

北京雪迪龙科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，北京雪迪龙科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件的规定和要求，本着对公司和股东负责的态度，切实履行股东会赋予的职责，认真贯彻落实股东会的各项决议，积极维护股东及公司利益。全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极有效地开展工作，切实推动公司持续稳定发展。现将公司董事会 2025 年度的工作报告如下：

一、2025 年公司经营管理工作回顾

2025 年是“十四五”规划收官之年，是很不平凡的一年，我国经济顶压前行、展现强大韧性，经济运行总体平稳、稳中有进；我国发展向新向优、彰显蓬勃活力，新质生产力稳步发展，产业结构持续优化，生态环境质量持续改善。公司在董事会的坚强领导下，全体员工积极行动、攻坚克难，各项年度经营任务基本完成，扎实做精主营业务，推进公司高质量发展。

（一）总体业务发展情况

2025 年度，整体市场需求偏弱，行业竞争激烈，公司积极应对，坚定落实“深耕客户价值，实现高质量发展”的经营战略，坚持以利润为中心，深入贯彻落实经营管理“两条主线”。紧紧围绕公司现有业务，扎实推进“12 项重点工作”，公司主要考核指标基本完成；通过整合业务和管理结构，优化资源配置，集中优势资源，扎实做精主营业务，同时加快打造新的增长极；持续完善基础管理，推动既定五项重要管理工作闭环落地。公司主营业务精进有序，经营活动现金流持续改善，综合竞争力和客户满意度持续提升，公司高质量发展取得新成效。

污染源监测业务领域，公司坚持产品中高端定位，与多个大型集团客户达成长期稳定框架合作，为企业业务发展奠定坚实基础。公司在钢铁、石化、电力等典型行业中标多个大型国内外项目，积极拓展新产品、新业务，数智化 CEMS 系统、满足 HJ 212-2025 标准要求的 CEMS 系统、异常数据精准识别系统等成功部署。公司持续深耕重点客户需求，全年收到企业客户感谢信上百封，同时积极开展实训基地培训活动、参与行业内标准规范研讨制定等，不断提升公司品牌影

响力，确保公司在污染源监测领域的领先地位。

环境质量监测业务领域，发挥公司参与国家环境空气质量监测站和国家地表水监测站设备更新及运维项目业绩的示范效应及技术优势，建立良好口碑，积极拓展高质量项目。公司连续四年中标国家环境空气质量监测网部分城市点位仪器设备更新项目，随着《国家生态环境监测网络数智化转型方案》的发布与落实，公司在国家环境空气质量监测网中的数智化环境空气质量监测站数量名列前茅，数智化地表水监测站在多个省市成功应用，多通道飞行时间质谱预警系统在园区取得突破。环境质量监测业务积极推广标准化解决方案，持续优化运维业务结构，项目质量逐步提升，落实公司整体经营战略。

碳监测碳计量业务领域，公司加快污染源碳排放监测系列产品、高精度智能碳排放计量系统、碳计量数据综合管理平台等重点产品的推广，将计量技术、数字技术与公司产品和解决方案深度融合，并积极拓展新的应用场景。公司继续推进碳排放监测系统的应用，已实施火电、水泥、钢铁、铝冶炼等多个行业的碳监测项目。公司推出稀释法烟气流量原位校准系统，保障 CEMS 系统流量监测数据质量，实现流量数据可溯源，将为环保监管、碳交易市场提供可靠数据支撑；推出碳计量数据管理终端，为用户实现精准、可靠、有效的数据采集、碳排放动态核算及数据安全传输提供保障服务；试点并完善瓦斯监测相关产品；参编的《船舶温室气体排放在线计量监测系统》系列团体标准、《零碳园区评价技术规范》团体标准等多项标准、规范正式发布，填补了国内船舶温室气体排放在线计量监测技术标准的空白，为零碳园区的建设与评价提供了科学、系统、可操作的标准化依据。

工业过程分析业务领域扎实推进，公司与多个大型石化、建材集团客户达成战略合作。公司产品防爆工业气相色谱仪 MODEL6000Ex、防爆激光气体分析仪 MODEL4030 Ex 及防爆在线气体分析仪 MODEL1080 Ex，实现关键技术国产化及自主可控，年销量超百台，覆盖全国多个省市。公司积极拓展东南亚、中亚、非洲、欧洲等地区的国际业务，顺利实施多个位于印尼、越南、南非等国家的工业过程分析和环境监测项目。

科学仪器业务领域，公司飞行时间二次离子质谱仪（TOF-SIMS）国产化项目正式启动，首套飞行时间二次离子质谱仪成功中标某高校质谱采购项目，国产

质子转移飞行时间质谱仪得到更多应用和推广。公司便携式傅里叶红外气体分析仪 MODEL 3080FT、便携式气相色谱质谱分析仪 MODEL 3080GC-MS、便携式紫外气体分析仪 MODEL 3080UV 等便携式产品助力高校院所、第三方检测公司、政府及企业客户实现科研、环境检测、应急检测等各类应用需求。

2025 年度，公司荣获“北京市模范集体”荣誉称号、入选“北京民营企业专精特新百强”、获评“北京市新兴领域 100 个‘党建强、发展强’党建创新品牌”。公司科研项目“超细颗粒高精度测量系统关键技术及应用”荣获教育部科学研究优秀成果奖一等奖；自主研发高温气体在线监测系统 SCS-900S、颗粒物全流程校验系统 SDL 1006，均成功入选北京市发改委《北京市 2025 年首台（套）重大技术装备目录》；主导实施了“电力和船舶智能化可信碳排放监测技术研究与应用”项目，其成果入选《联合国气候变化框架公约》第 30 次缔约方大会（COP30）上发布的《中国企业碳中和行动示范实践-IGEA30 案例》，同时入选《“十四五”产业计量助力产业链高质量发展典型案例集》；参与的《融合激光雷达、街景图像与人工智能算法的城市绿色空间生态系统服务三维评估方法体系》，荣获第 50 届日内瓦国际发明展铜奖。期间新增参与编制国家标准 1 项、团体标准 6 项。

2025 年度，公司实现营业收入 13.98 亿元，较上年同期 14.20 亿元下降 1.59%；期末总资产为 30.95 亿元，较上年同期 30.43 亿元增长 1.69%；归属于上市公司股东的净资产为 26.33 亿元，较上年同期 25.82 亿元增长 1.98%。

2025 年度，归属于上市公司股东的净利润为 1.51 亿元，较上年同期 1.69 亿元下降 10.44%。主要受对联营企业投资亏损以及资产减值损失增加等影响，导致归属于上市公司股东的净利润较去年同期有所下降。

2025 年度，公司生态环境监测系统实现销售收入 11.15 亿元，较上年同期 11.38 亿元下降 1.96%；工业过程分析系统实现销售收入 1.73 亿元，较上年同期 1.85 亿元下降 6.58%；其他业务实现销售收入 1.09 亿元，较上年同期 0.97 亿元增长 12.20%。

（二）主要管理工作开展情况

2025 年度，公司持续完善基础管理体系，围绕管理目标优化组织结构，完善配套制度和流程。贯彻落实经营管理的“两条主线”，经营围绕“客户+产品

+模式”，管理围绕“任务+要求+责任人”，强化经理的3个“第一责任人”，管理干部熟练使用“6个工具”和“3个模型”，岗位职责和工作目标更加明确，工作效率得到明显提升，经营管理成效评估更加清晰。推动质量全面提升、优选产品管理、成本费用清单管理、周计划及总结管理、风险防范与应急处置等五项重要管理工作的闭环落地，丰富完善人才考核评估体系，筑牢高质量发展基石。加强过程管理，强化检查工作，持续优化公司组织结构，通过数字化赋能实现提质增效，助推公司高质量发展。

2025年度，继续完善人才选育用评体系和优化组织建设，设置“六大序列双通道”发展，以满足各类人才的职业发展需求，基于“人才价值评估模型”，从业绩、能力和态度三个方面实施人才的晋升与淘汰，加强干部队伍考核及有效过程管理，注重后备干部储备，完善人才梯队搭建与培养，优化人力资源配置，使公司整体人均效能得到进一步改善。

根据现阶段及未来集团业务发展需要，公司启动BIP及MES系统项目，旨在建立集中统一的业财一体化管理应用平台，提高业务处理效率和服务水平，提升智能制造管理和运营效率，提供更优的财务数据分析，协助公司内部科学决策、高效决策。公司继续完善数字化协同运营平台，充分赋能管理效能提升，推进制度流程可视化，基于数据分析发现并解决问题，持续进行提质增效。通过数据驱动使公司加快向数字化转型，为公司高质量发展、可持续发展注入强劲动力。

（三）回购股份处置情况

2025年8月4日，公司召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于回购股份集中竞价减持计划的议案》，根据相关约定，同意公司以集中竞价交易方式减持部分已回购股份。截至2025年8月29日，公司通过集中竞价交易方式累计减持回购股份数量为6,357,512股，占公司总股本的比例为1%，减持所得资金总额为51,556,838.51元（未扣除交易费用），成交最高价为8.57元/股，成交最低价为7.92元/股，成交均价为8.11元/股。公司于2025年8月30日披露了《关于回购专用证券账户股份变动结果的公告》。

2025年12月24日，公司召开第五届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于回购股份集中竞价减持计划的议案》，根据相关约定，同意公司以集中竞价交易方式减持回购专用证券账户剩余公司股份。截至2026年1月21日，公司

该次通过集中竞价交易方式累计减持回购股份数量为 4,885,645 股，占公司总股本的比例为 0.77%，减持所得资金总额为 46,458,696.70 元（未扣除交易费用），成交最高价为 9.64 元/股，成交最低价为 9.40 元/股，成交均价为 9.51 元/股。公司于 2026 年 1 月 22 日披露了《关于已回购股份减持结果暨股份变动公告》。

上述回购股份减持计划均已实施完毕，符合公司既定的减持计划，符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》等相关规定，不会导致公司控制权发生变化，不会导致公司总股本发生变化，公司通过北京雪迪龙科技股份有限公司回购专用证券账户持有的股份已全部减持完毕。

（四）员工持股计划处置情况

截至 2025 年 8 月 29 日，公司 2021 年员工持股计划持有的剩余公司股票 99.1947 万股和公司第三期员工持股计划持有的公司股票 60.73 万股，已通过集中竞价方式全部出售完毕。截至本报告日，前述两期员工持股计划均已清算完毕并终止。

在上述两期员工持股计划出售期间，均严格遵守市场交易规则以及中国证监会、深圳证券交易所关于信息敏感期不得买卖股票的规定。

（五）新增投资情况

2025 年，公司以自有资金出资人民币 2,000 万元与北京卓立汉光仪器有限公司、水木未来（北京）科技有限公司、北京聚睿众邦科技有限公司共同出资设立合资公司北京同创高精尖科学仪器创新有限公司，其注册资本为人民币 6,500 万元，合资公司将重点开展共性技术研发、科学仪器整机和零部件攻关、国产仪器验评推广等业务。

公司以自有资金出资人民币 800 万元与北京怀柔硬科技创新服务有限公司共同出资设立控股子公司怀众质谱（北京）技术有限公司，其注册资本为人民币 1,000 万元，控股子公司将聚焦质谱技术领域，组织开展质谱共性技术、关键核心部件的研发，组织开展质谱新技术验证、评价及应用推广，促进质谱行业交流合作，推动行业发展。

公司以自有资金或自筹资金不超过人民币 40,000 万元（最终以实际发生金额为准）购买土地使用权并投资建设创新产业基地项目，拟新增色谱和质谱生产线；根据国家“双碳”战略，新增碳监测、碳计量系统及工艺过程仪表分析的生

产研发，包括色谱、光谱及质谱分析仪等多个系列产品。投资资金将用于购买土地使用权、仪器仪表生产研发中心及生产线建设、铺底流动资金等，具体资金使用情况以实际发生金额为准。

（六）党建工作开展情况

2025 年度，党组织围绕党建工作高质量与企业发展高质量双目标，扎实推进各项工作，成效显著。强化组织建设与思想引领，严格遵循组织设置规范，确保组织建设工作运转高效有序，顺利完成新一届总支部委员会换届选举；将政治理论学习作为重要任务，通过多种形式组织学习，推进作风建设常态化；在助力企业发展方面，党员绿色管家排查整改安全隐患，助力实现“环保零事故”；组织专题培训提升党员及员工对高质量发展的理解与实践能力，推动质量提升工作的闭环落地；党员积极维护公司利益、帮扶员工，营造良好的企业氛围。同时，加强党建品牌建设宣传，“红色使命，绿色行动”党建品牌，获评“北京市新兴领域 100 个‘党建强、发展强’党建创新品牌”。

（七）建立健全公司治理制度，优化公司治理结构

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》及中国证监会发布的有关公司治理规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，诚信规范运作，建立健全内部管理和控制制度，不断提高公司的治理水平。报告期内，公司根据有关法律法规、规范性文件等相关规定，制定《舆情管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》等相关制度，废止《高风险投资的内部控制制度》及《监事会议事规则》等监事会相关制度，对《公司章程》及其附件，《董事会战略委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会审计委员会年报工作规程》《独立董事制度》《独立董事年报工作制度》《总经理工作细则》《董事会秘书工作细则》《关联交易决策制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》等公司部分治理制度相关条款进行修订，以规范指导公司的实际工作。

为全面贯彻落实最新法律法规要求，优化公司治理机制，提高公司规范运作水平，保护投资者特别是中小投资者合法权益，根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《深

圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规、部门规章、规范性文件相关规定，结合公司实际情况，报告期内，公司召开董事会及股东会，决议于2025年9月9日起将不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使。

二、公司董事会日常工作情况

（一）2025年董事会召开情况

2025年，公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》的规定召集、召开董事会会议，全年共召开董事会会议12次，共计审议通过议案39项，所有议案均获得出席会议董事的全票表决通过。

（二）董事会对股东会决议的执行情况

2025年，公司董事会根据《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求，共召集召开2次股东会，股东会采用了现场与网络投票相结合的方式，并就影响中小投资者利益的重大事项对中小投资者的表决单独计票，为广大投资者参加股东会表决提供便利，保障中小投资者的参与权和监督权。公司严格按照相关法律、法规和公司章程及董事会议事规则的相关规定，认真执行重大事项的决策程序，严格按照股东会的决议及授权，认真落实执行股东会通过的各项决议。

（三）公司独立董事工作情况

2025年，独立董事严格按照《公司章程》《独立董事制度》等规定，认真、勤勉、谨慎履行职责，积极出席相关会议，严格审核公司提交董事会的相关事项，在独立、公正的立场上发表意见，监督公司规范运作，切实保障股东和公司的利益。同时注重发挥自己的专业优势，积极关注并参与研究公司发展，积极到公司现场工作，为公司的审计工作及内控、经营管理、战略规划、资本运作等工作进行监督，并积极提出意见和建议。

（四）专门委员会运行情况

公司设有董事会战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，依据公司章程和各专门委员会议事规则行使职权，促进公司规范运作和科学管理。

2025年，公司共组织召开10次审计委员会会议，每季度均通过内审部门对公司现金管理、关联交易、对外担保、对外投资、大额资金往来等事项进行检查审

计，并对内审部门每季度的报告与总结进行审议批准，监督公司内部控制体系的规范有效运行。

2025年，公司共组织召开1次薪酬与考核委员会会议，审查上一年非独立董事及高级管理人员的履职情况，对其上年度绩效进行考评，并研究制定董事及高管人员2025年度薪酬考核方案，督促公司高级管理人员勤勉尽责，维护公司及股东利益。公司共组织召开战略委员会3次，审议公司对外投资事项。公司共组织召开提名委员会1次，审议董事候选人任职资格及相关文件。

以上专门委员会的召集、召开均按法定程序执行，为公司董事会决策相关事项奠定了基础。

三、公司未来发展的展望

（一）市场发展展望

在全面建设社会主义现代化的时代背景下，国家将加快发展新质生产力，扎实推进高质量发展，加速现代化产业体系建设、数字中国建设，推动数字技术和实体经济深度融合，促进产业向高端化、智能化、绿色化发展，提升产业链自主可控水平，为仪器仪表行业发展带来新机遇；随着美丽中国建设的全面推进，贯彻落实习近平总书记“构建美丽中国数字化治理体系，建设绿色智慧的数字生态文明”的重要指示，现代化生态环境监测体系的加快建立，为各类仪器仪表产品使用和品质提升提供更多应用场景，生态环境监测行业也将进一步扩容。公司作为分析仪器市场的先入者、生态环境监测行业的龙头企业之一，具备丰富的产品储备和市场积淀，已形成光谱学、色谱学、质谱学、能谱学和传感器学五大核心技术平台，以及数据采集子站和仪器物联网两个基础软件平台，不断开展技术研发与科技创新，快速推动符合市场需求的新产品上市，持续巩固核心竞争力，公司整体面临良好的发展空间。

1、政策支持与环保投入持续驱动市场扩容

绿水青山就是金山银山的理念深入人心，生态文明建设不断加强，建设人与自然和谐共生的美丽中国势在必行且加快推进，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推动生态环境质量稳中向好、持续改善。近年来，《中华人民共和国生态环境法典》《全面推进美丽中国建设的意见》《关于建设美丽中国先行区的实施意见》《关于加快建立现代化生态环境监测体系的实施意见》《国家生态环境监测

网络数智化转型方案》《生态环境监测条例》等重要环保相关法律法规、政策文件频频出台。

锚定美丽中国建设目标，“十四五”深入攻坚，实现生态环境持续改善；“十五五”巩固拓展，实现生态环境全面改善；“十六五”整体提升，实现生态环境根本好转。持续深入打好蓝天保卫战，以京津冀及周边、长三角、汾渭平原等重点区域为主战场，以细颗粒物控制为主线，大力推进多污染物协同减排，高质量推进钢铁、水泥、焦化等重点行业及燃煤锅炉超低排放改造。持续深入打好碧水保卫战，加快入河入海排污口排查整治，推进建成排污口监测监管体系。持续深入打好净土保卫战，开展土壤污染源头防控行动，严防新增污染，逐步解决长期积累的土壤和地下水严重污染问题。强化固体废物和新污染物治理，加快“无废城市”建设，持续推进新污染物治理行动，推动实现城乡“无废”、环境健康。不断提升生态系统多样性、稳定性、持续性。

随着现代化生态环境监测体系“两化”（健全天空地海一体化监测网络、塑造数智化监测技术新优势）、“三高”（监测数据高质量、监测管理高效能、监测支撑高水平）的加快推进，数智化转型要以人工智能、区块链、物联网等新技术为核心引擎，推动形成符合新质生产力发展要求的监测体系，驱动监测网络智能化改造，建立与数字化相适应的新一代技术体系，实现监测数据采集、传输、处理、分析及应用支撑的全流程智能化。未来将巩固环境质量监测、强化污染源监测、拓展生态质量监测，加强温室气体、地下水、新污染物、噪声、海洋、辐射、农村环境等监测能力建设，推动降碳、减污、扩绿协同监测全覆盖，生态环境监测发挥的作用也将更加突出。

2026年全国生态环境保护工作会议报告指出，推进现代化生态环境监测体系建设。加快推进京津冀地区监测数智化改造。研究制定“十五五”新污染物环境监测方案、地表水生态环境质量监测评价方案，加强有毒有害大气污染物监测。探索光污染监测方式方法，持续推进立体遥感监测网络建设，开展生态破坏、甲烷异常排放、固体废物问题点位等常态化遥感监测。推进自行监测监督管理改革，制定排污单位自行监测管理办法和技术服务机构管理办法。完善生态环境监测全过程质量管理体系。

2、碳监测与碳计量市场有望提速

2021年9月,《中共中央、国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》指出,要建立健全碳达峰、碳中和标准计量体系,建立统一规范的碳核算体系。制定重点行业和产品温室气体排放标准;加强二氧化碳排放统计核算能力建设,提升信息化实测水平。2021年10月,国务院印发《2030年前碳达峰行动方案》,也提出建立统一规范的碳排放统计核算体系,推进碳排放实测技术发展,加快遥感测量、大数据、云计算等新兴技术在碳排放实测技术领域的应用。

2023年5月生态环境部新闻发布会提到,自印发《碳监测评估试点工作方案》以来,试点工作总体进展比较顺利,全面完成了第一阶段试点任务。碳监测在服务企业碳排放校核、服务城市碳排放核算、有序推进与国际先进接轨等三方面有较好体现。下一步将抓紧启动第二阶段试点,重点是做好扩大行业试点范围、深化技术体系构建、强化监测法精准支撑等三方面工作。

2024年7月,发改委等三部门印发《进一步强化碳达峰碳中和标准计量体系建设行动方案(2024—2025年)》指出,加强“双碳”相关计量仪器研制和应用,组织对国产碳排放在线监测系统(CEMS)开展计量性能测试评价,推动加强火电、钢铁、水泥、石化、化工、有色等重点行业和领域碳计量技术研究,不断提升碳排放和碳监测数据准确性和一致性。

2025年8月25日,中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于推进绿色低碳转型加强全国碳市场建设的意见》指出,结合全国碳市场建设,加快修订重点行业企业温室气体核算与报告指南,条件成熟后转化为国家标准。实施碳排放核算分类管理,完善基于排放因子法的核算体系,探索开展基于自动监测的碳排放核算。

2026年,随着全国碳排放权交易市场加快建设,全国温室气体自愿减排项目方法学逐步扩展,碳交易需求与活力有望加速释放,驱动加快完善碳达峰碳中和标准计量体系,碳监测碳计量市场有望提速。

3、工业过程分析行业国产化水平不断提升

2021年12月,工业和信息化部等八部门印发《“十四五”智能制造发展规划》指出,大力发展智能制造装备。针对感知、控制、决策、执行等环节的短板弱项,加强产学研联合创新,突破一批基础零部件和装置,包括研发微纳位移

传感器、柔性触觉传感器、高分辨率视觉传感器、成分在线检测仪器等。

随着现代化产业体系建设的推进，加快发展新质生产力成为必然趋势，以科技创新推动产业创新，加快推进新型工业化，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，不断塑造发展新动能、新优势。2024年初，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》指出，推进重点行业设备更新改造，围绕推进新型工业化，以节能降碳、超低排放、安全生产、数字化转型、智能化升级为重要方向，聚焦钢铁、有色、石化、化工、建材、电力、机械、航空、船舶、轻纺、电子等重点行业，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造。

2025年6月，市场监管总局、工信部印发《计量支撑产业新质生产力发展行动方案（2025—2030年）》指出，解决中高端产品基础工艺、核心算法、关键零部件及整机核心技术指标等计量测试需求，助力提升典型中高端仪器仪表产品工程化和产业化能力。加强仪器仪表计量测试评价能力建设，以计量技术水平提升支撑典型仪器仪表产品技术创新，推进仪器仪表国产化。

工业是中国经济发展的根基，是推动经济提质增效的主战场。我国工业行业正处于由大变强、转型升级的关键时期。工业企业以安全、稳定、均衡、长周期、高负荷、高质量、高收率、低物耗、低能耗、低污染等多个维度为运行目标，这些目标的实现有赖于稳定可靠的工业过程分析系统。随着工业领域数字化、智能化全面推进，节能降耗、治污减排、安全可控等要求持续提高，安全、降耗、提质、增效等核心诉求凸显，为行业带来了更多的新增需求和更广阔的发展空间。同时，工业过程分析技术壁垒较高，国产工业过程分析仪器在国内的应用水平仍然较低，在国家工业转向高质量发展和产业链自主可控的战略背景下，国内仪器仪表设备的头部企业，有望通过技术研发、收购并购等途径进一步提升关键零部件及分析仪器整机的国产化水平，逐步向高端过程分析仪器领域转型。

4、打好科学仪器设备国产化攻坚战

近年来，我国仪器仪表产业发展迅速，规模不断扩大，但整体水平仍处于中低端，基础研究薄弱，关键核心技术匮乏，产品可靠性和稳定性不足，高端科学仪器和核心零部件更是长期依赖进口，严重制约我国高质量发展。

2023年2月，习近平总书记在主持加强基础研究进行第三次集体学习时强

调，要打好科技仪器设备、操作系统和基础软件国产化攻坚战，鼓励科研机构、高校同企业开展联合攻关，提升国产化水平和应用规模，争取早日实现用我国自主的研究平台、仪器设备来解决重大基础研究问题。

2024年7月，《中共中央关于进一步全面深化改革 推进中国式现代化的决定》中明确，抓紧打造自主可控的产业链供应链，健全强化集成电路、工业母机、医疗装备、仪器仪表、基础软件、工业软件、先进材料等重点产业链发展体制机制，全链条推进技术攻关、成果应用。

2025年6月，北京市科委、中关村管委会等7部门印发《北京高端科学仪器创新发展行动计划（2025-2027年）》指出，聚焦分析仪器、电子测量仪器、物理性能测试仪器、光电测量仪器、智能在线检测设备方向，推动科学仪器优势企业与高校院所协同攻关，突破一批整机产品。面向高等教育、科学研究、大科学设施建设及改造提升等重点场景，以及食品药品安全、环境监测、材料分析等应用需求，支持“制造商+用户”开展应用试点，搭建公开展示、用户培训和售后服务平台，为高端科学仪器提供应用场景与迭代创新环境。

“十五五”规划明确，加强原始创新和关键核心技术攻关，完善新型举国体制，采取超常规措施，全链条推动集成电路、工业母机、高端仪器、基础软件、先进材料、生物制造等重点领域关键核心技术攻关取得决定性突破。

随着我国对基础研究的支持力度加大、科研经费投入提升、产业链供应链自主可控需求迫切，科研机构、高校、职业院校等对国产化先进教学及科研技术设备的需求不断增加，科学仪器行业将持续发展，国产化率有望进一步提升。

5、新兴数字技术迭代持续推动行业发展

2023年2月，中共中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》指出，建设数字中国是数字时代推进中国式现代化的重要引擎，是构筑国家竞争新优势的有力支撑。推动数字技术和实体经济深度融合，在农业、工业、金融、教育、医疗、交通、能源等重点领域，加快数字技术创新应用。建设绿色智慧的数字生态文明，推动生态环境智慧治理，加快构建智慧高效的生态环境信息化体系，加快数字化绿色化协同转型。

2024年1月，国家数据局等十七部门印发《“数据要素×”三年行动计划（2024—2026年）》在“数据要素×绿色低碳”部分指出，提升生态环境治理

精细化水平，推进气象、水利、交通、电力等数据融合应用，支撑气象和水文耦合预报、受灾分析、河湖岸线监测、突发水事件应急处置、重污染天气应对、城市水环境精细化管理等。提升碳排放管理水平，支持打通关键产品全生产周期的物料、辅料、能源等碳排放数据以及行业碳足迹数据，开展产品碳足迹测算与评价，引导企业节能降碳。

2025年8月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》指出，围绕大气、水、海洋、土壤、生物等多要素生态环境系统和全国碳市场建设等，提升人工智能驱动的监测预测、模拟推演、问题处置等能力，推动构建智能协同的精准治理模式。

随着人工智能、大数据、大模型、云计算、5G/6G等多种新兴数字技术手段飞速发展，多学科多场景交叉加速推动监测技术进步。随着新兴数字技术与监测技术的进一步融合，充分挖掘各类数据价值，将推动生态环境监测、工业过程分析等向高精度、动态化和智能化发展，数字技术在生态环境监测、应对气候变化、智慧城市、智慧工业等诸多领域有望得到更广泛应用，优化现有解决方案，驱动模式创新和效能提升，赋能业务更好地满足客户需求。

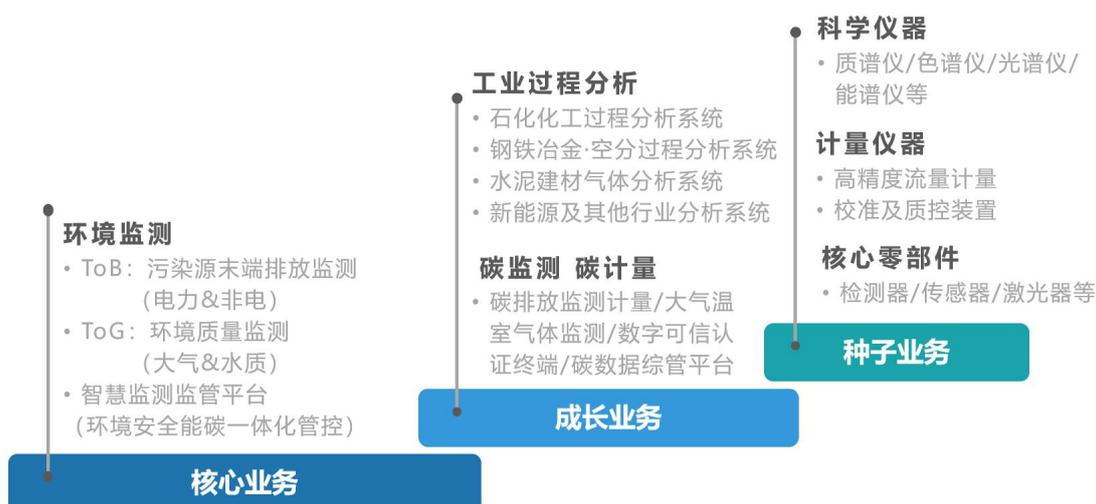
（二）公司的经营管理计划

2026年是“十五五”规划的开局之年，我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变，继续实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，做强国内大循环，拓展内需增长新空间，发展新质生产力，推动科技创新和产业创新深度融合，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

未来五年，公司经营管理围绕“精炼业务、精炼产品、精炼团队”三大核心方向，持续精进，以实现高质量发展为目标。2026年，公司坚定信心、紧抓机遇，将继续坚持以利润为中心，深入贯彻落实经营管理“两条主线”。在精炼业务方面，聚焦主营业务、实现行业引领，紧紧围绕公司现有业务和“12项重点工作”，落实“亲自完成的十项任务”，努力完成公司各项KPI指标；在精炼产品方面，构建“智能装备+智慧运维+数智应用”三智一体的综合解决方案，攻坚解决方案与核心产品“一体化、数智化、国产化”；在精炼团队方面，以“高标准、严要求、拼业绩、立战功”为导向，实现“勤勉尽责、质效双优、追求卓越”的团队建设目标，丰富完善人才考核评估体系，全面提升员工能力及团队竞

争力。不断完善基础管理，明确目的目标、践行企业文化、优化组织结构、执行制度流程、应用工具方法、强化岗位责任制，通过数字化赋能实现提质增效，筑牢高质量发展基石。

公司高度重视技术研发和科技创新，2026年研发工作的重点是继续精炼产品，提升质量，积极创新，发展新的增长极。通过创新技术推动产品向一体化、数智化、国产化方向全面升级，提升产品竞争力。围绕“产品+客户+模式”的业务主线，完善各行业场景应用，提升监测数据质量并挖掘数据价值，为客户提供差异化、有竞争力的数智应用解决方案。拓展现有产品的新应用场景，以多元化的解决方案满足客户的多样化需求。积极挖掘市场需求，布局高端科学仪器核心技术产品，搭建生态联盟，促进产业链协同，聚焦国家战略行业的发展需求，寻找新的增长点。



全力做好环境监测核心业务，持续提升强化该业务板块的综合竞争力。聚焦钢铁、焦化、水泥等非电行业超低排放改造与存量市场政策推动带来的设备更新的机会，抓住新建火电、石化、化工等行业项目等带来的增量业务机会，加强与大型电力、能源、石化等集团客户的深度合作，紧紧围绕目标客户需求，通过产品数智升级迭代、数字化运维等提供更多增值服务，加大新产品推广力度；重点拓展国家和省级环境空气质量监测站点设备更新项目及各级环境空气质量监测站数智化升级业务机会，积极在大气污染防治重点区域推广环境咨询及相关解决方案，助力实现区域污染排放有效管控，持续改善当地环境空气质量；继续推进数智化水站建设，以实现对水质情况的快速、精准、智慧监测，向大型企业集团拓展智能版水质污染源在线监测系统业务，在优势区域寻求入河排污口、饮用水

源地的规范化建设解决方案的项目合作机会；围绕特定区域的化工园区等工业园区客户，重点推广环境、安全、能碳等相关园区解决方案和管控平台产品。

加快发展碳监测碳计量和工业过程分析等成长业务，抓住能耗双控向碳排放双控全面转型及加快建设全国碳市场带来的市场机会，重点在火电、钢铁、水泥、铝冶炼等行业推广碳排放在线监测系列产品，继续拓展数字可信认证终端、碳计量数据管理终端、碳计量数据综合管理平台等产品的应用推广；抓住制造业转型升级等带来的设备更新机会，加强与石化化工、钢铁冶金、水泥建材等行业大型企业客户、设计院等深度合作，继续推广防爆工业气相色谱仪、防爆激光气体分析仪等全线自产产品，加大 Orthodyne 品牌产品在国内半导体、核电等行业的推广，持续完善工业过程分析解决方案，为客户不断创造价值。

培育科学仪器、计量仪器及关键核心零部件等种子业务，通过高端飞行时间质谱仪、工业色谱仪、激光分析仪等国产化项目的实施，依托北京高端科学仪器技术创新中心与北京怀柔科学城质谱技术研究院两大平台，开展联合创新、成果转化、产业链协同，将技术攻坚、产业生态、资源平台深度整合，积极拓展生物医药、集成电路、能源计量、生态环境、碳监测等应用，加快高端科学仪器在上述领域的国产化进程。

2026年，公司全员继续发挥“勇于担当、团队协作、排除万难、争取胜利”的企业精神。深耕客户价值，扎实做精主营业务，加快发展新增长极，扎实推进高质量发展；加强基础管理，优化资源配置，促进各项业务协同发展，激发创新活力，释放运营效能，提升公司综合竞争力。公司将落实 ESG 发展理念，积极践行社会责任，通过科技创新，助力双碳目标，共建美丽中国。

北京雪迪龙科技股份有限公司

董 事 会

二〇二六年三月二十七日