

深圳市路畅科技股份有限公司

2025年度董事会工作报告

2025年，公司董事会严格遵守《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》等有关法律法规及公司相关制度的规定，本着对公司和全体股东负责的态度，认真履行股东会赋予的职责，不断完善公司治理，规范公司运作，科学决策，审慎决策，促进公司长远、稳健发展，勤勉尽责地开展董事会各项工作，切实维护公司和全体股东的合法权益，保障了公司的良好运作和可持续发展。现将董事会2025年度工作情况报告如下：

一、2025年度董事会日常工作情况

公司董事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》的规定履行职责，公司第四届董事会董事5名，其中独立董事2名，独立董事达全体董事的三分之一，高级管理人员兼任董事比例不超过二分之一。

公司第四届董事会任期届满，于2025年10月完成了董事会换届工作，成立第五届董事会，公司第五届董事会任期自2025年10月13日至2028年10月12日，公司第五届董事会现有董事7名，其中独立董事3名，独立董事达全体董事的三分之一，高级管理人员兼任董事比例不超过二分之一。董事会设董事会秘书，下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会及战略委员会；同时，公司设有独立董事专门会议。各委员会能根据其工作细则行使职能，为公司治理的规范性作出应有的贡献。

2025年，公司董事会严格按照年度经营计划及相关法律法规开展工作，公司第四届、第五届董事会全体成员认真出席董事会会议和股东会，积极参加有关培训，熟悉有关法律法规，恪尽职守、勤勉尽责，积极主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，均进行深入讨论，为公司的经营发展建言献策，做出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强董事会决策的科学性，推动公司日常经营工作的持续、稳定、健康发展。独立董事对公司重大事项享有足够的知情权，积极发挥自己的作用，能够不受影响地独立履行职责。

报告期内，董事会开展了以下重点工作：

（一）信息披露工作

2025年公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

报告期内，公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》、《信息披露事务管理制度》、《内幕知情人登记制度》等规章制度的规定，真实、准确、完整地披露信息，确保了信息披露的及时性和公平性。2025年度，公司通过深圳证券交易所平台在指定媒体上公开披露定期报告和临时公告52份，合计披露及报备文件共349份。董事会对公司信息披露工作实行有效监督，督促公司增强信息披露的透明度及公平性，更好地维护广大中小投资者的权益。

（二）投资者关系管理工作

股东是企业发展的基石，维护股东利益，特别是中小股东的合法利益，提升投资者对公司的信心，是企业健康发展的必备条件。

报告期内，公司董事会下设证券部负责公司投资者关系管理工作，协调公司与证券监管机构、股东、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通，加强了投资者对公司的了解，促进了公司与投资者之间的良性互动关系，不断提升了公司的核心竞争力和投资价值，切实保护投资者利益，努力实现公司价值最大化和股东利益最大化的战略管理行为。

借助股东会、投资者热线、深交所互动易平台、网上业绩说明会、投资者现场及电话调研等多种渠道，加强与各类投资者的日常联系和有效沟通，本着积极、热情、耐心并恪守信息披露原则的态度解答投资者的疑问，确保投资者的信息知情权，增强了投资者对公司的了解，有效提升了公司的透明度，最大程度地保护投资者利益，树立公司良好的资本市场形象。

（三）董事会会议召开情况

2025 年度，董事会共召开 9 次会议，其中第四届董事会 6 次，第五届董事会 3 次，共审议通过了 44 项议案，所有会议召开都能按照程序及规定进行，全体董事能够依据《公司章程》、《董事会议事规则》勤勉尽职地开展各项工作，全体董事亲自出席了所有会议，所有

会议的决议都合法有效，不存在连续 2 次不参加董事会会议的情况。董事会会议召开的具体情况如下表：

序号	时间	届次	议案审议情况
1	2025.03.24	第四届董事会 2025 年第一次定期会议	1、关于审议公司 2024 年度董事会工作报告的议案(包含独立董事述职)； 2、关于审议公司 2024 年总经理工作报告的议案； 3、关于审议公司 2025 年度经营计划的议案； 4、关于审议公司 2024 年年度报告全文及摘要的议案； 5、关于审议公司 2024 年财务决算报告的议案； 6、关于对外报出公司<2024 年年度审计报告>的议案； 7、关于审议公司<2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明>的议案； 8、关于审议公司<2024 年度营业收入扣除情况的专项说明>的议案； 9、关于公司 2024 年度计提资产减值准备及核销资产的议案； 10、关于公司预计 2025 年度向金融机构申请综合授信额度的议案； 11、关于使用自有资金进行委托理财的议案； 12、关于审议公司 2024 年度现金分红方案的议案； 13、关于审议公司<2024 年度内部控制自我评价报告>的议案； 14、关于对外报出公司<内部控制审计报告>的议案； 15、关于审议公司 2025 年度内部审计工作计划的议案； 16、关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案。
2	2025.04.16	第四届董事会第十八次临时会议	1、关于关联人向公司支付承诺补偿款暨关联交易的议案。
3	2025.04.28	第四届董事会第十九次临时会议	1、关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案； 2、关于公司 2025 年度与中联重科及其下属企业日常关联交易预计的议案； 3、关于公司 2025 年度与龙成集团及其下属企业日常关联交易预计的议案； 4、关于公司投资设立全资子公司的议案。
4	2025.06.13	第四届董事会第二十次临时会议	1、关于公司转让全资子公司股权暨关联交易的议案； 2、关于补充预计公司 2025 年度与龙成集团及其下属企业日常关联交易的议案； 3、关于召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案。

序号	时间	届次	议案审议情况
5	2025.08.07	第四届董事会 2025 年第二次定期会议	1、 关于审议公司 2025 年半年度报告及摘要的议案。
6	2025.09.22	第四届董事会第二十一 次临时会议	1、 关于公司董事会换届选举第五届董事会非独立董事的议案； 2、 关于审议公司第五届董事会非独立董事薪酬的议案； 2.1 关于审议非独立董事唐红兵先生薪酬的议案； 2.2 关于审议非独立董事杨笃志先生薪酬的议案； 2.3 关于审议非独立董事张迁先生薪酬的议案； 2.4 关于审议职工代表董事李柳女士薪酬的议案； 3、 关于公司董事会换届选举第五届董事会独立董事的议案； 4、 关于审议公司第五届董事会独立董事津贴的议案； 4.1 关于审议独立董事韩毅先生津贴的议案； 4.2 关于审议独立董事刘端女士津贴的议案； 4.3 关于审议独立董事元向辉先生津贴的议案； 5、 关于修改公司章程暨办理工商变更的议案； 6、 关于修订公司相关制度的议案； 7、 关于制定公司《董事离职管理制度》的议案； 8、 关于公司续聘 2025 年度会计师事务所的议案； 9、 关于召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案。
7	2025.10.13	第五届董事会第一次临时会议	1、 关于选举公司第五届董事会董事长的议案； 2、 关于组建公司第五届董事会专门委员会及其委员的议案。
8	2025.10.17	第五届董事会第二次临时会议	1、 关于聘任公司总经理的议案； 2、 关于审议公司总经理薪酬的议案； 3、 关于聘任公司财务总监的议案； 4、 关于审议公司财务总监薪酬的议案； 5、 关于聘任公司董事会秘书的议案； 6、 关于审议公司董事会秘书薪酬的议案； 7、 关于聘任公司证券事务代表的议案。
9	2025.10.28	第五届董事会第三次临时会议	1、 关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案

以上董事会会议的召开与表决程序均符合《公司法》及公司《章程》等有关规定，全体董事无缺席会议的情况，对提交董事会审议的议案未提出异议。历次董事会会议决议公告及时登载在《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn>，供投资者查阅。

（四）董事会召集股东会及执行股东会决议的情况

2025年度，公司共召开了3次股东会，均由董事会召集召开，审议通过了17项议案。股东会会议召开的具体情况如下：

序号	时间	届次	议案审议情况
1	2025. 05. 20	2024 年年度股东会	1、 关于审议公司 2024 年度董事会工作报告的议案(包含独立董事述职)； 2、 关于审议公司 2024 年度监事会工作报告的议案 3、 关于审议公司 2025 年度经营计划的议案； 4、 关于审议公司 2024 年年度报告全文及摘要的议案； 5、 关于审议公司 2024 年财务决算报告的议案； 6、 关于公司预计 2025 年度向金融机构申请综合授信额度的议案； 7、 关于审议公司 2024 年度现金分红方案的议案； 8、 关于公司 2025 年度与河南龙成集团及其下属企业日常关联交易预计的议案； 9、 关于公司 2025 年度与中联重科及其下属企业日常关联交易预计的议案。
2	2025. 06. 30	2025 年第一次临时股东会	1、 关于公司转让全资子公司股权暨关联交易的议案
3	2025. 10. 13	2025 年第二次临时股东会	1、 关于公司董事会换届选举第五届董事会非独立董事的议案（累积投票）； 2、 关于公司董事会换届选举第五届董事会独立董事的议案（累积投票）； 3、 关于审议公司第五届董事会非独立董事薪酬的议案（逐项表决） 3.01 关于审议非独立董事唐红兵先生薪酬的议案； 3.02 关于审议非独立董事杨笃志先生薪酬的议案； 3.03 关于审议非独立董事张迁先生薪酬的议案； 3.04 关于审议职工代表董事李柳女士薪酬的议案； 4、 关于审议公司第五届董事会独立董事津贴的议案(逐项表决)；

			4.01 关于审议独立董事韩毅先生津贴的议案； 4.02 关于审议独立董事刘端女士津贴的议案； 4.03 关于审议独立董事元向辉先生津贴的议案； 5、关于修改公司章程暨办理工商变更的议案； 6、关于修订公司相关制度的议案(逐项表决)； 7、关于公司续聘 2025 年度会计师事务所的议案。
--	--	--	---

以上股东会均为现场投票和网络投票相结合的方式，依法对公司重大事项作出决策，决议全部合法有效。董事会对股东会审议通过的各项议案进行了落实和执行。

二、董事会修订制度情况

进一步完善公司法人治理结构，提升决策科学性与规范性，公司依据《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》《公司章程》等有关规定，结合公司的实际情况，对现行公司治理层面的系列制度进行了全面梳理与修订，并制定了《董事离职管理制度》，进一步规范公司治理结构，保障公司董事会、股东会职责正常运行。

三、董事会下设专门委员会工作情况

公司根据《董事会战略委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》等治理规范性文件，对审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略委员会的设立、人员组成、职责权限、决策程序和议事规则等事项做出更加明确、规范的规定。报告期内，董事会各专门委员会严格按照《公司章程》及各自议事规则的规定开展工作，保障了董事会的有效运作。

（一）审计委员会工作情况

2025年度，审计委员会积极履行职责。审计委员会共召开了5次会议，其中第四届董事会审计委员会召开了4次、第五届董事会审计委员会召开了1次，会议分别审议了公司的定期报告（包括2024年年度报告、2025年第一季度报告、2025年半年度报告、2025年第三季度报告）、《关于审议公司2024年财务决算报告的议案》、《关于对外报出公司2024年年度审计报告的议案》、《关于审议公司〈2024年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明〉的议案》、《关于审议公司〈2024年度营业收入扣除情况的专项说明〉的议案》、《关于公司2024年度计提资产减值准备及核销资产的议案》、《关于公司预计2025年度向金融机构申请综合授信额度的议案》、《关于使用自有资金进行委托理财的议案》、《关于审议公

司2024年度现金分红方案的议案》、《关于审议公司2024年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于对外报出公司〈内部控制审计报告〉的议案》、《关于审议公司2025年度内部审计工作计划的议案》、《关于修订公司相关制度的议案》以及《关于公司续聘2025年度会计师事务所的议案》。对公司的定期报告、关联交易、授信抵押担保、委托理财以及公司内控相关事项进行审议，并对公司审计和财务工作进行监督和核查。

（二）提名委员会工作情况

2025年，提名委员会积极履行职责。审计委员会共召开了2次会议，分别是第四届董事会提名委员会第二次会议、第五届董事会提名委员会第一次会议，会议分别审议了《关于公司董事会换届选举第五届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举第五届董事会独立董事的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》，对公司董事会换届的相关议案进行审议并提交董事会审议。

（三）薪酬与考核委员会工作情况

2025年，薪酬与考核委员会积极履行职责。薪酬与考核委员会共召开2次会议，分别是第四届薪酬与考核委员会第三次会议、第五届薪酬与考核委员会第一次会议，会议分别审议了《关于审议公司第五届董事会非独立董事薪酬的议案》《关于审议公司第五届董事会独立董事津贴的议案》《关于审议公司总经理薪酬的议案》《关于审议公司财务总监薪酬的议案》《关于审议公司董事会秘书薪酬的议案》，对公司新一届董事、高级管理人员的薪酬进行提议并审议，提交公司董事会审议。

（四）战略委员会工作情况

2025年度，公司第四届董事会战略委员会召开了2次会议，会议分别审议了《关于审议公司2025年度经营计划的议案》、《关于公司投资设立全资子公司的议案》，并提交董事会审议。积极推动了公司战略规划实施，以及对外投资事项，促进公司的可持续发展。公司第五届董事会战略委员会尚未召开过会议。

（五）独立董事专门会议工作情况

2025年度，公司共召开了4次独立董事专门会议，均为第四届董事会独立董事专门会议。会议分别审议了公司《关于关联人向公司支付承诺补偿款暨关联交易的议案》《关于公司2025年度与中联重科及其下属企业日常关联交易预计的议案》《关于公司2025年度与龙成集团及

其下属企业日常关联交易预计的议案》《关于公司转让全资子公司股权暨关联交易的议案》《关于补充预计公司2025年度与龙成集团及其下属企业日常关联交易的议案》《关于公司续聘2025年度会计师事务所的议案》，对公司的续聘会计师事务所以及关联交易进行重点审议，并提交董事会审议。

四、独立董事出席董事会及工作情况

报告期内,公司独立董事根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》、《独立董事工作制度》和《独立董事专门会议制度》等法律法规的规定和要求,勤勉尽责的履行义务,行使权利,并对自身独立性进行了自查。2025年度,独立董事亲自出席公司董事会、独立董事专门会议以及其他专门委员会,积极列席公司的其他相关会议,对审议的议案做出独立、客观、公正的判断,充分发挥了独立董事的作用,为董事会的科学决策提供了有效保障,关注公司运作的规范性,对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了许多宝贵的专业性意见。具体出席会议情况如下:

独立董事出席董事会情况						
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
田韶鹏	6	0	6	0	0	否
陈琪	6	0	6	0	0	否
韩毅	3	1	2	0	0	否
刘端	3	1	2	0	0	否
元向辉	3	1	2	0	0	否

五、2026年董事会工作重点

2026年,董事会将立足公司未来发展战略目标,扎实做好董事会日常工作的前提下,继续探索创新,高效决策,积极应对行业形势变化,推动公司高质量发展,重点推进以下工作:

(一) 优化公司治理结构,提升公司运作规范水平

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关法律法规等的要求,不断地完善公司治理结构,建立健全内

部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，以进一步规范公司运作，提高公司治理水平；及时完善公司的制度体系，强化董事会核心作用，优化审计委员会监督机制，充分发挥审计委员会、董事会、股东会以及高级管理人员的职能和作用，尽职开展相关工作，积极落实公司各项决策部署；加强内部控制建设，不断完善风险防范机制，促进公司高质量发展。

进一步加强董事、高级管理人员对《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和规范性文件的学习，提升董事会及管理层的履职能力，提升管理决策的科学性和规范性，保证公司的可持续发展。

（二）加强投资者关系管理工作

董事会将严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所自律监管指引第1号-主板上市公司规范运作》等规范性文件和《投资者关系管理制度》的相关要求，明确工作职责、标准与流程，确保投关工作遵循合规性、平等性、主动性和诚实守信原则；高质量履行信息披露义务，公司积极拓展信息披露的广度与深度，切实提升公司信息披露的规范性和透明度，为投资者决策提供更丰富的依据；认真做好投资者关系管理工作，积极开拓与投资者的沟通渠道，升级数字化沟通平台，公司充分利用、投资者热线、电子邮箱、互动易平台等渠道，确保与投资者沟通渠道的畅通，促进公司与投资者之间的良性互动关系；通过市值管理提升公司价值，增强投资者信心，树立公司良好的资本市场形象。

（三）深入推进产业布局，聚焦核心技术和产品，深耕国内外前装市场

公司将以汽车电子业务稳定经营为基础，注重产品质量，积极推动公司核心产品落地，通过成熟先进的创新技术及产品线，力争成为汽车智能化优选合作伙伴；集中力量突破业务瓶颈，深耕国内外前装市场，实现国内外前装业务的快速增长；公司将充分发挥在汽车电子领域多年积累的经验和技术，在汽车电子业务稳步发展的基础上，积极探索新的收入增长极，为公司的可持续发展培育第二增长曲线。

2026年，董事会将按照新的监管要求和制度规范，继续发挥在公司治理中的核心作用，本着对公司和全体股东负责的态度，持续完善公司治理体系，审慎把控风险，携手公司经营管理层根据公司实际情况和发展战略，积极落实各项决策部署，聚焦主业发展，以稳健经营和创新驱动提升公司核心竞争力与内在价值，确保公司健康、可持续发展。

深圳市路畅科技股份有限公司

董 事 会

2026年03月25日