

北京雪迪龙科技股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

各位股东：

本人在此向各位股东作出 2025 年度独立董事述职报告。

作为北京雪迪龙科技股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，本人一直认真学习并严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《独立董事制度》等规定，认真、勤勉、谨慎履行职责，积极出席相关会议，对各项议案进行认真审议，充分发挥独立董事及各专业委员会委员的作用。一方面，严格审核公司提交董事会的相关事项，维护公司和公众股东的合法权益，促进公司规范运作；另一方面发挥自己的专业优势，积极关注并参与研究公司的发展，为公司的审计工作及内控、经营管理、战略规划、资本运作等工作提出了意见和建议。现将 2025 年度本人履行独立董事职责的工作情况汇报如下：

一、基本情况

本人潘嵩，注册会计师（非执业），加拿大特许专业会计师。曾任中信永道会计师事务所审计师，普华永道中天会计师事务所北京分所审计师、高级审计师、经理、高级经理，承德天宝矿业集团有限公司首席财务官，致诚云信（北京）信用管理有限公司董事，兼任北京元世联科技有限公司监事。现任北京峰谷资本管理有限公司合伙人、董事，兼任中科泓泰（北京）信息科技股份有限公司董事，兼任德邦物流股份有限公司独立董事。自 2020 年 1 月至今任公司独立董事。

报告期内，本人对自身履职的独立性进行了自查，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等对独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情况。

二、2025 年履职情况

（一）出席股东会及董事会会议情况

2025年度，公司召开了12次董事会会议、2次股东会，本人均按时出席公司董事会、股东会，没有缺席或未亲自出席会议的情况。具体情况如下：

董事姓名	具体职务	应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式出席董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
潘嵩	独立董事	12	7	5	0	0	否	2

（二）董事会投票情况

在董事会上本人认真阅读议案，与公司经营管理层充分沟通，也提出了一些合理化建议，并谨慎行使表决权，维护公司整体利益和中小股东的权益。本人认为公司董事会会议和股东会的召集、召开、相关经营决策事项符合法定程序，合法有效。因此，本人对公司董事会审议的各项议案均表示赞成，无提出异议、反对和弃权的情形。

（三）在公司董事会各专门委员会的工作情况

根据中国证监会有关规定，公司董事会设立了战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，并制定了相应的工作细则。

作为公司审计委员会主任委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员，本人在报告期内，严格遵守国家有关法律法规及《公司章程》的规定，根据专门委员会工作细则认真履行职责，谨慎审阅专门委员会的材料，并对会议议题提出意见及建议，积极促进公司规范运作。

报告期内，本人出席并主持10次审计委员会会议，对公司的内部审计工作报告、定期报告等议案进行了审议，对重点关注的财务科目、财务指标、重要事项等进行充分沟通，高度关注公司生产经营情况；同时，通过对审计监察部提交的专项审计报告、审计计划、审计工作总结等文件进行审阅，有效地检查了公司的日常审计工作情况；对审计监察部的内审工作进行了详细沟通与指导，及时抽查内审底稿，督促审计监察部及时开展内控检查和评估，确保公司内部控制体系有效规范运行；期间，在审计委员会会议上重点关注长账龄发出商品项目，要求对部分议案内容进行解释说明并提供部分底稿资料。

报告期内，本人出席1次提名委员会会议，严格遵循相关规章制度履行职责，对第六届董事会董事候选人进行任职资格及履职能力审查，审议通过《第六届

董事会董事候选人名单》，并提交至公司董事会审议。

报告期内，本人出席1次薪酬与考核委员会会议，根据公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定，对公司非独立董事及高级管理人员2024年度的履职情况进行审查，并对其年度绩效情况进行考评；根据公司《董事、监事、高级管理人员薪酬与绩效考核管理制度》的相关规定，结合公司2025年度的业绩考核目标，出具公司董事及高管人员2025年度薪酬考核方案，并督促公司高级管理人员勤勉尽责，努力工作，保障公司及股东利益。

（四）到公司现场办公情况

2025年度，本人除参加董事会及其专门委员会、股东会外，尽量安排合理时间到公司现场工作，本人在公司的现场工作时间为15天，符合《上市公司独立董事管理办法》及公司《独立董事制度》的相关规定。通过对公司部分项目进行现场调研，听取高级管理人员或相关业务负责人的专项汇报等方式，详细了解公司业务经营情况；通过电话和邮件等形式，与公司其他董事、董事会秘书、董事会办公室、审计监察部、财务部等有关人员保持着密切联系，及时跟踪了解公司生产经营、内部控制、会议决议执行、财务运行情况等。同时，本人持续关注媒体对公司的相关报道，以此了解公司动态，关注股价波动情况，并及时与董事会沟通，勤勉、忠实地履行了独立董事职责。

在会议召开前，本人对公司董事会办公室提供的资料、议案内容进行认真审阅并及时提出反馈意见，在此基础上，结合最新的行业动态，为参加会议做必要的准备；在会议上，积极参与议题讨论并从专业角度提出合理建议与意见，为公司的科学决策和业务发展发挥应有的作用。

（五）年报披露与沟通情况

作为会计专业人士及审计委员会主任，在年报编制及审议期间，本人按照《审计委员会年报工作规程》，及时与公司管理层进行沟通，了解公司年度经营情况。在审计进场前、审计过程中、审计完成后及时与会计师事务所进行沟通，确定审计工作计划，了解并掌握年报审计工作安排和进度，听取管理层对全年经营情况和重大事项进展的汇报，确保会计师事务所客观公正地反映公司的经营成果和财务状况。

（六）保护投资者权益方面所做的工作

1、持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和《上市公司信息披露管理办法》的要求开展公司信息披露事务；要求公司严格执行信息披露的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公正。

2、作为公司独立董事，本人严格履行独立董事职责，积极关注公司经营动态，主动获取做出决策所需要的各项资料；按时出席公司董事会会议，认真审核公司提供的材料，并以自己专业知识做出独立、公正、客观的结论，审慎行使表决权。

3、本人积极学习相关法律法规、规章制度和相关规则，积极参加相关培训和课程学习，通过不断学习和沟通加深对相关法规尤其是涉及规范公司法人治理结构和保护社会公众股东权益等方面的认识和理解，自觉提高保护公司及社会公众股东权益的思想意识，提高对公司和投资者利益的保护能力。

4、本人本年度通过到公司进行现场考察，与公司高级管理人员进行沟通交流，及时关注了解公司生产经营状况，与高管人员就公司的经营发展交换意见；在董事会上充分发表意见，谨慎表决，有效履行职责，保护投资者权益。

（七）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人严格按照有关法律法规、规范性文件及公司内部制度等相关规定履行职责，通过参加股东会等方式，与中小股东进行沟通交流，回应中小股东关心的问题，维护中小股东利益。

（八）行使独立董事特别职权及参加独立董事专门会议工作情况

报告期内，本人未行使独立董事特别职权，公司未发生需独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查，向董事会提议召开临时股东会，提议召开董事会会议，依法公开向股东征集股东权利等情况；公司不存在应当披露的关联交易，未发生公司及相关方变更或者豁免承诺的方案的情形，不存在公司被收购情形等，未发生必须召开独立董事专门工作会议情形。

（九）公司为独立董事履职提供支持情况

报告期内，本人与公司其他董事、管理层及其他有关人员之间保持密切联系，及时进行有效沟通，能够及时、充分了解公司生产经营、内部控制、会议决议执行、财务运行情况等，知情权得到充分保障，在履职过程中未受到任何

干扰或阻碍。

1、公司为本人履行职责提供必要的工作条件和人员支持，指定董事会办公室、董事会秘书等专门部门和专门人员协助本人履行职责，确保本人与其他董事、高级管理人员及其他相关人员之间的信息畅通，确保本人履行职责时能够获得足够的资源和必要的专业意见。

2、保障本人享有与其他董事同等的知情权。配合本人开展项目实地考察等工作，在董事会及其专门委员会会议召开前，及时发出会议通知及提供相关会议资料，并提供有效沟通渠道，保证本人及全体参会董事能够充分沟通并表达意见。

3、公司董事、高级管理人员等相关人员积极配合本人行使职权，不存在拒绝、阻碍或者隐瞒相关信息，不存在干预本人独立行使职权等情况。

三、2025 年履职重点关注事项的情况

2025 年度，本人通过审阅资料、检查底稿、参加现场会议、现场考察、远程会议、电话沟通等方式，充分了解公司生产经营情况、财务管理和内部控制的完善及执行情况、董事会决议执行情况及信息披露情况等，并对董事、高管履职情况、关联交易情况、对外投资情况、聘任会计师事务所等事项进行了重点监督和核查。本人通过参加股东会、董事会及其专门委员会会议和管理层会议与公司经营层和相关部门进行沟通，全面深入了解公司规范运作等情况，并对公司财务状况、内部控制、现金管理、利润分配以及董事会决议执行等重点关注事项进行核查，同时，积极关注公司内部控制制度建立健全情况，督促公司规范运作。

四、总体评价和建议

2025 年度，本人作为公司独立董事，严格遵守法律法规和公司制度的要求，基于专业知识，独立、客观、公正履行职责，主动深入了解公司经营和运作情况，充分发挥独立董事及各专业委员会委员的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益，促进公司规范运作。

本人任期将于 2026 年 1 月 9 日届满，在改选出的新独立董事就任前，本人将继续本着认真、勤勉、谨慎的精神，按照法律法规及《公司章程》等规定和要求，履行独立董事义务，发挥独立董事作用，保证公司董事会客观、公正与

规范运作，维护公司整体利益及全体股东的合法权益。

特此报告。

独立董事：潘嵩

二〇二六年三月二十七日