

公司代码：600268

公司简称：国电南自

国电南京自动化股份有限公司
2025 年年度报告摘要

2026 年 3 月 25 日

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

截至2025年12月31日，经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币1,241,919,000.35元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.0元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,015,870,778股，以此计算合计拟派发现金红利203,174,155.60元（含税）。占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为42.32%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南自	600268	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董文	陈洁
联系地址	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼国电南京自动化股份有限公司909室	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼国电南京自动化股份有限公司909室
电话	025-83410173；025-83537368	025-83410173；025-83537368
传真	025-83410871	025-83410871
电子信箱	s-dept@sac-china.com	s-dept@sac-china.com

2、报告期公司主要业务简介

1) 所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况

电力行业是关系到国计民生的基础性行业，受宏观经济形势影响较大。世界经济在缓慢复苏中呈现动能不足、增长失衡、碎片化加剧的特征，经济、地缘政治和技术领域的多重紧张局势正在重塑全球格局，催生新的经济不确定性和社会脆弱性。在宏观政策支持下，中国经济稳中有进，持续向好态势不断巩固，经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。国家加快经济社会发展全面绿色转型，大力实施可再生能源替代，推进新型能源体系和新型电力系统建设，电力投资力度持续加大。电力自动化作为电力行业的重点发展方向，属于基础建设领域，其市场需求与电力投资规模密切相关。国内电力自动化行业整体技术实力较强，自主化程度较高，市场需求相对稳定，新的需求点持续涌现，但行业竞争日趋激烈，企业转型压力较大。公司作为中国电力自动化领域的先行者，处于行业领先地位。

2) 新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

报告期内，国家能源局印发《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》，围绕新能源多维度一体化开发、新能源与多产业协同发展、新能源多元化非电利用三个方面提出一系列政策举措，推动新能源向集成融合发展转变，旨在提升新能源发展自主性，增强新能源市场竞争力，打造新能源发展升级版。

报告期内，国能发规划〔2025〕16号《2025年能源工作指导意见》提出新增新能源装机2亿千瓦以上、非化石能源装机占比60%左右等年度目标，并围绕能源安全保供、绿色低碳转型、科技创新引领等方向部署21项重点任务，包括推进“沙戈荒”大基地、海上风电、抽水蓄能、核电等重大项目，以及构建新型电力系统。该文件通过明确新型储能规模化应用、电力现货市场全国基本覆盖、绿电绿证协同等机制，为储能、虚拟电厂等调节资源通过辅助服务、容量租赁等模式盈利提供政策支持；同时鼓励钙钛矿光伏、能源数字化等技术创新，全面推动电力系统向“清洁主导、安全灵活、市场驱动”转型，为产业链各环节创造结构性机遇。

3) 主要业务、主要产品及其用途

公司当前产业涵盖电网自动化、电厂及工业自动化、轨道交通自动化、信息与安全技术、电力电子等五大核心板块，同时以生产制造和系统集成作为支撑，主要在电力、工业、新能源等领域为客户提供配套自动化、信息化产品、集成设备及整体解决方案。



主要产品系列包括电网自动化产品、电厂自动化产品、水电自动化产品、轨道交通自动化产品、信息与安全技术产品服务、新能源和输变电系统集成业务等。

4) 经营模式

(1) 采购模式：公司实施“统一管理、集中采购、分级管控”的管控模式，供应链管理部（采购中心）是公司的采购工作归口管理部门。公司采购管理工作主动聚焦国家“双碳”目标，主动服务公司科技创新战略，持续推进“确保供应链安全、确保采购质量效益、确保采购合规廉洁”的长效管理目标落地，全面加强预算管理、集约化采购和监督管理，依托 ECP、SRM 招标采购平台，加大 AI 大模型技术在采购领域的应用，有力地保障了公司供应链安全。(2) 生产模式：公司根据自动化产品特点及工程项目需求，采用以销定产的生产模式。公司对外通过增强与用户的交流沟通，协调生产与销售、工程、产品管理及研发等部门的业务关系；对内强化生产计划的科学性、严谨性、鲁棒性和生产调度管理流程控制。严控外协品采购的品种与质量，加强生产配套和采购配套管理，建立生产协调机制，提高生产人员素质与技能，改进生产工艺，强化技术改造，引进国际先进的全自动生产线及绿色制造技术，充分应用信息化 ERP 系统、制造过程管理 MES 系统和综合管理 Here 系统，提高生产能力和信息化管理水平，科学实施库存管理，确保生产过程平稳、有序。(3) 营销模式：公司实施两级营销管控，市场管理部承担市场策划的一级营销管理职能，各子公司承担产品销售的具体销售工作，其销售体系相对独立。按照“对内实现资源共享（营销渠道管理），对外统一展示形象和综合竞争力”的原则构建区域联合营销体系。针对服务问题，公司开通 400 服务热线，迅速响应客户的需求和投诉，实现了服务和监督的闭环管理。

5) 公司市场地位、竞争优势与劣势

(1) 电网自动化

高电压等级市场竞争基本在第一梯队的主流厂家展开，但也存在新进入者的威胁，中低压产品技术门槛相对较低，中小企业发展势头强劲，竞争激烈。电网自动化作为公司的传统优势产业，具备较强的品牌认可度，技术实力较强，智能制造能力突出。新兴业务的规模化进程还需加快，以提高市场竞争力。

(2) 电厂自动化

电厂自动化行业进入壁垒较高，火电过程自动化业务拥有百万机组的应用业绩，已实现自主可控技术突破，项目能力较强，但也面临能源转型背景下市场容量减少的风险。水电自动化产品处于第一梯队行列，具有完全自主知识产权，并已实现抽水蓄能领域业绩积累和市场拓展，但价格竞争和资源争夺持续挤压市场空间与盈利水平，公司综合响应能力仍有待提升。

(3) 轨道交通自动化

铁路供电自动化领域主要厂家市场份额相差不大，公司进入市场早，客户认可度高，市场竞争力强，资质齐全。城市轨道交通自动化领域竞争对手日渐增多，商业模式创新提速，公司具有自主知识产权的系统软件平台，产品稳定性较高，供电总包和海外市场业务能力较强。但轨道交通部分市场集中度高，公司面临增加进入成本的压力。

(4) 信息与安全技术

能源产业数字化、智能化转型加速，市场对能源电力领域的数字化解决方案需求不断增长，行业竞争者较多，公司深耕电力信息化领域多年，了解信息化业务模式和方向，且具备网络安全等级测评与检测评估机构等信息安全测评相关资质，业务体系较为成熟，近年来加速新能源智慧生产管理平台推广应用，将数字技术深度融入能源产业。人工智能应用方兴未艾，新进入者较多，公司仍需积累经验、培育核心竞争力。

(5) 电力电子

电力电子作为技术密集型行业，大多处于完全竞争状态，部分领域头部企业竞争优势明显，公司是国内最早从事电力电子产品开发应用的供应商之一，具有技术积累和长期应用经验积淀，但仍需提升多元化技术融合水平，进一步拓展应用领域。

6) 业绩驱动因素

报告期内，公司管理层紧紧围绕 2025 年经营目标任务，扎实推进“五个价值”提升行动和提质增效专项工作，核心经营指标稳步向好，圆满完成了年度目标任务，经济运行质效再攀新高，符合行业发展逻辑。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	12,137,676,470.00	10,952,030,499.49	10.83	9,943,055,956.71
归属于上市公司股东的净资产	3,736,250,188.21	3,342,652,859.85	11.77	3,144,210,076.30
营业收入	9,644,379,243.75	9,030,255,654.11	6.80	7,623,303,860.82
利润总额	844,802,667.31	670,191,644.89	26.05	486,783,113.82
归属于上市公司股东的净利润	480,103,736.10	340,617,325.69	40.95	226,866,535.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	452,689,854.62	327,835,334.71	38.08	200,013,051.56
经营活动产生的现金流量净额	897,030,617.47	1,076,467,045.98	-16.67	872,950,807.62
加权平均净资产收益率(%)	13.56	10.50	增加3.06个百分点	7.78
基本每股收益(元/股)	0.48	0.34	40.44	0.22
稀释每股收益	0.47	0.34	40.14	0.22

(元/股)				
-------	--	--	--	--

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,854,110,042.75	2,427,522,963.29	2,026,383,392.07	3,336,362,845.64
归属于上市公司股东的净利润	29,803,635.25	129,053,239.72	51,758,510.88	269,488,350.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,486,331.64	120,555,307.34	50,516,884.06	253,131,331.58
经营活动产生的现金流量净额	-201,333,153.45	-33,712,864.18	-282,985,808.34	1,415,062,443.44

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							72,537
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							72,561
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
华电集团南京电力自 动化设备有限公司	0	546,185,479	53.77	0	无	0	国有 法人
香港中央结算有限公 司	-20,999,430	42,843,649	4.22	0	无	0	未知
尉氏纺织有限公司	0	5,904,000	0.58	0	无	0	未知
胡文艺	78,200	2,619,200	0.26	0	无	0	未知
UBS AG	1,887,536	2,456,482	0.24	0	无	0	未知

林怀德	57,220	2,422,268	0.24	0	无	0	未知
黄立明	676,320	2,300,620	0.23	0	无	0	未知
杨益涛	2,200,100	2,200,100	0.22	0	无	0	未知
招商证券股份有限公司—华夏中证电网设备主题交易型开放式指数证券投资基金	1,948,100	2,006,400	0.20	0	无	0	未知
董禹彤	377,740	1,938,300	0.19	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	1) 公司第一大股东华电集团南京电力自动化设备有限公司与上述其他无限售条件股东之间不存在关联关系,也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人; 2) 本公司未知上述其他无限售条件流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

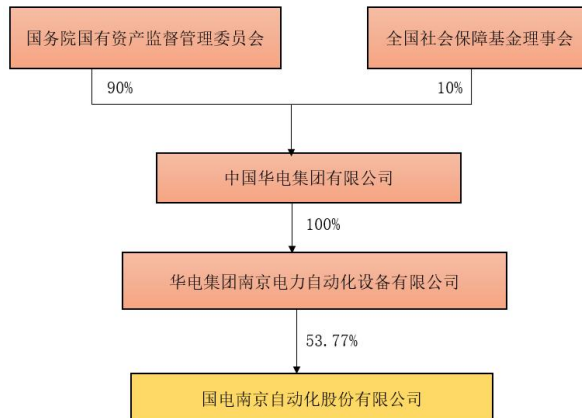
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:万元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)	G 南自 K01	115405.SH	2026-06-08	20,000	3.07

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)(债券简称:G 南自 K01)	2025 年 6 月 9 日,公司已按期支付“G 南自 K01”的利息。(原定付息日为 2025 年 6 月 8 日,由于当天为节假日,根据本期债券募集说明书的相关约定顺延至 2025 年 6 月 9 日)

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	60.83	60.88	-0.05
扣除非经常性损益后净利润	452,689,854.62	327,835,334.71	38.08
EBITDA 全部债务比	276.02	205.23	34.49
利息保障倍数	104.17	54.38	91.58

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对

公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司完整、准确、全面落实新发展理念，进一步优化产业结构，完善了主业突出、结构合理的产业体系，有力推动了向智能化、数字化、自主化、国际化转型，保持了生产经营稳中有升、稳健发展的良好势头。

公司主要经营情况详见《2025年年度报告》三、经营情况讨论与分析。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用