

证券代码：300353

证券简称：东土科技

公告编码：2026-014

北京东土科技股份有限公司 关于签订战略合作协议的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

1、本次签订的《战略合作协议》，是公司终止与高威科原重大资产重组事项后，以“协同为先、分步整合、融合创新”分阶段推进合作的核心安排，相关事项实施进度与效果受行业环境、市场竞争、客户需求变化等因素影响，存在一定不确定性。

2、本次签署的《战略合作协议》未涉及具体交易金额，合作过程中具体业务的开展以双方实际推进情况为准，暂无法预计对公司当期经营业绩造成的影响。且双方后续整体收购事宜的重启以乙方实现协议约定的业务协同目标为前提，存在整体整合无法按计划启动的风险，敬请广大投资者注意投资风险。

一、协议的基本情况

（一）协议签订的背景

北京东土科技股份有限公司（以下简称“公司”或“东土科技”）于2025年11月启动与北京高威科电气技术股份有限公司（以下简称“高威科”或“乙方”）的重大资产重组事项。推进期间，双方已在高速公路、水务等行业实现国产替代案例，公司智能控制器及相关软件在高威科3C、物流、锂电装备等头部客户进入试用阶段，初步验证了公司智能控制产品及解决方案的先进性，以及业务协同潜力与合作价值。

综合考量行业发展变化、协同成果落地周期、批量订单获取节奏等客观因素，为更稳健释放协同价值、降低整合风险，经双方友好协商，决定终止原重大资产重组事项，并签署《战略合作协议》，根据双方协同进展重启整体收购。

（二）合作方的基本情况

公司名称：北京高威科电气技术股份有限公司

企业类型：股份有限公司

法定代表人：张浔

注册资本：10340 万人民币

住所：北京市海淀区知春路 63 号 51 号楼 11 层 1102-1105 室

经营范围：技术开发、技术咨询、技术服务、技术培训；销售工业自动化控制系统、自动化成套控制装置系统、集中控制装置、智能控制装置、控制（调节）仪表系统、显示仪器、基地式仪表、执行器、气动单元组合仪表、电动单元组合仪表、电工仪器仪表、楼宇控制系统、自行开发后的产品、机械设备、电子产品、通讯设备、五金、交电；应用软件开发；基础软件服务；技术进出口、货物进出口、代理进出口。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

关联关系：高威科与公司、公司控股股东、持股 5%以上的股东，以及公司董事和高级管理人员均不存在关联关系。

（三）签订协议需履行的审议决策程序

本次签订《战略合作协议》相关事项已经公司第七届董事会第十九次会议审议通过，根据《北京东土科技股份有限公司章程》及相关法律法规规定，无需提交股东会审议。本次合作不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

二、协议的主要内容

（一）协议主体

甲方：北京东土科技股份有限公司

乙方：北京高威科电气技术股份有限公司

（二）合作背景

1、公司与高威科自 2025 年 11 月启动重大资产重组筹划工作以来，已围绕高威科重点客户开展业务协同，在 3C、锂电、半导体装备、物流装备等领域推

广东土科技智能控制器及相关软件，完成技术交流、产品功能验证等工作，部分产品已在客户应用场景上机测试，初步验证了公司智能控制产品的解决方案先进性与客户价值，且双方国产化产品业务协同可提升经营利润率、增强盈利能力。

2、工业和信息化部 2025 年 12 月印发的《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》、2026 年 1 月八部委联合印发的《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，为双方产品技术推广及产业发展提供重要政策引领，双方正结合政策要求与各自能力优势，规划重点行业工业人工智能布局，推动产业政策落地实施。

3、考虑到客户验证、批量订单获取及业务协同经营成果体现均需要一定周期，双方协商一致以分阶段方式推进合作，充分验证协同价值后再推进整体整合。

（三）核心合作内容

第一条业务协同与整合

甲乙双方将基于甲方的工业网络、智能控制产品和技术能力，结合乙方的客户渠道、应用实施团队和伺服以及运动控制产品优势，共同开发工业自动化控制系统解决方案；共享客户资源和市场渠道；推进技术研发合作与成果转化。合作重点目标：

1.面向半导体、物流、3C、锂电、纺织装备等市场，共同开发和推广基于人工智能的智能工厂解决方案；共同开发不少于 10 个重点客户，每个行业形成 1-2 个典型应用案例，具备工业人工智能的实施基础。

2.双方共同研发，完善可实现高精度运动控制的网络、驱动、控制系列产品，并实现批量供货；研发过程中的具体分工、推进节点及资源投入由双方专项工作组协商确定，根据实际研发进展分步落地产品优化与批量供货相关工作。

3.各方同意建立业务协同工作机制，组建由双方管理人员参与的专项工作组。专项工作组应至少每两周召开一次例会，制定协同发展规划，推动业务协同进展。乙方聚焦客户需求对接，由专项工作组筛选重点潜在客户，制定联合市场推广计划，甲方提供技术支持、乙方负责客户对接与场景落地。

第二条合作方案调整

为了充分验证双方业务协同价值，各方同意采取“协同为先、分步整合、融

合创新”的分阶段合作方式推进本次交易。甲方于 2026 年 5 月底前，以参股方式参与乙方公司治理和运营协同，并促进业务合作，具体方案另行确定。甲乙双方根据第一条所述业务协同的进展情况，重新协商启动整体收购事宜，并依法履行上市公司审议程序及监管审批程序。

三、对上市公司的影响

（一）对上市公司业绩的影响

本次签订的《战略合作协议》暂未涉及具体交易金额，相关业务协同成果的落地与体现需要一定周期，对公司 2026 年度的财务状况和经营业绩暂不构成重大影响。若双方后续业务协同顺利推进并实现预期效果，将为公司培育新的业绩增长点，对公司长期经营业绩产生积极影响

（二）对上市公司经营的影响

公司深耕工业互联网领域，拥有智能控制器、工业网络、工业软件等核心产品及持续的研发能力；高威科在工业自动化领域拥有丰富的客户资源、场景应用经验和市场渠道，双方在业务领域具备高度的协同性。本次战略合作协议的签订，是双方在前期业务协同基础上的深化与升级，对公司经营发展具有积极意义：

1、双方通过联合开发解决方案、共享市场资源、协同技术研发，将加快公司智能控制器等核心产品在 3C、锂电、半导体装备、物流装备等重点行业的落地与推广，提升公司产品的市场渗透率和行业影响力。

2、本次合作紧扣工信部《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》、八部委《“人工智能+制造”专项行动实施意见》政策导向，双方结合政策要求规划工业人工智能布局，将进一步完善公司在工业人工智能领域的产业布局，增强公司在工业自动化领域的综合竞争实力。

3、“协同为先、分步整合”的合作方式，能够充分验证双方业务协同价值，降低产业整合风险，保障公司经营发展的稳健性，为后续潜在的整合奠定坚实的业务基础，有利于提升公司的可持续发展能力。

四、风险提示

1、合作推进不及预期的风险：本次合作的推进受行业发展环境、市场竞争、

客户需求变化等多种因素影响，专项工作组的工作开展、业务协同的落地实施进度及效果可能存在不及预期的情况。

2、整体整合的不确定性风险：双方后续整体整合工作的启动以业务协同效果显现为前提，若协同效果未达预期，可能导致整体整合工作无法按计划启动，敬请广大投资者注意相关风险。

公司将密切关注本次战略合作的推进情况，按照相关法律法规及《公司章程》的规定，及时履行信息披露义务。敬请广大投资者理性判断，注意防范投资风险。

五、备查文件

- 1、公司第七届董事会第十九次会议决议；
- 2、公司与高威科签订的《战略合作协议》。

特此公告。

北京东土科技股份有限公司

董事会

2026年3月27日