

证券代码：000338

证券简称：潍柴动力

公告编号：2026-012

## 潍柴动力股份有限公司 2025 年年度报告摘要



### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
袁宏明	董 事	<p>异议原因：《潍柴动力股份有限公司 2025 年年度报告》提及：“陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，……，陕汽集团重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继受，但由于‘德隆系’危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合上述资质依法变更事宜。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产销售资质的转移”，董事袁宏明先生对以上内容有异议。主要原因为：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 陕西汽车集团股份有限公司（下称“陕汽集团”）向陕西省发展和改革委员会、陕西省人民政府国有资产监督管理委员会两次报送了相关说明，均未取得批示；</li> <li>2. 生产资质属于国家行政许可行为，除法定可转让的情形外均不可转让、出资，且生产资质不属于上述例外可转让的情形，因此，根据《中华人民共和国民法典》的规定，该承诺函自始无效。</li> </ol> <p>针对董事袁宏明先生的上述理由，公司董事会其他董事成员一致认为： 公司 2025 年年度报告有关陕汽集团重型汽车整车产品生产销售资质依法变更至陕西重型汽车有限公司（下称“陕重汽”）事宜的承诺披露内容准确无误。该等披露事项在公司 2007 年 A 股上市文件中及其后相关定期报告（除近期定期报告审议时董事袁宏明先生亦弃权外）及临时公告中予以披露至今（具体详见公司已披露的公告），均经全体董事忠实勤勉尽责审核，并签署确认同意书面意见。</p> <p>根据 2002 年陕重汽注册成立时的合作背景及湘火炬汽车集团股份有限公司（下称“原湘火炬”，已由公司吸收合并承继权利）与陕汽集团签订的《合资协议》《合资合同》的约定，2007 年公司首次发行 A 股上市暨吸收合并原湘火炬时陕汽集团作出的承诺，以及 2014 年陕汽集团对中国证券监督管理委员会山东监管局行政监管措施决定书作出的书面回复，陕汽集团自始认为其名下重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继受，且自始不可撤销地承诺依法在具备条件时将其名下重型汽车整车生产销售资质变更至陕重汽，该等事实一直存续且陕汽集团一直负有合同承诺法律义务，陕汽集团承诺自始有效。</p>

董事、高级管理人员异议声明的风险提示

董事袁宏明先生对本报告重要事项中相关承诺事项有异议，请投资者特别关注。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
黄维彪	职工代表董事	工作原因	迟德强
袁宏明	董 事	工作原因	马旭耀
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,662,144,621 股（公司总股本 8,712,397,096 股扣除回购专户中的股份数量 50,252,475 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.74 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
变更前的股票简称	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王 丽	吴 迪	
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	
传真	0536-8197073	0536-8197073	
电话	0536-2297068	0536-2297056	
电子信箱	wangli01@weichai.com	wudi03@weichai.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （1）行业状况

2025 年以来，全球经济增长乏力，地缘政治格局复杂演变。中国经济顶压前行，全年经济运行呈现“前高后稳、结构向优”的态势，国内生产总值首次突破 140 万亿元，同比增长 5.0%，彰显强大韧性。2025 年，全球重卡行业整体销量大幅增长，新能源销量占比显著提升；工程机械行业整体微增，电动化产品发展势头迅猛；农业装备行业整体承压，但大型高端化、智能化产品保持增长；算力基础设施建设持续加码，带动大功率备用发电机组及燃气分布式能源系统快速上量，发电发动机市场进入增长快车道。

报告期内，面对全球复杂经济形势、行业深度变革与激烈市场竞争，公司坚持深化改革创新、优化市场布局、降本提质增效，整体完成了各项目标任务，保持了稳健发展态势。2025 年，发动机销售 74.3 万台，同比增长 1.3%。其中，发动机出口 7.5 万台，同比增长 8%。汉德车桥销售 100 万根，同比增长 25%。法士特变速箱销售 91.1 万台，同比增长 7%。“三电”业务实现收入 30.4 亿元、翻番增长，其中，电池销量同比增长 162%，自主电机销量同比增长 219%，自主电机控制器销量同比增长 56%。

## (2) 主要业务

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造产业集团之一，发展愿景是打造科技领先、绿色发展、世界一流的高端装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具技术、质量、成本和服务四大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力系统、商用车、农业装备、智慧物流、电力能源等产业协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列全领域发动机、新能源动力系统及零部件、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、供应链解决方案、农业装备、汽车电子及零部件等，远销全球 150 多个国家和地区。“潍柴动力发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“潍柴雷沃智慧农业装备”等深得客户信赖，形成了品牌集群效应。

公司主要经营模式：采购采用集中采购与分散采购相结合模式；生产采用大规模定制生产与多品种小批量柔性生产模式；销售主要采用直销 B2B 模式。公司报告期内主要经营模式基本无变化。

潍柴动力发动机板块在国内主要有潍坊、扬州、重庆三大生产基地，发动机的标准生产能力为 102 万台/年。同时根据各系列发动机产品市场和细分领域需求，正在实施生产线兼容性改造和局部工序能力提升项目。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币 元

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82	7.47%	213,958,475,631.13
归属于上市公司股东的净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59	-4.15%	9,013,894,024.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,661,710,486.40	10,527,430,597.44	-8.22%	8,079,911,264.23
经营活动产生的现金流量净额	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28	9.92%	27,470,853,329.84
基本每股收益（元/股）	1.27	1.31	-3.05%	1.04
稀释每股收益（元/股）	1.26	1.31	-3.33%	1.04
加权平均净资产收益率	12.08%	13.69%	-1.61%	11.69%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	367,475,596,673.66	343,879,412,547.54	6.86%	334,247,213,024.91
归属于上市公司股东的净资产	93,190,211,519.02	86,696,358,548.97	7.49%	79,335,199,814.41

本公司之控股子公司 KION GROUP AG 因其效率计划本期计提相关支出人民币 12.76 亿元，影响本公司归属于上市公司股东的净利润 3.93 亿元。

### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币 元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	57,463,810,771.91	55,687,977,335.86	57,418,836,886.58	61,238,656,112.47
归属于上市公司股东的净利润	2,710,563,216.84	2,932,889,772.06	3,234,098,129.40	2,052,953,332.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,484,683,328.64	2,663,485,178.66	2,826,669,485.39	1,686,872,493.71
经营活动产生的现金流量净额	-4,645,924,486.64	11,483,500,984.38	8,177,171,554.45	13,666,774,243.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股 股东总数	186,441	年度报告披露日 前一个月末普通 股股东总数	204,094	报告期末表决权 恢复的优先股股 东总数	0	年度报告披露日一个 月末表决权恢复的优先 股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件 的股份数量	质押、标记或冻结 情况		
					股份 状态	数量	
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.25%	1,938,887,490				
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.33%	1,422,550,620	1,345,905,600			
香港中央结算有限公司	境外法人	8.64%	753,176,541				
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408			
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.88%	163,608,906				
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	基金、理财产品等	1.49%	129,570,753				
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.26%	109,953,700				
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	1.03%	89,463,386				
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	基金、理财产品等	0.73%	63,810,846				
谭旭光	境内自然人	0.68%	58,842,596	44,131,947			
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

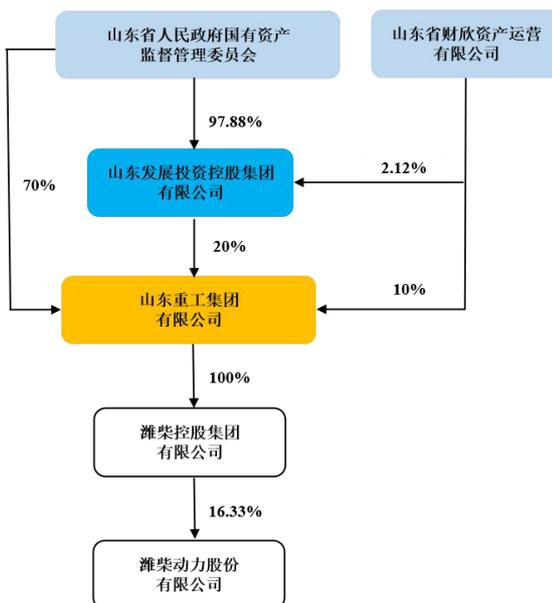
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2938562068	2024 年 11 月 13 日	2029 年 11 月 20 日	409,170.11	4.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况	ISIN:XS2938562068 到期一次还本，每年 11 月 20 日支付利息。					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2025 年 5 月 9 日，惠誉对 KION 长期评价为 BBB，展望稳定。

2025 年 6 月 28 日，标普将 KION 信用评级下调为 BB+，展望稳定。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
----	--------	--------	---------

资产负债率	64.33%	64.53%	-0.20%
扣除非经常性损益后净利润	1,168,103.07	1,319,048.14	-11.44%
EBITDA 全部债务比	31.21%	32.79%	-1.58%
利息保障倍数	5.47	5.49	-0.46%

### 三、重要事项

#### (一) 经营情况概述

##### 1. 动力系统业务

公司坚持高水平科技自立自强，在巩固传统动力核心竞争优势的同时，加快新能源转型与新质生产力释放，发展动能持续增强。**核心动力系统竞争优势持续巩固。**16M33 双燃料、12M55NG 成功导入矿卡动力，12M25 产品成功打破大吨位矿用设备发动机的国外垄断；非道路甲醇发动机市占率居行业第一；牵头推动全球首批氢内燃机国际标准预研，加速产业化进程。**新能源转型升级加速突破。**开发 600 度重卡底置电池，支持零下 20℃ 低温运行；推出 140 度轻卡快充电池，年节省充电时间超过 100 小时；开发 90-180 吨全系列矿卡增程器及多场景专用电池包；新一代电机控制器实现增程电机、驱动电机全面配套，满足全系列车型需求。烟台新能源动力产业园一期顺利投产，产销规模与交付能力跨越式提升。2025 年，公司申请专利 1323 项，获授权专利 1488 项，荣获机械工业科学技术奖特等奖等省部级以上科技奖励 22 项。入选全国首批领航级智能工厂培育名单，斩获 2025 年国家“数据要素×”大赛一等奖。



##### 2. 商用车业务

公司围绕整车整机带动战略，深化研发、制造与市场协同，推动商用车向高端化、智能化、绿色化升级。旗下子公司陕重汽积极抢抓市场机遇，加速结构优化，全年实现整车销量 15.3 万辆，同比增长 29.4%，重卡市场占有率稳居行业前列。**深耕细分市场，产品布局持续优化。**全年国内销售整车 9.4 万辆，同比增长 60.2%。聚焦高端物流市场，推出 X6000 超凡旗舰车型，以突出的智能化配置与燃油经济性引领行业标准。发布 G6000E、M5000E 等多款新能源产品，提供覆盖多场景的电动化解决方案，新能源市场份额同比增长 3.3 个百分点。完成全系列产品出口布局，高端车型 X6000 成功获得欧盟 WVTA 认证，全年实现出口 5.9 万辆。**推动科技创新与产业创新深度融合，打造差异化竞争力。**发布行业首个 AI 大模型智能座舱，实现人机交互体验跨越式升级。持续攻关纯电动整车控制技术、电池热管理技术，提升陕重汽在节能、轻量化与成本方面的综合竞争力。自主研发智能驾驶高功能安全线控底盘，通过“双冗余”设计保障安全性和可靠性，已在封闭园区场景实现标杆示范运营，构建面向未来的智能驾驶商业化能力。



### 3. 农业装备业务

公司深入贯彻落实国家乡村全面振兴战略，紧紧围绕农业现代化发展需求，推动农业装备板块做大做强做优，助力端稳“中国饭碗”。旗下子公司潍柴雷沃智慧农业坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化四大战略，积极应对并有效克服国内市场低位运行与国际市场波动等挑战，主要产品市场占有率全面提升，行业领先地位持续巩固。**坚持创新驱动，锻造科技硬核实力。**动力换挡拖拉机建立领先优势，80-320 马力全系列 2 速动力换挡产品全面投放市场。成功推出 16 公斤级大型收获机，并基于小麦机、玉米机平台开发多款节能型产品，综合油耗降低 15%。前瞻布局智慧农业，率先在国内落地智慧农业 AI 大模型，助力精准农事管理、作业效率提升与生产成本优化，为粮食增产增收提供科技支撑。**加速智造升级，夯实高质量发展根基。**建成具有世界一流水平的高端、智能、绿色化大马力拖拉机工厂，并成功入选国家卓越级智能工厂；深入践行“链合创新”理念，大力推进高端供应链体系和研发共同体建设，实现产品质量与性能稳步提升，推动农机装备行业高端化、智能化、绿色化发展。



### 4. 智慧物流业务

公司拥有全球领先的智慧物流业务板块，旗下海外控股子公司德国凯傲集团作为智慧物流领域的全球领先供应商，致力于为全球工厂、仓库及配送中心提供先进的智慧物流解决方案。2025 年，德国凯傲集团实现收入 113 亿欧元，其中，以林德、斯蒂尔为代表的叉车业务实现收入 82.7 亿欧元，以德马泰克为代表的供应链解决方案业务实现销售收入 30.7 亿欧元。**深化战略合作，引领技术革新。**与埃森哲等达成战略合作，共同研发基于物理 AI 的工业车辆解决方案与数字孪生技术，巩固了在下一代智慧物流技术领域的引领地位。**布局智能技术，驱动业务转型。**开发并部署 AI 预测模型，引入生成式人工智能辅助决策与流程优化，有力应对日益复杂的供应链环境与客户需求波动等挑战，持续推进业务智能化转型。深耕可持续发展，积极践行全球责任。在环境、社会及治理（ESG）领域的持续投入取得显著成效，荣获 EcoVadis 金牌评级，并以历史最高分入选道琼斯欧洲最佳企业指数。



### 5. 电力能源业务

公司紧抓人工智能浪潮带来的电力需求增长机遇，加快发电产品技术研发、市场布局。目前核心业务已覆盖发电设备、固体氧化物燃料电池（SOFC）等，广泛应用于数据中心、油田矿山、工业园区等关键细分场景，致力于为全球客户提供安全可靠、高效低碳、智慧灵活的一体化电力解决方案。2025 年，公司数据中心备用电源销量同比增长 259%。其中，M 系列大缸径发动机全年销量首次突破 1 万台、同比增长 32%，收入同比增长 65%。推出全球首款 5 兆瓦级高速柴油发电产品 20M61，升功率居行业首位，启动速度、带载能力等核心参数均达到世界一流水平。SOFC 发电系统成功通

过欧盟 CE 认证，最高发电效率超过 65%，性能指标达到国际领先水平；2025 年 11 月，潍柴动力与英国希锂斯进一步强化合作，实现 SOFC 电池、电堆和系统的全产业链布局，当前正加速推进电池和电堆产线建设。美国 PSI 公司作为重要子公司，发电产品产线涵盖 22L-110L 排量的气体与柴油发动机。2025 年，PSI 公司紧抓北美地区电力能源市场机遇，收入、利润实现大幅增长，其中发电类产品收入贡献占比达 81%，强化了公司在海外数据中心市场的竞争力，推动电力能源业务向高端化、国际化稳步迈进。



## （二）其他重大事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
暂时终止分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2025 年 03 月 18 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于暂时终止分拆所属子公司至创业板上市的公告》
分拆子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市事项	2025 年 04 月 09 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市的预案》等公告
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》
	2025 年 06 月 21 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司向香港联交所递交境外首次公开发行股份并上市申请的公告》
回购部分 A 股股份事项	2025 年 04 月 10 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于董事长提议回购公司部分股份的提示性公告》
	2025 年 04 月 30 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的方案》
	2025 年 05 月 08 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 17 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》《潍柴动力股份有限公司关于取得金融机构股票回购专项贷款承诺函的公告》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的债权人通知公告》
	2025 年 06 月 04 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的报告书》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 06 月 24 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于首次实施回购公司部分 A 股股份的公告》
	2025 年 07 月 03 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》

2025 年 07 月 19 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于 2024 年度分红派息实施后调整回购公司部分 A 股股份价格上限的公告》
2025 年 08 月 02 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
2025 年 09 月 02 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
2025 年 10 月 10 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
2025 年 10 月 18 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于 2025 年中期分红派息实施后调整回购公司部分 A 股股份价格上限的公告》
2025 年 11 月 04 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
2025 年 12 月 02 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》

董事长：马常海  
潍柴动力股份有限公司  
二〇二六年三月二十六日