

公司代码：600600

公司简称：青岛啤酒



青岛啤酒股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人姜宗祥、主管会计工作负责人侯秋燕及会计机构负责人（会计主管人员）孙卓晗声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

每股拟派发现金股利人民币2.35元（含税）。如在利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动，公司拟维持每股分红金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

不适用

十一、其他

适用 不适用

目录

| | | |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义 | 4 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 4 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析..... | 8 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会..... | 26 |
| 第五节 | 重要事项 | 45 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况..... | 56 |
| 第七节 | 债券相关情况..... | 62 |
| 第八节 | 财务报告 | 62 |

| | |
|--------|------------------------------------------------|
| 备查文件目录 | 1、载有公司法定代表人签名并盖章的年度报告文本。 |
| | 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的2025年度财务会计报表。 |
| | 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|-------------|---|---------------------------|
| 公司、本公司、青岛啤酒 | 指 | 青岛啤酒股份有限公司 |
| 本集团 | 指 | 本公司及其附属公司 |
| 青啤集团 | 指 | 青岛啤酒集团有限公司 |
| 青岛市国资委 | 指 | 青岛市人民政府国有资产监督管理委员会 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 上交所 | 指 | 上海证券交易所 |
| 香港联交所 | 指 | 香港联合交易所有限公司 |
| 公司章程 | 指 | 青岛啤酒股份有限公司章程 |
| 报告期 | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日 |
| 本次激励计划 | 指 | 公司 A 股限制性股票激励计划 |
| 德勤华永 | 指 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 财务公司 | 指 | 青岛啤酒财务有限责任公司 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

| | |
|-----------|----------------------------------|
| 公司的中文名称 | 青岛啤酒股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 青岛啤酒 |
| 公司的外文名称 | Tsingtao Brewery Company Limited |
| 公司的外文名称缩写 | Tsingtao Brewery |
| 公司的法定代表人 | 姜宗祥 |

二、 联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|---------------------------|---------------------------|
| 姓名 | 侯秋燕 | 孙晓航 |
| 联系地址 | 青岛市市南区东海西路35号青啤大厦 | 青岛市市南区东海西路35号青啤大厦 |
| 电话 | 0532-85713831 | 0532-85713831 |
| 传真 | 0532-85713240 | 0532-85713240 |
| 电子信箱 | secretary@tsingtao.com.cn | secretary@tsingtao.com.cn |

三、 基本情况简介

| | |
|---------------|----------------------|
| 公司注册地址 | 青岛市市北区登州路56号 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 不适用 |
| 公司办公地址 | 青岛市市南区东海西路35号青啤大厦 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 266071 |
| 公司网址 | www.tsingtao.com.cn |
| 电子信箱 | info@tsingtao.com.cn |

四、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 公司董事会秘书室 |

五、公司股票简况

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|-------------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 青岛啤酒 | 600600 | 不适用 |
| H股 | 香港联合交易所有限公司 | 青岛啤酒 | 00168 | 不适用 |

六、其他相关资料

| | | |
|---------------------|--------------|--------------------|
| 公司聘请的会计师事务所 (境内) | 名称 | 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙) |
| | 办公地址 | 上海市黄浦区延安东路222号30楼 |
| | 签字会计师姓名 | 胡科、陆京泽 |
| 公司聘请的会计师事务所 (境外) | 名称 | 不适用 |
| | 办公地址 | |
| | 签字会计师姓名 | |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称 | 不适用 |
| | 办公地址 | |
| | 签字的保荐代表人姓名 | |
| | 持续督导的期间 | |
| 报告期内履行持续督导职责的财务顾问 | 名称 | 不适用 |
| | 办公地址 | |
| | 签字的财务顾问主办人姓名 | |
| | 持续督导的期间 | |

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期 增减(%) | 2023年 |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| 营业收入 | 32,473,493,664 | 32,137,830,111 | 1.04 | 33,936,522,741 |
| 利润总额 | 6,291,056,459 | 5,881,493,000 | 6.96 | 5,746,407,302 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 4,588,101,137 | 4,344,983,858 | 5.60 | 4,267,851,406 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 4,130,014,531 | 3,951,102,172 | 4.53 | 3,720,724,776 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,592,509,302 | 5,154,661,132 | -10.91 | 2,777,567,140 |

| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年同 期末增减(%) | 2023年末 |
|---------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| 归属于上市公司股东的净资产 | 30,648,948,303 | 29,060,384,527 | 5.47 | 27,449,478,216 |
| 总资产 | 52,131,585,698 | 51,420,385,832 | 1.38 | 49,256,011,349 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|-------|
| 基本每股收益(元/股) | 3.363 | 3.191 | 5.39 | 3.139 |
| 稀释每股收益(元/股) | 3.363 | 3.187 | 5.52 | 3.132 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | 3.028 | 2.902 | 4.34 | 2.736 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 15.50 | 15.38 | 增加0.12个百分点 | 16.12 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 13.95 | 13.98 | 减少0.03个百分点 | 14.06 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 10,445,537,525 | 10,045,630,220 | 8,875,503,365 | 3,106,822,554 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 1,710,355,183 | 2,193,970,170 | 1,370,027,359 | -686,251,575 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 1,602,915,160 | 2,028,725,106 | 1,290,067,528 | -791,693,263 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,789,631,626 | 3,009,912,531 | 1,016,662,117 | -1,223,696,972 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 2025 年金额 | 附注（如适用） | 2024 年金额 | 2023 年金额 |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|-------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 110,634,678 | | 4,267,451 | 178,576,672 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 352,021,694 | | 469,273,541 | 391,133,874 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 76,369,759 | | 38,777,451 | 148,603,623 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 72,138,175 | | 38,474,909 | 9,643,261 |
| 减：所得税影响额 | 132,437,422 | | 113,279,107 | 159,057,738 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 20,640,278 | | 43,632,559 | 21,773,062 |
| 合计 | 458,086,606 | | 393,881,686 | 547,126,630 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 交易性金融资产 | 2,021,804 | 6,228,401 | 4,206,597 | 81,235 |
| 其他非流动金融资产 | 2,550,094 | 2,520,206 | -29,888 | 51,852 |
| 合计 | 4,571,898 | 8,748,607 | 4,176,709 | 133,087 |

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司的主要经营范围是啤酒制造、销售以及与之相关的业务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司在国内拥有 56 家全资和控股的啤酒生产企业，及 2 家联营及合营啤酒生产企业，分布于全国 20 个省、直辖市、自治区，规模 and 市场份额居国内啤酒行业领先地位。其生产的青岛啤酒为国际市场上最具知名度的中国品牌，已行销全球超 120 个国家和地区。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，面对社会消费需求正在调整恢复期、啤酒消费增长承压等挑战，公司管理层在董事会的带领下加快变革创新，扎实推动高质量发展，啤酒业务稳中有进，实现量的合理增长和质的有效提升。报告期内，公司实现产品销量 764.8 万千升，同比增长 1.5%；实现营业收入人民币 324.7 亿元，同比增长 1%；实现归属于上市公司股东的净利润人民币 45.9 亿元，同比增长 5.6%。

报告期内，公司聚焦“新产品、新渠道、新人群、新场景、新需求”拓展增量空间，创新体制机制及市场运营模式，优化资源配置，持续深耕、开拓海内外市场。其中沿黄传统优势市场落地精细化运营，市场优势地位进一步夯实，市场份额及盈利能力持续巩固提升，北方市场连片发展效应愈发显现。南方市场通过正向积累，持续优化提升产品结构，聚焦区域、渠道突破，实现有质量发展。在海外市场通过产品创新、区域拓展、品牌强化、模式突破、战略升级，稳步推进“一弧三翼多点”市场布局，首次实现国际市场产地直销，品牌国际影响力不断提升。

报告期内，公司持续开展营销整合，打通多渠道多业态营销资源，以精细化运营巩固传统渠道市场地位，加快线上、即时零售等各类新兴渠道布局，深化落地“新鲜直送”等创新运作模式，线上渠道连续 13 年销量增长，推动传统与新兴渠道协同发力、双向赋能，精准触达多元化消费需求。

报告期内，公司坚持“青岛啤酒主品牌+崂山啤酒全国性第二品牌”品牌战略，聚焦体育营销和音乐营销，联动重要体育赛事及热门音乐节、综艺等活动，以多元消费场景强化消费者情绪体验，深化消费者互动，带动产品消费扩容升级。

公司加快青岛啤酒“1+1+1+2+N”产品战略实施，推进品牌优化和产品结构升级，加速培育大单品及创新品类。报告期内，青岛啤酒主品牌实现产品销量 449.4 万千升，同比增长 3.5%；中高端以上产品实现销量 331.8 万千升，同比增长 5.2%。青岛啤酒经典系、白啤、超高端系列等产品销量持续创历史新高，其中白啤销量快速增长，位居行业白啤品类第一。

报告期内，公司科技创新势能持续释放，成果转化成效显著，围绕新消费需求推进产品创新，全面升级拓展品类产品矩阵，青岛啤酒“轻干、超干、全麦国潮、全麦逸品、茉莉花白啤、樱花白啤、全麦黑啤、浑浊 IPA”等多款新品引领健康化、个性化、多元化的消费趋势，青岛啤酒轻干产品在保持青岛啤酒经典风味的同时填补了低糖轻卡细分市场产品空白。

公司积极运用数字技术、绿色技术等改造驱动传统产业向新提质，发展新质生产力。报告期内，公司温室气体排放密度同比降低 13.5%，单位综合能耗密度同比降低 3.1%，生产工厂可再生能源电力使用占比 91%，36 家工厂 100%使用可再生能源电力；截至报告期末，公司已创建 30 家国家级“绿色工厂”。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司拥有的“青岛啤酒”品牌在海内外市场具有强大的品牌影响力和较高的知名度。2025 年，“青岛啤酒”以人民币 2,803.55 亿元的品牌价值蝉联中国啤酒行业首位，位列世界品牌 500 强。公司拥有的“青岛啤酒”“崂山啤酒”等品牌总价值已突破人民币 4,633 亿元（数据及资料来源：世界品牌实验室发布），已形成涵盖 9 大系列、超 100 个品类的产品矩阵，品牌认知度与美誉度在行业内均处于领先地位。

公司作为中国历史最悠久的啤酒生产企业，始终将产品质量与食品安全置于核心地位，产品品质管控严格且保障有力，建立了覆盖原料采购、生产工艺、技术应用、操作流程的全链条管控体系。近年来，青岛啤酒产品多次在海内外质量评比中荣获冠军，赢得了全球消费者的广泛认可。近年来通过推进高端化、智能化、绿色化工厂建设，以智能化技术赋能生产全流程，保障了食品安全和产品的高品质，也提升了产品口味的一致性，以“魅力质量”深度契合消费者对产品的多元需求，筑牢市场信任根基。

公司依托世界一流的研发创新平台和研发团队，以及领先的基础研究能力，持续深耕发酵菌种、风味调控、绿色低碳、产品创新等关键领域，形成多项自主知识产权核心技术，保持了公司在国内啤酒市场的技术领先水平。通过精准解码消费需求，近年来公司推出青岛啤酒“一世传奇系列、奥古特 A 系列、高端生鲜、健康系列 0.00、轻干零糖、果味系列”等一系列具有鲜明特色、符合市场需求的新产品，以高品质供给引领创造新需求，进一步提升了公司品牌形象。同时公司在生物科技、副产物高值化利用等前沿领域提前布局，为多元业务拓展提供了坚实的技术支撑。

公司积极推进全域数字化转型，构建覆盖营销、制造、供应链、财务、人力等关键领域的数字化运营体系，提升全链条响应速度与运作效能，为企业高效决策提供了有力支撑。公司聚焦两业整合，构建开放共生的时尚文旅生态，以“啤酒+”多元体验赋能公司高质量发展。青岛啤酒博物馆、TSINGTAO1903 青岛啤酒吧、精酿啤酒花园等文旅综合体不断创新升级，全方位丰富消费体验，让消费者沉浸式感受青岛啤酒的历史文化和魅力质量，极大地提升了青岛啤酒的品牌影响力和产品美誉度。

公司具有遍布全国的生产基地、完善的供应链体系，以及覆盖全国主要市场、辐射全球的网络布局，目前青岛啤酒已行销全球超 120 个国家和地区，持续强化市场推广力度和深化市场销售网络建设，推进厂商协作运营、优化营销价值链环节分工，不断提高对终端客户的维护和服务能力，巩固和提高在基地市场的优势地位和新兴市场的占有率，推动公司市场运营能力和盈利能力的不断提升。

五、报告期内主要经营情况

2025 年公司共实现产品销量 764.8 万千升，实现营业收入人民币 324.7 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润人民币 45.9 亿元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润人民币 41.3 亿元。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|------|------------|------------|----------|
| 营业收入 | 32,473,494 | 32,137,830 | 1.04 |
| 营业成本 | 18,885,150 | 19,209,916 | -1.69 |
| 销售费用 | 4,483,945 | 4,602,520 | -2.58 |
| 管理费用 | 1,463,706 | 1,406,579 | 4.06 |
| 财务费用 | -401,589 | -567,772 | |
| 研发费用 | 121,846 | 102,767 | 18.57 |
| 投资收益 | 72,971 | 117,792 | -38.05 |

| | | | |
|---------------|------------|------------|----------|
| 公允价值变动收益 | 106,446 | 199,524 | -46.65 |
| 资产减值损失 | -16,146 | -35,776 | |
| 资产处置收益 | 110,635 | 4,267 | 2,492.52 |
| 营业外支出 | 4,766 | 34,770 | -86.29 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,592,509 | 5,154,661 | -10.91 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -3,246,795 | -7,421,783 | |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -3,104,212 | -2,983,144 | |

营业收入变动原因说明：2025 年营业收入同比增加 1.04%，主要原因是本年度销量增加使得营业收入同比增加。

营业成本变动原因说明：2025 年营业成本同比减少 1.69%，主要原因是本年度受部分原料成本下降影响使得营业成本减少。

销售费用变动原因说明：2025 年销售费用同比减少 2.58%，主要原因是本年度部分区域业务宣传费减少所致。

管理费用变动原因说明：2025 年管理费用同比增加 4.06%，主要原因是本年度数字化投入及职工薪酬同比增加所致。

财务费用变动原因说明：2025 年财务费用同比增加 166,183 千元，主要原因是本年度因利率下降使得利息收入同比减少所致。

研发费用变动原因说明：2025 年研发费用同比增加 18.57%，主要原因是本年度新产品研发投入同比增加所致。

投资收益变动原因说明：2025 年投资收益同比减少 38.05%，主要原因是本年度本公司之全资子公司财务公司持有金融同业存单业务规模及利率同比减少所致。

公允价值变动收益变动原因说明：2025 年公允价值变动收益同比减少 46.65%，主要原因是本年度本公司之全资子公司财务公司持有债券等债务工具产生的公允价值变动收益同比减少所致。

资产减值损失变动原因说明：2025 年资产减值损失同比减少 19,630 千元，主要原因是本年度个别子公司计提的固定资产减值损失同比减少所致。

资产处置收益变动原因说明：2025 年资产处置收益同比增加 106,368 千元，主要原因是本年度个别子公司确认处置土地使用权收益所致。

营业外支出变动原因说明：2025 年营业外支出同比减少 86.29%，主要原因是本年度个别子公司确认的与日常经营活动无关的支出同比减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年经营活动产生的现金流量净额同比减少 10.91%，主要原因是本年度受预收货款的变动影响使得销售商品收到的现金同比减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年投资活动产生的现金流量净额同比增加 4,174,988 千元，主要原因是本年度本公司理财净投入同比减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年筹资活动产生的现金流量净额同比减少 121,068 千元，主要原因是本年度分配股利支付的现金同比增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2025 年营业收入同比增加 1.04%，主要原因是本年度销量增加使得营业收入同比增加。

2025 年营业成本同比减少 1.69%，主要原因是本年度受部分原料成本下降影响使得营业成本减少。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-------------|------------|------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 啤酒 | 31,829,668 | 18,551,056 | 41.72 | 0.79 | -1.90 | 增加 1.61 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 啤酒 | 31,829,668 | 18,551,056 | 41.72 | 0.79 | -1.90 | 增加 1.61 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 山东地区 | 22,324,392 | 13,833,210 | 38.04 | 1.04 | -1.49 | 增加 1.59 个百分点 |
| 华北地区 | 7,863,769 | 5,355,779 | 31.89 | 0.78 | -0.74 | 增加 1.04 个百分点 |
| 华南地区 | 3,416,961 | 2,255,914 | 33.98 | 1.18 | 0.00 | 增加 0.78 个百分点 |
| 华东地区 | 2,592,029 | 1,831,194 | 29.35 | 3.81 | 3.08 | 增加 0.50 个百分点 |
| 东南地区 | 668,225 | 535,018 | 19.93 | -0.83 | 1.17 | 减少 1.59 个百分点 |
| 港澳及其他海外地区 | 580,581 | 389,681 | 32.88 | 6.84 | 4.89 | 增加 1.25 个百分点 |
| 分部间抵消 | -5,616,289 | -5,649,740 | | | | |
| 合并 | 31,829,668 | 18,551,056 | 41.72 | 0.79 | -1.90 | 增加 1.61 个百分点 |
| 主营业务分销售模式情况 | | | | | | |
| 销售模式 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| | | | | | | |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主营业务分销售模式情况见本章节（四）行业经营性信息分析“6（1）销售模式”。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量 | 销售量 | 库存量 | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|------|-----|-----|-----|-----|--------------|--------------|--------------|
| 啤酒 | 万千升 | 721 | 765 | 40 | -0.27 | 1.46 | -23.36 |

产销量情况说明

报告期内，本公司产量不包含本公司自联营及合营啤酒生产企业外购产品的产量。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-------|---------|------------|--------------|------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 啤酒销售 | 直接材料 | 11,785,799 | 63.53 | 12,446,267 | 65.81 | -5.31 | |
| 啤酒销售 | 直接人工 | 1,035,094 | 5.58 | 1,031,779 | 5.46 | 0.32 | |
| 啤酒销售 | 制造费用及其他 | 4,701,413 | 25.34 | 4,501,448 | 23.80 | 4.44 | |
| 啤酒销售 | 外购产成品 | 1,028,750 | 5.55 | 931,781 | 4.93 | 10.41 | |
| | 合计 | 18,551,056 | 100.00 | 18,911,275 | 100.00 | -1.90 | |
| 分产品情况 | | | | | | | |
| 分产品 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 啤酒销售 | 直接材料 | 11,785,799 | 63.53 | 12,446,267 | 65.81 | -5.31 | |
| 啤酒销售 | 直接人工 | 1,035,094 | 5.58 | 1,031,779 | 5.46 | 0.32 | |
| 啤酒销售 | 制造费用及其他 | 4,701,413 | 25.34 | 4,501,448 | 23.80 | 4.44 | |
| 啤酒销售 | 外购产成品 | 1,028,750 | 5.55 | 931,781 | 4.93 | 10.41 | |
| | 合计 | 18,551,056 | 100.00 | 18,911,275 | 100.00 | -1.90 | |

成本分析其他情况说明

不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 280,846 万元，占年度销售总额 8.65%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 313,378 万元，占年度采购总额 21.37%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 90,791 万元，占年度采购总额 6.19%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

(1) 销售费用变动原因说明：2025 年销售费用同比减少 2.58%，主要原因是本年度部分区域业务宣传费减少所致。

(2) 管理费用变动原因说明：2025 年管理费用同比增加 4.06%，主要原因是本年度数字化投入及职工薪酬同比增加所致。

(3) 财务费用变动原因说明：2025 年财务费用同比增加 166,183 千元，主要原因是本年度因利率下降使得利息收入同比减少所致。

(4) 研发费用变动原因说明：2025 年研发费用同比增加 18.57%，主要原因是本年度新产品研发投入同比增加所致。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------------------|---------|
| 本期费用化研发投入 | 121,846 |
| 本期资本化研发投入 | 0 |
| 研发投入合计 | 121,846 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 0.38 |
| 研发投入资本化的比重（%） | 0 |

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

| | |
|--------------------|--------|
| 公司研发人员的数量 | 978 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 3.34 |
| 研发人员学历结构 | |
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 15 |
| 硕士研究生 | 105 |
| 本科 | 406 |
| 专科 | 235 |
| 高中及以下 | 217 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30岁以下（不含30岁） | 48 |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 209 |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 361 |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 352 |
| 60岁及以上 | 8 |

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

（1）经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025年经营活动产生的现金流量净额同比减少10.91%，主要原因是本年度受预收货款的变动影响使得销售商品收到的现金同比减少所致。

（2）投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025年投资活动产生的现金流量净额同比增加4,174,988千元，主要原因是本年度本公司理财净投入同比减少所致。

（3）筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025年筹资活动产生的现金流量净额同比减少121,068千元，主要原因是本年度分配股利支付的现金同比增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数 占总资产的 比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末 数占总资 产的比例 (%) | 本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%) | 情况 说明 |
|---------|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|----------|
| 货币资金 | 12,859,567 | 24.67 | 17,978,773 | 34.96 | -28.47 | |
| 交易性金融资产 | 6,228,401 | 11.95 | 2,021,804 | 3.93 | 208.06 | |
| 预付款项 | 134,632 | 0.26 | 241,897 | 0.47 | -44.34 | |
| 其他流动资产 | 1,499,563 | 2.88 | 1,132,636 | 2.20 | 32.40 | |
| 应付票据 | 125,587 | 0.24 | 217,160 | 0.42 | -42.17 | |

其他说明：

(1) 货币资金本年度期末比期初减少 28.47%，主要原因是本年度分配股利支付现金及办理理财产品所致。

(2) 交易性金融资产本年度期末比期初增加 208.06%，主要原因是本年度办理理财产品所致。

(3) 预付款项本年度期末比期初减少 44.34%，主要原因是本年度采用预付货款方式采购原材料减少所致。

(4) 其他流动资产本年度期末比期初增加 32.40%，主要原因是本年度本公司之全资子公司财务公司购买的国债逆回购增加所致。

(5) 应付票据本年度期末比期初减少 42.17%，主要原因是本年度采用票据结算应付原料款减少所致。

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 10.64（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.04%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至报告期末，本公司受限资产货币资金约人民币 4.84 亿元，主要是本公司之全资子公司财务公司存放于中央银行的法定准备金 4.51 亿元。

4、其他说明

√适用 □不适用

(1) 债务资本率

本公司 2025 年 12 月 31 日的债务资本率为 0%(2024 年 12 月 31 日：0%)。债务资本率的计算方法为：长期借款总额/(长期借款总额+归属于母公司股东权益)

(2) 资产抵押

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无资产抵押。(2024 年 12 月 31 日：无)

(3) 汇率波动风险

由于本公司目前用于啤酒生产的原料大麦主要依赖进口，因此汇率的变动将会影响本公司的原料采购成本；另外，本公司部分啤酒产品出口外销，汇率的变动会直接影响本公司的产品出口收入；以上事项对本公司的盈利能力会产生一定影响。

(4) 资本性开支

2025 年度本公司资本性新建、搬迁及改扩建项目共投入约 22.53 亿元。依据公司目前的资金状况及盈利能力，有充足的自有资金及持续的经营现金净流入满足公司资本项目的资金需求。

(5) 投资

详见 2025 年度财务报表附注。

(6) 或有负债

无。

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本年度报告第三节“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势”。

酒制造行业经营性信息分析

1、行业基本情况

√适用 □不适用

详见本年度报告第三节“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势”。

2、产能状况

现有产能

√适用 □不适用

| 主要工厂名称 | 设计产能 | 实际产能 |
|-----------------------|-----------|---------|
| 在国内拥有 56 全资和控股的啤酒生产企业 | 1,455 万千升 | 963 万千升 |

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

√适用 □不适用

本公司实际产能是综合平衡各地市场销售淡旺季系数及节假日、大修、日常维修、设备刷洗等因素后，企业所能达到的全年实际生产能力。

3、产品期末库存量

√适用 □不适用

单位：百万升

| 成品酒 | 半成品酒（含基础酒） |
|-----|------------|
| 396 | 530 |

存货减值风险提示

适用 不适用

4、产品情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 产品档次 | 产量 (千升) | 同比 (%) | 销量 (千升) | 同比(%) | 产销率 (%) | 销售 收入 | 同比 (%) | 主要代 表品牌 |
|------|------------|-----------|------------|-------|------------|------------|-----------|------------|
| 青岛品牌 | 438 万 | 2.75 | 449 万 | 3.54 | 102.55 | 22,381,594 | 1.35 | 青岛 |
| 其他品牌 | 283 万 | -4.61 | 315 万 | -1.36 | 111.46 | 9,448,074 | -0.50 | 崂山 |

产品档次划分标准

适用 不适用

(1) “青岛啤酒”品牌在海内外市场具有强大的品牌影响力和较高的知名度，青岛啤酒产品主要面对中高端啤酒消费市场进行推广和销售，并保持了在国内中高端市场的领先地位；以崂山啤酒为代表的其他品牌产品主推大众消费市场销售，与主品牌产品共同构成了覆盖全国市场的完善的品牌和产品结构体系。(2) 上述公司产量及同期对比数据不包含本公司联营及合营啤酒生产企业产量。

产品结构变化情况及经营策略

适用 不适用

详见本年度报告第三节管理层讨论与分析“三、经营情况讨论与分析”。

5、原料采购情况

(1). 采购模式

适用 不适用

本公司采购的主要原材料包括酿酒原材料、包装材料和其他物料等，其中啤酒主要生产原料大麦的采购来源以进口为主，包装物料由国内采购。公司集中采购的大宗生产性物资全部由总部统一竞价，实行多数物料年度竞价、部分物料季度竞价，同时紧盯行业、判断行情适时调整的策略。公司不断拓展升级采购竞价及采购运营模式，构建了采购商务平台、采购运营平台、采购 MRO 商城、阳光 e 智行差旅采购平台、招标采购中心，实现公司采购业务透明、规范、高效、风控管理。

(2). 采购金额

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 原料类别 | 当期采购金额 | 上期采购金额 | 占当期总采购额的比重(%) |
|-------|-----------|-----------|---------------|
| 酿酒原材料 | 3,338,534 | 3,621,346 | 27.13 |
| 包装材料 | 8,191,880 | 8,565,734 | 66.57 |
| 能源 | 775,587 | 812,400 | 6.30 |

6、销售情况

(1). 销售模式

适用 不适用

本公司设立青岛啤酒营销中心，负责市场推广和管理、产品销售及售后服务等业务职能，下设有品牌管理、销售管理、现代渠道、创新事业、市场研究等专业职能部门，根据公司发展规划制订营销战略、年度营销计划并实施执行。本公司在国内市场分区域深度分销模式的基础上，不断创新实践线上线下立体化多链路业务拓展。按市场区域和渠道细分进行产品销售和市场管理，通过包括各销售分公司、省区、省办等业务分支机构组织开发及维护区域市场销售渠道。公司坚

持高质量发展战略，通过品牌引领，坚定“1+1”品牌战略，坚持大单品发展战略，培育和发展明星产品，全面提升品牌影响力；同时，持续推进品牌营销体系转型升级，强化品牌传播，提升消费者体验，推动品牌沟通由广度向深度转变。

公司积极培育多渠道专业经销商，推进“经销商全生命周期”建设，构建销售网络管理体系，通过给予渠道、终端、供应链、数字化和管理体系全面支持，实现与销售网络的协同发展。公司创新营销模式，借助“五新”开辟增长新空间，利用公司传统优势资源，协同发力、敏捷应变，加强营销创新管理，放大创新积累势能、频创营销新动能，支撑公司可持续发展。构建并不断拓展“互联网+”渠道体系，通过搭建电商渠道专业组织，不断放大“官方旗舰店+官方商城+网上零售商+分销专营店”的立体化电子商务渠道领先优势，并积极与第三方平台展开合作，大力推进即时零售、B2B、社区团购等业务，多渠道满足互联网时代消费者的购买需求和消费体验。

公司全面推进营销数字化转型发展，以业务驱动、流程变革和价值导向为核心，坚持“以用促建、重在应用”。推动建立支撑可持续发展的营销标准化及能力体系，包括构建统一化、标准化、流程化的营销运作模式及管理体系，全面打造营销十大能力建设。

(2). 销售渠道

√适用 □不适用

公司产品销售主要通过经销商和专业平台以深度分销模式实现，餐饮、夜场等即饮市场销售占公司市场销量比重约 40.3%；通过 KA、流通等渠道实现的非即饮市场销量占比约 59.7%。

(3). 区域情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 区域名称 | 本期销售收入 | 上期销售收入 | 本期占比 (%) | 本期销售量 (千升) | 上期销售量 (千升) | 本期占比 (%) |
|-----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|
| 山东地区 | 22,324,392 | 22,094,714 | 70.14 | 5,399,870 | 5,328,001 | 70.60 |
| 华北地区 | 7,863,769 | 7,802,889 | 24.71 | 2,035,613 | 2,004,553 | 26.62 |
| 华南地区 | 3,416,961 | 3,377,276 | 10.74 | 912,095 | 887,708 | 11.93 |
| 华东地区 | 2,592,029 | 2,496,807 | 8.14 | 744,007 | 712,470 | 9.73 |
| 东南地区 | 668,225 | 673,845 | 2.10 | 172,814 | 163,389 | 2.26 |
| 港澳及其他海外地区 | 580,581 | 543,428 | 1.82 | 78,802 | 71,307 | 1.03 |
| 分部间抵消 | -5,616,289 | -5,410,102 | -17.65 | -1,695,032 | -1,629,402 | -22.17 |
| 合并 | 31,829,668 | 31,578,857 | 100.00 | 7,648,169 | 7,538,026 | 100.00 |

区域划分标准

√适用 □不适用

本公司根据不同区域市场的经营战略和发展需要对全国市场的业务架构进行划分。

(4). 经销商情况

√适用 □不适用

单位：个

| 区域名称 | 报告期末经销商数量 | 报告期内增加数量 | 报告期内减少数量 |
|------|-----------|----------|----------|
| 国内区域 | 11,895 | 2,044 | 1,771 |

情况说明

□适用 √不适用

经销商管理情况

√适用 □不适用

本公司销售网络管理体系建设全面承接公司高质量发展战略，识别行业动态并紧跟行业趋势，实施“全渠道、全链条、全周期”的发展策略：基于销售网络不同发展阶段，实施经销商全生命周

期管理，通过系统化、目标化的举措给予渠道、终端、供应链、数字化和管理体系全面支持，实现与销售网络的协同发展，达成对终端、渠道的有效运营与深度协同，持续提升渠道竞争力，构建长期共赢的网络生态。

(5). 线上销售情况

适用 不适用

未来线上经营战略

适用 不适用

7、公司收入及成本分析

(1). 按不同类型披露公司主营业务构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 划分类别 | 营业收入 | 同比 (%) | 营业成本 | 同比 (%) | 毛利率 (%) | 同比 (%) |
|-----------|------------|--------|------------|--------|---------|--------------|
| 按产品档次 | | | | | | |
| 青岛品牌 | 22,381,594 | 1.35 | 11,896,988 | -0.23 | 46.84 | 增加 0.84 个百分点 |
| 其他品牌 | 9,448,074 | -0.50 | 6,654,068 | -4.76 | 29.57 | 增加 3.15 个百分点 |
| 小计 | 31,829,668 | - | 18,551,056 | - | - | - |
| 按销售渠道 | | | | | | |
| | | | | | | |
| 小计 | | - | | - | - | - |
| 按地区分部 | | | | | | |
| 山东地区 | 22,324,392 | 1.04 | 13,833,210 | -1.49 | 38.04 | 增加 1.59 个百分点 |
| 华北地区 | 7,863,769 | 0.78 | 5,355,779 | -0.74 | 31.89 | 增加 1.04 个百分点 |
| 华南地区 | 3,416,961 | 1.18 | 2,255,914 | 0.00 | 33.98 | 增加 0.78 个百分点 |
| 华东地区 | 2,592,029 | 3.81 | 1,831,194 | 3.08 | 29.35 | 增加 0.50 个百分点 |
| 东南地区 | 668,225 | -0.83 | 535,018 | 1.17 | 19.93 | 减少 1.59 个百分点 |
| 港澳及其他海外地区 | 580,581 | 6.84 | 389,681 | 4.89 | 32.88 | 增加 1.25 个百分点 |
| 分部间抵消 | -5,616,289 | | -5,649,740 | | | |
| 小计 | 31,829,668 | - | 18,551,056 | - | -- | - |

情况说明

适用 不适用

(2). 成本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 成本构成项目 | 本期金额 | 上期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 同比 (%) |
|---------|------------|------------|--------------|--------|
| 原料成本 | 11,785,799 | 12,446,267 | 63.53 | -5.31 |
| 人工成本 | 1,035,094 | 1,031,779 | 5.58 | 0.32 |
| 制造费用及其他 | 4,701,413 | 4,501,448 | 25.34 | 4.44 |
| 外购产成品 | 1,028,750 | 931,781 | 5.55 | 10.41 |
| 合计 | 18,551,056 | 18,911,275 | 100.00 | -1.90 |

情况说明

适用 不适用

8、其他情况

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数 |
|-----------|-----------|------------|---------------|---------|------------|-----------|------|-----------|
| 交易性金融资产 | 2,021,804 | 81,235 | | | 10,510,510 | 6,385,148 | | 6,228,401 |
| 其他非流动金融资产 | 2,550,094 | 51,852 | | | 607,853 | 689,593 | | 2,520,206 |
| 合计 | 4,571,898 | 133,087 | | | 11,118,363 | 7,074,741 | | 8,748,607 |

证券投资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 资金来源 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 本期投资损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 |
|------|-----------|----------------|---------|------|---------|------------|---------------|--------|--------|--------|---------|-----------|
| 债券 | 232380017 | 23 光大二级资本债 01A | 400,000 | 自有资金 | 432,379 | 6,899 | - | - | 14,200 | 14,200 | 425,078 | 其他非流动金融资产 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|--------------|----------------------------------|---------|------|---------|--------|---|---------|---------|--------|---------|-----------|
| 债券 | 232380021 | 23 浙商银行二级资本债 01 | 500,000 | 自有资金 | 537,004 | 8,689 | - | - | 17,350 | 17,350 | 528,343 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 232380026 | 23 厦门国际二级资本债 01 | 249,468 | 自有资金 | 269,461 | 6,008 | - | - | 9,875 | 9,713 | 265,594 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 232380034 | 23 厦门国际二级资本债 02 | 250,000 | 自有资金 | 267,224 | 6,309 | - | - | 9,625 | 9,787 | 263,908 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 232480003 | 24 恒丰银行二级资本债 01 | 500,000 | 自有资金 | 527,889 | 13,284 | - | - | 15,000 | 15,000 | 526,173 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 23240013 | 24 渤海银行二级资本债 01 | 500,000 | 自有资金 | 515,537 | 10,289 | - | - | 215,689 | 15,689 | 310,137 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 212580043.IB | 25 中信银行三农债 01BC | 200,000 | 自有资金 | - | 374 | - | 200,000 | - | - | 200,374 | 其他非流动金融资产 |
| 债券 | 240001 | 24 付息国债 01 | 204,576 | 自有资金 | - | 10 | - | 204,576 | 204,586 | 10 | - | 交易性金融资产 |
| 债券 | 240208 | 24 国开 08 | 203,277 | 自有资金 | - | 10 | - | 203,277 | 203,287 | 10 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 006493.0F | 南方中债 3-5 年农发行债券指数证券投资基金 (006493) | 49,998 | 自有资金 | 21,015 | 2,114 | - | 29,999 | 32,757 | 2,758 | 20,371 | 交易性金融资产 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---------------|----------------------------------------------|---------|----------|---------|--------|---|---------|---------|-------|---------|-----------------|
| 基金 | 006224 .0F | 中银中债 3-5 年 期农发行债券指 数证券投资基金 (006224) | 399,997 | 自有 资金 | 412,228 | 1,265 | - | - | 100,495 | 496 | 312,998 | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 006645 .0F | 银华安丰中短期 政策性金融债债 券型证券投资基 金(006645) | 299,997 | 自有 资金 | 251,780 | 1,057 | - | 49,999 | 202,989 | 2,991 | 99,847 | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 000606 .0F | 天弘优选债券型 证券投资基金 (000606) | 249,997 | 自有 资金 | 203,215 | 2,104 | - | 149,998 | 253,883 | 3,886 | 101,434 | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 008015 .0F | 嘉实中债 3-5 年 国开行债券指数 证券投资基金 (008015) | 69,998 | 自有 资金 | 50,051 | 110 | - | 19,999 | 70,160 | 162 | - | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 017577 .0F | 南方中证政策性 金融债指数证券 投资基金 (017577) | 99,998 | 自有 资金 | - | -1,862 | - | 99,998 | 49,576 | -423 | 48,560 | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 018223 .0F | 华安添荣中短债 C(018223) | 100,000 | 自有 资金 | - | 46 | - | 100,000 | 100,046 | 46 | - | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 001026 .0F | 诺安理财宝货币 市场基金 C (001026) | 10,000 | 自有 资金 | 10,003 | 2 | - | - | 10,005 | 5 | - | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 519507 .0F | 万家货币市场证 券投资基金 B (519507) | 10,000 | 自有 资金 | 10,003 | 3 | - | - | 10,006 | 6 | - | 交易性 金融资 产 |
| 基金 | 630112 .0F | 华商现金增利货 币市场基金 B (630112) | 10,000 | 自有 资金 | 10,002 | 4 | - | - | 10,006 | 6 | - | 交易性 金融资 产 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---------------|---------------------|-----------|------|-----------|--------|---|-----------|-----------|--------|-----------|---------|
| 基金 | 002673 .0F | 诺德货币市场基金（002673） | 10,000 | 自有资金 | 10,004 | 2 | - | - | 10,006 | 6 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 004776 .0F | 鹏华金元宝货币市场基金（004776） | 10,000 | 自有资金 | 10,002 | 3 | - | - | 10,005 | 5 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 161623 .0F | 融通汇财宝货币市场基金（161623） | 20,000 | 自有资金 | 20,004 | 6 | - | - | 20,010 | 10 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 001669 .0F | 诺安聚鑫宝货币C(001669) | 50,000 | 自有资金 | - | 19 | - | 150,000 | 50,019 | 19 | 100,000 | 交易性金融资产 |
| 基金 | 025594 | 国泰海通安裕中短债债券A | 29,999 | 自有资金 | - | 225 | - | 29,999 | 30,224 | 225 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 016407 | 中泰稳固30天持有中短债A | 99,999 | 自有资金 | - | 955 | - | 169,998 | 170,953 | 955 | - | 交易性金融资产 |
| 基金 | 019400 | 国泰海通安睿纯债债券A | 100,000 | 自有资金 | - | -2,409 | - | 100,000 | - | 1,950 | 97,591 | 交易性金融资产 |
| 合计 | / | / | 4,627,304 | / | 3,557,801 | 55,516 | - | 1,507,843 | 1,820,752 | 94,862 | 3,300,408 | / |

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|----------------|------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| 青岛啤酒西安汉斯集团有限公司 | 子公司 | 制造、批发和零售业 | 236,977 | 3,090,778 | 2,103,958 | 2,836,310 | 956,262 | 785,964 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

中国啤酒行业已进入稳定发展阶段，目前中国前五大啤酒企业市场份额超过 90%，市场集中度不断提升，行业竞争格局趋于稳定。2025 年，行业规模以上企业累计实现啤酒产量 3536 万千升，同比下降 1.1%（资料来源：国家统计局，统计口径：年主营业务收入 2000 万元以上的全部工业法人企业）。

从品牌竞争格局演变规律来看，品牌竞争呈现金字塔结构：底层有本地品质、价格领先品牌，锚定区域性价比需求；中间层是全国性领先品牌，以规模化产品满足质价比需求；顶端分化出高端市场全国性领先品牌和全球性领先品牌，抢占品质与品牌高地。随着市场向更成熟的阶段迈进，全球市场特色品牌的加入和消费者对多样化、个性化选择的需求，会推动行业在各市场层级、各价格带不断细分。

中国啤酒行业正加速迭代演进，呈现出鲜明的新变化与新特点。“悦己”消费趋势愈发凸显，消费者需求从单纯的功能满足转向精神体验与自我表达，在追求高端化、健康化、个性化、场景化的同时，更注重质价比与情绪价值的双重契合，对高品质产品的追求持续升级，既青睐“质优价美”的实用选择，也愿意为符合自身审美、生活方式的产品买单。围绕这一核心变化，啤酒行业在产品、渠道、生产模式、营销模式、品牌建设、市场发展等方面也相应产生新的变化，以消费需求为导向，全方位适配消费者的需求升级，为行业发展带来新的发展契机。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将坚定不移地实施以品牌为引领的高质量发展战略，聚焦资源做强做优啤酒主业，持续推进“1+1+1+2+N”产品战略，坚持培育中高端及超高端战略大单品，优化消费体验，强化品牌传播，推动品牌沟通由广度向深度转变。

公司将积极围绕“新产品、新渠道、新人群、新场景、新需求”拓展海内外市场。在国内市场以积极的增长策略，巩固提升传统及优势市场地位，创新突破区域市场，增量提质。加快海外市场开拓，推进落地“一弧三翼多点”战略布局及海外产品分解覆盖，不断提升品牌国际影响力。

公司以科技创新为引领，构建发展新格局，加快企业数字化转型，以创新驱动高质量发展。公司积极稳妥推进相关多元化业务发展，探索培育新的增长点，围绕“啤酒+生物+健康”等战略性、前沿性领域布局，推进培育“全麦、精酿以及 0 糖轻卡、无醇低醇”等新品类、新赛道，引领消费新趋势，提升企业核心竞争力，实现未来可持续发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

将继续聚焦啤酒主业，充分发挥青岛啤酒的品牌、品质、渠道网络等优势积极开拓市场，持续深化国内市场区域分级运营。巩固北方基地市场优势，扩容量、提结构；南方战略市场聚焦重点突破，深耕重点区域市场，通过团队重塑、管理革新与网络优化稳步扩大市场份额；海外市场通过多元合作模式探索国际市场布局，持续提升品牌全球影响力。

将继续实施青岛啤酒主品牌+崂山啤酒全国性第二品牌的品牌战略，持续推进产品结构优化升级，以产品带动品牌发展。坚定实施“1+1+1+2+N”产品战略，集中资源做强“经典、纯生、白啤”等主力大单品，加快“全麦、生鲜、0 糖轻卡、精酿、无醇低醇”等新赛道培育，围绕产品创新迭代，实现全品类、多渠道产品覆盖，满足多元化的消费需求。

公司将全面发力“五新”业务，开辟新增长空间。深耕线上、即时零售等新兴渠道，推进线下渠道精细化运营，拓展高附加值消费场景，优化“新鲜直送”业务布局。着力推进“经典焕新+潮流出圈”双矩阵建设，聚焦“Z 世代、女性、新老年”等新人群，通过产品功能化、品牌场景化构建，实现人群、产品、场景的深度契合。

公司将加快以科技创新引领系统性创新，充分发挥科技研发中心世界一流研发创新平台的辐射带动作用，依托三级科技创新体系，持续深耕啤酒发酵菌种创制、数字化智能酿造、低碳绿色工艺、生物制造与健康饮品开发等关键技术领域，以核心技术突破构筑产品和品牌的独特竞争力，赋能全品类创新与产业升级。同时公司围绕啤酒主业向产业链上下游延伸拓展，开拓生物科技新赛道，推动副产物高值化利用与产业化落地，实现科技创新和产业创新在更高水平上深度融合，以技术迭代驱动产业提质向新。

公司将加快推进数字化转型，利用数字技术全面赋能业务变革，持续打造全感知、全链接、全场景、全数据的“数字青岛啤酒”，深化营销、制造、供应链、财务等领域数字化应用，提升全链路运营效率与决策精准度。

进入 2026 年，公司发展仍面临市场竞争加剧、消费需求不足等多重挑战。但随着国家步入“十五五”发展新阶段，产业融合、科技创新、绿色发展，以及建设强大国内市场与消费潜能不断释放，也为公司带来了前所未有的有利机遇。公司将在董事会的带领下，坚守战略定力，坚定发展信心，坚定不移地做强做优啤酒主业，推动公司高质量发展。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

未来消费市场的复苏进程、气候变化等不确定性因素，以及人口老龄化导致的啤酒消费人群结构性变化，均可能对国内啤酒市场的增长形成影响。

伴随新渠道、新业态、新竞争者纷纷进入啤酒行业，跨界竞争和市场竞争态势将进一步加剧，广告、促销等市场费用持续上涨。主要生产原材料价格，以及复杂国际局势下供应链及物流成本的波动，均可能成为影响公司未来销量、收入和盈利的不确定因素。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

本公司注重不断完善和提高公司治理水平，确保公司合规经营、持续稳健发展。

1、公司股东会、董事会及监事会运作情况

(1) 公司于报告期内召开股东会 1 次。2025 年 5 月 20 日，公司在青岛以现场会议与网络投票相结合的方式召开了 2024 年年度股东会，审议通过公司 2024 年度董事会报告、经审计的财务报告、利润分配预案和关于重选及选举第十一届董事会执行董事、独立董事、修订《公司章程》及其附件等十一项议案。

(2) 公司于报告期内召开董事会会议 9 次，其中现场会议 1 次，现场结合视频会议 3 次，以通讯表决方式召开书面议案会议 5 次。另外，公司还召开了公司董事会审计与内控委员会会议 7 次，召开董事会提名与薪酬委员会会议 4 次，召开董事会战略与投资委员会会议 5 次。公司董事亲自（包括视频连线方式）出席了公司召开的上述董事会会议及签署有关决议。独立董事从各自专业的角度对公司的定期报告、限制性股票解锁上市等事项及公司理财投资业务规划等议案认真审议，并客观、谨慎地行使表决权，为董事会的正确决策起到了重要的支持作用。

(3) 公司于报告期内召开监事会会议 3 次，其中现场会议 1 次，现场结合视频会议 1 次，以通讯表决方式召开书面议案会议 1 次。

通过上述会议，审议批准了公司 2024 年年度报告、2024 年利润分配预案、2024 年度内部控制评价报告等与年报相关的议案；2025 年半年度报告和两次季度报告；审议通过公司理财投资业务规划的议案等，充分发挥了董事会的科学决策作用和监事会的依法监督作用。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|----------------------|----|----|------------|------------|---------|---------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 姜宗祥 | 党委书记、董事长、总裁 | 男 | 53 | 2022-07-18 | | 102,900 | 102,900 | 0 | 不适用 | 107.94 | 否 |
| 刘富华 | 党委副书记、执行董事 | 男 | 49 | 2025-05-20 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 0 | 是 |
| 侯秋燕 | 党委委员、执行董事、财务总监、董事会秘书 | 男 | 59 | 2022-07-18 | | 60,000 | 60,000 | 0 | 不适用 | 95.17 | 否 |
| 孙静 | 党委委员、职工董事、工会主席 | 女 | 49 | 2025-05-22 | | 82,500 | 82,500 | 0 | 不适用 | 64.89 | 否 |
| 肖耿 | 独立董事 | 男 | 62 | 2020-06-28 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 13.75 | 否 |
| 盛雷鸣 | 独立董事 | 男 | 55 | 2020-06-28 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 13.75 | 否 |
| 张然 | 独立董事 | 女 | 48 | 2021-06-28 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 13.75 | 否 |
| 赵昌文 | 独立董事 | 男 | 61 | 2025-05-20 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 8.75 | 否 |
| 赵红 | 独立董事 | 女 | 62 | 2025-05-20 | | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 8.75 | 否 |
| 蔡志伟 | 营销总裁 | 男 | 58 | 2021-06-28 | | 130,000 | 130,000 | 0 | 不适用 | 389.76 | 否 |
| 徐楠 | 党委委员、副总裁、制造总裁、总酿酒师 | 女 | 58 | 2019-08-01 | | 110,000 | 110,000 | 0 | 不适用 | 95.69 | 否 |
| 李辉 | 副总裁 | 男 | 47 | 2022-10-14 | | 46,667 | 46,667 | 0 | 不适用 | 94.52 | 否 |
| 员水源 | 副总裁、供应链总裁 | 男 | 49 | 2022-10-14 | | 50,667 | 50,667 | 0 | 不适用 | 94.66 | 否 |
| 王瑞永 | 原任副总裁 | 男 | 60 | 2021-06-28 | 2025-05-20 | 110,000 | 110,000 | 0 | 不适用 | 51.61 | 否 |

青岛啤酒股份有限公司 2025 年年度报告

| | | | | | | | | | | | |
|-----|---------|---|----|------------|------------|---------|---------|--------|--------|----------|---|
| 宋学宝 | 原任独立董事 | 男 | 59 | 2022-06-28 | 2025-05-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 5 | 否 |
| 李燕 | 原任独立监事 | 女 | 68 | 2011-06-16 | 2025-05-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 3.33 | 否 |
| 王亚平 | 原任独立监事 | 男 | 61 | 2014-06-16 | 2025-05-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 3.33 | 否 |
| 黄祖江 | 原任独立监事 | 男 | 60 | 2020-01-08 | 2025-05-20 | 12,900 | 0 | 12,900 | 二级市场卖出 | 19.08 | 否 |
| 孙丽红 | 原任独立监事 | 女 | 50 | 2010-09-27 | 2025-05-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 17.84 | 否 |
| 孟庆尚 | 原任独立监事 | 男 | 60 | 2020-01-08 | 2025-05-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 15.97 | 否 |
| 张瑞祥 | 原任董事会秘书 | 男 | 61 | 2011-06-16 | 2025-05-20 | 67,500 | 68,000 | 500 | 二级市场买入 | 11.77 | 否 |
| 合计 | / | / | / | / | / | 773,134 | 760,734 | 13,400 | / | 1,129.31 | / |

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 姜宗祥 | 山东工业大学本科毕业，南开大学经济学硕士。现任本公司党委书记、董事长、总裁，青岛啤酒集团有限公司党委书记、董事长。曾任青岛啤酒（芜湖）有限公司副总经理，本公司战略投资管理总部副部长、信息管理总部部长及制造中心采购管理总部部长、制造总裁助理兼采购管理总部部长、副总裁兼供应链总裁等职。具有丰富的公司治理、战略管理、数字化转型、供应链管理及生产经营经验。现为山东省第十四届人大代表。 |
| 刘富华 | 在职硕士研究生学历。现任本公司党委副书记、执行董事，青岛啤酒集团有限公司党委副书记、董事、副总裁，青岛饮料集团有限公司党委书记、董事长。曾历任青岛地铁集团有限公司总经理助理、人力资源部部长，青岛地铁集团有限公司党委委员、副总经理，青岛饮料集团有限公司党委副书记、董事、总经理（职业经理人）等职。具有较丰富的企业经营管理经验。 |
| 侯秋燕 | 山东理工大学工商管理硕士，现任本公司党委委员、执行董事、财务总监、董事会秘书。曾任本公司区域生产工厂、销售公司财务负责人，本公司财务管理总部副部长、部长，总裁助理兼财务管理总部部长等职，长期从事上市公司财务管理工作，具有丰富的啤酒企业生产及销售等经营及财务管理经验。 |
| 孙静 | 工商管理硕士，现任本公司党委委员、职工董事、工会主席，总裁办公室主任。曾任青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒厂职员，本公司公共关系管理总部副部长、部长，董事长助理兼总裁办公室主任。具有丰富的企业品牌管理、ESG 体系建设和综合管理经验。为中国工会十八大代表。 |
| 肖耿 | 加州大学洛杉矶分校经济学博士，现任本公司独立董事，香港中文大学（深圳）公共政策学院教授及副院长，香港特别行政区特首政策组专家组成员，香港国际金融学会董事会主席，兼任在境内外上市的美的集团股份有限公司独立董事，在境外上市的凤凰新媒体有限公司独立董事，及在境内上市的四川百利天恒药业股份有限公司独立董事。 |
| 盛雷鸣 | 华东政法大学法学博士。现任本公司独立董事，北京观韬（上海）律师事务所律师，兼任中华全国律师协会副会长，贵州茅台酒股份有限公司及上海联影医疗科技股份有限公司独立董事。 |

| | |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 张然 | 美国科罗拉多大学会计学和计量经济学博士。现任本公司独立董事，中国人民大学商学院会计系教授、博士生导师、商学院硕博项目主任。兼任中国银行股份有限公司独立董事。 |
| 赵昌文 | 经济学博士，现任本公司独立董事，中山大学吴小兰讲席教授，岭南学院教授、博士生导师，中山大学国家发展研究院院长。曾任本公司独立董事（2011年6月至2014年6月）。 |
| 赵红 | 博士研究生学历。现任本公司独立董事，中国科学院大学经济与管理学院二级教授、中丹学院教授，中国科学院大学教育基金会副理事长。兼任华夏银行股份有限公司独立董事。曾任北京工业大学经管学院教研室主任、副院长；中国科学院大学经管学院副院长、中丹学院院长。 |
| 蔡志伟 | 厦门大学高级管理人员工商管理硕士，高级工程师，现任本公司营销总裁。历任青岛啤酒二厂副厂长，青岛啤酒（厦门）有限公司总经理、厦门青岛啤酒东南营销有限公司总经理，上海青岛啤酒华东营销有限公司总经理，营销中心山东省区总经理，公司营销副总裁兼营销中心销售管理总部总经理，公司营销中心常务副总裁等职，具有丰富的营销管理经验。 |
| 徐楠 | 山东轻工业学院本科毕业，工学学士，正高级工程师。现任本公司党委委员、副总裁、制造总裁、总酿酒师。曾任青岛啤酒（寿光）有限公司总酿酒师、总经理，本公司制造总裁助理兼青岛啤酒二厂厂长，本公司制造总裁助理兼青岛啤酒三厂厂长，本公司制造总裁助理兼生产技术管理总部部长。具有丰富的生产运营及质量管理经验。荣获第三届“中国酿酒大师”荣誉称号。 |
| 李辉 | 东南大学研究生、管理学硕士，现任公司副总裁、兼任营销中心市场发展研究总部总经理。曾任公司战略投资管理总部副部长，营销中心创新营销事业总部总经理，具有丰富的企业战略管理、数字化转型和市场营销工作经验。 |
| 员水源 | 郑州纺织工学院本科、管理学学士，现任公司副总裁兼供应链总裁，曾任青岛啤酒股份有限公司营销中心华北省区总经理助理、营销中心华北省区副总经理、公司营销中心河北省区总经理。具有丰富的啤酒市场一线营销工作和供应链管理工作经验。 |
| 王瑞永 | 原任公司执行董事、副总裁，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 宋学宝 | 原任公司独立董事，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 李燕 | 原任公司监事会临时召集人，因监事会取消，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 王亚平 | 原任公司独立监事，因监事会取消，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 黄祖江 | 原任公司职工监事，因监事会取消，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 孙丽红 | 原任公司职工监事，因监事会取消，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 孟庆尚 | 原任公司职工监事，因监事会取消，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |
| 张瑞祥 | 原任公司董事会秘书，于2025年5月20日股东年会结束后离任。 |

其它情况说明

√适用 □不适用

1. 公司第十届独立董事年度酬金标准为人民币 12 万元（含税）。
2. 公司第十一届独立董事年度酬金标准为人民币 15 万元（含税）。
3. 王瑞永于 2025 年 5 月 20 日离任执行董事、副总裁职务，统计任职期内薪酬；宋学宝于 5 月 20 日离任独立董事职务，统计任职期内薪酬；李燕、王亚平、黄祖江、孙丽红、孟庆尚于 5 月 20 日离任监事职务，统计任职期内薪酬；张瑞祥于 5 月 20 日离任董事会秘书职务，统计任职期内薪酬。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|--------|--------------|------------|--------|
| 姜宗祥 | 青啤集团 | 党委书记、董事长 | 2024-12-25 | |
| 刘富华 | 青啤集团 | 党委副书记、董事、副总裁 | 2025-04-15 | |
| 孙静 | 青啤集团 | 党委委员、工会主席 | 2019-06-24 | |
| 徐楠 | 青啤集团 | 党委委员 | 2025-12-25 | |
| 孙丽红 | 青啤集团 | 总法律顾问 | 2024-09-26 | |
| 在股东单位任职情况的说明 | | | | |

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|------------------|------------|------------|------------|
| 肖耿 | 美的集团股份有限公司 | 独立非执行董事 | 2024-09-17 | 2027-07-01 |
| 肖耿 | 四川百利天恒药业股份有限公司 | 独立非执行董事 | 2024-07-08 | 2025-09-15 |
| 肖耿 | 凤凰新媒体有限公司 | 独立董事 | 2025-03-23 | |
| 盛雷鸣 | 贵州茅台酒股份有限公司 | 独立董事 | 2022-06-16 | 2025-06-15 |
| 盛雷鸣 | 上海联影医疗科技股份有限公司 | 独立董事 | 2023-08-30 | 2026-08-29 |
| 张然 | 中国银行股份有限公司 | 独立非执行董事 | 2025-04-03 | 2028-04-02 |
| 宋学宝 | 河北衡水老白干酒业股份有限公司 | 独立董事 | 2023-05-24 | 2026-05-23 |
| 李燕 | 青岛港国际股份有限公司 | 独立董事 | 2022-06-28 | 2025-10-27 |
| 李燕 | 北京菜市口百货股份有限公司 | 独立董事 | 2024-11-12 | 2027-11-11 |
| 李燕 | 北京首旅酒店(集团)股份有限公司 | 独立董事 | 2024-09-24 | 2027-09-23 |
| 李燕 | 中国电影股份有限公司 | 独立董事 | 2025-12-12 | 2028-12-11 |
| 王亚平 | 青岛港国际股份有限公司 | 外部监事 | 2022-06-28 | 2025-10-27 |
| 王亚平 | 青岛国恩股份有限公司 | 独立董事 | 2023-05-18 | 2026-05-17 |
| 王亚平 | 青岛控股国际有限公司 | 独立非执行董事 | 2024-12-20 | 2027-12-19 |
| 王亚平 | 青岛三柏硕健康科技股份有限公司 | 独立董事 | 2023-12-29 | 2026-12-28 |
| 赵红 | 华夏银行股份有限公司 | 独立董事 | 2024-12-12 | 2027-12-11 |
| 在其他单位任职情况的说明 | | | | |

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

| | |
|------------------|---------------------------------------------------------------|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序 | 公司董事薪酬由董事会提出议案，提请股东会审议批准。高级管理人员的薪酬依据公司董事会提名与薪酬委员会审议通过的相关议案执行。 |
|------------------|---------------------------------------------------------------|

| | |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 否 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 公司董事会提名与薪酬委员会对公司董事、高级管理人员 2024 年度的薪酬支付情况予以审核确认，认为公司董事、高级管理人员报酬支付情况符合股东会和董事会的相关决议内容。同意在公司 2024 年年报中予以披露。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据 | (1) 根据董事、高级管理人员的职位不同，所承担的责任的差异； (2) 根据公司年初制定的经营计划和年终考核。 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况 | 详见本年度报告第四节“三、董事和高级管理人员的情况（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 | 详见本年度报告第四节“三、董事和高级管理人员的情况（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况 | 经公司董事会审议通过，制订了《青岛啤酒股份有限公司经理层成员及管理人员任期制与契约化管理办法》。报告期内公司已完成对于执行董事和其他高管人员的绩效考核。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 公司建立了递延支付机制，在公司签订劳动合同的董事和高级管理人员执行递延支付政策。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不存在止付追索情况。 |

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|----------|------|------|
| 刘富华 | 执行董事 | 选举 | 换届 |
| 孙静 | 职工董事 | 选举 | 换届 |
| 赵昌文 | 独立董事 | 选举 | 换届 |
| 赵红 | 独立董事 | 选举 | 换届 |
| 王瑞永 | 执行董事、副总裁 | 离任 | 退休 |
| 宋学宝 | 独立董事 | 离任 | 换届 |
| 李燕 | 监事会临时召集人 | 离任 | 换届 |
| 王亚平 | 独立监事 | 离任 | 换届 |
| 黄祖江 | 职工监事 | 离任 | 换届 |
| 孙丽红 | 职工监事 | 离任 | 换届 |
| 孟庆尚 | 职工监事 | 离任 | 换届 |
| 张瑞祥 | 董事会秘书 | 离任 | 退休 |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东会情况 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 姜宗祥 | 否 | 9 | 4 | 5 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 刘富华 | 否 | 5 | 2 | 3 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 侯秋燕 | 否 | 9 | 4 | 5 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 孙静 | 否 | 4 | 1 | 3 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 肖耿 | 是 | 9 | 3 | 5 | 1 | 0 | 否 | 0 |
| 盛雷鸣 | 是 | 9 | 4 | 5 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 张然 | 是 | 9 | 4 | 5 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 赵昌文 | 是 | 5 | 2 | 3 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 赵红 | 是 | 5 | 2 | 3 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 王瑞永 | 否 | 4 | 2 | 2 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 宋学宝 | 是 | 4 | 2 | 2 | 0 | 0 | 否 | 0 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数 | 9 |
| 其中：现场会议次数 | 4 |
| 通讯方式召开会议次数 | 5 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 0 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|----------|--------------------|
| 审计与内控委员会 | 张然、肖耿、盛雷鸣、赵昌文、赵红 |
| 提名与薪酬委员会 | 盛雷鸣、肖耿、张然、赵昌文、赵红 |
| 战略与投资委员会 | 姜宗祥、侯秋燕、盛雷鸣、张然、赵昌文 |

(二) 报告期内审计与内控委员会召开 7 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|
| 2025-01-10 | 第十届董事会审计与内控委员会 2025 年第一次会议,审议通过本公司与青啤集团及其附属公司进行 2025 年度日常关联交易事项及确定交易上限的议案。 | 同意提报公司董事会审议。 | 无 |
| 2025-03-27 | 第十届董事会审计与内控委员会 2025 年第二次会议,审议通过公司 2024 年度财务报告(经审计)、2024 年度会计师事务所履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责报告、公司 2024 年度利润分配预案、公司 2024 年内部控制评价报告,以及继续聘任德勤华永为本公司 2025 年度财务报告审计师和内部控制审计师共五项议案。 | 同意提报公司董事会审议。 | 会议听取了德勤华永就 2024 年度审计工作完成情况以及审计报告中的关键审计事项和主要审计关注事项的介绍,对审计师的工作表现表示满意。 |
| 2025-04-25 | 第十届董事会审计与内控委员会 2025 年第三次会议,审议通过公司 2025 年第一季度报告(未经审计)。 | 同意提报公司董事会审议。 | 无 |
| 2025-05-19 | 第十届董事会审计与内控委员会 2025 年第四次会议,审议通过公司聘任财务总监的议案。 | 同意提报公司董事会审议。 | 无 |
| 2025-06-30 | 第十一届董事会审计与内控委员会 2025 年第一次会议,审议通过本公司及控股子公司与青啤集团及其控股子公司进行新增日常关联交易的议案。 | 同意提报公司董事会审议。 | 无 |
| 2025-08-25 | 第十一届董事会审计与内控委员会 2025 年第二次会议,审议通过公司 2025 年半年度报告(未经审计)。 | 同意提报公司董事会审议。 | 会议听取了内控审计部关于上半年主要工作回顾和下半年重点工作计划的汇报,肯定了公司内控相关工作的开展是务实有效的。 |
| 2025-10-27 | 第十一届董事会审计与内控委员会 2025 年第三次会议,审议通过公司 2025 年第三季度报告(未经审计)。 | 同意提报公司董事会审议。 | 会议听取了德勤华永关于公司及其子公司 2025 年度合并财务报表相关审计计划的汇报。 |

(三) 报告期提名与薪酬委员会召开 4 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2025-03-27 | 第十届董事会提名与薪酬委员会 2025 年第一次会议,对公司董事、监事及其他高管人员 2024 年度的薪酬支付情况予以审核确认。 | 认为公司董事、监事、高级管理人员报酬支付情况符合股东大会和董事会的相关决议内容。同意在公司 2024 年年报中予以披露。 | 1. 会议对董事会提名与薪酬委员会 2024 年度履职情况报告予以确认。 2. 按照公司董事会通过《公司高级管理人员履职评议制度》的规定,会议对公司高管人员的年度述职报告予以评议,结果全部为“称职”。 |

| | | | |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 2025-04-11 | 第十届董事会提名与薪酬委员会 2025 年第二次会议,会议对本次董事会换届全体董事候选人的任职资格进行了审核,并出具审查意见;审议通过公司第十一届董事会成员的建议薪酬方案;审议通过关于公司为第十一届董事会成员和公司高级管理人员购买责任保险的议案。 | 同意提名姜宗祥先生、刘富华先生及侯秋燕先生为第十一届董事会执行董事候选人,同意提名肖耿先生、盛雷鸣先生、张然女士、赵昌文先生及赵红女士为第十一届董事会独立董事候选人,并同意将该议案提交公司第十届董事会 2025 年第一次临时会议审议。 | 无 |
| 2025-05-19 | 第十届董事会提名与薪酬委员会 2025 年第三次会议,会议审议了《关于 A 股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》和公司聘任高级管理人员的议案。 | 同意按照本激励计划的相关规定为上述符合条件的 32 名激励对象办理本激励计划预留授予限制性股票第三次解除限售暨股份上市的相关事宜,解锁限售股票数量合计为 95,000 股,并将上述议案提交公司第十一届董事会第一次会议审议。 | 无 |
| 2025-08-25 | 第十一届董事会提名与薪酬委员会 2025 年第一次会议,审议通过关于回购注销激励计划部分 A 股限制性股票事项的议案。 | 本次回购注销事项符合《上市公司股权激励管理办法》及《青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》的相关规定,不存在损害公司及股东利益的情况。会议同意将该议案提报公司第十一届董事会第二次会议审议。 | 无 |

(四) 报告期内战略与投资委员会召开 5 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|
| 2025-01-10 | 第十届董事会战略与投资委员会 2025 年第一次会议,审议通过青岛啤酒(济南)有限公司、青岛啤酒上海松江有限公司、青岛啤酒(菏泽)有限公司智能工厂升级项目可行性报告。 | 同意将相关议案提报公司董事会会议予以审议。 | 无 |

| | | | |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| 2025-03-27 | 第十届董事会战略与投资委员会 2025 年第二次会议，审议通过公司收购山东即墨黄酒庄有限公司 100%股权项目的可行性报告、青岛啤酒财务有限责任公司关于增加注册资本的议案，以及公司 2024 年环境、社会及管治报告。 | 同意将相关议案提报公司董事会会议予以审议。 | 会议听取了公司 2025 年 ESG 工作的年度规划和行动计划。 |
| 2025-04-28 | 第十届董事会战略与投资委员会 2025 年第三次会议，审议通过青岛啤酒（济南）有限公司智能化升级项目可行性报告。 | 同意将相关议案提报公司董事会会议予以审议。 | 无 |
| 2025-06-30 | 第十一届董事会战略与投资委员会 2025 年第一次会议，审议通过南宁青岛啤酒有限公司搬迁新建年产 20 万千升啤酒生产项目可行性报告。 | 同意将相关议案提报公司董事会会议予以审议。 | 无 |
| 2025-10-27 | 第十一届董事会战略与投资委员会 2025 年第二次会议，审议通过青岛啤酒上海闵行有限公司易拉罐线更新项目可行性报告。 | 同意将相关议案提报公司董事会会议予以审议。 | 无 |

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量 | 11,251 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 18,006 |
| 在职员工的数量合计 | 29,257 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 5,802 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 13,240 |
| 销售人员 | 11,114 |
| 技术人员 | 2,208 |
| 财务人员 | 1,325 |
| 行政人员 | 1,370 |
| 合计 | 29,257 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 硕士及以上 | 596 |
| 本科生 | 8,013 |
| 专科生 | 9,481 |
| 中专生 | 4,990 |
| 中专以下 | 6,177 |
| 合计 | 29,257 |

(二) 薪酬政策

适用 不适用

报告期内，公司继续严格贯彻落实国家及地方关于工资总额管理的相关政策，结合公司高质量发展战略，年度经营目标和经济效益，秉持强化目标导向的资源配置原则，结合“一地一策”的差异化绩效激励策略，综合统筹全员劳动生产率、人事费用率及员工工资水平市场对标等情况，实行工资总额预算管理。合理确定职工工资总额增长幅度，实行工资总额与业绩联动的差异化考核分配机制，坚持“效益增长分享、效率提升”管理原则，公司持续完善科技人才职位体系及配套激励机制，加大科技创新领域激励投入；同时向市场一线和生产一线倾斜，构建“高业绩匹配高激励”的价值分配体系，不断优化绩效考核与激励联动机制；搭建多层次养老保险体系，公司企业年金计划全面落地运营，切实完善员工福利保障体系。通过强化工资总额与经营业绩的联动，在企业发展的同时稳步提升员工收入水平，实现企业发展与员工福祉的同频共进，为公司经营业绩的持续健康发展提供坚实的人才与激励保障。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025 年，启动“清风护航筑基轮训”项目，先后组织领导人员、大区经理、工厂部长 300 余人参加调训。青岛啤酒“酿酒师培养项目”获得“ATD 卓越实践奖”。全面推进数字化能力建设，从通用能力下沉到场景应用，核心人才线认证率 90%，总部专业管理人员看数用数能力认证率 96.4%。深度践行“实战研究工作坊”模式，公司实战研究导师队伍建设初具规模，覆盖所有专业部门、业务单位，“训战一体”培训模式全面落地生根。深耕“微讲堂”直播平台，业培深度融合赋能一线，聚焦业务重点、难点、痛点，快速萃取、推广先进经验，助力业绩提升，年度开展“微讲堂”172 期，参训 6.13 万人次。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据公司章程的规定，公司实行持续、稳定的利润分配政策，在公司当年盈利且累计未分配利润为正值的前提下，应当进行现金分红，且公司董事会制订的年度利润分配预案中以现金方式分配的利润不低于当年实现的可分配利润的 30%。公司现金分红的方案依法经过公司董事会审议，并报股东会批准，独立董事和中小股东能够充分表达意见，程序合法、完备。

报告期内，经 2025 年 5 月 20 日召开的公司 2024 年年度股东会审议通过，公司 2024 年利润分配方案以方案实施前的本公司总股本 1,364,196,788 股为基数，2024 年度每股派发现金红利人民币 2.20 元（含税）。该利润分配方案已实施完毕，共计派发现金红利人民币 3,001,232,934 元（含税）。

公司 2025 年度利润分配预案如下：

按已发行股份 1,364,195,121 股计算，2025 年度每股拟派现金股利人民币 2.35 元（含税），共计拟派发现金股利人民币 320,586 万元（含税）。如在利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动，公司拟维持每股分红金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配预案尚需提交股东会审议通过。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

| | |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|------------------------------------|---------------|
| 每 10 股送红股数（股） | |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 23.5 |
| 每 10 股转增数（股） | |
| 现金分红金额（含税） | 3,205,858,534 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 4,588,101,137 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 69.87% |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额 | |
| 合计分红金额（含税） | 3,205,858,534 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 69.87% |

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1) | 8,935,471,958 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2) | |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 8,935,471,958 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4) | 4,400,312,134 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4) | 203% |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 4,588,101,137 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润 | 10,016,080,831 |

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. 公司第十一届董事会第一次会议于 2025 年 5 月 20 日审议通过了《关于 A 股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。同意按照本激励计划的相关规定为符合条件的 32 名激励对象共计 95,000 股限制性股票办理解除限售相关事宜。2025 年 5 月 30 日, 公司 A 股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第三个解除限售期解锁暨上市。</p> <p>2. 根据股东会及类别股东会的授权, 2025 年 8 月 26 日, 公司召开第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于公司回购注销激励计划部分 A 股限制性股票事项的议案》, 同意对 1 名因个人原因辞职的激励对象已获授予但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票进行回购注销处理。</p> <p>3. 2025 年 8 月 26 日, 公司就回购注销部分 A 股限制性股票并减少注册资本事宜履行通知债权人程序。</p> <p>4. 2025 年 11 月 13 日, 公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成了本次激励计划中 1 名激励对象持有的已获授予但尚未解除限售的 1,667 股限制性股票的回购注销工作。</p> | <p>详见公司于 2025 年 5 月 20 日、2025 年 5 月 26 日 2025 年 8 月 26 日、2025 年 11 月 11 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 发布的相关公告。</p> |

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

本公司已经建立了绩效考核评价和薪酬制度。按规定, 高级管理人员实行年薪制, 包括基薪和绩效年薪。基薪根据高级管理人员的岗位职责、履职年限等确定。绩效年薪根据公司年度经营业绩、年度工作计划完成情况、对高级管理人员年度考核结果等确定并发放。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格依照中国证监会、上交所、香港联交所及《公司法》《公司章程》等法律法规体系的要求，根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，结合公司发展需要适时对内部控制体系进行评估、更新和完善，优化内控制度和流程，组织公司及子公司定期开展风险评估及内控评价工作，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供合理保障，有效促进公司发展战略落地实施。

报告期内，公司继续加强内部控制三条防线建设，推动公司及各单位风险及内控管理体系的建立和实施，就风险及内控管理体系的健全性和有效性向公司管理层和董事会审计与内控委员会汇报。公司通过内部控制三级评价管理机制，对各单位中高风险业务领域与核心业务流程组织开展内控评价工作，保障公司内部控制体系有效运行，促进各项经营管理目标的实现。

为进一步加强内部监控系统建设，在一期数字化审计系统的基础上，启动二期项目建设，本期重点开发数字化审计模型，助力审计工作提质增效。同时，通过审计通报、风险提示函等形式，进一步强化审计整改力度，强化各项制度落地执行，合理保证财务报告真实、准确、完整反映经营成果，促进管理效率和效益的改进与提升。

公司不存在影响公司经营发展的重大缺陷，纳入评价范围的单位、业务也不存在重大遗漏；公司内部控制建设健全、合理，内部控制执行有效。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司依据《公司法》《证券法》及交易所监管规则，采用集权与分权相结合的管理原则，制定了规范的母子公司管理体系，涵盖母子公司治理、财务监管、人事任免管控、风险与合规检查及审计监督等方面，确保子公司在公司战略框架下规范运作、高效协同。

为防范子公司经营管理风险，维护公司和投资者合法权益，保障公司健康发展，公司采用标准化管理的方式，通过制定管理、技术、工作等标准体系在子公司中实施，规范控股子公司的管理行为，提高管理和战略的一致性，使控股子公司实现高效、有序运作，提高公司整体的资产运营质量，最大程度回报股东。

在日常经营方面，公司以数字化转型为契机，建设和完善数字化管理平台，通过 OA 系统、ERP 系统等信息化手段加强对子公司经营信息的收集和管理指导的协同，提升管理效率。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请德勤华永对公司 2025 年度财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了公司内部控制审计报告，认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

| | | |
|-----------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (个) | 53 | |
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒厂 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 2 | 青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒二厂 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 3 | 青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒三厂 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 4 | 青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒四厂 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 5 | 青岛啤酒股份有限公司青岛啤酒五厂 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 6 | 青岛啤酒（寿光）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 7 | 青岛啤酒（荣成）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 8 | 青岛啤酒（潍坊）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 9 | 青岛啤酒（日照）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 10 | 青岛啤酒（德州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 11 | 青岛啤酒（菏泽）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 12 | 山东新银麦啤酒有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 13 | 青岛啤酒（济南）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 14 | 山东绿兰莎啤酒有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |
| 15 | 青岛啤酒（枣庄）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090//EnvironmentDisclosure/ |

| | | |
|----|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 | 青岛啤酒（杭州）有限公司 | 浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search |
| 17 | 青岛啤酒（洛阳）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home |
| 18 | 青岛啤酒（随州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index |
| 19 | 青岛啤酒（黄石）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index |
| 20 | 青岛啤酒（马鞍山）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html#/home |
| 21 | 青岛啤酒上海松江制造有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp |
| 22 | 青岛啤酒（扬州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 23 | 青岛啤酒（徐州）彭城有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 24 | 青岛啤酒（昆山）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 25 | 青岛啤酒上海闵行有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp |
| 26 | 青岛啤酒（连云港）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 27 | 青岛啤酒（福州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（福建） http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home |
| 28 | 青岛啤酒（九江）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（江西） http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information |

| | | |
|----|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29 | 青岛啤酒（珠海）有限公司 | 广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex |
| 30 | 深圳青岛啤酒朝日有限公司 | 广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex |
| 31 | 青岛啤酒（三水）有限公司 | 广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex |
| 32 | 青岛啤酒（揭阳）有限公司 | 广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex |
| 33 | 南宁青岛啤酒有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（广西） https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index |
| 34 | 青岛啤酒（郴州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（湖南） https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index |
| 35 | 青岛啤酒（长沙）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（湖南） https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index |
| 36 | 青岛啤酒（成都）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（四川） https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search |
| 37 | 青岛啤酒（泸州）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（四川） https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search |
| 38 | 青岛啤酒（厦门）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（福建） http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home |
| 39 | 北京青岛啤酒三环有限公司 | 企业环境信息依法披露系统(北京) https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home |
| 40 | 青岛啤酒（廊坊）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/yearR |
| 41 | 青岛啤酒（石家庄）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/yearR |
| 42 | 青岛啤酒（哈尔滨）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（黑龙江） http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search |
| 43 | 青岛啤酒（兴凯湖）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（黑龙江） http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search |
| 44 | 青岛啤酒（鞍山）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（辽宁） https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index |
| 45 | 青岛啤酒（张家口）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/yearR |
| 46 | 青岛啤酒西安汉斯集团有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index |

| | | |
|----|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 47 | 青岛啤酒渭南有限责任公司 | 企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index |
| 48 | 青岛啤酒汉中有限责任公司 | 企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index |
| 49 | 青岛啤酒宝鸡有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index |
| 50 | 青岛啤酒榆林有限责任公司 | 企业环境信息依法披露系统（陕西） http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index |
| 51 | 青岛啤酒（甘肃）农垦股份有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（甘肃） https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home |
| 52 | 青岛啤酒武威有限责任公司 | 企业环境信息依法披露系统（甘肃） https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home |
| 53 | 青岛啤酒（太原）有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（太原） http://221.204.12.149:8001/#/ |

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

本公司已编制 2025 年环境、社会和公司治理报告（全文刊载于上交所网站）。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-----------|-------|----------|
| 总投入（万元） | 62 | 详见以下文字说明 |
| 其中：资金（万元） | 62 | |
| 物资折款（万元） | 0 | |
| 惠及人数（人） | 不适用 | 不适用 |

具体说明

适用 不适用

1. 公司积极响应号召，通过青岛红十字会向“世界红十字日”公益项目捐赠 20 万元。
2. 公司向青岛市教育发展基金会捐赠青啤奖学金 30 万元，用于奖励青岛大学优秀学生。
3. 公司一如既往地秉持扶弱济困的社会责任感，关注残疾人事业，继续向青岛市残疾人福利基金会捐助 12 万元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

| 扶贫及乡村振兴项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|------------------------|-------|----------|
| 总投入（万元） | 19.67 | 详见以下文字说明 |
| 其中：资金（万元） | 19.67 | |
| 物资折款（万元） | 0 | |
| 惠及人数（人） | 0 | |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 不适用 | 不适用 |

具体说明

适用 不适用

1. 青岛啤酒西安汉斯集团有限公司因地制宜结合帮扶村实际需求，共投入定点帮扶资金约 17.67 万元，完成“村企联建党建活动基地”整修、春节端午假期慰问等项目，取得了良好的帮扶效果。
2. 青岛啤酒（郴州）有限公司履行乡村振兴帮扶责任，向资兴市唐洞街道矿工南路社区捐赠 2 万元，用于支持社区基础设施建设。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

| 现聘任 | |
|------------------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 6,000,000 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 2 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 胡科、陆京泽 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 2 |
| 境外会计师事务所名称 | |
| 境外会计师事务所报酬 | |
| 境外会计师事务所审计年限 | |

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|--------------------|-----------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 1,900,000 |
| 财务顾问 | | |
| 保荐人 | | |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

报告期内，经本公司股东会审议批准，聘任德勤华永为 2025 年度审计师和内部控制审计师。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

| 事项概述 | | | | 查询索引 | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|----------|---|
| 1.1 经公司第十届董事会第十四次会议审议通过，批准本公司与青啤集团及其附属公司于2025 年度进行若干日常关联交易，具体交易详情见下表。 | | | | 详见本公司于2025年1月14日在上海证券交易所网站刊载的《青岛啤酒股份有限公司关于与控股股东及其附属公司签署关联交易框架协议暨日常关联交易的公告》。 | | | | |
| 1.2 经公司第十一届董事会 2025 年第一次临时会议审议通过，批准本公司及其控股子公司与青啤集团及其控股子公司进行新增日常关联交易的议案。 | | | | 详见本公司于2025年7月1日在上海证券交易所网站刊载的《青岛啤酒股份有限公司第十一届董事会 2025 年第一次临时会议决议公告》。 | | | | |
| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易金额（人民币万元） | 占同类交易金额的比例（%） | 董事会批准的交易上限金额（人民币万元） | 是否超过获批额度 | 注 |
| 青岛啤酒优家健康饮 | 本公司 | 接受委托生产 | 1.1 本集团接受关联人委托生产包装饮用水及其他饮料产品； | 1,028.53 | 0.032% | 7,900.62 | 否 | 1 |

| | | | | | | | | |
|-------------------------------------------|------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|---|---|
| 品有限公司 (“优康”)及其附属公司 | 控股股东及其附属公司 | 产 品 及 销 售 关 联 人 产 品 | 1.2 关联人购买本集团的啤酒产品用于发放职工福利等; 1.3 本集团通过线上和线下渠道销售关联人提供的包装饮用水及饮料产品。 | | | | | |
| 青 岛 智 链 顺 达 有 限 公 司 (“智 链 达”) 及 其 附 属 公 司 | | 接 受 物 流 运 输 服 务 | 本集团接受关联人提供物流运输、国际货运代理及设备租赁服务。 | 91,800.55 | 2.72% | 91,993 | 否 | 2 |
| | | 接 受 仓 储 服 务 | 本集团接受关联人提供仓储服务及二次包装、快递快运等增值服务。 | | | | | |
| | | 提 供 仓 储 服 务 | 关联人承租本集团的闲置仓库。 | | | | | |
| | | 向 关 联 人 销 售 啤 酒 产 品 以 及 提 供 服 务 | 关联人购买本集团啤酒产品; 本集团为关联人提供物业服务、外包服务、信息咨询/全球产区农产品寻源等代理服务;本集团向关联人提供越南原纸进口贸易的产地直采等服务。 | | | | | |
| 青 啤 集 团 附 属 公 司 | | 提 供 综 合 服 务 及 租 赁 啤 酒 团 产 承 承 房 产 | 1.1 本集团为关联人提供综合服务(包括质量检测服务,健康饮品的产品研发服务,信息网络服务、人力资源服务、物业管理服务等); 1.2 本集团承租关联人的自有房屋。 | 1,465.02 | 49.28% | 3,002 | 否 | 3 |
| 优 家 健 康 及 附 属 公 司 和 关 联 公 司 | | 本 公 司 权 授 关 联 人 使 用 商 标 | 本公司许可关联人在包装饮用水及饮料业务中使用“青啤优活”和“TSINGTAO”商标。 | 62.13 | 100.00% | 228.34 | 否 | 4 |
| 青 岛 饮 料 集 团 附 属 公 司 | | 海 外 独 家 销 售 关 联 人 | 本公司控股子公司青岛啤酒国际贸易有限公司在海外(指全球范围内除中国大陆以外的所有国家和地 | 108.47 | 100.00% | 1,000 | 否 | 5 |

| | | | | | | | |
|----------------------|------------|---------------------------------------------|-----------|-------|------------|---|---|
| | 品 | 区，包含中国香港、澳门特别行政区及台湾地区）独家代理经销饮料集团控股子公司生产的产品。 | | | | | |
| 青啤集团、饮料集团及其附属公司 | 提供信息技术服务 | 本公司控股子公司青岛九源科技有限公司向关联人提供信息技术及相关服务。 | 40.61 | 3.33% | 642 | 否 | 6 |
| 青啤集团附属公司青岛玖辉置业发展有限公司 | 承租关联人房屋于办公 | 本公司及控股子公司承租关联人的自有物业办公楼及附属车位。 | 398.74 | 3.71% | 483 | 否 | 7 |
| 合计 | | | 94,904.05 | - | 105,248.96 | - | |

- 1、本公司与优家健康于 2025 年 1 月 13 日签订《委托生产及购销产品框架协议》，协议期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。
- 2、本公司与智链顺达于 2025 年 1 月 13 日签订《供应链业务服务框架协议》，协议期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。
- 3、本公司与青啤集团于 2025 年 1 月 13 日签订《综合服务框架协议》，协议期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。
- 4、本公司与优家健康及其附属公司（包括青岛啤酒优家（天津）天然矿泉水有限公司、云南大山饮品有限公司）和关联公司青岛啤酒优家健康饮品（上海）有限公司，于 2025 年 1 月 13 日签订《商标使用许可协议》，协议期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。
- 5、本公司控股子公司青啤国际与饮料集团于 2025 年 7 月 1 日签订《海外独家代理经销框架协议》，协议期限自 2025 年 7 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

本公司于 2026 年 1 月 19 日召开的第十一届董事会第四次会议审议通过了《本公司与青啤集团及其附属公司等关联人进行 2026 年度日常关联交易（持续关连交易）及确定交易上限的议案》，并于 2026 年 1 月 21 日在上海证券交易所网站上载《关于与控股股东及其附属公司进行 2026 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-003），为方便投资者充分理解相关交易，本公司现就交易定价原则及内部监控措施披露如下补充资料：

一、五份框架协议项下进行的交易

1. 《综合服务框架协议》项下交易

1.1 招标采购平台运营管理服务的定价原则，参考了国家发展计划委员会于 2002 年发布《招标代理服务收费管理暂行办法》（计价格 [2002] 1980 号）的最后更新版本和青岛市政府阳光采购平台的服务费收费标准而厘定；

1.2 房屋租赁服务的定价原则，本公司将定期从独立第三方处收集和参考类似交易的报价并对定价进行市场调研，以确保青啤集团及其附属公司提供的价格不逊于独立第三方向本集团提供的条款。本公司将参考（i）至少三名独立第三方就类似规模、位于同等区域、处于正常交易条件情况下地块或房屋的报价；及（ii）通过专业评估机构提供的评估价格确定

市场价格。同时，本公司将综合考虑相关地块或房屋的建筑面积、装修设施、地理位置、用途及性质等。

2. 《委托生产、购销产品及资产租赁框架协议》项下交易

2.1 购买产品服务的定价原则，参考了本集团同期与独立第三方经销商进行同类产品的经销业务适用的销售价执行，至少参考两项与独立第三方进行的同期可比交易厘定；

2.2 销售产品服务的定价原则，本集团将向青岛饮料集团发出书面报价要求，青岛饮料集团应在收到报价要求后五天内向本集团发出书面报价，由于青岛饮料集团为相关产品之唯一最终供应商，本集团将考虑（i）销售该等产品的潜在利润率；（ii）市场上其他类似产品的价格；及（iii）该等产品在最终客户中的受欢迎程度，以评估青岛饮料集团提供的价格是否合理。本集团采购团队亦将确保本集团将采购的青岛饮料集团产品的价格将不会逊于本集团就分销类似产品时独立第三方向本集团提供的条款，至少参考两项与独立第三方进行的同期可比交易厘定（若市场上有可比产品时）。倘若整体商业条款在商业上对本集团并无吸引力，本集团可选择向青岛饮料集团下达任何订单；

2.3 出租服务的定价原则，本公司将定期从独立第三方处收集和参考类似交易的报价并对定价进行市场调研，以确保青岛饮料集团提供的价格不逊于独立第三方向本集团提供的相关条款。本公司将参考（i）至少三名独立第三方就类似规模、位于同等区域、处于正常交易条件情况下的报价；及（ii）通过专业评估机构提供的评估价格确定市场价格。同时，本公司将综合考虑相关厂房及设备的地点、规模、设施等相关因素。

3. 《商标使用许可协议》项下交易

被许可方应向本公司支付的许可使用费的金额，参考了中国酒类行业其他上市公司进行相似交易的定价方式，即根据被授权方销售授权商标产品的销售收入乘以费率收取商标使用费。经参考的中国酒类行业其他上市公司同类交易的收费比率约在 1%至 1.5%之间，并综合考虑本公司授权商标的实际情况，厘定《商标使用许可协议》下的许可使用费率为许可产品销售净收入的百分之一点二（1.2%），销售净收入指被许可方销售许可产品的销售收入，减去（a）销售折扣与折让；及（b）助销投入后的金额。

4. 《供应链业务服务框架协议》项下交易

4.1 就物流运输服务而言，本公司每年组织竞价议价程序，以甄选将于年内为本集团提供服务的代理商，至少向三家代理商寻求报价，确保价格按正常商业条款厘定，且不逊于独立第三方就相同或类似交易向本集团提供的条款；

4.2 本公司向智链顺达集团出租闲置仓库的定价，本公司将定期从独立第三方处收集和参考类似交易的报价并对定价进行市场调研，以评估和审阅智链顺达集团提供的价格是否公平合理。本公司将参考（a）至少三名独立第三方就类似规模、位于同等区域、处于正常交易条件下地块或房屋的报价；及（b）通过专业评估机构提供的评估价格确定市场价格。同时，本公司将综合考虑相关地块或房屋的建筑面积、装修设施、地理位置、用途及性质等；

4.3 智链顺达集团购买本集团产品的定价，按照本集团同期与独立第三方经销商进行同类产品的经销业务适用的销售价执行，至少参考两项与独立第三方进行的同期可比交易；

4.4 本集团向智链顺达集团提供外包服务、信息咨询/全球产区农产品寻源等代理服务的定价原则，按照涵盖提供服务发生的所有成本总和（包括但不限于软硬件等设施设备费用、人工费用、耗材费用、差旅费等）加上 10%毛利率，参考市场上可查询到的相同或类似交易的收费标准厘定；

4.5 就进出口贸易定价而言，按照产品的采购成本加上参考了与其他独立第三方先前进行相同或类似交易所采取的合理毛利率，参考至少两项与独立第三方进行的同期可比交易，确保不逊于独立第三方向本集团提供的条款。

5. 《海外独家代理经销框架协议》项下交易

本集团购买经销产品的价格，将根据类似产品（根据产品的成分及配方而定）的现行市价以及青岛饮料集团不时的单位价格而定，且不会逊于本集团从其他独立第三方供货商取得的价格（市场上有可比产品时），本集团将尽最大努力取得至少两名独立第三方的报价作比较之用（如适用）。由于本集团为青岛饮料集团产品的独家海外代理商，因此由青岛饮料集团独家出售予本集团。据

本集团所知，市场上没有具有相同成分及或配方的可比较产品供本集团用于价格比较，青岛饮料集团向本集团收取之费用将不逊于青岛饮料集团向其独立第三方提供之条款。

鉴于青岛饮料集团价格比较不适用，当前经销产品的主要是基于本集团的全球营销网络资产和海外客户网络优势，通过叠加饮料集团产品，更好强化海外客户合作关系，增加网络密度，通过构建更多消费场景，协同本集团业务的加速发展。

二、与同一交易主体进行双向交易，拆分年度上限金额

1. 就《综合服务框架协议》项下交易而言，本集团从关连人士收取的年度上限金额约为人民币 4,682.50 万元；而本集团向关连人士支付的年度上限金额约为人民币 886.75 万元。
2. 就《委托生产、购销产品及资产租赁框架协议》项下交易而言，本集团从关连人士收取的年度上限金额约为人民币 2,150 万元；而本集团向关连人士支付的年度上限金额约为人民币 2,000 万元。
3. 就《供应链业务服务框架协议》项下交易而言，本集团从关连人士收取的年度上限金额约为人民币 4,700 万元；而本集团向关连人士支付的年度上限金额约为人民币 119,200 万元。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 类型 | 风险特征 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|--------|------|-----------|---------|
| 银行理财产品 | 低风险 | 2,800,000 | - |
| 银行理财产品 | 中低风险 | 2,100,000 | - |
| 公募基金产品 | 低风险 | 100,000 | - |
| 公募基金产品 | 中低风险 | 669,993 | - |
| 券商理财产品 | 中低风险 | 500,000 | - |

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型 | 风险特征 | 委托理财金额 | 委托理财起始日期 | 委托理财终止日期 | 资金投向 | 是否存在受限情形 | 实际收益或损失 | 未到期金额 | 逾期未收回金额 |
|------------|--------|------|---------|-------------|-------------|--------------|----------|---------|---------|---------|
| 兴银理财有限责任公司 | 银行理财产品 | 中低风险 | 400,000 | 2025年12月12日 | 2027年1月5日 | 主要投资于固定收益类资产 | 否 | - | 400,000 | - |
| 北银理财有限责任公司 | 银行理财产品 | 中低风险 | 300,000 | 2025年10月16日 | 2026年10月15日 | 主要投资于固定收益类资产 | 否 | - | 300,000 | - |
| 信银理财有限责任公司 | 银行理财产品 | 中低风险 | 300,000 | 2025年12月31日 | 2026年12月18日 | 主要投资于固定收益类资产 | 否 | - | 300,000 | - |

| | | | | | | | | | | |
|----------------|------------|------|---------|------------------|------------------|------------------|---|---|---------|---|
| 北银理财有 限责任公司 | 银行理 财产品 | 中低风险 | 250,000 | 2025 年 12 月 23 日 | 2027 年 2 月 23 日 | 主要投资于固定 收益类资产 | 否 | - | 250,000 | - |
| 广银理财有 限责任公司 | 银行理 财产品 | 中低风险 | 150,000 | 2025 年 11 月 20 日 | 2026 年 11 月 19 日 | 主要投资于固定 收益类资产 | 否 | - | 150,000 | - |
| 渤银理财有 限责任公司 | 银行理 财产品 | 中低风险 | 100,000 | 2025 年 8 月 27 日 | 2026 年 8 月 27 日 | 主要投资于固定 收益类资产 | 否 | - | 100,000 | - |
| 兴银理财有 限责任公司 | 银行理 财产品 | 中低风险 | 100,000 | 2025 年 10 月 30 日 | 2026 年 10 月 29 日 | 主要投资于固定 收益类资产 | 否 | - | 100,000 | - |
| 恒丰理财有 限责任公司 | 银行理 财产品 | 中低风险 | 100,000 | 2025 年 12 月 31 日 | 2027 年 1 月 6 日 | 主要投资于固定 收益类资产 | 否 | - | 100,000 | - |

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

1. 青啤二厂 100 万千升纯生基地项目，经由公司董事会于 2023 年 3 月 22 日审议通过，投资预算约人民币 66,665 万元，建设资金由公司拨款解决。酿造车间于 2025 年 7 月投料生产，包装车间于 2025 年 10 月正式生产。

2. 潍坊公司 60 万千升搬迁新建项目，经由公司董事会于 2023 年 12 月 27 日审议通过，投资预算约人民币 84,923 万元，建设资金由政府扶持资金解决，不足部分由新公司注册资金解决。截至 2025 年底，联合车间、包装车间、制冷站、办公楼、员工食堂主体已验收并投入使用；项目于 2025 年 12 月出酒。

3. 鞍山公司 30 万千升搬迁项目，经由公司董事会于 2024 年 3 月 26 日审议通过，投资预算约人民币 44,100 万元，截至 2025 年底已完成联合车间建设，完成原料、糖化、发酵车间设备安装。

4. 青啤麦芽厂扩建项目，经由公司董事会于 2022 年 8 月 25 日审议通过。截至 2025 年 12 月项目已经完成竣工验收，制麦塔设备安装及联动试车、带料试车完成，项目已经投产运行。

5. 青岛啤酒生物制造项目，经由公司董事会于 2025 年 3 月 28 日审议通过，项目总投资预算约 4.21 亿元；5 月 6 日青岛啤酒生物科技有限公司注册成立，9 月 28 日取得建设工程规划许可证，11 月 20 日取得建筑工程施工许可证，11 月 21 日举办项目开工及奠基仪式。目前正在进行土建基础施工。

6. 南宁公司 20 万千升啤酒生产项目，经由公司董事会于 2025 年 6 月 30 日审议通过，项目投资额预算约 58,957 万元，设计年产能 20 万千升。截至 2025 年底项目正在进行前期项目方案、总图等讨论阶段。

7. 青啤五厂高端特色啤酒生产基地项目，经由公司董事会于 2023 年 3 月 22 日审议通过。截至 2025 年底土建联合车间主体完成 70%、制冷站屋面浇筑完成，发酵罐开始制作安装，糖化设备正在进行现场预制。

上述新扩建项目完成后，可进一步提高公司高端产品供应能力，通过工厂数字化、智能化升级，满足市场及消费者日益对个性化产品的需求。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减 (+, -) | | | | | 本次变动后 | |
|--------------|---------------|--------|---------------|----|-------|---------|---------|---------------|--------|
| | 数量 | 比例 (%) | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 (%) |
| 一、有限售条件股份 | 96,667 | 0.007 | 0 | 0 | 0 | -96,667 | -96,667 | 0 | 0 |
| 1、国家持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2、国有法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3、其他内资持股 | 96,667 | 0.007 | 0 | 0 | 0 | -96,667 | -96,667 | 0 | 0 |
| 其中：境内非国有法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境内自然人持股 | 96,667 | 0.007 | 0 | 0 | 0 | -96,667 | -96,667 | 0 | 0 |
| 4、外资持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 其中：境外法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境外自然人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 二、无限售条件流通股 | 1,364,100,121 | 99.99 | 0 | 0 | 0 | 95,000 | 95,000 | 1,364,195,121 | 100 |
| 1、人民币普通股 | 709,030,943 | 51.97 | 0 | 0 | 0 | 95,000 | 95,000 | 709,125,943 | 51.98 |
| 2、境内上市的外资股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3、境外上市的外资股 | 655,069,178 | 48.02 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 655,069,178 | 48.02 |
| 4、其他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 三、股份总数 | 1,364,196,788 | 100 | 0 | 0 | 0 | -1,667 | -1,667 | 1,364,195,121 | 100 |

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 30 日，本激励计划设定的预留授予限制性股票第三个解除限售期对应的限制性股票限售期届满，解除限售条件已成就，符合条件的 32 名激励对象共计 95,000 股限制性股票解除限售。2025 年 11 月 13 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成了本次激励计划中 1 名激励对象持有的已获授予但尚未解除限售的 1,667 股限制性股票的回购注销工作。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

无重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 年初限售股数 | 本年解除限售股数 | 本年增加限售股数 | 年末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|--------|--------|----------|----------|--------|------|-----------------|
| 股权激励对象 | 96,667 | 95,000 | 0 | 0 | 股权激励 | 2025 年 5 月 30 日 |

详见第六节股份变动及股东情况“一、股本变动情况”相关内容。

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司股份总数变动详见第六节股份变动及股东情况“一、股本变动情况”相关内容。公司实施的股权激励计划不会对股东结构及资产和负债结构产生重大影响。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

| | |
|------------------------------|------------------------------------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 96,820 户。其中：A 股 96,588 户，H 股 232 户 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 102,374 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------------------|----------------|----|----------|
| 股东名称 （全称） | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有有 限售条 件股份 数量 | 质押、标记或冻 结情况 | | 股东性 质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 香港中央结算（代 理人）有限公司 | 117,917 | 614,119,236 | 45.02 | 0 | 未知 | 未知 | 境外法 人 |
| 青岛啤酒集团有 限公司 | 0 | 443,467,655 | 32.51 | 0 | 无 | 0 | 国有法 人 |
| 中国证券金融股 份有限公司 | 0 | 16,015,045 | 1.17 | 0 | 无 | 0 | 国有法 人 |
| 中国建设银行股 份有限公司－鹏 华中证酒交易型 开放式指数证券 投资基金 | 5,223,559 | 12,182,354 | 0.89 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 香港中央结算有 限公司 | -12,681,912 | 9,958,532 | 0.73 | 0 | 无 | 0 | 境外法 人 |
| 新华人寿保险股 份有限公司－分 红－个人分红－ 018L－FH002 沪 | 116,500 | 6,494,399 | 0.48 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 新华人寿保险股 份有限公司－传 统－普通保险产 品－018L－CT001 沪 | 53,376 | 6,069,080 | 0.44 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国工商银行股 份有限公司－华 泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指 数证券投资基金 | -218,279 | 5,831,583 | 0.43 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国工商银行股 份有限公司－中 证主要消费交易 型开放式指数证 券投资基金 | 2,025,400 | 5,145,185 | 0.38 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国建设银行股 份有限公司－易 方达沪深 300 交 易型开放式指数 发起式证券投资 基金 | -37,400 | 4,175,576 | 0.31 | 0 | 无 | 0 | 其他 |

| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | |
| | | 种类 | 数量 |
| 香港中央结算（代理人）有限公司 | 614,119,236 | 境外上市 外资股 | 614,119,236 |
| 青岛啤酒集团有限公司 | 443,467,655 | 人民币普 普通股 | 405,132,055 |
| | | 境外上市 外资股 | 38,335,600 |
| 中国证券金融股份有限公司 | 16,015,045 | 人民币普 普通股 | 16,015,045 |
| 中国建设银行股份有限公司－鹏华中证酒交易型开放式指数证券投资基金 | 12,182,354 | 人民币普 普通股 | 12,182,354 |
| 香港中央结算有限公司 | 9,958,532 | 人民币普 普通股 | 9,958,532 |
| 新华人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－018L－FH002 沪 | 6,494,399 | 人民币普 普通股 | 6,494,399 |
| 新华人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－018L－CT001 沪 | 6,069,080 | 人民币普 普通股 | 6,069,080 |
| 中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金 | 5,831,583 | 人民币普 普通股 | 5,831,583 |
| 中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金 | 5,145,185 | 人民币普 普通股 | 5,145,185 |
| 中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金 | 4,175,576 | 人民币普 普通股 | 4,175,576 |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 不适用 | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 不适用 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | <p>1. 青啤集团持股数量包括了通过其自身以及全资附属公司香港鑫海盛投资发展有限公司（“鑫海盛”）持有的本公司 H 股股份合计 38,335,600 股，其本身持有本公司 A 股股份 405,132,055 股。</p> <p>2. 香港中央结算（代理人）有限公司及香港中央结算有限公司均为香港交易及结算所有限公司的全资子公司，香港中央结算（代理人）有限公司持有的 H 股股份乃代表多个客户所持有，并已扣除青啤集团及鑫海盛持有的 H 股股份数量，而香港中央结算有限公司持有的 A 股股份亦为代表其多个客户持有。除上所述，本公司并不知晓前十名股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。</p> | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 | | |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

| | |
|--------------------------|-----------------|
| 名称 | 青岛啤酒集团有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 姜宗祥 |
| 成立日期 | 1997 年 4 月 21 日 |
| 主要经营业务 | 国有资产运营及投资 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 不适用 |
| 其他情况说明 | 无 |

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

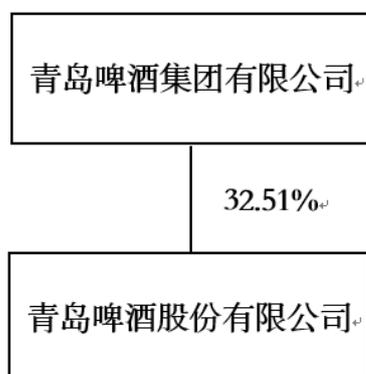
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

| | |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称 | 青岛市人民政府国有资产监督管理委员会 |
| 单位负责人或法定代表人 | 杨超 |
| 成立日期 | 2004 年 8 月 |
| 主要经营业务 | |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | |
| 其他情况说明 | 青岛市国资委为青啤集团的唯一股东和实际控制人。青岛市国资委隶属于青岛市人民政府，是代表青岛市人民政府管理和监督青岛市所属国有资产运营的部门，受青岛市人民政府授权代表国家履行出资人职责。 |

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

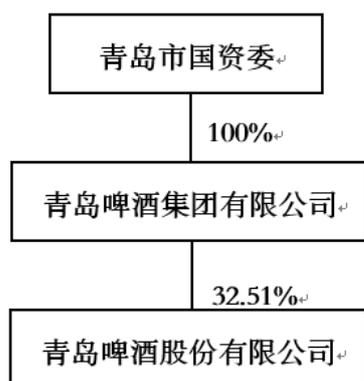
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

青岛啤酒股份有限公司

财务报表及审计报告
2025 年 12 月 31 日止年度

| <u>内容</u> | <u>页码</u> |
|--------------|-----------|
| 审计报告 | 65 - 69 |
| 合并及公司资产负债表 | 70 - 71 |
| 合并及公司利润表 | 72 |
| 合并及公司现金流量表 | 73 |
| 合并及公司股东权益变动表 | 74 - 75 |
| 财务报表附注 | 76 - 210 |
| 补充资料 | 211 |

审计报告

德师报(审)字(26)第 P02636 号
(第 1 页, 共 5 页)

青岛啤酒股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了青岛啤酒股份有限公司(以下简称“青岛啤酒公司”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了青岛啤酒公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于青岛啤酒公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

三、关键审计事项 - 续

山东新银麦啤酒有限公司(“新银麦公司”)商誉的减值评估

事项描述:

如财务报表附注(三)29.1 及(五)16 所示, 青岛啤酒公司 2011 年度收购了新银麦公司 100% 股权, 于 2025 年 12 月 31 日, 青岛啤酒公司由于收购新银麦公司形成的商誉账面价值为人民币 958,868,617 元。管理层对收购新银麦公司形成的商誉, 通过对比包含商誉的资产组的可收回金额与其账面价值进行减值评估。管理层引入外部评估师对资产组的可收回金额进行了评估。由于新银麦公司商誉的账面价值对财务报表影响重大, 且上述评估过程涉及重大的管理层估计, 因此我们将该事项作为关键审计事项。

审计应对:

我们针对新银麦公司商誉的减值评估的主要审计程序包括:

(1)了解公司与商誉减值相关的关键内部控制, 评价相关内部控制的设计和运行, 并测试其运行的有效性;

(2)与管理层聘任的外部评估师进行访谈, 了解其相关资质, 对其独立性和胜任能力进行评价;

(3)在内部估值专家的协助下, 复核并评价管理层及外部评估师减值测试中所采用的估值模型、评价方法、关键假设及参数的合理性与恰当性, 并检查减值测试计算的准确性;

(4)复核以前年度减值测试结果与期后实际情况的偏差, 以评价管理层作出会计估计过程的有效性。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P02636 号
(第 3 页, 共 5 页)

四、其他信息

青岛啤酒公司管理层对其他信息负责。其他信息包括青岛啤酒公司 2025 年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

青岛啤酒公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估青岛啤酒公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算青岛啤酒公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督青岛啤酒公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对青岛啤酒公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致青岛啤酒公司不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就青岛啤酒公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P02636 号
(第 5 页, 共 5 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师: 胡科
(项目合伙人)

中国·上海

中国注册会计师: 陆京泽

2026年3月26日

2025年12月31日

合并及公司资产负债表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 合并 | 2024年12月31日 合并 | 2025年12月31日 母公司 | 2024年12月31日 母公司 |
|----------------|------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 流动资产： | | | | | |
| 货币资金 | (五)1 | 12,859,566,861 | 17,978,772,896 | 5,466,335,302 | 4,441,690,675 |
| 交易性金融资产 | (五)2 | 6,228,400,545 | 2,021,804,089 | 5,545,190,377 | 1,013,496,918 |
| 应收账款 | (五)3,(十七)1 | 126,983,141 | 102,420,347 | 1,476,319,394 | 1,504,521,958 |
| 预付款项 | (五)4 | 134,631,742 | 241,896,760 | 61,864,233 | 109,301,675 |
| 其他应收款 | (五)5,(十七)2 | 69,681,772 | 83,284,378 | 82,550,866 | 69,213,725 |
| 存货 | (五)6,(十七)3 | 3,236,740,516 | 3,576,387,537 | 1,440,827,219 | 1,631,619,369 |
| 一年内到期的非流动资产 | (五)7 | 48,213,397 | 51,713,930 | - | - |
| 其他流动资产 | (五)8 | 1,499,563,254 | 1,132,635,624 | 698,037,877 | 587,163,872 |
| 流动资产合计 | | 24,203,781,228 | 25,188,915,561 | 14,771,125,268 | 9,357,008,192 |
| 非流动资产： | | | | | |
| 债权投资 | | - | - | 68,105 | 139,405 |
| 长期股权投资 | (五)9,(十七)4 | 372,338,347 | 391,873,803 | 14,040,699,740 | 12,764,528,838 |
| 其他非流动金融资产 | (五)10 | 2,471,993,300 | 2,498,379,750 | - | - |
| 投资性房地产 | (五)11 | 53,320,573 | 41,138,918 | 27,902,762 | 31,379,907 |
| 固定资产 | (五)12 | 12,860,857,041 | 11,817,650,634 | 3,112,186,865 | 2,556,850,846 |
| 在建工程 | (五)13 | 630,084,165 | 630,874,619 | 193,771,918 | 382,478,370 |
| 使用权资产 | (五)14 | 120,054,467 | 115,672,625 | 67,631,083 | 46,790,596 |
| 无形资产 | (五)15 | 2,596,199,354 | 2,684,120,584 | 560,339,788 | 588,440,165 |
| 其中：数据资源 | | 470,776 | - | - | - |
| 商誉 | (五)16 | 1,307,103,982 | 1,307,103,982 | - | - |
| 长期待摊费用 | (五)17 | 72,832,144 | 85,702,449 | 15,162,637 | 16,703,102 |
| 递延所得税资产 | (五)18 | 1,963,115,004 | 1,930,039,528 | 1,106,340,281 | 1,157,149,024 |
| 其他非流动资产 | (五)19 | 5,479,906,093 | 4,728,913,379 | 5,365,102,692 | 4,651,391,377 |
| 非流动资产合计 | | 27,927,804,470 | 26,231,470,271 | 24,489,205,871 | 22,195,851,630 |
| 资产总计 | | 52,131,585,698 | 51,420,385,832 | 39,260,331,139 | 31,552,859,822 |

2025年12月31日

合并及公司资产负债表 - 续

人民币元

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 合并 | 2024年12月31日 合并 | 2025年12月31日 母公司 | 2024年12月31日 母公司 |
|------------------|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 流动负债： | | | | | |
| 短期借款 | | - | - | 4,004,066,667 | 600,620,000 |
| 应付票据 | (五)20 | 125,586,924 | 217,159,673 | 72,644,217 | 137,893,869 |
| 应付账款 | (五)21 | 3,050,359,193 | 3,053,514,829 | 5,486,769,846 | 3,942,270,234 |
| 合同负债 | (五)22 | 7,674,071,543 | 8,312,560,682 | 6,101,750,945 | 6,653,508,377 |
| 应付职工薪酬 | (五)23 | 1,595,109,102 | 1,766,787,700 | 737,043,330 | 868,740,105 |
| 应交税费 | (五)24 | 442,764,137 | 392,937,002 | 81,694,589 | 60,503,158 |
| 其他应付款 | (五)25 | 3,337,758,688 | 3,269,711,751 | 3,729,703,301 | 1,081,026,727 |
| 其中：应付股利 | | - | 912,000 | - | - |
| 一年内到期的非流动负债 | (五)26 | 36,713,618 | 42,063,828 | 24,970,921 | 16,660,284 |
| 其他流动负债 | (五)27 | 338,211,423 | 467,595,834 | 297,651,589 | 400,435,699 |
| 流动负债合计 | | 16,600,574,628 | 17,522,331,299 | 20,536,295,405 | 13,761,658,453 |
| 非流动负债： | | | | | |
| 租赁负债 | (五)28 | 77,752,524 | 68,236,710 | 30,836,382 | 19,798,942 |
| 长期应付款 | (五)29 | - | 16,090,646 | - | - |
| 长期应付职工薪酬 | (五)30 | 705,061,917 | 747,148,699 | 517,137,494 | 538,166,191 |
| 递延收益 | (五)31 | 2,975,490,394 | 2,947,288,445 | 261,723,934 | 285,091,068 |
| 递延所得税负债 | (五)18 | 260,510,358 | 259,748,022 | - | - |
| 非流动负债合计 | | 4,018,815,193 | 4,038,512,522 | 809,697,810 | 843,056,201 |
| 负债合计 | | 20,619,389,821 | 21,560,843,821 | 21,345,993,215 | 14,604,714,654 |
| 股东权益： | | | | | |
| 股本 | (五)32 | 1,364,195,121 | 1,364,196,788 | 1,364,195,121 | 1,364,196,788 |
| 资本公积 | (五)33 | 4,198,492,389 | 4,198,108,121 | 5,286,329,592 | 5,286,338,314 |
| 减：库存股 | (五)34 | - | 1,501,239 | - | 1,501,239 |
| 其他综合收益 | (五)35 | (153,741,746) | (153,540,393) | (152,972,000) | (157,683,000) |
| 盈余公积 | (五)36 | 1,400,704,380 | 1,400,704,380 | 1,400,704,380 | 1,400,704,380 |
| 一般风险准备 | (五)37 | 301,761,292 | 301,761,292 | - | - |
| 未分配利润 | (五)38 | 23,537,536,867 | 21,950,655,578 | 10,016,080,831 | 9,056,089,925 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 30,648,948,303 | 29,060,384,527 | 17,914,337,924 | 16,948,145,168 |
| 少数股东权益 | | 863,247,574 | 799,157,484 | / | / |
| 股东权益合计 | | 31,512,195,877 | 29,859,542,011 | 17,914,337,924 | 16,948,145,168 |
| 负债和股东权益总计 | | 52,131,585,698 | 51,420,385,832 | 39,260,331,139 | 31,552,859,822 |

附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：姜宗祥

主管会计工作负责人：侯秋燕

会计机构负责人：孙卓晗

2025年12月31日止年度

合并及公司利润表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2025年度 合并 | 2024年度 合并 | 2025年度 母公司 | 2024年度 母公司 |
|-------------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、营业收入 | (五)39,(十七)5 | 32,473,493,664 | 32,137,830,111 | 24,577,805,694 | 24,560,177,793 |
| 减：营业成本 | (五)39,(十七)5 | 18,885,149,805 | 19,209,915,823 | 18,371,407,935 | 18,787,942,246 |
| 税金及附加 | (五)40 | 2,357,583,939 | 2,328,256,391 | 700,758,126 | 695,175,180 |
| 销售费用 | (五)41 | 4,483,945,021 | 4,602,519,864 | 3,045,423,427 | 3,175,948,579 |
| 管理费用 | (五)42 | 1,463,706,116 | 1,406,578,781 | 498,474,873 | 548,146,914 |
| 研发费用 | (五)43 | 121,846,041 | 102,766,675 | 118,464,330 | 95,700,810 |
| 财务费用 | (五)44 | (401,589,168) | (567,771,603) | (39,550,992) | (122,677,806) |
| 其中：利息费用 | | 11,645,392 | 21,837,054 | 88,542,350 | 3,498,283 |
| 利息收入 | | 423,517,234 | 616,771,200 | 134,477,888 | 146,274,697 |
| 加：其他收益 | (五)45 | 382,968,257 | 501,406,284 | 66,545,701 | 52,682,635 |
| 投资收益 | (五)46,(十七)6 | 72,970,854 | 117,791,880 | 2,358,934,463 | 1,865,100,162 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 25,684,794 | 48,272,283 | 24,306,335 | 47,700,589 |
| 公允价值变动收益 | (五)47 | 106,446,168 | 199,524,435 | 69,147,718 | 31,120,205 |
| 信用减值(损失)利得 | (五)48 | (1,620,448) | 340,927 | 61,232,942 | 2,648,164 |
| 资产减值损失 | (五)49 | (16,146,304) | (35,776,310) | (12,997,522) | (5,611,822) |
| 资产处置收益 | (五)50 | 110,634,678 | 4,267,451 | 27,928,819 | 463,766 |
| 二、营业利润 | | 6,218,105,115 | 5,843,118,847 | 4,453,620,116 | 3,326,344,980 |
| 加：营业外收入 | (五)51 | 77,717,609 | 73,143,904 | 41,120,021 | 7,402,443 |
| 减：营业外支出 | (五)52 | 4,766,265 | 34,769,751 | 1,385,113 | 17,608,375 |
| 三、利润总额 | | 6,291,056,459 | 5,881,493,000 | 4,493,355,024 | 3,316,139,048 |
| 减：所得税费用 | (五)53 | 1,573,639,892 | 1,389,716,314 | 532,144,270 | 363,064,413 |
| 四、净利润 | | 4,717,416,567 | 4,491,776,686 | 3,961,210,754 | 2,953,074,635 |
| (一)按经营持续性分类： | | | | | |
| 1.持续经营净利润 | | 4,717,416,567 | 4,491,776,686 | 3,961,210,754 | 2,953,074,635 |
| (二)按所有权归属分类： | | | | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | | 4,588,101,137 | 4,344,983,858 | 3,961,210,754 | 2,953,074,635 |
| 2.少数股东损益 | | 129,315,430 | 146,792,828 | / | / |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | (781,687) | (72,106,537) | 4,711,000 | (70,237,000) |
| (一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | (201,353) | (72,479,048) | 4,711,000 | (70,237,000) |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益 | | 5,264,000 | (73,618,000) | 4,711,000 | (70,237,000) |
| (1)重新计量设定受益计划变动额 | | 5,264,000 | (73,618,000) | 4,711,000 | (70,237,000) |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益 | | (5,465,353) | 1,138,952 | - | - |
| (1)权益法下可转损益的其他综合收益 | | 402,372 | (164,887) | - | - |
| (2)外币财务报表折算差额 | | (5,867,725) | 1,303,839 | - | - |
| (二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | (580,334) | 372,511 | / | / |
| 六、综合收益总额 | | 4,716,634,880 | 4,419,670,149 | 3,965,921,754 | 2,882,837,635 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 4,587,899,784 | 4,272,504,810 | 3,965,921,754 | 2,882,837,635 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | 128,735,096 | 147,165,339 | / | / |
| 七、每股收益： | | | | | |
| (一)基本每股收益(元/股) | (五)54 | 3.363 | 3.191 | / | / |
| (二)稀释每股收益(元/股) | (五)54 | 3.363 | 3.187 | / | / |

附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：姜宗祥

主管会计工作负责人：侯秋燕

会计机构负责人：孙卓晗

2025年12月31日止年度

合并及公司现金流量表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2025年度 合并 | 2024年度 合并 | 2025年度 母公司 | 2024年度 母公司 |
|---------------------------|----------|------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 36,869,535,626 | 38,057,169,909 | 27,727,934,621 | 28,824,981,961 |
| 收到的税费返还 | | 24,352,982 | 28,053,282 | 6,883,836 | 11,957,796 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | (五)56(1) | 1,015,032,662 | 1,276,698,363 | 373,561,762 | 402,349,228 |
| 经营活动现金流入小计 | | 37,908,921,270 | 39,361,921,554 | 28,108,380,219 | 29,239,288,985 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 17,379,420,125 | 18,165,295,658 | 18,074,056,495 | 19,630,757,950 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 5,642,542,765 | 5,849,932,838 | 1,899,031,971 | 2,168,268,146 |
| 支付的各项税费 | | 6,184,348,239 | 5,666,167,946 | 2,116,884,057 | 1,799,644,955 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | (五)56(2) | 4,110,100,839 | 4,525,863,980 | 3,216,043,775 | 3,423,443,310 |
| 经营活动现金流出小计 | | 33,316,411,968 | 34,207,260,422 | 25,306,016,298 | 27,022,114,361 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (五)57(1) | 4,592,509,302 | 5,154,661,132 | 2,802,363,921 | 2,217,174,624 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | | | |
| 收回投资收到的现金 | (五)56(3) | 20,694,076,753 | 15,986,967,604 | 5,232,673,240 | 5,766,500,000 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 515,635,558 | 783,310,021 | 2,441,421,772 | 2,113,267,389 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 147,731,979 | 199,746,730 | 9,600,702 | 4,399,804 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | (五)56(5) | 312,642,004 | 387,575,840 | 4,625 | 7,279,186 |
| 投资活动现金流入小计 | | 21,670,086,294 | 17,357,600,195 | 7,683,700,339 | 7,891,446,379 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 2,253,224,472 | 2,141,049,570 | 742,427,373 | 752,860,769 |
| 投资支付的现金 | (五)56(4) | 22,661,066,148 | 22,610,540,465 | 12,904,611,712 | 8,133,475,518 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | (五)56(6) | 2,590,831 | 27,793,535 | 872,647 | 8,818,800 |
| 投资活动现金流出小计 | | 24,916,881,451 | 24,779,383,570 | 13,647,911,732 | 8,895,155,087 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | (3,246,795,157) | (7,421,783,375) | (5,964,211,393) | (1,003,708,708) |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | | | |
| 取得借款收到的现金 | | - | - | 3,800,000,000 | 600,000,000 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 691,213 | 489,801 | 2,500,000,000 | 200,807 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 691,213 | 489,801 | 6,300,000,000 | 600,200,807 |
| 偿还债务支付的现金 | | - | - | 400,000,000 | - |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 3,054,319,873 | 2,801,178,944 | 3,068,071,215 | 2,731,859,719 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | 65,561,928 | 58,653,476 | / | / |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | (五)56(7) | 50,582,978 | 182,454,562 | 33,441,880 | 35,081,480 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 3,104,902,851 | 2,983,633,506 | 3,501,513,095 | 2,766,941,199 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | (3,104,211,638) | (2,983,143,705) | 2,798,486,905 | (2,166,740,392) |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | (383,155) | 4,191,623 | (9,937,985) | (180,242) |
| 五、现金及现金等价物净减少额 | (五)57(1) | (1,758,880,648) | (5,246,074,325) | (373,298,552) | (953,454,718) |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | | 4,046,010,946 | 9,292,085,271 | 4,413,184,813 | 5,366,639,531 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | (五)57(2) | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 | 4,039,886,261 | 4,413,184,813 |

附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：姜宗祥

主管会计工作负责人：侯秋燕

会计机构负责人：孙卓晗

2025年12月31日止年度

合并股东权益变动表

人民币元

| 项目 | 2025年度金额 | | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 |
|-----------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|--------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | |
| 一、2025年1月1日余额 | 1,364,196,788 | 4,198,108,121 | 1,501,239 | (153,540,393) | 1,400,704,380 | 301,761,292 | 21,950,655,578 | 799,157,484 | 29,859,542,011 | |
| 二、本年增减变动金额 | (1,667) | 384,268 | (1,501,239) | (201,353) | - | - | 1,586,881,289 | 64,090,090 | 1,652,653,866 | |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (201,353) | - | - | 4,588,101,137 | 128,735,096 | 4,716,634,880 | |
| (二)所有者投入和减少资本 | (1,667) | 2,847 | (1,301,657) | - | - | - | - | 405 | 1,303,242 | |
| 1.股份支付计入股东权益的金额 | - | 36,487 | (1,266,350) | - | - | - | - | 405 | 1,303,242 | |
| 2.限制性股票回购 | (1,667) | (33,640) | (35,307) | - | - | - | - | - | - | |
| (三)利润分配 | - | - | (199,582) | - | - | - | (3,001,219,848) | (64,645,411) | (3,065,665,677) | |
| 1.对股东的分配 | - | - | (199,582) | - | - | - | (3,001,219,848) | (64,645,411) | (3,065,665,677) | |
| (四)其他 | - | 381,421 | - | - | - | - | - | - | 381,421 | |
| 三、2025年12月31日余额 | 1,364,195,121 | 4,198,492,389 | - | (153,741,746) | 1,400,704,380 | 301,761,292 | 23,537,536,867 | 863,247,574 | 31,512,195,877 | |

人民币元

| 项目 | 2024年度金额 | | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|--------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | |
| 一、2024年1月1日余额 | 1,364,196,788 | 4,207,455,611 | 77,643,806 | (81,061,345) | 1,400,704,380 | 301,761,292 | 20,334,065,296 | 805,268,959 | 28,254,747,175 | |
| 二、本年增减变动金额 | - | (9,347,490) | (76,142,567) | (72,479,048) | - | - | 1,616,590,282 | (6,111,475) | 1,604,794,836 | |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (72,479,048) | - | - | 4,344,983,858 | 147,165,339 | 4,419,670,149 | |
| (二)所有者投入和减少资本 | - | 14,822,384 | (67,477,507) | - | - | - | - | 485,515 | 82,785,406 | |
| 1.股份支付计入股东权益的金额 | - | 14,822,384 | (67,477,507) | - | - | - | - | 485,515 | 82,785,406 | |
| (三)利润分配 | - | - | (8,665,060) | - | - | - | (2,728,393,576) | (59,569,642) | (2,779,298,158) | |
| 1.对股东的分配 | - | - | (8,665,060) | - | - | - | (2,728,393,576) | (59,569,642) | (2,779,298,158) | |
| (四)其他 | - | (24,169,874) | - | - | - | - | - | (94,192,687) | (118,362,561) | |
| 三、2024年12月31日余额 | 1,364,196,788 | 4,198,108,121 | 1,501,239 | (153,540,393) | 1,400,704,380 | 301,761,292 | 21,950,655,578 | 799,157,484 | 29,859,542,011 | |

附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：姜宗祥

主管会计工作负责人：侯秋燕

会计机构负责人：孙卓晗

2025年12月31日止年度

公司股东权益变动表

人民币元

| 项目 | 2025年度金额 | | | | | | 股东权益合计 |
|-----------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | |
| 一、2025年1月1日余额 | 1,364,196,788 | 5,286,338,314 | 1,501,239 | (157,683,000) | 1,400,704,380 | 9,056,089,925 | 16,948,145,168 |
| 二、本年增减变动金额 | (1,667) | (8,722) | (1,501,239) | 4,711,000 | - | 959,990,906 | 966,192,756 |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | 4,711,000 | - | 3,961,210,754 | 3,965,921,754 |
| (二)所有者投入和减少资本 | (1,667) | 3,252 | (1,301,657) | - | - | - | 1,303,242 |
| 1.股份支付计入股东权益的金额 | - | 36,892 | (1,266,350) | - | - | - | 1,303,242 |
| 2.限制性股票回购 | (1,667) | (33,640) | (35,307) | - | - | - | - |
| (三)利润分配 | - | - | (199,582) | - | - | (3,001,219,848) | (3,001,020,266) |
| 1.对股东的分配 | - | - | (199,582) | - | - | (3,001,219,848) | (3,001,020,266) |
| (四)其他 | - | (11,974) | - | - | - | - | (11,974) |
| 三、2025年12月31日余额 | 1,364,195,121 | 5,286,329,592 | - | (152,972,000) | 1,400,704,380 | 10,016,080,831 | 17,914,337,924 |

人民币元

| 项目 | 2024年度金额 | | | | | | 股东权益合计 |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | |
| 一、2024年1月1日余额 | 1,364,196,788 | 5,271,029,372 | 77,643,806 | (87,446,000) | 1,400,704,380 | 8,831,408,866 | 16,702,249,600 |
| 二、本年增减变动金额 | - | 15,308,942 | (76,142,567) | (70,237,000) | - | 224,681,059 | 245,895,568 |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (70,237,000) | - | 2,953,074,635 | 2,882,837,635 |
| (二)所有者投入和减少资本 | - | 15,307,899 | (67,477,507) | - | - | - | 82,785,406 |
| 1.股份支付计入股东权益的金额 | - | 15,307,899 | (67,477,507) | - | - | - | 82,785,406 |
| (三)利润分配 | - | - | (8,665,060) | - | - | (2,728,393,576) | (2,719,728,516) |
| 1.对股东的分配 | - | - | (8,665,060) | - | - | (2,728,393,576) | (2,719,728,516) |
| (四)其他 | - | 1,043 | - | - | - | - | 1,043 |
| 三、2024年12月31日余额 | 1,364,196,788 | 5,286,338,314 | 1,501,239 | (157,683,000) | 1,400,704,380 | 9,056,089,925 | 16,948,145,168 |

附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：姜宗祥

主管会计工作负责人：侯秋燕

会计机构负责人：孙卓晗

(一) 公司基本情况

1、公司概况

青岛啤酒股份有限公司(以下简称“本公司”)于1993年6月16日在中华人民共和国成立,并于1995年12月27日取得按中外合资股份有限公司注册的企业法人营业执照。本公司的注册地及总部地址为中国山东省青岛市,设立时总股本为482,400,000元。

本公司发行的H股自1993年7月15日开始在香港联合交易所之主板上市,而A股则自1993年8月27日开始在上海证券交易所上市,发行后总股本为9亿元。其后,本公司经过增发人民币普通股、发行公司可转换债券并转换为H股后,本公司总股本增加至1,308,219,178元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]445号文核准,本公司于2008年4月2日发行总额15亿元的认股权和债券分离交易的可转换债券(“分离交易可转债”),债券期限为6年。认股权证的行权期于2009年10月19日结束,共新增境内流通A股42,763,617股,使本公司股份总数由行权之前的1,308,219,178股增加至1,350,982,795股。

2020年度,本公司以1,320万股限制性股票实施股权激励,本公司股份总数由1,350,982,795股增加至1,364,182,795股。2021年度,本公司共授予员工限制性股票294,000股,2021年度至2025年度共回购注销281,674股,截至2025年12月31日,本公司股份总数为1,364,195,121股。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为啤酒生产及销售。

2025年度纳入合并范围的主要子公司详见附注(七)。

2、财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于2026年3月26日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。此外,本财务报表还包括按照香港《公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》所要求之相关披露。

(二) 财务报表的编制基础 - 续

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(三) 重要会计政策及会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2025 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

3、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港币、澳门元和越南盾为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

4、重要性标准确定方法和选择依据

| 项目 | 重要性标准 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 重要的子公司 | 子公司净利润占本集团合并净利润的 10%以上 |
| 重要的非全资子公司 | 期末单个子公司少数股东权益占本集团合并股东权益的比例超过 1%或期末单个子公司少数股东权益占本集团合并少数股东权益的比例超过 25% |
| 重要的合营、联营企业 | 期末对单个合营联营企业长期股权投资账面价值金额超过人民币 2 亿元或单个合营联营企业净利润占本集团合并净利润的比例超过 10% |
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项计提金额超过人民币 1000 万元 |
| 重要的在建工程 | 金额超过人民币 500 万元 |

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

5.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

5.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

6.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

6.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

6.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司或吸收合并下的被合并方，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团的合营安排为合营企业。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)“14.3.2 按权益法核算的长期股权投资”。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日即期汇率折算。

于资产负债表日,外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币,因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额,均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的,如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目,因汇率变动而产生的汇兑差额,列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目;处置境外经营时,计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目,采用公允价值确定日的即期汇率折算,折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额,作为公允价值变动(含汇率变动)处理,计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表,境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表:资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算;股东权益项目按发生时的即期汇率折算;利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算;折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量,采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算,汇率变动对现金及现金等价物的影响额,作为调节项目,在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债,相关的交易费用直接计入当期损益;对于其他类别的金融资产和金融负债,相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时,按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金,加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额,再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

10.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后,本集团对不同类别的金融资产,分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付,且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标,则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款和债权投资等。本集团对自取得起期限在一年以上的债权投资,列示为其他债权投资,自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示于一年内到期的非流动资产。金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付,且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的,则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的,列示为其他债权投资,自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示于一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产:

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时,为消除或显著减少会计错配,本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的,列示于其他非流动金融资产。

10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法,按摊余成本进行后续计量,发生减值或终止确认产生的利得或损失,计入当期损益。本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量,公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收票据及应收账款,按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具,本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加,本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备;若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加,本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额,除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外,作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备,但在当期资产负债表日,该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的,本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备,由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

10.2.3 预期信用损失的确定 - 续

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

| | |
|----------|-------------------|
| 银行承兑汇票组合 | 信用风险较低的银行 |
| 应收账款组合 | 经销商，以逾期日作为逾期的起算时点 |
| 应收账款组合 | 子公司，以逾期日作为逾期的起算时点 |
| 其他应收款组合 | 押金及保证金 |
| 其他应收款组合 | 子公司往来款 |
| 其他应收款组合 | 其他单位款项 |

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团无指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

10.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

10.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、应收账款

11.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团按照附注(三)、10.2.3 确定应收账款的预期信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

11.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自逾期日起算。

11.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团以单项资产为基础确定应收账款的预期信用损失，考虑债务人发生重大财务困难等。

12、其他应收款

12.1 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团按照附注(三)、10.2.3 确定其他应收款的预期信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

12.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团以单项资产为基础确定其他应收款的预期信用损失，考虑债务人发生重大财务困难等。

13、存货

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

13.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、包装物、低值易耗品、在产品、库存商品等，存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

13、存货 - 续

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法 - 续

13.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

13.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

13.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物分别采用一次转销法和分期摊销法进行摊销。

13.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途且难以与其他项目分开计量的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资

14.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

14.3 后续计量及损益确认方法

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法 - 续

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资 - 续

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资 - 续

14.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

15、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧(摊销)率列示如下：

| 类别 | 预计使用寿命 | 预计净残值率 | 年折旧(摊销)率 |
|-------|--------|--------|-----------|
| 房屋建筑物 | 20-40年 | 3%至5% | 2.4%至4.9% |
| 土地使用权 | 50年 | - | 2.0% |

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

16、固定资产

16.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具以及其他设备。固定资产按成本进行初始计量，公司制改建时国有股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

16、固定资产 - 续

16.1 确认条件 - 续

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

16.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

| 类别 | 预计使用寿命 | 预计净残值率 | 年折旧率 |
|--------|--------|--------|------------|
| 房屋及建筑物 | 20-40年 | 3%至5% | 2.4%至4.9% |
| 机器设备 | 5-14年 | 3%至5% | 6.8%至19.4% |
| 运输工具 | 5-12年 | 3%至5% | 7.9%至19.4% |
| 其他设备 | 5-10年 | 3%至5% | 9.5%至19.4% |

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

16.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

17、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

18、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

19、无形资产

19.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、商标使用权、专有技术、营销网络、数据资源、软件及其他等。

无形资产按成本进行初始计量。公司制改建时国有股东投入的无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

| 类别 | 摊销方法 | 使用寿命(年) | 残值率(%) |
|---------------------|------------------|-----------|--------|
| 土地使用权 | 直线法 | 30 - 50 年 | - |
| 商标使用权-其他商标使用权 | 直线法 | 5 - 10 年 | - |
| 专有技术 | 直线法 | 10 年 | - |
| 营销网络 | 直线法 | 5 - 10 年 | - |
| 数据资源 | 直线法 | 5 年 | - |
| 电脑软件 | 直线法 | 5 - 10 年 | - |
| 商标使用权-“青岛啤酒”商标(注 1) | 使用寿命不确定的无形资产不予摊销 | | |

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

注 1： 商标使用权主要包括本公司于 1993 年 6 月 16 日重组时，由原股东作为资本投入的“青岛啤酒”商标。该商标使用权以国有资产管理部门确认的评估值入账。根据对啤酒行业未来发展的预期和公司行业地位的分析，管理层认为该商标使用权的使用寿命不确定，因此对其不进行摊销，而对其每年进行减值测试。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

19、无形资产 - 续

19.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、参与研发活动相关人员职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试及研发技术服务费等支出。

20、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产、其他非流动资产-预付的工程及设备采购款等是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

20、长期资产减值 - 续

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括租入固定资产改良支出等。长期待摊费用在预计受益期间平均摊销。

22、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

23.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

23、职工薪酬 - 续

23.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- (1) 服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)；
- (2) 设定受益计划净负债或净资产的利息净额(包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)；
- (3) 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

23.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团限制性股票激励计划为本集团授予相关激励对象的以本公司自身权益工具作为对价进行结算的股份支付。

24.1 以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

24、股份支付 - 续

24.1 以权益结算的股份支付 - 续

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

25、收入

本集团的收入主要来源于商品销售收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑应付客户对价等因素的影响。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

26、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

26、政府补助 - 续

26.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的与资产相关的政府补助参见附注(五)31，相关补助系用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内按直线法分期计入当期损益。

26.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本集团的与收益相关的政府补助参见附注(五)45。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

27、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

27.1 本集团作为承租人

27.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

27、租赁 - 续

27.1 本集团作为承租人 - 续

27.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

27.1.3 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备、器具及家具的短期租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

27.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

27、租赁 - 续

27.2 本集团作为出租人

27.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

27.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

27.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

28.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

28、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

28.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

29、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

重要会计估计及其关键假设

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

29.1 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计(附注(五)16)。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的预测期销售增长率、永续增长率、毛利率或税前折现率进行修订，修订后的预测期销售增长率低于目前采用的预测期销售增长率、修订后的永续增长率低于目前采用的永续增长率、修订后的毛利率低于目前采用的毛利率或修订后的税前折现率高于目前采用的税前折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果实际预测期销售增长率、永续增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

29.2 固定资产减值准备的会计估计

根据附注(三)16所述的会计政策，本集团在资产负债表日对存在减值迹象的固定资产进行减值测试。固定资产的可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

2025年度，本集团经评估后确认的固定资产减值损失为人民币17,820,609元(2024年度：人民币35,753,647元)；于2025年12月31日，本集团固定资产减值准备的账面金额为人民币488,150,170元(2024年12月31日：人民币540,634,666元)(附注(五)12)。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

29、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

重要会计估计及其关键假设 - 续

29.2 固定资产减值准备的会计估计 - 续

如果管理层对固定资产所属的资产组的未来现金流量计算中采用的增长率、毛利率或税前折现率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率、修订后的毛利率低于目前采用的毛利率或修订后的税前折现率高于目前采用的税前折现率，本集团需对固定资产增加计提减值准备。如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的固定资产减值损失。

29.3 递延所得税资产确认的会计估计

递延所得税资产的估计需要对未来各个年度的应纳税所得额及适用税率进行估计，递延所得税资产的实现取决于本集团未来是否很可能获得足够的应纳税所得额。未来税率的变化和暂时性差异的转回时间也可能影响所得税费用(收益)以及递延所得税的余额。上述估计的变化可能导致对递延所得税的重要调整。

于2025年12月31日，本集团抵销前递延所得税资产为人民币2,487,719,433元(2024年12月31日：人民币2,342,757,380元)。如附注(五)18所述，于2025年12月31日，本集团尚有金额约为人民币596,648,000元(2024年12月31日：人民币632,996,000元)的递延所得税资产未予确认，主要产生于本集团部分子公司未来五年内按税法规定可抵扣应纳税所得额的累计亏损及这些子公司的可抵扣暂时性差异。因这些子公司处于亏损状态或盈利情况不稳定，是否在未来期间能够获得足够的应纳税所得额用以抵扣具有较大的不确定性，故这些子公司未对上述可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产。如果这些子公司未来的应纳税所得额多于目前预期，本集团将需进一步确认递延所得税资产。

29.4 补充离职后福利精算

如附注(三)23所述，本集团对补充离职后福利所承担的责任以精算方式估计。该精算参考了中国国债收益率确定折现率，以及中国人身保险业经验生命表(2010-2013)预计未来死亡率，是对资产负债表日本集团对符合条件的员工承诺支付的补充离职后福利金额的最佳估计。若未来基本假设条件发生变化，精算估计将随之改变，并在未来年度计入其他综合收益。

29.5 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

29、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

重要会计估计及其关键假设 - 续

29.5 预期信用损失的计量 - 续

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。于2025年12月31日，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

30、重要会计政策变更

本年度无重要会计政策变更。

(四) 税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|--------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 企业所得税(注 1) | 应纳税所得额 | 3%-12%、15%、16.5%、20%及 25% |
| 增值税(注 2) | 应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算或按应纳税销售额乘以适用征收率计算) | 13%、9%、6%、5%及 3%的征收率 |
| 消费税 | 产品种类及售价 啤酒 人民币 3,000 元/吨及以上 人民币 3,000 元/吨以下 | 单位消费税 人民币 250 元/吨 人民币 220 元/吨 |
| 城市维护建设税 | 缴纳增值税和消费税税额 | 5%及 7% |
| 教育费附加及地方教育附加 | 缴纳增值税和消费税税额 | 5% |

注 1： 企业所得税

(i) 适用税率：

本集团除子公司南宁青岛啤酒有限公司(“南宁公司”)适用 15%的企业所得税税率以及部分子公司为小微企业外，所有位于中国内地的集团内公司均适用 25%的企业所得税税率。

(四) 税项 - 续

1、主要税种及税率 - 续

注 1：企业所得税 - 续

(i) 适用税率：- 续

本公司之子公司青岛啤酒香港贸易有限公司(“香港公司”)、亚洲啤酒(澳门)有限公司(“澳门公司”)及青岛啤酒越南有限公司(“越南公司”)分别成立于中国香港、中国澳门及越南，并分别适用香港利得税、澳门所得补充税及越南企业所得税。

香港利得税根据本期间估计的应纳税所得额按 16.5%之税率计算缴纳。澳门所得补充税根据本期间估计的应纳税收益按照累进税率计算缴纳，累进税率为 3%-12%。越南企业所得税根据本期间估计的应纳税所得额按 20%之税率计算缴纳。

(ii) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2023]37号)等相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的部分低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(iii) 根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)第一条规定自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。本公司之子公司南宁公司适用该税收优惠政策。

注 2：增值税

本集团按啤酒等产品销售收入的 13%的增值税率计算销项增值税。本公司之子公司青岛啤酒财务有限责任公司(“财务公司”)的金融业务收入和本公司之子公司青岛啤酒工程有限公司(“工程公司”)的工程业务收入适用的增值税税率分别为 6%和 9%。购买货物、生产用机器设备或者应税劳务支付的进项增值税可抵扣销项增值税。增值税应纳税额为当期销项税额抵减可以抵扣的进项税额后的余额。

本公司部分分子公司为小规模纳税人，适用 3%的增值税征收率。

根据财政部和国家税务总局联合颁布的《关于完善增值税期末留抵退税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2025 年第 7 号)相关规定，符合条件的增值税一般纳税人，可以自 2025 年 9 月增值税纳税申报期起向主管税务机关申请退还期末留抵税额。

(四) 税项 - 续

1、主要税种及税率 - 续

注 3：代扣代缴企业所得税

根据 2008 年 11 月 6 日国家税务总局颁发的国税函[2008]897 号《关于中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东派发股息代扣代缴企业所得税有关问题的通知》，本公司在向境外 H 股非居民企业股东支付股息时，按 10% 的税率代扣代缴企业所得税。

2、税收优惠

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号)规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

香港公司依《香港法例》第 112 章“税务条例”，香港利得税税率为 16.5%。2018 年 4 月 1 日之后实施利得税二级制，利润总额小于 200 万港币的，适用利得税税率 8.25%；利润总额超过 200 万港币的部分，适用利得税税率 16.5%。香港利得税仅针对来自于香港的所有利润。

根据《内地和香港特别行政区关于对所得避免双重征税和防止偷税漏税的安排》第十条股息和《国家税务总局关于执行税收协定股息条款有关问题的通知》(国税函〔2009〕81 号)，香港税收居民取得来源于中国居民企业的股息且为受益所有人时，如果香港税收居民是直接拥有支付股息公司至少 25% 资本的公司，且持有时间超过 12 个月，股息的预提所得税税率为 5%，其他情况下为 10%。

(五) 合并财务报表项目注释

1、货币资金

人民币元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 库存现金 | 59,183 | 69,483 |
| 银行存款 | 2,415,345,455 | 2,952,526,043 |
| 存放同业款项(注 1) | 9,952,679,881 | 14,270,488,863 |
| 存放中央银行款项(注 2) | 450,806,567 | 718,530,910 |
| 其他货币资金(注 3) | 40,675,775 | 37,157,597 |
| 合计 | 12,859,566,861 | 17,978,772,896 |
| 其中：存放在境外的款项总额(注 4) | 381,819,202 | 115,326,793 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

1、货币资金 - 续

注 1：系本公司之子公司财务公司存放于境内银行的款项及其应收利息。

注 2：系本公司之子公司财务公司存放于中央银行的法定存款准备金及其应收利息。于 2025 年 12 月 31 日，法定存款准备金要求的缴存比例为吸收存款余额的 5%(2024 年 12 月 31 日：5%)。

注 3：于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中包括存入银行的住房维修基金人民币 33,414,743 元，第三方支付机构账户余额人民币 7,258,961 元，及其他保证金人民币 2,071 元(2024 年 12 月 31 日：存入银行的住房维修基金人民币 33,356,936 元，第三方支付机构账户余额人民币 3,800,521 元，及其他保证金人民币 140 元)。

注 4：于 2025 年 12 月 31 日，存放在境外的款项系本公司之子公司香港公司、澳门公司和越南公司分别存放在香港、澳门和越南的库存现金和银行存款及其应收利息。存放在境外的款项不存在汇回限制。

注 5：于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用权受到限制的货币资金为人民币 484,223,381 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 751,887,986 元)，主要为本公司之子公司财务公司存放于中央银行的法定存款准备金、住房维修基金及其他保证金。

2、交易性金融资产

人民币元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 6,228,400,545 | 2,021,804,089 |
| 其中：债务工具(注) | 6,228,400,545 | 2,021,804,089 |

注：于 2025 年 12 月 31 日，主要系本集团购买的理财产品及基金投资等，公允价值的确定见附注(十)。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 应收账款 | 169,903,034 | 269,289,669 |
| 减：坏账准备 | 42,919,893 | 166,869,322 |
| 合计 | 126,983,141 | 102,420,347 |

(1) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 1年以内(含1年) | 126,807,751 | 102,495,602 |
| 1至2年 | 948,469 | 1,111 |
| 2至3年 | 195 | - |
| 3至4年 | - | 38,202 |
| 4至5年 | - | - |
| 5年以上 | 42,146,619 | 166,754,754 |
| 合计 | 169,903,034 | 269,289,669 |

应收账款主要依据业务发生日期入账，按入账日期列示的账龄与按发票日期列示的账龄基本一致。

(2) 按坏账计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2025年12月31日 | | | | |
|-----------|--------------------|--------------|-------------------|----------|--------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 11,245,784 | 6.6 | 11,245,784 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 158,657,250 | 93.4 | 31,674,109 | 20.0 | 126,983,141 |
| 合计 | 169,903,034 | 100.0 | 42,919,893 | / | 126,983,141 |

人民币元

| 种类 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|--------------------|--------------|--------------------|----------|--------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 26,242,020 | 9.7 | 26,242,020 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 243,047,649 | 90.3 | 140,627,302 | 57.9 | 102,420,347 |
| 合计 | 269,289,669 | 100.0 | 166,869,322 | / | 102,420,347 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

按单项计提坏账准备

人民币元

| 名称 | 2025年12月31日 | | | 计提理由 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | |
| 北京青岛啤酒销售有限责任公司(“青啤北京销售”) | 11,245,784 | 11,245,784 | 100.0 | 预计款项难以收回 |
| 合计 | 11,245,784 | 11,245,784 | / | / |

人民币元

| 名称 | 2024年12月31日 | | | 计提理由 |
|--------------|-------------------|-------------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | |
| 甘肃农垦啤酒股份有限公司 | 14,996,236 | 14,996,236 | 100.0 | 预计款项难以收回 |
| 青啤北京销售 | 11,245,784 | 11,245,784 | 100.0 | 预计款项难以收回 |
| 合计 | 26,242,020 | 26,242,020 | / | / |

本集团与上述公司已无业务往来，本集团评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值计提坏账准备，本集团预计款项难以收回，因此于以前年度全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团利用应收账款账龄来评估应收账款的预期信用损失。根据本集团对信用风险的评估，账龄信息能反映客户于应收账款到期时的偿付能力。本集团大部分销售以预收款或银行承兑汇票的方式进行，其余销售则附有30-100天的信用期。应收账款的信用风险与坏账准备情况如下：

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 | | | |
|-----------|-------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | 预期平均损失率(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 未逾期 | - | 121,782,749 | - | 121,782,749 |
| 逾期1年以内 | 5 | 5,055,707 | 252,785 | 4,802,922 |
| 逾期1-2年 | 50 | 794,940 | 397,470 | 397,470 |
| 逾期超过2年 | 100 | 31,023,854 | 31,023,854 | - |
| 合计 | / | 158,657,250 | 31,674,109 | 126,983,141 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

按组合计提坏账准备 - 续

人民币元

| 账龄 | 2024年12月31日 | | | |
|--------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| | 预期平均损失率 (%) | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 未逾期 | - | 100,969,381 | - | 100,969,381 |
| 逾期1年以内 | 5 | 1,527,332 | 76,366 | 1,450,966 |
| 逾期1-2年 | 50 | - | - | - |
| 逾期超过2年 | 100 | 140,550,936 | 140,550,936 | - |
| 合计 | / | 243,047,649 | 140,627,302 | 102,420,347 |

(3) 坏账准备情况

人民币元

| 类别 | 2024年 12月31日 | 本年变动金额 | | | | 2025年 12月31日 |
|------|-----------------|---------|--------------|---------|-------------|-----------------|
| | | 计提 | 外币报表 折算差异 | 收回或转回 | 核销 | |
| 应收账款 | 166,869,322 | 710,087 | (209) | 238,818 | 124,420,489 | 42,919,893 |

本年无重要的坏账准备收回或转回情况。

(4) 于2025年度，本集团核销应收账款金额为人民币124,420,489元(2024年度：人民币10,698,496元)。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币元

| 项目 | 余额 | 坏账准备金额 | 占应收账款余额 总额比例 |
|--------------|------------|------------|-----------------|
| 余额前五名的应收账款总额 | 66,535,291 | 19,587,517 | 39% |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

4、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 133,864,256 | 99.4 | 240,470,903 | 99.5 |
| 1至2年 | 422,584 | 0.3 | 318,868 | 0.1 |
| 2至3年 | 247,899 | 0.2 | 328,786 | 0.1 |
| 3年以上 | 97,003 | 0.1 | 778,203 | 0.3 |
| 合计 | 134,631,742 | 100.0 | 241,896,760 | 100.0 |

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为人民币767,486元(2024年12月31日：人民币1,425,857元)，因为生产计划安排等原因，尚未要求对方供货。

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

于2025年12月31日，前五名的预付款项的年末余额合计人民币51,642,769元(2024年12月31日：人民币107,919,422元)，占预付款项年末余额合计数的比例为38%(2024年12月31日：45%)。

5、其他应收款

5.1 其他应收款汇总

人民币元

| 种类 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------------|-------------------|
| 其他应收款 | 69,681,772 | 83,284,378 |
| 合计 | 69,681,772 | 83,284,378 |

5.2 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|--------|---------------------|---------------------|
| 未逾期 | 69,628,492 | 83,142,414 |
| 逾期1年以内 | - | 128,883 |
| 逾期1至2年 | 106,560 | 15,039,050 |
| 逾期2年以上 | 37,459,932 | 57,602,799 |
| 合计 | 107,194,984 | 155,913,146 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、其他应收款 - 续

5.2 其他应收款 - 续

(2) 按款项性质分类：

人民币元

| 性质 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|---------------|---------------------|---------------------|
| 押金及保证金 | 37,829,991 | 42,807,365 |
| 应收工程及设备款(注 1) | 19,870,107 | 9,124,860 |
| 应收土地及房屋退还款 | 17,441,647 | 17,441,647 |
| 应收材料款 | 3,867,734 | 26,899,102 |
| 应收土地处置款 | 3,110,000 | 3,507,780 |
| 备用金 | 2,367,310 | 8,592,468 |
| 出口退税 | 1,759,664 | 676,725 |
| 其他 | 20,948,531 | 46,863,199 |
| 合计 | 107,194,984 | 155,913,146 |

注 1：系本公司之子公司青岛啤酒机械设备有限公司(“机械设备公司”)、青岛啤酒设备制造有限公司(“设备制造”)及工程公司应收外部单位的工程及设备款。

(3) 按坏账计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2025年12月31日 | | | | |
|-----------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 37,459,932 | 34.9 | 37,459,932 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 69,735,052 | 65.1 | 53,280 | 0.1 | 69,681,772 |
| 合计 | 107,194,984 | 100.0 | 37,513,212 | 35.0 | 69,681,772 |

人民币元

| 种类 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 72,602,799 | 46.6 | 72,602,799 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 83,310,347 | 53.4 | 25,969 | 0.0 | 83,284,378 |
| 合计 | 155,913,146 | 100.0 | 72,628,768 | 46.6 | 83,284,378 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、其他应收款 - 续

5.2 其他应收款 - 续

(4) 坏账准备计提情况

人民币元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| | 未来12个月 预期信用损失 | 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期 信用损失 (已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 25,969 | - | 72,602,799 | 72,628,768 |
| 2025年1月1日余额在本年 | | | | |
| --转入第三阶段 | (25,969) | - | 25,969 | - |
| 本年计提 | 53,280 | - | 1,325,910 | 1,379,190 |
| 本年转回 | - | - | 40,306 | 40,306 |
| 外币报表折算差异 | - | - | (945) | (945) |
| 本年核销 | - | - | 36,453,495 | 36,453,495 |
| 2025年12月31日余额 | 53,280 | - | 37,459,932 | 37,513,212 |

(5) 本年坏账准备情况

人民币元

| 类别 | 2024年 12月31日 | 本年变动金额 | | | | 2025年 12月31日 |
|-------|-----------------|-----------|--------------|--------|------------|-----------------|
| | | 计提 | 外币报表 折算差异 | 转回 | 核销 | |
| 其他应收款 | 72,628,768 | 1,379,190 | (945) | 40,306 | 36,453,495 | 37,513,212 |

本年无重要的坏账准备收回或转回情况。

(6) 于2025年度，实际核销的其他应收款坏账准备金额为人民币36,453,495元(2024年度：人民币4,997,903元)。

(7) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

| 单位名称 | 2025年12月31日 账面余额 | 占其他应收款 2025年12月31日 账面余额合计数的 比例(%) | 款项性质 | 账龄 | 坏账准备年末余额 |
|-----------|---------------------|--------------------------------------------|----------|----------|-------------------|
| 第一名 | 15,000,000 | 14.0 | 应收土地保证金 | 2-3年 | 15,000,000 |
| 第二名 | 8,584,437 | 8.0 | 应收土地退还款 | 5年以上 | 8,584,437 |
| 第三名 | 3,110,000 | 2.9 | 应收土地处置款 | 5年以上 | 3,110,000 |
| 第四名 | 1,755,517 | 1.6 | 应收排污权处置款 | 1年以内 | - |
| 第五名 | 1,681,096 | 1.6 | 应收材料款 | 1年以内 | - |
| 合计 | 30,131,050 | 28.1 | / | / | 26,694,437 |

(8) 本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

6、存货

(1) 存货分类

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|-----------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 559,706,259 | 568,513 | 559,137,746 | 657,782,989 | 568,513 | 657,214,476 |
| 包装物 | 857,565,401 | 3,173,301 | 854,392,100 | 843,507,955 | 4,894,271 | 838,613,684 |
| 低值易耗品 | 99,506,435 | - | 99,506,435 | 79,162,141 | - | 79,162,141 |
| 在产品 | 508,974,202 | - | 508,974,202 | 478,344,613 | - | 478,344,613 |
| 库存商品 | 1,214,730,033 | - | 1,214,730,033 | 1,523,052,623 | - | 1,523,052,623 |
| 合计 | 3,240,482,330 | 3,741,814 | 3,236,740,516 | 3,581,850,321 | 5,462,784 | 3,576,387,537 |

(2) 存货跌价准备

人民币元

| 项目 | 2024年 12月31日 | 本年增加 | 转回 | 转销 | 2025年 12月31日 |
|-----------|------------------|----------|------------------|---------------|------------------|
| 原材料 | 568,513 | - | - | - | 568,513 |
| 包装物 | 4,894,271 | - | 1,674,305 | 46,665 | 3,173,301 |
| 合计 | 5,462,784 | - | 1,674,305 | 46,665 | 3,741,814 |

人民币元

| 项目 | 2023年 12月31日 | 本年增加 | 转回 | 转销 | 2024年 12月31日 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 原材料 | 867,241 | - | 298,728 | - | 568,513 |
| 包装物 | 4,611,059 | 3,648,016 | 3,326,625 | 38,179 | 4,894,271 |
| 合计 | 5,478,300 | 3,648,016 | 3,625,353 | 38,179 | 5,462,784 |

| 项目 | 确定可变现净值的具体依据 | 转回/转销存货跌价准备的原因 |
|---------|---------------------------------------|----------------|
| 原材料及包装物 | 估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额 | 已出售或可变现净值回升 |

7、一年内到期的非流动资产

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| 一年内到期的其他非流动金融资产(附注(五)10) | 48,213,397 | 51,713,930 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

8、其他流动资产

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 预缴企业所得税 | 516,535,617 | 439,522,554 |
| 待抵扣增值税额 | 421,234,710 | 347,281,015 |
| 国债逆回购投资(注) | 350,035,835 | 130,029,342 |
| 待认证进项税额 | 103,646,160 | 95,195,085 |
| 同业存单(注) | 99,035,890 | 108,358,937 |
| 经销商信贷(注) | - | 12,014,386 |
| 其他 | 9,090,759 | 439,727 |
| 减：其他流动资产减值准备 | 15,717 | 205,422 |
| 合计 | 1,499,563,254 | 1,132,635,624 |

注： 系本公司之子公司财务公司购入的国债逆回购投资、银行发行的一年内到期的同业存单以及对经销商发放的贷款，管理层持有该类投资目的是获取合同现金流而非随时交易，合同现金流特征与基本借贷安排一致，将其按摊余成本计量计入其他流动资产，均处于第一阶段。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

9、长期股权投资

人民币元

| 被投资单位 | 2024年12月31日 账面余额 | 本年增减变动 | | | | | | | 2025年12月31日 账面余额 | 减值准备 年初余额 | 减值准备 年末余额 |
|--------------------------------|---------------------|----------|----------|-------------------|----------------|-----------------|---------------------|----------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认 的投资损益 | 其他综合收益 调整 | 其他权益 变动 | 宣告发放现金 股利或利润 | 其他变动 | | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 河北嘉禾啤酒有限公司 ("河北嘉禾公司")(注1) | 214,012,611 | - | - | 8,996,140 | - | - | (6,500,000) | - | 216,508,751 | - | - |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 山东烟台啤酒有限公司 ("烟台啤酒公司") | 161,728,607 | - | - | 11,519,649 | - | - | (33,842,175) | - | 139,406,081 | - | - |
| 中外运物流供应链(山东)有限公司 ("中外运物流") | 12,180,009 | - | - | 1,665,022 | - | (11,974) | (3,142,949) | - | 10,690,108 | - | - |
| 青岛啤酒欧洲贸易有限公司 ("欧洲公司") | 3,952,576 | - | - | 1,378,459 | 402,372 | - | - | - | 5,733,407 | - | - |
| 辽宁沈青啤酒销售有限公司 ("辽宁沈青公司")(注2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其他 | 1,220,000 | - | - | - | - | - | - | - | 1,220,000 | (1,220,000) | (1,220,000) |
| 合计 | 393,093,803 | - | - | 23,559,270 | 402,372 | (11,974) | (43,485,124) | - | 373,558,347 | (1,220,000) | (1,220,000) |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

9、长期股权投资 - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2023年12月31日 账面余额 | 本年增减变动 | | | | | | | 2024年12月31日 账面余额 | 减值准备 年初余额 | 减值准备 年末余额 |
|-----------|---------------------|----------|----------|-------------------|------------------|--------------|---------------------|----------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认 的投资损益 | 其他综合收益 调整 | 其他权益 变动 | 宣告发放现金 股利或利润 | 其他变动 | | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 河北嘉禾公司 | 216,772,296 | - | - | 4,740,315 | - | - | (7,500,000) | - | 214,012,611 | - | - |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 烟台啤酒公司 | 132,501,116 | - | - | 37,002,758 | - | - | (7,775,267) | - | 161,728,607 | - | - |
| 中外运物流 | 11,917,798 | - | - | 3,142,950 | - | 1,043 | (2,881,782) | - | 12,180,009 | - | - |
| 欧洲公司 | 3,545,770 | - | - | 571,693 | (164,887) | - | - | - | 3,952,576 | - | - |
| 辽宁沈青公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其他 | 1,220,000 | - | - | - | - | - | - | - | 1,220,000 | (1,220,000) | (1,220,000) |
| 合计 | 365,956,980 | - | - | 45,457,716 | (164,887) | 1,043 | (18,157,049) | - | 393,093,803 | (1,220,000) | (1,220,000) |

注 1： 本公司对河北嘉禾公司的持股比例及表决权比例均为 50%，能够对其实施共同控制，将其作为合营企业核算。

注 2： 辽宁沈青公司因连续亏损导致净资产为负，本集团对其不负有承担额外损失义务，因此在确认其发生的净亏损应由本集团承担的份额时，仅将长期股权投资的账面价值减记为零。于 2025 年 12 月 31 日，累计未确认的投资损失为人民币 285,415 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 519,463 元)。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

10、其他非流动金融资产

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 债务工具 | 2,519,606,697 | 2,549,493,680 |
| 其他 | 600,000 | 600,000 |
| 减：一年内到期的债务工具 | 48,213,397 | 51,713,930 |
| 合计 | 2,471,993,300 | 2,498,379,750 |

于2025年12月31日，债务工具系本公司之子公司财务公司购入的银行发行的二级资本债券和专项金融债券，其中二级资本债券的合同现金流特征与基本信贷安排不一致，本集团将其按公允价值计量计入其他非流动金融资产；对于一年内可回收部分列示为一年内到期的非流动资产。本集团在该投资的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。

11、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

人民币元

| 项目 | 房屋建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|--------------------|------------|------------|-------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 80,630,220 | 18,491,891 | 99,122,111 |
| 2.本年增加金额 | 17,353,726 | 1,102,665 | 18,456,391 |
| (1)购置 | 2,807,718 | - | 2,807,718 |
| (2)固定资产及无形资产转入 | 14,546,008 | 1,102,665 | 15,648,673 |
| 3.本年减少金额 | 3,444,841 | - | 3,444,841 |
| (1)转入固定资产 | 3,444,841 | - | 3,444,841 |
| 4.2025年12月31日 | 94,539,105 | 19,594,556 | 114,133,661 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 44,942,277 | 4,949,562 | 49,891,839 |
| 2.本年增加金额 | 2,655,561 | 893,457 | 3,549,018 |
| (1)计提或摊销 | 1,631,233 | 433,403 | 2,064,636 |
| (2)固定资产及无形资产转入 | 1,024,328 | 460,054 | 1,484,382 |
| 3.本年减少金额 | 719,123 | - | 719,123 |
| (1)转入固定资产 | 719,123 | - | 719,123 |
| 4.2025年12月31日 | 46,878,715 | 5,843,019 | 52,721,734 |
| 三、减值准备 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 8,091,354 | - | 8,091,354 |
| 2.本年增加金额 | - | - | - |
| (1)固定资产转入 | - | - | - |
| 3.本年减少金额 | - | - | - |
| (1)转入固定资产 | - | - | - |
| 4.2025年12月31日 | 8,091,354 | - | 8,091,354 |
| 四、账面价值 | | | |
| 1.2025年12月31日账面价值 | 39,569,036 | 13,751,537 | 53,320,573 |
| 2.2024年12月31日账面价值 | 27,596,589 | 13,542,329 | 41,138,918 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

11、投资性房地产 - 续

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产 - 续

人民币元

| 项目 | 房屋建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|-------------------|------------|------------|-------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 1.2023年12月31日 | 87,639,510 | 20,130,316 | 107,769,826 |
| 2.本年增加金额 | 2,976,348 | 247,295 | 3,223,643 |
| (1)购置 | 971,293 | - | 971,293 |
| (2)固定资产及无形资产转入 | 2,005,055 | 247,295 | 2,252,350 |
| 3.本年减少金额 | 9,985,638 | 1,885,720 | 11,871,358 |
| (1)转入固定资产及无形资产 | 9,985,638 | 1,885,720 | 11,871,358 |
| 4.2024年12月31日 | 80,630,220 | 18,491,891 | 99,122,111 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | |
| 1.2023年12月31日 | 49,198,203 | 5,478,353 | 54,676,556 |
| 2.本年增加金额 | 2,323,547 | 516,013 | 2,839,560 |
| (1)计提或摊销 | 1,986,761 | 423,958 | 2,410,719 |
| (2)固定资产及无形资产转入 | 336,786 | 92,055 | 428,841 |
| 3.本年减少金额 | 6,579,473 | 1,044,804 | 7,624,277 |
| (1)转入固定资产及无形资产 | 6,579,473 | 1,044,804 | 7,624,277 |
| 4.2024年12月31日 | 44,942,277 | 4,949,562 | 49,891,839 |
| 三、减值准备 | | | |
| 1.2023年12月31日 | 8,928,400 | - | 8,928,400 |
| 2.本年增加金额 | 1,733 | - | 1,733 |
| (1)转入固定资产 | 1,733 | - | 1,733 |
| 3.本年减少金额 | 838,779 | - | 838,779 |
| (1)转入固定资产 | 838,779 | - | 838,779 |
| 4.2024年12月31日 | 8,091,354 | - | 8,091,354 |
| 四、账面价值 | | | |
| 1.2024年12月31日账面价值 | 27,596,589 | 13,542,329 | 41,138,918 |
| 2.2023年12月31日账面价值 | 29,512,907 | 14,651,963 | 44,164,870 |

(2) 于2025年12月31日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产情况(2024年12月31日：无)。

12、固定资产

12.1 固定资产汇总

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 12,845,004,760 | 11,804,204,661 |
| 固定资产清理 | 15,852,281 | 13,445,973 |
| 合计 | 12,860,857,041 | 11,817,650,634 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、固定资产 - 续

12.2 固定资产

(1) 固定资产情况

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 其他设备 | 合计 |
|-------------|---------------|----------------|-------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 8,831,682,509 | 12,376,267,447 | 252,850,187 | 1,454,068,334 | 22,914,868,477 |
| 本年增加金额 | 906,914,556 | 1,425,357,211 | 4,174,948 | 171,524,586 | 2,507,971,301 |
| (1)购置 | - | 28,301,963 | 4,174,948 | 98,741,383 | 131,218,294 |
| (2)在建工程转入 | 903,469,715 | 1,397,055,248 | - | 72,783,203 | 2,373,308,166 |
| (3)投资性房地产转入 | 3,444,841 | - | - | - | 3,444,841 |
| 本年减少金额 | 357,814,962 | 704,544,088 | 25,310,479 | 66,193,254 | 1,153,862,783 |
| (1)处置或报废 | 152,544,010 | 301,194,795 | 25,310,479 | 56,336,126 | 535,385,410 |
| (2)转入在建工程 | 190,724,944 | 403,349,293 | - | 9,857,128 | 603,931,365 |
| (3)转入投资性房地产 | 14,546,008 | - | - | - | 14,546,008 |
| 2025年12月31日 | 9,380,782,103 | 13,097,080,570 | 231,714,656 | 1,559,399,666 | 24,268,976,995 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 2,549,574,213 | 6,918,853,289 | 173,970,780 | 927,630,868 | 10,570,029,150 |
| 本年增加金额 | 238,135,096 | 634,913,221 | 8,773,719 | 149,157,750 | 1,030,979,786 |
| (1)计提 | 237,415,973 | 634,913,221 | 8,773,719 | 149,157,750 | 1,030,260,663 |
| (2)投资性房地产转入 | 719,123 | - | - | - | 719,123 |
| 本年减少金额 | 101,527,791 | 483,932,618 | 23,245,627 | 56,480,835 | 665,186,871 |
| (1)处置或报废 | 66,646,900 | 227,150,728 | 23,245,627 | 49,460,271 | 366,503,526 |
| (2)转入在建工程 | 33,856,563 | 256,781,890 | - | 7,020,564 | 297,659,017 |
| (3)转入投资性房地产 | 1,024,328 | - | - | - | 1,024,328 |
| 2025年12月31日 | 2,686,181,518 | 7,069,833,892 | 159,498,872 | 1,020,307,783 | 10,935,822,065 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 148,874,897 | 383,084,137 | 2,798,501 | 5,877,131 | 540,634,666 |
| 本年增加金额 | 2,793,011 | 14,541,552 | 321,473 | 164,573 | 17,820,609 |
| (1)计提 | 2,793,011 | 14,541,552 | 321,473 | 164,573 | 17,820,609 |
| 本年减少金额 | 25,465,782 | 40,966,748 | 1,384,716 | 2,487,859 | 70,305,105 |
| (1)处置或报废 | 25,465,782 | 40,966,748 | 1,384,716 | 2,487,859 | 70,305,105 |
| 2025年12月31日 | 126,202,126 | 356,658,941 | 1,735,258 | 3,553,845 | 488,150,170 |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2025年12月31日 | 6,568,398,459 | 5,670,587,737 | 70,480,526 | 535,538,038 | 12,845,004,760 |
| 2024年12月31日 | 6,133,233,399 | 5,074,330,021 | 76,080,906 | 520,560,335 | 11,804,204,661 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、固定资产 - 续

12.2 固定资产 - 续

(1) 固定资产情况 - 续

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 其他设备 | 合计 |
|-------------|---------------|----------------|-------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 2023年12月31日 | 8,290,325,344 | 12,062,862,209 | 251,159,242 | 1,255,991,655 | 21,860,338,450 |
| 本年增加金额 | 812,142,677 | 929,429,432 | 26,235,022 | 258,281,509 | 2,026,088,640 |
| (1)购置 | - | 20,340,303 | 26,235,022 | 97,913,178 | 144,488,503 |
| (2)在建工程转入 | 802,157,039 | 909,089,129 | - | 160,368,331 | 1,871,614,499 |
| (3)投资性房地产转入 | 9,985,638 | - | - | - | 9,985,638 |
| 本年减少金额 | 270,785,512 | 616,024,194 | 24,544,077 | 60,204,830 | 971,558,613 |
| (1)处置或报废 | 113,080,026 | 266,203,200 | 24,544,077 | 57,842,362 | 461,669,665 |
| (2)转入在建工程 | 155,700,431 | 349,820,994 | - | 2,362,468 | 507,883,893 |
| (3)转入投资性房地产 | 2,005,055 | - | - | - | 2,005,055 |
| 2024年12月31日 | 8,831,682,509 | 12,376,267,447 | 252,850,187 | 1,454,068,334 | 22,914,868,477 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2023年12月31日 | 2,393,522,944 | 6,689,119,756 | 185,188,280 | 866,227,751 | 10,134,058,731 |
| 本年增加金额 | 258,122,399 | 591,338,471 | 11,303,902 | 115,139,076 | 975,903,848 |
| (1)计提 | 251,542,926 | 591,338,471 | 11,303,902 | 115,139,076 | 969,324,375 |
| (2)投资性房地产转入 | 6,579,473 | - | - | - | 6,579,473 |
| 本年减少金额 | 102,071,130 | 361,604,938 | 22,521,402 | 53,735,959 | 539,933,429 |
| (1)处置或报废 | 67,961,236 | 183,422,477 | 22,521,402 | 52,649,231 | 326,554,346 |
| (2)转入在建工程 | 33,773,108 | 178,182,461 | - | 1,086,728 | 213,042,297 |
| (3)转入投资性房地产 | 336,786 | - | - | - | 336,786 |
| 2024年12月31日 | 2,549,574,213 | 6,918,853,289 | 173,970,780 | 927,630,868 | 10,570,029,150 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2023年12月31日 | 177,481,914 | 410,251,403 | 2,533,805 | 4,189,654 | 594,456,776 |
| 本年增加金额 | 1,474,789 | 30,305,801 | 1,246,030 | 3,565,806 | 36,592,426 |
| (1)计提 | 636,010 | 30,305,801 | 1,246,030 | 3,565,806 | 35,753,647 |
| (2)投资性房地产转入 | 838,779 | - | - | - | 838,779 |
| 本年减少金额 | 30,081,806 | 57,473,067 | 981,334 | 1,878,329 | 90,414,536 |
| (1)处置或报废 | 30,080,073 | 57,473,067 | 981,334 | 1,878,329 | 90,412,803 |
| (2)转入投资性房地产 | 1,733 | - | - | - | 1,733 |
| 2024年12月31日 | 148,874,897 | 383,084,137 | 2,798,501 | 5,877,131 | 540,634,666 |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 6,133,233,399 | 5,074,330,021 | 76,080,906 | 520,560,335 | 11,804,204,661 |
| 2023年12月31日 | 5,719,320,486 | 4,963,491,050 | 63,437,157 | 385,574,250 | 11,131,822,943 |

(2) 暂时闲置的固定资产

2025年12月31日

人民币元

| 项目 | 账面原值 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
|--------|-------------|-------------|-----------|------------|
| 机器设备 | 216,098,798 | 157,033,472 | 5,338,948 | 53,726,378 |
| 房屋及建筑物 | 2,782,899 | 1,319,032 | - | 1,463,867 |
| 合计 | 218,881,697 | 158,352,504 | 5,338,948 | 55,190,245 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、固定资产 - 续

12.2 固定资产 - 续

(2) 暂时闲置的固定资产 - 续

2024年12月31日

人民币元

| 项目 | 账面原值 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
|-----------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 机器设备 | 175,175,359 | 125,854,958 | 4,980,370 | 44,340,031 |
| 房屋及建筑物 | 19,460,959 | 9,438,826 | 7,981,754 | 2,040,379 |
| 合计 | 194,636,318 | 135,293,784 | 12,962,124 | 46,380,410 |

于2025年12月31日，账面价值为人民币55,190,245元(账面原值为人民币218,881,697元)的房屋建筑物及机器设备(2024年12月31日：账面价值为人民币46,380,410元(账面原值为人民币194,636,318元))由于产品更新等原因暂时闲置，本集团管理层计划对这些资产进行内部调拨使用或升级改造。

(3) 本集团无重大的通过经营租赁租出的固定资产。

(4) 于2025年12月31日，未办妥产权证书的固定资产情况

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 账面价值 | 2024年12月31日 账面价值 | 未办妥产权证书 原因 |
|-------|---------------------|---------------------|---------------|
| 房屋建筑物 | 128,508,078 | 118,288,000 | 办理过程中 |
| 房屋建筑物 | 129,364,997 | 132,855,000 | 无法办理 |

本公司董事认为，办理过程中的房屋建筑物不存在实质性法律障碍，无法办理产证的房屋建筑并不影响本集团的正常使用，对本集团的正常营运并不构成重大影响，亦无需计提固定资产减值准备。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、固定资产 - 续

12.2 固定资产 - 续

(5) 固定资产的减值测试情况

人民币元

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 公允价值和处置费用的确定方式 | 关键参数 | 关键参数的确定依据 |
|------------|------------|---------|------------|----------------|------|-------------------|
| 有减值迹象的固定资产 | 18,517,859 | 697,250 | 17,820,609 | 市场询价 | 市场价格 | 《企业会计准则第08号—资产减值》 |

(6) 于2025年12月31日，本集团无作为银行借款抵押物的固定资产(2024年12月31日：无)。

12.3 固定资产清理

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|-------------|-------------|
| 机器设备 | 15,852,281 | 13,445,973 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

13、在建工程

(1) 在建工程情况

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|-----------|--------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 辽宁某搬迁项目 | 185,172,170 | - | 185,172,170 | 4,526,511 | - | 4,526,511 |
| 鲁东某生产线改造 | 122,073,217 | - | 122,073,217 | 198,930,329 | - | 198,930,329 |
| 鲁中某工厂建设项目 | 49,458,785 | - | 49,458,785 | 36,931,666 | - | 36,931,666 |
| 江苏某生产线改造 | 46,687,763 | - | 46,687,763 | 44,752,346 | - | 44,752,346 |
| 鲁东某研发基地 | 25,916,012 | - | 25,916,012 | 39,221,157 | - | 39,221,157 |
| 鲁东某生产线改造 | 24,510,772 | - | 24,510,772 | 5,396,132 | - | 5,396,132 |
| 鲁东某生产线建设 | 18,685,772 | - | 18,685,772 | 15,660,587 | - | 15,660,587 |
| 鲁东某生产线改造 | 15,442,200 | - | 15,442,200 | - | - | - |
| 鲁南某生产线改造 | 12,462,152 | - | 12,462,152 | 9,711,978 | - | 9,711,978 |
| 鲁南某生产线改造 | 12,436,192 | - | 12,436,192 | 4,348,424 | - | 4,348,424 |
| 河南某车间改造 | 11,252,770 | - | 11,252,770 | 6,948,972 | - | 6,948,972 |
| 湖南某生产线改造 | 9,322,091 | - | 9,322,091 | 851,878 | - | 851,878 |
| 湖北某生产线改造 | 9,153,904 | - | 9,153,904 | 1,155,935 | - | 1,155,935 |
| 深圳某生产线改造 | 8,831,457 | - | 8,831,457 | 2,319,935 | - | 2,319,935 |
| 鲁东某生产线改造 | 4,641,229 | - | 4,641,229 | 155,113,919 | - | 155,113,919 |
| 其他 | 74,037,679 | - | 74,037,679 | 105,004,850 | - | 105,004,850 |
| 合计 | 630,084,165 | - | 630,084,165 | 630,874,619 | - | 630,874,619 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

13、在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

本集团重要在建工程项目列示如下：

人民币元

| 项目 | 预算数 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年转入固定 资产金额 | 2025年12月31日 | 工程投入占 预算比例(%) | 工程进度(%) | 资金来源 |
|-----------|-------------|-------------|---------------|----------------|-------------|------------------|---------|------|
| 辽宁某搬迁项目 | 250,850,568 | 4,526,511 | 180,645,659 | - | 185,172,170 | 81 | 74 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 823,490,000 | 198,930,329 | 346,794,639 | 423,651,751 | 122,073,217 | 73 | 72 | 自有资金 |
| 鲁中某工厂建设项目 | 667,577,304 | 36,931,666 | 481,084,495 | 468,557,376 | 49,458,785 | 81 | 78 | 自有资金 |
| 江苏某生产线改造 | 112,264,119 | 44,752,346 | 54,882,292 | 52,946,875 | 46,687,763 | 90 | 90 | 自有资金 |
| 鲁东某研发基地 | 459,353,388 | 39,221,157 | 18,549,681 | 31,854,826 | 25,916,012 | 98 | 98 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 190,349,011 | 5,396,132 | 28,004,129 | 8,889,489 | 24,510,772 | 50 | 43 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线建设 | 410,659,754 | 15,660,587 | 47,043,054 | 44,017,869 | 18,685,772 | 75 | 75 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 101,236,806 | - | 74,199,335 | 58,757,135 | 15,442,200 | 73 | 73 | 自有资金 |
| 鲁南某生产线改造 | 120,000,000 | 9,711,978 | 104,675,605 | 101,925,431 | 12,462,152 | 95 | 95 | 自有资金 |
| 鲁南某生产线改造 | 28,977,695 | 4,348,424 | 28,563,832 | 20,476,064 | 12,436,192 | 99 | 99 | 自有资金 |
| 河南某车间改造 | 34,231,113 | 6,948,972 | 148,715,648 | 144,411,850 | 11,252,770 | 72 | 72 | 自有资金 |
| 湖南某生产线改造 | 37,136,000 | 851,878 | 20,337,818 | 11,867,605 | 9,322,091 | 71 | 68 | 自有资金 |
| 湖北某生产线改造 | 33,045,593 | 1,155,935 | 20,314,642 | 12,316,673 | 9,153,904 | 61 | 63 | 自有资金 |
| 深圳某生产线改造 | 33,523,700 | 2,319,935 | 27,075,119 | 20,563,597 | 8,831,457 | 79 | 81 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 481,616,493 | 155,113,919 | 136,124,307 | 286,596,997 | 4,641,229 | 88 | 89 | 自有资金 |
| 其他 | 不适用 | 105,004,850 | 655,507,457 | 686,474,628 | 74,037,679 | 不适用 | 不适用 | 自有资金 |
| 合计 | / | 630,874,619 | 2,372,517,712 | 2,373,308,166 | 630,084,165 | / | / | / |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

13、在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本年变动情况 - 续

本集团重要在建工程项目列示如下： - 续

人民币元

| 项目 | 预算数 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年转入固定 资产金额 | 2024年12月31日 | 工程投入占 预算比例(%) | 工程进度(%) | 资金来源 |
|-----------|-------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------------|---------|------|
| 鲁东某生产线改造 | 691,305,000 | 9,733,072 | 215,427,066 | 26,229,809 | 198,930,329 | 38 | 35 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 466,613,300 | 98,416,913 | 188,371,079 | 131,674,073 | 155,113,919 | 62 | 63 | 自有资金 |
| 江苏某生产线改造 | 118,577,405 | 2,171,592 | 51,977,557 | 9,396,803 | 44,752,346 | 77 | 69 | 自有资金 |
| 鲁东某研发基地 | 445,042,085 | 223,807,829 | 203,958,881 | 388,545,553 | 39,221,157 | 96 | 96 | 自有资金 |
| 鲁中某工厂建设项目 | 106,485,451 | - | 36,931,666 | - | 36,931,666 | 42 | 35 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线建设 | 505,458,793 | 37,186,221 | 88,834,638 | 110,360,272 | 15,660,587 | 79 | 78 | 自有资金 |
| 黑龙江某生产线建设 | 66,596,445 | - | 55,535,756 | 44,145,174 | 11,390,582 | 83 | 83 | 自有资金 |
| 鲁南某生产线改造 | 58,498,009 | 53,774 | 39,884,066 | 29,901,911 | 10,035,929 | 68 | 68 | 自有资金 |
| 鲁南某工厂建设项目 | 60,000,000 | - | 14,210,656 | 4,498,678 | 9,711,978 | 42 | 24 | 自有资金 |
| 湖北某工厂建设项目 | 15,000,811 | - | 13,726,913 | 5,826,226 | 7,900,687 | 92 | 92 | 自有资金 |
| 鲁西某工厂建设项目 | 414,048,473 | 53,439,453 | 301,040,876 | 346,723,555 | 7,756,774 | 92 | 86 | 自有资金 |
| 河南某生产线改造 | 135,844,776 | 1,945,710 | 134,712,792 | 129,709,530 | 6,948,972 | 99 | 99 | 自有资金 |
| 鲁东某生产线改造 | 31,407,807 | 7,476,515 | 11,013,487 | 13,093,870 | 5,396,132 | 83 | 83 | 自有资金 |
| 安徽某生产线改造 | 24,976,017 | 6,918,679 | 16,378,825 | 19,994,439 | 3,303,065 | 93 | 93 | 自有资金 |
| 鲁南某搬迁项目 | 645,072,574 | 7,116,349 | 18,988,584 | 26,104,933 | - | 100 | 100 | 自有资金 |
| 其他 | 不适用 | 50,308,852 | 612,921,317 | 585,409,673 | 77,820,496 | 不适用 | 不适用 | 自有资金 |
| 合计 | / | 498,574,959 | 2,003,914,159 | 1,871,614,499 | 630,874,619 | / | / | / |

2025年度，本集团在建工程中无新增的借款费用资本化金额(2024年度：无)。

(3) 于2025年12月31日，本集团不存在需要计提减值准备的在建工程。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、使用权资产

(1) 使用权资产列示

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 土地使用权 | 机器设备 | 其他 | 合计 |
|-------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 233,761,425 | 7,210,018 | 2,619,729 | 1,503,192 | 245,094,364 |
| 本年增加金额 | 61,603,370 | - | 20,912 | 66,863 | 61,691,145 |
| (1)新增租赁 | 61,603,370 | - | 20,912 | 66,863 | 61,691,145 |
| 本年减少金额 | 71,789,291 | 32,061 | 1,483,813 | 301,081 | 73,606,246 |
| (1)租赁终止 | 71,789,291 | 32,061 | 1,483,813 | 301,081 | 73,606,246 |
| 2025年12月31日 | 223,575,504 | 7,177,957 | 1,156,828 | 1,268,974 | 233,179,263 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 123,578,518 | 3,167,796 | 1,931,468 | 743,957 | 129,421,739 |
| 本年增加金额 | 51,503,981 | 537,796 | 654,254 | 448,069 | 53,144,100 |
| (1)计提 | 51,503,981 | 537,796 | 654,254 | 448,069 | 53,144,100 |
| 本年减少金额 | 67,632,697 | 23,452 | 1,483,813 | 301,081 | 69,441,043 |
| (1)租赁终止 | 67,632,697 | 23,452 | 1,483,813 | 301,081 | 69,441,043 |
| 2025年12月31日 | 107,449,802 | 3,682,140 | 1,101,909 | 890,945 | 113,124,796 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2024年12月31日及 2025年12月31日余额 | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2025年12月31日 | 116,125,702 | 3,495,817 | 54,919 | 378,029 | 120,054,467 |
| 2024年12月31日 | 110,182,907 | 4,042,222 | 688,261 | 759,235 | 115,672,625 |

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 土地使用权 | 机器设备 | 其他 | 合计 |
|-------------------------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 2023年12月31日 | 235,823,105 | 7,210,018 | 5,519,424 | 349,486 | 248,902,033 |
| 本年增加金额 | 70,614,269 | - | 131,806 | 1,196,195 | 71,942,270 |
| (1)新增租赁 | 70,614,269 | - | 131,806 | 1,196,195 | 71,942,270 |
| 本年减少金额 | 72,675,949 | - | 3,031,501 | 42,489 | 75,749,939 |
| (1)租赁终止 | 72,675,949 | - | 3,031,501 | 42,489 | 75,749,939 |
| 2024年12月31日 | 233,761,425 | 7,210,018 | 2,619,729 | 1,503,192 | 245,094,364 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2023年12月31日 | 122,449,266 | 2,628,516 | 4,047,868 | 229,505 | 129,355,155 |
| 本年增加金额 | 56,468,637 | 539,280 | 915,101 | 556,941 | 58,479,959 |
| (1)计提 | 56,468,637 | 539,280 | 915,101 | 556,941 | 58,479,959 |
| 本年减少金额 | 55,339,385 | - | 3,031,501 | 42,489 | 58,413,375 |
| (1)租赁终止 | 55,339,385 | - | 3,031,501 | 42,489 | 58,413,375 |
| 2024年12月31日 | 123,578,518 | 3,167,796 | 1,931,468 | 743,957 | 129,421,739 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2023年12月31日及 2024年12月31日余额 | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2024年12月31日 | 110,182,907 | 4,042,222 | 688,261 | 759,235 | 115,672,625 |
| 2023年12月31日 | 113,373,839 | 4,581,502 | 1,471,556 | 119,981 | 119,546,878 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、使用权资产 - 续

(2) 于2025年12月31日，本集团不存在需要计提减值准备的使用权资产。

15、无形资产

(1) 无形资产情况

人民币元

| 项目 | 土地使用权 | 商标使用权 | 专有技术 | 营销网络 | 数据资源 | 软件及其他 | 合计 |
|-------------------------------|---------------|-------------|------------|-------------|---------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | | | | |
| 2024年12月31日 | 3,060,177,380 | 449,743,612 | 18,629,100 | 974,935,670 | - | 933,707,706 | 5,437,193,468 |
| 本年增加金额 | - | - | - | - | 478,755 | 107,465,149 | 107,943,904 |
| (1)购置 | - | - | - | - | - | 107,465,149 | 107,465,149 |
| (2)内部研发 | - | - | - | - | 478,755 | - | 478,755 |
| 本年减少金额 | 75,276,812 | - | - | - | - | 5,696,053 | 80,972,865 |
| (1)处置或报废 | 74,174,147 | - | - | - | - | 5,696,053 | 79,870,200 |
| (2)转入投资性房地产 | 1,102,665 | - | - | - | - | - | 1,102,665 |
| 2025年12月31日 | 2,984,900,568 | 449,743,612 | 18,629,100 | 974,935,670 | 478,755 | 1,035,476,802 | 5,464,164,507 |
| 二、累计摊销 | | | | | | | |
| 2024年12月31日 | 831,376,428 | 386,184,019 | 18,629,100 | 974,935,670 | - | 541,947,667 | 2,753,072,884 |
| 本年增加金额 | 68,285,211 | 83,643 | - | - | 7,979 | 104,919,981 | 173,296,814 |
| (1)计提 | 68,285,211 | 83,643 | - | - | 7,979 | 104,919,981 | 173,296,814 |
| 本年减少金额 | 53,360,031 | - | - | - | - | 5,044,514 | 58,404,545 |
| (1)处置或报废 | 52,899,977 | - | - | - | - | 5,044,514 | 57,944,491 |
| (2)转入投资性房地产 | 460,054 | - | - | - | - | - | 460,054 |
| 2025年12月31日 | 846,301,608 | 386,267,662 | 18,629,100 | 974,935,670 | 7,979 | 641,823,134 | 2,867,965,153 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 2024年12月31日及 2025年12月31日余额 | - | - | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 2025年12月31日 | 2,138,598,960 | 63,475,950 | - | - | 470,776 | 393,653,668 | 2,596,199,354 |
| 2024年12月31日 | 2,228,800,952 | 63,559,593 | - | - | - | 391,760,039 | 2,684,120,584 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

15、无形资产 - 续

(1) 无形资产情况 - 续

人民币元

| 项目 | 土地使用权 | 商标使用权 | 专有技术 | 营销网络 | 软件及其他 | 合计 |
|-------------------------------|---------------|-------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 2023年12月31日 | 2,844,791,731 | 449,743,612 | 18,629,100 | 974,935,670 | 803,317,789 | 5,091,417,902 |
| 本年增加金额 | 225,598,635 | - | - | - | 136,603,266 | 362,201,901 |
| (1)购置 | 223,712,915 | - | - | - | 136,603,266 | 360,316,181 |
| (2)投资性房地产转入 | 1,885,720 | - | - | - | - | 1,885,720 |
| 本年减少金额 | 10,212,986 | - | - | - | 6,213,349 | 16,426,335 |
| (1)处置或报废 | 9,965,691 | - | - | - | 6,213,349 | 16,179,040 |
| (2)转入投资性房地产 | 247,295 | - | - | - | - | 247,295 |
| 2024年12月31日 | 3,060,177,380 | 449,743,612 | 18,629,100 | 974,935,670 | 933,707,706 | 5,437,193,468 |
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 2023年12月31日 | 764,818,304 | 384,737,256 | 18,629,100 | 970,662,194 | 459,501,980 | 2,598,348,834 |
| 本年增加金额 | 68,581,528 | 1,446,763 | - | 4,273,476 | 87,833,756 | 162,135,523 |
| (1)计提 | 67,536,724 | 1,446,763 | - | 4,273,476 | 87,833,756 | 161,090,719 |
| (2)投资性房地产转入 | 1,044,804 | - | - | - | - | 1,044,804 |
| 本年减少金额 | 2,023,404 | - | - | - | 5,388,069 | 7,411,473 |
| (1)处置或报废 | 1,931,349 | - | - | - | 5,388,069 | 7,319,418 |
| (2)转入投资性房地产 | 92,055 | - | - | - | - | 92,055 |
| 2024年12月31日 | 831,376,428 | 386,184,019 | 18,629,100 | 974,935,670 | 541,947,667 | 2,753,072,884 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 2023年12月31日及 2024年12月31日余额 | - | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 2024年12月31日 | 2,228,800,952 | 63,559,593 | - | - | 391,760,039 | 2,684,120,584 |
| 2023年12月31日 | 2,079,973,427 | 65,006,356 | - | 4,273,476 | 343,815,809 | 2,493,069,068 |

于2025年12月31日，本集团无作为银行借款抵押物的无形资产(2024年12月31日：无)。

于2025年12月31日，本集团内部研发形成的无形资产的账面价值为470,776元。本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.02%。(2024年12月31日：无)。

(2) 于2025年12月31日，本集团无未办妥产权证书的土地使用权。

(3) 于2025年12月31日，本集团不存在需要计提减值准备的无形资产。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、商誉

(1) 商誉账面原值

人民币元

| 资产组 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|------------------------------|----------------------|----------|----------|----------------------|
| | | 企业合并形成的 | 处置 | |
| 山东地区-新银麦公司 | 958,868,617 | - | - | 958,868,617 |
| 山东地区-绿兰莎公司 | 227,026,482 | - | - | 227,026,482 |
| 华南地区-南宁公司 | 130,895,740 | - | - | 130,895,740 |
| 东南地区-福州公司/厦门公司/ 漳州公司/东南营销 | 114,031,330 | - | - | 114,031,330 |
| 华北地区-三环公司/北方销售 | 24,642,782 | - | - | 24,642,782 |
| 其他 | 49,049,770 | - | - | 49,049,770 |
| 合计 | 1,504,514,721 | - | - | 1,504,514,721 |

人民币元

| 资产组 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|------------------------------|----------------------|----------|----------|----------------------|
| | | 企业合并形成的 | 处置 | |
| 山东地区-新银麦公司 | 958,868,617 | - | - | 958,868,617 |
| 山东地区-绿兰莎公司 | 227,026,482 | - | - | 227,026,482 |
| 华南地区-南宁公司 | 130,895,740 | - | - | 130,895,740 |
| 东南地区-福州公司/厦门公司/ 漳州公司/东南营销 | 114,031,330 | - | - | 114,031,330 |
| 华北地区-三环公司/北方销售 | 24,642,782 | - | - | 24,642,782 |
| 其他 | 49,049,770 | - | - | 49,049,770 |
| 合计 | 1,504,514,721 | - | - | 1,504,514,721 |

(2) 商誉减值准备

人民币元

| 资产组 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|----------------|--------------------|----------|----------|--------------------|
| | | 计提 | 处置 | |
| 华南地区-南宁公司 | 130,895,740 | - | - | 130,895,740 |
| 华北地区-三环公司/北方销售 | 24,642,782 | - | - | 24,642,782 |
| 其他 | 41,872,217 | - | - | 41,872,217 |
| 合计 | 197,410,739 | - | - | 197,410,739 |

人民币元

| 资产组 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|----------------|--------------------|----------|----------|--------------------|
| | | 计提 | 处置 | |
| 华南地区-南宁公司 | 130,895,740 | - | - | 130,895,740 |
| 华北地区-三环公司/北方销售 | 24,642,782 | - | - | 24,642,782 |
| 其他 | 41,872,217 | - | - | 41,872,217 |
| 合计 | 197,410,739 | - | - | 197,410,739 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、商誉 - 续

(3) 商誉所在资产组的相关信息

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|------------------------------|--------------------------------------------|------------|-------------|
| 山东地区-新银麦公司 | 构成：新银麦公司 依据：该资产组能独立产生现金流入 | 山东地区，主要经营地 | 是 |
| 山东地区-绿兰莎公司 | 构成：绿兰莎公司 依据：该资产组能独立产生现金流入 | 山东地区，主要经营地 | 是 |
| 华南地区-南宁公司 | 构成：南宁公司 依据：该资产组能独立产生现金流入 | 华南地区，主要经营地 | 是 |
| 东南地区-福州公司/厦门公司/ 漳州公司/东南营销 | 构成：福州公司/厦门公司/漳州公司/东南营销 依据：该资产组能独立产生现金流入 | 东南地区，主要经营地 | 是 |
| 华北地区-三环公司/北方销售 | 构成：三环公司/北方销售 依据：该资产组能独立产生现金流入 | 华北地区，主要经营地 | 是 |
| 其他地区 | 构成：其他商誉所在资产组所属公司 依据：其他资产组能独立产生现金流入 | 其他地区，主要经营地 | 是 |

(4) 可收回金额的具体确定方法

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

2025年度及2024年度，本公司已对包含商誉在内的资产组的可回收金额进行评估，其中聘请银信资产评估有限公司对新银麦公司包含商誉的资产组的可回收金额进行了评估。

资产组和资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的五年期预算及预测，之后采用固定的增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

相关资产组或资产组组合采用未来现金流量折现方法的主要假设为：

| 年份 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数 | 预测期内的参数的确定依据 | 稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等) | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|-------|--------|------------|-----------------|------------------------|---------------|
| 2025年 | 5年 | 毛利率和预测期增长率 | 依据历史经验及对市场发展的预测 | 永续增长率1%和税前折现率15% | 行业永续增长率和税前折现率 |
| 2024年 | 5年 | 毛利率和预测期增长率 | 依据历史经验及对市场发展的预测 | 永续增长率1%和税前折现率15% | 行业永续增长率和税前折现率 |

本集团所有资产组和资产组组合的可回收金额均高于包含商誉的资产组的账面价值。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。预测期销售增长率基于相关资产组和资产组组合经批准的预算和预测的五年期预期平均增长率确定；永续增长率为五年预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

17、长期待摊费用

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年摊销 | 2025年12月31日 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 装修装饰费 | 72,809,122 | 23,768,808 | 32,869,467 | 63,708,463 |
| 绿化费用、厂区硬化费及其他 | 12,893,327 | 6,598,850 | 10,368,496 | 9,123,681 |
| 合计 | 85,702,449 | 30,367,658 | 43,237,963 | 72,832,144 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年摊销 | 2024年12月31日 |
|---------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 装修装饰费 | 97,012,458 | 17,432,038 | 41,635,374 | 72,809,122 |
| 绿化费用、厂区硬化费及其他 | 14,095,197 | 6,670,710 | 7,872,580 | 12,893,327 |
| 合计 | 111,107,655 | 24,102,748 | 49,507,954 | 85,702,449 |

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 78,341,372 | 19,585,343 | 95,277,228 | 23,819,307 |
| 递延收益 | 2,440,250,668 | 610,062,667 | 2,199,047,376 | 549,761,844 |
| 抵销内部未实现利润 | 239,266,396 | 59,816,599 | 247,890,996 | 61,972,749 |
| 待付费用 | 6,963,479,000 | 1,740,869,750 | 6,711,648,208 | 1,677,912,052 |
| 股份支付 | - | - | 5,472,744 | 1,368,186 |
| 租赁负债 | 115,800,968 | 28,950,242 | 111,692,968 | 27,923,242 |
| 可抵扣亏损 | 113,739,328 | 28,434,832 | - | - |
| 合计 | 9,950,877,732 | 2,487,719,433 | 9,371,029,520 | 2,342,757,380 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制下企业合并 | 294,837,016 | 73,709,254 | 352,596,168 | 88,149,042 |
| 固定资产折旧 | 2,577,047,844 | 644,261,961 | 2,036,179,312 | 509,044,828 |
| 交易性金融资产公允价值变动 | 141,734,248 | 35,433,562 | 168,463,892 | 42,115,973 |
| 使用权资产 | 119,850,328 | 29,962,582 | 125,672,496 | 31,418,124 |
| 其他 | 6,989,712 | 1,747,428 | 6,951,628 | 1,737,907 |
| 合计 | 3,140,459,148 | 785,114,787 | 2,689,863,496 | 672,465,874 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

18、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 递延所得税资产和负债年末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债年末余额 | 递延所得税资产和负债年末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债年末余额 |
| 递延所得税资产 | 524,604,429 | 1,963,115,004 | 412,717,852 | 1,930,039,528 |
| 递延所得税负债 | 524,604,429 | 260,510,358 | 412,717,852 | 259,748,022 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 1,262,678,475 | 1,291,624,503 |
| 可抵扣亏损 | 1,123,912,541 | 1,240,360,292 |
| 合计 | 2,386,591,016 | 2,531,984,795 |

考虑到部分子公司处于亏损状态或盈利情况不稳定，是否在未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用以抵扣该可抵扣亏损具有较大的不确定性，本集团未对于2026年至2030年按税法规定可抵扣应纳税所得额的可抵扣亏损而产生的递延所得税资产约人民币280,978,000元(2024年12月31日：人民币310,090,000元)予以确认。此外，部分可抵扣暂时性差异因子公司仍处于亏损状态或盈利情况不稳定，是否在未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用以抵扣该差异具有较大的不确定性，本集团亦未对该等可抵扣暂时性差异而产生的递延所得税资产约人民币315,670,000元(2024年12月31日：人民币322,906,000元)予以确认。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币元

| 年份 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|----------------------|----------------------|
| 2025年 | - | 168,521,437 |
| 2026年 | 225,758,434 | 271,802,518 |
| 2027年 | 128,871,492 | 194,222,114 |
| 2028年 | 180,489,198 | 251,500,563 |
| 2029年 | 285,311,734 | 354,313,660 |
| 2030年 | 303,481,683 | - |
| 合计 | 1,123,912,541 | 1,240,360,292 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

19、其他非流动资产

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 一年后到期的定期存款 | 5,322,652,795 | 4,592,148,411 |
| 预付的工程及设备采购款 | 157,253,298 | 136,764,968 |
| 合计 | 5,479,906,093 | 4,728,913,379 |

20、应付票据

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 商业承兑汇票 | 72,644,217 | 137,893,869 |
| 财务公司承兑汇票 | 52,942,707 | 79,265,804 |
| 合计 | 125,586,924 | 217,159,673 |

于2025年12月31日，本集团无已到期未支付的应付票据(2024年12月31日：无)。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 应付材料及包装物款项 | 2,645,186,089 | 2,617,780,464 |
| 应付装卸及运输费用(注) | 284,063,014 | 290,539,248 |
| 应付关联方货款(附注(十一)6) | 69,029,408 | 84,704,658 |
| 应付促销品款 | 43,547,467 | 52,213,486 |
| 应付其他款项 | 8,533,215 | 8,276,973 |
| 合计 | 3,050,359,193 | 3,053,514,829 |

注： 于2025年12月31日，应付装卸及运输费用包括应付关联方款项人民币168,105,169元(2024年12月31日：人民币202,435,516元)见附注(十一)6。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

21、应付账款 - 续

(2) 应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

| 人民币元 | | |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 账龄 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
| 1年以内(含1年) | 3,038,846,282 | 3,046,919,946 |
| 1到2年 | 8,189,751 | 2,676,232 |
| 2到3年 | 1,960,508 | 1,402,482 |
| 3年以上 | 1,362,652 | 2,516,169 |
| 合计 | 3,050,359,193 | 3,053,514,829 |

应付账款主要依据业务发生日期入账，按入账日期列示的账龄与按发票日期列示的账龄基本一致。

(3) 于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为人民币11,512,911元(2024年12月31日：人民币6,594,883元)，主要为应付材料款，款项尚未结算。

22、合同负债

(1) 合同负债情况

| 人民币元 | | |
|---------|---------------|---------------|
| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
| 经销商合同负债 | 7,674,071,543 | 8,312,560,682 |

(2) 于2025年12月31日，包含在年初账面价值中的大部分合同负债已转入营业收入。

23、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

| 人民币元 | | |
|----------------|----------------------|----------------------|
| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
| 1、短期薪酬 | 1,484,035,437 | 1,545,440,415 |
| 2、离职后福利-设定提存计划 | 22,739,057 | 22,713,634 |
| 3、辞退福利 | 88,334,608 | 198,633,651 |
| 合计 | 1,595,109,102 | 1,766,787,700 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

23、应付职工薪酬 - 续

(2) 短期薪酬列示

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 1,055,855,174 | 3,720,313,799 | 3,800,710,927 | 975,458,046 |
| 二、职工福利费 | 568,151 | 262,903,244 | 262,903,240 | 568,155 |
| 三、社会保险费 | 10,162,722 | 293,128,402 | 293,368,187 | 9,922,937 |
| 其中：医疗保险费 | 6,949,072 | 269,746,080 | 269,989,458 | 6,705,694 |
| 工伤保险费 | 1,695,473 | 18,905,865 | 18,885,164 | 1,716,174 |
| 生育保险费 | 1,518,177 | 4,476,457 | 4,493,565 | 1,501,069 |
| 四、住房公积金 | 16,503,522 | 365,728,308 | 365,744,104 | 16,487,726 |
| 五、工会经费和职工教育费 | 462,350,846 | 130,796,731 | 111,549,004 | 481,598,573 |
| 合计 | 1,545,440,415 | 4,772,870,484 | 4,834,275,462 | 1,484,035,437 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 1,195,793,626 | 3,631,511,008 | 3,771,449,460 | 1,055,855,174 |
| 二、职工福利费 | 13,182 | 267,102,000 | 266,547,031 | 568,151 |
| 三、社会保险费 | 10,715,995 | 295,946,621 | 296,499,894 | 10,162,722 |
| 其中：医疗保险费 | 7,489,044 | 271,737,574 | 272,277,546 | 6,949,072 |
| 工伤保险费 | 1,706,406 | 19,149,476 | 19,160,409 | 1,695,473 |
| 生育保险费 | 1,520,545 | 5,059,571 | 5,061,939 | 1,518,177 |
| 四、住房公积金 | 16,717,953 | 358,859,000 | 359,073,431 | 16,503,522 |
| 五、工会经费和职工教育费 | 455,195,948 | 121,994,903 | 114,840,005 | 462,350,846 |
| 合计 | 1,678,436,704 | 4,675,413,532 | 4,808,409,821 | 1,545,440,415 |

(3) 离职后福利-设定提存计划

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 1、基本养老保险 | 18,804,066 | 551,784,910 | 551,733,977 | 18,854,999 |
| 2、失业保险 | 3,807,552 | 22,085,016 | 22,108,475 | 3,784,093 |
| 3、企业年金 | 102,016 | 163,366,536 | 163,368,587 | 99,965 |
| 合计 | 22,713,634 | 737,236,462 | 737,211,039 | 22,739,057 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 1、基本养老保险 | 19,045,299 | 551,345,956 | 551,587,189 | 18,804,066 |
| 2、失业保险 | 3,798,064 | 22,154,574 | 22,145,086 | 3,807,552 |
| 3、企业年金 | 41,218,209 | 157,990,322 | 199,106,515 | 102,016 |
| 合计 | 64,061,572 | 731,490,852 | 772,838,790 | 22,713,634 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

23、应付职工薪酬 - 续

(3) 离职后福利-设定提存计划 - 续

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且无没收的供款可用于抵减本集团现在及未来期间应为员工交存的款项。

本集团根据国家企业年金制度的相关政策于2023年10月1日开始实施企业年金计划。在实施企业年金计划后，对满足一定条件的员工，除了社会基本养老保险之外，本集团按照工资总额的一定比例计提年金，在职工提供服务的会计期间，将根据上述比例计算应缴纳的金額确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(4) 辞退福利

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|-------------------|--------------------|
| 应付内退福利(附注(五)30) | 88,334,608 | 95,546,333 |
| 其他辞退福利(注) | - | 103,087,318 |
| 合计 | 88,334,608 | 198,633,651 |

注：2025年度，本集团因解除劳动关系所支付的其他辞退福利人民币27,730,974元(2024年度：人民币14,408,914元)。

24、应交税费

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 企业所得税 | 189,845,608 | 166,451,087 |
| 消费税 | 105,364,147 | 107,440,393 |
| 增值税 | 77,012,227 | 53,311,791 |
| 城市维护建设税 | 9,774,558 | 7,635,795 |
| 教育费附加 | 7,195,745 | 5,676,806 |
| 其他 | 53,571,852 | 52,421,130 |
| 合计 | 442,764,137 | 392,937,002 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

25、其他应付款

25.1 其他应付款汇总

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 应付股利 | - | 912,000 |
| 其他应付款 | 3,337,758,688 | 3,268,799,751 |
| 合计 | 3,337,758,688 | 3,269,711,751 |

25.2 应付股利

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------|----------------|
| 少数股东股利 | - | 912,000 |
| 合计 | - | 912,000 |

25.3 其他应付款

人民币元

| 性质 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| 应付设备工程款 | 1,211,824,961 | 1,074,929,395 |
| 应付押金及保证金 | 1,023,515,685 | 988,251,532 |
| 应付广告费用及市场宣传费 | 468,863,243 | 362,745,117 |
| 预收征地补偿款 | 132,276,751 | 203,500,000 |
| 应付劳务费 | 51,601,682 | 41,836,572 |
| 财务公司吸收关联方存款(注) | 46,639,222 | 79,178,094 |
| 应付能源费 | 40,016,471 | 43,597,788 |
| 应付行政支出 | 31,128,154 | 29,974,408 |
| 代扣职工社会统筹费 | 19,101,743 | 18,947,720 |
| 限制性股票回购义务(附注(十二)) (附注(五)34) | - | 1,501,239 |
| 其他 | 312,790,776 | 424,337,886 |
| 合计 | 3,337,758,688 | 3,268,799,751 |

注： 系本公司之子公司财务公司吸收本公司之联营企业的存款本金及利息(附注(十一)6)。

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为人民币389,027,432元(2024年12月31日：人民币715,610,122元)，主要系预收征地补偿款、应付设备及工程的质保金等。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

26、一年内到期的非流动负债

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------------|-------------|-------------|
| 一年内到期的租赁负债(附注(五)28) | 36,713,618 | 42,063,828 |

27、其他流动负债

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------|-------------|
| 待转销项税额 | 338,211,423 | 467,595,834 |

28、租赁负债

人民币元

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 租赁负债 | 114,466,142 | 110,300,538 |
| 减：一年内到期的非流动负债的租赁负债 | 36,713,618 | 42,063,828 |
| 净额 | 77,752,524 | 68,236,710 |

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

于2025年12月31日，本集团简化处理的短期租赁合同的未来最低应支付租金为人民币6,687,370元(2024年12月31日：人民币12,491,651元)，均为一年内支付。

29、长期应付款

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 专项应付款 | - | 16,090,646 |

注： 专项应付款主要系本集团收到政府拨付的搬迁补偿款。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

30、长期应付职工薪酬

30.1 长期应付职工薪酬

| 人民币元 | |
|--------------|--------------------|
| 项目 | 2025年12月31日 |
| 1、内退福利 | 257,251,221 |
| 减：一年内支付的内退福利 | 88,334,608 |
| 2、补充离职后福利 | 536,145,304 |
| 合计 | 705,061,917 |

| 人民币元 | |
|--------------|--------------------|
| 项目 | 2024年12月31日 |
| 1、内退福利 | 285,205,964 |
| 减：一年内支付的内退福利 | 95,546,333 |
| 2、补充离职后福利 | 557,489,068 |
| 合计 | 747,148,699 |

30.2 内退福利

满足一定条件并经公司批准的职工可享有内退福利。于资产负债表日，本集团应付内退福利所采用的主要精算假设为：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 折现率(同期限中债国债到期收益率) | 1.34%-1.81% | 1.08%-1.66% |

计入当期损益的内退福利为：

| 人民币元 | | |
|------|-------------------|-------------------|
| 项目 | 2025年度 (本年发生额) | 2024年度 (上年发生额) |
| 管理费用 | 38,668,912 | 47,978,319 |
| 财务费用 | 3,948,042 | 5,735,323 |

30.3 离职后福利-设定受益计划净负债

应付补充离职后福利针对满足一定条件并经公司批准的职工，其领取的福利取决于其职位以及工龄等。本集团于资产负债表日的补充离职后福利由外部独立精算师韬睿惠悦管理咨询(深圳)有限公司(中国精算师协会单位会员)根据预期累积福利单位法计算。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

30、长期应付职工薪酬 - 续

30.3 离职后福利-设定受益计划净负债 - 续

(1) 本集团应付离职后福利-设定受益计划净负债：

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 设定受益义务 | 724,504,417 | 735,820,743 |
| 减：计划资产公允价值 | 188,359,113 | 178,331,675 |
| 设定受益负债 | 536,145,304 | 557,489,068 |

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|---------------------|--------------|--------------|
| 一、年初余额 | 735,820,743 | 663,935,553 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | 22,954,000 | 24,729,000 |
| 1.当期服务成本 | 6,931,000 | 6,840,000 |
| 2.过去服务成本 | 1,597,000 | - |
| 3.利息费用 | 14,426,000 | 17,889,000 |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | (4,830,000) | 73,618,000 |
| 1.精算(利得)损失(附注(五)35) | (4,830,000) | 73,618,000 |
| 四、其他变动 | (29,440,326) | (26,461,810) |
| 1.已支付的福利 | (29,440,326) | (26,461,810) |
| 五、年末余额 | 724,504,417 | 735,820,743 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

30、长期应付职工薪酬 - 续

30.3 离职后福利-设定受益计划净负债 - 续

(2) 设定受益计划变动情况 - 续

计划资产

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 一、年初余额 | 178,331,675 | - |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | 3,627,637 | 1,813,650 |
| 1.利息收益 | 3,627,637 | 1,813,650 |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | 434,000 | - |
| 1.计划资产回报(计入利息净额的除外) (附注(五)35) | 434,000 | - |
| 四、其他变动 | 5,965,801 | 176,518,025 |
| 1.雇主及员工缴存 | 9,117,111 | 176,691,618 |
| 2.已支付的福利 | (3,151,310) | (173,593) |
| 五、年末余额 | 188,359,113 | 178,331,675 |

设定受益计划净负债

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| 一、年初余额 | 557,489,068 | 663,935,553 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | 19,326,363 | 22,915,350 |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | (5,264,000) | 73,618,000 |
| 四、其他变动 | (35,406,127) | (202,979,835) |
| 五、年末余额 | 536,145,304 | 557,489,068 |

(3) 本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----|-------------|-------------|
| 折现率 | 2.00% | 2.00% |

死亡率参考中国人身保险业经验生命表(2010-2013)

在职人员工资增长率综合考虑了本集团离职后福利政策和社会平均工资增长率确定。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

30、长期应付职工薪酬 - 续

30.3 离职后福利-设定受益计划净负债 - 续

(4) 本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设的敏感性分析如下：

| 项目 | 折现率变动 | 对设定受益义务现值的影响 |
|---------|-------|--------------|
| 假设折现率增加 | 0.25% | 下降 3.26% |
| 假设折现率下降 | 0.25% | 上升 3.43% |

如果折现率增加(减少)0.25%，则设定受益计划义务现值将分别减少人民币 23,587,000 元。(增加人民币 24,857,000 元)。

上述敏感性分析是基于一个假设发生变动而其他假设均保持不变，但实际上各种假设通常是相互关联的。上述敏感性分析在计算设定受益义务现值时也采用预期累积福利单位法。

(5) 本集团补充离职后福利义务现值加权平均久期为 13.6 年(2024 年 12 月 31 日：14.1 年)。

2025 年末折现的设定受益义务预期到期日分析：

| | | | | | 人民币元 |
|-----------|------------|------------|------------|-------------|---------------|
| 项目 | 1 年以内 | 1 至 2 年 | 2 至 5 年 | 5 年以上 | 总计 |
| 应付补充离职后福利 | 29,980,000 | 30,717,000 | 97,185,000 | 847,549,000 | 1,005,431,000 |

2024 年末折现的设定受益义务预期到期日分析：

| | | | | | 人民币元 |
|-----------|------------|------------|------------|-------------|---------------|
| 项目 | 1 年以内 | 1 至 2 年 | 2 至 5 年 | 5 年以上 | 总计 |
| 应付补充离职后福利 | 29,248,000 | 29,906,000 | 94,194,000 | 888,146,000 | 1,041,494,000 |

(6) 应付补充离职后福利使本集团面临各种风险，主要风险系国债利率的变动风险，国债利率的下降将导致设定受益负债的增加；补充退休福利义务是与通货膨胀挂钩，通货膨胀的上升将导致设定受益负债的增加。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

31、递延收益

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年新增补助金额 | 本年计入其他收益金额 | 本年计入资产处置收益 | 2025年12月31日 | 形成原因 |
|------|---------------|-------------|-------------|------------|---------------|--------------|
| 政府补助 | 2,947,288,445 | 401,229,777 | 368,478,392 | 4,549,436 | 2,975,490,394 | 项目建设及技改项目等补助 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年新增补助金额 | 本年计入其他收益金额 | 本年计入资产处置收益 | 2024年12月31日 | 形成原因 |
|------|---------------|-------------|-------------|------------|---------------|--------------|
| 政府补助 | 2,887,543,652 | 376,111,828 | 314,548,027 | 1,819,008 | 2,947,288,445 | 项目建设及技改项目等补助 |

32、股本

人民币元

| | 2024年12月31日 | 本年变动 | | | 2025年12月31日 |
|-------------|----------------------|------|--------------|----------------|----------------------|
| | | 发行新股 | 注销库存股 | 小计 | |
| 人民币普通股(注) | 709,127,610 | - | 1,667 | (1,667) | 709,125,943 |
| 境外上市的外资股 | 655,069,178 | - | - | - | 655,069,178 |
| 股份总数 | 1,364,196,788 | - | 1,667 | (1,667) | 1,364,195,121 |

人民币元

| | 2023年12月31日 | 本年变动 | | | 2024年12月31日 |
|-------------|----------------------|------|-------|----|----------------------|
| | | 发行新股 | 注销库存股 | 小计 | |
| 人民币普通股(注) | 709,127,610 | - | - | - | 709,127,610 |
| 境外上市的外资股 | 655,069,178 | - | - | - | 655,069,178 |
| 股份总数 | 1,364,196,788 | - | - | - | 1,364,196,788 |

注： 本集团开展的限制性股票激励计划，详见附注(十二)。

33、资本公积

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|-----------------------------------|----------------------|------------------|------------------|----------------------|
| 股本溢价 | 4,103,536,849 | 5,346,711 | 33,640 | 4,108,849,920 |
| 其他资本公积 | 94,571,272 | 585,594 | 5,514,397 | 89,642,469 |
| 其中：权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动 | (10,172,572) | (11,974) | - | (10,184,546) |
| 股份支付计入股东权益的金额(注) | 5,310,224 | 195,008 | 5,505,232 | - |
| 原制度资本公积转入 | 93,338,214 | - | - | 93,338,214 |
| 其他 | 6,095,406 | 402,560 | 9,165 | 6,488,801 |
| 合计 | 4,198,108,121 | 5,932,305 | 5,548,037 | 4,198,492,389 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

33、资本公积-续

人民币元

| 项目 | 2023年 12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年 12月31日 |
|-------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 股本溢价 | 3,930,935,521 | 197,673,641 | 25,072,313 | 4,103,536,849 |
| 其他资本公积 | 276,520,090 | 24,784,565 | 206,733,383 | 94,571,272 |
| 其中：权益法核算的被投资单位除 综合收益和利润分配以外的 其他权益变动 | (10,173,615) | 1,043 | - | (10,172,572) |
| 股份支付计入股东权益的金额(注) | 188,161,481 | 23,852,040 | 206,703,297 | 5,310,224 |
| 原制度资本公积转入 | 93,338,214 | - | - | 93,338,214 |
| 其他 | 5,194,010 | 931,482 | 30,086 | 6,095,406 |
| 合计 | 4,207,455,611 | 222,458,206 | 231,805,696 | 4,198,108,121 |

注：如附注十二所述，2025年度，本集团就限制性股票激励计划确认资本公积人民币195,008元。于2025年12月31日，限制性股票全部解锁，本集团冲减递延所得税资产及其他资本公积人民币158,521元。此外，本集团将限制性股票已解锁部分对应的其他资本公积人民币5,346,711元调整至股本溢价。2025年度因激励对象个人原因离职，本公司回购注销限制性股票1,667股，冲减股本人民币1,667元、资本公积人民币33,640元及库存股人民币35,307元。

34、库存股

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|-----|-------------|------|-----------|-------------|
| 库存股 | 1,501,239 | - | 1,501,239 | - |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|-----|-------------|------|------------|-------------|
| 库存股 | 77,643,806 | - | 76,142,567 | 1,501,239 |

2025年度，本公司向限制性股票激励对象发放预计未来可解锁限制性股票现金股利人民币199,582元，因此同时冲减其他应付款和库存股人民币199,582元。于2025年5月30日，95,000股限制性股票解锁，本公司冲减其他应付款和库存股人民币1,266,350元。2025年度因激励对象个人原因离职，本公司回购注销限制性股票1,667股，冲减股本人民币1,667元、资本公积人民币33,640元及库存股人民币35,307元。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

35、其他综合收益

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年发生金额 | | | | | 2025年12月31日 |
|------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|----------|------------------|------------------|----------------------|
| | | 本年所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当年转入损益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：重新计量设定受益计划净负债的变动额(附注(五)30.3(2)) | (165,312,000) | 5,264,000 | - | - | 5,264,000 | - | (160,048,000) |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：外币财务报表折算差额 | 12,540,793 | (6,448,059) | - | - | (5,867,725) | (580,334) | 6,673,068 |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | (769,186) | 402,372 | - | - | 402,372 | - | (366,814) |
| 合计 | (153,540,393) | (781,687) | - | - | (201,353) | (580,334) | (153,741,746) |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年发生金额 | | | | | 2024年12月31日 |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------|---------------------|----------------|----------------------|
| | | 本年所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当年转入损益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：重新计量设定受益计划净负债的变动额(附注(五)30.3(2)) | (91,694,000) | (73,618,000) | - | - | (73,618,000) | - | (165,312,000) |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：外币财务报表折算差额 | 11,236,954 | 1,676,350 | - | - | 1,303,839 | 372,511 | 12,540,793 |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | (604,299) | (164,887) | - | - | (164,887) | - | (769,186) |
| 合计 | (81,061,345) | (72,106,537) | - | - | (72,479,048) | 372,511 | (153,540,393) |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

36、盈余公积

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|-----------|---------------|------|------|---------------|
| 法定盈余公积(注) | 1,400,704,380 | - | - | 1,400,704,380 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|-----------|---------------|------|------|---------------|
| 法定盈余公积(注) | 1,400,704,380 | - | - | 1,400,704,380 |

注：根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司累计提取法定盈余公积人民币1,400,704,380元已超过注册资本的50%，因此经第十一届董事会第五次会议决议，不再提取法定盈余公积金。

37、一般风险准备

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 |
|--------|-------------|------|------|-------------|
| 一般风险准备 | 301,761,292 | - | - | 301,761,292 |

人民币元

| 项目 | 2023年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------|------|------|-------------|
| 一般风险准备 | 301,761,292 | - | - | 301,761,292 |

根据财政部颁发的财金[2012]20号《金融企业准备金计提管理办法》的通知，本公司之子公司财务公司综合考虑面临的风险状况，按资产负债表日风险资产余额的1.5%提取一般风险准备。

38、未分配利润

人民币元

| 项目 | 本年 | 上年 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 年初未分配利润 | 21,950,655,578 | 20,334,065,296 |
| 加：本年归属于母公司所有者的净利润 | 4,588,101,137 | 4,344,983,858 |
| 减：应付普通股股利(注1) | 3,001,219,848 | 2,728,393,576 |
| 年末未分配利润 | 23,537,536,867 | 21,950,655,578 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、未分配利润 - 续

注 1：本年间股东会已批准的现金股利

根据 2025 年 5 月 20 日股东会决议，本公司向全体股东派发 2024 年度现金股利，每股人民币 2.20 元(含税)，按照已发行股份 1,364,196,788 股计算，共派发现金股利人民币 3,001,232,934 元。2025 年 11 月 13 日，因 1,667 股限制性股票未达到解除条件，本公司冲销利润分配人民币 13,086 元和库存股人民币 13,086 元。(2024 年派发 2023 年股利，每股人民币 2.00 元(含税)，按照已发行股份 1,364,196,788 股计算，共派发现金股利人民币 2,728,393,576 元)。

根据 2026 年 3 月 26 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发年度现金股利，每股人民币 2.35 元(含税)。按截至 2025 年 12 月 31 日股份 1,364,195,121 股计算，拟派发现金股利共计人民币 3,205,858,534 元，上述提议尚待股东会批准(附注(十四))。

39、营业收入、营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 31,829,668,346 | 18,551,056,405 | 31,578,857,295 | 18,911,276,253 |
| 其他业务 | 643,825,318 | 334,093,400 | 558,972,816 | 298,639,570 |
| 合计 | 32,473,493,664 | 18,885,149,805 | 32,137,830,111 | 19,209,915,823 |

(2) 合同产生的收入的情况

a. 主营业务

人民币元

| 行业名称 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 主营业务收入 | 主营业务成本 | 主营业务收入 | 主营业务成本 |
| 销售啤酒等 | 31,829,668,346 | 18,551,056,405 | 31,578,857,295 | 18,911,276,253 |

按经营区域分部列示的营业收入及营业成本情况，参见附注(十五)。

本集团主营业务收入均为在某一时点确认。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

39、营业收入、营业成本 - 续

(2) 合同产生的收入的情况 - 续

b. 其他业务

人民币元

| 行业名称 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 其他业务收入 | 其他业务成本 | 其他业务收入 | 其他业务成本 |
| 餐饮相关 | 197,443,225 | 99,266,643 | 196,999,655 | 105,422,149 |
| 包装物销售 | 113,104,504 | 63,764,187 | 122,669,809 | 67,079,426 |
| 旅游相关 | 171,459,311 | 56,779,791 | 115,941,265 | 34,857,090 |
| 材料销售 | 4,811,703 | 4,108,710 | 9,732,916 | 5,680,637 |
| 其他 | 157,006,575 | 110,174,069 | 113,629,171 | 85,600,268 |
| 合计 | 643,825,318 | 334,093,400 | 558,972,816 | 298,639,570 |

除提供综合服务收入外，本集团其他业务收入均为在某一时点确认。

(3) 履约义务的说明

本集团的啤酒销售业务属于在某一时点履行的履约义务，此类业务在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

于2025年12月31日，本集团已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币7,674,071,543元(2024年12月31日：人民币8,312,560,682元)，本集团预计将于一年内确认收入。

40、税金及附加

人民币元

| 项目名称 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 消费税 | 1,720,492,905 | 1,718,332,621 |
| 城市维护建设税 | 259,495,461 | 245,190,377 |
| 教育费附加 | 192,646,963 | 181,741,977 |
| 房产税 | 80,179,958 | 78,644,927 |
| 土地使用税 | 58,779,844 | 57,939,803 |
| 印花税 | 34,890,828 | 35,678,483 |
| 其他 | 11,097,980 | 10,728,203 |
| 合计 | 2,357,583,939 | 2,328,256,391 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

41、销售费用

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 职工薪酬 | 2,463,820,016 | 2,486,880,539 |
| 广告及业务宣传费用 | 1,407,884,070 | 1,476,790,435 |
| 信息服务费 | 120,338,015 | 118,949,186 |
| 劳务费 | 104,214,914 | 98,924,386 |
| 行政费用 | 103,441,708 | 120,335,388 |
| 租赁费 | 87,163,520 | 85,442,320 |
| 折旧及摊销费用 | 62,673,800 | 71,919,440 |
| 物料消耗 | 42,702,486 | 46,273,732 |
| 其他 | 91,706,492 | 97,004,438 |
| 合计 | 4,483,945,021 | 4,602,519,864 |

42、管理费用

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 职工薪酬 | 787,323,779 | 731,057,881 |
| 折旧及摊销费用 | 281,559,825 | 255,209,863 |
| 修理及维护费 | 103,908,208 | 62,575,830 |
| 行政费用 | 76,959,173 | 89,573,592 |
| 中介机构费 | 53,565,429 | 56,373,972 |
| 警卫消防费 | 36,274,814 | 36,123,981 |
| 残疾人保障金 | 22,555,498 | 19,977,829 |
| 保险费 | 10,333,022 | 22,340,513 |
| 劳务费 | 9,655,445 | 8,472,663 |
| 物料消耗 | 8,279,278 | 8,336,419 |
| 股份支付 | 191,205 | 23,866,897 |
| 其他 | 73,100,440 | 92,669,341 |
| 合计 | 1,463,706,116 | 1,406,578,781 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

43、研发费用

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 职工薪酬及劳务费 | 74,807,860 | 68,113,874 |
| 折旧及摊销费用 | 14,561,950 | 4,227,262 |
| 修理费 | 13,732,466 | 20,230,353 |
| 物料消耗 | 6,762,394 | 5,716,790 |
| 技术协作费 | 5,461,578 | 961,347 |
| 行政费用 | 3,884,228 | 768,758 |
| 股份支付 | 4,208 | 470,658 |
| 其他 | 2,631,357 | 2,277,633 |
| 合计 | 121,846,041 | 102,766,675 |

44、财务费用

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 利息支出 | 11,645,392 | 21,837,054 |
| 减：利息收入 | 423,517,234 | 616,771,200 |
| 长期应付职工薪酬折现息 | 14,746,404 | 21,810,674 |
| 汇兑(收益)损失 | (6,905,159) | 2,553,191 |
| 其他 | 2,441,429 | 2,798,678 |
| 合计 | (401,589,168) | (567,771,603) |

其中 2025 年度租赁负债的利息费用为人民币 5,586,545 元(2024 年度：人民币 6,044,935 元)。

45、其他收益

人民币元

| 按性质分类 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 政府补助 | | |
| - 与资产相关 | 263,608,357 | 267,297,753 |
| - 与收益相关 | 119,359,900 | 234,108,531 |
| 合计 | 382,968,257 | 501,406,284 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

46、投资收益

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|------------------|-------------------|--------------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 25,684,794 | 48,272,283 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 23,415,062 | 21,715,128 |
| 其他非流动金融资产取得的投资收益 | 3,226,136 | 2,027,145 |
| 同业存单取得的投资收益 | 2,821,923 | 45,385,476 |
| 其他 | 17,822,939 | 391,848 |
| 合计 | 72,970,854 | 117,791,880 |

47、公允价值变动收益

人民币元

| 产生公允价值变动收益(损失)的来源 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| 一年内到期的非流动资产-债务工具 | 72,824,307 | 72,307,646 |
| 交易性金融资产-债务工具 | 57,820,251 | 54,322,589 |
| 其他非流动金融资产-债务工具 | (24,198,390) | 72,894,200 |
| 合计 | 106,446,168 | 199,524,435 |

48、信用减值(损失)利得

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------|--------------------|----------------|
| 应收账款信用减值损失 | (471,269) | (237,785) |
| 其他应收款信用减值损失 | (1,338,884) | (1,631,971) |
| 其他流动资产减值利得 | 189,705 | 2,210,683 |
| 合计 | (1,620,448) | 340,927 |

49、资产减值损失

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|------------|---------------------|---------------------|
| 存货跌价转回(损失) | 1,674,305 | (22,663) |
| 固定资产减值损失 | (17,820,609) | (35,753,647) |
| 合计 | (16,146,304) | (35,776,310) |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

50、资产处置收益

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------------|--------------------|------------------|
| 无形资产处置收益(损失) | 107,855,659 | (2,975,241) |
| 固定资产处置收益 | 1,969,972 | 5,093,794 |
| 使用权资产处置收益 | 809,047 | 2,148,898 |
| 合计 | 110,634,678 | 4,267,451 |

2025年度，资产处置损益均计入当年非经常性损益。

51、营业外收入

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 金额 | 计入本年非经常性损益的金额 | 金额 | 计入上年非经常性损益的金额 |
| 无法支付的债务收入 | 67,590,200 | 67,590,200 | 62,417,685 | 62,417,685 |
| 罚款收入 | 3,531,444 | 3,531,444 | 3,219,648 | 3,219,648 |
| 其他 | 6,595,965 | 5,681,868 | 7,506,571 | 7,506,571 |
| 合计 | 77,717,609 | 76,803,512 | 73,143,904 | 73,143,904 |

除碳汇等与生产经营业务相关的收入人民币 914,097 元外(2024年度：无)，2025年度营业外收入均计入当期非经常性损益。

52、营业外支出

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 金额 | 计入本年非经常性损益的金额 | 金额 | 计入上年非经常性损益的金额 |
| 赔偿金、违约金及滞纳金 | 2,037,862 | 2,037,862 | 29,318,655 | 29,318,655 |
| 捐赠支出 | 816,661 | 816,661 | 1,182,498 | 1,182,498 |
| 其他 | 1,911,742 | 1,810,814 | 4,268,598 | 4,167,842 |
| 合计 | 4,766,265 | 4,665,337 | 34,769,751 | 34,668,995 |

除碳汇等与生产经营业务相关的支出人民币 100,928 元外(2024年度：人民币 100,756 元)，2025年度营业外支出均计入当年非经常性损益。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

53、所得税费用

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| 按税法及相关规定计算的当期所得税 - 中国企业所得税 | 1,591,667,614 | 1,279,245,875 |
| 按税法及相关规定计算的当期所得税 - 香港利得税 | 13,990,175 | 1,666,736 |
| 按税法及相关规定计算的当期所得税 - 澳门所得补充税 | 453,764 | 441,189 |
| 递延所得税 | (32,471,661) | 108,362,514 |
| 合计 | 1,573,639,892 | 1,389,716,314 |

所得税费用与会计利润的调节表如下：

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 利润总额 | 6,291,056,459 | 5,881,493,000 |
| 按适用税率(25%)计算的所得税费用 | 1,572,764,115 | 1,470,373,250 |
| 子公司适用不同税率影响 | (7,005,687) | (2,766,678) |
| 非应税收入的影响 | (12,327,583) | (18,508,512) |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 20,998,121 | 15,521,259 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响 | (50,401,260) | (155,696,486) |
| 未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异 的纳税影响 | 71,919,406 | 104,768,342 |
| 研发费用加计扣除 | (22,307,220) | (23,974,861) |
| 合计 | 1,573,639,892 | 1,389,716,314 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

54、每股收益

(1) 基本每股收益

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 归属于母公司股东的合并净利润 | 4,588,101,137 | 4,344,983,858 |
| 减：预计未来可解锁限制性股票现金股利 | - | 193,334 |
| 归属于母公司普通股股东的合并净利润 | 4,588,101,137 | 4,344,790,524 |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数 | 1,364,147,621 | 1,361,588,923 |
| 基本每股收益 | 3.363 | 3.191 |
| 其中：—持续经营基本每股收益 | 3.363 | 3.191 |

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算。

(2) 稀释每股收益

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 归属于母公司股东的合并净利润 | 4,588,101,137 | 4,344,983,858 |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数 | 1,364,147,621 | 1,361,588,923 |
| 由于股份支付增加的普通股加权平均数 | 33,900 | 1,884,961 |
| 稀释后发行在外普通股的加权平均数 | 1,364,181,521 | 1,363,473,884 |
| 稀释每股收益 | 3.363 | 3.187 |
| 其中：—持续经营稀释每股收益 | 3.363 | 3.187 |

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

55、利润表补充资料

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 耗用的原材料、包装物及消耗品等 | 12,130,914,231 | 12,834,968,629 |
| 职工薪酬 | 5,469,288,122 | 5,370,421,359 |
| 装卸及运输费用 | 1,736,130,877 | 1,733,254,197 |
| 广告及业务宣传费用 | 1,407,884,070 | 1,476,790,435 |
| 折旧及摊销费用 | 1,294,049,968 | 1,232,627,597 |
| 外购产成品 | 1,028,750,147 | 931,780,763 |
| 修理费用 | 419,484,512 | 429,241,095 |
| 产成品及在产品存货变动 | 277,693,001 | 70,153,967 |
| 劳务费 | 216,994,721 | 215,861,896 |
| 行政费用 | 190,584,796 | 216,564,001 |
| 租赁费 | 176,809,001 | 164,143,184 |
| 审计师费用-审计服务 | 7,452,830 | 6,873,559 |
| 股份支付费用 | 195,413 | 24,337,555 |
| 其他 | 598,415,294 | 614,762,906 |
| 合计 | 24,954,646,983 | 25,321,781,143 |

56、现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 押金及保证金 | 506,740,737 | 533,390,281 |
| 收到的政府补助 | 399,218,236 | 560,001,090 |
| 其他 | 109,073,689 | 183,306,992 |
| 合计 | 1,015,032,662 | 1,276,698,363 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目注释 - 续

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 营销推广费用 | 1,847,395,979 | 1,950,468,286 |
| 广告及业务宣传费 | 1,198,376,460 | 1,580,519,340 |
| 行政管理费用 | 381,666,625 | 378,607,192 |
| 押金及保证金 | 370,159,786 | 306,649,516 |
| 租赁款 | 140,868,498 | 135,194,667 |
| 其他 | 171,633,491 | 174,424,979 |
| 合计 | 4,110,100,839 | 4,525,863,980 |

(3) 收回投资收到的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 收回定期及结构性存款收到的现金 | 18,249,811,923 | 11,380,000,000 |
| 赎回理财产品和基金收到的现金 | 1,618,763,240 | 1,051,992,000 |
| 赎回债券相关投资收到的现金 | 607,852,430 | 52,576,804 |
| 赎回同业存单收到的现金 | 217,649,160 | 3,502,398,800 |
| 合计 | 20,694,076,753 | 15,986,967,604 |

(4) 投资支付的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 购买定期及结构性存款支付的现金 | 17,645,365,688 | 20,229,842,431 |
| 购买理财产品和基金支付的现金 | 4,199,993,000 | 1,219,989,000 |
| 购买债券相关投资支付的现金 | 607,852,430 | 1,052,576,804 |
| 购买同业存单支付的现金 | 207,855,030 | 108,132,230 |
| 合计 | 22,661,066,148 | 22,610,540,465 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目注释 - 续

(5) 收到其他与投资活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|----------------|--------------------|--------------------|
| 财务公司法定存款准备金的收回 | 267,640,000 | 73,110,000 |
| 财务公司存款利息收入 | 44,496,502 | 293,929,058 |
| 收到长期资产质量保证金及其他 | 505,502 | 20,536,782 |
| 合计 | 312,642,004 | 387,575,840 |

(6) 支付其他与投资活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|----------------|------------------|-------------------|
| 支付长期资产质量保证金及其他 | 2,590,831 | 27,793,535 |
| 合计 | 2,590,831 | 27,793,535 |

(7) 支付其他与筹资活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|---------------|-------------------|--------------------|
| 偿还租赁负债款 | 50,581,301 | 59,528,581 |
| 支付限制性股票回购款 | 1,677 | - |
| 购买少数股东股权 | - | 119,575,518 |
| 财务公司质押式回购利息支出 | - | 3,350,463 |
| 合计 | 50,582,978 | 182,454,562 |

(8) 以净额列报现金流量的说明

| 项目 | 采用净额列报的依据 | 财务影响 |
|-------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 财务公司法定存款准备金 | 《企业会计准则第31号-现金流量表》规定，周转快、金额大、期限短项目的现金流入和现金流出的现金可以按照净额列报。 | 本年度以净额列报的现金流量净额为人民币267,640,000元。 |
| 财务公司同业拆借 | 《企业会计准则第31号-现金流量表》规定，金融企业的有关项目向其他金融企业拆借资金可以按照净额列报。 | 本年度无净额列报的现金流量净额。 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目注释 - 续

(9) 筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币元

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | | 本年减少 | | 年末余额 |
|-----------------|--------------------|----------|----------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 租赁负债及一年内到期的租赁负债 | 110,300,538 | - | 61,691,145 | 50,581,301 | 6,944,240 | 114,466,142 |
| 股利 | 912,000 | - | 3,053,317,255 | 3,054,229,255 | - | - |
| 其他(含一年内到期) | 1,501,239 | - | - | - | 1,501,239 | - |
| 合计 | 112,713,777 | - | 3,115,008,400 | 3,104,810,556 | 8,445,479 | 114,466,142 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

| 补充资料 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| 1.将净利润调节为经营活动现金流量: | | |
| 净利润 | 4,717,416,567 | 4,491,776,686 |
| 加: 资产减值损失 | 16,146,304 | 35,776,310 |
| 信用减值损失(利得) | 1,620,448 | (340,927) |
| 固定资产折旧 | 1,030,260,663 | 969,324,375 |
| 投资性房地产折旧 | 2,064,636 | 2,410,719 |
| 使用权资产折旧 | 53,144,100 | 58,479,959 |
| 无形资产摊销 | 173,296,814 | 161,090,719 |
| 长期待摊费用摊销 | 43,237,963 | 49,507,954 |
| 股份支付费用 | 195,413 | 24,337,555 |
| 处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益 | (110,634,678) | (4,267,451) |
| 公允价值变动收益 | (106,446,168) | (199,524,435) |
| 财务费用 | (404,410,292) | (585,102,943) |
| 投资收益 | (72,970,854) | (117,791,880) |
| 递延所得税资产(增加)减少 | (33,233,997) | 86,779,920 |
| 递延所得税负债增加 | 762,336 | 21,582,594 |
| 递延收益摊销 | (368,478,392) | (314,548,027) |
| 存货的减少(增加) | 340,415,761 | (39,568,399) |
| 经营性应收项目的增加 | (175,750,560) | (154,658,195) |
| 经营性应付项目的(减少)增加 | (514,126,762) | 669,396,598 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,592,509,302 | 5,154,661,132 |
| 2.现金及现金等价物净变动情况: | | |
| 现金及现金等价物的年末余额 | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 |
| 减: 现金及现金等价物的年初余额 | 4,046,010,946 | 9,292,085,271 |
| 现金及现金等价物净减少额 | (1,758,880,648) | (5,246,074,325) |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

57、现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 一、现金 | | |
| 其中：库存现金 | 59,183 | 69,483 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 1,937,074,115 | 3,915,827,757 |
| 二、现金等价物 | | |
| 国债逆回购本金 | 349,997,000 | 129,999,000 |
| 可随时用于支付的存放非金融机构款项 | - | 114,706 |
| 三、年末现金及现金等价物余额 | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 |

列示于现金流量表的现金及现金等价物：

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 货币资金 | 12,859,566,861 | 17,978,772,896 |
| 存放于非金融机构的款项 | - | 114,706 |
| 国债逆回购本金 | 349,997,000 | 129,999,000 |
| 减：受到限制的存放中央银行款项 | 450,806,567 | 718,530,910 |
| 受到限制的其他货币资金 | 33,416,814 | 33,357,076 |
| 三个月以上的银行定期存款 | 10,294,322,323 | 13,149,842,431 |
| 存款应收利息 | 143,887,859 | 161,145,239 |
| 年末现金及现金等价物余额 | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

人民币元

| 项目 | 本年末 外币余额 | 折算汇率 | 本年末折算 人民币余额 |
|-----------|----------------|--------|--------------------|
| 货币资金 | | | |
| 其中：美元 | 31,550,130 | 7.0288 | 221,759,554 |
| 港币 | 150,201,900 | 0.9032 | 135,662,356 |
| 澳门元 | 34,212,795 | 0.8763 | 29,980,672 |
| 欧元 | 3,163,542 | 8.2355 | 26,053,350 |
| 越南盾 | 8,332,135,485 | 0.0003 | 2,499,641 |
| 共计 | | | 415,955,573 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | 4,147,278 | 7.0288 | 29,150,388 |
| 港币 | 26,152,601 | 0.9032 | 23,621,029 |
| 欧元 | 1,525,929 | 8.2355 | 12,566,788 |
| 澳门元 | 3,849,557 | 0.8763 | 3,373,367 |
| 加拿大元 | 226,500 | 5.1142 | 1,158,366 |
| 越南盾 | 400,290,309 | 0.0003 | 120,087 |
| 共计 | | | 69,990,025 |
| 其他应收款 | | | |
| 其中：港币 | 9,498,053 | 0.9032 | 8,578,641 |
| 澳门元 | 317,956 | 0.8763 | 278,625 |
| 越南盾 | 329,500,000 | 0.0003 | 98,850 |
| 共计 | | | 8,956,116 |
| 应付账款 | | | |
| 其中：港币 | 50,837,723 | 0.9032 | 45,916,631 |
| 越南盾 | 42,865,321,584 | 0.0003 | 12,859,596 |
| 澳门元 | 3,146,169 | 0.8763 | 2,756,988 |
| 共计 | | | 61,533,215 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

58、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币元

| 项目 | 本年末 外币余额 | 折算汇率 | 本年末折算 人民币余额 |
|------------|----------------|--------|-------------------|
| 其他应付款 | | | |
| 其中：越南盾 | 28,153,274,639 | 0.0003 | 8,445,982 |
| 港币 | 5,526,274 | 0.9032 | 4,991,331 |
| 美元 | 580,934 | 7.0288 | 4,083,269 |
| 澳门元 | 731,461 | 0.8763 | 640,979 |
| 共计 | | | 18,161,561 |
| 一年内到期非流动负债 | | | |
| 其中：港币 | 95,996 | 0.9032 | 86,704 |
| 澳门元 | 45,659 | 0.8763 | 40,011 |
| 共计 | | | 126,715 |
| 租赁负债 | | | |
| 其中：港币 | 53,156 | 0.9032 | 48,010 |
| 澳门元 | 25,315 | 0.8763 | 22,184 |
| 共计 | | | 70,194 |

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币(其范围与附注九、(1)中的外币项目不同)。

59、租赁

(1) 作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。2025年度未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为人民币953,488元。

2025年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币153,151,624元(2024年度：人民币153,418,443元)。

2025年度与租赁相关的总现金流出为人民币191,449,799元(2024年度：人民币194,723,248元)，除附注(五)56(7)计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、租赁 - 续

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

人民币元

| 项目 | 租赁收入 | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|-----------|-------------------|--------------------------|
| 投资性房地产 | 4,462,525 | - |
| 其他 | 22,647,844 | - |
| 合计 | 27,110,369 | - |

人民币万元

| | 未折现租赁收款额 | |
|------------|-------------|-------------|
| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
| 资产负债表日后第1年 | 367 | 342 |
| 资产负债表日后第2年 | 189 | 239 |
| 资产负债表日后第3年 | 153 | 203 |
| 资产负债表日后第4年 | 121 | 180 |
| 资产负债表日后第5年 | 3 | 30 |
| 以后年度 | 3 | - |
| 合计 | 836 | 994 |

(六) 合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

| 被投资的公司名称 | 主要经营活动 | 变动原因 | 持股比例 |
|------------------------|--------|------|------|
| 青岛啤酒生物科技有限公司(“生物科技公司”) | 制造业 | 设立 | 100% |
| 青岛啤酒(密山)有限公司(“密山公司”) | 制造业 | 注销 | 100% |

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本人民币 | 注册地 | 业务性质 | 集团合计持股比例(%) | | 取得方式 |
|--------------------------|-------|---------------|-------|-----------|-------------|-------|-------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 深圳市青岛啤酒华南投资有限公司(“华南投资”) | 中国深圳 | 200,000,000 | 中国深圳 | 实业投资 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(珠海)有限公司(“珠海公司”) | 中国珠海 | 60,000,000 | 中国珠海 | 制造业 | - | 99.47 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(黄石)有限公司(“黄石公司”) | 中国黄石 | 168,630,000 | 中国黄石 | 制造业 | 97.18 | 2.82 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(应城)有限公司(“应城公司”) | 中国应城 | 97,070,000 | 中国应城 | 制造业 | 95.11 | 4.89 | 设立或投资 |
| 深圳市青岛啤酒华南营销有限公司(“华南营销”) | 中国广东 | 20,000,000 | 中国深圳 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(长沙)有限公司(“长沙公司”) | 中国长沙 | 68,000,000 | 中国长沙 | 制造业 | 70 | 30 | 设立或投资 |
| 上海青岛啤酒华东(控股)有限公司(“华东控股”) | 中国上海 | 100,000,000 | 中国上海 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 上海青岛啤酒华东销售有限公司(“华东销售”) | 中国上海 | 100,300,000 | 中国上海 | 批发和零售业 | 97.01 | 2.99 | 设立或投资 |
| 南京青岛啤酒华东销售有限公司(“南京销售”) | 中国江苏 | 1,000,000 | 中国南京 | 批发和零售业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(芜湖)有限公司(“芜湖公司”) | 中国芜湖 | 314,290,000 | 中国芜湖 | 制造业 | 94.27 | 5.73 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(马鞍山)有限公司(“马鞍山公司”) | 中国马鞍山 | 85,000,000 | 中国马鞍山 | 制造业 | 94.12 | 5.88 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(寿光)有限公司(“寿光公司”) | 中国寿光 | 60,606,060 | 中国寿光 | 制造业 | 99 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(潍坊)有限公司(“潍坊公司”) | 中国潍坊 | 75,000,000 | 中国潍坊 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(徐州)淮海营销有限公司 | 中国江苏 | 131,000,000 | 中国徐州 | 批发和零售业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(薛城)有限公司(“薛城公司”) | 中国薛城 | 45,000,000 | 中国薛城 | 制造业 | - | 85 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(滕州)有限公司(“滕州公司”) | 中国滕州 | 61,020,000 | 中国滕州 | 制造业 | 76.65 | 23.35 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(菏泽)有限公司(“菏泽公司”) | 中国菏泽 | 130,000,000 | 中国菏泽 | 制造业 | 93.08 | 6.92 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(廊坊)有限公司(“廊坊公司”) | 中国廊坊 | 99,000,000 | 中国廊坊 | 制造业 | 80.81 | 19.19 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒西安汉斯集团有限公司(“西安汉斯”) | 中国陕西 | 236,976,728 | 中国西安 | 制造、批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒宝鸡有限公司(“宝鸡公司”) | 中国宝鸡 | 130,000,000 | 中国宝鸡 | 制造业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(鞍山)有限公司(“鞍山公司”) | 中国鞍山 | 50,000,000 | 中国鞍山 | 制造业 | 80 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(兴凯湖)有限公司(“兴凯湖公司”) | 中国鸡西 | 240,000,000 | 中国鸡西 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(哈尔滨)有限公司(“哈尔滨公司”) | 中国哈尔滨 | 155,600,000 | 中国哈尔滨 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒国际贸易有限公司(“青啤国际”) | 中国青岛 | 11,000,000 | 中国青岛 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(德州)有限公司(“德州公司”) | 中国德州 | 25,000,000 | 中国德州 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(日照)有限公司(“日照公司”) | 中国日照 | 290,000,000 | 中国日照 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(泸州)有限公司(“泸州公司”) | 中国泸州 | 111,110,000 | 中国泸州 | 制造业 | 95 | - | 设立或投资 |
| 香港公司 | 中国香港 | 40,500,000 港币 | 中国香港 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒汉中有责任有限公司(“汉中公司”) | 中国汉中 | 29,410,000 | 中国汉中 | 制造业 | 34 | 66 | 设立或投资 |
| 北京青岛啤酒北方销售有限公司(“北方销售”) | 中国北京 | 89,980,000 | 中国北京 | 批发和零售业 | 95 | 5 | 设立或投资 |
| 青岛广润隆置业有限公司(“广润隆置业”) | 中国山东 | 6,184,000 | 中国青岛 | 置业服务和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(厦门)有限公司(“厦门公司”) | 中国厦门 | 90,000,000 | 中国厦门 | 制造业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 厦门青岛啤酒东南营销有限公司(“东南营销”) | 中国福建 | 215,000,000 | 中国厦门 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(济南)有限公司(“济南公司”) | 中国济南 | 560,000,000 | 中国济南 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(成都)有限公司(“成都公司”) | 中国成都 | 280,000,000 | 中国成都 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒榆林有限责任公司(“榆林公司”) | 中国榆林 | 55,000,000 | 中国榆林 | 制造业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(城阳)销售有限公司(“城阳销售”) | 中国青岛 | 8,000,000 | 中国青岛 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 郴州市青岛啤酒销售有限公司(“郴州销售”) | 中国郴州 | 1,000,000 | 中国郴州 | 批发和零售业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 机械设备公司 | 中国青岛 | 2,000,000 | 中国青岛 | 工业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(石家庄)有限公司(“石家庄公司”) | 中国石家庄 | 321,010,000 | 中国石家庄 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(太原)有限公司(“太原公司”) | 中国太原 | 200,000,000 | 中国太原 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 财务公司 | 中国青岛 | 2,000,000,000 | 中国青岛 | 金融业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(揭阳)有限公司(“揭阳公司”) | 中国揭阳 | 200,000,000 | 中国揭阳 | 制造业 | 75 | - | 设立或投资 |

(七) 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本人民币 | 注册地 | 业务性质 | 集团合计持股比例(%) | | 取得方式 |
|------------------------------|-------|---------------|-------|----------------|-------------|-------|----------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 青岛啤酒(韶关)有限公司(“韶关公司”) | 中国韶关 | 200,000,000 | 中国韶关 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒电子商务有限公司(“电子商务”) | 中国青岛 | 8,000,000 | 中国青岛 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(九江)有限公司(“九江公司”) | 中国九江 | 200,000,000 | 中国九江 | 制造业 | 90 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(平度)销售有限公司(“平度销售”) | 中国青岛 | 5,000,000 | 中国青岛 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 上海青岛啤酒销售有限公司(“上海销售”) | 中国上海 | 96,300,000 | 中国上海 | 批发和零售业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(徐州)企业管理服务有限公司(“徐州企业管理”) | 中国徐州 | 10,000,000 | 中国徐州 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(洛阳)有限公司(“洛阳公司”) | 中国洛阳 | 200,000,000 | 中国洛阳 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(上海)实业有限公司(“上海实业公司”) | 中国上海 | 416,800,000 | 中国上海 | 批发和零售业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(张家口)有限公司(“张家口公司”) | 中国张家口 | 200,000,000 | 中国张家口 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 越南公司 | 越南 | 1,000,000 美元 | 越南 | 批发和零售业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(枣庄)有限公司(“枣庄公司”) | 中国枣庄 | 200,000,000 | 中国枣庄 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(西海岸)文旅发展有限公司(“西海岸文旅”) | 中国青岛 | 240,000,000 | 中国青岛 | 批发、零售和服务业 | 96.25 | 3.75 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒时尚产业发展有限公司 | 中国青岛 | 100,000,000 | 中国青岛 | 服务业 | - | 100 | 设立或投资 |
| 青岛啤酒科技研发中心有限公司(“科研公司”) | 中国青岛 | 480,000,000 | 中国青岛 | 科技推广和应用服务业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(潍坊)制造有限公司(“潍坊制造公司”) | 中国潍坊 | 300,000,000 | 中国潍坊 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛九源科技有限公司(“九源科技公司”) | 中国青岛 | 50,000,000 | 中国青岛 | 软件和信息技 术服务业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 生物科技公司 | 中国青岛 | 421,000,000 | 中国青岛 | 制造业 | 100 | - | 设立或投资 |
| 青岛啤酒(三水)有限公司(“三水公司”) | 中国三水 | 5,000,000 美元 | 中国三水 | 制造业 | - | 75 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(郴州)有限公司(“郴州公司”) | 中国郴州 | 70,000,000 | 中国郴州 | 制造业 | 88.80 | 11.20 | 非同一控制 下企业合并 |
| 深圳青岛啤酒朝日有限公司(“深朝日”) | 中国深圳 | 30,000,000 美元 | 中国深圳 | 制造业 | 51 | - | 非同一控制 下企业合并 |
| 南宁公司 | 中国南宁 | 730,000,000 | 中国南宁 | 制造业 | - | 75 | 非同一控制 下企业合并 |
| 北京青岛啤酒三环有限公司(“三环公司”) | 中国北京 | 29,800,000 美元 | 中国北京 | 制造业 | 75 | 25 | 非同一控制 下企业合并 |
| 北京五星青岛啤酒有限公司(“五星公司”) | 中国北京 | 862,000,000 | 中国北京 | 制造业 | 37.64 | 25 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒渭南有限责任公司(“渭南公司”) | 中国渭南 | 50,000,000 | 中国渭南 | 制造业 | 28 | 72 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(甘肃)农垦股份有限公司(“甘肃农垦”) | 中国兰州 | 174,420,800 | 中国兰州 | 制造业 | 50 | 5.06 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒武威有限责任公司(“武威公司”) | 中国武威 | 36,100,000 | 中国武威 | 制造业 | - | 54.91 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(荣成)有限公司(“荣成公司”) | 中国荣成 | 20,000,000 | 中国荣成 | 制造业 | 70 | - | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(随州)有限公司(“随州公司”) | 中国随州 | 24,000,000 | 中国随州 | 制造业 | - | 90 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(福州)有限公司(“福州公司”) | 中国福州 | 26,828,100 美元 | 中国福州 | 制造业 | - | 100 | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(漳州)有限公司(“漳州公司”) | 中国漳州 | 100,000,000 | 中国漳州 | 制造业 | - | 90 | 非同一控制 下企业合并 |
| 工程公司 | 中国青岛 | 13,142,176 | 中国青岛 | 建筑业 | 100 | - | 非同一控制 下企业合并 |
| 青岛啤酒(蓬莱)有限公司(“蓬莱公司”) | 中国蓬莱 | 37,500,000 | 中国蓬莱 | 制造业 | 80 | - | 非同一控制 下企业合并 |

(七) 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本 | 注册地 | 业务性 | 集团合计持股比例(%) | | 取得方式 |
|--------------------------|-------|---------------|-------|-----------|-------------|-------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 青岛啤酒文化传播有限公司(“文化传播公司”) | 中国青岛 | 73,500,000 | 中国青岛 | 服务业 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒饮料有限公司(“饮料公司”) | 中国青岛 | 130,000,000 | 中国青岛 | 制造业 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 新银麦公司 | 中国山东 | 60,371,200 美元 | 中国蒙阴 | 制造、批发和零售业 | 75 | 25 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(杭州)有限公司(“杭州公司”) | 中国建德 | 230,000,000 | 中国建德 | 制造业 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 澳门公司 | 中国澳门 | 200,000 澳门元 | 中国澳门 | 批发和零售业 | - | 60 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(上海)市场服务有限公司 | 中国上海 | 334,578,898 | 中国上海 | 批发和零售业 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 山东绿兰莎啤酒有限公司(“绿兰莎公司”) | 中国淄博 | 100,000,000 | 中国淄博 | 制造业 | 90 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 设备制造 | 中国青岛 | 2,897,600 | 中国青岛 | 制造业 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(上海)投资有限公司(“上海投资公司”) | 中国上海 | 907,320,000 | 中国上海 | 实业投资 | 100 | - | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒上海松江制造有限公司(“新松江制造”) | 中国上海 | 50,000,000 | 中国上海 | 制造业 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(宿迁)有限公司(“宿迁公司”) | 中国宿迁 | 100,000,000 | 中国宿迁 | 制造业 | 75 | 25 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(徐州)彭城有限公司(“彭城公司”) | 中国徐州 | 155,000,000 | 中国徐州 | 制造业 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(徐州)有限公司(“徐州公司”) | 中国徐州 | 39,336,899 | 中国徐州 | 制造业 | - | 66 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(扬州)有限公司(“扬州公司”) | 中国扬州 | 200,000,000 | 中国扬州 | 制造业 | 50 | 50 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(昆山)有限公司(“昆山公司”) | 中国昆山 | 731,535,952 | 中国昆山 | 制造业 | - | 100 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒(连云港)有限公司(“连云港公司”) | 中国连云港 | 378,293,523 | 中国连云港 | 制造业 | 56.09 | 43.91 | 非同一控制下企业合并 |
| 青岛啤酒上海闵行有限公司(“上海闵行公司”) | 中国上海 | 377,251,025 | 中国上海 | 制造业 | - | 96.48 | 非同一控制下企业合并 |

以上子公司中除甘肃农垦的法人类别为股份有限公司外，其他均为有限责任公司。本公司之子公司均未发行股票及债券。

(2) 重要的非全资子公司

人民币元

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本年归属于少数股东的损益 | 本年向少数股东宣告分派的股利 | 年末少数股东权益余额 |
|-------|----------|--------------|----------------|-------------|
| 深朝日 | 49% | 50,356,010 | 40,238,800 | 234,617,068 |

(七) 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

(3) 重要非全资子公司的重要财务信息

人民币元

| 子公司名称 | 2025年12月31日 | | | | | |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 深朝日 | 319,866,941 | 382,616,446 | 702,483,387 | 192,066,052 | 30,728,718 | 222,794,770 |

人民币元

| 子公司名称 | 2024年12月31日 | | | | | |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 深朝日 | 294,267,468 | 389,442,968 | 683,710,436 | 197,742,475 | 27,451,399 | 225,193,874 |

人民币元

| 子公司名称 | 本年发生额 | | | |
|-------|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 深朝日 | 814,860,459 | 103,292,055 | 103,292,055 | 79,143,059 |

人民币元

| 子公司名称 | 上年发生额 | | | |
|-------|-------------|------------|------------|-------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 深朝日 | 814,078,012 | 82,115,219 | 82,115,219 | 139,054,653 |

上述信息为集团内各企业之间相互抵销前的金额。2025年度向少数股东宣告分派的股利，均已于当年支付。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------|-------|-------|------|---------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 一、合营企业 | | | | | | |
| 河北嘉禾公司 | 中国石家庄 | 中国石家庄 | 制造业 | 50 | - | 权益法核算 |

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业或联营企业中的权益 - 续

(2) 重要合营企业的主要财务信息

人民币元

| 河北嘉禾公司 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 流动资产 | 111,181,818 | 106,479,374 |
| 其中：现金和现金等价物 | 90,089,366 | 68,857,101 |
| 非流动资产 | 73,506,300 | 77,368,045 |
| 资产合计 | 184,688,118 | 183,847,419 |
| 流动负债 | 25,359,844 | 33,183,389 |
| 负债合计 | 25,359,844 | 33,183,389 |
| 股东权益合计 | 159,328,274 | 150,664,030 |
| 按照取得投资时合营企业可辨认净资产公允价值进行调整 | 45,832,010 | 49,503,974 |
| 调整后归属于母公司的股东权益 | 205,160,284 | 200,168,004 |
| 按持股比例计算的净资产份额(注) | 102,580,142 | 100,084,002 |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | 113,928,609 | 113,928,609 |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | 216,508,751 | 214,012,611 |
| 存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值 | 不适用 | 不适用 |

人民币元

| 河北嘉禾公司 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 营业收入 | 341,397,313 | 312,906,292 |
| 财务费用 | (1,057,334) | (1,101,650) |
| 所得税费用 | 8,030,815 | 4,986,344 |
| 净利润 | 21,664,244 | 13,829,210 |
| 其他综合收益 | - | - |
| 综合收益总额 | 21,664,244 | 13,829,210 |
| 按照取得投资时合营企业可辨认净资产公允价值进行调整 | (3,671,964) | (4,348,581) |
| 调整后归属于母公司的综合收益总额 | 17,992,280 | 9,480,629 |
| 本年收到的来自合营企业的股利 | 6,500,000 | 7,500,000 |

注：本集团以合营企业财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应净资产份额。合营企业财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业或联营企业中的权益 - 续

(3) 重要联营企业的主要财务信息

根据附注(三)、4对重要的联营企业的定义，本年度本集团不存在重要联营企业。

(4) 不重要联营企业的汇总财务信息

| | 人民币元 | |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2025年12月31日/ 本年发生额 | 2024年12月31日/ 上年发生额 |
| 联营企业 | | |
| 投资账面价值合计 | 157,049,596 | 179,081,192 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润(注) | 14,563,130 | 40,717,401 |
| --其他综合收益(亏损)(注) | 402,372 | (164,887) |
| --综合收益总额 | 14,965,502 | 40,552,514 |

注：净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5) 采用权益法核算时，本集团与本集团之所有合营企业及联营企业的会计政策无重大差异，该等长期投资的投资变现及投资收益汇回不存在重大限制，合营企业和联营企业向本集团转移资金的能力也不存在重大限制。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

| | 人民币元 | | |
|-------------|------------------|----------|-----------------|
| 合营企业或联营企业名称 | 累积未确认的 前期累计损失 | 本年分享的净利润 | 本年末累积 未确认的损失 |
| 辽宁沈青公司 | 519,463 | 234,048 | 285,415 |

(7) 于2025年12月31日，本集团无与合营企业投资相关的未确认承诺，且无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

(八) 政府补助

1、涉及政府补助的负债项目：

人民币元

| 财务报表项目 | 2024年12月31日 | 本年新增补助金额 | 本年计入其他收益金额 | 本年计入资产处置收益 | 2025年12月31日 | 与资产相关/与收益相关 |
|-----------|----------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------|
| 递延收益 | 2,840,221,411 | 392,857,245 | 263,608,357 | 4,549,436 | 2,964,920,863 | 与资产相关 |
| 递延收益 | 107,067,034 | 8,372,532 | 104,870,035 | - | 10,569,531 | 与收益相关 |
| 合计 | 2,947,288,445 | 401,229,777 | 368,478,392 | 4,549,436 | 2,975,490,394 | |

于上年末及本年末，本集团无按应收金额确认的政府补助。

2、计入当期损益的政府补助

人民币元

| 类型 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|--------------------|--------------------|
| 与资产相关 | 263,608,357 | 267,297,753 |
| 与收益相关 | 119,359,900 | 234,108,531 |
| 合计 | 382,968,257 | 501,406,284 |

(九) 与金融工具相关的风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由相关部门按照董事会批准的政策开展，这些部门通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于2025年12月31日，本集团无外币借款，本集团未通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2025年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下。

| 项目 | 人民币元 | |
|-------|-------------|-------------|
| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
| 货币资金 | 205,805,764 | 92,221,576 |
| 应收账款 | 45,441,503 | 49,390,919 |
| 其他应付款 | 4,083,269 | 5,997,426 |

外汇风险敏感性分析

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果美元对人民币升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润和股东权益约人民币7,681,000元(2024年12月31日：约人民币3,816,000元)。对于记账本位币为人民币的公司各类其他外币金融资产和其他外币金融负债，如果其他外币对人民币升值或贬值5%，其他因素保持不变，则集团将增加或减少净利润和股东权益约人民币1,588,000元(2024年12月31日：约人民币1,270,000元)。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.2 利率风险-现金流量变动风险

浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团无长期借款(2024年12月31日：无)，本公司董事认为无重大利率风险。

本集团持有结构性存款、理财产品及基金等浮动收益产品，其收益受市场利率波动影响。为控制相关风险，集团在投资时严格执行审批程序，并持续监控市场利率变化。管理层亦会根据市场情况适时调整投资策略，以应对利率波动带来的影响。本公司董事认为，未来利率的合理变动不会对本集团的经营业绩构成重大不利影响。

1.1.3 利率风险-公允价值变动风险

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率的交易性金融资产及定期银行存款有关。对于固定利率的交易性金融资产，本集团的目标是维持适当的固定和浮动利率工具组合以管理利率风险。

1.1.4 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于债务工具投资，存在债务工具价格变动的风险(包含利率风险)。于2025年12月31日，如果本集团各类债务工具投资的预期价格上涨或下跌0.5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润和股东权益约人民币32,805,000元(2024年12月31日：约人民币17,142,000元)。

1.2 信用风险

2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金(附注(五)1)、应收账款(附注(五)3)、其他应收款(附注(五)5)、其他流动资产(附注(五)8)以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等(附注(五)2、附注(五)7及附注(五)10)。

为降低信用风险，本集团控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的预期信用损失准备。因此，本集团管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化 - 续

1.2 信用风险 - 续

本集团货币资金主要存放于拥有较高信用评级的股份制商业银行和其他大中型商业银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团持有的债务工具投资主要为具有较高信用评级的债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

本集团的销售主要通过预收款方式进行结算，因而经销商不存在重大的信用风险。

对于应收账款、其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对经销商的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对这些经销商的信用记录进行监控，对于信用记录不良的经销商，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

1.3 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于2025年12月31日，本集团各项金融负债和租赁负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| | 1年以内 | 1年至2年 | 2年至5年 | 5年以上 | 人民币元 合计 |
|-------|---------------|------------|------------|------------|---------------|
| 应付票据 | 125,586,924 | - | - | - | 125,586,924 |
| 应付账款 | 3,050,359,193 | - | - | - | 3,050,359,193 |
| 其他应付款 | 3,186,380,194 | - | - | - | 3,186,380,194 |
| 租赁负债 | 38,294,409 | 25,247,696 | 41,723,311 | 27,304,059 | 132,569,475 |

(十) 公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

人民币元

| 项目 | 第二层次公允价值计量 |
|------------------|---------------|
| | 2025年12月31日 |
| 其他非流动金融资产-债务工具 | 2,471,393,300 |
| 交易性金融资产-债务工具 | 4,022,484,938 |
| 一年内到期的非流动资产-债务工具 | 48,213,397 |
| 项目 | 第三层次公允价值计量 |
| | 2025年12月31日 |
| 交易性金融资产-其他债务工具 | 2,205,915,607 |
| 其他非流动金融资产-权益工具 | 600,000 |

2、持续第二层次公允价值计量项目采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日的公允价值 | 估值方法 |
|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
| 其他非流动金融资产-债务工具 | 2,471,393,300 | 从第三方定价服务机构(如:中央国债登记结算有限公司)取得的估值结果计算其公允价值 |
| 交易性金融资产-债务工具 | 4,022,484,938 | 从第三方定价服务机构(如:中债金融估值中心或中证指数有限公司)取得的估值结果计算其公允价值或现金流量折现法 |
| 一年内到期的非流动资产-债务工具 | 48,213,397 | 从第三方定价服务机构(如:中央国债登记结算有限公司)取得的估值结果计算其公允价值 |

3、持续第三层次公允价值计量项目采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日的公允价值 | 估值技术 | 输入值 |
|----------------|------------------|---------|-----------------------|
| 交易性金融资产-其他债务工具 | 2,205,915,607 | 现金流量折现法 | 反映了交易对手信用风险的折现率 |
| 其他非流动金融资产-权益工具 | 600,000 | 现金流量折现法 | 收入增长率、加权平均资本成本、税前营业利润 |

(十) 公允价值的披露 - 续

4、持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值之间的调节信息：

第三层次公允价值计量

人民币元

| 项目 | 2025年1月1日 | 当期利得或损失总额 | | 购买、发行和结算 | | | 2025年12月31日 | 对于在报告年末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动 |
|----------------|----------------------|-------------------|----------|----------------------|----------|------------------------|----------------------|---------------------------------|
| | | 计入损益 | 计入其他综合收益 | 购买 | 发行 | 结算 | | |
| 交易性金融资产-其他债务工具 | 1,013,496,918 | 51,581,182 | - | 4,250,000,000 | - | (3,109,162,493) | 2,205,915,607 | 5,915,607 |
| 其他非流动金融资产-权益工具 | 600,000 | - | - | - | - | - | 600,000 | - |
| 合计 | 1,014,096,918 | 51,581,182 | - | 4,250,000,000 | - | (3,109,162,493) | 2,206,515,607 | 5,915,607 |

(十) 公允价值的披露 - 续

5、不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、其他非流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款和长期应付款等。这些不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异较小。

(十一) 关联方及关联方交易

1、本公司的母公司情况

人民币万元

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本公司的持股比例(%) | 母公司对本公司的表决权比例(%) |
|------------------------|----------|-----------|---------|-----------------|------------------|
| 青岛啤酒集团有限公司 ("青啤集团") | 中国山东省青岛市 | 国有资产运营及投资 | 162,972 | 32.51 | 32.51 |

本公司最终控制方系青岛市人民政府国有资产监督管理委员会，主要经营地在青岛。

2、本集团的子公司情况

本集团的子公司情况参见附注(七)1(1)。

3、本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营和联营企业情况参见附注(七)2(1)。

除附注(七)2(1)中已披露的重要合营和联营企业的情况外，与本集团发生关联交易的其他联营企业的情况如下：

| 关联方名称 | 与本集团关系 |
|------------|--------|
| 青啤北京销售 | 联营企业 |
| 欧洲公司 | 联营企业 |
| 中外运物流(注 1) | 联营企业 |
| 辽宁沈青公司 | 联营企业 |
| 烟台啤酒公司 | 联营企业 |

注 1：青岛啤酒招商物流有限公司于 2026 年 1 月 22 日公司名称变更为中外运物流供应链(山东)有限公司。

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

4、本集团的其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本集团关系 |
|-------------------------------|-------------|
| 青岛啤酒优家健康饮品有限公司(“青啤优家公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛啤酒优家健康饮品(上海)有限公司(“优家上海公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛啤酒优家(天津)天然矿泉水有限公司(“优家天津公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 云南大山饮品有限公司(“云南大山公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛智链顺达科技有限公司(“智链顺达公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛市骐骥城市配送有限公司(“骐骥城配公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 上海大盛智链供应链有限公司(“大盛智链公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛城发地产投资有限公司(“城发地产投资公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛啤酒地产发展有限公司(“青啤地产公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛华东葡萄酿酒有限公司(“华东葡萄酒公司”) (注 2) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛玖辉置业发展有限公司(“青岛玖辉置业公司”) | 青啤集团之附属公司 |
| 青岛崂山矿泉水有限公司(“崂山矿泉水公司”) (注 2) | 青啤集团之附属公司 |

注 2： 于 2025 年 6 月 30 日，青岛饮料集团有限公司划转为青啤集团之子公司，华东葡萄酒公司和崂山矿泉水公司新增为关联方。

本公司于 2025 年 1 月 14 日发布了《青岛啤酒股份有限公司关于与控股股东及其附属公司签署关联交易框架协议暨日常关联交易的公告》，本公司第十届董事会第十九次会议审议通过：本公司与青啤优家公司签署 2025 年度《委托生产及购销产品框架协议》、与青啤优家公司及其附属公司和关联公司优家上海公司签署《商标使用许可协议》，与智链顺达公司签署 2025 年度《供应链业务服务框架协议》，与青啤集团(并与其附属公司、青啤优家公司及其附属公司和关联公司、智链顺达公司及其附属公司合称“关联人”)签署 2025 年度《综合服务框架协议》。

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务

采购商品/接受劳务情况表

人民币元

| 关联方 | 关联交易内容 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|---------------|----------------|-------------|----------|-------------|-------------|
| 烟台啤酒公司 | 采购啤酒 | 不适用 | 不适用 | 648,185,515 | 620,816,693 |
| 河北嘉禾公司 | 采购啤酒 | 不适用 | 不适用 | 337,586,812 | 310,365,271 |
| 青啤优家公司(注3)* | 采购饮料 | 79,006,200 | 否 | 8,092,674 | 282,478 |
| 优家上海公司(注3)* | 采购饮料 | | 否 | 904,176 | - |
| 崂山矿泉水公司 | 采购饮料 | 10,000,000 | 否 | 996,667 | 不适用 |
| 华东葡萄酒公司 | 采购葡萄酒 | | 否 | 88,005 | 不适用 |
| 青岛玖辉置业公司 | 接受租赁服务 | 4,830,000 | 否 | 3,987,405 | - |
| 城发地产投资公司(注3)* | 接受租赁服务 | 30,020,000 | 否 | 333,333 | 323,810 |
| 青啤集团(注3)* | 接受租赁服务 | | 否 | 510,000 | 510,000 |
| 中外运物流 | 接受租赁服务 | 不适用 | 不适用 | 10,797,584 | 14,906,774 |
| 中外运物流 | 接受物流劳务(包括代垫款项) | 不适用 | 不适用 | 149,233,953 | 180,850,488 |
| 中外运物流 | 接受仓储劳务 | 不适用 | 不适用 | 271,886 | 237,106 |
| 智链顺达公司(注3)* | 接受仓储劳务 | 919,930,000 | 否 | 15,512,920 | 9,685,159 |
| 骐骥城配公司(注3)* | 接受仓储劳务 | | 否 | 3,451,120 | 2,204,125 |
| 大盛智链公司(注3)* | 接受物流劳务 | | 否 | 2,367 | - |
| 骐骥城配公司(注3)* | 接受物流劳务 | | 否 | 38,453,007 | 28,566,623 |
| 智链顺达公司(注3)* | 接受物流劳务 | | 否 | 830,790,561 | 699,376,907 |
| 智链顺达公司(注3)* | 接受包装服务 | | 否 | 554,502 | 4,041,722 |
| 骐骥城配公司(注3)* | 接受包装服务 | | 否 | 19,149,748 | 8,272,232 |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联交易情况 - 续

(1) 购销商品、提供和接受劳务 - 续

销售商品/提供劳务情况表

人民币元

| 关联方 | 关联交易内容 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-------------|--------------|-------------|----------|------------|------------|
| 欧洲公司 | 销售产品及材料 | 不适用 | 不适用 | 71,660,290 | 93,897,603 |
| 辽宁沈青公司 | 销售产品及材料 | 不适用 | 不适用 | 23,987,948 | 18,096,883 |
| 智链顺达公司(注4)* | 销售产品及材料 | 919,930,000 | 否 | 5,037,654 | 21,943 |
| 智链顺达公司(注4)* | 提供仓租服务 | | 否 | 1,796,482 | 1,233,071 |
| 大盛智链公司(注4)* | 提供仓租服务 | | 否 | 110,086 | 227,509 |
| 智链顺达公司(注4)* | 提供外包服务 | | 否 | 161,978 | - |
| 骐骥城配公司(注4)* | 销售产品 | | 否 | - | 1,542 |
| 大盛智链公司(注4)* | 销售产品 | | 否 | 2,985,031 | - |
| 中外运物流 | 销售产品 | | 不适用 | 否 | - |
| 优家上海公司(注4)* | 销售产品 | 79,006,200 | 否 | 143,432 | 183,958 |
| 青啤集团(注4)* | 销售产品 | | 否 | 16,267 | - |
| 云南大山公司(注4)* | 销售产品 | | 否 | 5,192 | 4,814 |
| 优家上海公司(注4)* | 提供委托加工 | | 否 | 1,123,520 | 1,339,980 |
| 青啤集团 | 提供信息技术服务 | 6,420,000 | 否 | 406,088 | - |
| 青啤集团(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | 30,020,000 | 否 | 8,224,032 | 12,397,095 |
| 青啤优家公司(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | | 否 | 1,085,420 | 1,528,641 |
| 智链顺达公司(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | | 否 | 3,082,930 | 2,524,846 |
| 青啤地产公司(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | | 否 | 1,063,744 | 300,817 |
| 云南大山公司(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | | 否 | 310,405 | 169,963 |
| 优家上海公司(注4)* | 提供人力、信息等综合服务 | | 否 | 40,285 | 219,515 |
| 优家上海公司(注4)* | 提供商标使用权 | 2,283,400 | 否 | 513,533 | 46,029 |
| 优家天津公司(注4)* | 提供商标使用权 | | 否 | 104,208 | 38,161 |
| 云南大山公司(注4)* | 提供商标使用权 | | 否 | 3,558 | - |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

采购商品及接受劳务

参考市场价格双方协议定价

注3：该等交易为已符合香港联合交易所证券上市规则第14A章的披露规定之持续关连交易，系本集团自青啤优家公司、优家上海公司、城发地产投资公司、青岛智链顺达公司及其下属公司骐骥城配公司和大盛智链公司采购商品及接受劳务。

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联交易情况 - 续

(1) 购销商品、提供和接受劳务 - 续

销售商品及提供劳务

参考市场价格双方协议定价

注 4：该等交易为已符合香港联合交易所证券上市规则第 14A 章的披露规定之持续关连交易，系本集团向青岛智链顺达公司及其下属公司骐骥城配公司和大盛智链公司、优家上海公司、青啤优家公司及其下属公司云南大山公司和优家天津公司、青啤集团、青啤地产公司销售商品及提供服务。

* 青啤优家公司及其附属公司和关联公司、智链顺达公司及其附属公司和青啤集团及其附属公司获批的交易额度人民币 81,289,600 元、人民币 919,930,000 元和人民币 30,020,000 元为获批所有交易的合并额度。

(2) 关联租赁情况

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 本年发生额 | | | 上年发生额 | | |
|----------|--------|---------|-------------|----------|---------|-------------|----------|
| | | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 城发地产投资公司 | 房屋及建筑物 | 350,000 | 63,320 | - | 340,000 | 47,554 | - |

(3) 关联方资金拆借

截至 2025 年 12 月 31 日，本年未发生关联方资金拆借(2024 年 12 月 31 日资金拆借金额：无)。

(4) 吸收存款

人民币元

| 关联方 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------|-------------|-------------|
| 烟台啤酒公司 | 748,129,773 | 700,218,788 |

(5) 利息费用

人民币元

| 关联方 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------|--------|---------|
| 烟台啤酒公司 | 82,542 | 165,497 |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联交易情况 - 续

(6) 收取手续费

人民币元

| 关联方 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|--------|-------|-------|
| 烟台啤酒公司 | 8,758 | 7,580 |

(7) 关键管理人员报酬

人民币元

| 项目名称 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|----------|------------|------------|
| 股份支付 | - | 1,475,029 |
| 关键管理人员报酬 | 11,088,927 | 14,787,846 |

2025年度，本集团无提供给关键管理人员的贷款(2024年度：无)。

6、应收应付关联方等未结算项目

(1) 应收关联方款项

人民币元

| 项目名称 | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|--------|-------------|------------|-------------|------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 欧洲公司 | 12,146,567 | - | 15,827,014 | - |
| 应收账款 | 青啤北京销售 | 11,245,784 | 11,245,784 | 11,245,784 | 11,245,784 |

(2) 应付关联方款项

人民币元

| 项目名称 | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|---------|-------------|-------------|
| 应付账款 | 智链顺达公司 | 139,426,334 | 164,379,463 |
| 应付账款 | 烟台啤酒公司 | 62,354,504 | 81,500,724 |
| 应付账款 | 中外运物流 | 18,972,528 | 31,808,268 |
| 应付账款 | 骐骥城配公司 | 9,706,307 | 6,247,785 |
| 应付账款 | 河北嘉禾公司 | 6,395,907 | 3,203,934 |
| 应付账款 | 崂山矿泉水公司 | 278,997 | 不适用 |
| 其他应付款 | 烟台啤酒公司 | 46,639,222 | 79,178,094 |
| 其他应付款 | 中外运物流 | 7,253,866 | 7,905,520 |
| 其他应付款 | 智链顺达公司 | 3,770,085 | 3,960,843 |
| 其他应付款 | 骐骥城配公司 | 7,599,185 | 1,225,994 |
| 其他应付款 | 大盛智链公司 | 10,000 | - |
| 合同负债及其他流动负债 | 大盛智链公司 | 21,643 | - |
| 合同负债及其他流动负债 | 辽宁沈青公司 | 15,230,226 | 14,069,690 |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

7、董事利益及权益

(1) 董事及监事薪酬

2025年度每位董事及监事的薪酬如下：

人民币元

| 姓名 | 作为董事或监事提供服务的薪酬 | | | | | | 就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬 | 合计 | 累计股份支付(股数) |
|---------|----------------|---------|---------|------------------|----------------|--------|-----------------------|-----------|------------|
| | 薪金 | 工资及补贴 | 奖金 | 社会保险费(不含退休计划供款项) | 退休计划供款及其他退休后福利 | 住房公积金 | | | |
| 执行董事： | | | | | | | | | |
| 姜宗祥 | - | 702,996 | 216,954 | 24,705 | 87,646 | 47,088 | - | 1,079,389 | 110,000 |
| 刘富华(i) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 侯秋燕 | - | 536,784 | 266,000 | 24,705 | 77,115 | 47,088 | - | 951,692 | 60,000 |
| 王瑞永(ii) | - | 243,780 | 206,585 | 10,221 | 36,167 | 19,385 | - | 516,138 | 110,000 |
| 职工董事： | | | | | | | | | |
| 孙静(iii) | - | 341,292 | 213,904 | 14,483 | 51,479 | 27,703 | - | 648,861 | 110,000 |
| 独立董事： | | | | | | | | | |
| 张然 | 137,500 | - | - | - | - | - | - | 137,500 | - |
| 肖耿 | 137,500 | - | - | - | - | - | - | 137,500 | - |
| 盛雷鸣 | 137,500 | - | - | - | - | - | - | 137,500 | - |
| 赵红(iv) | 87,500 | - | - | - | - | - | - | 87,500 | - |
| 赵昌文(iv) | 87,500 | - | - | - | - | - | - | 87,500 | - |
| 宋学宝(v) | 50,000 | - | - | - | - | - | - | 50,000 | - |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(1) 董事及监事薪酬 - 续

2025年度每位董事及监事的薪酬如下： - 续

人民币元

| 姓名 | 作为董事或监事提供服务的薪酬 | | | | | | 就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬 | 合计 | 累计股份支付(股数) |
|-----------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|-----------------------|------------------|----------------|
| | 薪金 | 工资及补贴 | 奖金 | 社会保险费(不含退休计划供款项) | 退休计划供款及其他退休后福利 | 住房公积金 | | | |
| 监事：(vi) | | | | | | | | | |
| 李燕 | 33,334 | - | - | - | - | - | - | 33,334 | - |
| 王亚平 | 33,334 | - | - | - | - | - | - | 33,334 | - |
| 黄祖江 | - | 125,000 | - | 10,222 | 36,167 | 19,385 | - | 190,774 | - |
| 孙丽红 | - | 116,806 | - | 10,222 | 32,025 | 19,385 | - | 178,438 | - |
| 孟庆尚 | - | 97,500 | - | 10,222 | 32,559 | 19,385 | - | 159,666 | - |
| 合计 | 704,168 | 2,164,158 | 903,443 | 104,780 | 353,158 | 199,419 | - | 4,429,126 | 390,000 |

(i) 于2025年5月20日担任执行董事职位，负责饮料集团的相关工作，不涉及本集团发放薪酬。

(ii) 于2025年5月20日卸任执行董事职位。

(iii) 于2025年5月22日担任职工董事职位。

(iv) 于2025年5月20日担任独立董事职位。

(v) 于2025年5月20日卸任独立董事职位。

(vi) 于2025年5月20日公司不再设立监事会。

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(1) 董事及监事薪酬 - 续

2025年度每位董事及监事的薪酬如下： - 续

2025年度，执行董事姜宗祥、侯秋燕、王瑞永，职工董事孙静以及职工监事黄祖江、孙丽红、孟庆尚为本公司或子公司提供了管理服务，本集团未就上述人员作为董事、监事或作为管理人员的薪酬进行明确的区分，因此合并列示在作为董事、监事提供服务的薪酬中。奖金是由薪酬委员会制定并符合本公司的相关薪酬政策。

2024年度每位董事及监事的薪酬如下：

人民币元

| 姓名 | 作为董事或监事提供服务的薪酬 | | | | | | 就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬 | 合计 | 累计股份支付(股数) |
|-----------|----------------|---------|---------|------------------|----------------|--------|-----------------------|-----------|------------|
| | 薪金 | 工资及补贴 | 奖金 | 社会保险费(不含退休计划供款项) | 退休计划供款及其他退休后福利 | 住房公积金 | | | |
| 执行董事: | | | | | | | | | |
| 姜宗祥(vii) | - | 643,716 | 211,522 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 1,022,046 | 110,000 |
| 黄克兴(viii) | - | 702,996 | 234,256 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 1,104,060 | 150,000 |
| 王瑞永 | - | 585,072 | 233,081 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 984,961 | 110,000 |
| 侯秋燕 | - | 536,784 | 212,130 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 915,722 | 60,000 |
| 独立董事: | | | | | | | | | |
| 张然 | 120,000 | - | - | - | - | - | - | 120,000 | - |
| 肖耿 | 120,000 | - | - | - | - | - | - | 120,000 | - |
| 盛雷鸣 | 120,000 | - | - | - | - | - | - | 120,000 | - |
| 宋学宝 | 120,000 | - | - | - | - | - | - | 120,000 | - |
| 姜省路(ix) | 60,000 | - | - | - | - | - | - | 60,000 | - |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(1) 董事及监事薪酬 - 续

2024年度每位董事及监事的薪酬如下： - 续

人民币元

| 姓名 | 作为董事或监事提供服务的薪酬 | | | | | | 就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬 | 合计 | 累计股份支付(股数) |
|-----------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------------|------------------|----------------|
| | 薪金 | 工资及补贴 | 奖金 | 社会保险费(不含退休计划供款项) | 退休计划供款及其他退休后福利 | 住房公积金 | | | |
| 监事: | | | | | | | | | |
| 李燕 | 80,000 | - | - | - | - | - | - | 80,000 | - |
| 王亚平 | 80,000 | - | - | - | - | - | - | 80,000 | - |
| 黄祖江 | - | 300,000 | 327,400 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 794,208 | - |
| 孙丽红 | - | 269,572 | 328,228 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 764,608 | - |
| 孟庆尚 | - | 234,000 | 356,400 | 24,416 | 96,798 | 45,594 | - | 757,208 | - |
| 合计 | 700,000 | 3,272,140 | 1,903,017 | 170,912 | 677,586 | 319,158 | - | 7,042,813 | 430,000 |

2024年度，执行董事黄克兴、姜宗祥、王瑞永、侯秋燕以及职工监事黄祖江、孙丽红、孟庆尚为本公司或子公司提供了管理服务，本集团未就上述人员作为董事、监事或作为管理人员的薪酬进行明确的区分，因此合并列示在作为董事、监事提供服务的薪酬中。奖金是由薪酬委员会制定并符合本公司的相关薪酬政策。

(vii) 于2024年12月25日担任董事长职位。

(viii) 于2024年12月25日辞去董事长职位。

(ix) 于2024年6月26日辞去独立董事职位。

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(2) 董事的退休福利

于2025年度，除上表披露退休计划供款及其他退休后福利，本集团未发生因董事提供董事服务或其他服务而承担的其他退休福利(2024年度：无)。

(3) 董事的终止福利

于2025年度，本集团不存在董事的终止福利(2024年度：无)。

(4) 就获得董事服务而向第三方支付的对价

于2025年度，本公司没有就获得董事服务而向第三方支付的对价(2024年度：无)。

(5) 向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供的贷款、准贷款和其他交易

于2025年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料，本公司亦未向董事、受董事控制的法人及该等董事的关连人士的贷款提供担保(2024年度：无)。

(6) 董事在交易、安排或合同中的重大权益

于2025年度，本公司没有签订任何与本集团之业务相关且本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同(2024年度：无)。

8、薪酬最高的前五位

2025年度本集团薪酬最高(不含股份支付)的前五位中包括2位董事(2024年度：3位董事)，其薪酬已反映在附注(十一)7中；其他3位(2024年度：2位)的薪酬支付合计金额列示如下：

| | 人民币元 | |
|------------------|------------------|------------------|
| | 2025年度 | 2024年度 |
| 工资及补贴 | 2,024,556 | 1,487,052 |
| 奖金 | 3,310,624 | 3,734,298 |
| 社会保险费(不含退休计划供款项) | 74,112 | 48,832 |
| 退休计划供款及其他退休后福利 | 250,583 | 193,596 |
| 住房公积金 | 141,264 | 91,188 |
| 合计 | 5,801,139 | 5,554,966 |
| 累计股份支付(股数) | 316,000 | 240,000 |

(十一) 关联方及关联方交易 - 续

8、薪酬最高的前五位 - 续

| | 人数 | |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| | 2025 年度 | 2024 年度 |
| 薪酬范围(不含股份支付): | | |
| 港币 0 元 - 1,000,000 元 (折合人民币约 0 元 - 926,000 元) | - | - |
| 港币 1,000,000 元 - 2,000,000 元 (折合人民币约 926,000 元 - 1,852,000 元) | 2 | 1 |
| 港币 4,000,000 元 - 5,000,000 元 (折合人民币约 3,704,000 元 - 4,630,000 元) | 1 | 1 |
| 港币 5,000,000 元 - 6,000,000 元 (折合人民币约 4,630,000 元 - 5,556,000 元) | - | - |

(十二) 股份支付

1、限制性股票激励计划

本公司于 2020 年 6 月 8 日召开 2019 年年度股东大会及 2020 年第一次 A 股和 H 股类别股东会议，审议通过了《关于<青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。本公司于 2020 年 6 月 29 日召开第九届董事会 2020 年第八次临时会议，审议通过了《青岛啤酒股份有限公司关于向激励对象首次授予 A 股限制性股票的议案》(“激励计划方案”)。根据激励计划方案，本公司向 627 位激励对象授予 1,320 万股限制性股票，授予日为 2020 年 6 月 29 日，授予价格为人民币 21.18 元/股。授予限制性股票的解锁期分别为自股权登记日起 24 个月、36 个月、48 个月，按照公司业绩考核和个人绩效考核情况，分别解锁 1/3、1/3、1/3 的限制性股票。根据激励计划方案，激励对象在解锁期满前离职的，股票不得解锁，本公司须按相应回购价格回购并注销相应的限制性股票。

根据激励计划方案，2020 年度本公司收到激励对象出资款合计人民币 279,576,000 元，同时就限制性股票回购义务确认负债人民币 279,576,000 元及库存股人民币 279,576,000 元。

(十二) 股份支付 - 续

1、限制性股票激励计划 - 续

本公司于2021年3月22日召开第九届董事会2021年第一次临时会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分A股限制性股票的议案》（“授予预留限制性股票方案”）。根据授予预留限制性股票方案，本公司向35位激励对象授予30万股限制性股票，授予日为2021年3月22日，授予价格为人民币21.18元/股。授予限制性股票的解锁期分别为自股权登记日起24个月、36个月、48个月，按照公司业绩考核和个人绩效考核情况，分别解锁1/3、1/3、1/3的限制性股票。根据授予预留限制性股票方案，激励对象在解锁期满前离职的，股票不得解锁，本公司须按相应回购价格回购并注销相应的限制性股票。拟授予的35名激励对象中有1名激励对象因个人原因放弃认购。

根据授予预留限制性股票方案，2021年度本公司收到激励对象出资款合计人民币6,226,920元，同时就限制性股票回购义务确认负债人民币6,226,920元及库存股人民币6,226,920元。

根据2020年年度股东大会决议，向上述激励对象发放预计未来可解锁限制性股票的现金股利为人民币10,028,999元，并相应冲减回购义务。

本公司于2021年9月29日召开第十届董事会2021年第二次临时会议，审议通过了《关于公司回购注销激励计划部分A股限制性股票事项的议案》。截至本次董事会审议时止，限制性股票激励计划中共有12名激励对象因个人原因离职导致其作为公司激励对象的个人情况发生变化从而触发限制性股票回购注销条件。2021年本公司注销限制性股票122,002股，同时冲减回购义务负债人民币2,584,002元及库存股人民币2,584,002元。

于2021年12月31日，限制性股票激励计划共确认回购义务负债人民币273,189,919元及库存股人民币273,189,919元。

2022年度，本公司向上述激励对象发放预计未来可解锁限制性股票的现金股利为人民币14,483,492元，因此相应冲减回购义务。

本公司于2022年9月28日召开第十届董事会2022年第八次临时会议，审议通过了《公司回购注销激励计划部分A股限制性股票事项的议案》。自2021年9月1日至本次董事会召开时止，限制性股票激励计划中共有14名激励对象因个人原因离职导致其作为公司激励对象的个人情况发生变化从而触发限制性股票回购注销条件。2022年本公司注销限制性股票122,003股，同时冲减回购义务负债人民币2,584,024元及库存股人民币2,584,024元。

2022年7月8日，公司第十届董事会2022年第六次临时会议审议通过了《关于2020年A股限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2022年7月25日，本公司解锁限制性股票4,359,428股，冲减回购义务负债人民币84,267,743元及库存股人民币84,267,743元。

(十二) 股份支付 - 续

1、限制性股票激励计划 - 续

于2022年12月31日，限制性股票激励计划共确认回购义务负债人民币171,854,660元及库存股人民币171,854,660元。

2023年度，本公司向上述预计未来可解锁限制性股票的激励对象发放现金股利为人民币15,697,613元，因此相应冲减回购义务。

本公司于2023年10月17日召开第十届董事会2023年第六次临时会议，审议通过了《公司回购注销激励计划部分A股限制性股票事项的议案》。自2022年9月29日至本次董事会召开时止，限制性股票激励计划中共有7名激励对象因个人原因离职导致其作为公司激励对象的个人情况发生变化从而触发限制性股票回购注销条件。2023年本公司注销限制性股票36,002股，同时冲减回购义务负债人民币762,522元及库存股人民币762,522元。

2023年5月5日，公司第十届董事会2023年第二次临时会议审议通过了《关于A股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2023年5月26日，本公司解锁限制性股票96,667股，冲减回购义务负债人民币1,868,573元及库存股人民币1,868,573元。2023年7月10日，公司第十届董事会2023年第五次临时会议审议通过了《关于A股限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2023年7月24日，本公司解锁限制性股票4,328,702股，冲减回购义务负债人民币75,882,146元及库存股人民币75,882,146元。

于2023年12月31日，限制性股票激励计划共确认回购义务负债人民币77,643,806元及库存股人民币77,643,806元。

2024年度，本公司向上述预计未来可解锁限制性股票的激励对象发放现金股利为人民币8,665,060元，因此相应冲减回购义务。

2024年5月16日，公司第十届董事会2024年第三次临时会议审议通过了《关于A股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2024年5月27日，本公司解锁限制性股票96,666股，冲减回购义务负债人民币1,694,555元及库存股人民币1,694,555元。2024年7月16日，公司第十届董事会2024年第六次临时会议审议通过了《关于A股限制性股票激励计划首次授予限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2024年7月24日，本公司解锁限制性股票4,235,863股，冲减回购义务负债人民币65,782,952元及库存股人民币65,782,952元。

(十二) 股份支付 - 续

1、限制性股票激励计划 - 续

于2024年12月31日，限制性股票激励计划共确认回购义务负债人民币1,501,239元及库存股人民币1,501,239元。

2025年度，本公司向上述预计未来可解锁限制性股票的激励对象发放现金股利，因此相应冲减回购义务及库存股。

2025年5月20日，公司第十一届董事会2025年第一次会议审议通过了《关于A股限制性股票激励计划预留授予限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2025年5月30日，本公司解锁限制性股票95,000股，冲减回购义务负债人民币1,266,350元及库存股人民币1,266,350元。

2025年8月26日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于公司回购注销激励计划部分A股限制性股票事项的议案》，本次激励计划项下预留授予激励对象于第三个解除限售期内，有1名激励对象因个人原因辞职导致其作为公司激励对象的个人情况发生变化，从而触发《激励计划》第十三章规定的回购注销条件。2025年11月13日，本公司回购注销其已获授予但尚未解除限售的限制性股票合计1,667股，冲减股本人民币1,667元、资本公积人民币33,640元及库存股人民币35,307元。同时冲销已发放的现金股利人民币13,086元，冲减利润分配和库存股。

于2025年12月31日，限制性股票激励计划已完结。

2、2025年度内限制性股票变动情况表

| 项目 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 年初发行在外的限制性股票(股) | 96,667 | 4,429,196 |
| 本年解锁的限制性股票(股) | (95,000) | (4,332,529) |
| 本年注销的限制性股票(股) | (1,667) | - |
| 年末发行在外的限制性股票(股) | - | 96,667 |
| 本年股份支付费用 | 195,413 | 24,337,555 |
| 累计股份支付费用 | 659,401,575 | 659,206,162 |

2025年度股份支付费用195,413元，计入管理费用及研发费用的金额分别为人民币191,205元及人民币4,208元(2024年度：人民币23,866,897元及人民币470,658元)。

(十二) 股份支付 - 续

2、2025年度内限制性股票变动情况表 - 续

于2025年5月30日解锁的限制性股票以解锁日计算的加权平均股价为人民币73.972元。

3、授予日限制性股票公允价值的确定方法

本集团以授予日公司股票收盘价确定授予日限制性股票的公允价值。

(十三) 承诺及或有事项

1、重要承诺事项

(1) 资本承诺

人民币元

| 已签约但尚不必于财务报表中确认的 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------|-------------|-------------|
| -购建长期资产承诺 | 870,771,838 | 591,671,473 |

于2025年12月31日，本集团不存在需要披露的其他承诺事项。

2、或有事项

于2025年12月31日，本公司未涉及重要或有事项。

(十四) 资产负债表日后事项

1、利润分配

根据2026年3月26日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东分配股利3,205,858,534元，尚待本公司股东会审批。

(十五) 其他重要事项

1、分部报告

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

因本集团的主要业务为生产和销售啤酒等产品，本集团的报告分部是在不同地区经营的业务单元。由于各地区需要不同的市场战略，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团之子公司财务公司主要业务为对成员单位办理理财和代理收付等金融业务。由于业务特征不相似，本集团独立管理财务公司的经营活动，单独评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有以下七个报告分部：

- 山东地区分部，负责在山东及周边地区的生产和销售
- 华南地区分部，负责在华南地区的生产和销售
- 华北地区分部，负责在华北地区的生产和销售
- 华东地区分部，负责在华东地区的生产和销售
- 东南地区分部，负责在东南地区的生产和销售
- 港澳及其他海外地区分部，负责在港澳及其他海外地区的销售
- 财务公司分部，负责为成员单位办理理财和代理收付等金融业务

分部间转移价格按双方协议价作为定价基础。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配。

(十五) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息

2025年度

人民币元

| 项目 | 山东地区 | 华南地区 | 华北地区 | 华东地区 | 东南地区 | 港澳及其他 海外地区 | 财务公司 | 未分配金额 | 分部间抵销 | 合计 |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| 对外交易收入 | 20,522,403,317 | 2,658,966,675 | 5,759,981,851 | 2,288,300,288 | 663,460,148 | 568,107,264 | 292,413 | 11,981,708 | - | 32,473,493,664 |
| 分部间交易收入 | 3,288,776,317 | 883,932,666 | 2,325,444,826 | 405,583,572 | 14,751,680 | 272,826,042 | 30,937,734 | 111,370,105 | (7,333,622,942) | - |
| 营业成本 | 15,071,074,951 | 2,353,352,557 | 5,559,784,954 | 1,904,131,422 | 541,546,240 | 647,987,775 | 77,362,443 | 122,156,959 | (7,392,247,496) | 18,885,149,805 |
| 销售费用 | 2,997,947,311 | 346,077,018 | 557,563,211 | 363,313,661 | 143,912,874 | 75,105,906 | 25,040 | - | - | 4,483,945,021 |
| 利息收入 | 38,159,324 | 11,892,441 | 20,493,301 | 6,638,285 | 841,462 | 9,546,899 | 286,737,264 | 130,230,297 | (81,022,039) | 423,517,234 |
| 利息费用 | 85,608,178 | 2,403,720 | 1,392,121 | 7,219,360 | 2,162,782 | 129,399 | 4,750 | - | (87,274,918) | 11,645,392 |
| 对联营企业和合营企业的投资收益 | - | - | - | - | - | 1,378,459 | - | 24,306,335 | - | 25,684,794 |
| 信用减值利得(损失) | 21,045,615 | (93,551) | (2,607) | - | - | (250,069) | (22,319,836) | 62,000,000 | (62,000,000) | (1,620,448) |
| 资产减值损失 | (15,686,256) | - | (148,139) | (311,909) | - | - | - | - | - | (16,146,304) |
| 折旧费和摊销费 | 610,398,642 | 136,194,190 | 237,202,803 | 135,951,758 | 34,401,037 | 6,129,633 | 1,800,876 | 132,936,177 | (965,148) | 1,294,049,968 |
| 利润(亏损)总额 | 4,297,242,832 | 484,613,242 | 1,389,668,006 | 195,902,235 | (66,621,651) | 121,236,529 | 256,717,038 | (395,041,379) | 7,339,607 | 6,291,056,459 |
| 所得税费用 | 976,473,128 | 98,552,118 | 345,665,319 | 53,131,982 | 91,283 | 42,296,494 | 60,233,510 | - | (2,803,942) | 1,573,639,892 |
| 净利润(亏损) | 3,320,769,704 | 386,061,124 | 1,044,002,687 | 142,770,253 | (66,712,934) | 78,940,035 | 196,483,528 | (395,041,379) | 10,143,549 | 4,717,416,567 |
| 资产总额 | 26,520,550,435 | 4,552,025,191 | 8,677,370,093 | 3,150,139,000 | 736,608,196 | 979,655,423 | 14,063,476,500 | 7,077,744,108 | (15,589,098,252) | 50,168,470,694 |
| 负债总额 | 19,397,710,093 | 1,697,099,005 | 4,269,927,515 | 2,082,899,786 | 456,308,022 | 54,348,243 | 9,274,979,993 | 208,001,335 | (17,082,394,529) | 20,358,879,463 |
| 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用 | 11,433,876 | 47,791 | 1,938,628 | 89,572 | 6,392 | - | 11,570 | 1,413,988 | - | 14,941,817 |
| 对联营企业和合营企业的长期股权投资 | - | - | - | - | - | - | - | 372,338,347 | - | 372,338,347 |
| 非流动资产增加(减少)额(注) | 2,517,413,749 | 170,037,813 | 170,957,199 | 144,799,664 | 14,569,974 | (598,186) | 3,338,387 | 130,748,193 | - | 3,151,266,793 |

注： 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(十五) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息 - 续

2024年度

人民币元

| 项目 | 山东地区 | 华南地区 | 华北地区 | 华东地区 | 东南地区 | 港澳及其他 海外地区 | 财务公司 | 未分配金额 | 分部间抵销 | 合计 |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| 对外交易收入 | 20,296,043,089 | 2,653,836,478 | 5,687,545,798 | 2,287,053,480 | 673,197,305 | 527,373,681 | 250,035 | 12,530,245 | - | 32,137,830,111 |
| 分部间交易收入 | 3,297,513,302 | 849,114,873 | 2,248,300,459 | 314,107,550 | 8,567,940 | 224,981,923 | 6,248,877 | 170,159,815 | (7,118,994,739) | - |
| 营业成本 | 15,352,385,767 | 2,351,380,265 | 5,524,783,841 | 1,851,303,155 | 534,086,219 | 578,334,645 | 180,453,623 | 181,257,429 | (7,344,069,121) | 19,209,915,823 |
| 销售费用 | 3,098,612,633 | 331,607,756 | 578,970,076 | 365,831,334 | 150,662,947 | 76,835,118 | - | - | - | 4,602,519,864 |
| 利息收入 | 72,837,682 | 29,655,851 | 54,870,215 | 10,425,004 | 2,359,114 | 5,104,631 | 477,170,246 | 144,636,582 | (180,288,125) | 616,771,200 |
| 利息费用 | 10,014,295 | 2,845,142 | 1,375,877 | 6,809,409 | 2,312,012 | 387,267 | 195,024,467 | - | (196,931,415) | 21,837,054 |
| 对联营企业和合营企业的投资收益 | - | - | - | - | - | 571,694 | - | 47,700,589 | - | 48,272,283 |
| 信用减值利得(损失) | 176,540 | (147,108) | 193,094 | (1,515,174) | - | (80,090) | 1,713,665 | 2,600,000 | (2,600,000) | 340,927 |
| 资产减值损失 | (13,926,387) | (5,476,022) | (5,256,989) | (7,602,180) | (2,317,423) | (12,205) | (22,867) | (1,162,237) | - | (35,776,310) |
| 折旧费和摊销费 | 566,341,971 | 143,045,002 | 241,545,333 | 134,545,975 | 33,038,570 | 7,155,044 | 1,723,077 | 113,418,754 | - | 1,240,813,726 |
| 利润(亏损)总额 | 3,672,581,149 | 485,037,115 | 1,252,644,978 | 102,880,323 | (63,765,164) | 93,726,655 | 501,053,820 | (223,072,151) | 60,406,275 | 5,881,493,000 |
| 所得税费用 | 854,312,233 | 117,544,590 | 242,867,016 | 33,071,832 | 1,668,517 | 23,574,244 | 122,497,468 | - | (5,819,586) | 1,389,716,314 |
| 净利润(亏损) | 2,818,268,916 | 367,492,525 | 1,009,777,962 | 69,808,491 | (65,433,681) | 70,152,411 | 378,556,352 | (223,072,151) | 66,225,861 | 4,491,776,686 |
| 资产总额 | 22,548,264,844 | 4,321,016,711 | 8,222,704,351 | 3,452,819,786 | 782,979,428 | 578,211,520 | 18,792,797,464 | 6,365,999,118 | (15,574,446,918) | 49,490,346,304 |
| 负债总额 | 14,363,849,239 | 1,682,158,167 | 4,635,664,452 | 2,304,801,109 | 452,811,029 | 55,439,960 | 13,840,801,688 | 195,412,364 | (16,229,842,209) | 21,301,095,799 |
| 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用 | 32,602,523 | 2,389,596 | 5,615,788 | 2,348,948 | 511,970 | 273,083 | 235,321 | 2,171,001 | - | 46,148,230 |
| 对联营企业和合营企业的长期股权投资 | - | - | - | - | - | - | - | 391,873,803 | - | 391,873,803 |
| 非流动资产增加额(注) | 6,247,936,730 | 101,072,181 | 209,028,058 | 199,955,567 | 40,095,212 | 12,164,730 | 759,504 | 191,570,604 | 6,172,791 | 7,008,755,377 |

注： 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(十五) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(3) 对外交易收入：

人民币元

| 对外交易收入 | 本年发生额 | 上年发生额 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 中国内地 | 31,848,080,839 | 31,565,199,458 |
| 中国香港及澳门地区 | 178,464,764 | 185,549,504 |
| 其他海外国家及地区 | 446,948,061 | 387,081,149 |
| 合计 | 32,473,493,664 | 32,137,830,111 |

(4) 按资产所在地划分的非流动资产总额：

非流动资产总额：

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 中国内地 | 18,156,534,651 | 17,193,176,736 |
| 中国香港及澳门地区 | 13,508,720 | 17,725,846 |
| 合计 | 18,170,043,371 | 17,210,902,582 |

上述地区信息中，非流动资产归属于该资产所处区域。非流动资产总额不包括金融资产及递延所得税资产。

(十六) 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

2025年度，本集团的策略为将本集团的现金余额维持在一定标准之上以确保满足集团的经营发展需要，该策略与上年度保持一致。现金余额为现金及现金等价物减去短期借款。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的现金余额情况如下：

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|---------------|---------------|
| 现金及现金等价物 | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 |
| 减：短期借款 | - | - |
| 扣除借款后的现金余额 | 2,287,130,298 | 4,046,010,946 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 应收账款 | 1,498,227,456 | 1,559,370,720 |
| 减：坏账准备 | 21,908,062 | 54,848,762 |
| 合计 | 1,476,319,394 | 1,504,521,958 |

(1) 按账龄披露

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 1年以内(含1年) | 1,125,960,312 | 1,146,751,030 |
| 1至2年 | 157,609,474 | 133,296,358 |
| 2至3年 | 70,936,681 | 81,056,910 |
| 3至4年 | 37,251,851 | 31,053,298 |
| 4至5年 | 16,726,516 | 33,105,564 |
| 5年以上 | 89,742,622 | 134,107,560 |
| 合计 | 1,498,227,456 | 1,559,370,720 |

应收账款主要依据业务发生日期入账，按入账日期列示的账龄与按发票日期列示的账龄基本一致。

(2) 按坏账计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2025年12月31日 | | | | |
|-----------|----------------------|--------------|-------------------|----------|----------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 11,245,784 | 0.8 | 11,245,784 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 1,486,981,672 | 99.2 | 10,662,278 | 0.7 | 1,476,319,394 |
| 子公司 | 1,438,736,605 | 96.0 | - | - | 1,438,736,605 |
| 经销商 | 48,245,067 | 3.2 | 10,662,278 | 22.1 | 37,582,789 |
| 合计 | 1,498,227,456 | 100.0 | 21,908,062 | / | 1,476,319,394 |

人民币元

| 种类 | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------|----------------------|--------------|-------------------|----------|----------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 11,245,784 | 0.7 | 11,245,784 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 1,548,124,936 | 99.3 | 43,602,978 | 2.8 | 1,504,521,958 |
| 子公司 | 1,464,700,772 | 93.9 | - | - | 1,464,700,772 |
| 经销商 | 83,424,164 | 5.4 | 43,602,978 | 52.3 | 39,821,186 |
| 合计 | 1,559,370,720 | 100.0 | 54,848,762 | / | 1,504,521,958 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

1、应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

按单项计提坏账准备

人民币元

| 名称 | 2025年12月31日 | | | 计提理由 |
|--------|-------------|------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | |
| 青啤北京销售 | 11,245,784 | 11,245,784 | 100.0 | 预计款项难以收回 |

人民币元

| 名称 | 2024年12月31日 | | | 计提理由 |
|--------|-------------|------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | |
| 青啤北京销售 | 11,245,784 | 11,245,784 | 100.0 | 预计款项难以收回 |

按组合 - 子公司计提坏账准备的应收账款：

该组合为本公司与本公司之子公司间购销交易所产生的应收账款，相关款项产生的预期信用损失较低，因此未计提坏账准备。

按组合 - 经销商计提坏账准备的应收账款：

于2025年12月31日，应收账款的信用风险与坏账准备汇总情况如下：

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 | | | |
|--------|-------------|------------|------------|------------|
| | 预期平均损失率% | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 未逾期 | - | 32,857,604 | - | 32,857,604 |
| 逾期1年以内 | 5 | 4,973,878 | 248,693 | 4,725,185 |
| 逾期超过2年 | 100 | 10,413,585 | 10,413,585 | - |
| 合计 | / | 48,245,067 | 10,662,278 | 37,582,789 |

于2024年12月31日，应收账款的信用风险与坏账准备汇总情况如下：

人民币元

| 账龄 | 2024年12月31日 | | | |
|--------|-------------|------------|------------|------------|
| | 预期平均损失率% | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 未逾期 | - | 38,370,220 | - | 38,370,220 |
| 逾期1年以内 | 5 | 1,527,332 | 76,366 | 1,450,966 |
| 逾期超过2年 | 100 | 43,526,612 | 43,526,612 | - |
| 合计 | / | 83,424,164 | 43,602,978 | 39,821,186 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

1、应收账款 - 续

(3) 坏账准备情况

| 类别 | 2024年 12月31日 | 本年变动金额 | | | 人民币元 |
|------|-----------------|---------|---------|------------|-----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 2025年 12月31日 |
| 应收账款 | 54,848,762 | 169,406 | 198,947 | 32,911,159 | 21,908,062 |

本年无重要的坏账准备收回或转回的情况。

(4) 本年实际核销的应收账款情况

于2025年度，本公司核销应收账款金额为人民币32,911,159元(2024年12月31日：人民币1,676,247元)。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

| 项目 | 余额 | 坏账准备 | 占应收账款余额 总额比例 | 人民币元 |
|--------------|-------------|------|-----------------|------|
| 余额前五名的应收账款总额 | 575,937,466 | - | 38% | |

2、其他应收款

2.1 其他应收款汇总

| 种类 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 人民币元 |
|-------|-------------------|-------------------|------|
| 其他应收款 | 82,550,866 | 69,213,725 | |
| 合计 | 82,550,866 | 69,213,725 | |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、其他应收款 - 续

2.2 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 未逾期 | 78,701,569 | 69,081,761 |
| 逾期1年以内 | 978,160 | 128,883 |
| 逾期1到2年 | - | 19,050 |
| 逾期2年以上 | 20,874,631 | 36,952,395 |
| 合计 | 100,554,360 | 106,182,089 |

(2) 按款项性质列示其他应收款

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 账面余额 | 2024年12月31日 账面余额 |
|------------|---------------------|---------------------|
| 应收子公司款项 | 75,791,896 | 54,095,366 |
| 应收土地及房屋退还款 | 17,441,647 | 17,441,647 |
| 押金及保证金 | 3,349,995 | 4,418,636 |
| 备用金 | 498,723 | 6,946,111 |
| 其他 | 3,472,099 | 23,280,329 |
| 合计 | 100,554,360 | 106,182,089 |

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(3) 按坏账计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2025年12月31日 | | | | 账面价值 |
|-----------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 18,003,494 | 17.9 | 18,003,494 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 82,550,866 | 82.1 | - | 0.0 | 82,550,866 |
| 合计 | 100,554,360 | 100.0 | 18,003,494 | 17.9 | 82,550,866 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、其他应收款 - 续

2.2 其他应收款 - 续

(3) 按坏账计提方法分类披露 - 续

人民币元

| 种类 | 2024年12月31日 | | | | 账面价值 |
|-----------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 36,952,395 | 34.8 | 36,952,395 | 100.0 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 69,229,694 | 65.2 | 15,969 | 0.0 | 69,213,725 |
| 合计 | 106,182,089 | 100.0 | 36,968,364 | 34.8 | 69,213,725 |

(4) 坏账准备计提情况

人民币元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| | 未来12个月 预期信用损失 | 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 15,970 | - | 36,952,394 | 36,968,364 |
| 2025年1月1日余额在本年 | 15,970 | - | 36,952,394 | 36,968,364 |
| --转入第二阶段 | - | - | - | - |
| --转入第三阶段 | (15,970) | - | 15,970 | - |
| --转回第二阶段 | - | - | - | - |
| --转回第一阶段 | - | - | - | - |
| 本年计提 | - | - | 832,106 | 832,106 |
| 本年转回 | - | - | 35,506 | 35,506 |
| 本年核销 | - | - | 19,761,470 | 19,761,470 |
| 2025年12月31日余额 | - | - | 18,003,494 | 18,003,494 |

(5) 本年坏账准备情况

本年计提的其他应收款坏账准备金额为人民币 832,106 元；本年收回或转回的其他应收款坏账准备金额为人民币 35,506 元。本年无重要的坏账准备收回或转回情况。

(6) 本年实际核销的其他应收款坏账准备金额为人民币 19,761,470 元，相应的账面余额为人民币 19,761,470 元。

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、其他应收款 - 续

2.2 其他应收款 - 续

(7) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

| 单位名称 | 2025年12月31日 | 占其他应收款 2025年12月31日 余额合计数的比例 (%) | 款项性质 | 账龄 | 坏账准备 | 账面价值 |
|------|-------------|------------------------------------------|---------|------|-----------|------------|
| 第一名 | 23,089,846 | 23.0 | 应收子公司款项 | 1年以内 | - | 23,089,846 |
| 第二名 | 8,584,437 | 8.5 | 应收土地处置款 | 5年以上 | 8,584,437 | - |
| 第三名 | 7,562,820 | 7.5 | 应收子公司款项 | 1年以内 | - | 7,562,820 |
| 第四名 | 6,794,306 | 6.8 | 应收子公司款项 | 1年以内 | - | 6,794,306 |
| 第五名 | 6,153,696 | 6.1 | 应收子公司款项 | 1年以内 | - | 6,153,696 |
| 合计 | 52,185,105 | 51.9 | / | / | 8,584,437 | 43,600,668 |

3、存货

(1) 存货分类

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|-------|---------------|---------|---------------|---------------|---------|---------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 303,810,996 | - | 303,810,996 | 365,586,596 | - | 365,586,596 |
| 包装物 | 104,950,542 | 662,025 | 104,288,517 | 73,417,884 | 662,025 | 72,755,859 |
| 低值易耗品 | 18,563,949 | - | 18,563,949 | 20,953,447 | - | 20,953,447 |
| 在产品 | 114,066,648 | - | 114,066,648 | 103,698,389 | - | 103,698,389 |
| 库存商品 | 900,097,109 | - | 900,097,109 | 1,068,625,078 | - | 1,068,625,078 |
| 合计 | 1,441,489,244 | 662,025 | 1,440,827,219 | 1,632,281,394 | 662,025 | 1,631,619,369 |

(2) 存货跌价准备

人民币元

| 项目 | 2024年12月31日 | 本年增加 | 本年转销 | 2025年12月31日 |
|-----|-------------|------|------|-------------|
| 包装物 | 662,025 | - | - | 662,025 |

4、长期股权投资

人民币元

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 15,548,363,670 | 1,874,268,870 | 13,674,094,800 | 14,369,396,481 | 1,992,788,870 | 12,376,607,611 |
| 对联营、合营 企业投资 | 367,824,940 | 1,220,000 | 366,604,940 | 389,141,227 | 1,220,000 | 387,921,227 |
| 合计 | 15,916,188,610 | 1,875,488,870 | 14,040,699,740 | 14,758,537,708 | 1,994,008,870 | 12,764,528,838 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、长期股权投资 - 续

(1) 子公司

人民币元

| 被投资单位 | 2024年 12月31日 | 本年增减变动 | | | 2025年 12月31日 | 减值准备 年初余额 | 本年减值准备 增加 | 本年减值准备 减少 | 减值准备 年末余额 | 宣告发放现金股 利或利润(注2) |
|-------|-----------------|--------|------|----------|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 股份支付(注1) | | | | | | |
| 深朝日 | 129,455,430 | - | - | - | 129,455,430 | - | - | - | - | 41,881,200 |
| 郴州公司 | 65,059,968 | - | - | - | 65,059,968 | - | - | - | - | 88,800,000 |
| 华南营销 | 53,377,231 | - | - | - | 53,377,231 | - | - | - | - | - |
| 郴州销售 | 3,739,988 | - | - | 3,944 | 3,743,932 | - | - | - | - | - |
| 华南投资 | 208,790,000 | - | - | - | 208,790,000 | - | - | - | - | - |
| 珠海公司 | 2,818,363 | - | - | - | 2,818,363 | - | - | - | - | - |
| 三水公司 | 2,196,022 | - | - | - | 2,196,022 | - | - | - | - | - |
| 随州公司 | 2,771,536 | - | - | - | 2,771,536 | - | - | - | - | - |
| 南宁公司 | 2,322,270 | - | - | - | 2,322,270 | - | - | - | - | - |
| 华东控股 | 96,855,102 | - | - | - | 96,855,102 | (96,855,102) | - | - | (96,855,102) | - |
| 寿光公司 | 63,147,098 | - | - | - | 63,147,098 | - | - | - | - | - |
| 五星公司 | 26,229,478 | - | - | - | 26,229,478 | (24,656,410) | - | - | (24,656,410) | - |
| 三环公司 | 172,395,579 | - | - | - | 172,395,579 | (69,457,513) | - | - | (69,457,513) | - |
| 北方销售 | 89,598,000 | - | - | - | 89,598,000 | (83,984,000) | - | - | (83,984,000) | - |
| 西安汉斯 | 358,261,694 | - | - | 9,467 | 358,271,161 | - | - | - | - | 600,000,000 |
| 宝鸡公司 | 3,081,699 | - | - | - | 3,081,699 | - | - | - | - | - |
| 甘肃农垦 | 53,452,357 | - | - | - | 53,452,357 | - | - | - | - | 9,500,000 |
| 武威公司 | 2,454,374 | - | - | - | 2,454,374 | - | - | - | - | - |
| 榆林公司 | 3,389,549 | - | - | - | 3,389,549 | - | - | - | - | - |
| 渭南公司 | 17,373,191 | - | - | - | 17,373,191 | - | - | - | - | 14,000,000 |
| 鞍山公司 | 50,762,068 | - | - | - | 50,762,068 | - | - | - | - | - |
| 兴凯湖公司 | 242,327,964 | - | - | - | 242,327,964 | (129,430,000) | - | - | (129,430,000) | - |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、长期股权投资 - 续

(1) 子公司 - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2024年 12月31日 | 本年增减变动 | | | 2025年 12月31日 | 减值准备 年初余额 | 本年减值准备 增加 | 本年减值准备 减少 | 减值准备 年末余额 | 宣告发放现金股 利或利润(注2) |
|--------------|-----------------|--------|-------------|----------|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 股份支付(注1) | | | | | | |
| 密山公司(附注六、1) | 118,520,000 | - | 118,520,000 | - | - | (118,520,000) | - | 118,520,000 | - | - |
| 哈尔滨公司 | 216,263,678 | - | - | - | 216,263,678 | (109,940,000) | - | - | (109,940,000) | - |
| 蓬莱公司 | 30,000,000 | - | - | - | 30,000,000 | (30,000,000) | - | - | (30,000,000) | - |
| 荣成公司 | 68,129,774 | - | - | - | 68,129,774 | (65,103,434) | - | - | (65,103,434) | - |
| 青啤国际 | 11,210,000 | - | - | - | 11,210,000 | - | - | - | - | - |
| 青岛啤酒(崂山)有限公司 | 18,089,491 | - | - | - | 18,089,491 | - | - | - | - | - |
| 香港公司 | 41,728,681 | - | - | - | 41,728,681 | - | - | - | - | - |
| 青岛翔宏商务有限公司 | 5,760,000 | - | - | - | 5,760,000 | - | - | - | - | - |
| 东南营销 | 299,072,340 | - | - | 3,945 | 299,076,285 | - | - | - | - | - |
| 厦门公司 | 2,405,835 | - | - | - | 2,405,835 | - | - | - | - | - |
| 福州公司 | 3,075,771 | - | - | - | 3,075,771 | - | - | - | - | - |
| 漳州公司 | 1,319,305 | - | - | - | 1,319,305 | - | - | - | - | - |
| 长沙公司 | 49,033,988 | - | - | - | 49,033,988 | - | - | - | - | - |
| 济南公司 | 563,057,135 | - | - | - | 563,057,135 | - | - | - | - | 131,287,832 |
| 广润隆置业 | 16,465,405 | - | - | - | 16,465,405 | - | - | - | - | - |
| 文化传播公司 | 79,076,385 | - | - | 3,156 | 79,079,541 | - | - | - | - | - |
| 成都公司 | 282,758,796 | - | - | - | 282,758,796 | (118,855,583) | - | - | (118,855,583) | - |
| 日照公司 | 342,438,349 | - | - | - | 342,438,349 | - | - | - | - | 126,219,418 |
| 潍坊公司 | 76,406,967 | - | - | - | 76,406,967 | - | - | - | - | - |
| 德州公司 | 24,748,277 | - | - | - | 24,748,277 | - | - | - | - | - |
| 工程公司 | 4,393,499 | - | - | - | 4,393,499 | - | - | - | - | - |
| 廊坊公司 | 82,081,062 | - | - | - | 82,081,062 | - | - | - | - | - |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、长期股权投资 - 续

(1) 子公司 - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2024年 12月31日 | 本年增减变动 | | | 2025年 12月31日 | 减值准备 年初余额 | 本年减值准备 增加 | 本年减值准备 减少 | 减值准备 年末余额 | 宣告发放现金股 利或利润(注2) |
|------------|-----------------|---------------|------|----------|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 股份支付(注1) | | | | | | |
| 菏泽公司 | 127,667,832 | - | - | - | 127,667,832 | (51,301,600) | - | - | (51,301,600) | 93,080,000 |
| 滕州公司 | 49,878,712 | - | - | - | 49,878,712 | - | - | - | - | - |
| 青岛啤酒上海有限公司 | 1,570,000 | - | - | - | 1,570,000 | - | - | - | - | - |
| 芜湖公司 | 274,666,268 | - | - | - | 274,666,268 | (274,290,000) | - | - | (274,290,000) | - |
| 华东销售 | 97,300,000 | - | - | - | 97,300,000 | (47,300,000) | - | - | (47,300,000) | - |
| 马鞍山公司 | 82,837,659 | - | - | - | 82,837,659 | - | - | - | - | 47,058,800 |
| 石家庄公司 | 324,095,534 | - | - | - | 324,095,534 | - | - | - | - | 53,183,428 |
| 太原公司 | 203,083,671 | - | - | - | 203,083,671 | - | - | - | - | 129,397,986 |
| 城阳销售 | 8,000,000 | - | - | - | 8,000,000 | - | - | - | - | 215,370,519 |
| 财务公司(注3) | 2,004,169,465 | 1,000,000,000 | - | 8,678 | 3,004,178,143 | - | - | - | - | - |
| 新银麦公司 | 1,414,117,998 | - | - | - | 1,414,117,998 | - | - | - | - | 600,000,000 |
| 杭州公司 | 250,081,858 | - | - | 9,467 | 250,091,325 | - | - | - | - | - |
| 揭阳公司 | 152,469,234 | - | - | - | 152,469,234 | - | - | - | - | - |
| 饮料公司 | 31,947,919 | - | - | - | 31,947,919 | - | - | - | - | - |
| 韶关公司 | 201,922,685 | - | - | 8,678 | 201,931,363 | (150,000,000) | - | - | (150,000,000) | - |
| 电子商务 | 8,000,000 | - | - | - | 8,000,000 | - | - | - | - | - |
| 平度销售 | 5,000,000 | - | - | - | 5,000,000 | - | - | - | - | - |
| 九江公司 | 182,352,063 | - | - | - | 182,352,063 | - | - | - | - | 9,000,000 |
| 徐州企业管理 | 10,000,000 | - | - | - | 10,000,000 | (10,000,000) | - | - | (10,000,000) | 14,266,564 |
| 薛城公司 | 1,788,359 | - | - | - | 1,788,359 | - | - | - | - | - |
| 洛阳公司 | 202,857,999 | - | - | 8,678 | 202,866,677 | - | - | - | - | 100,000,000 |
| 上海实业公司 | 200,895,228 | - | - | - | 200,895,228 | (200,895,228) | - | - | (200,895,228) | - |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、长期股权投资 - 续

(1) 子公司 - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2024年 12月31日 | 本年增减变动 | | | 2025年 12月31日 | 减值准备 年初余额 | 本年减值准备 增加 | 本年减值准备 减少 | 减值准备 年末余额 | 宣告发放现金股 利或利润(注2) |
|--------------|-----------------|---------------|-------------|----------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 股份支付(注1) | | | | | | |
| 南京销售 | 6,863,142 | - | - | 8,520 | 6,871,662 | - | - | - | - | - |
| 上海销售 | 6,438,255 | - | - | 7,240 | 6,445,495 | - | - | - | - | - |
| 泸州公司 | 120,857,127 | - | - | - | 120,857,127 | - | - | - | - | - |
| 张家口公司 | 202,332,974 | - | - | - | 202,332,974 | - | - | - | - | - |
| 绿兰莎公司 | 561,968,028 | - | - | - | 561,968,028 | - | - | - | - | - |
| 黄石公司 | 166,130,808 | - | - | - | 166,130,808 | - | - | - | - | 48,590,000 |
| 应城公司 | 93,989,969 | - | - | - | 93,989,969 | - | - | - | - | - |
| 汉中公司 | 28,458,947 | - | - | - | 28,458,947 | - | - | - | - | - |
| 上海投资公司 | 1,920,654,036 | - | - | - | 1,920,654,036 | - | - | - | - | - |
| 徐州公司 | 2,057,553 | - | - | - | 2,057,553 | - | - | - | - | - |
| 彭城公司 | 2,804,775 | - | - | - | 2,804,775 | - | - | - | - | - |
| 新松江制造 | 3,411,828 | - | - | - | 3,411,828 | - | - | - | - | - |
| 上海闵行公司 | 2,408,340 | - | - | 8,678 | 2,417,018 | - | - | - | - | - |
| 昆山公司 | 2,460,403 | - | - | - | 2,460,403 | - | - | - | - | - |
| 连云港公司 | 214,622,958 | - | - | - | 214,622,958 | (212,200,000) | - | - | (212,200,000) | - |
| 扬州公司 | 102,976,311 | - | - | 11,834 | 102,988,145 | - | - | - | - | - |
| 青岛啤酒上海杨浦有限公司 | 200,000,000 | - | - | - | 200,000,000 | (200,000,000) | - | - | (200,000,000) | - |
| 宿迁公司 | 77,512,621 | - | - | - | 77,512,621 | - | - | - | - | - |
| 枣庄公司 | 201,852,223 | - | - | - | 201,852,223 | - | - | - | - | - |
| 西海岸文旅 | 231,000,000 | - | - | - | 231,000,000 | - | - | - | - | - |
| 科研公司 | 250,000,000 | - | - | - | 250,000,000 | - | - | - | - | - |
| 潍坊制造公司(注4) | 100,000,000 | 200,000,000 | - | - | 300,000,000 | - | - | - | - | - |
| 九源科技公司 | 50,000,000 | - | - | - | 50,000,000 | - | - | - | - | - |
| 生物科技公司(注5) | - | 97,394,904 | - | - | 97,394,904 | - | - | - | - | - |
| 合计 | 14,369,396,481 | 1,297,394,904 | 118,520,000 | 92,285 | 15,548,363,670 | (1,992,788,870) | - | 118,520,000 | (1,874,268,870) | 2,321,635,747 |

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、长期股权投资 - 续

(2) 合营企业及联营企业

人民币元

| 被投资单位 | 2024 年 12 月 31 日 | 本年增减变动 | | | | 2025 年 12 月 31 日 | 减值准备年初余额 | 减值准备年末余额 |
|-----------|--------------------|-------------------|----------|-----------------|----------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 计提减值准备 | | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | |
| 河北嘉禾公司 | 214,012,611 | 8,996,140 | - | - | - | (6,500,000) | 216,508,751 | - |
| 二、联营企业 | | | | | | | | |
| 烟台啤酒公司 | 161,728,607 | 11,519,649 | - | - | - | (33,842,175) | 139,406,081 | - |
| 中外运物流 | 12,180,009 | 1,665,022 | - | (11,974) | - | (3,142,949) | 10,690,108 | - |
| 辽宁沈青公司 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其他 | 1,220,000 | - | - | - | - | - | 1,220,000 | (1,220,000) |
| 合计 | 389,141,227 | 22,180,811 | - | (11,974) | - | (43,485,124) | 367,824,940 | (1,220,000) |

注 1：本公司对限制性股票激励对象为本公司之子公司职工的股份支付有结算义务。2025 年度，本公司按照该结算义务，确认长期股权投资人民币 92,285 元。

注 2：2025 年度宣告分派的现金股利系分配给本公司的股利。

注 3：根据 2025 年 3 月 28 日董事会决议，董事会审议通过本公司以自有资金向本公司子公司财务公司增资人民币 1,000,000,000 元，已于 2025 年 8 月完成增资事项的审批和变更手续。

注 4：根据 2023 年 12 月 27 日董事会决议，董事会审议通过设立本公司之全资子公司潍坊制造公司，注册资本人民币 300,000,000 元。截至本财务报表批准报出日，注册资本已全部到位。

注 5：根据 2025 年 3 月 28 日董事会决议，董事会审议通过设立本公司之全资子公司生物科技有限公司，注册资本人民币 421,000,000 元。生物科技有限公司已于 2025 年 5 月设立，截至本财务报表批准报出日，本公司以货币出资 30,000,000 元并以土地及地上建筑物评估作价出资 67,394,904 元。

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

5、营业收入、营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

| 项目 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 22,998,609,101 | 16,824,424,084 | 22,812,143,461 | 17,080,204,740 |
| 其他业务 | 1,579,196,593 | 1,546,983,851 | 1,748,034,332 | 1,707,737,506 |
| 合计 | 24,577,805,694 | 18,371,407,935 | 24,560,177,793 | 18,787,942,246 |

(2) 合同产生的收入的情况

a. 主营业务

人民币元

| 行业名称 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 主营业务收入 | 主营业务成本 | 主营业务收入 | 主营业务成本 |
| 销售啤酒等 | 22,998,609,101 | 16,824,424,084 | 22,812,143,461 | 17,080,204,740 |

b. 其他业务

人民币元

| 行业名称 | 本年发生额 | | 上年发生额 | |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 其他业务收入 | 其他业务成本 | 其他业务收入 | 其他业务成本 |
| 材料销售 | 1,498,591,694 | 1,460,141,510 | 1,677,879,664 | 1,640,475,906 |
| 其他 | 80,604,899 | 86,842,341 | 70,154,668 | 67,261,600 |
| 合计 | 1,579,196,593 | 1,546,983,851 | 1,748,034,332 | 1,707,737,506 |

(3) 履约义务的说明

本集团的啤酒销售业务属于在某一时点履行的履约义务，此类业务在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

本公司主营业务为啤酒生产和销售。

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

6、投资收益

(1) 投资收益明细情况

| 项目 | 人民币元 | |
|-------------------|----------------------|----------------------|
| | 本年发生额 | 上年发生额 |
| 成本法核算的长期股权投资收益(注) | 2,321,635,747 | 1,805,089,447 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 24,306,335 | 47,700,589 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 7,222,041 | 7,657,246 |
| 处置子公司取得的投资收益 | 2,813,179 | - |
| 其他 | 2,957,161 | 4,652,880 |
| 合计 | 2,358,934,463 | 1,865,100,162 |

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

注： 成本法核算的长期股权投资收益均系子公司宣告分配给本公司的利润(附注(十七)4)。

(十八) 补充资料

1、当期非经常性损益明细表

| 项目 | 人民币元 | |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--|
| | 本年发生额 | |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外。 | 352,021,694 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 76,369,759 | |
| 非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 110,634,678 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 72,138,175 | |
| 所得税影响额 | (132,437,422) | |
| 少数股东权益影响额(税后) | (20,640,278) | |
| 合计 | 458,086,606 | |

中国证券监督管理委员会于2023年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》(以下简称“2023版1号解释性公告”)，该规定自公布之日起施行。本集团按照2023版1号解释性公告的规定编制非经常性损益明细表。

根据2023版1号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本集团按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 15.50 | 3.363 | 3.363 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 13.95 | 3.028 | 3.027 |