

公司代码：600428

公司简称：中远海特

**中远海运特种运输股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**



## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟按 2025 年 12 月 31 日总股本 2,743,920,395 为基数，每 10 股派发现金人民币 3.25 元（税前），共计派发人民币 891,774,128.38 元。本分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议通过。

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 中远海特 | 600428 | 中远航运    |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                             | 证券事务代表                            |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 姓名       | 莫非梁                               | 王健、蔡映洁                            |
| 联系地址     | 广东省广州市天河区珠江新城花城大道 20 号广州远洋大厦 23 楼 | 广东省广州市天河区珠江新城花城大道 20 号广州远洋大厦 23 楼 |
| 电话       | (020) 38161888                    | (020) 38161888                    |
| 传真       | (020) 38162888                    | (020) 38162888                    |
| 电子信箱     | info.cssc@coscoshipping.com       | info.cssc@coscoshipping.com       |

## 2、报告期公司主要业务简介

### (一) 航运业情况说明

航运业是国际贸易的桥梁和纽带，与全球经济密切相关，是国际经贸走向的晴雨表，全球商品贸易货运量约 90% 是通过海运完成的。在全球经济低速增长、逆全球化和贸易保护主义加剧的背景下，全球产业链布局和国际贸易格局深度调整，中国产业转型升级推动重大件先进制造产品出口比重持续上升，中国航运业迎来新的发展周期和增长机遇。

国际航运业按船型可分为集装箱船业务、干散货船业务、油轮业务等多个分支，公司从事的特种船运输业务是国际航运业的一个重要的细分领域，具体包括多用途船、重吊船、半潜船、新型多用途船、木材船、沥青船、汽车船等多种专业特种船业务。特种船市场既受到整体经济贸易环境的影响，也受其自身细分市场独有的供求关系影响，与集装箱船、油轮、干散货船等市场相比，特种船市场周期性波动较小，市场供需相对稳定。随着近年国际航运市场持续优胜劣汰和整合，中远海特在多个细分领域筑牢领先优势。

### (二) 2025 年全球航运市场情况

2025 年，全球宏观经贸环境错综复杂，地缘政治博弈升温以及贸易保护主义加剧等扰动因素为航运市场带来了深远影响与全新挑战。面对外部不确定性冲击，全球航运业在扰动中重塑平衡。报告期内，受供应链重构及红海绕航常态化等因素驱动，全球海运贸易周转量（吨海里）增速优于贸易量增速，克拉克森发布的 ClarkSea Index 同比录得约 7% 的增长，有效对冲了运力供给扩张带来的压力。市场结构性分化特征明显，行业整体在动荡变化中实现价值重塑与稳健发展。

中远海特是全球领先的特种船运输企业，以“承运全球，链接世界”作为企业使命，坚定不移做优做强特种船队和供应链网络，为全球客户提供先进制造业供应链、纸浆供应链、商品车供应链、国际海洋工程供应链等综合物流专业服务，以打造“所造皆能运、所运皆最优”的世界一流特种船队为目标，凭借全链服务、定制服务、组合服务等核心竞争能力，以高质量发展为投资者创造更大价值与回报。

#### 一、核心业务：特种船运输

中远海特拥有种类齐全、适货性强的特种船队，截至 2025 年底，公司自有及经营性租赁船舶共 198 艘，合计 911.85 万载重吨。

报告期末公司船队情况

| 船队结构   | 控制方式  | 艘数  | 载重吨     | 平均船龄  |
|--------|-------|-----|---------|-------|
|        |       |     | (万 DWT) |       |
| 多用途船   | 自有    | 33  | 101.43  | 12.31 |
| 重吊船    | 自有    | 24  | 64.02   | 14.83 |
|        | 经营性租赁 | 15  | 92.6    | 0.81  |
| 新型多用途船 | 自有    | 8   | 49.61   | 6.23  |
|        | 经营性租赁 | 64  | 474.98  | 1.69  |
| 半潜船    | 自有    | 10  | 51.71   | 11.77 |
| 汽车船    | 自有    | 7   | 10.7    | 15.8  |
|        | 经营性租赁 | 18  | 35.1    | 0.86  |
| 沥青船    | 自有    | 12  | 9.39    | 12.17 |
| 木材船    | 自有    | 7   | 22.31   | 15.42 |
| 合计     | 自有    | 101 | 309.17  | 12.81 |
|        | 经营性租赁 | 97  | 602.68  | 1.4   |

各船队具体经营情况如下：

1. 多用途船和重吊船业务：报告期内公司新接入 9 艘重吊船，船队充分发挥船型优势，业务聚焦风电装备、先进制造、商品车等“新三样”高附加值货物，与多家行业头部客户签署 COA 运输协议，市场份额与客户黏性双提升。其中机械设备承运量同比增长 76%，风电设备货量同比增长 55%，储能柜运输量同比增长 400%，工程设备、港口机械运输量同比分别增长 73% 和 150%，持续助力国产大型装备加速出海。报告期，多用途船队 2025 年营业收入达 40.91 亿元，同比增长 13.16%；毛利率 17.38%，同比减少 1.1 个百分点。重吊船队 2025 年营业收入达 32.22 亿元，同比增长 44.38%；毛利率 27.01%，同比减少 4.51 个百分点。

2. 新型多用途船业务：报告期内公司新接入 28 艘新型多用途船队，成为保障中国进口纸浆供应链的主力军，报告期内进口业务纸浆运输货量同比增长 45%，并成功签订 ARAUCO Sucuriu15 年期项目等合同，夯实货源基础。出口业务以新型多用途船为核心载体，开通南美西直达快航班轮、南美东金砖快航周班服务，精准填补区域内班轮快航服务的空白，为商品车、工程车等中国先进制造产品提供按时启航、准时交付的优质服务。报告期，新型多用途船队营业收入达 59.57 亿元，同比增长 35.15%；毛利率 13.05%，同比减少 4.15 个百分点。

3. 半潜船业务：报告期内，公司半潜船队全力服务全球知名油气、新能源、EPC 公司等重要客户，持续提升产业链延伸能力，深耕海工高端市场，圆满完成 INCH CAPE 海上风电项目、壳牌澳洲 SHELL CRUX 项目等重大航次任务，发布双船 DP 浮托安装技术，解决超大型浮吊装备紧缺所致的安装难题。下订 7 万吨半潜船新船订单，不断完善船队运力梯队建设，持续巩固浮托安装领域领先地位。报告期，半潜船队营业收入达 28.95 亿元，同比增长 9.82%；毛利率 26.74%，同比增加 8.3 个百分点。

4. 汽车船业务：报告期内新接入 13 艘 LNG 双燃料汽车船，航线网络实现“全球化”覆盖，构建起覆盖波斯湾、东南非、欧洲、南美西、地中海、澳洲等全球关键市场的 6 条国际航线，为中国汽车出海筑起高效稳定的海上通道，全年运输商品车超 50 万辆。报告期，汽车船队营业收入达 44.01 亿元，同比增长 213.59%；毛利率 30.42%，同比减少 5.11 个百分点。

5. 沥青船业务：沥青船坚持“全球性大客户为主，区域性客户为辅”的营销策略，保证基础货源稳定，实现多组闭环航线，明显提升周转效率；积极推动新建 4+4 艘特种液货新造船项目，优化船型结构与设备选型，为公司打造一组符合客户及市场需求、适货性强、绿色、安全、环保、智能的新型特种液货船舶。报告期，沥青船队营业收入 5.31 亿元，同比增长 10.38%；毛利率 21.95%，同比减少 0.08 个百分点。

6. 木材船业务：报告期内，公司推进非战略重心的老旧船处置工作，结合二手船市场行情，适时完成 3 艘木材船处置。报告期，木材船队营业收入 4.94 亿元，同比减少 14.36%；毛利率 0.62%，同比减少 13.93 个百分点。

## 二、延伸业务：供应链物流解决方案

报告期，公司进一步延伸传统航运服务触角，大力整合多式联运和物流节点资源，为客户提供“端到端”物流供应链服务，实现从单一“海上运输”向“产业链经营”转型。主要包括：

1. 先进制造业供应链：公司通过创新解决方案，打造差异化服务，深化战略合作，持续提升客户服务水平，如执行金风国际的巴西、南非、巴基斯坦风电项目，中国电建华东院的南非光储项目，电建沙特泰巴燃机项目、华东院埃及、老挝和阿联酋风电项目，华为设备全程物流项目、中铁装备盾构机项目、比亚迪美西储能柜项目等众多工程物流项目。

2. 纸浆供应链：公司积极建设东南亚区域巴生纸浆分拨中心，目前公司 PORT KELANG 东南亚中转分拨中心航线网络已经覆盖南亚、西亚、东南亚及大洋洲的 10 余个国家、近 40 个港口，成功打造“巴西 SANTOS-广州南沙-湖南耒阳”纸浆海铁联运项目、纸浆“一箱到底”运输模式、韩国国际中转等多个纸浆供应链产品，纸浆物流分拨货量同比增加 19.46%。

3. 商品车供应链：公司致力提供中国汽车“家门口”直航服务，成功打造“汽车船滚装+重吊船吊

装+专用框架搭配新型多用途船”的组合运输模式，汽车船队打造不莱梅哈芬、钱凯港等国际中转枢纽，多用途船专用框架运车同时为客户提供拆装箱等延伸服务。报告期内，公司创新运营模式，与上汽安吉物流公司签署国际汽车船运力战略合作协议，整合双方运力与航线资源，推动舱位互换共享、优化运力配置、提升船舶运营效率。

4.国际海洋工程供应链：依托规模和综合实力均居世界前列的半潜船队，公司在模块/风电设备运输大项目中整合市场船舶资源，为业主 EPC 总包方提供“运输+安装”服务服务，针对不同货物及需求提供定制化全程物流整体解决方案和总包服务，报告期内圆满完成 Marjan 海上浮托项目、西白玫瑰平台运输项目、南海八号深水钻井平台总包运输项目等国际海洋工程大型项目。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

|                        | 2025年             | 2024年             | 本年比上年<br>增减(%) | 2023年             |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 总资产                    | 43,876,507,884.10 | 34,928,645,469.66 | 25.62          | 27,626,368,247.84 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 16,861,265,055.33 | 12,582,296,355.48 | 34.01          | 11,538,164,141.25 |
| 营业收入                   | 23,210,557,897.17 | 16,780,240,067.58 | 38.32          | 12,197,427,338.32 |
| 利润总额                   | 2,868,502,947.59  | 1,977,483,771.54  | 45.06          | 1,199,547,360.37  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 1,779,972,016.00  | 1,530,587,671.58  | 16.29          | 1,064,255,173.13  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 1,747,924,249.81  | 1,298,079,664.82  | 34.65          | 748,055,375.15    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 6,339,217,973.77  | 3,615,976,920.78  | 75.31          | 2,922,249,623.96  |
| 加权平均净资产收益率(%)          | 11.42             | 12.74             | 减少1.32个百分点     | 9.63              |
| 基本每股收益(元/股)            | 0.686             | 0.713             | -3.79          | 0.496             |
| 稀释每股收益(元/股)            | 0.686             | 0.713             | -3.79          | 0.496             |

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 5,196,010,995.19 | 5,579,143,044.15 | 5,835,368,317.48 | 6,600,035,540.35   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 345,342,532.73   | 479,586,763.58   | 504,045,773.18   | 450,996,946.51     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 348,706,314.65   | 486,383,605.21   | 505,251,515.63   | 407,582,814.32     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 1,019,667,873.77 | 1,608,081,363.44 | 1,634,580,596.71 | 2,076,888,139.85   |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、 股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

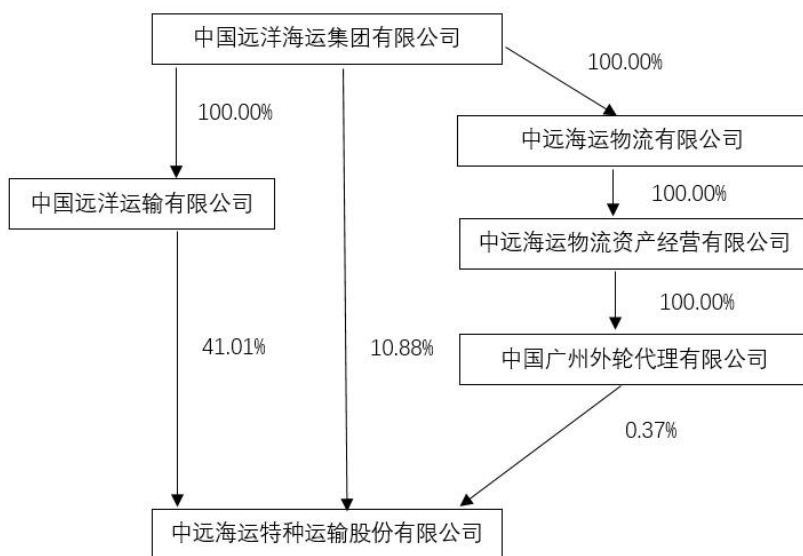
单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户）             |             | 70,656        |           |                      |                    |        |          |
|------------------------------|-------------|---------------|-----------|----------------------|--------------------|--------|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）      |             | 71,284        |           |                      |                    |        |          |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）       |             |               |           |                      |                    |        |          |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） |             |               |           |                      |                    |        |          |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）       |             |               |           |                      |                    |        |          |
| 股东名称<br>（全称）                 | 报告期内增<br>减  | 期末持股数量        | 比例<br>（%） | 持有有限售<br>条件的股份<br>数量 | 质押、标记<br>或冻结情<br>况 |        | 股东<br>性质 |
|                              |             |               |           |                      | 股<br>份<br>状<br>态   | 数<br>量 |          |
| 中国远洋运输有限公司                   | 21,684,100  | 1,125,413,544 | 41.01     | 0                    | 无                  | 0      | 国有法人     |
| 中国远洋海运集团有限公司                 | 298,634,812 | 298,634,812   | 10.88     | 298,634,812          | 无                  | 0      | 国有法人     |
| 深圳港集团有限公司                    | 170,648,464 | 170,648,464   | 6.22      | 0                    | 无                  | 0      | 国有法人     |
| 香港中央结算有限公司                   | -29,691,637 | 29,862,647    | 1.09      | 0                    | 无                  | 0      | 境外法人     |
| 耿晓奇                          | 16,738,733  | 27,813,966    | 1.01      | 0                    | 无                  | 0      | 境内自然人    |

|                                   |   |            |      |   |   |   |       |
|-----------------------------------|---|------------|------|---|---|---|-------|
| 廖方红                               | 25,384,515  | 25,954,515 | 0.95 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 招商银行股份有限公司—中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金    | 16,620,800  | 16,620,800 | 0.61 | 0 | 无 | 0 | 其他    |
| 招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | 3,745,000   | 12,620,400 | 0.46 | 0 | 无 | 0 | 其他    |
| 中国广州外轮代理有限公司                      | 0   | 10,256,301 | 0.37 | 0 | 无 | 0 | 国有法人  |
| 信泰人寿保险股份有限公司—分红产品                 | 9,528,900   | 9,528,900  | 0.35 | 0 | 无 | 0 | 其他    |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                  | <p>1. 报告期，中国远洋海运集团有限公司、中国远洋运输有限公司所持公司股份未发生质押、冻结情形。公司未知其他股东所持有股份有无发生质押、冻结情形。</p> <p>2. 中国远洋运输有限公司、中国广州外轮代理有限公司与本公司属同一控股股东中国远洋海运集团有限公司。除此之外，公司未知以上股东之间的关联关系情况或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。</p> |            |      |   |   |   |       |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明               | 无   |            |      |   |   |   |       |

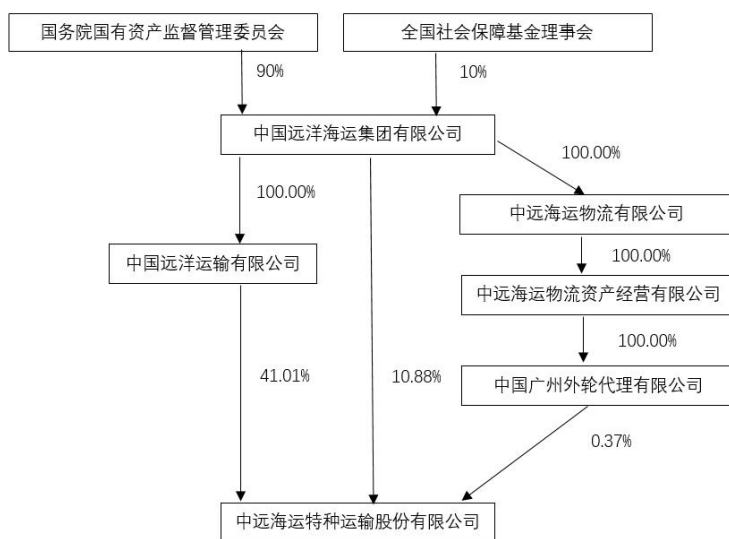
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司积极应对复杂严峻的市场环境，统筹发展与安全，深化创新与转型，依托中国产业转型升级，不断优化覆盖新能源产业、中国先进制造、大宗战略物资等多领域的运输服务，圆满完成“十四五”各项目标任务。

**1. 经营业绩与船队规模实现跨越式增长。**全年营业收入达到 232.11 亿元，同比增长 38.32%；利润总额达到 28.69 亿元，同比增长 45.06%。同时，公司船队规模在 2025 年底达到上市以来最高水平，资产规模同步扩大，展现出强劲的增长韧性与抗周期能力。全年累计接入新造船舶 50 艘，截至年末控制运力规模达到 198 艘、911.85 万载重吨，同比增长 48%，较“十四五”初期增长超 200%，公司船队向大型化、绿色化、年轻化发展，在多个细分市场保持领先，多用途重吊船队、新型多用途船队、半潜船队领跑全球，沥青船队排名前列，汽车船队正在加速迈向第一梯队。

**2. 依托产业转型升级提升高附加值货源比重。**公司紧紧抓住中国规模最大、门类最全、配套最完备的制造业体系和全产链优势，聚焦新能源产业、中国先进制造、大宗战略物资等核心客户需求，实施精准行业大客户营销，夯实基础货盘并拓展高附加值货源，优化货源结构，商品车、风电设备、工程设备等中国先进制造货源占比超 40%。

**3. 全球航线网络加密推动班轮化服务升级。**公司着力将不稳定的零散船期，转变为可预期的班轮化服务，已构建了覆盖东南亚、西北欧、波斯湾、南美等高增长区域班轮网络，精准对接项目节奏，2025 年全年推出南美东金砖快航、南美西直达快航、东南亚重吊班轮等 6 条班轮精品航线，为客户提供稳定、可靠、高效的运输保障。

**4. 战略合作深化促进供应链价值延伸。**从港航协同升级为深度共建供应链节点，国内加强基本港建设，与多家重点港口签订战略合作协议，初步形成以青岛、上海、广州为核心的纸浆分拨基地，以太仓、张家港为核心的先进制造业多功能出口基本港；强化区域深耕，设立华东分部、华北分部，加强属地化服务。海外积极推动东南亚、欧洲、北美和南美区域经营平台实现实体化运营，在马来西亚、墨西哥等新兴市场成立代表处，为境外公司提供服务和支撑；布局沙特达曼港，合资建立综合供应链节点，将服务从海上运输延伸到港口操作、仓储、检测及陆路分拨等“最后一公里”，推动从“运输商”到“供应链伙伴”转型。

**5. 数字低碳转型驱动新质生产力建设。**数字智能方面，深化国产大模型技术应用，自主研发“小特”智能平台，提升智能配载、客户服务与风险管控效能；绿色低碳方面，船队清洁能源应用比例行业领先，创新集成 LNG 动力、光伏辅助与岸电系统，实现船舶全生命周期碳强度降低 35%，并顺利完成公司首次欧盟碳市场履约，获颁国内首张船舶碳中和证书。

**6. 聚力资本运作赋能战略发展大局。**报告期内圆满完成向特定对象发行 A 股股票项目，赋能船队扩张及优化，同时引进高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者深圳港集团作为积极股

东，打通港航协同资本通道。2025年实现蝉联获评上交所信息披露工作评价A类评价，荣获中上协董事会最佳实践案例、董事会办公室最佳实践案例、中国上市公司内部控制最佳实践案例，“金圆桌奖”公司治理特别贡献奖、“金蜜蜂”企业社会责任·中国榜引领型企业等多项荣誉；公司股票成功纳入上证100、恒生可持续发展企业指数、万得国企红利增长指数等关键指数样本，品牌声誉与市场价值获资本高度认可。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用