

深圳华控赛格股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华控赛格	股票代码	000068
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	秦军平	杨新年	
办公地址	深圳市福田区太平金融大厦 29 楼	深圳市福田区太平金融大厦 29 楼	
传真	0755-89938787	0755-89938787	
电话	0755-28339057	0755-28339057	
电子信箱	junping.qin@huakongseg.com.cn	xinnian.yang@huakongseg.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主要业务及经营模式保持稳定，在稳固存量业务基本盘的同时，加快战略转型与业务拓展。公司主营业务涵盖水环境综合治理、城市水系统综合技术服务、海绵城市建设、市政设计、

EPC 总承包、工程咨询规划与设计以及集采集供业务等多个领域。在此基础上，公司积极引入云数智信息化、智能化技术，推动传统业务与数字技术深度融合，着力提升项目运营效率与技术服务附加值，加速构建“数智引领、绿色转型、协同发展”的业务新格局。

2025 年，公司围绕董事会与股东会的战略部署，以高质量党建引领治理效能提升，通过深化改革、防控风险、盘活资产等一系列举措，推动了主要经营指标的逐步改善与资产运营质量的全面提升，实现了稳健向好的发展。报告期内，公司实现营业收入 8.32 亿元，同比减少 24.69%；扣非后，归属于上市公司股东净利润-0.55 亿元，同比减亏 43.63%；归属于上市公司股东的净资产 6.04 亿元，同比减少 17.32%，资产负债率下降至 73.63%。具体经营情况如下：

（一）深耕存量，稳固经营基本盘

报告期内，公司聚焦存量资产，优化业务结构，提升运营效率，各业务板块协同推进。环保水务板块，遂宁、玉溪、迁安三个海绵城市 PPP 项目稳步推进运营工作，主动与政府方保持常态化沟通，通过推动项目纳入政府债务化解计划、申请政府无息借款等方式，有效提升资金周转效率，按时偿还银行贷款，切实保障项目公司债务履约能力。其中，遂宁项目竣工结算分五批编制并完成政府审计初审，为明年二类费用审计奠定基础；玉溪项目完成竣工决算审计，确认总投资并获政府专项债券资金 4,000 万元，有效缓解了资金压力；迁安项目基本明确终止退出意向，公司正协调各方洽谈退出路径。规划设计板块，面对激烈的市场竞争，新签合同不足，营收持续下滑，亟需激活发展动能；建筑施工板块和贸易业务板块，为解决与间接控股股东的同业竞争问题，公司已积极压降贸易业务规模，贸易业务占比下降 37.77%并计划择机退出相关业务领域。

（二）数智赋能，培育利润增长点

报告期内，新增的云数智业务板块实现平稳运营，进一步强化了公司在数字化、智能化领域的技术布局。云数智作为建筑行业“全过程、全要素”数字化服务商，构建了以“筑服云”产业链互联网平台、智慧工地管控平台及数字孪生为核心的技术矩阵，具备信息技术服务标准（ITSS）三级及增值电信业务经营许可等多项高质量资质，并在 BIM 技术应用、数据资产化、碳管理信息化等前沿领域积累了扎实的实践经验。此次并购是公司推进数字化转型、突破传统业务增长瓶颈的重要举措，不仅为公司内部管理运营提供了全方位的数字化支撑，其平台化、标准化、SaaS 化服务能力也正加速向外输出，与其他业务板块形成协同联动与价值共振。

（三）协议续签，多轮磋商护权益

报告期内，公司积极应对政策变化，全力保障坪山项目核心权益。自 2023 年 11 月与坪山区政府签订《土地整备利益统筹项目补偿安置协议书》以来，公司一直与政府指定单位积极推进相关工作，项目方案已相继通过多个关键节点审批，但受宏观政策调整影响，未能在原定 24 个月内完成留用地选址范

围的确认。为保障公司坪山项目补偿安置相关核心权益，经与区城市更新和土地整备局、龙田街道办事处展开多轮磋商并达成一致意见后，三方就该项目签署了补偿安置补充协议书，为各方争取了更为充足的时间，以对留用地选址进行科学的论证和规划，从而确保公司核心资产实现价值最大化。

（四）规范运作，筑牢治理压舱石

为顺应新《公司法》及监管要求，公司对治理结构进行了系统性优化。报告期内，公司依法取消监事会，将其监督职能整合至董事会下设的审计委员会，进一步强化各专门委员会职能配置；同步完成《公司章程》及配套治理制度的修订，并全面完成纳入改革范围的子公司监事会改革，显著提升了治理效能与合规水平，持续构建决策高效、监督独立、运作规范的现代企业治理体系。

（五）党建领航，厚植发展软实力

公司党总支紧密围绕年度经营目标，坚持将党建工作与中心任务深度融合，切实发挥把方向、管大局、促落实的领导核心作用。党总支结合经营实际，积极打造特色党建品牌，推动党建与业务双向赋能、协同发展。根据公司体系人事调整安排，完成子公司党支部优化设置，配强支部书记与支委班子，夯实基层组织力，保障党建活动规范开展、堡垒作用有效发挥。同时，扎实开展中央八项规定精神学习教育，压实全面从严治党责任，持续深化清廉国企建设，营造并巩固风清气正、务实担当的政治生态和发展环境。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

元

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	3,804,285,065.70	4,066,401,236.23	4,330,281,398.19	-12.15%	4,245,801,526.61	4,479,234,213.68
归属于上市公司股东的净资产	603,529,726.35	712,525,669.43	729,916,016.10	-17.32%	699,412,893.06	715,577,668.12
	2025 年	2024 年		本年比上年增减	2023 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后

营业收入	832,445,316.14	1,009,783,945.13	1,105,292,510.07	-24.69%	921,171,706.71	1,059,384,919.72
归属于上市公司股东的净利润	-104,510,783.21	13,112,776.37	17,034,715.31	-713.52%	653,879,652.86	659,823,729.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-54,885,034.64	-101,299,216.42	-97,373,786.23	43.63%	-210,700,256.06	-204,938,793.56
经营活动产生的现金流量净额	313,119,421.88	199,464,836.00	215,464,499.43	45.32%	333,260,660.63	333,313,111.11
基本每股收益(元/股)	-0.1038	0.013	0.0169	-714.20%	0.6495	0.6555
稀释每股收益(元/股)	-0.1038	0.013	0.0169	-714.20%	0.6495	0.6555
加权平均净资产收益率	-15.68%	1.86%	2.36%	-18.04%	175.55%	170.68%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	135,977,656.46	190,177,374.57	191,464,636.83	314,825,648.28
归属于上市公司股东的净利润	-17,368,173.77	-71,407,439.84	-11,288,426.15	-4,446,743.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,189,962.37	-21,474,071.46	-11,476,630.72	-4,744,370.09
经营活动产生的现金流量净额	91,045,797.54	74,438,401.58	84,584,269.70	63,050,953.06

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,141	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	34,761	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
深圳市华融泰资产管理有限公司	国有法人	26.48%	266,533,049	0	不适用	0	

深圳赛格股份有限公司	国有法人	13.18%	132,726,446	0	不适用	0
深圳市赛格集团有限公司	国有法人	3.39%	34,077,600	0	不适用	0
陈进平	境内自然人	0.80%	8,011,500	0	不适用	0
张海涛	境内自然人	0.54%	5,443,100	0	不适用	0
禹宙	境内自然人	0.43%	4,348,700	0	不适用	0
欧阳春霖	境内自然人	0.42%	4,191,200	0	不适用	0
高玫	境内自然人	0.31%	3,112,032	0	不适用	0
姚淼	境内自然人	0.29%	2,901,900	0	不适用	0
蔡鸿华	境内自然人	0.29%	2,881,900	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、赛格集团与赛格股份之间存在关联关系及一致行动人关系，赛格集团持有赛格股份 56.54% 的股份； 2、其他流通股不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人，未知其他流通股之间是否存在关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、股东姚淼因参与融资融券业务，通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 2446200 股，持股比例为 0.24%； 2、股东陈进平因参与融资融券业务，通过世纪证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 489500 股，持股比例为 0.049%。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

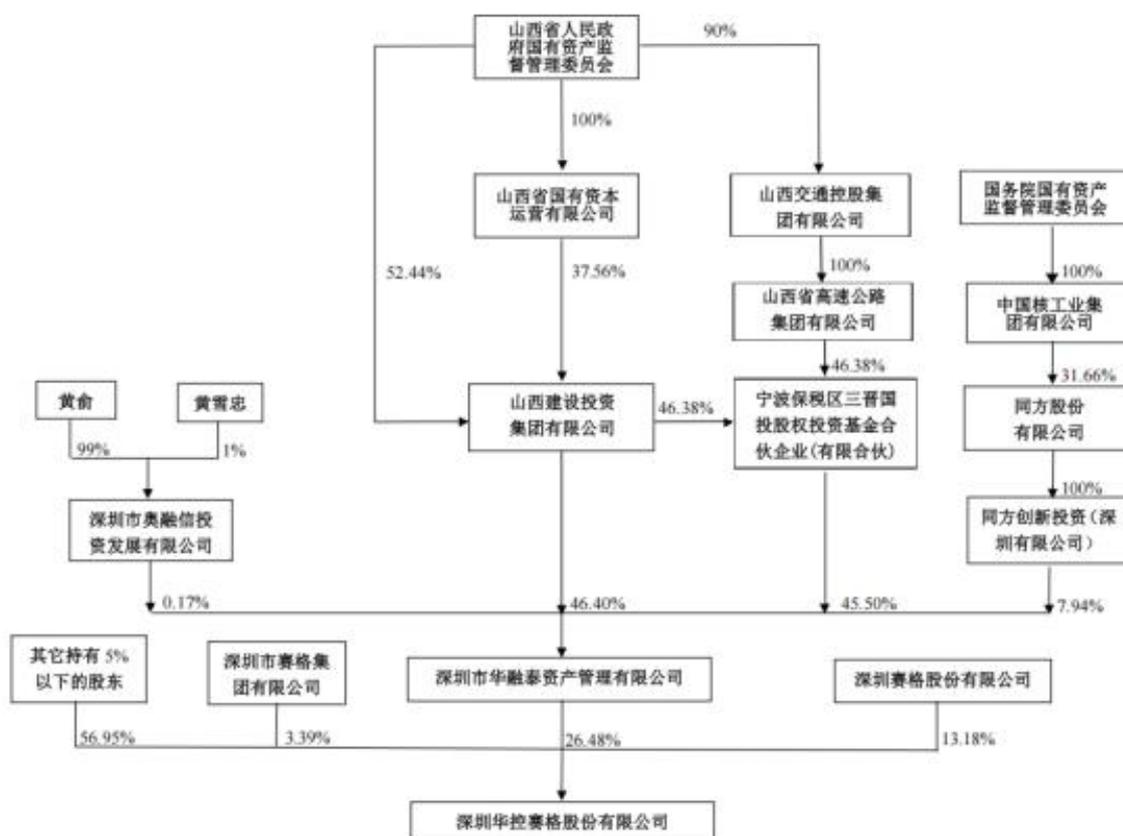
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1.2025年1月21日，公司收到最高人民法院下发的《应诉通知书》（（2025）最高法民申165号），因同方投资不服（2024）鲁民终645号民事判决书，向最高人民法院申请再审。详见公司于2025年1月23日在指定信息披露媒体发布的《关于同方投资提起再审暨收到〈应诉通知书〉的公告》（公告编号：2025-05）。2025年9月29日，公司收到最高人民法院下发的《民事裁定书》（2025）最高法民申165号，最高人民法院裁定驳回同方投资再审申请，至此，同方投资仲裁案件形成终局，对公司影响消除。详见公司于2025年9月30日在指定信息披露媒体发布的《关于同方投资提起再审进展暨收到〈民事裁定书〉的公告》（公告编号：2025-53）。

2.2020年7月2日，山西建设投资集团有限公司（以下简称“山西建投”）向公司出具《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺将通过资产重组、业务调整、委托管理、设立合资公司等方式，于5年内（即2025年7月2日前）稳步推进业务整合，妥善解决同业竞争问题。自作出上述承诺以来，山西建投始终积极推进业务调整与资产重组工作，力求解决同业竞争事项。但受收购后业务整合周期较长、同

业竞争业务涉及范围较广、上市公司面临较大资金压力，以及非同业竞争业务拓展难度较大等多重因素影响，原承诺事项未能按期完成。为保障承诺的有效性与合规性，山西建投决定对原承诺函履行期限予以延长，将相关承诺履行期限顺延 3 年至 2028 年 7 月 2 日。具体内容详见公司 2025 年 6 月 14 日在指定信息披露媒体披露的《关于收到间接控股股东延期履行避免同业竞争承诺事项的公告》（公告编号：2025-27）。

3.2026 年 3 月，公司及三级子公司黑龙江奥原就七台河市项目纠纷收到仲裁终局裁决。根据裁决，各方同意解除原项目投资合同及终止土地出让合同，互不追究违约责任。公司需分五期返还七台河市新兴区人民政府扶持资金 5,000 万元，同时七台河市自然资源和规划局分五期支付公司土地收回补偿金 4,889.09 万元。因公司已于 2025 年确认 5,000 万元预计负债，本次预计将确认资产处置收益约 400 万元。由于资金收付同步分批进行，该事项对公司当期流动资金及日常经营无重大影响，最终数据以审计结果为准。裁决执行进度取决于相关方履约能力，公司将持续关注并履行信息披露义务。

4.公司前期因信息披露涉嫌违反证券法律法规被行政处罚，导致公司被中小投资者诉讼。截至目前，中小投资者证券虚假陈述责任纠纷系列部分案件已经由深圳中级人民法院审理完毕并取得阶段性进展，其中：

（1）已按撤诉处理（9 宗）：因原告未在规定期限内缴纳诉讼费，深圳中院已对涉案金额 196,610.23 元的 9 宗案件按撤诉处理；

（2）一审已胜诉（9 宗）：针对涉案金额 603,398.76 元的 9 宗案件，深圳中院已于 2025 年 4 月 18 日合并审理，并于 7 月 30 日作出一审判决，全部驳回原告的诉讼请求；

（3）尚未开庭（6 宗）：系 2025 年 4 月 18 日后新增案件，涉案金额 1,437,355.88 元，目前尚未排期开庭。

公司将持续关注剩余案件的进展，并妥善做好中小投资者的沟通与咨询工作。

深圳华控赛格股份有限公司

法定代表人：郎永强

二〇二六年三月二十六日