地，给用户提供有价值的产品体验和服务体验”、“持续投入算力基础设施建设，巩固公司在算力服务能力的竞争力”、“持续投入研发在具身机器人应用的开发，战略部署”、“积极变革公司管理，强化推动AI在办公和产品开发领域的应用”。公司始终高度重视投资者利益，密切关注资本市场动态，同时聚焦主营业务发展，持续深耕算力相关领域的技术研发与市场拓展，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。公司目前港股上市工作正在有序开展之中，具体进展情况敬请关注公司后续相关公告。感谢您的关注！

### 82、请问耿总，公司的H股融资进程、下游互联网客户订单是否受到近期负面谣言的影响？

您好。公司目前经营正常，港股上市工作仍在有序进行中。感谢您的关注。

### 83、请问耿董，26-27是公司大量购买服务器来保障公司的营收利润的增长，再往后还有什么举措推动公司的后续发展

您好，未来公司将持续深化算力服务布局，打造“算—联—存”三位一体的自主可控全栈算力基础设施，同时推动云平台从传统的基础设施服务向MaaS全面升级，构建云边协同架构，赋能垂直领域行业大模型应用，还将聚焦具身智能，加速服务机器人研发落地与场景拓展，以全方位技术创新提升核心竞争力与行业引领地位。感谢您的关注。

### 84、一季度，公司生产部门是否满产满销

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕，公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网(<https://www.cninfo.com.cn/>)的预约披露窗口以及公司届时披露的公告。感谢您的关注。

**85、一季度业绩如何呢？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕，公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**86、能否对贵公司一季报业绩做一个展望？**

您好，目前公司各业务板块稳健发展，在手订单充裕。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。感谢您的关注。

**87、耿总好，公司目前股价大幅下跌，公司质押的股权会被平仓吗？公司质押价是多少？谢谢！**

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响。截至目前，公司控股股东股份质押的整体风险可控。感谢您的关注。

**88、贵公司的存储业绩相对于其它公司为啥在 2025 年增长非常少？**

公司是一家技术驱动型企业，专注于研发先进的硬件和软件解决方案，持续推进业务延伸。公司目前从物联网智能终端与云平台业务，进入到服务器及周边再制造领域，随着公司将算力服务作为重点发展方向，2025 年算力收入 27.61 亿，大幅增长 1,727.17%。

同时，公司存储业务收入达到约 44.93 亿元，同比增长 28.31%。2024 年，协创数据已成为全球市场第二大国内智慧存储设备制造商。感谢您的关注。

**89、请问公司也属于存储行业，为什么存储板块没有像其他存储企业一样业绩爆发？完全无大幅增长，没有体现出存储行业特性？**

公司是一家技术驱动型企业，专注于研发先进的硬件和软

件解决方案，持续推进业务延伸。公司目前从物联网智能终端与云平台业务，进入到服务器及周边再制造领域，随着公司将算力服务作为重点发展方向，2025年算力收入27.6亿，大幅增长1,727.17%。

同时，公司存储业务收入达到约44.93亿元，同比增长28.31%。2024年，协创数据已成为全球市场第二大国内智慧存储设备制造商。感谢您的关注。

**90、公司2025年智能算力产品及服务业务营收同比大幅增长1727%，请问该业务中，算力租赁服务、算力服务器整机销售两大板块的营收占比、毛利率水平分别是多少？未来公司算力业务的战略重心，是否会向持续性更强、毛利率更稳定的租赁服务倾斜？**

您好，公司2025年度智能算力产品及服务业务实现营业收入27.61亿元，毛利率25.53%，较上年同期增长4.25%。未来公司将继续聚焦“云-边-端”一体化智慧存储与智能物联体系建设，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，感谢您的关注。

**91、请问公司也属于存储行业，为什么存储板块没有像其他存储企业一样业绩爆发？完全无大幅增长，没有体现出存储行业特性**

您好，公司是一家技术驱动型企业，专注于研发先进的硬件和软件解决方案，持续推进业务延伸。公司目前从物联网智能终端与云平台业务，进入到服务器及周边再制造领域，随着公司将算力服务作为重点发展方向，2025年智能算力产品及服务收入27.6亿，同比增长1,727.17%；公司数据存储设备业务收入达约44.93亿元，同比增长28.31%。感谢您的关注。

**92、公司2025年境外营收占比超70%，是业绩核心基本盘，请问海外市场北美、欧洲、新兴市场的营收占比分别是多少？各区域的核心增长驱动业务是什么？2026年公司在海**

外市场有哪些重点布局，来保障业绩的持续增长？

您好，公司 2025 年境内实现营业收入 60.44 亿元，占整体营收约 49.40%，同比增加 65.09%；境外营收 61.91 亿元，占整体营收约 50.60%，同比增加 65.16%。未来公司也将依托长期积累的海外渠道与本地化服务能力，不断强化全球资源的配置效率。感谢您的关注。

93、上周小作文的事件对公司股价造成人为干扰，对公司合法股东造成损失，公司发布声明之后，依旧有一部分谣言或者不实的信息在东方财富股吧发布出来，公司对这类不实的言论最终会采取什么措施？有报警吗？

您好。对于散步不实信息的行为，公司保留依法追究其法律责任的权利，以维护公司及广大投资者的合法权益。公司已委托广东信达律师事务所采取相关法律行动，采取包括全面证据保全、行政与刑事举报、法律责任追究等方式进行维权。感谢您的关注。

94、公司 2025 年经营活动现金流净额同比大幅改善，请问核心驱动因素是什么？2026 年公司在应收账款管理、现金流优化方面有哪些具体措施？同时，2025 年公司业绩大幅增长，请问在现金分红、股东回报方面有怎样的规划？

您好。公司 2025 年度经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,011.23%，主要因本年度智能算力业务规模扩张带动回款显著增长，叠加公司盈利水平提升、营运资金管理与现金周转效率持续优化所致。公司持续强化经营效率，推动公司实现高质量可持续发展，具体举措敬请关注公司后续公告或定期报告。现金分红、股东回报方面，公司 2025 年度利润分配及资本公积转增股本，预案为：以公司截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 346,120,769 股为基数向全体股东每 10 股派发现金 3.40（含税）元，共计派发现金红利 117,681,061.46 元，其余未分配利润结转下年；以资本公积向全体股东每 10 股转

增 4 股，合计转增 138,448,308 股；不送红股。感谢您的关注。

**95、公司已形成“存储-服务器再制造-算力服务”的全产业链闭环，请问 2025 年三大业务的内部协同，为公司降低了多少比例的综合硬件采购成本？带来了哪些具体的业绩增量？2026 年将如何进一步深化协同，提升整体盈利水平？**

您好，2025 年，公司持续聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，营收规模及盈利能力较上期实现了大幅增长。公司实现营业收入 122.36 亿元，较上年同期增长 65.13%，实现归属于上市公司股东的净利润为 11.64 亿元，较上年同期增长 68.32%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 11.35 亿元，较上年同期增长 69.07%。

未来，公司将持续深化算力服务布局，打造“算—联—存”三位一体的自主可控全栈算力基础设施，同时推动云平台从传统的基础设施服务向 MaaS 全面升级，构建云边协同架构，赋能垂直领域行业大模型应用，还将聚焦具身智能，加速服务机器人研发落地与场景拓展，提升公司整体盈利水平。目前公司各项业务正在有序推进中，具体业绩表现请以公司后续披露的定期公告为准。感谢您的关注。

**96、2026 年全球 AI 算力需求持续爆发，请问公司在 AI 算力产业链中的核心竞争优势是什么？本轮 AI 算力需求的增长，对公司 2026 年的业绩增长带来了哪些明确的支撑？**

您好，公司积极把握行业算力基础设施建设的成长机遇，持续投入算力基础设施建设，迭代升级算力服务平台，具备异构算力纳管与多用户租赁、算力资源实时调度、主流 AI 模型适配、高速网络运维调优及全生命周期服务支撑能力，通过构建异构智能计算集群、打造高带宽低时延运力网络、铸就海量高性能数据底座，优化“算、连、存”资源配置，巩固算力服

务竞争力，为业绩增长提供了有力支撑。公司 2026 年度具体业绩表现请关注届时披露的定期报告。感谢您的关注。

**97、近期伊朗局势是否对公司业务带来冲击？客户合作金额和意愿是否会因此出现较大程度的降低？公司是否有相应的应对举措？**

您好，相关事件对公司业务无任何影响。感谢您的关注。

**98、尊敬的耿董事长，依据公司发展投入及未来投资的巨大构想，我们认为公司未来几年的成长将会逐步放大！公司前瞻性的做了战略的算力规划和部署，目前此板块也得到了较好的预期和回报，同时也看到了四季度公司成长的力度！作为中小股东，我们非常希望公司能够对二六年一季度的业绩发展状况或近期工作对接进度，做一些说明和报告，以便广大投资者能够有可靠和准确的途径了解公司发展规划和进程，同时也可以肃清网上的不对称信息！谢谢！**

您好，感谢您对公司的关注与建议。公司一季报的相关情况敬请关注巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口以及公司届时公告。

**99、董事长您好，请教您 2 个问题**

**1. 因为一些新闻，最近市场在讨论算力获取的合规问题，请问您如何看待？以及公司的业务是否会受到波及？**

**2. 公司在光模块业务的战略布局是什么样的？现在有什么进展，未来会有哪些动作？**

您好，公司现有的智能算力产品均为过往通过合规商业渠道采购。针对外部环境变化，我们已通过前瞻性的战略储备和多元化供应链布局积极应对，目前业务运营不受影响。

未来公司将持续聚焦高速率、低时延、高效能方向，强化高性能光通信模块研发与产品布局，加快 800G、1.6T 及下一代光模块迭代升级，构建自主可控的高速互联能力。感谢您的关注。

**100、最近股票大跌，是未来业绩有问题吗**

您好。公司目前经营一切正常。二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响，公司提请各位投资者注意相关投资风险。感谢您的关注。

**101、最近三天股票大跌接近 30，有什么雷吗**

您好。公司目前经营一切正常。二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响，公司提请各位投资者注意相关投资风险。感谢您的关注。

**102、公司 2026 年生产经营目标是多少？实现目标净利润是多少？**

您好。未来，公司将以算力为核心、光互联为骨架、企业级存储与内存为血脉，实现“算一联一存”三位一体深度协同，构筑自主可控、技术领先的全栈算力基础设施能力，持续提升核心竞争力与行业引领地位。公司具体经营数据敬请关注后续相关定期报告或公告。

**103、公司应该尽可能的公开必要的业务信息，让投资者明白投资。不让小作文有可承之机，切实保护投资者！**

您好，感谢您的建议和支持，谢谢。

**104、目前算力需求怎么样？未来以你们的理解，还有哪些算力提价预期？**

2025 年，全球人工智能（AI）、云计算、大数据、物联网（IoT）、智慧存储等领域进入深度融合发展新阶段。AI 大模型技术加速迭代，从通用智能向垂直行业渗透，推动了企业智能化转型的全面升级。随着多模态 AI 技术的突破与应用，AI 赋能的场景边界持续拓展，智能算力、边缘计算、端侧智能需求呈现爆发式增长。特别是在 AI Agent、具身智能等新兴技术驱动下，“云-边-端-智”协同架构成为新一代信息技术的核心竞争高地。中国市场在全球 AI 产业发展中占据引领地位，政策推动下，“人工智能+”行动深入实施，算力基础

设施建设提速，数据要素市场化配置改革持续深化，AI、大数据、云计算等行业生态日趋成熟，成为培育新质生产力的关键引擎。此外，具身智能、机器人、智慧城市、AI 终端等新兴领域的快速发展，为企业提供了更为广阔的市场空间。

**105、董事长：您好！贵公司的年报我仔细阅读了，各项业务都发展得很好，尤其是智能算力和服务器再制造，唯独物联网智能终端这块业务有一定的减少，这块也是高毛利率业务，希望公司能重视并协同发展，谢谢！**

您好，感谢您的关注与建议，公司一直聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。

**106、发行 H 股去年 10 月已经向中国证监会提交了备案申请，目前还没收到备案通知，按一般 3-5 月周期本月是否能拿到通知，是否有资料需要修改重新提交？5 月底前能否上市？**

您好。公司向中国证券监督管理委员会报送的发行上市备案申请材料已获接收，具体您可查阅公司于 2025 年 11 月 17 日披露的《关于发行境外上市股份（H 股）备案申请材料获中国证监会接收的公告》。目前公司 H 股上市工作正按计划稳步推进中，公司将严格按照监管要求履行信息披露义务，相关进展请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您对公司的关注！

**107、请问今年的折旧比例是多少，按照每年 18%或者 19%吗？对于算力基建这种重资产高折旧的业务，公司投入的规模与利润预期是怎么考虑的？**

您好，目前，公司现行的折旧政策遵循会计准则并结合行业通行做法，公司将始终致力于通过技术创新、市场拓展和精细化运营来不断提升经营业绩，为股东创造更大价值。感谢您的关注。

108、耿董您好，进入 2026 年，相关存储公司业绩大涨，甚至提前发布 1 季度预告，但是贵司 2025 年业绩，贵司存储产品并未出现跟随市场量价齐升的结果，请问贵司 2026 在存储产品线的市场策略和目标能否分享投资者？

2025 年，协创数据存储业务收入达到约 44.93 亿元，同比增长 28.31%。根据弗若斯特沙利文报告，2024 年按全年固态硬盘（SSD）收入计，协创数据已成为全球市场第二大国内智慧存储设备制造商。

2026 年，公司会积极推动存储业务向 AI 服务器领域拓展。一方面，加大投入升级存储设备与产品体系，提升算力存储空间和智能化数据存储管理；另一方面，通过整合全栈算力资源、部署高性能网络架构、完善智能运维体系，提升 AI 智算中心的运营效力和技术竞争力，构建覆盖终端、边缘到云端的协同存储体系，与现有智能算力产品及服务形成深度业务协同。感谢您的关注。

109、耿总您好，上周传言超微电脑高管事件，未来可能导致贵司拿卡能力会被受限，进而限制发展空间。导致贵司股价跌停后，连续大跌 3 天，请问贵司有何措施维护股价和投资者信心。是否有新采购计划公布，全年服务器采购计划，以及一季度业绩预告？以维护投资者信心。

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响，请各位投资者注意相关投资风险。公司将结合自身情况，持续提升经营效益与内在价值，切实维护全体股东利益。公司一季报敬请关注公司相关公告以及巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn/>）的预约披露窗口。公司一直以相关法律法规为原则，认真并及时地履行信息披露义务。公司业务具体经营情况届时详见后续定期报告及相关公告。感谢您的关注。

110、耿总您好，从公司发布的年报看去年算力板块营收

27.6 亿元，同比增加了 1727%。昨天国家数据局局长说中国的 Token 日调用量比去年增加了 1000 倍，而且进入三月份还在增加，请问公司的算力收入是否也保持高增长，谢谢。

您好。2025 年，公司积极把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，“智能算力产品及服务”业务板块实现收入高速增长，已成为公司业绩增长的核心引擎。相关具体经营数据敬请关注公司后续的定期报告或公告，感谢您的关注。

**111、请问：公司 2025 年度智能算力产品及服务营业收入 27.61 亿，其中：智能算力产品、算力服务各自占比、毛利率是多少？谢谢！**

您好，2025 年公司智能算力产品及服务实现营业收入约 27.61 亿元，占营收比重达 22.57%，同比增长 1,727.17%，感谢您的关注。

**112、请问公司今年算力服务的资本开支计划是多少。**

公司正在积极进行算力服务相关的资本开支以提升算力基础设施，以适应不断增长的 AI 应用需求。公司建设的高端 GPU 算力服务器集群，已在上海、宁波、成都、乌兰察布、廊坊等国内核心节点以及东南亚及美国等海外市场建立分布式算力网络。

目前公司在手订单充裕，并正积极推进相关订单交付；为加速业务发展，公司与银行及其他金融或非金融机构开展预计总额不超过 800 亿元融资租赁业务，该议案已提交董事会审议，尚需要股东会审议。感谢您的关注。

**113、请问：公司 2025 年度智能算力产品及服务营业收入 27.61 亿，其中：智能算力产品、算力服务各自占比、毛利率是多少？谢谢！**

您好，2025 年公司智能算力产品及服务实现营业收入约 27.61 亿元，占营收比重达 22.57%，同比增长 1,727.17%，感谢您的关注。

**114、解释一下小作文澄清了，股价怎么还不回来**

您好，二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响，公司提请各位投资者注意相关投资风险。公司始终高度重视投资者利益，密切关注资本市场动态，同时聚焦主营业务发展，持续深耕算力相关领域的技术研发与市场拓展，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。感谢您的关注。

**115、公司对 2026 年的营收和利润有什么具体目标？这个目标对应算力业务多少增长？全年业绩会是前低后高还是逐季均衡？**

您好，关于 2026 年的业绩情况，请以公司后续披露的相关公告为准。公司将继续深耕 AI 算力领域并持续提升核心竞争力，推动业务高质量发展。感谢您的关注。

**116、我们看到市场机构对公司 2026 年净利润的预测在 17.8 亿至 22.8 亿之间，存在较大分歧。管理层认为哪一端的预测更接近实际情况？机构预测中可能低估或高估了哪些因素？**

您好，公司具体业绩表现请以届时披露的定期报告为准，感谢您的关注。

**117、公司 2025 年累计公告了超过 200 亿元的算力服务器采购计划。请问这些设备在 2026 年的交付和收入确认节奏是怎样的？是集中在上半年还是均匀分布？能否预期 2026 年各季度的业绩会呈现逐季加速的趋势？**

您好，公司 2025 年公告的算力服务器采购大部分已完成交付。部分新增将于 2026 年上半年陆续确认收入，公司相关业绩具体情况请您关注公司届时披露的公告，感谢您的关注。

**118、2025 年公司营收 122.36 亿元，同比增长 65。展望 2026 年，请问营收增长的主要驱动力将来自哪个业务板块？是继续由智能算力业务主导，还是存储业务会贡献更多增量？**

**算力业务和存储业务分别的营收目标或预期增速是多少**

关于 2026 年的业绩情况，请以公司后续披露的公告为准。公司对未来发展充满信心，将继续深耕 AI 算力领域以及强化智慧存储业务的核心竞争力。感谢您的关注。

**119、我们看到公司 2025 年智能算力业务营收同比增长超过 17 倍，达到 27.6 亿元，成为第二增长曲线。对于 2026 年，多家机构给出了 162 亿至 201 亿的营收预测区间。请问管理层，公司内部对 2026 年的营收和利润是否有具体的目标指引？如果有的话，指引区间是多少？这个目标对应算力业务的增速预期是多少？**

关于 2026 年的业绩情况，请以公司后续披露的相关公告为准。公司对未来发展充满信心，将继续深耕 AI 算力领域并持续提升核心竞争力，推动业务高质量发展。感谢您的关注。

**120、股价能拉一波嘛，奶粉钱啊**

您好，公司始终高度重视投资者利益，密切关注资本市场动态，同时聚焦主营业务发展，持续深耕算力相关领域的技术研发与市场拓展，致力于以稳健的经营业绩和良好的发展前景回报全体股东。二级市场股价受宏观经济形势、行业发展趋势、投资者偏好和预期等多重因素影响，公司提请各位投资者注意相关投资风险。感谢您的关注。

**121、在公司大力发展的同时，我们注意到控股股东及高管层在过去一年有减持行为。管理层如何看待这一行为对市场信心的影响？未来是否有回购或增持计划，以彰显对公司长期价值的信心？**

您好，上市公司董事、高级管理人员减持股份，需严格遵守法律法规中关于预披露、减持额度、减持时间区间等相关规定。公司当前生产经营一切正常，并将继续加强经营管理和投资发展，持续为广大股东创造价值。感谢您对本公司的关注。

**122、公司去年底宣布跨界进入光模块领域。请问目前该**

项目的最新进展如何？面对中际旭创等已形成寡头格局的行业龙头，公司切入这个红海市场的核心竞争优势和差异化策略是什么？是走传统的封装路线，还是有新的技术路径？

您好，相关项目进展情况您可关注公司发布的相关自愿性披露公告。目前相关合作的实施存在不确定性，公司将在具体合作事项明确后，依据相关法律法规要求，履行决策审批程序并及时履行信息披露义务。

在光模块领域的发展上，公司未来将持续强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高能效技术方向，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供传输支撑。感谢您的关注。

123、截至 2025 年三季度末，公司存货高达 30 亿元。年报显示存储业务增长稳健。请问这部分存货具体是存储芯片还是算力设备？面对存储芯片价格的周期性波动，公司是否有针对性的跌价准备计提策略？

您好，存货中主要系存储类产品及算力相关产品，公司按照“以销定产”和“按需采购”的生产经营模式进行库存备货，存货余额与公司的经营情况和客户订单需求相匹配；公司按照《企业会计准则第 1 号—存货》的规定计提跌价，存货在资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

124、为了支撑算力布局，公司近期大幅提升授信额度至数百亿元，并推进 H 股上市。请问未来 2-3 年，公司资本开支的具体规划是怎样的？在目前的资产负债水平和现金流状况下，如何平衡扩张速度与财务安全性？

您好，公司看好算力服务市场的长期前景，将按既定战略稳步推进算力业务布局。对于重大资金筹措与投资计划，公司均会进行详尽的可行性论证和严谨的财务测算，确保符合长期发展战略并具备良好的经济可行性。

在资金保障方面，公司通过产品销售收入形成稳定现金流，覆盖大部分短期债务偿还需求；同时采用股权与债权相结合、短期与中长期相结合的融资方式，构建多元化、灵活且稳定的融资体系，以支持业务发展和战略目标的实现。感谢您的关注。

125、年报显示，公司固定资产和在建工程大幅增长，主要系算力设备投入增加。市场普遍担心算力设备的高折旧会侵蚀利润。请问公司目前服务器的折旧年限是几年？随着算力租赁市场价格趋于平稳，目前的定价能否确保在覆盖折旧后还能维持一个理想的净利率水平？

您好，公司算力服务定价综合考虑客户需求、合作模式、服务周期及市场情况等多重因素，不同客户、不同项目的定价机制存在差异。目前，公司现行的折旧政策遵循会计准则并结合行业通行做法，公司将始终致力于通过技术创新、市场拓展和精细化运营来不断提升经营业绩，为股东创造更大价值。感谢您的关注。

126、我们看到近期行业内算力租赁合同违约的情况时有发生。请问公司目前算力业务的主要客户类型和集中度是怎样的？如何防范大客户中途违约或降价的风险？目前的订单合同是否都是“闭口合同”？

您好，公司算力服务定价综合考虑客户需求、合作模式、服务周期及市场情况等多重因素，不同客户、不同项目的定价机制存在差异。对于长期战略合作客户，公司通常会通过协议约定一定期限内的服务框架；对于其他客户，定价会结合市场供需、资源配置等因素进行动态调整。多元化的定价机制有助于公司在保障业务稳定性的同时，灵活应对市场变化，优化资源配置效率，从而更好地服务各类客户需求。感谢您的关注。

127、公司 2025 年累计公告了超过 200 亿元的算力服务器采购计划，远超当前净资产规模。请问截至目前，这些采购合

同的累计实际交付和验收情况如何？对应的在手订单是否足以覆盖这些新增产能？

您好，公司目前采购交付顺利，验收情况满足客户需求，目前公司在手订单充裕，也在积极推进相关订单交付。感谢您的关注。

128、领导，您好！我来自四川大决策。请问，公司算力业务客户结构如何？主要客户、订单规模、交付周期、续约率是怎样的？与英伟达、云厂商的合作模式及资源保障情况？您好，2025年度，公司多个算力集群项目按计划完成交付及验收。同时，公司在交付实施与运维服务等环节能力提升，也对经营业绩增长形成积极贡献，算力相关收入实现高速增长。目前公司相关业务在手订单充裕，并稳步推进相关订单交付，相关业务进展及合作方具体情况请您以公司官方公告为准，感谢您的关注。

129、公司一季报预计什么时候公布？一季度还会计提减值准备吗？我觉得没必要？

您好，公司一季报敬请关注公司相关公告以及巨潮资讯网 (<https://www.cninfo.com.cn/>) 的预约披露窗口。公司一直以相关法律法规为原则，认真并及时地履行信息披露义务。公司业务具体经营情况届时详见后续定期报告及相关公告。感谢您的关注。

130、今年算力投资的回报率是多少？今年的预期营收目标是多少？谢谢

您好，2025年，公司智能算力产品及服务实现营业收入约27.61亿元，占营收比重达22.57%，较2024年同比大幅增长1,727.17%。关于公司相关业务2026年度的具体情况，敬请关注公司届时披露的定期报告，感谢您的关注。

131、耿总好，请问贵司2026年在存储领域，业绩会有爆发式增长吗？

您好，2025年，公司持续深化企业级存储产品布局与市场拓展，受下游客户对存储基础设施投入提升带动，出货规模同比增长并实现放量；同时，行业供需变化带动存储产品价格上行，公司结合市场动态优化产品结构与销售策略，共同推动存储业务收入增长。

未来，公司也将加快建立企业级SSD与DDR存储研发体系，围绕高性能、高可靠、低功耗企业级应用场景，完善从芯片、固件到模组的全栈研发能力，打造与算力集群深度适配的高端存储解决方案，相关业务后续具体表现请以公司官方披露的公告为准。感谢您的关注。

**132、耿总好，您如何看待超威事件，超威事件对国内算力租赁行业发展会带来什么影响？**

您好，当前人工智能、大数据等技术快速发展，全球算力需求呈稳步增长态势。公司一直坚持依法合规经营，目前公司多个算力集群项目已经按计划完成交付及验收，2025年公司算力相关收入亦实现高速增长。未来，公司将坚定不移地深化算力服务领域的布局，把握人工智能大模型对高性能计算的爆发式需求，持续提升核心竞争力与行业引领地位，感谢您的关注。

**133、2026年3月20日因为不实信息导致公司股票交易发生异常波动情况，对部分合法股东造成严重误导并造成损失，强烈要求公司一定要秉公处理将不法之徒绳之于法，恢复公司名誉和信誉，协助受损股东提起包括民事、行政和刑事的追究行动。建议公司向更多的股东和其他股民征集相关的证据，坚决不放过任何一个恶意散布谣言和诋毁公司的不法之徒。我们将和公司同舟共济，坚决支持公司一切正义举措。谢谢！**

您好，感谢您对公司的理解、认可与支持。

**134、公司闪崩，网传与超微案有关。公司不准备澄清吗？**

电话也打不通。

您好，我司就近期互联网及市场上出现的针对公司的不实信息，已在公司公众号发布严正声明，对相关虚假言论予以澄清驳斥。公司投资者热线电话已安排专人接听，保持持续畅通，如遇投资者热线电话占线，您可稍后再拨。感谢您的关注。

**135、业绩爆发期应该在哪儿年？**

您好，2025 年公司实现营业收入 122.36 亿元，较上年同期增长 65.13%，实现归属于上市公司股东的净利润为 11.64 亿元，较上年同期增长 68.32%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 11.35 亿元，较上年同期增长 69.07%，营收规模及盈利能力较上期实现了大幅增长。

展望未来，公司将继续通过技术创新、市场拓展和精细化运营来不断提升经营业绩，为股东创造更大价值，公司后续具体经营情况请以届时官方披露的公告为准，感谢您的关注。

**136、公司发展前景非常好，算力租赁服务正处于风口，请问耿总，可否展望一下今年全年和明年购买算力服务器规模多少亿？谢谢！**

您好，2025 年度，公司把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，持续推进算力服务器及集群解决方案落地，多个算力集群项目按计划完成交付及验收，算力相关收入实现高速增长。未来，公司将继续夯实算力服务能力，推动业务稳健发展，并及时依照相关法律法规及监管要求披露相关业务重大进展，敬请关注官方渠道披露信息。感谢您的关注。

**137、首先感谢管理层及全体员工，为协创公司和全体股东创造了非常好的效益，让公司站在时代的风口，打开了未来非常好的发展空间！请问耿总，随着算力涨价，公司与互联网大客户签订的智能算力租赁合同，其价格是一年一定还是半年或一季度一定？谢谢！**

您好，公司算力服务定价综合考虑客户需求、合作模式、

	<p>服务周期及市场情况等多重因素，不同客户、不同项目的定价机制存在差异。对于长期战略合作客户，公司通常会通过协议约定一定期限内的服务框架；对于其他客户，定价会结合市场供需、资源配置等因素进行动态调整。多元化的定价机制有助于公司在保障业务稳定性的同时，灵活应对市场变化，优化资源配置效率，从而更好地服务各类客户需求，感谢您的关注。</p> <p><b>本次活动没有涉及应披露重大信息的情况。</b></p>
附件清单(如有)	无
日期	2026年3月24日