

证券代码：301039

证券简称：中集车辆

中集车辆（集团）股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026-02

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	第一场：2025 年度业绩线下说明会 中信证券、中金公司、华泰证券、UBS、中泰证券、山西证券、平安基金、南方基金、大成基金、国泰海通证券、国联民生证券、开源证券、江海证券、山东国惠基金、物产中大投资、华金证券、宁波银行等 40 家机构及个人 第二场：2025 年度业绩电话会议 中信证券、中金公司、招商基金、东方证券、华福证券、东吴证券、天风证券、财通基金、信达证券、高瓴资本、国金基金、华西证券、华泰证券、鑫元基金、国融基金、前海开源基金、兴业证券、中泰证券、嘉实基金、富国基金、国投证券、海富通基金、平安基金等 63 家机构及个人
时间	2026 年 3 月 25 日
地点	深圳及线上
上市公司接待人员姓名	第一场：2025 年度业绩线下说明会 中集车辆董事长兼 CEO 李贵平先生 中集车辆 CFO 占 锐先生 中集车辆董事会秘书 王佳慧女士 中集车辆独立董事 刘 宁女士 中集车辆独立董事 姜 旭先生 第二场：2025 年度业绩电话会议

	<p>中集车辆董事会秘书 王佳慧女士</p> <p>中集车辆高级投资者关系经理 闫 维先生</p> <p>中集车辆投资者关系部 朱乐瑶女士</p>
<p>投资者关系活 动主要内容介 绍</p>	<p>公司于 2026 年 3 月 25 日于深圳举行 2025 年度业绩线下说明会及线上电话会议。上述交流不涉及应披露的重大信息。互动问答内容如下：</p> <p>1. 我们关注到公司持续通过治理架构迭代来牵引公司业务和战略发展，请问公司今年有何新的规划和亮点？</p> <p>答：健全治理架构的核心价值在于安全、传承、庇护。第一、近年来，公司始终坚持以完善现代企业治理体系为核心抓手，通过持续迭代治理架构，强化决策科学性、风险防控有效性与战略落地执行力，全力牵引公司整体业务布局与长期战略稳健发展。</p> <p>公司第二届董事会、监事会任期于 2024 年 9 月届满，当月顺利完成换届，组建第三届董事会、监事会。以换届为契机，公司专项增设风控委员会，与审计委员会协同搭建全域风险防控体系，提升风险管控能力；结合原 3 名独立董事连续任职将满 6 年的合规要求，新聘财务会计、公司治理、人力资源管理领域资深专家接任独立董事，为董事会决策的科学性提供坚实专业支撑。</p> <p>2025 年 9 月，公司严格按照新《公司法》及配套监管规则，完成监事会取消及相关监督职责平稳移交，将原监事会核心职能有序整合至审计、风控、薪酬委员会，厘清各专门委员会权责，有效提升集团整体决策效率与合规管理水平。</p> <p>同时，围绕公司全球化发展战略，公司结合各区域市场监管规则与业务经营特点，针对性优化子公司及海外业务板块治理架构，实现集团统筹管控与属地化自主运营高效衔接。</p> <p>第二、2026 年，公司将在现有治理改革成果基础上，紧</p>

扣最新上市公司监管导向与长期战略目标，统筹集团顶层治理提质与下属业务主体治理落地，实现治理效能与业务发展双向赋能。

全面对标新监管规则，完善治理精细化管控体系。2026年，公司将严格对照新修订《上市公司治理准则》及深交所最新监管要求，开展全流程治理合规自查与制度优化工作，推动公司治理从“合规达标”向“优质高效”转型，打造规范透明、运作高效的上市公司治理样板。

完善全球区域治理网络，加速欧洲治理架构落地。2026年，公司将进一步推进欧洲平行独立治理架构搭建与落地运营，全面复制海外市场本土化治理成功经验，结合欧洲区域法律法规、产业政策、市场特点，搭建适配当地规则的属地化治理体系。同时，持续优化全球南方、北美市场现有治理架构，深化属地化运营效能，形成覆盖核心海外市场的完善治理网络，支撑公司全球化战略规模化落地。

治理效能转化为发展动能，助力业务提质增效。2026年，公司将进一步通过治理架构赋能，打通集团与各子公司、各区域业务之间的沟通协同壁垒，强化集团对下属业务主体的战略统筹与资源赋能，完善公司战略落地联动机制，将治理体系优势转化为业务发展动能，同时，依托专业化治理团队，强化人才体系建设、资源统筹配置，助力公司核心业务提质增效，实现治理架构迭代与业务、战略发展的深度协同，推动公司整体高质量发展，保障全体股东利益。

2. 2025年公司“星链计划”成功收官，请问“星链计划”给公司带来了哪些方面的改变？是否实现了既定目标？

答：2025年，中集车辆“星链计划”交出了超越预期的成绩单。不仅推动了中国半挂车及全球南方半挂车市场份额的强劲增长，“敢为天下先”的变革显著改善了关键财务指标，

公司的生产效率、供应链水平、客户忠诚度以及 ROIC 均得到全面提升，获得资本市场的积极关注。

“星链计划”在 2025 年的高光时刻属于“唯有星链，冲刺 1231”。为期 6 个月的“冲刺 1231”，将以星链 LTP 为代表的新质生产力和以星链国内两大业务集团为代表的新质半挂车营销力，紧密地融合在一起；将以星链液罐车 LTP 为代表的新质生产力和以中集车辆液罐车业务集团为代表的新质（液罐车）营销力融合在了一起，“欧冠”液罐车这个全新的年度车型，给用户带来了无与伦比的用车体验，给生产组织带来了智能制造所需的绿单。

中集车辆“星链计划”历经三年，实现圆满收官。它是一次前所未有的探索，展示了一个传统参与者如何通过重塑组织运营模式，推动业务转型升级，达成构建新质半挂车生产力和新质液罐车生产力的目标。

3. “汉诺威计划”的最新进展和成果情况如何？在商业化上，今年有什么新的亮点？后续 EV-RT 头挂列车业务如何展望？

答：最新进展和成果：作为公司面向未来的核心战略，EV-RT 纯电动头挂列车业务在 2025 年取得里程碑式突破，标志着本公司在新能源重卡时代成为技术标准定义者的道路上，已迈出坚实的一步：

（1）全球首发 EV-RT 生态圈，定义行业新范式：2025 年 11 月，本公司在武汉国际商用车展向全球首发了“EV-RT 纯电动头挂列车+运营保障基站”的生态圈。这不仅是单一产品的发布，更是对行业系统性挑战（技术瓶颈、保障缺位、价值未闭环）的破局之道。

（2）全球首个工程型电动挂车平台及原型车，实现技术从 0 到 1 突破：本公司完成了全球首个工程型电动挂车平台

	<p>的研发，并实现了全球首个“头挂一体”深度协同的平台架构。基于此平台，公司成功研发并制造了 EV-RT 700 纯电动头挂渣土车和 EV-RT MIX 纯电动头挂搅拌车两款工程型原型车。</p> <p>(3) 创新商业理念，构建长期竞争优势：公司提出了行业首创的“3×3TCO”价值循环理念，通过规划九年以上的有效运营寿命和电池梯次利用，旨在解决用户对新能源商用车 TCO 的焦虑。同时，公司规划了清晰的“六步走”技术演进路径，从实现电动化到迈向智能化、机器人化的终极目标，为持续创新提供了战略蓝图。</p> <p>(4) 深度参与并推动国家标准与行业标准的升级：2025年11月国家《机动车运行安全技术条件》(GB7258) 征求意见稿为电动挂车的合法化与发展提供了正面的制度保障。本公司不仅是这一关键国家标准修订的积极倡导者与深度参与者，更以自身坚持的“头挂一体”电动化技术路线，为行业标准的研讨、起草与完善提供了关键实践范本。</p> <p>未来展望：本公司将奋力拼搏 EV-RT 生态圈，成为这个新棋局的棋手，推动 EV-RT 变量业务迈出实质性的一步。为将先发优势转化为长期胜势，2026年，本公司将正式成立“EV-RT 产品平台研究院”，实现从项目制运作向常设化、体系化研发组织的关键一跃。该研究院将采用“平台化架构+模块化开发”模式，通过“原型研发—试验验证—标准推动”三管齐下，加速 EV-RT 产品的迭代与国标升级。</p> <p>值得关注的是，本公司计划于2026年9月汉诺威国际车展，全球首发物流型电动挂车平台及物流型 EV-RT 纯电动头挂列车，进一步夯实公司在纯电动头挂一体化领域的全球引领地位。</p>
附件清单	无
日期	2026年3月25日