

证券代码：002955

证券简称：鸿合科技

鸿合科技股份有限公司

2025 年度业绩说明会暨投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2025 年度业绩说明会的投资者
时间	2026 年 3 月 27 日（周五）15:00-16:00
地点	全景网投资者关系互动平台
上市公司接待人员姓名	董事长、代董事会秘书 姚瑞波 副董事长、总经理 孙晓蕾 财务总监 谢芳 独立董事、审计委员会主任 黄福平
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次投资者交流内容概要：</p> <p>1. 请问公司在资本规划方面有什么规划？</p> <p>公司将立足智能交互主业，深度对接奇瑞集团及瑞丞基金在新质生产力领域的产业资源，如智能汽车、新型显示、绿色能源等方面，探索在战略新兴产业的前瞻布局，拓展产业生态边界。同时将与奇瑞集团积极融入、深化协同、资源互通，努力成为奇瑞产业整合的重要支点。具体规划请以公司披露的信息为准。</p> <p>2. 新控股股东在产业资源协同方面有何具体规划？</p> <p>公司控股股东正在积极落实“并购六条”中“支持私募投资基金以促进产业整合为目的依法收购上市公司”的政策导向，充分发挥“积极股东”作用，公司正积极配合控股股东在产业整合方面开展有计划、</p>

有步骤的调研及相关工作。具体情况请以公司披露的信息为准。

3. 2025 年底公司完成了控制权变更，引入了奇瑞旗下的瑞丞基金。在当前产业资本加速整合、跨界融合成为趋势的大背景下，新股东除了带来资本支持外，在业务协同上有何实质性进展？市场传闻的“车载显示”新赛道，预计什么时候能为公司贡献实际营收？

2026 年初，奇瑞集团明确提出对鸿合科技“全链条协同、全方位赋能”，因此，为进一步融入奇瑞供应链体系，提升运营效率、降低综合成本，公司拟增加与关联方瑞鲸（安徽）供应链科技有限公司的日常关联交易，预计金额不超过 5,000 万元。本次合作将助力公司为未来多领域产业协同打开发展空间。具体进展请以公司披露的信息为准。

4. 公司在 AI 领域的布局有哪些？

公司以 AI 技术为核心驱动力，全面推进产品与方案的智能化升级。公司成立鸿合 AI 研究院，持续聚焦 AI 技术研发与应用，自主研发的“鸿合教学大模型”顺利通过国家网信办备案；推出搭载 15T 算力平台的新一代 AI 智慧屏、Lesson+ 备授课软件、AI 课堂分析平台、AI 智慧操场、鸿合智瞳生态等智能化产品与解决方案，实现了 AI 对教育全场景的深度赋能。海外市场迭代升级 Newline Signage Pro 2.0、AI Remote Control 等多款软件产品，提升了数字化解决方案的智能性与综合服务能力。

5. 公司控制权变更和高管团队的改选了，原部分高管离任。在管理层新老交替的关键期你们能确保核心团队的稳定性和执行力吗？

根据原股东与受让方签订的《股份转让协议》和补充协议，股权转让方将尽力协调公司核心管理人员及技术人员签署不低于三年的服务协议，以促进业务连续性和团队稳定性。同时，公司 2024 年 6 月推出的回购股份方案已实施完毕；并推出新一期的股份回购方案，拟回购资金总额不低于 5,000 万元(含)且不超过 10,000 万元，计划用于员工持股或股权激励，将进一步凝聚团队动力，体现公司长期发展的决心。

6. 公司商用及其他业务 6.55 亿元（同比增长 38.37%），商用业务高增长的核心驱动（产品、客户、场景、价格、毛利率）？美国市场 45.3%的具体情况？

公司依托全球化布局，已建立“双品牌+本地化运营+全球化供应链”的成熟竞争体系，聚焦商用需求，持续推出智能会议、商业显示、智慧办公等针对性解决方案，包括 Newline DV 系列、DSX 系列、STV 系列与自研管理软件，降低单一教育市场依赖，为业绩增长开辟多元空间。在美国市场，公司海外自有品牌“Newline”排名第一，通过对会议室、企业办公及商业展示等应用场景的持续拓展，商用市场收入同比增长 45.30%。

7. 请问内部控制建设及实施情况如何？

公司严格按照中国证监会、深交所等监管机构对内部控制的要求，结合公司的实际情况制定了涵盖公司及其分子公司的内部控制体系，内容涵盖了公司治理与组织架构、人力资源管理、财务管理、销售及收款管理、对外投资管理、担保与关联交易、采购管理、实物资产管理、研究与开发、质量管理、售后维修管理、信息系统等多个业务领域，并建立了完善的内控管理制度，由归口部门发布后存档，以备查阅；在制度基础上，各部门梳理业务，提出信息化需求，由信息化部门将各流程在信息系统中实施落地。同时，公司内部审计部门定期开展重大事项审计和专项审计，并向董事会审计委员会报告。2025 年，公司不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

8. 请问贵公司应收账款管理如何？

公司一直重视应收账款的管理，内部控制体系完善，截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收账款账龄结构良好，85%左右的应收账款账龄在 1 年以内。报告期内，公司未产生实际坏账损失，应收账款整体回款风险较低、信用风险可控。未来公司将持续强化应收账款动态监控与催收力度，进一步保障资金安全与运营效率。

9. 2025 年归母净利润同比下滑，教育主业承压、商用业务增长。请问公司在 2026 年将通过哪些具体措施实现降本增效、优化产品结

	<p>构？全年是否有明确的营收与利润修复目标及时间表？</p> <p>公司在 2026 年将通过组织精简、流程优化与费用精细化管控，实现运营成本有效降低；通过深化与核心供应商的合作，持续推进关键物料国产化替代，提升供应链安全性与响应效率；快速响应客户，完善产品全生命周期质量管控体系，实现降本增效、优化产品结构。</p> <p>10. 面对行业竞争格局恶化、市场价格战压力增大的风险，公司在供应链端通过“国产化替代”来降本。请问目前核心原材料的国产化率已达到多少？在保障供应链安全的同时，成本优化的效果预计何时能在毛利率端得到体现？</p> <p>公司供应链条线通过策略备料与国产化替代显著提升抗风险能力。上游原材料的价格波动会影响公司的生产成本，进而在一定程度上影响公司的毛利率和净利润。公司正通过以下四个方面提高产品毛利率：一是提高产品品质，二是增加产品增值功能；三是将新材料、新技术应用到产品中，提升用户体验；四是将软硬件产品、场景落地解决方案相结合，提升收入和利润空间。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 3 月 27 日