



锐捷网络股份有限公司

2025 年年度报告

公告编号：2026-013

2026 年 3 月 28 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人阮加勇、主管会计工作负责人刘弘瑜及会计机构负责人(会计主管人员)徐继勇声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请广大投资者注意投资风险，理性投资。

公司在经营管理过程中可能面临的风险与对策举措，请参见第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”的相关内容。敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 795,454,545 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.25 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	29
第五节 重要事项	48
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	83
第八节 财务报告	84

备查文件目录

1. 载有公司法定代表人签名并加盖公司公章的 2025 年年度报告全文的原件。
2. 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
3. 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上文件备查地点：北京市海淀区复兴路 29 号东塔 A 座 11 层公司证券办公室

释义

释义项	指	释义内容
锐捷网络、公司、本公司	指	锐捷网络股份有限公司
星网锐捷	指	福建星网锐捷通讯股份有限公司（证券代码：002396），公司控股股东
锐进咨询	指	厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业（有限合伙），公司持股 5%以上股东，员工持股平台
电子信息集团	指	福建省电子信息（集团）有限责任公司，公司间接控股股东
福建省国资委	指	福建省人民政府国有资产监督管理委员会，公司实际控制人
土耳其锐捷	指	Ruijie Networks Communication Technology Industry and Trade Co., Ltd，中文名锐捷网络通讯技术工贸有限公司，公司全资子公司
上海锐山	指	上海锐山网络有限公司，公司全资子公司
升腾资讯	指	福建升腾资讯有限公司，公司控股股东的全资子公司
IDC	指	International Data Corporation，国际数据公司，全球著名的信息技术、电信行业和消费科技咨询、顾问和活动服务专业提供商
SMB	指	Small and Medium-sized Business，泛指中小企业
中国移动	指	中国移动通信集团有限公司及其关联公司
中国电信	指	中国电信集团有限公司及其关联公司
中国联通	指	中国联合网络通信集团有限公司及其关联公司
阿里巴巴	指	阿里巴巴集团控股有限公司及其关联公司
腾讯	指	腾讯控股有限公司及其关联公司
百度	指	百度在线网络技术（北京）有限公司及其关联方
字节跳动	指	北京字节跳动网络技术有限公司及其关联方
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元/万元/亿元	指	人民币元/万元/亿元
ICT	指	Information and Communications Technology，信息与通信技术，是电信服务、信息服务、IT 服务及应用的有机结合
以太网交换机	指	局域网的主要连接设备，广泛应用于数据中心网络及企业园区网络
WLAN	指	Wireless Local Area Network，无线局域网，指应用无线通信技术将计算机设备互联起来，构成可以互相通信和实现资源共享的网络体系
AP、无线 AP	指	Access Point，无线接入点，其功能为将有线网络转换为无线网络，手机、笔记本电脑等移动设备可通过无线 AP 接入有线网络
数据中心	指	互联网络的基础设施，主要为用户提供服务器的托管、租用、运维、带宽租赁等基础服务以及网络入侵检测、安全防护、内容加速、网络接入等增值服务
Wi-Fi 7	指	第七代无线局域网技术，由“Wi-Fi 联盟”基于 IEEE 802.11be 标准定义
AI	指	Artificial Intelligence，人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
5G	指	第五代移动通信技术，是最新一代蜂窝移动通信技术，也是继 4G（LTE-A、WiMax）、3G（UMTS、LTE）和 2G（GSM）系统之后的延伸
GB	指	Gigabyte，1GB=2 ³⁰ byte；byte 是计算机信息技术用于计量存储容量的一种计量单位，也表示一些计算机编程语言中的数据类型和语言字符
LPO	指	Linear-drive Pluggable Optics，线性驱动可插拔光模块
CPO	指	Co-Packaged Optics，共封装光学

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	锐捷网络	股票代码	301165
公司的中文名称	锐捷网络股份有限公司		
公司的中文简称	锐捷网络		
公司的外文名称（如有）	Ruijie Networks Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	RJWL		
公司的法定代表人	阮加勇		
注册地址	福州市仓山区金山大道 618 号桔园洲工业园 19#楼		
注册地址的邮政编码	350002		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	北京市海淀区复兴路 29 号东塔 A 座 11 层		
办公地址的邮政编码	100036		
公司网址	http://www.ruijie.com.cn/		
电子信箱	zqb@ruijie.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚斌	梁姗
联系地址	北京市海淀区复兴路 29 号东塔 A 座 11 层	北京市海淀区复兴路 29 号东塔 A 座 11 层
电话	010-51710249	010-51710249
传真	0591-83057373	0591-83057373
电子信箱	zqb@ruijie.com.cn	zqb@ruijie.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《经济参考报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	陕西省西安市浐灞生态区浐灞大道一号外事大厦六层
签字会计师姓名	林红、陈玉萍

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦 21 层	卢丽俊、刘煜麟	2022 年 11 月 21 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	14,316,257,889.60	11,698,764,748.91	22.37%	11,541,569,858.79
归属于上市公司股东的净利润（元）	696,350,048.61	574,081,854.46	21.30%	401,196,812.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	655,593,275.25	530,068,066.88	23.68%	351,089,845.08
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,827,790,251.43	218,852,226.03	735.17%	868,560,417.91
基本每股收益（元/股）	0.8754	0.7217	21.30%	0.5044
稀释每股收益（元/股）	0.8754	0.7217	21.30%	0.5044
加权平均净资产收益率	14.65%	13.04%	1.61%	9.43%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	10,224,200,007.43	9,503,449,794.14	7.58%	8,364,287,596.27
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,989,246,932.85	4,574,760,136.55	9.06%	4,284,766,487.37

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,535,978,262.49	4,113,187,771.14	4,031,122,370.58	3,635,969,485.39
归属于上市公司股东的净利润	107,275,852.32	344,850,782.16	228,317,964.47	15,905,449.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	94,667,251.36	337,788,045.87	222,707,277.87	430,700.15

经营活动产生的现金流量净额	-882,907,815.44	569,008,900.30	591,023,389.01	1,550,665,777.56
---------------	-----------------	----------------	----------------	------------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,341,873.15	3,438,655.21	-78,531.09	主要系使用权资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	27,529,057.37	19,786,521.00	35,315,945.61	主要系收到除软件增值税退税之外的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,300,930.50	167,832.31	-1,754,500.00	主要系持有的其他非流动金融资产的公允价值变动损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	452,400.00		3,988,301.00	主要系收到前期全额计提坏账准备的应收款项
债务重组损益	-174,000.00			主要系本期买卖合同诉讼经法院调解达成调解协议产生的债务重组损失所致
除上述各项之外的其	8,582,632.68	30,381,940.16	625,398.87	主要系收到的违约金

他营业外收入和支出				及赔偿金
其他符合非经常性损益定义的损益项目		4,331,297.89	3,310,080.95	
恶性通货膨胀的影响	3,281,421.67	-5,382,812.46	14,844,951.76	系土耳其锐捷恶性通货膨胀产生的影响
减：所得税影响额	-126,204.29	8,709,646.53	6,144,679.29	
合计	40,756,773.36	44,013,787.58	50,106,967.81	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

（一）主营业务、主要产品及服务

公司是行业领先的 ICT 基础设施及解决方案提供商，主营业务为网络设备、网络安全产品及云桌面解决方案的研发、设计和销售。公司的产品遍及网络建设中的各主要层级，广泛应用于局域网、城域网、广域网等各类型计算机网络中，承担网络通信及保障网络安全的重要作用，并融合云计算、虚拟化等技术为各领域用户提供灵活、高效、安全的云桌面解决方案。

公司的主要产品包括网络设备（交换机、路由器、无线产品等）、网络安全产品（安全网关、下一代防火墙、安全态势感知等）、云桌面整体解决方案（云桌面软件、云主机、云终端）以及 IT 运维等其他产品及解决方案。

（二）主要经营模式

1、采购模式

（1）原材料采购

公司市场部门根据业务需要向供应链管理部门报备产品市场需求，供应链管理部门将产品需求转换为原材料需求，结合当前库存水平、各类原材料的交付期、生产计划等因素，形成原材料采购计划。采购部门在收到采购计划后向原材料供应商执行采购。

（2）整机采购

对于采用整机采购模式产品，公司主要采用招投标方式确定外协厂商。在新产品研发定型后，通过公开招标或邀请投标方式确定外协厂商及整机采购价格。

2、销售模式

公司针对不同行业及规模客户的特点，采用渠道销售和直销相结合的销售模式，直销业务比重近年来持续上升。

公司的渠道销售模式主要面向政府部门及教育、医疗、制造、商业等行业客户和 SMB 客户。公司的直销模式主要针对中国移动、中国电信、中国联通、阿里巴巴、腾讯等销售金额较大、需求集中且要求较高的运营商及大型互联网企业客户。

3、生产模式

对于网络设备、网络安全硬件产品以及云服务器和云终端，公司在研发完成并确定可批量生产后，主要委托外部厂商进行代工生产，根据设备的工艺复杂度，公司代工模式可进一步分为纯代工模式和代工代采模式。同时，公司已自建生产线主要用于部分数据中心交换机的生产。

4、盈利模式

公司盈利主要来自于网络设备、网络安全产品和云桌面解决方案等业务收入与相应成本费用之间的差额。

1、产品或业务适用的关键技术或性能指标情况

从事通信传输设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信交换设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

产品名称	调制解调效率	信号差错控制指标	误比特率	控制管理软件性能指标
交换机（包含园区交换机、数据中心交换机）	不适用	不适用	不适用	支持二层、三层功能

从事通信接入设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信配套服务的关键技术或性能指标

适用 不适用

（1）交换容量：该指标指交换机接口处理器或接口卡和数据总线间所能吞吐的最大数据量。其中，园区交换机的交换容量为几十 Gbps 到几十 Tbps 不等，数据中心交换机的交换容量为几十 Tbps 到几百 Tbps 不等。

（2）包转发率：该指标指交换机每秒可以转发多少百万个数据包（Mpps），包转发率以数据包为单位体现交换机的交换能力，包转发率的数值表示交换机转发数据包能力的大小。其中，园区交换机的包转发率为几十 Mpps 到几千 Mpps 不等，数据中心交换机的包转发率为几千 Mpps 到几十万 Mpps 不等。

（3）存储转发时延：该指标指设备从输入帧的最后一个比特到达输入端口开始，至在输出端口上检测到输出帧的第一个比特为止的时间间隔，小于 10us。

（4）丢包率：该指标指交换机所丢失数据包数量占所发送数据组的比率。流量不超过交换机线速带宽情况下，丢包率 0%。

2、公司生产经营和投资项目变化情况

报告期内，未发生重大变化。

通过招投标方式获得订单情况

适用 不适用

重大投资项目建设情况

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

回顾 2025 年，ICT 产业在政策赋能、技术迭代与市场驱动的多重合力下，在数字经济与实体经济深度融合的进程中仍然扮演关键角色，成为衡量经济社会高质量发展的重要标志。

2025 年 3 月，国务院发布《2025 年政府工作报告》，对人工智能、低空经济、具身智能、卫星互联网、5G-A 等关键技术进行政策指导，市场发展前景依然看好。8 月，国务院印发《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》提出：加快超大规模智算集群技术突破和工程落地。优化国家智算资源布局，完善全国一体化算力网，充分发挥“东数西算”国家枢纽作用，加大数、算、电、网等资源协同。加强智能算力互联互通和供需匹配，创新智能算力基础设施运营模式，鼓励发展标准化、可扩展的算力云服务。

报告期内，AI 被视为驱动下一轮生产力革命和商业模式迭代的确定性技术方向，全球迎来基于深度推理的大模型发展热潮，中国 DeepSeek、Qwen 和 Kimi 等模型的崛起，彰显出我国在 AI 领域的强劲创新实力与产业活力。同时，AI 产业应用

迅速普及，并且在各个行业展现出迅猛发展势头。阿里、字节、腾讯等互联网头部企业纷纷将发展重心聚焦于 AI 领域，相关布局动作更为密集，纷纷推出千亿级别的资本开支计划，以抢占未来人工智能生态高地。

报告期内，AI 推动产业发展新生态正在加快构建，为数字经济高质量发展奠定了基础。AI 与网络的融合已从技术探索迈入规模化落地的关键阶段，中国移动、中国电信、中国联通三大运营商作为行业领航者，纷纷展示战略主张与实践成果，加速推动通信网络从“连接载体”向“智能中枢”跃迁，重塑着数字基础设施的形态，为千行百业的数智化转型筑牢底座。

报告期内，数据中心市场继续保持快速增长。根据 IDC2025 统计数据，2025 年数据中心市场规模达 310 亿元，同比增长 37.5%，高于去年同期 23.3% 的增长率，市场持续显著增长。同期，园区交换、无线、企业路由市场持续下降，运营商路由基本持平。

报告期内，国家和地方持续出台相关政策，优化 AI 产业发展环境，加大科研投入，为 AI 技术迭代提供了坚实保障。同时，中国宏观经济依然在低位运行，市场复苏节奏偏缓，部分行业正面临产能调整与结构转型，企业经营发展仍面临着多重挑战。

三、核心竞争力分析

（一）强大的研发创新实力

公司自成立以来，即确立了技术与应用充分融合的技术路线，始终坚持“敏锐快捷”的创新发展之路，通过敏锐洞察行业发展趋势和客户场景应用需求，快速灵活响应，形成差异化的高价值产品解决方案。目前，公司拥有八大研发中心，研发人员占比超过 50%，2025 年度公司研发投入占营业收入比例达 14.57%。截至 2025 年 12 月末，公司累计申请并获受理专利 3,778 项，其中发明专利 3,377 项；拥有有效授权专利 1,371 项，其中发明专利 1,204 项。

（二）深厚的行业积累和优质客户资源

凭借多年的市场积累、过硬的综合实力，公司在业内获得庞大的客户资源、稳定的客户基础和良好的客户口碑。公司在运营商、互联网、教育、医疗、制造、商业等行业拥有庞大、稳定的客户群体。截至目前，公司已累计服务 1,000 多家金融机构、5,000 多家全国卫生医疗机构及超过 60% 的全国百强医院、2,600 多所高校及 100% 的双一流院校，以及超 200 家中国 500 强企业。公司与众多客户保持了长期稳定的合作关系，客户认可度高，优质客户资源构成了公司的核心竞争力。

（三）广泛的销售网络

公司采用以渠道销售和直销相结合的销售模式，直销业务比重近年来持续上升。针对中国移动、中国电信、中国联通、阿里巴巴、腾讯、字节跳动等销售金额较大、需求集中且要求较高的运营商及大型互联网企业，主要采用直销模式，针对教育、医疗、交通、制造业、商业等行业客户和 SMB 客户，则主要采用渠道销售模式。

目前，公司在企业级网络设备领域积累了广泛而稳定的渠道资源。公司拥有 20,000 多家合作伙伴，销售网络遍布国内，并深入至地市及区县级客户。同时，公司业务范围也已覆盖亚洲、欧洲、美洲、非洲等 140 多个国家和地区。广泛稳定的销售网络为业务规模发展奠定了良好的基础。

（四）专业快捷的服务能力

经过多年的发展，公司已建立专业的技术服务体系，具备快速响应能力和解决方案构建能力，可提供“代码级”技术支持服务。同时，公司开发了一系列便捷服务工具，如智能客服闪电兔、小锐云服、小锐云桥、无线智能服务 WIS、云桌面云助手 Halo、线上 400 等，并得到广泛应用。

（五）稳定的股权架构和完善的员工激励机制

公司自 2012 年起通过员工持股平台对核心骨干员工进行股权激励，目前员工持股平台持股比例高达 43.12%。报告期内，公司启动了 2025 年限制性股票激励计划的筹备和审批工作，并于 2026 年 2 月完成授予。不同时期的激励举措极大地增强了骨干员工和团队的积极性、稳定性与使命感。长期以来，公司清晰稳固的股权架构和管理团队、完善的员工激励机制为公司稳健经营和持续发展提供了强有力的保障。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，全球经济脆弱复苏，地缘冲突与贸易壁垒扰动全球供应链稳定。国内经济整体稳健运行，政策持续赋能数字化转型，但各行业需求释放节奏仍显平缓。随着人工智能技术的加速迭代，推动了全球算力基础设施升级进程提速，ICT 行业持续迎来发展机遇。公司敏锐把握行业机遇，紧扣数字化转型与人工智能融合发展趋势，深耕网络基础设施领域，持续推进产品方案创新，积极拓展市场布局，着力提升产品与解决方案的核心竞争力，并以管理优化与效率提升赋能业务成长，推动经营业绩高质量增长。报告期内，公司实现营业收入 1,431,625.79 万元，同比增长 22.37%，实现归属于上市公司股东的净利润 69,635.00 万元，同比增长 21.30%，经营活动产生的现金流净额 182,779.03 万元，同比增长 735.17%。主要经营成果如下：

（一）产品方案创新

在数据中心领域，公司持续以技术创新强化在高性能计算网络中的竞争力。发布 51.2T CPO 交换机商用互联方案，以超高集成度、显著能效提升和可维护性设计，满足 AI 训练及超大规模计算集群对高速互联的持续增长需求，并为未来 800G 和 1.6T 网络升级提供了可行的技术路径。推出的新一代高性能 128 口 800G 交换机，聚焦算力基础设施的核心需求，通过创新的架构设计、领先的节能技术和全周期服务方案，旨在为 AI 数据中心客户构建高效、绿色、智能的下一代算力网络底座。推出 1.6T/800G 光模块产品，适配头部互联网客户采购的数据中心交换机产品及整体解决方案，为服务器和交换机的高速互联提供经济、高效的途径。

在园区网络领域，极简光方案持续迭代升级，行业解决方案不断丰富。发布极简以太彩光网络解决方案 4.0，该方案通过 1:16 高密度彩光、全链路单纤技术，使园区网络连接进一步简化；光链路诊断能力升级，使网络运维进一步提效；配合场景化的入室网元，实现以太彩光多行业的全面适配，可应用于教育、医疗、制造、交通、政府、仓储等行业的园区网络建设。

面向金融、教育、企业等行业园区网以及分支网场景，公司推出 EDN 解决方案。从客户体验角度出发，融合云计算、AI、大数据分析技术，提供用户终端、网络、应用等多个对象的端到端服务，实现弹性组网体验、优质用网体验、便捷安全体验、轻松运维体验，助力组织业务提效，加速企业数字化转型和业务创新。

无线 WLAN 业务，推出磐石无线解决方案，通过无线空口智驾、关键业务保障技术、零漫游技术以及故障智能诊断闭环能力，为用户提供稳定的网络，保障客户业务可持续应用。新一代企业无线办公解决方案，适配大型会议室、VIP 办公

室、培训室、展示厅等高密办公场景，通过高密双 V 重保、终端智能调度、AR 防御、WIS 可视化运维等技术结合 Wi-Fi 7，为企业提供安全、稳定、高速的办公网络。

云桌面业务，推出安全云办公 3.0 解决方案，适配通用办公、研发、产线等企业办公全场景，通过弹性算力技术，智能调度服务器闲置算力资源，动态分配给高负载桌面实现性能提升；推出应用全融合云桌面产品和解决方案，在政府、金融、医疗、企业、教育等行业用户中满足安全合规、应用兼容、高效管理的使用需求。携手中国移动推出云电脑解决方案，专为教育场景打造基于移动云计算资源的教育云电脑解决方案。

网络安全业务，推出网安融合解决方案，适用于高教、普教、政府、企业、医疗等用户的网络出口等场景，通过 EDN 打通了从网络、防火墙、出口网关到 SD-WAN 场景的全栈统一管理，通过深度融合网络与安全能力，实现统一交付和运维，提升安全网防护效率。

SMB 业务深耕中小用户场景。2025 年锐捷睿易以“先进网络 省钱好用”为主题，发布了面向中小企业市场的以太光网架构方案——易光 2.0 解决方案：以更低的总成本、更易掌握的操作方式、更灵活的配置方式，满足 SME 客户对高效、经济、易用网络升级的需求，应用于教育、医疗、政企、酒店等场景的网络新建、改造和升级项目。

（二）市场开拓与业务合作

在互联网与运营商市场，AI 智算中心网络方案获得广泛应用，已服务于中国移动、阿里巴巴、字节跳动、百度、腾讯、快手、360 等训练、推理大模型的应用。报告期内，在 AI 算力投资市场机会的催化下，公司凭借先进的产品和工艺技术，面向互联网客户的数据中心交换机产品订单加速交付，通过强化合作关系，赢得客户信任，推动了互联网客户市场的数据中心交换机产品收入大幅增长。

在企业级市场，公司的极简以太彩光入室累计超过 30 万间。在国内，极简以太全光方案帮助武汉大学、北京航空航天大学、北京儿童医院、武汉大学中南医院、天合光能、汤臣倍健等客户进行园区网升级。在海外，极简光服务了泰国兰纳皇家理工大学、香港大学、马来西亚博特拉大学、印尼电信大学、印尼国家研究与创新局、印尼穆拉瓦曼大学等众多客户。新推出的 EDN 解决方案已服务东莞银行、中信证券、长沙银行、人保集团、华夏人寿、昆仑银行、浙江邮储、甘肃农信、国开行西安数据中心、建行武汉南湖数据中心、中行 5G 灾备等众多金融客户的重要场景，以及晨晶电子、凝思软件、远纺工业等企业客户。凭借竞争力持续提升的彩光、EDN、云桌面等创新方案，公司进入了更多百强企业，成为了他们数字化转型中的重要伙伴。

在国际市场，建立起庞大的合作伙伴体系，海外合作伙伴数量增长到 2600 多家。遵循生态共赢的原则，与国际合作伙伴共同开拓市场，分享资源，实现互利共赢。同时，为大批的中国出海企业提供生产、办公、仓储全场景解决方案。报告期内，海外业务收入保持 40% 以上的增长，其中，亚太、欧洲市场增长显著。

（三）产品市场地位

依托持续的研发创新和市场拓展，公司在交换机、无线产品等多个产品领域继续保持市场前列。根据 IDC 数据统计，2025 年度，公司在中国以太光网络市场占有率排名第一，中国以太网交换机市场占有率排名第三；中国数据中心交换机市场占有率排名第三；中国企业级 WLAN 市场占有率排名第三，其中企业级 WLAN 出货量排名第一。在具体行业，2025 年三季度，公司数据中心交换机在中国互联网行业市场占有率排名第二，园区交换机在普教行业排名第一、在高职教与批发零售行业排名第二，WLAN 产品在教育、互联网、服务行业市场占有率排名第一。

（四）管理改进与组织能力建设

报告期内，公司在创新能力、运营能力以及组织人才建设上取得显著成果，有效推动了经营业绩的稳步提升。创新能力方面，搭建完整的概念工程流程与质量标准，配套完善工具体系，提升新品开发效率，EDN 方案借此快速获得市场认可；推行开放式创新，联合高校攻克技术痛点，有效提升解题效率与创新性。运营能力方面，打造敏捷智能的国际化支撑平台，构建全维度合规体系，升级海外定制化 IT 系统，优化供应链交付流程，实现订单履行周期大幅缩短，提升准时交付率；推动 AI 提效工具的研发和实践，让研发、生产、运营多场景实现效率显著提升。人才与组织文化方面，人才培养建立商业领军人才标准，通过雏鹰训练营赋能商业与技术领军人才双轨发展；文化落地将价值观细化为具体行为规范，以多样形式推动全员践行与组织优化；获得 2025 年领英全球吸引力人才雇主奖。

智能制造领域，公司数字化智能工厂成功入选工信部 2025 年度卓越级智能工厂，标志着公司在数字化生产、精益制造与智能化运营方面达到行业领先水平。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,316,257,889.60	100%	11,698,764,748.91	100%	22.37%
分行业					
ICT	14,316,257,889.60	100.00%	11,698,764,748.91	100.00%	22.37%
分产品					
网络设备	12,520,540,770.42	87.46%	9,653,327,323.25	82.52%	29.70%
网络安全产品	493,715,060.88	3.45%	452,137,557.52	3.86%	9.20%
云桌面解决方案	572,879,973.56	4.00%	548,566,220.84	4.69%	4.43%
其他	729,122,084.74	5.09%	1,044,733,647.30	8.93%	-30.21%
分地区					
境内	11,657,695,771.73	81.43%	9,829,440,108.87	84.02%	18.60%
境外	2,658,562,117.87	18.57%	1,869,324,640.04	15.98%	42.22%
分销售模式					
直销	7,781,611,870.64	54.36%	5,418,621,396.83	46.32%	43.61%
经销	6,534,646,018.96	45.64%	6,280,143,352.08	53.68%	4.05%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求对主要收入来源地的销售情况

产品名称	主要收入来源地	销售量	销售收入	回款情况
ICT 产品及解决方案	境内	不适用	11,657,695,771.73	14,260,181,631.02
ICT 产品及解决方案	境外	不适用	2,658,562,117.87	1,778,005,111.37

当地汇率或贸易政策的重大变化情况及对公司生产经营的影响；

报告期内，公司境外销售收入占同期营业收入的 18.57%，当地汇率变化对公司经营业绩有所影响，但未产生重大影响。当地贸易政策的变化对公司经营业绩影响较小。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
ICT	14,316,257,889.60	9,236,853,800.89	35.48%	22.37%	28.63%	-3.14%
分产品						
网络设备	12,520,540,770.42	8,322,259,508.94	33.53%	29.70%	38.73%	-4.33%
分地区						
境内	11,657,695,771.73	7,710,456,520.08	33.86%	18.60%	24.82%	-3.29%
境外	2,658,562,117.87	1,526,397,280.81	42.59%	42.22%	52.08%	-3.72%
分销售模式						
直销	7,781,611,870.64	5,666,019,280.41	27.19%	43.61%	48.64%	-2.46%
经销	6,534,646,018.96	3,570,834,520.48	45.36%	4.05%	5.98%	-0.99%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
ICT	销售量	台	9,193,578	8,744,697	5.13%
	生产量	台	9,328,650	8,852,121	5.38%
	库存量	台	1,534,896	1,399,824	9.65%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
ICT 行业	原材料	8,763,155,919.89	94.87%	6,788,510,354.48	94.53%	29.09%
ICT 行业	人工	299,491,304.50	3.24%	233,156,249.92	3.25%	28.45%
ICT 行业	其他	174,206,576.50	1.89%	159,386,332.21	2.22%	9.30%
ICT 行业	合计	9,236,853,800.89	100.00%	7,181,052,936.61	100.00%	28.63%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络设备	网络设备	8,322,259,508.94	90.10%	5,998,698,298.23	83.53%	38.73%

网络安全产品	网络安全产品	191,111,642.87	2.07%	177,297,127.03	2.47%	7.79%
云桌面解决方案	云桌面解决方案	405,153,603.25	4.39%	373,475,263.66	5.20%	8.48%
其他	其他	318,329,045.83	3.45%	631,582,247.69	8.80%	-49.60%
合计	合计	9,236,853,800.89	100.00%	7,181,052,936.61	100.00%	28.63%

说明：无。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本报告期新增合并范围的两家公司如下：

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	出资比例 (%)
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡元	100.00
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3,000 万人民币	70.00

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	6,069,575,325.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	42.40%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,859,200,670.93	12.99%
2	客户二	1,527,109,517.72	10.67%
3	客户三	1,215,915,156.04	8.49%
4	客户四	827,565,500.99	5.78%
5	客户五	639,784,479.84	4.47%
合计	--	6,069,575,325.52	42.40%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前五大客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在前 5 大客户中未直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	5,188,574,720.95
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	58.29%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	2,162,870,498.46	24.30%
2	供应商二	1,804,207,278.40	20.27%
3	供应商三	501,524,780.29	5.63%
4	供应商四	389,509,752.30	4.38%
5	供应商五	330,462,411.50	3.71%
合计	--	5,188,574,720.95	58.29%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司前五大供应商与公司不存在关联关系。公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在位居前 5 名的供应商中未直接或间接拥有权益。上表中供应商二深圳市九立供应链股份有限公司、供应商三深圳市朗华供应链服务有限公司、供应商五沪士电子股份有限公司是本报告期新进入的前五名供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,655,099,665.84	1,814,294,655.59	-8.77%	
管理费用	693,086,186.60	644,014,496.00	7.62%	
财务费用	16,113,568.97	-14,145,885.00	213.91%	主要系汇兑损失增加和利息收入减少所致。
研发费用	1,998,072,450.62	1,886,001,456.31	5.94%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
全无线办公方案	面向高密终端无线接入场景，通过研究空口切片技术、AR 无线零漫游、孪生运维技术等关键技术，推出全无线办公方案，为高密多用户场景提供更好的移动网络，提升关键业务或 VIP 用户的网络体验，提高网络可视化管理能力。	结项	推出高密放装型无线接入点，形成全无线办公方案。	巩固并提升在办公室、会议室、场馆、航站楼等高密终端无线接入场景的竞争优势，提升市场覆盖。
元网络系统	面向企业园区网络应用场景，推出锐捷元网络系统，该系统基于 UNC 统一网络中心，能够实现复杂园区网络的统一管控和运维，并满足各类行业客户的关键需求特性，能够支撑多分支园区和多业务园区两大组网架构，具备 VIP 和关键业务保障特性、安全特性、广域网优化特性等。	结项	推出锐捷元网络系统，实现元网络系统的行业应用和大规模推广，实现产业化。	提升完整园区网方案竞争力，拓展市场空间。

面向大模型的新型网络设备	面向下一代 AI 云服务的智算中心网络建设，推出新型 100G/400G 小核心交换机及 400G 全线速交换板卡等产品，显著提升 GPU 集群的训练效率，大幅缩短模型训练时长，可应用于大数据处理、机器学习、AIGC 等多种业务场景。	结项	推出新型网络设备，为下一代 AI 云服务提供网络支撑，助力客户构建万卡级别的智算中心网络，为 AIGC 技术的全面落地与应用提供强有力的基础设施支撑，推动智能化算力资源的规模化部署与升级。	提升在智算网络和 AI 领域技术的市场竞争力。
高端安全路由器	面向高端网络通信领域，推出高性能安全路由器产品，提升核心网络设备的安全性及可靠性，增强网络空间安全，保障运营商、政府、金融、电力等行业的核心基础设施安全。	在研	面对 AI 时代新的网络安全挑战，解决当前高端网络设备安全性能不足的问题，保障核心网络设施的安全可靠。	助力公司拓展和稳固高端网络通信领域市场
全光园区网络系统	面向企业、医疗、教育、政府等行业，通过研究相关关键技术，研制智能无线 AC、高密无线 AP、零漫游 AP、工业无线 IDC 网关等软硬件产品，经过技术适配和系统功能验证，整体优化后形成全光园区网络系统。	在研	推出全光园区网络系统，解决传统园区无线网络不稳定、不可靠、不连续的“随机性”问题，实现全网无线设备的统一高可靠管理与智能运维，满足“智慧+”行业场景对无线网络的确切性需求。	增强园区网产品的核心竞争力，提升在全光园区深度无线应用领域的品牌影响力。
面向 AI 集群网络的百 T 系列交换设备	面向大模型开发商、算力云服务厂商、GPU 厂商等市场客户，通过研究基于 AI 的算力网络流量预测机制、AI 集群算力网络的自适应拥塞控制、ENLB 端网融合负载均衡技术、端侧链路故障逃生机制等关键技术，研制百 T 系列交换机、LPO 光模块、AIDC 调度管理软件等软硬件产品，经过系统验证和测试，形成锐捷 AIDC 网络系统方案。	在研	推出锐捷 AIDC 网络系统方案，解决智算网络存在的带宽性能不够、网络拥塞难控制、端网协同效率不足、能耗过高等问题，全面提升智算网络整体性能与运行效能。	提升在智算中心网络市场核心产品竞争力。
基于以太分光的中小企业智能网络系统	面向政企、金融、酒店、医疗、教育等行业中小企业客户，通过研究以太分光流量检测与上报技术、光网络单元多模式自适应技术、光接入设备异常通信检测技术等关键技术，研制推出框式/盒式光网融合交换机、光接入交换机/多业务光 AP 及配套无源分光器等产品，通过系统级验证和优化，形成基于以太分光的中小企业智能网络系统。	在研	推出基于以太分光的中小企业智能网络系统，实现“传统以太光网+无源光网络”融合统一运维，满足中小企业多样化组网需求，同时提升网络资源利用率与运维效率。	强化在光网融合领域的技术优势与产品竞争力，助力公司开拓更多行业市场，提升品牌影响力。
AI 算力柜	通过研究 GPU 超节点互联、基于深度学习的分布式集群推理、系统级的算力冗余等关键技术，研制 AI 算力柜产品，支持单柜、背靠背和集群纵向扩展模式，通过系统级验证，形成锐捷超节点系统方案。	在研	推出锐捷超节点系统方案，突破传统集群网络的性能与效率瓶颈，降低全局组网的复杂度与运维难度，满足 AI 大模型训练和推理需求。	抢占超节点算力市场，夯实公司在 AI 算力领域的核心竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	3,359	3,576	-6.07%
研发人员数量占比	50.28%	50.11%	0.17%
研发人员学历			
本科	2,079	2,254	-7.76%
硕士	1,209	1,240	-2.50%
博士	26	26	0.00%
大专及其他（含部分海外院校学历）	45	56	-19.64%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	821	1,059	-22.47%
30~40 岁	1,984	1,923	3.17%
40 岁以上	554	594	-6.73%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	2,085,714,991.69	2,192,720,042.57	2,288,556,057.05
研发投入占营业收入比例	14.57%	18.74%	19.83%
研发支出资本化的金额（元）	87,642,541.07	306,718,586.26	103,097,971.76
资本化研发支出占研发投入的比例	4.20%	13.99%	5.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	12.59%	53.43%	25.70%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司的资本化项目（元网络系统研发及产业项目），已按预定目标完成，项目成功发布并上市元网络系统，并于 2025 年 8 月进入量产阶段，相关资本化投入相应减少。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

报告期内，对公司主要产品或业务有重要影响的专利或专利授权未发生变动。本年度研发投入 208,571.50 万元，资金主要投向 ICT 相关产品及技术研发创新。公司研发模式为自主研发，报告期内公司研发模式未发生变化。

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,542,896,169.45	12,904,176,320.32	28.20%
经营活动现金流出小计	14,715,105,918.02	12,685,324,094.29	16.00%
经营活动产生的现金流量净额	1,827,790,251.43	218,852,226.03	735.17%
投资活动现金流入小计	475,244,603.86	573,464,284.25	-17.13%
投资活动现金流出小计	978,003,237.70	1,643,050,361.86	-40.48%
投资活动产生的现金流量净额	-502,758,633.84	-1,069,586,077.61	53.00%
筹资活动现金流入小计	700,000,000.00	1,318,242,277.49	-46.90%
筹资活动现金流出小计	1,132,026,481.58	1,667,328,908.94	-32.11%
筹资活动产生的现金流量净额	-432,026,481.58	-349,086,631.45	-23.76%
现金及现金等价物净增加额	883,135,198.07	-1,194,770,463.75	173.92%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额同比增加 735.17%，主要系销售回款增加和公司加强存货周转管理，存货规模下降，资金占用减少所致。

2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 53%，主要原因：(1) 本期研发项目开发支出较上年同期减少；(2) 本期新增购买大额存单及定期存款的现金流出较上年同期减少。

3、现金及现金等价物净增加额同比增加 173.92%，主要系本期经营活动与投资活动产生的现金流量净额均较上年同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本报告期内经营活动产生的现金净流量较本年度净利润高，主要系公司销售回款增加和公司加强存货周转管理，存货规模下降，资金占用减少所致。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-177,992.98	-0.02%	主要系本期买卖合同诉讼经法院调解达成调解协议产生的债务重组损失所致。	否
公允价值变动损益	2,300,930.50	0.28%	主要系其他非金融资产产生的收益所致。	否
资产减值	-66,099,425.11	-8.01%	主要系计提存货跌价准备所致。	否
营业外收入	16,677,173.15	2.02%	主要系收到的违约金及赔偿金所致。	否
营业外支出	7,334,684.28	0.89%	主要系因需求变更支付的补偿款项和固定资产处置产生的损失所致。	否
信用减值损失	582,261.11	0.07%	主要系应收款计提坏账准备所致。	否
资产处置收益	1,179,692.33	0.14%	主要系处置使用权资产所产生的收益。	否
其他收益	219,260,251.83	26.57%	主要系收到软件增值税退税和其他政府补助收入所致。	其中 16,585.87 万元软件增值税退税收入具有可持续性。

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,525,939,298.85	24.71%	1,406,745,947.69	14.80%	9.91%	主要系销售回款增加和公司加强存货周转管理，存货规模下降，货币资金占用减少所致。

应收账款	1,856,424,818.49	18.16%	1,828,354,657.73	19.24%	-1.08%	
存货	2,960,039,230.73	28.95%	3,367,493,997.10	35.43%	-6.48%	主要系公司加强存货周转管理,存货规模下降所致。
投资性房地产	37,209,317.35	0.36%	39,491,319.79	0.42%	-0.06%	
长期股权投资	15,024,579.30	0.15%	15,028,572.28	0.16%	-0.01%	
固定资产	459,680,232.15	4.50%	502,031,544.42	5.28%	-0.78%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	111,033,591.01	1.09%	144,362,903.68	1.52%	-0.43%	
短期借款	1,301,276,905.54	12.73%	1,384,700,930.64	14.57%	-1.84%	
合同负债	535,843,750.14	5.24%	347,022,750.78	3.65%	1.59%	
租赁负债	68,923,030.96	0.67%	101,634,632.40	1.07%	-0.40%	
其他流动资产	10,762,760.30	0.11%	172,310,346.01	1.81%	-1.70%	主要系本期末待抵扣进项税额减少所致。
无形资产	506,499,570.44	4.95%	53,009,600.47	0.56%	4.39%	主要系研发项目结项结转无形资产所致
开发支出	0.00	0.00%	409,816,558.02	4.31%	-4.31%	主要系研发项目结项结转无形资产所致
长期待摊费用	105,823,687.43	1.04%	177,545,575.55	1.87%	-0.83%	
递延所得税资产	716,895,276.99	7.01%	831,999,882.83	8.75%	-1.74%	
其他非流动资产	377,275,293.72	3.69%	339,922,463.26	3.58%	0.11%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
应收款项融资	16,547,520.93						250,215,253.25	266,762,774.18
其他非流动金	6,287,766.08	2,300,930.50						8,588,696.58

融资产								
上述合计	22,835,287.01	2,300,930.50					250,215,253.25	273,531,470.76
金融负债	0.00						0.00	0.00

其他变动的内容

无。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值（元）	受限原因
货币资金	33,631,877.54	银行保函保证金、冻结资金
合计	33,631,877.54	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海锐山网络科技有限公司	子公司	研发销售	10,000,000.00	8,218,946.50	225,061,481.44	81,629,933.65	85,175,906.69	85,170,069.69

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

报告期内，上海锐山因其某大客户从上海锐山采购改为向锐捷网络直接采购，影响上海锐山单体报表的营业收入同比减少 47.45%，并出现较大金额亏损。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展趋势

2026 年是“十五五”开局之年。据中国信通院 CAICT 发布的 ICT 产业发展趋势报告，2026 年，ICT 产业正式进入智能化重构主导的新阶段，呈现增长韧性，全球 ICT 产业收入增速将达 11.3%，中国达 9.0%。预计到 2028 年，全球 AI 支出超 2.6 万亿美元，我国 AI 产业规模超 1.8 万亿元。预计“十五五”末，我国数字经济规模将突破 70 万亿元，成为新质生产力

核心引擎。另据赛迪预计，到 2026 年中国算力总规模将突破 1200 EFLOPS，居全球第二，其中智能算力贡献率接近 90%，发展空间巨大。

预计 2026 年，AI 大模型的参数规模呈指数级增长，推动算力需求从“可用”向“超大规模”跃迁。据统计，未来三年 AI 智能算力需求的年复合增长率将达 49%，远超传统算力增长。同时，随着多地对新建数据中心提出 PUE \leq 1.25、提高绿电配比等要求，绿色算力逐渐从成本项转变为核心竞争力。

2026 年，在国家推动数字技术与实体经济深度融合的背景下，数字经济将开创智能增长新局面。“十五五”规划将人工智能置于核心战略位置，明确提出实施“人工智能+”行动，以 AI 技术赋能经济社会各领域。国务院亦发文强调“加快形成全国一体化算力体系”，构建自主可控、安全可靠的 AI 算力基础设施。政策与技术的双轮驱动，推动数据中心供给规模扩张与结构转型，带动算力网络建设进入发展快车道。

2026 年《政府工作报告》提出“打造智能经济新形态”，围绕深化拓展“人工智能+”、推广智能终端与智能体、布局算力新基建、完善数据要素制度、健全人工智能治理等关键环节作出系统安排，标志着我国数字经济发展从平台驱动、数据驱动正式迈向智能驱动的全新发展阶段。

（二）发展战略

公司始终坚守“做世界级的产业领导者”的发展愿景，秉持“将技术和应用充分融合，创造性解决客户问题，促进社会进步”的使命。2026 年，公司将继续坚持“124 经营方针”：一个态度，以更加认真的态度来做一个好企业。两个坚持，持续加强创新能力，持续提高企业运营水平。四个加速，加速企业文化落地，加速人才培养，加速业务出海，加速拥抱 AI。聚焦云计算中心、企业园区、中小企业三张网及安全、云桌面等核心业务方向，不断巩固和提升核心竞争力，以技术创新为引导持续为客户创造长期价值，推动公司实现高质量、可持续增长。

（三）经营策略

1、以创新驱动高质量增长。让创新产品与解决方案成为公司可持续发展与高质量增长的核心引擎。持续加大研发投入，通过流程、组织、工具与方法体系建设，系统性锻造创新能力，推动产品创新提质增效、有序落地；完善创新人才发展机制，全面强化组织创新能力。

2、构建开放式技术创新体系。打造开放协同的技术创新体系，全面提升技术创新效率，推动技术供给从“工程研发”向“技术创新”升级。坚持自主研发，夯实核心技术底座；深化外部联合开发，补齐关键技术短板；拓展多元创新合作，快速引入前沿技术，整合优质资源。

3、打造 ICT 行业质量标杆。以成为 ICT 行业及客户公认的质量标杆为目标，持续巩固质量文化与管理成果。深化新产品质量策划、全流程闭环管理及 FMEA 等工具应用，实现从问题解决到再发防止的跃升，持续锻造组织能力与核心质量竞争力。

4、深化以客户为中心的流程体系。持续完善以客户为中心的流程体系，以构建行业领先的流程质量为目标，从组织、流程、IT、人才四个维度构筑组织能力。推广自工序完结理念，强化流程人才培养，不断提升流程效率与运行质量。

5、强化人才与文化战略支撑。完善人力资源发展体系，推动企业文化深度落地，实现商业领军人才与技术领军人才“两翼齐飞”，为战略落地提供坚实支撑。坚持选培并重，精准配置发展资源，加速关键人才成长，夯实长远发展的人才储备；倡导并践行以价值观为导向的问题解决方式。

6、全面升级国际化发展能力。推动国际化从“项目推进”向“组织能力衍生”升级，以业务协同目标为纲，构建覆盖全球的组织能力体系。以合规为底线，健全全球合规体系；以专利为屏障，构筑国际知识产权护城河；加强国际化人才培养与梯队建设，促进跨文化融合；打造具有全球竞争力的供应链体系，保障稳定交付；以 IT 数字化赋能，全面提速国际化进程。

（四）风险提示

1、创新风险

公司致力于为各行业用户提供网络设备、网络安全产品、云桌面解决方案以及相关服务，通过技术创新与场景应用的充分融合，满足客户不断增长的信息化需求。ICT 产品具有技术更新迭代快、应用场景及客户需求不断变化的特点，并且未来市场需求存在一定的不确定性，可能会导致公司选择及投入的研发方向、创新成果与未来的场景应用变化趋势存在差异，使公司新产品无法及时、有效地满足未来客户需求，从而降低公司产品体系的整体竞争力。

应对措施：公司将密切跟踪行业发展动向，预测技术发展趋势和场景需求变化，并根据判断及预测的结果不断调整研发和创新方向，使自身的产品紧密贴合市场需求，保持产品前瞻性和领先性。

2、招投标风险

公司采用渠道销售为主、直销为辅的销售模式。其中，针对中国移动、中国电信、中国联通、阿里巴巴、腾讯等销售金额较大、需求集中且要求较高的运营商及大型互联网企业，公司主要采用直销模式；针对教育、医疗、制造、商业等政企行业客户，公司通过渠道销售的方式进行销售。由于直销客户及行业客户大多采用招投标的方式进行相关产品的采购，若公司或渠道商在新的招标中未能入围，或者即使公司入围，在新一轮议价或竞争性谈判中，中标数量及入围产品价格出现一定程度下降，均将对公司当年业绩产生不利影响。

应对措施：公司将通过深入市场调研和持续研发投入，提供满足用户需求的创新产品及方案。同时，公司制定了招投标管理及内控制度，对投标过程中的内部管理、投标价格和保密措施作出规定，保障程序合法合规，并不断培养和提升市场团队在投标、竞争性谈判中的能力与策略。

3、研发失败风险

公司产品研发包含网络控制与传输、软件开发及硬件设计，涉及网络通信、微电子、软件工程、结构工程、材料、自动化、信息化等多学科专业知识的综合应用，并需在研发过程中持续投入大量的资金和人力。由于新技术的研发和产业化存在一定的不确定性，如果公司在研发过程中关键技术未能实现突破、性能指标无法达到预期，公司将面临研发失败的风险，前期的研发投入将难以取得相匹配的回报，对公司业绩产生不利影响。同时，各种原因造成的研发创新及相应产品转化的进度拖延，也有可能造成公司未来新产品无法及时投放市场，对公司未来的市场竞争造成不利影响。

应对措施：公司将密切跟踪新一代信息与通信技术的发展动向，深入了解客户应用需求，加强专业人才引进，完善激励措施，不断提升公司研发水平。

4、部分芯片供应不足的风险

公司网络设备所需的主要原材料包括芯片、元器件、光模块、电路板、电源模块等，其中芯片作为网络设备的核心零部件，对于网络设备产品性能有着重要影响。目前，公司主要从外部芯片厂商采购芯片并应用在自身产品中。公司出于对客户需求、自身产品性能及市场竞争力等因素的考虑，已经建立了多元化的芯片供应链格局，与国际及国内芯片厂商均保

持着稳定的合作关系。在国家政策的大力扶持下，国内芯片行业正在快速发展，但在短时间内公司将现有产品上应用的芯片全部切换为国产芯片作为替代方案的可行性较低。若未来国际经济贸易形势出现重大不利变化，公司将面临芯片供应不足的风险，可能对公司生产经营产生不利影响。

应对措施：公司将持续重视原材料采购备货规划的制定，完善多元化的芯片供应链格局，同时加大相关技术和解决方案的可行性研究，减少芯片供应波动带来的风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月02日	公司会议室	电话沟通	机构	东方阿尔法基金、博时基金等110余家机构投资者及券商研究所。具体单位名称详见巨潮资讯网披露内容。	董事会秘书介绍公司2024年度经营情况，公司董事会秘书、会计师机构负责人及证券事务代表就投资者关注的各客户行业市场的表现及展望、核心技术产品的研发进展、主要财务指标变动原因等方面的主要问题进行了答复。	详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）的《2025年4月2日至4月3日投资者关系活动记录表》。
2025年05月14日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	机构、个人、其他	通过全景网线上参与2025年福建辖区上市公司投资者网上集体接待日活动暨公司2024年度和2025年第一季度网上业绩说明会的投资者	董事长、财务负责人、董事会秘书等就投资者关注技术与产品研发进展、核心客户订单交付进度、业绩变动原因、劳动用工情况、股东持股等方面的主要问题进行了答复。	详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）的《2025年5月14日投资者关系活动记录表》。
2025年08月21日	公司会议室	电话沟通	机构	汇添富基金、嘉实基金、华夏基金等90余家机构投资者及券商研究所。具体单位名称详见巨潮资讯网披露内容。	董事会秘书介绍公司2025年上半年度整体业绩表现、核心业务进展和产品创新成果等情况。公司董事会秘书、会计师机构负责人及证券事务代表就投资者关心的数据中心市场表现和客户需求、海外业务进展、高速交换机及CPO等技术进展、毛利率及费用率等财务指标及其他公司业务经营问题进行了答复。	详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）的《2025年8月21日投资者关系活动记录表》。
2025年10月21日	公司会议室	电话沟通	机构	易方达基金、永赢基金、高盛等120余家机构投资者及券商研究所。具体单位名称详见巨潮资讯网披露内容。	董事会秘书介绍公司2025年三季度整体业绩表现和主要经营成果。公司董事会秘书、会计师机构负责人及证券事务代表就投资者关心的互联网客户市场及合作、数据中心产品销售情况、园区网市场发展态势、最新的技术进展、以及核心财务指标变动情况进行了答复。	详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）的《2025年10月21日投资者关系活动记录表》。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025年8月20日，经第四届董事会第五次会议审议通过，公司根据《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第10号——市值管理》等有关法律法规及规范性文件的规定制定了《市值管理制度》，并于2025年8月22日披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、部门规章及规范性文件的要求，结合公司实际情况，持续完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，促进公司规范运作。

报告期内，公司根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，系统地修订了《公司章程》，不再设置监事会，《公司法》中规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使，《公司章程》中涉及监事会、监事等相关条款不再适用，公司《监事会议事规则》相应废止；根据《公司法》相关要求，董事会中增设一名职工代表董事；董事会下新设可持续发展委员会。同时，结合上述治理结构及机构职权的变化，董事会对部分治理制度进行修订，并根据相关规则制定《董事、高级管理人员离职管理制度》《董事会可持续发展委员会工作细则》等治理制度。

公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司根据《公司法》《上市公司股东会规则》等上市公司治理的法律法规，制定了《公司章程》《股东会议事规则》，其中《公司章程》中规定了股东会的职责、权限及股东会会议的基本制度，《股东会议事规则》针对股东会的召集、召开以及表决等程序规则做出规定。

报告期内，公司共召开 3 次股东会，均由董事会召集，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合法律法规和《公司章程》《股东会议事规则》的规定。

（二）关于董事与董事会

公司董事会对股东会负责。公司在《公司章程》中规定了董事会的职责、权限及董事会会议的基本制度，同时根据《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等上市公司治理的法律法规，制定了《董事会议事规则》，针对董事会会议的召集、召开以及表决等程序规则做出规定。

现任董事会由 9 名董事组成，包括 1 名职工代表董事、3 名独立董事、5 名非独立董事。独立董事中包括会计专业人士。董事任期三年，任期届满，可以连选连任。董事会设董事长一名。2026 年 1 月，公司职工代表大会选举产生职工代表董事。董事会按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》的规定履行职责、行使职权。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、可持续发展委员会。公司董事会各专门委员会严格按照法律法规和《公司章程》及各专门委员会工作细则的规定合规运作，就专业性事项进行研究，提出意见及建议。

报告期内，公司共召开 7 次董事会会议，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定。

（三）关于独立董事制度

报告期内，公司根据相关法律法规及规范性文件的要求，修订完善了《公司章程》《独立董事工作制度》及《审计委员会会议事规则》等公司治理制度。独立董事依据《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《独立董事工作制度》等规则积极参与公司决策，发挥了在审计、提名、薪酬与考核、战略规划等方面的专业优势，特别是对公司定期报告、关联交易、聘用会计师事务所、股权激励等重大事项进行核查，审慎行使表决权。独立董事的履职维护了全体股东的权益，完善了公司的治理结构。

（四）关于经营管理层

公司经营管理层按照《公司章程》《总经理工作细则》的规定履行职责，严格执行股东会和董事会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持公司持续健康稳定的发展。

（五）关于信息披露与透明度

公司建立了信息披露管理方面的相关制度，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》为公司信息披露的指定纸质媒体，巨潮资讯网为指定信息披露网站。另外，公司还通过设立专门的投资者咨询电话和电子邮箱等方式，向投资者提供了畅通的沟通渠道。自公司上市以来，公司按照中国证监会和深圳证券交易所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全了法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司具有独立、完整的资产、业务体系及面向市场独立经营的能力。

（一）资产完整

公司拥有独立于股东的经营场所，拥有独立完整的研发、采购和销售配套设施及资产，独立完整拥有与业务经营有关的主要资质、知识产权。公司不存在单独依靠股东的资产进行经营的情况，不存在以公司资产、权益或信誉为股东提供违规担保的情况，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人占用而损害公司利益的情况。

（二）人员独立

公司建立了独立的人事管理制度，并与员工签订了劳动合同，员工工资独立核算、单独发放。公司已开立独立的社会保险账户，独立缴纳社会保险费用。公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、

实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

(三) 财务独立

公司已建立独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度。公司未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户。公司设置了独立的财务部门，配备了相关财务人员，财务人员均专职在公司工作并领取薪酬。公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。

(四) 机构独立

公司建立了健全的法人治理结构，设置了股东大会、董事会、监事会等决策及监督机构，各机构独立运作，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业机构混同的情形。同时，公司建立了独立完整的内部组织机构，各机构按照相关规定在各自职责范围内独立决策、规范运作。公司独立行使经营管理职权，与控股股东及其控制的其他企业完全分开，不存在合署办公、机构混同的情况。

(五) 业务独立

公司拥有独立完整的采购、研发和销售业务体系，业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在具有重大不利影响的同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	升腾资讯	地方国资委	基于升腾资讯业务发展历程、重点目标市场开拓等历史原因及现有业务发展需要，升腾资讯与锐捷网络在云桌面领域存在部分交叉，但不属于对公司构成重大不利影响的同业竞争。	2021年6月，公司已经协商控股股东星网锐捷就避免重大不利影响的同业竞争事项制定相关措施，包括： (1) 规划并明确升腾资讯与锐捷网络业务定位和业务方向，除云桌面业务外，避免升腾资讯、锐捷网络开展的业务与对方的主营业务产生新的竞争关系或者利益冲突关系； (2) 规划并限制升腾资讯、锐捷网络在云桌面业务的竞争关系或者利益冲突关系，尽可能避免双方在云桌面业务的直接竞争情形，并将升腾资讯云桌面业务收入及毛利占比限制在远低于重大不利影响的范畴内具体措施包括： 1) 若后续双方确有面临同一商业机会而导致直接竞争的情形，星网锐捷将充分行使董事权利及股东权利：若属于锐捷网络聚焦的优势行业，促使升腾资讯主动让渡该商业机会予锐捷网络；若属于升腾资讯聚焦的优势行业，则促使锐捷网络主动让渡该商业机会予升腾资讯；若属于双方的非优势行业，鉴于目前及未来占双方的收入占比均较低，影响较小，则由星网锐捷积极协调双方友好协商解决； 2) 设立年度审议机制：星网锐捷于每年度星网锐捷审计报告出具后5个工作日内召开审议会议，对升腾资讯的	按照既定措施严格执行

					云桌面业务在全年度的发展情况以及升腾资讯云桌面业务收入及毛利占锐捷网络主营业务收入及毛利的占比情况进行审议； 3) 未来业务发展过程中，经审议会议确认，如升腾资讯云桌面业务收入或毛利占锐捷网络主营业务收入或毛利的比例超过 6.00%，星网锐捷将组织相关部门及时制定业务转让的具体方案。
--	--	--	--	--	---

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
阮加勇	男	59	非独立董事、董事长	现任	2015年12月30日 ¹	2027年11月22日						
刘忠东	男	57	非独立董事、总经理	现任	2015年12月30日	2027年11月22日						
陈宏涛	男	55	非独立董事、副总经理	现任	2015年12月30日	2027年11月22日						
黄昌洪	男	55	非独立董事	离任	2024年11月22日	2026年02月02日						
郑炜彤	男	57	非独立董事	离任	2024年11月22日	2026年02月02日						
马忠	男	66	独立董事	现任	2024年11月22日	2027年11月21日						
牛玉贞	女	43	独立董事	现任	2024年11月22日	2027年11月22日						
黄薇	女	41	独立董	现	2024	2027						

			事	任	年 11 月 22 日	年 11 月 22 日						
刘弘瑜	女	54	副总经理、财务负责人	现任	2015 年 12 月 30 日	2027 年 11 月 22 日						
诸益平	男	54	副总经理	现任	2015 年 12 月 30 日	2027 年 11 月 22 日						
黄育辉	男	50	副总经理	现任	2015 年 12 月 30 日	2027 年 11 月 22 日						
姚斌	男	58	董事会秘书	现任	2023 年 03 月 29 日	2027 年 11 月 22 日						
吝超	男	44	职工代表董事	现任	2026 年 01 月 13 日	2027 年 11 月 22 日						
林鑫	男	37	非独立董事	现任	2026 年 02 月 02 日	2027 年 11 月 22 日						
林葳	女	43	非独立董事	现任	2026 年 02 月 02 日	2027 年 11 月 22 日						
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

注：1 上述任期起始日期为自公司改制为股份公司起，上述人员首次担任董事或高级管理人员的时间。董事阮加勇先生担任董事长的起始时间为 2024 年 11 月 22 日。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吝超	职工代表董事	被选举	2026 年 01 月 13 日	新增职工董事
黄昌洪	非独立董事	离任	2026 年 02 月 02 日	工作调动
郑炜彤	非独立董事	离任	2026 年 02 月 02 日	工作调动
林鑫	非独立董事	被选举	2026 年 02 月 02 日	工作调动
林葳	非独立董事	被选举	2026 年 02 月 02 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

阮加勇先生，1966年9月出生，博士研究生学历，高级工程师。历任福建实达电脑集团股份有限公司科研中心主任、副总工程师、终端事业部总经理、常务副总经理；福建星网锐捷通讯股份有限公司董事、副董事长，总经理。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司董事长；兼任德明通讯（上海）股份有限公司董事长，福建星网天合智能科技有限公司董事长，福建星网创智科技有限公司董事长。2003年至今，任公司董事，2024年11月至今，任公司董事长。

刘忠东先生，1968年10月出生，博士研究生学历，工程师。历任福建实达电脑集团股份有限公司销售员、北京分公司总经理、打印机事业部总经理、代理产品事业部总经理；福建星网锐捷通讯股份有限公司市场部总监、副总经理。2003年至今，任公司董事、总经理。2020年至今，任北京新起管理技术有限公司执行董事、经理。

陈宏涛先生，1970年7月出生，本科学历，高级工程师。历任实达电脑集团股份有限公司软件工程师、产品经理；福建星网锐捷通讯股份有限公司网络通讯研究院副院长。2003年至今，任公司研究院院长、董事、副总经理。2020年至今，任北京新起管理技术有限公司监事。

林鑫先生，1988年5月出生，本科学历，经济师。历任贝莱特集成电路（福州）有限公司 IC 工程师、福州市发展和改革委员会特聘人员、福州软件园产业服务有限公司产业专员、福建省电子信息（集团）有限责任公司办公室经办、主办，人力资源部主办；福建省瑞桐集成电路研究院有限责任公司综合办公室主任；福建省电子信息（集团）有限责任公司党群工作部主办，党委组织部、人力资源部经理，综合办公室主任助理。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司总经理助理。2026年2月至今，担任公司董事。

林葳女士，1983年3月出生，本科学历，经济师。历任福建星网锐捷通讯股份有限公司人力资源部专员、培训专项经理、HR 发展经理；福建省电子信息集团人力资源部副部长助理、副部长；福建兆元光电有限公司副总经理；福建星网锐捷通讯股份有限公司人力资源部副总经理。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司人力资源部总经理、福建升腾资讯有限公司董事。2026年2月至今，担任公司董事。

马忠先生，1959年7月出生，经济学专业，博士研究生学历。1987年8月至今历任北京交通大学经济管理学院会计系助教、讲师、副教授、教授、博士生导师、会计系主任。曾在英国利兹商学院和澳大利亚维多利亚大学商学院担任高级访问学者；曾兼任中国会计学会会计基础理论专业委员会委员；曾任青岛消防股份有限公司、北京竞业达数码科技股份有限公司独立董事。现任北京交通大学教授、博士生导师，兼任北矿科技股份有限公司独立董事。2024年11月至今，任公司独立董事。

牛玉贞女士，1982年7月出生，计算机软件与理论专业，博士研究生学历。现任福州大学计算机与大数据学院教授、博士生导师，“闽江学者”特聘教授。主要从事计算机视觉、人工智能、图像和视频处理等领域的教学与研究。曾任恒锋信息科技股份有限公司独立董事，2024年4月至今，任福建福昕软件开发股份有限公司独立董事。2024年11月至今，任公司独立董事。

黄薇女士，1984年5月出生，法学专业，本科学历。2007年至今，历任福建新世通律师事务所律师助理、专职执业律师、合伙人，擅长于公司治理、企业并购与重组、民商事诉讼与仲裁的争议解决。现兼任福建省破产管理人协会房地产企业破产专业委员会副主任、福州市破产管理人协会会员权益保障委员会委员。2024年11月至今，任公司独立董事。

齐超先生，1981年12月出生，本科学历。曾任港湾网络有限公司职员，2006年11月起，历任公司价格管理部经理、商务部经理、渠道运营部经理、商务及销售管理部总监、运营服务中心总监、供应链管理部部长，总经理助理兼商务部总监、品质管理部总监等职务，现任公司总裁助理兼国际运营管理部总经理。2026年1月至今，任公司职工代表董事。

(二) 高级管理人员

总经理刘忠东、副总经理陈宏涛的信息参见本节“(一)董事”介绍。

刘弘瑜女士，1971年10月出生，硕士研究生学历，工程师。曾任北京市三环毛纺针织集团公司第三毛条厂第一车间主任，北京市埃姆毛纺有限公司设备科专员，福建星网锐捷通讯股份有限公司网络营销部经理。2003年至今，历任公司副总经理、财务负责人。

诸益平先生，1971年12月出生，硕士研究生学历，工程师。曾任北京首钢设计院设计员，日立工机株式会社北京办事处营业员，福建星网锐捷通讯股份有限公司网络事业部营销经理、网络分销部北方区经理。2003年以来，历任公司分销部北方区经理、行业营销及销售训练部总经理、商业行业部总经理、SMB事业部总经理、公司副总经理，现任公司副总经理、中小企业网络事业群总经理。

黄育辉先生，1975年10月出生，本科学历。曾任福州市闽清农村信用合作联社会计，福建星网锐捷通讯股份有限公司销售、分销部东北区域经理。2003年以来，历任公司分销部东北区域经理、北方区经理、教育行业部总经理、销售部总经理、公司副总经理，现任公司副总经理、企业级网络事业群总经理。

姚斌先生，1968年2月出生，经济学专业，硕士研究生学历、高级工程师，具有深圳证券交易所董事会秘书资格证书。曾任济南金钟电子衡器股份有限公司（现更名为山东金钟科技集团股份有限公司）技术员、工程师、车间副主任、设备动力部长、董事，积成电子股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书。现任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
阮加勇	星网锐捷	董事长	2024年10月15日	2027年10月15日	是
黄昌洪	星网锐捷	董事、总经理	2024年10月15日	2027年10月15日	是
郑炜彤	星网锐捷	副总经理	2024年10月15日	2027年10月15日	是
林鑫	星网锐捷	总经理助理			是
林葳	星网锐捷	人力资源部总经理			是
在股东单位任职情况的说明	黄昌洪、郑炜彤于2026年2月2日因工作调整，不再担任本公司董事。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘忠东	新起管理	执行董事、经理	2020年07月03日		否
陈宏涛	新起管理	监事	2020年07月03日		否
阮加勇	德明通讯（上海）股份有限公司	董事长	2003年09月19日		否
阮加勇	福建星网天合智能科技有限公司	董事长	2012年01月18日		否

阮加勇	福建星网创智科技有限公司	董事长	2022年03月07日		否
黄昌洪	厦门星网锐捷软件有限公司	董事长	2024年11月06日		否
郑炜彤	维实（平潭）创业投资股份有限公司	董事	2005年02月07日		否
郑炜彤	福建星网创智科技有限公司	董事、总经理	2022年03月07日		否
郑炜彤	福建星网元智科技有限公司	董事长	2024年11月01日		否
郑炜彤	北京福富软件技术股份有限公司	董事	2013年12月31日		否
马忠	北京交通大学	教授、博士生导师	2013年01月01日		是
马忠	北矿科技股份有限公司	独立董事	2021年04月01日		是
牛玉贞	福州大学	教授、博士生导师	2013年07月01日		是
牛玉贞	福建福昕软件开发股份有限公司	独立董事	2024年04月01日		是
黄薇	福建新世通律师事务所	合伙人	2018年11月01日		是
刘弘瑜	北京锐捷公益基金会	监事	2013年08月01日		否
姚斌	北京医讯达科技有限公司	董事	2019年09月04日		否
姚斌	上海积成能源科技有限公司	董事	2021年01月10日		否
姚斌	上海积瀚新能源技术有限公司	董事	2016年06月28日		否
在其他单位任职情况的说明	黄昌洪、郑炜彤于2026年2月2日因工作调整，不再担任本公司董事。 姚斌已于2023年1月17日辞去以上其他单位董事职务，尚未办理工商变更登记。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司薪酬与考核委员会制定董事和高级管理人员的薪酬方案，并审查其具体履职情况，在报告期末开展年度实际薪酬的审核确认后，提交董事会及股东会审议。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
阮加勇	男	59	非独立董事、董事长	现任		是
刘忠东	男	57	非独立董事、总经理	现任	441.00	否
陈宏涛	男	55	非独立董事	现任	441.00	否
黄昌洪	男	55	非独立董事	离任		是

郑炜彤	男	57	非独立董事	离任		是
马忠	男	66	独立董事	现任	8.40	否
牛玉贞	女	43	独立董事	现任	8.40	否
黄薇	女	41	独立董事	现任	8.40	否
刘弘瑜	女	54	副总经理、财务负责人	现任	441.00	否
诸益平	男	54	副总经理	现任	441.00	否
黄育辉	男	50	副总经理	现任	234.52	否
姚斌	男	58	董事会秘书	现任	124.17	否
合计	--	--	--	--	2,147.89	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	在公司兼任其他职务的非独立董事和高级管理人员执行岗位薪酬，岗位薪酬构成为：年度固定薪酬+年度奖金。其中年度固定薪酬每月固定发放；年度奖金根据公司总体经营业绩、绩效考核方案进行确定。 公司独立董事享有税前每月 7000 元的独立董事津贴。 未在公司兼任其他职务的非独立董事不在公司领取报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	在公司任职的董事、高管已根据报告期的公司总体经营业绩、绩效考核方案进行了考核评价。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
阮加勇	7	4	3	0	0	否	3
刘忠东	7	2	5	0	0	否	3
陈宏涛	7	4	3	0	0	否	3
黄昌洪	7	4	3	0	0	否	3
郑炜彤	7	4	3	0	0	否	3
马忠	7	1	6	0	0	否	3
牛玉贞	7	4	3	0	0	否	3
黄薇	7	4	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

本报告期，公司董事均不存在连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，忠实、勤勉地履行职责，积极按时出席相关会议，认真审议各项议案。公司独立董事高度关注公司规范运作和经营情况，通过电话、邮件及现场考察等形式，与公司其他董事、高级管理人员及相关人员保持沟通，对公司的重大事项和经营决策提出了相关的意见，报告期内对公司关联交易、变更聘任会计师事务所、高管人员薪酬管理、2025 年限制性股票激励计划等事项发表建议。公司董事经过充分沟通讨论，形成一致意见，并推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效、公正、客观，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年03月20日	审议通过《审议 2024 年度财务报表的初步审计意见》《2024 年度内部审计工作报告》、《2025 年度内部审计工作计划》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年03月31日	审议通过《2024 年度财务报告》《2024 年度内部控制自我评价报告》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年04月27日	审议通过《2025 年第一季度报告》《2025 年第一季度内部审计工作报告》《2025 年第二季度内部审计工作计划》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年08月20日	审议通过《2025 年半年度财务报告》《2025 年第二季度内部审计工作报告》《2025 年第三季度内部审计工作计划》《年审会计师事务所的选聘工作方案》及《选聘文件》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年09月15日	审议通过《关于变更会计师事务所的议案》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年10月20日	审议通过《2025 年第三季度财务报告》《2025 年第三季度内部审计工作报告》《2025 年第四季度内部审计工作计划》	一致同意所有议案	无	
董事会审计委员会	马忠、黄薇、郑炜彤	7	2025年12月29日	开展年审会计师进场审计前与审计委员会、独立董事的沟通会议，会计师介绍了公司 2025 年度审计工作的审计范围、时间和人员安排，汇报了目前已经基本完成内部控制相关的核查工作，进一步介绍可能存在较高重大错报风险的领域，并提示请独董关注的重点事项。审计委员及独立	一致同意	无	

				董事也发表了关于内控执行有效性、重点核查事项的建议和意见。			
董事会薪酬与考核委员会	黄薇、牛玉贞、马忠	2	2025年03月31日	审议通过《关于公司董事、高级管理人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年度薪酬方案的议案》	一致同意所有议案	无	
董事会薪酬与考核委员会	黄薇、牛玉贞、马忠	2	2025年09月28日	审议通过《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划管理办法〉的议案》《关于核实〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》	一致同意所有议案	无	

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	5,190
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,491
报告期末在职员工的数量合计（人）	6,681
当期领取薪酬员工总人数（人）	8,042
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
研发人员	3,359
采购和生产人员	559
销售人员	1,374
技术服务人员	516
财务人员	48
行政管理人员	825
合计	6,681
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	33
硕士	1,787
本科	4,472
专科及其他	389
合计	6,681

2、薪酬政策

公司本着“以人为本”的原则，秉承“共创、共担、共享”的价值分配理念，建立公平、竞争、激励、经济、合法的薪酬管理体系。在此薪酬体系下，薪酬政策以定岗定员为基础，结合岗位价值、员工能力、绩效考核等多维度因素，在兼顾公平的同时合理分配薪酬，充分调动员工的工作热情和积极性，营造公司吸引人才、稳定人才、激励人才的企业文化氛围。

员工薪酬主要由固定收入和浮动收入两部分构成，固定收入主要包含基本工资、各类津贴补贴及福利补贴等；浮动收入包含绩效工资、奖金等各类短期激励，以及股权激励等中长期激励。

在薪酬制度及策略的政策牵引下，以公平合理、科学激励的方式及目的，在端正员工工作态度的同时，提升员工的忠诚度，同时提升优秀员工的保留度。

3、培训计划

从职能角度看，公司针对研发、产品、营销、销售、技术服务等核心关键岗位组建培训部门。针对岗位特点、业务需求开展学习。通过合理设计培养方案，采用内外结合、案例研讨、实践研讨、教练辅助等培养方式，提升各岗位专业能力和综合素养。在报告期内，公司增加开展数据与个人信息保护、网络安全、知识产权等十余个领域的合规培训。

从层级角度看，公司非常重视管理者和新员工的发展。关于管理干部培养，公司划分中高管、管理管理者和他人三个层级进行针对性赋能。中高管的发展重在战略思维与经营意识的培养。通过定制管理培训项目统一管理理念，促进中高管聚焦高回报活动，提升时间管理能力。通过一对一教练，激发中高管自身能力，针对性解决业务或组织难点问题。通过引入外部专家，从战略、经营、绩效等多方面输入最新经营管理理念，帮助管理者开阔眼界，学习先进，全方位提升战略思考和战略落地能力。管理管理者针对的是公司管理者的中流砥柱。通过聚焦组织建设、战略转化为执行计划、团队发展赋能等关键能力，帮助管理者实现快速转身，创造岗位价值。管理他人则重在完成从个人贡献者到管理者的转身，并聚焦几大核心关键管理动作。通过课程预习结合翻转课堂加案例研讨的方式，帮助管理者快速掌握，灵活应用。

新员工也是公司重点关注的对象，针对不同新员工，目前公司有应届生精英训练营、社招新员工培训、海外新员工入职培训等项目，帮助新员工快速了解公司战略、文化等，并会持续跟进新员工入职情况，促进新员工融入团队，快速进入工作状态，提升生产力。

通过线下不同层级，不同职能岗位的针对性培训，加上公司在线学习平台几千门线上课程的学习，公司实现了线上线下的培养交付模式，有效提升了员工综合素质和专业技能，达到了预期效果。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）利润分配政策：

根据《公司章程》，公司发行上市后的主要利润分配政策如下：

1、利润分配原则

公司实施稳健的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规的相关规定。公司利润分配不得超过累计可供分配利润的范围，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，并坚持如下原则：

- （1）按法定顺序分配的原则；
- （2）存在未弥补亏损时不得分配的原则；
- （3）同股同权、同股同利的原则；
- （4）公司持有的本公司股份不得分配利润的原则；
- （5）公司优先采用现金分红的利润分配方式。

2、利润分配形式

公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利，并优先采用现金分红的利润分配方式。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、公司现金分红的具体条件

- （1）公司该年度或半年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；
- （2）公司累计可供分配利润为正值；
- （3）审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告（半年度利润分配按有关规定执行）；
- （4）公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 30% 以上，但公司发生重大投资计划或重大现金支出等事项后，现金分红方案经股东大会审议通过的，公司可以进行现金分红。

公司在确定可供分配利润时应当以母公司报表口径为基础，同时，为避免出现超分配的情况，公司应当以合并报表、母公司报表中可供分配利润孰低的原则来确定具体的利润分配总额和比例。

在满足现金分红条件、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司原则上每年年度股东大会召开后进行 1 次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

公司若存在股东违规占用公司资金的情况，应当相应扣减该股东所应分配的现金红利，用以偿还其所占用的资金。

4、公司现金分红的比例

在满足现金分红条件时，公司采取固定比例政策进行现金分红，即任意 3 个连续会计年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该 3 年实现的年均可分配利润的 30%。如存在以前年度未弥补亏损的，以弥补后的金额为基数计算当年现金分红。

在公司满足现金分红条件的情况下，公司将尽量提高现金分红的比例。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分不同情形，提出差异化的现金分红政策：

- （1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
- （2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

5、公司发放股票股利的具体条件

- (1) 公司经营情况良好；
- (2) 公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益；
- (3) 发放的现金股利与股票股利的比例符合本章程的规定；
- (4) 法律、法规、规范性文件规定的其他条件。

6、利润分配政策的调整机制

如遇战争、自然灾害等不可抗力，公司根据投资规划、企业经营实际、社会资金成本、外部经营融资环境、股东意愿和要求，以及生产经营情况发生重大变化等因素确需调整利润分配政策的，应由董事会根据实际情况提出利润分配政策调整方案。调整后的利润分配政策应以股东权益保护为出发点，且不得违反中国证监会和证券交易所的有关规定。

(二) 利润分配的决策程序：

1、公司每年的利润分配预案由董事会结合《公司章程》的规定、盈利状况和资金供需情况提出和拟定，经董事会全体董事过半数表决通过并经三分之二以上独立董事表决通过后提交股东会审议，独立董事应当对提请股东会审议的利润分配预案进行审核并出具独立意见。

2、董事会制定现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

3、股东大会在对利润分配预案进行审议前，公司应当充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

4、公司应当严格执行《公司章程》确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。公司因投资规划、实际经营情况、股东意愿和要求等因素需对《公司章程》规定的利润分配政策进行调整或者变更的，应由董事会根据实际情况提出利润分配政策调整议案，并经独立董事认可后方能够提交董事会审议，独立董事应当对利润分配政策调整发表独立意见。调整利润分配政策的议案经董事会审议通过后提交股东会以特别决议审议通过。

报告期内，公司未调整现金分红相关制度。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	5.25
每 10 股转增数 (股)	4
分配预案的股本基数 (股)	795,454,545
现金分红金额 (元) (含税)	417,613,636.13
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	417,613,636.13
可分配利润 (元)	1,714,906,845.01
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
拟以截至 2025 年 12 月 31 日总股本 795,454,545 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利预计 5.25 元 (含税), 共计分配现金股利 417,613,636.13 元 (含税)。同时, 以资本公积金向全体股东转增股本, 即以现有总股本 795,454,545 股为基数, 每 10 股转增 4 股, 合计转增 318,181,818 股, 转增后公司总股本为 1,113,636,363 股 (最终以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准)。本次利润分配不送红股。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025 年 9 月 29 日, 公司分别召开第四届董事会第七次会议及第四届监事会第七次会议, 审议通过了《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划 (草案)〉及其摘要的议案》《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案, 并于同日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露了相关公告文件。

2026 年 1 月 16 日, 公司召开第四届董事会第十次会议, 为了更好地实施 2025 年限制性股票激励计划 (以下简称“本激励计划”), 经综合评估、慎重考虑, 公司对《公司 2025 年限制性股票激励计划 (草案)》及其摘要等相关文件进行了修订。并于同日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露了相关公告文件。

2026 年 2 月 2 日, 公司 2026 年第一次临时股东会审议通过本激励计划相关事宜, 并根据第四届董事会第十一次会议决议, 以 2026 年 2 月 2 日为授予日, 以 44.82 元/股的授予价格向符合授予条件的 433 名激励对象授予 795.00 万股第二类限制性股票。

本激励计划未在报告期内实施授予, 因此董事、高管在报告期初和期末均不存在持有限制性股票的情况。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

1、高级管理人员的考评机制

根据公司整体经营目标分解，建立责任层层落实、目标逐级保障的经理层成员业绩考核机制；按照责权利相统一的要求，业绩先行、薪酬匹配，实现激励约束相统一；《公司章程》《总经理工作细则》明确规定高级管理人员的履职行为、职责和权限；公司高级管理人员均由董事会聘任，对董事会负责。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对高级管理人员的能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评。

2、高级管理人员在本次激励计划中的激励情况

姓名	职务	获授的第二类限制性股票数量（万股）	占本激励计划授出全部权益数量的比例	占本激励计划授予日股本总额的比例
刘忠东	董事、总经理	9.80	1.23%	0.01%
陈宏涛	董事、副总经理	9.80	1.23%	0.01%
刘弘瑜	副总经理、财务负责人	9.80	1.23%	0.01%
诸益平	副总经理	9.80	1.23%	0.01%
黄育辉	副总经理	9.80	1.23%	0.01%
姚斌	董事会秘书	3.90	0.49%	0.005%
吝超	职工代表董事	10.10	1.27%	0.013%
合计		63.00	7.92%	0.08%

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求，根据公司实际情况，建立健全了较为完善的内部控制制度管理体系。报告期内，董事会负责内部控制的建立健全和有效实施，董事会审计委员会负责监督内部控制的有效实施和内部控制自我评价情况，协调内部控制审计及其他相关事宜。在董事会审计委员会的管理监督下，各个部门依据公司内控制度有序运行。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告重大缺陷的迹象，包括：</p> <p>A. 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>B. 外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>C. 审计委员会和内部审计机构对公司的内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象，包括：</p> <p>A. 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>B. 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>C. 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>D. 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告重大缺陷的迹象，包括：</p> <p>A. 缺乏民主决策程序或决策程序导致重大失误；</p> <p>B. 违反国家法律、法规，导致相关部门和监管机构的调查；</p> <p>C. 中高级管理人员或关键技术人员流失严重；</p> <p>D. 媒体频现负面新闻，涉及面广；</p> <p>E. 内部控制重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>F. 重要业务缺乏制度控制或制度系统失效。</p>
定量标准	<p>财务报告内部控制缺陷的定量标准以单个会计主体上年度经审计财务报告营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的错报项目与利润表相关的，以利润总额衡量。</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于等于利润总额的 1%，则认定为一般缺陷；</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷的定量标准以实际损失总额及负面影响程度作为衡量指标。非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>

	<p>如果超过利润总额的 1%但小于等于 5%，则认定为重要缺陷； 如果超过利润总额的 5%，则认定为重大缺陷。 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。 如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于等于资产总额的 1%，则认定为一般缺陷； 如果超过资产总额的 1%但小于等于 3%，则认定为重要缺陷； 如果超过资产总额 3%，则认定为重大缺陷。</p>	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 的《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司围绕“做世界级的产业领导者；做永续经营、高成长的企业；建职业人快乐的事业家园”三大企业愿景，不断传承和践行“企业公民”责任，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，共同推动公司持续、健康的发展。

在投资者回报方面，公司坚持以优良业绩提高公司内在价值，回报投资者。报告期内，公司实施了 2024 年度权益分派方案，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 6.06 元（含税），共计派发现金股利 3.44 亿元（含税）。董事会已拟订 2025 年度利润分配预案：拟以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 5.25 元（含税），共计派发现金股利 4.18 亿元（含税）。自公司上市以来，始终保持较高的现金分红比例，2022-2025 年度累计现金分红金额超过上述年度累计归属于上市公司股东净利润的 60%。

在员工权益保护方面，公司严格按照《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的要求，保护员工合法权益，规范劳动用工管理，建立和谐稳定的劳动关系。公司本着“以人为本”的原则，秉承“共创、共担、共享”的价值分配理念，建立公平、竞争、激励、经济、合法的薪酬管理体系，同时，根据岗位层级及岗位职能不同，制定了分层次、分职能的培训体系，帮助员工职业成长，提升公司运营效率。

在供应商、客户和渠道伙伴维护方面，公司一如既往重视与供应商的沟通合作，实现互惠共赢；始终坚持以客户为中心，以客户需求为导向，深入场景进行解决方案设计和创新，提供优质的产品与服务；坚持以“共建合作”为合作方略，与渠道合作伙伴协同发展。

在落实绿色低碳政策方面，公司基于国家数字经济战略和双碳目标，凭借深厚的技术积累和创新实力，在不断满足各行业客户日益增长的数字化建设需求的同时，采用多项先进的低碳节能技术，降低产品功耗、减少碳排放。在产品生产制造环节，从设备选型、工艺改进和空间布局等方面不断优化，减少生产过程中的能源耗损，将产品全生命周期内对环境的影响降到最低。

在社会公益方面，北京锐捷公益基金会秉承“依托信息技术，促进公益发展”的宗旨，坚持开展助学、扶贫、赈灾救灾等公益活动。报告期内，锐捷公益基金会开展了信息化助学活动，资助了遵义、合阳 35 名学子继续完成学业，为 6 个困难家庭提供困难救助，支持新疆、青海、黑龙江等地乡村振兴项目，驰援北京密云水灾。锐捷志愿者团队深入永泰实地帮扶，在遵义与受助学生开展红色教育，用微光成炬的温暖力量，与所有爱心伙伴共同书写了跨越山海的暖心答卷。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司通过发挥自身网络与信息技术优势，积极参与数字乡村建设。在乡村教育领域，公司的产品和解决方案帮助甘肃、贵州、四川等地区的乡镇中小学落地网络与信息化建设项目，助力乡村地区打造教育数字基座。在乡村中小商户领域，研发团队持续深入乡村网络施工现场，收集工程商做网络工程的困难，针对区县乡镇用户对网络部署简单易用的需求，推出网络管理云平台与睿易 APP，促进乡村通信网络建设更高效、更便捷。北京锐捷公益基金会积极参与新疆、青海、黑龙江等地乡村振兴，支持地区基层民政办公、民生基础设施、校园信息化等项目的建设。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺	<p>1. 自锐捷网络股票上市交易之日起 36 个月内，本单位不转让或委托他人管理直接或间接持有的首发前股份，也不提议由锐捷网络回购直接或间接持有的首发前股份。</p> <p>锐捷网络股票上市交易后 6 个月内如锐捷网络股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者锐捷网络股票上市后 6 个月期末（2023 年 5 月 21 日，如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于发行价，本单位所持首发前股份的锁定期限自动延长至少 6 个月。前述发行价指锐捷网络首次公开发行股票的发行价格，如果锐捷网络上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照中国证监会、证券交易所的有关规定作除权除息处理。</p> <p>2. 本单位将同时遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所创业板股票上市规则、深圳证券交易所业务规则等关于公司控股股东、实际控制人所持首发前股份转让的其他相关规定；如有新的法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定为准。</p>	2022 年 11 月 21 日	36 个月	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺	<p>1. 自锐捷网络股票上市交易之日起 36 个月内，本单位不转让或委托他人管理直接或间接持有的首发前股份，也不提议由锐捷网络回购直接或间接持有的首发前股份。</p> <p>锐捷网络股票上市交易后 6 个月内如锐捷网络股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者锐捷网络股票上市后 6 个月期末（2023 年 5 月 21 日，如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于发行价，本单位所持首发前股份的锁定期限自动延长至少 6 个月。前述发行价指锐捷网络首次公开发行股票的发行价格，如果锐捷网络上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照中国证监会、证券交易所的有关规定作除权除息处理。</p>	2022 年 11 月 21 日	36 个月	履行完毕

			2. 本单位将同时遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所创业板股票上市规则、深圳证券交易所业务规则等关于公司控股股东、实际控制人所持首发前股份转让的其他相关规定；如有新的法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定为准。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	锐进咨询	限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺	1. 自锐捷网络股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或委托他人管理直接或间接持有的首发前股份，也不提议由公司回购直接或间接持有的首发前股份。 2. 本企业将同时遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所创业板股票上市规则、深圳证券交易所业务规则等关于持有锐捷网络 5%以上股份股东所持首发前股份转让的其他相关规定；如有新的法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定为准。	2022 年 11 月 21 日	36 个月	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅	限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺	1. 自锐捷网络股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在本次发行上市前直接或间接持有的锐捷网络股份（以下简称“首发前股份”），也不要求由锐捷网络回购首发前股份。 锐捷网络股票上市交易后 6 个月内如锐捷网络股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者锐捷网络股票上市后 6 个月期末（2023 年 5 月 21 日，如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于发行价，本人所持首发前股份的锁定期限自动延长至少 6 个月。前述发行价指锐捷网络首次公开发行股票的发行价格，如果锐捷网络上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照中国证监会、深圳证券交易所的有关规定作除权除息处理。 2. 首发前股份的锁定期届满后：本人在锐捷网络任职期间，每年转让的首发前股份不超过本人所持首发前股份总数的 25%；本人在锐捷网络任职期届满后离职的，离职后 6 个月内不转让首发前股份；本人在任职期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的首发前股份不超过本人所持首发前股份总数的 25%。 3. 本人将同时遵守《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及深圳证券交易所其他有关董事、高级管理人员减持首发前股份的相关规定。 4. 前述承诺不因本人在锐捷网络担任职务的变更或自锐捷网络离职等原因而放弃履行。 5. 本人将同时遵守法律、法规及深圳证券交易所创业板股票上市规则、深圳证券交易所业务规则等关于锐捷网络董事、高级管理	2022 年 11 月 21 日	12 个月/长期	正常履行

			人员所持首发前股份转让的其他规定；如有新的法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定为准。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发上市时监事李怀宇、肖群、卢亿	限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺	<p>1. 自锐捷网络股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或委托他人管理本人在本次发行上市前直接或间接持有的锐捷网络股份（以下简称“首发前股份”），也不要求由锐捷网络回购首发前股份。</p> <p>2. 首发前股份的锁定期届满后：本人在锐捷网络任职期间，每年转让的首发前股份不超过本人所持首发前股份总数的 25%；本人在锐捷网络任职期届满后离职的，离职后 6 个月内不转让首发前股份；本人在任职期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的首发前股份不超过本人所持首发前股份总数的 25%。</p> <p>3. 本人将同时遵守《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及深圳证券交易所其他有关监事减持首发前股份的相关规定。</p> <p>4. 前述承诺不因本人在锐捷网络担任职务的变更或自锐捷网络离职等原因而放弃履行。</p> <p>5. 本人将同时遵守法律、法规及深圳证券交易所创业板股票上市规则、深圳证券交易所业务规则等关于锐捷网络监事所持首发前股份转让的其他规定；如有新的法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、中国证监会、深圳证券交易所规范性文件规定为准。</p>	2022 年 11 月 21 日	12 个月/长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	持股及减持意向的承诺	<p>1、本公司将严格按照《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规、规范性文件和证券交易所业务规则的规定持有锐捷网络的股份，并严格履行锐捷网络首次公开发行股票招股说明书中披露的本公司股份锁定承诺。</p> <p>2、锁定期届满后，如本公司根据实际需要拟减持锐捷网络股份的，将审慎制定减持计划，并严格按照《中华人民共和国公司法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》等相关法律、法规、规范性文件和证券交易所业务规则的规定进行减持，减持方式包括但不限于二级市场竞价交易、大宗交易、协议转让等方式。</p> <p>3、减持价格将综合考虑当时的二级市场股票交易价格、市场走势等因素进行确定，并应符合相关法律、法规、规范性文件及业务规则的规定。本公司所持锐捷网络首次公开发行前股份在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于锐捷网络首次公开发行股票时的发行价。如果因锐捷网络派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，上述发行价须按照深圳证券交易所的有关规定做相应调整。</p> <p>4、本公司如为持股 5%以上股东且拟通过证券交易所集中竞价交易方式减持的，将在首</p>	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行

			<p>次卖出股份的 15 个交易日前预先披露减持计划；采取其他方式减持的，本公司将提前 3 个交易日通知锐捷网络予以公告。若减持信息披露规则另有规定的，按其规定履行相应义务。</p> <p>5、如本公司违反上述承诺减持锐捷网络首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求承担相应的法律责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	持股及减持意向的承诺	<p>1、本公司将严格按照《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规、规范性文件和证券交易所业务规则的规定持有锐捷网络的股份，并严格履行锐捷网络首次公开发行股票招股说明书中披露的本公司股份锁定承诺。</p> <p>2、锁定期届满后，如本公司根据实际需要拟减持锐捷网络股份的，将审慎制定减持计划，并严格按照《中华人民共和国公司法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》等相关法律、法规、规范性文件和证券交易所业务规则的规定进行减持并履行必要的信息披露义务。</p> <p>3、减持价格将综合考虑当时的二级市场股票交易价格、市场走势等因素进行确定，并应符合相关法律、法规、规范性文件及业务规则的规定。本公司间接所持锐捷网络首次公开发行前股份在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于锐捷网络首次公开发行股票时的发行价。如果因锐捷网络派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，上述发行价须按照深圳证券交易所的有关规定做相应调整。</p> <p>4、如本公司违反上述承诺减持锐捷网络首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求承担相应的法律责任。</p>	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	锐进咨询	持股及减持意向的承诺	<p>1、本企业将严格按照《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规、规范性文件和深圳证券交易所业务规则的规定持有锐捷网络的股份，并严格履行锐捷网络首次公开发行股票招股说明书中披露的本企业股份锁定承诺。</p> <p>2、锁定期届满后，如本企业根据实际需要拟减持锐捷网络股份的，将审慎制定减持计划，并严格按照《中华人民共和国公司法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》等相关法律、法规、规范性文件和深圳证券交易所业务规则的规定进行减持，减持方式包括但不限于二级市场竞价交易、大宗交易、协议转让等方式。</p> <p>3、减持价格将综合考虑当时的二级市场股票交易价格、市场走势等因素进行确定，并应符合相关法律、法规、规范性文件及业务规则的规定。</p> <p>4、本企业如为持股 5% 以上股东且拟通过证券交易所集中竞价交易方式减持的，将在首次卖出股份的 15 个交易日前预先披露减持计划；采取其他方式减持的，本企业将提前 3 个交易日通知锐捷网络予以公告。若减持</p>	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行

			<p>信息披露规则另有规定的，按其规定履行相应义务。</p> <p>5、如本企业违反上述承诺减持锐捷网络首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求承担相应的法律责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅</p>	<p>持股及减持意向的承诺</p>	<p>1、本人将严格按照《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规、规范性文件和深圳证券交易所业务规则的规定持有锐捷网络的股份，并严格履行锐捷网络首次公开发行股票招股说明书中披露的本人股份锁定承诺。</p> <p>2、锁定期届满后，如本人根据实际需要拟减持锐捷网络股份的，将审慎制定减持计划进行合理减持，在本人担任锐捷网络董事、高级管理人员期间，每年减持数量不超过上一年末所持股份数量的 25%；本人将严格按照《中华人民共和国公司法》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件和深圳证券交易所业务规则的规定进行减持。前述承诺不因本人在锐捷网络担任职务的变更或自锐捷网络离职等原因而放弃履行。</p> <p>3、减持价格将综合考虑当时的二级市场股票交易价格、市场走势等因素进行确定，并应符合相关法律、法规、规范性文件及业务规则的规定。本人所持锐捷网络首次公开发行前股份在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于锐捷网络首次公开发行股票时的发行价。如果因锐捷网络派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，上述发行价须按照深圳证券交易所的有关规定做相应调整。</p> <p>4、如未履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向锐捷网络股东和社会公众投资者道歉；若本人违反本承诺函，违反承诺而获得的收益归锐捷网络所有；若本人未将违规减持所得上缴锐捷网络，则本人当年度及以后年度中应享有的最终来源于锐捷网络的现金分红暂不分配直至本人完全履行本承诺函为止。</p>	<p>2022 年 11 月 21 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>首发上市时监事李怀宇、肖群、卢亿</p>	<p>持股及减持意向的承诺</p>	<p>1、本人将严格按照《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规、规范性文件和深圳证券交易所业务规则的规定持有锐捷网络的股份，并严格履行锐捷网络首次公开发行股票招股说明书中披露的本人股份锁定承诺。</p> <p>2、锁定期届满后，如本人根据实际需要拟减持锐捷网络股份的，将审慎制定减持计划进行合理减持，在本人担任锐捷网络监事期间，每年减持数量不超过上一年末所持股份数量的 25%；本人将严格按照《中华人民共和国公司法》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件和证券交易所业务规则的规定进行减持。前述承诺不因本人在锐捷网络担任职务的变更或自锐捷网络离职等原因而放弃履行。</p>	<p>2022 年 11 月 21 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>

			3、如未履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向锐捷网络股东和社会公众投资者道歉；若本人违反本承诺函，违反承诺而获得的收益归锐捷网络所有；若本人未将违规减持所得上缴锐捷网络，则本人当年度及以后年度中应享有的最终来源于锐捷网络的现金分红暂不分配直至本人完全履行本承诺函为止。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	稳定股价相关承诺	1、本公司承诺，本公司将按照锐捷网络股东大会审议通过的锐捷网络上市后三年内稳定股价预案的相关规定，履行稳定锐捷网络股价的义务，并接受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。 2、本公司将根据锐捷网络上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合锐捷网络回购股票的前提下，在股东大会对相关回购方案投赞成票。	2022年11月21日	36个月	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	稳定股价相关承诺	1、本公司承诺，本公司将按照锐捷网络股东大会审议通过的锐捷网络上市后三年内稳定股价预案的相关规定，履行稳定锐捷网络股价的义务，并接受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。 2、本公司将根据锐捷网络上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合锐捷网络回购股票的前提下，在相应的股东大会对相关回购方案投赞成票。	2022年11月21日	36个月	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅	稳定股价相关承诺	1、本人承诺，本人将严格遵守执行锐捷网络股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。 2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的前提下，对相关回购方案投赞成票。	2022年11月21日	36个月	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	对欺诈发行上市的股份回购和股份买回承诺	1、本公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担相应的法律责任。 2、本公司保证本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。如本公司不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，公司将在中国证监会等有权部门确认后的10个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的公司股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。 3、如公司首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后10个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投	2022年11月21日	长期	正常履行

			<p>投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。</p> <p>5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	对欺诈发行上市的股份回购和股份买回承诺	<p>1、锐捷网络招股说明书及其他相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本次锐捷网络公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如锐捷网络不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后的 10 个工作日内启动股份购回程序，购回锐捷网络本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的锐捷网络股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>3、如锐捷网络首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。本公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后 10 个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。</p> <p>5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p>	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	对欺诈发行上市的股份回购和股份买回承诺	<p>1、锐捷网络招股说明书及其他相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本次锐捷网络公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如锐捷网络不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后的 10 个工作日内启动股份购回程序，购回锐捷网络本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的锐捷网</p>	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行

			<p>络股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>3、如锐捷网络首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。本公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后 10 个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。</p> <p>5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p>			
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平、洪波、黄旭明、贺颖奇，监事李怀宇、肖群、卢亿和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅</p>	<p>对欺诈发行上市的股份回购和股份买回承诺</p>	<p>1、锐捷网络招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担相应的法律责任。</p> <p>2、如锐捷网络本次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在证券监督管理部门或其他有权部门认定锐捷网络招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 10 个工作日内，本人将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>3、如本人未履行上述承诺，本人将在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉。本人同意锐捷网络自本人违反承诺之日起有权扣留应向本人发放的现金红利、工资、奖金和津贴等，以用于执行未履行的承诺，直至本人履行上述承诺或支付应由本人承担的投资者损失为止。本人未履行上述承诺期间，本人所持锐捷网络全部股份不得转让。</p> <p>4、本承诺自作出之日起即对本人具有法律约束力，不因本人在锐捷网络的职务变更、离职、股份变动等原因而放弃履行。本人将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，如有违反，本人将按照本承诺的规</p>	<p>2022 年 11 月 21 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>

			定承担相应的法律责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	填补被摊薄即期回报的承诺	<p>公司承诺将采取以下措施填补被摊薄即期回报：</p> <p>“1、加大研发投入，提高公司竞争能力和持续盈利能力 公司一直坚持提高营销服务能力，紧跟市场需求，继续在新技术等领域加大研发投入，不断进行技术创新，进一步提升企业业务技术水平。通过以技术创新为突破口，持续提升服务质量与品质，满足客户差异化需求，以增加公司盈利增长点，提升公司持续盈利能力。</p> <p>2、加大市场开拓 公司将加大现有主营业务和新业务的市场开发力度，不断提升公司市场份额，开拓新的产品应用领域，寻求更多合作伙伴。</p> <p>3、加强经营管理，提高运营效率 公司将不断加强管理运营效率，持续提升营销服务等环节的组织管理水平和对客户需求的快速响应能力，促进公司核心竞争力进一步提升，提高运营效率和盈利能力。</p> <p>4、加强募投项目和募集资金管理 公司已制定《募集资金管理办法》，募集资金到位后将存放于董事会制定的专项账户中。公司将加强募投项目建设和管理，尽快实现预期效益。公司将定期检查募集资金使用情况，在确保募集资金使用合法合规的同时提升募集资金运用效率，提升公司盈利能力以填补即期回报下降的影响。</p> <p>5、完善公司治理，加大人才培养和引进力度 公司已建立完善的公司治理制度，将遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，进一步加强公司治理，为公司发展提供制度保障。 公司将建立全面的人力资源培养、培训体系，完善薪酬、福利、长期激励政策和绩效考核制度，不断加大人才引进力度，为公司未来的发展奠定坚实的人力资源基础。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	填补被摊薄即期回报的承诺	<p>1、任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预锐捷网络经营管理活动，不会侵占锐捷网络利益。</p> <p>2、督促锐捷网络切实履行填补回报措施。</p> <p>3、本承诺出具日后至本次发行完毕前，若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、深圳证券交易所该等规定时，本公司承诺届时将按照最新规定出具补充承诺。</p> <p>4、本公司承诺切实履行锐捷网络制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给锐捷网络或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对锐捷网络或者投资者的补偿责任。 作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本</p>	2022年11月21日	长期	正常履行

			公司同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，接受对本公司作出的相关处罚或采取相关管理措施。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	填补被摊薄即期回报的承诺	<p>1、任何情形下，本公司均不会滥用间接控股股东地位，均不会越权干预锐捷网络经营管理活动，不会侵占锐捷网络利益。</p> <p>2、督促锐捷网络切实履行填补回报措施。</p> <p>3、本承诺出具日后至本次发行完毕前，若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、深圳证券交易所该等规定时，本公司承诺届时将按照最新规定出具补充承诺。</p> <p>4、本公司承诺切实履行锐捷网络制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给锐捷网络或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对锐捷网络或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，接受对本公司作出的相关处罚或采取相关管理措施。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平、洪波、黄旭明、贺颖奇和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅	填补被摊薄即期回报的承诺	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害锐捷网络利益。</p> <p>2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、本人承诺不动用锐捷网络资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与锐捷网络填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>5、若锐捷网络后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的锐捷网络股权激励的行权条件与锐捷网络填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>6、若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、深圳证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺。</p> <p>7、本人承诺切实履行锐捷网络制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给锐捷网络或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对锐捷网络或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行

首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	利润分配政策的承诺	为维护中小投资者的利益，本公司承诺将严格按照《锐捷网络股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序，并实施利润分配。	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	利润分配政策的承诺	为维护中小投资者的利益，本公司承诺将严格按照《锐捷网络股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行锐捷网络利润分配决策程序。本公司承诺根据《锐捷网络股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在锐捷网络相关股东大会会议对具体利润分配方案（预案）进行投票表决，并督促锐捷网络根据相关决议实施利润分配。	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	依法承担赔偿责任的承诺	<p>1、本公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担相应的法律责任。</p> <p>2、本公司保证本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。如本公司不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，公司将在中国证监会等有权部门确认后的10个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的公司股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>3、如公司首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后10个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。</p> <p>5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	星网锐捷	依法承担赔偿责任的承诺	<p>1、锐捷网络招股说明书及其他相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本次锐捷网络公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如锐捷网络不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后的10个工作日内启动股份购回</p>	2022年11月21日	长期	正常履行

			<p>程序，购回锐捷网络本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的锐捷网络股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>3、如锐捷网络首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。本公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后 10 个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。</p> <p>5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	电子信息集团	依法承担赔偿责任的承诺	<p>1、锐捷网络招股说明书及其他相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本次锐捷网络公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如锐捷网络不符合发行上市条件，构成欺诈发行的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后的 10 个工作日内启动股份购回程序，购回锐捷网络本次公开发行的全部新股，购回价格不低于本次公开发行的锐捷网络股票发行价加算银行同期存款利息，并根据相关法律、法规规定履行相应的审议、公告程序实施。在实施上述股份购回时，如法律、法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>3、如锐捷网络首次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。本公司将在上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后 10 个工作日内，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作，投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>4、如本公司未履行上述承诺，应在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉，同时</p>	2022年11月21日	长期	正常履行

			按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的法律责任。 5、本承诺自作出之日起即对本公司具有法律约束力。本公司将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平、洪波、黄旭明、贺颖奇，监事李怀宇、肖群、卢亿和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅	依法承担赔偿责任的承诺	1、锐捷网络招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担相应的法律责任。 2、如锐捷网络本次公开发行股票的招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在证券监督管理部门或其他有权部门认定锐捷网络招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 10 个工作日内，本人将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。 3、如本人未履行上述承诺，本人将在中国证券监督管理委员会指定的信息披露平台上公开说明未履行承诺的原因并公开道歉。本人同意锐捷网络自本人违反承诺之日起有权扣留应向本人发放的现金红利、工资、奖金和津贴等，以用于执行未履行的承诺，直至本人履行上述承诺或支付应由本人承担的投资者损失为止。本人未履行上述承诺期间，本人所持锐捷网络全部股份不得转让。 4、本承诺自作出之日起即对本人具有法律约束力，不因本人在锐捷网络的职务变更、离职、股份变动等原因而放弃履行。本人将积极采取合法措施履行本承诺函的全部内容，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，如有违反，本人将按照本承诺的规定承担相应的法律责任。	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	保荐机构和主承销商	依法承担赔偿责任的承诺	本公司为锐捷网络股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为锐捷网络本次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。 如锐捷网络招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	联席主承销商	依法承担赔偿责任的承诺	本公司为锐捷网络首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为锐捷网络首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。 如锐捷网络招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行

			使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	IPO 律师北京市中伦律师事务所	依法承担赔偿责任的承诺	为锐捷网络本次发行上市制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如因本所为锐捷网络本次发行上市制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，本所将依法赔偿投资者损失。	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	IPO 审计机构	依法承担赔偿责任的承诺	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）作为本次发行的审计机构及验资机构，为本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本公司为锐捷网络本次发行制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。	2022年11月21日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	IPO 评估机构	依法承担赔偿责任的承诺	厦门市大学资产评估土地房地产估价有限责任公司作为本次发行的评估机构，为本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本公司为锐捷网络本次发行制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。	2022年11月21日	长期	正常履行
股权激励承诺	公司	关于 2025 年限制性股票激励计划披露文件不存在虚假记载的承诺	公司承诺，2025 年限制性股票激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2025年09月29日	长期	正常履行
股权激励承诺	公司	关于不为激励对象提供财务资助的承诺	承诺：本公司不得为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助，损害公司利益。	2025年09月29日	承诺之日起至 2025 年限制性股票激励计划有效期届满之日止	正常履行
股权激励承诺	2025 年限制性股票激励对象	关于公司 2025 年限制性股票激励计划的相关承诺	激励对象本人承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2025年10月09日	长期	正常履行
其他承诺	公司	减少及规范关联交易的承诺	1、本公司在日常经营过程中，将保证独立、自主决策； 2、本公司将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规章、其他规范性文件的要求以及公司章程的有关规定，就公司董事会及股东大会对有关涉及本公司控股股东及关联企业事项的关联交易进行表决时，实行关联董事及关联股东回避表决的制度； 3、如果公司在今后的经营活动中与本公司控股股东及关联企业发生确有必要且不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和中国证监	2022年11月21日	长期	正常履行

			<p>会的有关规定履行有关程序，与公司控股股东及关联企业依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益；</p> <p>4、公司将严格履行与公司控股股东及关联企业签订的各项关联交易协议；公司将不会向控股股东及关联企业谋求或输送任何超出该等协议规定以外的利益或者收益；</p> <p>5、本公司保证将不以任何方式为公司控股股东及关联企业进行违规担保。</p>			
其他承诺	星网锐捷	减少及规范关联交易的承诺	<p>本公司已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对锐捷网络的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本公司以及本公司控制的其他企业与锐捷网络及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>本公司在作为锐捷网络股东期间，本公司及本公司控制的企业将尽量避免与锐捷网络及其控制的企业之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司将严格遵守锐捷网络《公司章程》及《关联交易管理办法》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本公司承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过锐捷网络的经营决策权损害锐捷网络及其他股东的合法权益。本公司承诺不利用锐捷网络的控股股东地位，损害锐捷网络及其他股东的合法利益。</p> <p>若因本公司关联关系发生的关联交易损害了公司或其他股东的利益，本公司将就上述关联交易向公司或公司其他股东赔偿直接或间接损失，并承担相应的法律责任。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
其他承诺	电子信息集团	减少及规范关联交易的承诺	<p>本公司已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对锐捷网络的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本公司以及本公司控制的其他企业与锐捷网络及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>本公司在作为锐捷网络间接控股股东期间，本公司及本公司控制的企业将尽量避免与锐捷网络及其控制的企业之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司将严格遵守锐捷网络《公司章程》及《关联交易管理办法》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本公司承诺不</p>	2022年11月21日	长期	正常履行

			<p>会利用关联交易转移、输送利润，不会通过锐捷网络的经营决策权损害锐捷网络及其他股东的合法权益。本公司承诺不利用锐捷网络的间接控股股东地位，损害锐捷网络及其他股东的合法利益。</p> <p>若因本公司关联关系发生的关联交易损害了公司或其他股东的利益，本公司将就上述关联交易向公司或公司其他股东赔偿直接或间接损失，并承担相应的法律责任</p>			
其他承诺	<p>首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平、洪波、黄旭明、贺颖奇，监事李怀宇、肖群、卢亿和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅</p>	减少及规范关联交易的承诺	<p>本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对锐捷网络的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本人以及本人控制的企业与锐捷网络及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>本人在作为锐捷网络关联方期间，本人及本人控制的企业将尽量避免与锐捷网络及其控制的企业之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守锐捷网络《公司章程》及《关联交易管理办法》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过锐捷网络的经营决策权损害锐捷网络及其他股东的合法权益。本人承诺不利用锐捷网络关联方地位，损害锐捷网络及其他股东的合法利益。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
其他承诺	锐进咨询	减少及规范关联交易的承诺	<p>本企业已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对锐捷网络的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本企业以及本企业控制的企业与锐捷网络及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>本企业在作为锐捷网络股东期间，本企业及本企业控制的企业将尽量避免与锐捷网络及其控制的企业之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业将严格遵守锐捷网络《公司章程》及《关联交易管理办法》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过锐捷网络的经营决策权损害锐捷网络及其他股东的合法权益。本企业承诺不利用锐捷网络关联方地位，损害锐捷网络及其他股东的合法利益。</p>	2022年11月21日	长期	正常履行
其他承诺	公司	避免同业竞争的承诺	<p>1、本公司与福建星网锐捷通讯股份有限公司及其控制的企业（公司及公司子公司除外）之间不存在依据相关规定对公司构成重</p>	2022年11月21日	长期	正常履

			大不利影响的同业竞争。 2、本公司承诺未来不会从事福建星网锐捷通讯股份有限公司及其控制的企业（公司及公司子公司除外）对公司构成重大不利影响的同业竞争的业务”	日		行
其他承诺	星网锐捷	避免同业竞争的承诺	1、本公司及相关企业不存在与锐捷网络构成重大不利影响的竞争性业务；本公司及相关企业未来亦不会存在依据相关规定与锐捷网络构成重大不利影响的竞争性业务。 2、本公司不会利用控股股东地位对锐捷网络及相关企业市场行为施加影响，本公司及相关企业将采用市场化方式开拓市场并以公允的价格销售产品或者提供服务，本公司保证不利用锐捷网络控股股东的身份进行损害锐捷网络及锐捷网络的股东利益的经营活 动。 3、本公司将尽一切合理努力保证本公司控制企业未来避免新增对锐捷网络已有业务构成或可能构成竞争关系的业务。 4、本公司及相关企业未来拓展其业务范围，与锐捷网络产生或可能产生对锐捷网络构成竞争的情形，本公司及相关企业将及时采取措施将构成竞争或可能构成竞争的产品或业务控制或降低至依据相关规定不构成重大不利影响的范围内。 5、若本公司违反上述承诺，本公司应对锐捷网络及相关方因此而遭受的损失作出全面、及时和足额的赔偿。 6、上述承诺出具后将持续有效，直至本公司不再是锐捷网络的控股股东。	2022年11月21日	长期	正常履行
其他承诺	电子信息集团	避免同业竞争的承诺	1、截至本承诺函出具日，本公司及相关企业不存在与锐捷网络构成重大不利影响的竞争性业务；本公司及相关企业未来亦不会存在依据相关规定与锐捷网络构成重大不利影响的竞争性业务。 2、本公司不会利用间接控股股东地位对锐捷网络及相关企业市场行为施加影响，本公司及相关企业将采用市场化方式开拓市场并以公允的价格销售产品或者提供服务，本公司保证不利用锐捷网络间接控股股东的身份进行损害锐捷网络及锐捷网络的股东利益的经营活 动。 3、本公司将尽一切合理努力保证本公司控制企业未来避免新增对锐捷网络已有业务构成或可能构成竞争关系的业务。 4、本公司及相关企业未来拓展其业务范围，与锐捷网络产生或可能产生对锐捷网络构成竞争的情形，本公司及相关企业将及时采取措施将构成竞争或可能构成竞争的产品或业务控制或降低至依据相关规定不构成重大不利影响的范围内。 5、若本公司违反上述承诺，本公司应对锐捷网络及相关方因此而遭受的损失作出全面、及时和足额的赔偿。 6、上述承诺出具后将持续有效，直至本公司不再是锐捷网络的间接控股股东。	2022年11月21日	长期	正常履行
其他承诺	公司	关于未能履行承诺	本公司在首次公开发行并上市过程中，如存在未履行承诺的情形的，本公司将采取以下	2022年11	长期	正常

		约束措施的承诺	措施予以约束： 1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉； 2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，尽可能保护投资者的权益； 3、锐捷网络因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。	月 21 日		履行
其他承诺	星网锐捷	关于未能履行承诺约束措施的承诺	本公司将严格履行在锐捷网络首次公开发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本公司如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施： 1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉； 2、提出补充或替代承诺，以尽可能保护锐捷网络及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交锐捷网络股东大会审议； 3、按监管机构要求的方式和期限予以纠正； 4、本公司未履行或未及时履行相关承诺导致锐捷网络或投资者遭受损失的，本公司依法赔偿锐捷网络或投资者的损失； 5、如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司持有的锐捷网络股份在赔偿责任认定至履行完毕的期间内不得转让，同时锐捷网络有权扣减本公司所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
其他承诺	电子信息集团	关于未能履行承诺约束措施的承诺	本公司将严格履行在锐捷网络首次公开发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本公司如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施： 1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉； 2、提出补充或替代承诺，以尽可能保护锐捷网络及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交锐捷网络股东大会审议； 3、按监管机构要求的方式和期限予以纠正； 4、本公司未履行或未及时履行相关承诺导致锐捷网络或投资者遭受损失的，本公司依法赔偿锐捷网络或投资者的损失； 5、如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司间接持有的公司锐捷网络股份在赔偿责任认定至履行完毕的期间内不得转让。	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行
其他承诺	首发上市时董事黄奕豪、刘忠东、陈宏涛、阮加勇、杨坚平、洪波、黄旭明、贺颖奇，监事李怀宇、肖群、卢亿和高级管理人员刘弘瑜、诸益平、黄育辉、何成梅	关于未能履行承诺约束措施的承诺	本人将严格履行在锐捷网络首次公开发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本人如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施： 1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉； 2、如违反股份锁定承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴锐捷网络； 3、如违反稳定股价预案的承诺，自违反上述承诺之日起停止从锐捷网络领取现金分红或领取薪酬，由锐捷网络暂扣并代管，直至	2022 年 11 月 21 日	长期	正常履行

			按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；本人直接或间接所持锐捷网络股份不得转让，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；不得作为股权激励对象，或调整出已开始实施的股权激励方案的行权名单； 4、本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归锐捷网络所有； 5、本人未履行或未及时履行相关承诺导致锐捷网络或投资者损失的，由本人依法赔偿锐捷网络或投资者的损失。			
其他承诺	锐进咨询	关于未能履行承诺约束措施的承诺	本企业将严格履行在锐捷网络首次公开发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本企业如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施： 1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉； 2、提出补充或替代承诺，以尽可能保护锐捷网络及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交锐捷网络股东大会审议； 3、按监管机构要求的方式和期限予以纠正； 4、本企业未履行或未及时履行相关承诺导致锐捷网络或投资者遭受损失的，本企业依法赔偿锐捷网络或投资者的损失； 5、如果本企业未承担前述赔偿责任，则本企业持有的锐捷网络股份在赔偿责任认定至履行完毕的期间内不得转让，同时锐捷网络有权扣减本企业所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。	2022年11月21日	长期	正常履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本报告期新增合并范围的两家公司如下：

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	出资比例（%）
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡元	100.00
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3,000 万人民币	70.00

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	林红、陈玉萍
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

聘任、解聘会计师事务所情况说明

根据财政部、国务院国资委、中国证监会印发的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4号）等相关规定，鉴于公司控股股东福建星网锐捷通讯股份有限公司（含公司）连续聘任华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为审计机构已超过 10 年，为保证公司审计工作的独立性和客观性，经公司第四届董事会第六次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司变更年度审计会计师事务所，聘任希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。公司已就变更会计师事务所事项与前后任会计师事务所进行了充分沟通，前后任会计师事务所已明确知悉该事项并确认无异议。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司聘请希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内控审计机构，内控审计费用拟为 36 万元人民币。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

报告期内，公司不存在重大诉讼（仲裁）事项，公司未达重大诉讼（仲裁）披露标准的其他诉讼（仲裁）合计涉案金额 7,678.49 万元，形成预计负债 79.81 万元。截至报告期末，该等案件部分仍在审理中，部分案件已有审理结果、尚未进入执行阶段或尚在执行中。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交 易方	关联 关	关联 交易 类型	关联 交易 内容	关 联 交	关 联 交	关联交易 金额（万 元）	占同类 交易金 额的比	获批的 交易额 度（万	是 否 超	关 联 交	可 获 得	披 露 日 期	披 露 索 引
-----------	---------	----------------	----------------	-------------	-------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	------------------	------------------

	系			易 定 价 原 则	易 价 格		例	元)	过 获 批 额 度	易 结 算 方 式	的 同 类 交 易 市 价		
福建星 网锐捷 通讯股 份有限 公司	控 股 股 东	向 关 联 人 采 购 原 材 料、 商 品	采 购 原 材 料、 商 品	市 场 公 允 价 值	不 适 用	32	0.00%	50	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建星 网创智 科技有 限公司	同 一 控 股 股 东	向 关 联 人 采 购 原 材 料、 商 品	采 购 原 材 料、 商 品	市 场 公 允 价 值	不 适 用	12,054.35	1.35%	14,000	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建升 腾资讯 有限公 司	同 一 控 股 股 东	向 关 联 人 采 购 原 材 料、 商 品	采 购 原 材 料、 商 品	市 场 公 允 价 值	不 适 用	5,059.38	0.57%	6,880	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建星 网锐捷 通讯股 份有限 公司其 他子公 司(含 联营企 业)	同 一 控 股 股 东	向 关 联 人 采 购 原 材 料、 商 品	采 购 原 材 料、 商 品	市 场 公 允 价 值	不 适 用	17.03	0.00%	120	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建星 网锐捷 通讯股 份有限 公司	控 股 股 东	接 受 关 联 人 提 供 的 劳 务	接 受 劳 务、 服 务	市 场 公 允 价 值	不 适 用	1,720.77	9.55%	4,000	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建星 网创智 科技有 限公司	同 一 控 股 股 东	接 受 关 联 人 提 供 的 劳 务	接 受 劳 务、 服 务	市 场 公 允 价 值	不 适 用	16,280.92	90.40%	19,000	否	按 照 合 同 约 定 执 行	不 适 用		
福建星	同	接受	接受	市	不	8.61	0.05%	100	否	按	不		

2025
年 4
月 3
日及
2025
年 10
月 22
日

公司在巨潮资讯网披露的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-009)及《关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号: 2025-040)

网锐捷通讯股份有限公司其他子公司(含联营企业)	一控股股东	关联人提供的劳务	劳务、服务	场公允价值	适用					照合同约定执行	适用
电子信集团及其子公司(含联营企业)	间接控股股东及其控制的企业	接受关联人提供的劳务	接受劳务、服务	市场公允价值	不适用		0.00%	50	否	按照合同约定执行	不适用
福建星网锐捷通讯股份有限公司	控股股东	承租关联人资产	承租资产	市场公允价值	不适用	1,746.2	19.83%	2,500	否	按照合同约定执行	不适用
福建星网锐捷通讯股份有限公司	控股股东	接受关联人提供的服务	接受关联人提供的电物物业服务	市场公允价值	不适用	2,068.62	25.81%	2,800	否	按照合同约定执行	不适用
福建星网锐捷通讯股份有限公司	控股股东	接受关联人出售资产	接受关联人出售资产	市场公允价值	不适用		0.00%	50	否	按照合同约定执行	不适用
福建星网锐捷通讯股份有限公司	控股股东	向关联人销售商品	销售原材料、商品	市场公允价值	不适用	38.77	0.00%	100	否	按照合同约定执行	不适用
福建星网创智科技有限公司	同一控股股东	向关联人销售商品	销售原材料、商品	市场公允价	不适用	3,124.18	0.22%	4,500	否	按照合同约定	不适用

	东			值						定执行		
福建星网锐捷通讯股份有限公司其他子公司(含联营企业)	同一控股股东	向关联人销售商品	销售原材料、商品	市场公允价值	不适用	1,311.36	0.09%	2,000	否	按照合同约定执行	不适用	
卓智网络科技有限公司及其关联方	公司实施重大影响的企业	向关联人销售商品	销售原材料、商品	市场公允价值	不适用	287.21	0.02%	3,000	否	按照合同约定执行	不适用	
电子信息集团及其子公司(含联营企业)	间接控股股东及其控制的企业	向关联人销售商品	销售原材料、商品	市场公允价值	不适用		0.00%	1,000	否	按照合同约定执行	不适用	
福建星网锐捷通讯股份有限公司	控股股东	向关联人提供劳务	提供劳务、服务	市场公允价值	不适用	1.91	0.32%	20	否	按照合同约定执行	不适用	
福建星网创智科技有限公司	同一控股股东	向关联人提供劳务	提供劳务、服务	市场公允价值	不适用		0.00%	50	否	按照合同约定执行	不适用	
福建星网锐捷通讯股份有限公司其他子公司	同一控股股东	向关联人提供劳务	提供劳务、服务	市场公允价值	不适用	0.08	0.01%	50	否	按照合同约定	不适用	

司（含联营企业）										执行		
电子信息集团及其子公司（含联营企业）	间接控股股东及其控制的企业	向关联人提供劳务	提供劳务、服务	市场公允价值	不适用		0.00%	100	否	按照合同约定执行	不适用	
福建星网锐捷通讯股份有限公司其他子公司（含联营企业）	同一控股股东	出租关联人资产	出租资产	市场公允价值	不适用		0.00%	20	否	按照合同约定执行	不适用	
合计						43,751.39	--	60,390	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				报告期内，公司日常关联交易在董事会及股东大会授权的日常关联交易预计范围内履行。2025 年度日常关联交易预计情况详见公司于 2025 年 4 月 3 日及 2025 年 10 月 22 日在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-009）及《关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》（公告编号：2025-040）。								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用								

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司在全国主要城市租入办公场所，本报告期内计入当期损益的短期租赁费用为 8,952,229.71 元，按照新租赁准则确认的使用权资产对应的折旧费为 60,662,224.14 元，本报告期租入设备计入当期损益的租赁费用为 18,439,962.34 元，本报告期的租赁费用合计为 88,054,416.19 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用
公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用
公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用
公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	500,000,000	88.00%			200,000,000	-700,000,000	-500,000,000	0	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股	255,000,000	44.88%			102,000,000	-357,000,000	-255,000,000	0	0.00%
3、其他内资持股	245,000,000	43.12%			98,000,000	-343,000,000	-245,000,000	0	0.00%
其中：境内法人持股	245,000,000	43.12%			98,000,000	-343,000,000	-245,000,000	0	0.00%
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	68,181,818	12.00%			27,272,727	700,000,000	727,272,727	795,454,545	100.00%
1、人民币普通股	68,181,818	12.00%			27,272,727	700,000,000	727,272,727	795,454,545	100.00%
2、境内上市的外									

资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	568,181,818	100.00%			227,272,727	0	227,272,727	795,454,545	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

报告期内，公司实施了 2024 年度权益分派方案，其中包含以 2024 年 12 月 31 日股份总数 568,181,818 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，共计转增 227,272,727 股，有限售条件股份、无限售条件股份按照转增比例相应增加，本次转增后公司总股本增加至 795,454,545 股。

公司首次公开发行前已发行的股份 700,000,000 股限售期满解除限售，于 2025 年 11 月 21 日上市流通，因此，700,000,000 股有限售条件股份变更为无限售条件股份，总股本数量不变。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司 2024 年度利润分配暨资本公积转增股本方案已获公司于 2025 年 5 月 21 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司 2024 年度利润分配暨资本公积转增股本方案中的转增股份于 2025 年 6 月 4 日由中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司记入股东证券账户。

公司首次公开发行前已发行的股份 700,000,000 股于 2025 年 11 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成解除限售并上市流通的登记。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，2025 年资本公积转增股本后公司总股本增加至 795,454,545 股。按最新股本计算，公司 2025 年度基本每股收益为 0.8754 元，稀释每股收益为 0.8754 元；2025 年 12 月 31 日归属于公司普通股股东的每股净资产为 6.27 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
福建星网锐捷通讯股份有限	255,000,000	102,000,000	357,000,000	0	首次公开发行前限售	2025 年 11 月 20 日

公司						
厦门锐进东方 企业管理咨询 合伙企业（有 限合伙）	245,000,000	98,000,000	343,000,000	0	首次公开发行 前限售	2025年11月 20日
合计	500,000,000	200,000,000	700,000,000	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

本次利润分配暨资本公积转增股本方案实施完成后，公司总股本增加至 795,454,545 股。以资本公积金转增股本，对公司的资产和负债结构无影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	31,031	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	28,833	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
福建星网锐捷通讯股份有限公司	国有法人	44.88%	357,000,000	102,000,000	0	357,000,000	不适用	0	
厦门锐	境内非	43.12%	343,000,000	98,000,000	0	343,000,000	不适用	0	

进东方企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	国有法人							
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	5,720,663	2,379,731	0	5,720,663	不适用	0
上海浦东发展银行股份有限公司—永赢数字经济智选混合型发起式证券投资基金	其他	0.37%	2,915,194	2,915,194	0	2,915,194	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.24%	1,887,163	1,887,163	0	1,887,163	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华商新趋势优选灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.20%	1,600,058	1,600,058	0	1,600,058	不适用	0
上海浦东发展银行股份有限公司—广发小盘成长混合型证券投资基金（LOF）	其他	0.18%	1,448,600	1,448,600	0	1,448,600	不适用	0
肖星鹏	境内自然人	0.18%	1,421,820	1,421,820	0	1,421,820	不适用	0

肖晓勇	境内自然人	0.14%	1,114,400	1,114,400	0	1,114,400	不适用	0
上海浦东发展银行股份有限公司—华夏创新未来混合型证券投资基金(LOF)	其他	0.14%	1,099,951	1,099,951	0	1,099,951	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注4)	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 股东福建星网锐捷通讯股份有限公司和厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的《关于锐捷网络股份有限公司的一致行动协议》于2025年11月21日到期,双方一致行动关系自到期之日起自行解除。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	不适用							
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
福建星网锐捷通讯股份有限公司	357,000,000	人民币普通股	357,000,000					
厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	343,000,000	人民币普通股	343,000,000					
香港中央结算有限公司	5,720,663	人民币普通股	5,720,663					
上海浦东发展银行股份有限公司—永赢数字经济智选混合型发起式证券投资基金	2,915,194	人民币普通股	2,915,194					
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	1,887,163	人民币普通股	1,887,163					
中国工商银行股份有限公司—华商新趋势优选灵活配置混合型证	1,600,058	人民币普通股	1,600,058					

券投资基金			
上海浦东发展银行股份有限公司—广发小盘成长混合型证券投资基金（LOF）	1,448,600	人民币普通股	1,448,600
肖星鹏	1,421,820	人民币普通股	1,421,820
肖晓勇	1,114,400	人民币普通股	1,114,400
上海浦东发展银行股份有限公司—华夏创新未来混合型证券投资基金（LOF）	1,099,951	人民币普通股	1,099,951
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 股东福建星网锐捷通讯股份有限公司和厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的《关于锐捷网络股份有限公司的一致行动协议》于 2025 年 11 月 21 日到期，双方一致行动关系自到期之日起自行解除。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东肖星鹏通过普通证券账户持有 357,200 股，通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,046,620 股，实际合计持有 1,421,820 股。股东肖晓勇通过普通证券账户持有 5,800 股，通过国海证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,108,600 股，实际合计持有 1,114,400 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
福建星网锐捷通讯股份有限公司	阮加勇	1996 年 11 月 11 日	913500006110085113	互联网接入设备、网络及通讯设备、计算机、通信和其他电子设备的开发、生产、销售；自有产品租赁；网络技术及相关互联网服务；软件开发、信息系统集成服务及相关的软件和信息技术服务；IC 卡读写机具及配件、电气电源产品的开发、生产、销售；移动通信及终端设备（含移动电话、手机等）、无线通信终端、无线通信传输设备的开发、生产、销售；音视频及相关的数字服务产品的开发、生产、销售；安全技术防范监控设备及相关的安全公共安全设备的开发、生产、销售；安全技术防范系统集

				成业务及咨询服务；物联网技术应用与开发；家庭及公共社区智能化产品的开发、生产、销售和服务；仓储服务、供应链管理及相关配套服务；自有房屋租赁及物业管理服务。自营和代理各类商品和技术的进出口，但国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

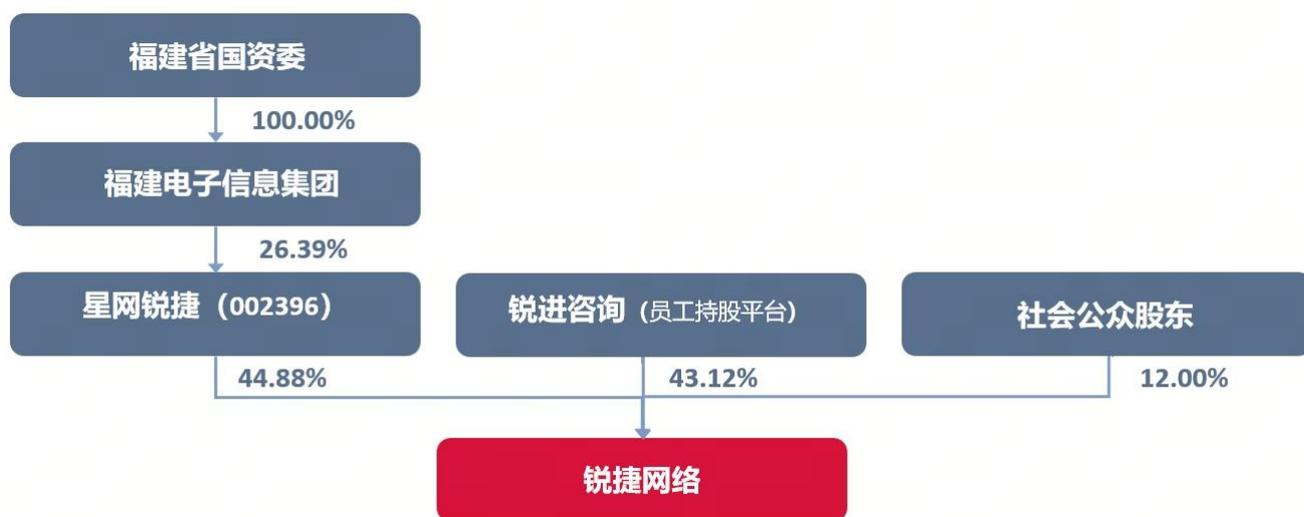
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
福建省人民政府国有资产监督管理委员会	张文贤（主任）	不适用	113500007617671264	管理国有资产
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%适用 不适用**5、其他持股在 10%以上的法人股东**适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	北京新起管理技术有限公司（执行事务合伙人）	2012 年 12 月 13 日	7,973.25 万人民币	一般项目：企业管理咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理；经济贸易咨询；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况适用 不适用**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用**五、优先股相关情况**适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 26 日
审计机构名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	希会审字(2026)0760 号
注册会计师姓名	林红、陈玉萍

审计报告正文

锐捷网络股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了锐捷网络股份有限公司（以下简称锐捷网络）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了锐捷网络 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于锐捷网络，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。（一）收入确认

1. 事项描述

收入确认的会计政策及收入的披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”（三十一）所述的会计政策及“五、合并财务报表主要项目注释”（三十七）。

由于营业收入对锐捷网络的利润构成较大影响，产生错报的固有风险较高。此外，由于锐捷网络客户分为渠道销售客户和直销客户，不同客户的货物签收或确认方式存在差异，其收入确认是否在恰当的财务报表期间入账可能存在重大错报，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对收入确认执行的主要审计程序包括但不限于：（1）了解并测试管理层与销售收入相关的内部控制；（2）通过检查主要客户的销售合同条款及合同条款的实际执行情况，并评价商品销售收入确认时点的合理性；（3）对主要产品的毛利率与同行业、上年度等进行比较，分析是否存在异常；（4）对主要客户的期末余额及报告期确认的收入金额进行函证，对未回函的客户执行替代审计程序；（5）对于大额外销收入，通过查询出口电子申报记录、出口报关单等与账面外销收入进行核对；（6）检查资产负债表日后是否存在大额异常的退货情况；（7）选取样本检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、客户签收单、验收单据等，并针对资产负债表日前后确认的销售收入核对相关支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

（二）存货的减值

1. 事项描述

关于存货减值的会计政策及存货的披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”（十六）及“五、合并财务报表主要项目注释”（七）。

截至 2025 年 12 月 31 日，锐捷网络存货账面价值为人民币 2,960,039,230.73 元，占公司资产总额 28.95%；其中存货账面余额为人民币 3,062,616,063.50 元，存货跌价准备为人民币 102,576,832.77 元。按照公司的会计政策，存货于资产负债表日按照成本与可变现净值孰低计量，当存货的可变现净值低于成本时，按其差额计提存货跌价准备。由于可变现净值的确认涉及管理层重大估计，因此我们将存货的减值识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对上述关键审计事项，我们执行的主要审计程序包括但不限于：（1）测试和评价与存货减值相关内部控制的有效性；

（2）复核与评估管理层确定可变现净值时做出的重大估计的合理性；（3）评价与存货减值相关会计政策的适当性；（4）执行存货现场监盘程序，关注存货的数量及状况；（5）获取存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计提是否按相关会计政策执行，并重新测算存货跌价准备，检查存货的周转情况，复核以前年度计提的存货跌价本期的变化，分析存货跌价准备计提是否充分。

四、其他信息

锐捷网络管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括锐捷网络 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估锐捷网络的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算锐捷网络、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督锐捷网络的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对锐捷网络持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致锐捷网络不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就锐捷网络中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：林红 （项目合伙人）

中国西安市

中国注册会计师：陈玉萍

2026 年 3 月 26 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：锐捷网络股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,525,939,298.85	1,406,745,947.69
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	122,185,745.87	66,651,384.90
应收账款	1,856,424,818.49	1,828,354,657.73
应收款项融资	266,762,774.18	16,547,520.93
预付款项	44,439,456.03	2,371,628.70
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	59,715,299.61	60,574,374.70
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,960,039,230.73	3,367,493,997.10
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	39,900,378.40	62,903,750.00
其他流动资产	10,762,760.30	172,310,346.01

流动资产合计	7,886,169,762.46	6,983,953,607.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	15,024,579.30	15,028,572.28
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	8,588,696.58	6,287,766.08
投资性房地产	37,209,317.35	39,491,319.79
固定资产	459,680,232.15	502,031,544.42
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	111,033,591.01	144,362,903.68
无形资产	506,499,570.44	53,009,600.47
其中：数据资源		
开发支出		409,816,558.02
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	105,823,687.43	177,545,575.55
递延所得税资产	716,895,276.99	831,999,882.83
其他非流动资产	377,275,293.72	339,922,463.26
非流动资产合计	2,338,030,244.97	2,519,496,186.38
资产总计	10,224,200,007.43	9,503,449,794.14
流动负债：		
短期借款	1,301,276,905.54	1,384,700,930.64
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	595,711,837.06	597,584,111.12
应付账款	1,597,079,901.26	1,432,584,641.80
预收款项		
合同负债	535,843,750.14	347,022,750.78
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	656,947,836.73	587,669,101.02
应交税费	77,305,226.56	57,494,586.25
其他应付款	271,594,127.92	315,330,256.88

其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	66,363,554.87	61,853,524.87
其他流动负债	59,261,975.33	32,967,475.75
流动负债合计	5,161,385,115.41	4,817,207,379.11
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	68,923,030.96	101,634,632.40
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	798,128.21	558,646.08
递延收益	3,846,800.00	9,289,000.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	73,567,959.17	111,482,278.48
负债合计	5,234,953,074.58	4,928,689,657.59
所有者权益：		
股本	795,454,545.00	568,181,818.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,117,892,844.21	2,280,129,166.78
减：库存股		
其他综合收益	-19,288.00	1,884,968.03
专项储备		
盈余公积	361,011,986.63	284,090,909.00
一般风险准备		
未分配利润	1,714,906,845.01	1,440,473,274.74
归属于母公司所有者权益合计	4,989,246,932.85	4,574,760,136.55
少数股东权益		
所有者权益合计	4,989,246,932.85	4,574,760,136.55
负债和所有者权益总计	10,224,200,007.43	9,503,449,794.14

法定代表人：阮加勇 主管会计工作负责人：刘弘瑜 会计机构负责人：徐继勇

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,409,646,909.80	1,267,875,497.59

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	122,185,745.87	66,651,384.90
应收账款	2,012,418,123.83	2,072,352,377.75
应收款项融资	266,762,774.18	16,547,520.93
预付款项	44,532,403.41	1,808,750.89
其他应收款	132,092,374.86	333,840,696.81
其中：应收利息		
应收股利		
存货	2,890,409,896.17	3,303,797,060.64
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	39,900,378.40	62,903,750.00
其他流动资产	3,304,002.63	162,588,426.70
流动资产合计	7,921,252,609.15	7,288,365,466.21
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	359,952,690.86	312,874,316.22
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	8,588,696.58	6,287,766.08
投资性房地产	37,209,317.35	39,491,319.79
固定资产	437,444,048.19	469,691,679.38
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	95,122,425.27	119,007,256.71
无形资产	498,929,629.18	39,794,691.35
其中：数据资源		
开发支出		409,816,558.02
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	105,065,710.90	176,366,741.59
递延所得税资产	583,596,495.73	677,284,014.83
其他非流动资产	377,275,293.72	339,922,463.26
非流动资产合计	2,503,184,307.78	2,590,536,807.23
资产总计	10,424,436,916.93	9,878,902,273.44
流动负债：		
短期借款	1,301,276,905.54	1,384,700,930.64
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据	595,711,837.06	597,584,111.12
应付账款	1,575,921,889.88	1,622,277,857.01
预收款项		
合同负债	447,767,313.15	274,240,044.23
应付职工薪酬	481,273,668.62	432,776,775.56
应交税费	38,870,575.07	41,429,893.73
其他应付款	286,411,379.47	317,078,814.43
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	58,513,519.92	52,562,340.11
其他流动负债	50,453,920.68	27,590,172.14
流动负债合计	4,836,201,009.39	4,750,240,938.97
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	60,475,803.50	85,525,076.35
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	695,692.96	558,646.08
递延收益	3,846,800.00	9,289,000.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	65,018,296.46	95,372,722.43
负债合计	4,901,219,305.85	4,845,613,661.40
所有者权益：		
股本	795,454,545.00	568,181,818.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,117,892,844.21	2,280,129,166.78
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	361,011,986.63	284,090,909.00
未分配利润	2,248,858,235.24	1,900,886,718.26
所有者权益合计	5,523,217,611.08	5,033,288,612.04
负债和所有者权益总计	10,424,436,916.93	9,878,902,273.44

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	14,316,257,889.60	11,698,764,748.91
其中：营业收入	14,316,257,889.60	11,698,764,748.91
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,657,522,852.65	11,556,700,264.38
其中：营业成本	9,236,853,800.89	7,181,052,936.61
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	58,297,179.73	45,482,604.87
销售费用	1,655,099,665.84	1,814,294,655.59
管理费用	693,086,186.60	644,014,496.00
研发费用	1,998,072,450.62	1,886,001,456.31
财务费用	16,113,568.97	-14,145,885.00
其中：利息费用	31,349,540.46	37,407,368.12
利息收入	32,786,588.03	50,661,728.27
加：其他收益	219,260,251.83	304,420,276.00
投资收益（损失以“-”号填列）	-177,992.98	-1,169,805.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-3,992.98	-1,470.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,300,930.50	167,832.31
信用减值损失（损失以“-”号填列）	582,261.11	-12,910,546.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-66,099,425.11	-56,619,468.91
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,179,692.33	7,604,473.28
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	815,780,754.63	383,557,245.04
加：营业外收入	16,677,173.15	40,013,611.73
减：营业外支出	7,334,684.28	18,011,967.24

四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	825,123,243.50	405,558,889.53
减：所得税费用	128,773,194.89	-168,522,964.93
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	696,350,048.61	574,081,854.46
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	696,350,048.61	574,081,854.46
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	696,350,048.61	574,081,854.46
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-1,904,256.03	-773,349.29
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,904,256.03	-773,349.29
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,904,256.03	-773,349.29
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-1,931,452.46	-897,600.27
7.其他	27,196.43	124,250.98
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	694,445,792.58	573,308,505.17
归属于母公司所有者的综合收益总额	694,445,792.58	573,308,505.17
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.8754	0.7217
（二）稀释每股收益	0.8754	0.7217

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：阮加勇 主管会计工作负责人：刘弘瑜 会计机构负责人：徐继勇

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业收入	14,165,748,277.82	11,311,810,613.78
减：营业成本	9,840,889,499.80	7,551,703,740.13
税金及附加	46,223,284.23	35,960,695.41
销售费用	1,304,268,368.64	1,395,351,859.37
管理费用	557,223,835.76	522,738,463.24
研发费用	1,674,714,956.13	1,589,923,063.94
财务费用	13,626,116.85	-19,099,442.47
其中：利息费用	30,377,490.42	36,293,171.51
利息收入	30,956,780.92	49,973,302.59
加：其他收益	186,002,021.89	255,276,016.11
投资收益（损失以“-”号填列）	-3,992.98	-1,470.54
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-3,992.98	-1,470.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,300,930.50	167,832.31
信用减值损失（损失以“-”号填列）	889,049.41	-10,758,030.95
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-63,988,386.36	-55,671,512.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,065,640.68	7,598,254.12
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	855,067,479.55	431,843,322.41
加：营业外收入	13,349,205.83	39,995,643.68
减：营业外支出	5,370,497.02	10,847,071.19
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	863,046,188.36	460,991,894.90
减：所得税费用	93,835,412.05	-144,186,008.28
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	769,210,776.31	605,177,903.18
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	769,210,776.31	605,177,903.18
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		

4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	769,210,776.31	605,177,903.18
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,038,186,742.39	12,444,399,857.87
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	372,638,254.68	360,474,011.45
收到其他与经营活动有关的现金	132,071,172.38	99,302,451.00
经营活动现金流入小计	16,542,896,169.45	12,904,176,320.32
购买商品、接受劳务支付的现金	10,069,809,206.90	8,207,372,042.69
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,335,636,412.01	3,162,672,161.01
支付的各项税费	460,101,314.62	436,947,871.64
支付其他与经营活动有关的现金	849,558,984.49	878,332,018.95
经营活动现金流出小计	14,715,105,918.02	12,685,324,094.29
经营活动产生的现金流量净额	1,827,790,251.43	218,852,226.03
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		

取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	579,269.95	1,338,465.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	474,665,333.91	572,125,819.03
投资活动现金流入小计	475,244,603.86	573,464,284.25
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	248,907,622.20	485,285,117.43
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	729,095,615.50	1,157,765,244.43
投资活动现金流出小计	978,003,237.70	1,643,050,361.86
投资活动产生的现金流量净额	-502,758,633.84	-1,069,586,077.61
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	700,000,000.00	1,318,242,277.49
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	700,000,000.00	1,318,242,277.49
偿还债务支付的现金	700,000,000.00	1,250,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	364,595,212.03	345,851,695.60
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	67,431,269.55	71,477,213.34
筹资活动现金流出小计	1,132,026,481.58	1,667,328,908.94
筹资活动产生的现金流量净额	-432,026,481.58	-349,086,631.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-9,869,937.94	5,050,019.28
五、现金及现金等价物净增加额	883,135,198.07	-1,194,770,463.75
加：期初现金及现金等价物余额	1,072,485,004.06	2,267,255,467.81
六、期末现金及现金等价物余额	1,955,620,202.13	1,072,485,004.06

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,670,837,090.06	11,753,654,066.76
收到的税费返还	342,141,756.29	326,601,816.71
收到其他与经营活动有关的现金	340,944,665.15	136,695,191.27
经营活动现金流入小计	16,353,923,511.50	12,216,951,074.74
购买商品、接受劳务支付的现金	10,705,364,613.54	8,358,331,781.14
支付给职工以及为职工支付的现金	2,490,345,976.37	2,549,010,124.56
支付的各项税费	356,838,357.28	337,782,945.93
支付其他与经营活动有关的现金	995,400,133.60	775,142,825.95
经营活动现金流出小计	14,547,949,080.79	12,020,267,677.58
经营活动产生的现金流量净额	1,805,974,430.71	196,683,397.16
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	575,631.80	1,338,465.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	475,667,750.58	572,125,819.03
投资活动现金流入小计	476,243,382.38	573,464,284.25
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	247,323,391.12	478,002,851.39
投资支付的现金		17,562,172.37
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	730,095,615.50	1,157,765,244.43
投资活动现金流出小计	977,419,006.62	1,653,330,268.19
投资活动产生的现金流量净额	-501,175,624.24	-1,079,865,983.94
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	700,000,000.00	1,318,242,277.49
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	700,000,000.00	1,318,242,277.49
偿还债务支付的现金	700,000,000.00	1,250,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	364,442,891.78	345,851,695.61
支付其他与筹资活动有关的现金	57,584,053.29	59,045,381.09
筹资活动现金流出小计	1,122,026,945.07	1,654,897,076.70
筹资活动产生的现金流量净额	-422,026,945.07	-336,654,799.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-7,310,202.28	6,039,412.12
五、现金及现金等价物净增加额	875,461,659.12	-1,213,797,973.87
加：期初现金及现金等价物余额	988,866,153.96	2,202,664,127.83
六、期末现金及现金等价物余额	1,864,327,813.08	988,866,153.96

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	568,181,818.00				2,280,129,166.78		1,884,968.03		284,090,909.00		1,440,473,274.74		4,574,760,136.55	4,574,760,136.55
加：会计政策变更														
期差错更正														

他														
二、 本年期初 余额	568, 181, 818. 00				2,28 0,12 9,16 6.78		1,88 4,96 8.03		284, 090, 909. 00		1,44 0,47 3,27 4.74		4,57 4,76 0,13 6.55	4,57 4,76 0,13 6.55
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “一”号 填列)	227, 272, 727. 00				- 162, 236, 322. 57		- 1,90 4,25 6.03		76,9 21,0 77.6 3		274, 433, 570. 27		414, 486, 796. 30	414, 486, 796. 30
(一) 综合收 益总额							- 1,90 4,25 6.03				696, 350, 048. 61		694, 445, 792. 58	694, 445, 792. 58
(二) 所有者 投入和 减少资 本					65,0 36,4 04.4 3								65,0 36,4 04.4 3	65,0 36,4 04.4 3
1. 所有者 投入的 普通股														
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本														
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					65,0 36,4 04.4 3								65,0 36,4 04.4 3	65,0 36,4 04.4 3
4. 其他														
(三)								76,9			-		-	-

）利润分配									21,077.63		421,239,259.33		344,318,181.70		344,318,181.70
1. 提取盈余公积									76,921,077.63		-76,921,077.63				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-344,318,181.70		-344,318,181.70		-344,318,181.70
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	227,272,727.00														
1. 资本公积转增资本（或股本）	227,272,727.00														
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划															

变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他										-		-		-
										677,219.01		677,219.01		677,219.01
四、本期期末余额	795,454.54				2,117,892.84				361,011,986.63		1,714,906,845.01		4,989,246,932.85	4,989,246,932.85

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	568,181,818.00				2,244,253,797.50			2,658,317.32		251,535,028.01		1,218,137,526.54	4,284,766,487.37	4,284,766,487.37	
加：会计政策变更															
期差错更正															

他														
二、 本年期初余额	568,181,818.00				2,244,253,797.50		2,658,317.32		251,535,028.01		1,218,137,526.54		4,284,766,487.37	4,284,766,487.37
三、 本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					35,875,369.28		-773,349.29		32,555,880.99		222,335,748.20		289,993,649.18	289,993,649.18
(一) 综合收益总额							-773,349.29				574,081,854.46		573,308,505.17	573,308,505.17
(二) 所有者投入和减少资本					35,875,369.28								35,875,369.28	35,875,369.28
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,875,369.28								35,875,369.28	35,875,369.28
4. 其他														
(三)									32,5		-		-	-

）利润分配									55,880.99		350,737,699.07		318,181,818.08		318,181,818.08
1. 提取盈余公积									32,555,880.99		-32,555,880.99				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-318,181,818.08		-318,181,818.08		-318,181,818.08
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划															

变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他										-		-		-	
										1,008,407.19		1,008,407.19		1,008,407.19	
四、本期期末余额	568,181.81				2,280,129.16		1,884,968.03		284,090.00	1,440,473.27		4,574,760.13		4,574,760.13	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	568,181,818.00				2,280,129,166.78				284,090,909.00	1,900,886,718.26		5,033,288,612.04
加：会计政策变更												

期差错更正												
他												
二、本年期初余额	568,181.81				2,280,129,166.78				284,090.90	1,900,886,718.26		5,033,288,612.04
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	227,272.72				-162,236,322.57				76,921,077.63	347,971,516.98		489,928,999.04
（一）综合收益总额										769,210,776.31		769,210,776.31
（二）所有者投入和减少资本					65,036,404.43							65,036,404.43
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					65,036,404.43							65,036,404.43
4. 其他												

(三) 利润分配									76,921,077.63	-421,239.25		-344,318.18
1. 提取盈余公积									76,921,077.63	-76,921,077.63		
2. 对所有者的分配(或股东的分配)										-344,318.18		-344,318.18
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	227,272.72											
1. 资本公积转增资本(或股本)	227,272.72											
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	795,454.54				2,117,892.844.21				361,011.986.63	2,248,858.235.24		5,523,217.611.08

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	568,181.818.00				2,244,253,797.50				251,535.028.01	1,646,446,514.15		4,710,417,157.66
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	568,181.818.00				2,244,253,797.50				251,535.028.01	1,646,446,514.15		4,710,417,157.66

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					35,87 5,369 .28				32,55 5,880 .99	254,4 40,20 4.11		322,8 71,45 4.38
(一) 综 合 收 益 总 额										605,1 77,90 3.18		605,1 77,90 3.18
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					35,87 5,369 .28							35,87 5,369 .28
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股												
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本												
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					35,87 5,369 .28							35,87 5,369 .28
4. 其 他												
(三) 利 润 分 配									32,55 5,880 .99	- 350,7 37,69 9.07		- 318,1 81,81 8.08
1. 提 取 盈 余 公 积									32,55 5,880 .99	- 32,55 5,880 .99		
2. 对										-		-

所有者 (或 股东) 的分配										318,181.81		318,181.81
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)												

专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	568,181,818.00				2,280,129,166.78				284,090,909.00	1,900,886,718.26		5,033,288,612.04

三、公司基本情况

锐捷网络股份有限公司（以下简称公司或母公司或锐捷网络）前身系福建星网锐捷网络有限公司（以下简称锐捷有限），成立于 2003 年 10 月 28 日，成立时注册资本为人民币 3,000 万元。锐捷有限以 2015 年 12 月 31 日为基准日，整体变更为股份有限公司，并于 2016 年 1 月 8 日在福建省工商行政管理局登记注册，注册资本为人民币 123,530,000.00 元。

2020 年 5 月，根据公司股东大会决议和修改后的章程规定，公司申请增加注册资本人民币 376,470,000.00 元，由全体股东以资本公积、盈余公积和未分配利润转增注册资本，转增后公司注册资本增加至人民币 500,000,000.00 元，业经华兴会计师事务所（特殊普通合伙）出具华兴所（2020）验字 F-004 号《验资报告》审验。

经中国证券监督管理委员会《关于同意锐捷网络股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]2002 号）的核准，公司于 2022 年 11 月 21 日公开发行人民币普通股（A 股）68,181,818 股并在深圳证券交易所创业板挂牌交易，公司注册资本增加至人民币 568,181,818.00 元，业经华兴会计师事务所（特殊普通合伙）出具华兴验字[2022]21003170368 号《验资报告》审验。

公司注册地址为福州市仓山区金山大道 618 号桔园洲工业园 19#楼（经营场所：福建省福州市仓山区石仓路 9 号），总部位于福建省福州市。统一社会信用代码为 913500007549617646，法定代表人为阮加勇。

2025 年 11 月，根据公司 2025 年第二次临时股东大会决议和修改后的章程规定，公司申请增加注册资本人民币 227,272,727.00 元，由全体股东以资本公积转增注册资本，转增后公司注册资本增加至人民币 795,454,545.00 元。

公司主营业务为网络设备、网络安全产品及云桌面解决方案的研发、设计和销售。

本财务报告业经公司董事会于 2026 年 3 月 26 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、准则解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则）进行确认和计量，在此基础上结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、存货跌价准备、收入确认和计量、开发支出、固定资产折旧、无形资产摊销和投资性房地产计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司以 12 个月作为一个营业周期。

4、记账本位币

公司以人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过期末应收款项余额的 10% 且金额大于 3000 万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额超过期末应收款项余额的 10%且金额大于 3000 万元
本期重要的应收款项核销	单项金额超过期末应收款项余额的 10%且金额大于 3000 万元
重要的在建工程	工程投资预算数超过公司合并报表总资产 2%
账龄超过一年的重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超过一年的应付账款/其他应付款金额超过公司合并报表总资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司营业收入占比超过公司合并报表营业收入 10%或子公司净利润按比例计算归属于上市公司部分（绝对值）超过公司合并报表归属于上市公司股东净利润 10%
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过公司合并报表归属于上市公司股东净资产的 5%或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	单个研发项目预算超过公司合并报表总资产 1%
重要的投资活动现金流量	单个投资项目金额超过合并报表总资产 5%
重要的债务重组	影响资产负债项目金额超过资产总额 5%或债务重组影响（绝对值）超过归属于上市公司股东的净利润 10%
重要的承诺事项	单项承诺事项金额超过合并报表总资产 5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并：公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并：公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和；对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

3. 企业合并中相关费用的处理：为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并报表编制范围

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。是否控制被投资方，公司判断要素包括：

- （1）拥有对被投资方的权力，有能力主导被投资方的相关活动；
- （2）对被投资方享有可变回报；
- （3）有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

除非有确凿证据表明公司不能主导被投资方相关活动，下列情况，公司对被投资方拥有权力：

- （1）持有被投资方半数以上的表决权的；
- （2）持有被投资方半数或以下的表决权，但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的。

对于持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断持有的表决权足以有能力主导被投资方相关活动的，视为公司对被投资方拥有权力：

- （1）持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；
- （2）和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；
- （3）其他合同安排产生的权利；
- （4）被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

公司基于合同安排的实质而非回报的法律形式对回报的可变性进行评价。

公司以主要责任人的身份行使决策权，或在其他方拥有决策权的情况下，其他方以公司代理人的身份代为行使决策权的，表明公司控制被投资方。

一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，公司将进行重新评估。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似权利）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

2. 合并程序

合并财务报表以公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

公司统一子公司所采用的会计政策及会计期间，使子公司采用的会计政策、会计期间与公司保持一致。在编制合并财务报表时，遵循重要性原则，抵销母公司与子公司、子公司与子公司之间的内部往来、内部交易及权益性投资项目。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司以及业务

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时应当对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。编制利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。编制现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在本期资产负债表日的金额进行编制合并财务报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

(2) 处置子公司以及业务

A. 一般处理方法

在报告期内，公司处置子公司以及业务，则该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

公司因处置部分股权投资等原因丧失了对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

B. 分步处置股权至丧失控制权

企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (A) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (B) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (C) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (D) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（3）购买子公司少数股权

公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

1. 共同经营是指公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

2. 合营企业是指公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时，将公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

发生外币业务时，外币金额按交易发生日的即期汇率折算为人民币入账，期末按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

（1）外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

（2）以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

（3）对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日即期汇率折算，由此产生的汇兑损益计入当期损益或其他综合收益。

（4）外币汇兑损益除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的外币专门借款产生的汇兑损益，在资产达到预定可使用或者可销售状态前计入符合资本化条件的资产的成本，其余均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

（1）资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

（2）利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

（3）按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财

务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(4) 现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率) 折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

3. 恶性通货膨胀会计

在公司首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期初，公司对在土耳其经营子公司的所有者权益(除未分配利润之外)按照自初始投资或取得时的一般物价指数变动进行重述。该重述的影响直接计入当期的所有者权益变动。重述除未分配利润外的资产负债表项目后，差额为重述后的未分配利润。

在公司首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期末或后续期间，公司对在土耳其经营子公司的所有者权益将首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期初或投资之日(孰晚)起，按照一般物价指数进行重述。

公司对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按照资产负债表日的即期汇率进行折算。

在对资产负债表项目进行重述时，货币性项目已经以资产负债表日的计量单位表述，不需要进行重述；非货币项目中，以资产负债表日的计量单位列示的项目，不需要进行重述，其他非货币性项目，自购置日起以一般物价指数变动对各项项目的历史成本和累计折旧(累计摊销)等进行重述。

在对利润表项目进行重述时，所有项目金额都需要自其初始确认之日起，以一般物价指数变动进行重述，以使利润表的所有项目都以资产负债表日的计量单位表述。由于上述重述而产生的差额计入当期净利润。所有现金流量表项目将按照按报告期末的计量单位表述。

11、金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第 14 号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的交易价格进行初始计量。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的商业模式为以收取合同现金流量为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的商业模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2. 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时，被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

情形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产(确认新资产/负债)
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		继续确认该金融资产,并将收到的对价确认为金融负债

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，应当将下列两项金额的差额计入当期损益：被转移金融资产在终止确认日的账面价值；因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

(2) 转移金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，应当将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：终止确认部分在终止确认日的账面价值；终止确认部分收到的对价（包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债），与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对终止确认部分的金额（涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融负债的终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，应当终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。如存在下列情况：

（1）公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托，偿付债务的义务仍存在的，不应当终止确认该金融负债。

（2）公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债（或其一部分），且合同条款实质上是不同的，公司应当终止确认原金融负债（或其一部分），同时确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6. 金融资产减值

（1）减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外，对合同资产、贷款承诺及财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，公司按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。公司在评估预期信用损失时，考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融资产的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

（2）已发生减值的金融资产

公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A. 发行方或债务人发生重大财务困难；
- B. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。

即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

(4) 信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(5) 评估金融资产预期信用损失的方法

公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：应收控股股东并表范围内的关联方款项；应收履约保证金、应收员工备用金；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除单项评估信用风险的金融资产外，公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

(6) 金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

8. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；
- (2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

9. 权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认可权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少所有者权益。发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、应收票据

公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除单项评估信用风险的应收票据外，公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票	管理层评价具有较低信用风险，一般不确认预期信用损失
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

13、应收账款

公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除单项评估信用风险的应收账款外，公司基于其风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
关联方客户	控股股东并表范围内关联方的应收账款
一般客户	一般客户的应收账款

对于划分为关联方客户的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为一般客户的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。公司按照应收账款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。公司基于账龄确认风险特征组合的预期信用损失率如下：

账龄	应收账款计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1 年以内（含 1 年）	1.50	1.50
1—2 年（含 2 年）	10.00	10.00
2—3 年（含 3 年）	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00

公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

14、应收款项融资

应收款项融资反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等。会计处理方法参见本会计政策之第（十一）项金融工具中划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关处理。

应收款项融资坏账准备的确认标准和计提方法参见本会计政策之第（十二）项应收票据的相关政策。

15、其他应收款

除单项评估信用风险的其他应收款外，公司基于其他应收款交易对手关系、款项性质等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合 1	应收利息
其他应收款组合 2	应收股利
其他应收款组合 3	应收履约保证金
其他应收款组合 4	应收备用金
其他应收款组合 5	应收控股股东并表范围内关联方的其他应收款
其他应收款组合 6	应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。公司其他应收款按照入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

16、合同资产

合同资产，是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产坏账准备的确认标准和计提方法参见本会计政策之第（十三）项应收账款的相关政策。

17、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

1. 存货的分类

公司存货是指在生产经营过程中持有以备销售，或者仍然处在生产过程，或者在生产或提供劳务过程中将消耗的材料或物资等，包括各类原材料、半成品、在产品、产成品（库存商品）、委托加工物资、发出商品等。

2. 存货取得和发出的计价方法

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。应计入存货成本的借款费用，按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》处理。投资者投入存货的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

发出存货的计价方法：采用加权平均法核算。

3. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。对于产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额来确定材料的可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

公司按单个存货项目计提存货跌价准备。但如果某些存货与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终

用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，公司按照存货类别计提存货跌价准备。

18、长期应收款

公司长期应收款包括应收融资租赁款及其他长期应收款。

对由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对其他长期应收款，公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与合理的前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。

公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
正常类长期应收款	本组合为未逾期风险正常的长期应收款
逾期长期应收款	本组合为出现逾期风险较高的长期应收款

19、长期股权投资

1. 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意，当且仅当相关活动的决策要求集体控制该安排的参与方一致同意时，才形成共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。对外投资符合下列情况时，一般确定为对被投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位财务和经营政策的制定过程；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。直接或通过子公司间接拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

2. 初始投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

A. 同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本溢价或股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

B. 非同一控制下的企业合并，在购买日按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价

值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

(2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

- A. 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。
- B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。
- C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。
- D. 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

3. 后续计量和损益确认方法

(1) 成本法核算：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司应当按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不再划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润。

(2) 权益法核算：对被投资单位共同控制或重大影响的长期股权投资，除对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益外，采用权益法核算。采用权益法核算时，公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整，并且将与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益予以抵销，在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定属于资产减值损失的则全额确认。如果被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。

对于首次执行日之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线法摊销，摊销金额计入当期损益。

(3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物。当公司能够取得与投资性房地产相关的租金收入或增值收益以及投资性房地产的成本能够可靠计量时，公司按购置或建造的实际支出对其进行初始计量。

公司在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。在成本模式下，公司按照本会计政策之第（二十一）项固定资产和第（二十四）项无形资产的规定，对投资性房地产进行计量，计提折旧或摊销。当投资性房地产被处置，或者

永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，应当终止确认该项投资性房地产。公司出售、转让、报废投资性房地产或者发生投资性房地产毁损，应当将处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产系使用寿命超过一个会计年度，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理所持有的有形资产。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	3/10	4.85/4.50
机器设备	年限平均法	3-10	3/10	9-32.33
交通运输设备	年限平均法	5-10	3/10	9.00/19.40
邮电通讯设备	年限平均法	3-5	3/10	18.00-32.33
计算机设备	年限平均法	2-5	3/10	18.00-48.50
其他	年限平均法	3-5	3/10	18.00-32.33

公司于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时结转为固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- (1) 固定资产的实体建造（包括安装）或生产工作已全部完成或实质上已全部完成；
- (2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- (3) 继续发生在购建或生产的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- (4) 所购建或生产的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

各类别在建工程结转为固定资产的时点：

类别	结转为固定资产时点
房屋及其附属工程	全面投入使用/完工验收孰早
待安装设备（包括机器设备、运输设备、电子设备等）	全面投入使用/完成安装并验收孰早
装修工程	全面投入使用/完工验收孰早

23、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，应予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生

时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件，开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已发生；
- (3) 为使资产达到预计可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化的期间

为购建或者生产符合资本化条件的资产发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用或者可销售状态前所发生的，计入该资产的成本，若资产的购建或者生产活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始；当所购建或生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化。在达到预定可使用或者可销售状态后所发生的借款费用，于发生当期直接计入财务费用。

3. 借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

- (1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。
- (2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产按实际成本计量。外购的无形资产，其成本包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。采用分期付款购买无形资产，购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实际上具有融资性质的，无形资产的成本为购买价款的现值。投资者投入的无形资产的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，在投资合同或协议约定价值不公允的情况下，应按无形资产的公允价值入账。通过非货币性资产交换取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。通过债务重组取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。使用寿命有限的无形资产自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。

各类使用寿命有限的无形资产的摊销方法、使用寿命及确定依据、残值率：

类别	摊销方法	使用寿命（年）	确定依据	残值率（%）
研究开发产业化项目	直线法	5	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	0
应用软件	直线法	5-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	0
非专利技术	直线法	3	受益期限	0

公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。如果无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，改变摊销期限和摊销方法。

公司将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，对于使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按上述规定处理。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本会计政策之第（二十五）项长期资产减值。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。研发支出的归集和计算以相关资源实际投入研发活动为前提，研发支出包括费用化的研发费用与资本化的开发支出。

研究开发项目研究阶段支出与开发阶段支出的划分标准：研究阶段支出指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查所发生的支出；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。

公司内部自行开发的无形资产，在研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发项目开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，才能确认为无形资产：

- （1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，经过内部立项后，进入开发阶段并开始资本化。

对于以前期间已经费用化的开发阶段的支出不再调整。

25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。长期待摊费用在相关项目的受益期内平均摊销。

27、合同负债

合同负债反映公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

28、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

（1）设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险。在职工为公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）设定受益计划

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A. 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

B. 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C. 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，公司将上述第 A 和 B 项计入当期损益；第 C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理；除上述情形外的其他长期职工福利，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的福利义务归属于职工提供服务期间，并计入当期损益或相关资产成本。

29、预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：（1）该义务是公司承担的现时义务；（2）该义务的履行很可能导致经济利益的流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，并且补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

30、股份支付

1. 股份支付的种类

公司的股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，甚至取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司都应至少确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），处理如下：

- （1）将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。
- （2）在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价

值的部分，计入当期费用。

(3) 如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，公司应以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

31、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的确认和计量所采用的会计政策

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。履约义务是指合同中向客户转让可明确区分商品的承诺，公司在合同开始日对合同进行评估以识别合同所包含的各单项履约义务。同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：

- (1) 客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；
- (2) 向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

下列情形通常表明向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺不可单独区分：

- (1) 需提供重大的服务以将该商品与合同中承诺的其他商品整合成合同约定的组合产出转让给客户；
- (2) 该商品将对合同中承诺的其他商品予以重大修改或定制；
- (3) 该商品与合同中承诺的其他商品具有高度关联性。

交易价格是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，公司不考虑其中的融资成分。因转让商品而有权向客户收取的对价是非现金形式时，公司按照非现金对价在合同开始日的公允价值确定交易价格。非现金对价公允价值不能合理估计的，公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。公司预期将退还给客户的款项，除了为自客户取得其他可明确区分商品外，将该应付对价冲减交易价格。应付客户对价超过自客户取得的可明确区分商品公允价值的，超过金额作为应付客户对价冲减交易价格。自客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，公司将应付客户对价全额冲减交易价格。在对应付客户对价冲减交易价格进行会计处理时，公司在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格发生后续变动的，公司按照在合同开始日所采用的基础将该后续变动金额分摊至合同中的履约义务。对于因合同开始日之后单独售价的变动不再重新分摊交易价格。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；
- (3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司会考虑下列迹象：

- (1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

- (3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已占有该商品实物；
- (4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 客户已接受该商品。

公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时公司的身份是主要责任人还是代理人。公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

公司向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- (1) 企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- (2) 企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务；
- (3) 企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，公司综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

- (1) 企业承担向客户转让商品的主要责任；
- (2) 企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- (3) 企业有权自主决定所交易商品的价格；
- (4) 其他相关事实和情况。

2. 各业务类型收入具体确认方法

(1) 销售商品收入

公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时，按照抵减应付客户对价后的金额确认收入。根据与客户之间签订的购销合同条款，分以下情况确认收入：

- A. 合同所述交易内容包括设备需要专业安装调试的，在设备安装调试完成时确认收入；
- B. 合同所述交易内容不涉及设备专业安装调试的，在取得客户货物签收单时确认收入。

(2) 提供服务收入

公司提供服务收入主要为技术服务、售后服务等。由于客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据提供服务的起止时间，按照直接法确认收入。对于不满足“某一时段内履行”条件的服务合同，公司在客户取得服务控制权时确认收入。

(3) 质保义务

根据合同约定、法律规定等，公司为所销售的商品提供质量保证。对于向客户提供的质量保证期，公司将其作为一项单项履约义务，按比例将合同内产品部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及公司承诺履行任务的性质等因素。

32、合同成本

合同成本包括取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入

当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得(1)减(2)的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

1. 政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- (1) 公司能够满足政府补助所附条件；
- (2) 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

3. 政府补助的计量

- (1) 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量；
- (2) 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

4. 政府补助的会计处理方法

(1) 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

(2) 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A. 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

B. 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

(4) 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(5) 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

A. 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

B. 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

C. 属于其他情况的，直接计入当期损益。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

公司在取得资产、负债时，确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在的暂时性差异，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。

1. 递延所得税资产的确认

- (1) 公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资

产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：①该项交易不是企业合并；②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

（2）公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

（3）对于按照税法规定可以结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

2. 递延所得税负债的确认

（1）除下列交易中产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

（2）公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：①投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；②该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 递延所得税资产和递延所得税负债的净额抵销列报

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

35、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

（1）使用权资产

在租赁期开始日，公司作为承租人将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- A. 租赁负债的初始计量金额；
- B. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- C. 发生的初始直接费用；
- D. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，对各类使用权资产采用年限平均法计提折旧。

公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。如果使用权资产发生减值，公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本会计政策之第（二十五）项长期资产减值。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

在计算租赁付款额的现值时，公司作为承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。

公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租

赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值参见本会计政策之第（十一）项金融工具。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照本会计政策之第（三十一）项收入的规定评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者公司未按市场价格收取租金，公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

36、其他重要的会计政策和会计估计

1. 恶性通货膨胀

公司在判断某经营实体是否开始处于恶性通货膨胀经济中及该经营实体的子公司、合营及联营企业的记账本位币是否为恶性通货膨胀经济货币中运用了重要判断。

公司判断一个国家是否处于恶性通货膨胀经济中时，考虑其经济环境显示的特征包括但不限于：

- (1) 一般公众倾向于以非货币性资产或相对稳定的外币来保存自己的财富。持有的当地货币立即用于投资以保持购买力；
- (2) 一般公众不是以当地货币、而是以相对稳定的外币为单位作为衡量货币金额的基础。标价时可能采用该种外币；
- (3) 即使信用期限很短，赊销、赊购交易仍按补偿信用期预计购买力损失的价格成交；
- (4) 利率、工资和物价与物价指数挂钩；
- (5) 3 年累计通货膨胀率接近或超过 100%。

管理层须评估并判断公司开始适用恶性通货膨胀会计的时点。

经管理层评估，公司土耳其子公司自 2023 年 1 月 1 日起的会计期间因近三年累计通货膨胀率超过 100%而被视为恶性通货膨胀经济体。公司内所有以土耳其里拉作为记账本位币的主体，自 2023 年 1 月 1 日起开始适用《企业会计准则第 19 号——外币折算》及其应用指南中关于恶性通货膨胀的会计处理，并且视同该主体始终处于恶性通货膨胀中。因此，公司对土耳其子公司的财务状况以及经营成果按照报告期末的当期购买力予以重述。

公司在按照历史的本地货币重述土耳其子公司的财务状况及经营成果时，使用了土耳其国家统计局公布的一般物价指数，如下：

日期	土耳其一般物价指数
2024 年 12 月 31 日	2,684.55
2025 年 12 月 31 日	3,513.87

土耳其子公司在重述 2025 年度的经营成果时使用的调节系数约为 1.0 至 1.2(2024 年度：1.0 至 1.4)。2025 年 12 月 31 日，土耳其近三年的累计通货膨胀率为 211%。

2. 回购公司股份

公司回购自身权益工具支付的对价和交易费用，应当减少所有者权益。

公司按法定程序报经批准采用收购公司股票方式减资，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；如低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。公司回购自身权益工具，不确认利得或损失。

公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本，同时进行备查登记。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

公司回购其普通股形成的库存股不参与公司利润分配，公司将其作为在资产负债表中所有者权益的备抵项目列示。

3. 附回购条件的资产转让

售后回购是指销售商品的同时，公司同意日后再将同样或类似的商品购回的销售方式。公司根据合同或协议条款判断销售商品是否满足收入确认条件。若售后回购交易属于融资交易的，商品所有权上的主要风险和报酬没有转移，不确认收入；回购价格大于原售价的差额，公司在回购期间按期计提利息费用，计入财务费用。

4. 债务重组

(1) 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

(2) 作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中：

- A. 存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本；
- B. 投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本；
- C. 固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本；
- D. 生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本；
- E. 无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。

放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组导致公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

38、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务、房产租赁过程中产生的增值额	13%、9%、6%
城市维护建设税	应交增值税额	7%/5%
教育费附加	应交增值税额	3%
地方教育费附加	应交增值税额	2%
房产税	自用房产，依照房产原值一次减除30%后的余值；出租房产，依照房产租金收入	自用 1.2%或出租 12%
海外税项	海外税项根据境外各国家和地区的税收法规计算	
企业所得税	应纳税所得额	¹

注：1 高新技术企业所得税率详见税收优惠，除高新技术企业及下列子公司外，合并范围内的其他应纳税主体适用企业所得税税率均为 25%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
锐捷马来西亚有限责任公司	24.00%
锐捷网络日本株式会社	30.62%
锐捷网络（香港）有限公司	¹
锐捷网络（印尼）有限公司	22.00%
锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	²
锐捷网络（法国）有限责任公司	³
锐捷网络（泰国）有限责任公司	20.00%
锐捷网络（英国）有限责任公司	⁴
锐捷网络（越南）有限责任公司	⁵
锐捷网络沙特有限责任公司	20.00%
锐捷网络（阿联酋）有限责任公司	⁶
锐捷网络（墨西哥）股份有限公司	30.00%
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	17.00%

注：1 从 2018 年 4 月 1 日及之后开始的课税年度，香港企业首 200 万港元的利润利得税税率降至 8.25%，其后的利润按 16.5%征税。

2 自 2023 年起，菲律宾企业所得税降至 25%，适用于大部分国内和外资企业。总应税收入低于 500 万比索且总资产不超过 1 亿比索的小微企业，可适用 20%的优惠税率。

3 自 2022 年起，法国公司中小企业利润 42,500 欧元及以下适用税率 15%，42,500 欧元以上适用税率 25%。

4 从 2023 年 4 月 1 日起，英国不再实行单一的企业所得税税率。如果企业的利润超过 25 万（不含）英镑，适用一般税率，税率提高至 25%；如果企业的利润所得小于等于 5 万英镑，适用小企业税率 19%；如果企业的利润所得在 5 万英镑至 25 万英镑之间，将按一般税率纳税并减去边际减免额(MarginalRelief)。

5 越南企业所得税标准税率 20%，年收入不超过 30 亿越南盾企业适用 15%税率，年收入超过 30 亿但不超过 500 亿越南盾企业适用 17%税率。

6 自 2023 年 6 月 1 日起，阿联酋开始征收公司税，对应税收入在 37.5 万迪拉姆以下（含本数）的部分适用 0%税率，对超过 37.5 万迪拉姆的应税收入适用 9%税率。

2、税收优惠

1. 增值税优惠

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》[2011]100 号文，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 17% 的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

2. 企业所得税优惠

公司及部分子公司被认定为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的规定，对国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税，详见下表：

序号	公司名称	实际执行税率	优惠期间
1	锐捷网络股份有限公司	15%	2023-2025 年
2	北京星网锐捷网络技术有限公司	15%	2025-2028 年
3	锐捷网络（苏州）有限公司	15%	2025-2028 年

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	11,132.23	10,460.10
银行存款	2,497,095,753.63	1,350,612,014.03
其他货币资金	28,832,412.99	56,123,473.56
合计	2,525,939,298.85	1,406,745,947.69
其中：存放在境外的款项总额	62,325,336.00	61,520,319.07

其他说明：

银行存款期末余额中包含冻结资金 5,591,797.60 元，其他货币资金余额中包括银行保函保证金 28,040,079.94 元，上述使用受到限制的货币资金合计 33,631,877.54 元。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑票据	62,465,392.65	14,148,824.90
商业承兑票据	60,629,800.22	53,302,091.37
减：坏账准备	-909,447.00	-799,531.37
合计	122,185,745.87	66,651,384.90

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	123,095,192.87	100.00%	909,447.00	0.74%	122,185,745.87	67,450,916.27	100.00%	799,531.37	1.19%	66,651,384.90
其中：										
银行承兑汇票	62,465,392.65	50.75%			62,465,392.65	14,148,824.90	20.98%			14,148,824.90
商业承兑汇票	60,629,800.22	49.25%	909,447.00	1.50%	59,720,353.22	53,302,091.37	79.02%	799,531.37	1.50%	52,502,560.00
合计	123,095,192.87	100.00%	909,447.00	0.74%	122,185,745.87	67,450,916.27	100.00%	799,531.37	1.19%	66,651,384.90

按组合计提坏账准备：909,447.00 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	60,629,800.22	909,447.00	1.50%
合计	60,629,800.22	909,447.00	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	799,531.37	109,915.63				909,447.00
合计	799,531.37	109,915.63				909,447.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

无。

(6) 本期实际核销的应收票据情况

无。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,865,199,416.63	1,813,566,963.70
1 至 2 年	19,874,615.28	45,890,773.50
2 至 3 年	2,483,692.87	1,141,736.58
3 年以上	8,529,709.38	8,220,353.96
合计	1,896,087,434.16	1,868,819,827.74

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	7,251,169.16	0.38%	7,251,169.16	100.00%	0.00	7,251,169.16	0.39%	7,251,169.16	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	1,888,836,265.00	99.62%	32,411,446.51	1.72%	1,856,424,818.49	1,861,568,588.58	99.61%	33,214,000.85	1.78%	1,828,354,657.73

的应收账款										
其中：										
账龄组合	1,883,876,733.91	99.36%	32,411,446.51	1.72%	1,851,465,287.40	1,853,659,723.95	99.19%	33,214,000.85	1.79%	1,820,445,723.10
关联方组合	4,959,531.09	0.26%			4,959,531.09	7,908,934.63	0.42%			7,908,934.63
合计	1,896,087,434.16	100.00%	39,662,615.67	2.09%	1,856,424,818.49	1,868,819,827.74	100.00%	40,465,170.01	2.17%	1,828,354,657.73

按单项计提坏账准备：7,251,169.16 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
广州晟浩信息科技有限公司	7,251,169.16	7,251,169.16	7,251,169.16	7,251,169.16	100.00%	预计无法收回
合计	7,251,169.16	7,251,169.16	7,251,169.16	7,251,169.16		

按组合计提坏账准备：32,411,446.51 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,860,239,885.54	27,903,598.32	1.50%
1—2 年（含 2 年）	19,874,615.28	1,987,461.53	10.00%
2—3 年（含 3 年）	2,483,692.87	1,241,846.44	50.00%
3 年以上	1,278,540.22	1,278,540.22	100.00%
合计	1,883,876,733.91	32,411,446.51	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	7,251,169.16					7,251,169.16
按组合计提坏账准备的应收账款	33,214,000.85	-504,871.16			-297,683.18	32,411,446.51
合计	40,465,170.01	-504,871.16			-297,683.18	39,662,615.67

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	216,581,601.53	0.00	216,581,601.53	11.42%	3,248,724.02
第二名	180,267,682.39	0.00	180,267,682.39	9.51%	2,704,015.24
第三名	118,874,522.72	0.00	118,874,522.72	6.27%	1,783,117.84
第四名	118,757,466.49	0.00	118,757,466.49	6.26%	1,781,362.00
第五名	78,463,618.30	0.00	78,463,618.30	4.14%	1,176,954.27
合计	712,944,891.43	0.00	712,944,891.43	37.60%	10,694,173.37

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	0.00		0.00	0.00	

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	266,762,774.18	16,547,520.93
合计	266,762,774.18	16,547,520.93

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	92,581,278.20	
合计	92,581,278.20	

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

公司在管理应收票据时，经常性地将部分未到期的票据进行背书或贴现，管理应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标（“双重目标”），分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。公司以背书转让或贴现的方式管理的应收票据为主，因此其公允价值与账面价值无重大差异。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	59,715,299.61	60,574,374.70
合计	59,715,299.61	60,574,374.70

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
其他各类保证金及押金	15,002,941.55	13,118,846.94
代垫员工社保及住房公积金	24,208,907.58	25,010,118.10
履约保证金	3,601,313.00	2,961,308.00
员工备用金	2,452,616.69	2,483,446.26
其他	21,162,854.44	23,887,446.72
合计	66,428,633.26	67,461,166.02

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	54,686,021.02	53,260,666.51
1 至 2 年	4,338,339.81	5,646,863.85
2 至 3 年	3,024,575.06	5,320,617.91
3 年以上	4,379,697.37	3,233,017.75
合计	66,428,633.26	67,461,166.02

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	417,600.00	0.63%	417,600.00	100.00%		870,000.00	1.29%	870,000.00	100.00%	

其中：										
按组合计提坏账准备	66,011,033.26	99.37%	6,295,733.65	9.54%	59,715,299.61	66,591,166.02	98.71%	6,016,791.32	9.04%	60,574,374.70
其中：										
账龄组合	60,374,703.57	90.89%	6,295,733.65	10.43%	54,078,969.92	62,016,411.76	91.93%	6,016,791.32	9.84%	55,129,620.44
履约保证金组合	3,183,713.00	4.79%			3,183,713.00	2,091,308.00	3.10%			2,961,308.00
备用金组合	2,452,616.69	3.69%			2,452,616.69	2,483,446.26	3.68%			2,483,446.26
合计	66,428,633.26	100.00%	6,713,333.65	10.11%	59,715,299.61	67,461,166.02	100.00%	6,886,791.32	10.21%	60,574,374.70

按单项计提坏账准备：417,600.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
苏宁易购集团股份有限公司	870,000.00	870,000.00	417,600.00	417,600.00	100.00%	预计无法收回
合计	870,000.00	870,000.00	417,600.00	417,600.00		

按组合计提坏账准备：6,295,733.65

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	49,753,644.31	746,304.69	1.50%
1-2年(含2年)	4,015,282.92	401,528.30	10.00%
2-3年(含3年)	2,915,751.34	1,457,875.66	50.00%
3年以上	3,690,025.00	3,690,025.00	100.00%
合计	60,374,703.57	6,295,733.65	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,284,885.87	4,731,905.45	870,000.00	6,886,791.32
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-381,761.37	381,761.37		
本期计提	250,288.30	14,806.12		265,094.42
本期转回			452,400.00	452,400.00
其他变动	-5,579.81	19,427.72		13,847.91
2025年12月31日余额	1,147,832.99	5,147,900.66	417,600.00	6,713,333.65

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	870,000.00		452,400.00			417,600.00
账龄组合	6,016,791.32	265,094.42			13,847.91	6,295,733.65
合计	6,886,791.32	265,094.42	452,400.00		13,847.91	6,713,333.65

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	经营结算款	3,177,305.70	1 年以内	4.78%	47,659.59
第二名	履约保证金及经营结算款	2,550,500.00	1 年以内 2,070,500.00 元，1-2 年 480,000.00 元	3.84%	7.50
第三名	租赁押金	2,218,567.00	1-2 年 1,141,018.00 元，3 年以上 1,077,549.00 元	3.34%	1,191,650.80
第四名	保证金	2,159,655.00	1 年以内	3.25%	32,394.83
第五名	保证金及经营结算款	1,531,065.89	1 年以内	2.30%	22,965.99
合计		11,637,093.59		17.51%	1,294,678.71

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	43,454,447.09	97.78%	1,374,394.94	57.95%
1 至 2 年	32,611.11	0.07%	1,817.36	0.08%
2 至 3 年	1,817.36	0.01%	19,097.59	0.80%
3 年以上	950,580.47	2.14%	976,318.81	41.17%
合计	44,439,456.03		2,371,628.70	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	38,618,479.60	86.90
第二名	3,857,255.00	8.68
第三名	447,980.57	1.01
第四名	230,800.02	0.52
第五名	176,145.05	0.40
合计	43,330,660.24	97.51

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	1,448,406,75 0.77	47,516,551.5 6	1,400,890,19 9.21	1,976,264,39 9.75	47,327,903.9 7	1,928,936,49 5.78
在产品	145,377,922. 21		145,377,922. 21	146,623,256. 04		146,623,256. 04
库存商品	1,034,190,96 9.03	54,863,469.2 4	979,327,499. 79	902,757,383. 00	49,364,307.2 4	853,393,075. 76
发出商品	322,894,079. 41		322,894,079. 41	338,164,655. 82		338,164,655. 82
委托加工物资	33,324,676.9 9		33,324,676.9 9	58,335,267.0 4		58,335,267.0 4
半成品	78,421,665.0 9	196,811.97	78,224,853.1 2	42,375,043.6 1	333,796.95	42,041,246.6 6
合计	3,062,616,06 3.50	102,576,832. 77	2,960,039,23 0.73	3,464,520,00 5.26	97,026,008.1 6	3,367,493,99 7.10

(2) 确认为存货的数据资源

不适用。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	47,327,903.97	25,153,921.08		24,965,273.49		47,516,551.56
库存商品	49,364,307.24	40,819,800.00	-3,885.69	35,316,752.31		54,863,469.24
半成品	333,796.95	125,704.03		262,689.01		196,811.97
合计	97,026,008.16	66,099,425.11	-3,885.69	60,544,714.81	0.00	102,576,832.77

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无。

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		0.00
一年内到期的大额存单	39,900,378.40	62,903,750.00
合计	39,900,378.40	62,903,750.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	9,392,544.93	167,568,752.85
预缴所得税	1,370,215.37	3,545,672.23
其他		1,195,920.93
合计	10,762,760.30	172,310,346.01

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
福州市鼓楼区鑫源福锐创业投资合伙企业(有限合伙)	15,028.572				-3,992.98						15,028.572	
小计	15,028.572				-3,992.98						15,028.572	
合计	15,028.572				-3,992.98						15,028.572	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非上市权益投资	8,588,696.58	6,287,766.08
合计	8,588,696.58	6,287,766.08

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	50,711,165.09			50,711,165.09
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	50,711,165.09			50,711,165.09
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	11,219,845.30			11,219,845.30
2. 本期增加金额	2,282,002.44			2,282,002.44
(1) 计提或摊销	2,282,002.44			2,282,002.44
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	13,501,847.74			13,501,847.74
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	37,209,317.35			37,209,317.35
2. 期初账面价值	39,491,319.79			39,491,319.79

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：无。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

无。

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

无。

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	459,680,232.15	502,031,544.42
合计	459,680,232.15	502,031,544.42

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	交通运输设备	机器设备	计算机设备	邮电通讯设备	其他	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	107,517,319.12	3,492,402.85	460,755,246.35	250,488,671.86	64,702,846.39	54,732,497.04	941,688,983.61
2. 本期增加金额		212,743.37	59,875,548.49	10,911,881.73	573,207.77	1,724,976.55	73,298,357.91
(1) 购置		212,743.37	59,875,548.49	10,907,573.59	573,207.77	1,723,313.53	73,292,386.75
(2) 在建工程转入							
(3) 企业合并增加							

(4) 汇率影响				-18,762.63		113.43	-18,649.20
(5) 恶性通货膨胀				23,070.77		1,549.59	24,620.36
3. 本期减少金额		580,110.70	8,868,943.95	6,880,958.55	1,748,120.61	1,010,248.44	19,088,382.25
(1) 处置或报废		580,110.70	8,868,943.95	6,880,958.55	1,748,120.61	1,010,248.44	19,088,382.25
4. 期末余额	107,517,319.12	3,125,035.52	511,761,850.89	254,519,595.04	63,527,933.55	55,447,225.15	995,898,959.27
二、累计折旧							
1. 期初余额	23,673,230.32	2,547,663.60	222,644,244.64	135,798,895.44	36,034,463.33	18,958,941.86	439,657,439.19
2. 本期增加金额	4,838,591.58	181,682.47	65,553,658.76	35,504,738.31	863,413.33	5,645,863.69	112,587,948.14
(1) 计提	4,838,591.58	181,682.47	65,553,658.76	35,504,233.50	863,413.33	5,645,390.34	112,586,969.98
(2) 汇率影响				-13,473.33		-746.96	-14,220.29
(3) 恶性通货膨胀				13,978.14		1,220.31	15,198.45
3. 本期减少金额		522,082.37	7,844,394.31	5,560,040.62	1,390,374.40	709,768.51	16,026,660.21
(1) 处置或报废		522,082.37	7,844,394.31	5,560,040.62	1,390,374.40	709,768.51	16,026,660.21
4. 期末余额	28,511,821.90	2,207,263.70	280,353,509.09	165,743,593.13	35,507,502.26	23,895,037.04	536,218,727.12
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							

1. 期末 账面价值	79,005,497 .22	917,771.82	231,408,34 1.80	88,776,001 .91	28,020,431 .29	31,552,188 .11	459,680,23 2.15
2. 期初 账面价值	83,844,088 .80	944,739.25	238,111,00 1.71	114,689,77 6.42	28,668,383 .06	35,773,555 .18	502,031,54 4.42

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

无。

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

无。

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	264,639,420.10	264,639,420.10
2. 本期增加金额	61,236,069.29	61,236,069.29
(1) 增加	61,337,531.61	61,337,531.61
(2) 其他变动	-101,462.32	-101,462.32
3. 本期减少金额		
(1) 处置	90,563,584.52	90,563,584.52
4. 期末余额	235,311,904.87	235,311,904.87
二、累计折旧		
1. 期初余额	120,276,516.42	120,276,516.42
2. 本期增加金额	62,396,848.38	62,396,848.38
(1) 计提	62,396,628.88	62,396,628.88
(2) 其他	219.50	219.50
3. 本期减少金额	58,395,050.94	58,395,050.94
(1) 处置	58,395,050.94	58,395,050.94
4. 期末余额	124,278,313.86	124,278,313.86

三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	111,033,591.01	111,033,591.01
2. 期初账面价值	144,362,903.68	144,362,903.68

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	应用软件	研究开发产业化项目	合计
一、账面原值						
1. 期初余额			74,994,573.31	72,835,439.10		147,830,012.41
2. 本期增加金额				10,237,749.64	497,459,099.09	507,696,848.73
(1) 购置				10,237,390.61		10,237,390.61
(2) 内部研发					497,459,099.09	497,459,099.09
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率影响				359.03		359.03
3. 本期减少金额				24,903.91		24,903.91
(1) 处置				24,903.91		24,903.91
4. 期末余额			74,994,573.31	83,048,284.83	497,459,099.09	655,501,957.23
二、累计摊销						
1. 期初余额			74,994,573.31	19,825,838.63		94,820,411.94

2. 本期增加金额				12,733,275.73	41,454,924.92	54,188,200.65
(1) 计提				12,732,916.70	41,454,924.92	54,187,841.62
(2) 汇率影响				359.03		359.03
3. 本期减少金额				6,225.80		6,225.80
(1) 处置				6,225.80		6,225.80
4. 期末余额		74,994,573.31		32,552,888.56	41,454,924.92	149,002,386.79
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值				50,495,396.27	456,004,174.17	506,499,570.44
2. 期初账面价值				53,009,600.47		53,009,600.47

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 87.33%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	177,545,575.55	952,375.10	51,044,441.76	21,629,821.46	105,823,687.43
合计	177,545,575.55	952,375.10	51,044,441.76	21,629,821.46	105,823,687.43

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	4,423,500.00	663,525.00	10,093,254.13	1,513,988.12
可抵扣亏损	4,477,013,316.59	671,551,997.49	5,273,348,654.42	791,002,298.16
坏账准备	43,520,839.62	6,528,125.94	44,765,185.59	6,714,777.84
存货跌价准备	102,530,249.78	15,379,537.46	96,989,948.56	14,548,492.28
递延收益	3,846,800.00	577,020.00	9,289,000.00	1,393,350.00
无形资产摊销	20,727,462.46	3,109,119.37		
销售返利	105,556,073.37	15,833,411.00	93,291,736.51	13,993,760.47
预计负债	798,128.21	119,719.22	558,646.08	83,796.90
租赁负债	133,769,534.04	20,065,430.10	162,304,058.76	24,345,608.82
合计	4,892,185,904.07	733,827,885.58	5,690,640,484.05	853,596,072.59

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他非流动金融资产公允价值变动	3,788,696.58	568,304.49	1,487,766.08	223,164.91
使用权资产	109,095,360.69	16,364,304.10	142,486,832.32	21,373,024.85
合计	112,884,057.27	16,932,608.59	143,974,598.40	21,596,189.76

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	16,932,608.59	716,895,276.99	21,596,189.76	831,999,882.83
递延所得税负债	16,932,608.59		21,596,189.76	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣暂时性差异	3,811,139.69	3,422,366.71
可抵扣亏损	1,197,712,907.08	306,852,834.87
其他	49,365,502.28	13,291,628.43
合计	1,250,889,549.05	323,566,830.01

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		16,654,706.76	
2026 年	43,705,182.37	44,016,635.00	
2027 年	31,087,521.72	31,087,521.72	
2028 年	189,723,261.57	33,229,542.00	
2029 年	50,672,130.00	52,925,772.66	
2030 年及以后	882,524,811.42	128,938,656.73	
合计	1,197,712,907.08	306,852,834.87	

其他说明：无。

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备、工程款	14,844,782.75		14,844,782.75	6,636,935.49		6,636,935.49
大额存单	362,430,510.97		362,430,510.97	333,285,527.77		333,285,527.77
合计	377,275,293.72		377,275,293.72	339,922,463.26		339,922,463.26

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	33,631,877.54	33,631,877.54	保证、冻结	保函保证金、冻结资金	55,251,600.00	55,251,600.00	保证	保函保证金
合计	33,631,877.54	33,631,877.54			55,251,600.00	55,251,600.00		

其他说明：无。

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

信用借款		13,605,272.30
供应链融资安排下的银行借款	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34
合计	1,301,276,905.54	1,384,700,930.64

短期借款分类的说明：无。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：无。

22、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：无。

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	595,711,837.06	597,584,111.12
合计	595,711,837.06	597,584,111.12

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
采购货款	1,597,079,901.26	1,432,584,641.80
合计	1,597,079,901.26	1,432,584,641.80

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：无。

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他应付款	271,594,127.92	315,330,256.88
合计	271,594,127.92	315,330,256.88

(1) 应付利息

无。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未付各类经营费用结算款	82,561,521.84	157,412,289.42
销售返利	133,221,146.83	99,920,904.42
各类押金及保证金	21,771,396.90	19,767,924.11
其他	34,040,062.35	38,229,138.93
合计	271,594,127.92	315,330,256.88

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

无

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	535,843,750.14	347,022,750.78
合计	535,843,750.14	347,022,750.78

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	587,165,749.91	3,195,818,152.11	3,126,635,845.36	656,348,056.66
二、离职后福利-设定提存计划	503,351.11	282,666,413.22	282,569,984.26	599,780.07
合计	587,669,101.02	3,478,484,565.33	3,409,205,829.62	656,947,836.73

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	586,922,479.87	2,762,971,707.14	2,703,998,876.47	645,895,310.54

2、职工福利费		24,687,215.02	24,687,215.02	
3、社会保险费	214,818.34	156,382,632.64	156,431,854.87	165,596.11
其中：医疗保险费	181,866.91	140,519,756.40	140,578,331.97	123,291.34
工伤保险费	10,327.76	8,310,690.92	8,292,065.00	28,953.68
生育保险费	22,623.67	7,552,185.32	7,561,457.90	13,351.09
4、住房公积金	21,830.72	225,259,576.67	225,249,119.69	32,287.70
5、工会经费和职工教育经费	6,620.98	26,517,020.64	16,268,779.31	10,254,862.31
合计	587,165,749.91	3,195,818,152.11	3,126,635,845.36	656,348,056.66

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	497,837.18	273,094,937.05	273,048,837.02	543,937.21
2、失业保险费	5,513.93	9,571,476.17	9,521,147.24	55,842.86
合计	503,351.11	282,666,413.22	282,569,984.26	599,780.07

其他说明：无。

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	47,424,188.92	36,413,669.58
企业所得税	5,043,654.48	2,660,324.91
个人所得税	13,481,541.15	11,991,941.46
城市维护建设税	4,688,510.60	1,864,631.13
教育费附加	4,288,385.27	1,748,228.67
印花税	2,353,049.29	2,804,834.63
工资税	14,940.98	
房产税	10,935.15	10,935.15
土地使用税	20.72	20.72
合计	77,305,226.56	57,494,586.25

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	66,363,554.87	61,853,524.87
合计	66,363,554.87	61,853,524.87

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转增值税销项税额	59,261,975.33	32,967,475.75
合计	59,261,975.33	32,967,475.75

31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	142,272,207.67	175,365,002.71
减：未确认融资费用	-6,985,621.84	-11,876,845.44
减：一年内到期的租赁负债	-66,363,554.87	-61,853,524.87
合计	68,923,030.96	101,634,632.40

32、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	798,128.21	558,646.08	根据判决书或仲裁书确认
合计	798,128.21	558,646.08	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：无。

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	9,289,000.00	2,042,800.00	7,485,000.00	3,846,800.00	项目尚未验收
合计	9,289,000.00	2,042,800.00	7,485,000.00	3,846,800.00	

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	568,181,818.00			227,272,727.00		227,272,727.00	795,454,545.00

其他说明：

注：公司于 2025 年 5 月 21 日召开 2024 年年度股东大会，会议审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，以 2024 年 12 月 31 日股份总数 568,181,818 股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 6.06 元(含税)，共计派发现金股利 344,318,181.71 元(含税)；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，共计转增 227,272,727 股。

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,033,770,386.29		227,272,727.00	1,806,497,659.29
其他资本公积	246,358,780.49	65,036,404.43		311,395,184.92
合计	2,280,129,166.78	65,036,404.43	227,272,727.00	2,117,892,844.21

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本溢价减少额详见本附注五、（三十二）情况说明。

注 2：其他资本公积本期增加额 65,036,404.43 元，系 2020 年至 2025 年授予员工的股份在本期确认股份支付费用并增加其他资本公积。

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,884,968.03	- 1,904,256.03				- 1,904,256.03	- 19,288.00
外币财务报表折算差额	1,894,333.19	- 1,931,452.46				- 1,931,452.46	- 37,119.27
恶性通货膨胀影响	-9,365.16	27,196.43				27,196.43	17,831.27
其他综合收益合计	1,884,968.03	- 1,904,256.03				- 1,904,256.03	- 19,288.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无。

37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	284,090,909.00	76,921,077.63		361,011,986.63
合计	284,090,909.00	76,921,077.63		361,011,986.63

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无。

38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,440,473,274.74	1,218,137,526.54
调整后期初未分配利润	1,440,473,274.74	1,218,137,526.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	696,350,048.61	574,081,854.46
减：提取法定盈余公积	76,921,077.63	32,555,880.99
应付普通股股利	344,318,181.70	318,181,818.08
恶性通货膨胀影响	677,219.01	1,008,407.19
期末未分配利润	1,714,906,845.01	1,440,473,274.74

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,172,294,829.64	9,086,750,568.29	11,185,008,227.28	6,696,248,993.30
其他业务	143,963,059.96	150,103,232.60	513,756,521.63	484,803,943.31
合计	14,316,257,889.60	9,236,853,800.89	11,698,764,748.91	7,181,052,936.61

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
网络设备	12,520,540,770.42	8,322,259,508.94			12,520,540,770.42	8,322,259,508.94		
网络安全产品	493,715,060.88	191,111,642.87			493,715,060.88	191,111,642.87		
云桌面解决方案	572,879,973.56	405,153,603.25			572,879,973.56	405,153,603.25		
其他	729,122,084.74	318,329,045.83			729,122,084.74	318,329,045.83		

按经营地区分类								
其中:								
境内	11,657,695,771.73	7,710,456,520.08					11,657,695,771.73	7,710,456,520.08
境外	2,658,562,117.87	1,526,397,280.81					2,658,562,117.87	1,526,397,280.81
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
直销	7,781,611,870.64	5,666,019,280.41					7,781,611,870.64	5,666,019,280.41
经销	6,534,646,018.96	3,570,834,520.48					6,534,646,018.96	3,570,834,520.48
合计	14,316,257,889.60	9,236,853,800.89					14,316,257,889.60	9,236,853,800.89

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

公司根据合同的约定，作为主要责任人按照客户的要求履行合同中的履约义务。公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 282,318,159.13 元，大部分预计将在 3 年内确认收入。

合同中可变对价相关信息：无。

重大合同变更或重大交易价格调整

无。

40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	24,502,721.69	18,369,765.30
教育费附加	22,802,587.44	17,106,776.52
房产税	1,222,371.96	1,232,556.68
土地使用税	90,049.76	90,049.76
印花税	9,209,632.49	8,379,684.68
防洪费	251,097.95	232,154.47
其他	218,718.44	71,617.46
合计	58,297,179.73	45,482,604.87

41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	505,343,915.67	480,448,244.91
办公通讯费	24,100,003.23	24,100,627.59
折旧摊销费	53,980,744.23	42,724,075.56
租赁物业费	14,397,045.46	15,397,414.30
差旅业务费	13,378,533.89	15,754,159.21
残疾人就业保障金	14,619,914.67	13,493,051.35
股份支付	11,448,092.72	3,915,050.33
其他	55,817,936.73	48,181,872.75
合计	693,086,186.60	644,014,496.00

42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,252,526,791.73	1,368,352,846.01
差旅业务费	139,111,868.57	157,597,836.02
销售服务费	56,581,865.71	80,457,274.85
市场推广费	72,807,698.60	86,129,724.90
折旧摊销费	15,954,135.35	17,658,937.27
办公通讯费	13,818,914.61	13,900,550.11
租赁物业费	27,000,390.97	33,084,676.02
股份支付	46,874,399.61	20,706,766.66
其他	30,423,600.69	36,406,043.75
合计	1,655,099,665.84	1,814,294,655.59

43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,537,220,632.70	1,479,207,760.54
直接材料	132,168,913.32	69,694,217.44

折旧摊销费	84,131,020.53	90,904,308.78
租赁物业费	49,698,470.29	52,585,531.27
制版费	24,554,835.51	24,727,210.04
检验测试费用	28,435,197.15	21,720,496.62
股份支付	6,677,009.16	11,198,461.99
差旅业务费	22,382,851.80	26,995,997.53
其他	112,803,520.16	108,967,472.10
合计	1,998,072,450.62	1,886,001,456.31

44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	31,349,540.46	37,407,368.12
减：利息收入	32,786,588.03	50,661,728.27
汇兑损失	17,475,211.17	4,442,750.07
减：汇兑收益	1,361,813.32	6,401,120.92
银行手续费	1,437,218.69	1,066,846.00
合计	16,113,568.97	-14,145,885.00

45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	165,858,654.95	217,755,654.38
与收益相关的政府补助	27,529,057.37	19,786,521.00
个税手续费返还	2,538,416.52	4,331,297.89
增值税加计抵减及其他项目减免	23,334,122.99	62,546,802.73
合计	219,260,251.83	304,420,276.00

46、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产公允价值变动收益	2,300,930.50	167,832.31
合计	2,300,930.50	167,832.31

47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,992.98	-1,470.54
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,168,334.86
债务重组收益	-174,000.00	
合计	-177,992.98	-1,169,805.40

48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-109,915.63	-367,492.36
应收账款坏账损失	504,871.16	-11,218,191.46
其他应收款坏账损失	187,305.58	-1,324,862.95
合计	582,261.11	-12,910,546.77

49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-66,099,425.11	-56,619,468.91
合计	-66,099,425.11	-56,619,468.91

50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	1,179,692.33	7,604,473.28

51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赞助费		172,257.53	
违约金	628,597.79	251,515.63	628,597.79
恶性通货膨胀影响	3,281,421.67		3,281,421.67
其他收入	12,767,153.69	39,589,838.57	12,767,153.69
合计	16,677,173.15	40,013,611.73	16,677,173.15

52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	606,143.32	1,010,600.00	606,143.32
非流动资产报废损失合计	2,521,565.48	2,997,483.21	2,521,565.48
其中：固定资产报废损失	2,521,565.48	2,997,483.21	2,521,565.48
无形资产报废损失			
恶性通货膨胀影响		5,382,812.46	
其他	4,206,975.48	8,621,071.57	4,206,975.48
合计	7,334,684.28	18,011,967.24	7,334,684.28

53、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	13,668,589.05	7,385,547.91
递延所得税费用	115,104,605.84	-175,908,512.84
合计	128,773,194.89	-168,522,964.93

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	825,123,243.50
按法定/适用税率计算的所得税费用	123,768,486.53
子公司适用不同税率的影响	-8,690,308.27
调整以前期间所得税的影响	910,343.55
非应税收入的影响	-996,624.25
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	20,152,155.79
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,217,780.01
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	154,006,887.14
研发费用加计扣除	-158,805,997.65
恶性通货膨胀影响	-352,527.61
所得税费用	128,773,194.89

54、其他综合收益

详见附注七、36。

55、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收各类研发项目款项、补助	22,086,857.37	13,866,821.00
收回各类押金及保证金	60,640,544.63	12,346,286.66
利息收入	29,330,314.59	42,157,571.25
其他	20,013,455.79	30,931,772.09
合计	132,071,172.38	99,302,451.00

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研究开发费	276,116,288.93	182,474,236.90
差旅业务费	187,899,720.20	226,305,597.65
销售服务费	51,450,767.90	78,829,789.19
市场推广费	72,531,998.91	80,536,873.73
办公通讯费	43,734,694.22	39,907,797.96
租赁物业费	94,568,454.48	92,011,042.68
各类保证金及押金	32,755,026.69	58,680,536.26
其他	90,502,033.16	119,586,144.58
合计	849,558,984.49	878,332,018.95

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款、大额存单本金及利息	474,665,333.91	572,125,819.03
合计	474,665,333.91	572,125,819.03

收到的重要的与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款、大额存单	729,095,615.50	1,157,765,244.43
合计	729,095,615.50	1,157,765,244.43

支付的重要的与投资活动有关的现金

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金：无。

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债款	67,431,269.55	71,477,213.34
合计	67,431,269.55	71,477,213.34

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款-应付股利			344,318,181.70	344,318,181.70		
其他应付款-IPO 费用	16,980.81					16,980.81
短期借款	1,384,700,930.64	700,000,000.00	1,321,553,935.87	720,277,030.33	1,384,700,930.64	1,301,276,905.54
租赁负债	163,488,157.27		61,337,531.61	67,431,269.55	22,107,833.50	135,286,585.83
合计	1,548,206,068.72	700,000,000.00	1,727,209,649.18	1,132,026,481.58	1,406,808,764.14	1,436,580,472.18

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

56、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	696,350,048.61	574,081,854.46
加：资产减值准备	65,517,164.00	69,530,015.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	112,234,900.04	90,716,356.51
使用权资产折旧	60,996,393.79	67,684,247.87
无形资产摊销	54,103,819.60	9,520,768.52
长期待摊费用摊销	50,644,647.40	36,972,356.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-1,179,692.33	-7,604,473.28
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	2,521,565.48	2,997,483.21
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-2,300,930.50	-167,832.31
财务费用（收益以“－”号填列）	49,596,897.33	24,511,049.86

投资损失（收益以“-”号填列）	177,992.98	1,169,805.40
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	115,104,605.84	-147,480,976.21
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		-28,427,536.63
存货的减少（增加以“-”号填列）	341,355,341.26	-549,461,625.78
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-219,391,720.82	-775,686,217.69
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	418,981,690.89	847,060,435.26
其他	83,077,527.86	3,436,514.49
经营活动产生的现金流量净额	1,827,790,251.43	218,852,226.03
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,955,620,202.13	1,072,485,004.06
减：现金的期初余额	1,072,485,004.06	2,267,255,467.81
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	883,135,198.07	-1,194,770,463.75

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

无。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,955,620,202.13	1,072,485,004.06
其中：库存现金	11,132.23	10,460.10
可随时用于支付的银行存款	1,954,816,736.85	1,071,602,670.40
可随时用于支付的其他货币资金	792,333.05	871,873.56
三、期末现金及现金等价物余额	1,955,620,202.13	1,072,485,004.06

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况:无。

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位:元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金、保函保证金等	28,040,079.94	55,251,600.00	保证,不可随时支取
超3个月持有到期定期存款	536,687,219.18	279,009,343.63	预计持有到期,流动性弱
被冻结的银行存款	5,591,797.60		诉讼受限
合计	570,319,096.72	334,260,943.63	

其他说明:

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

公司与各商业银行签订综合授信合同或协议,在授信额度内,采用单独签订国内信用证代理议付协议、承贴通业务服务协议、国内信用证代理交单及代理融资业务协议等形式,由银行直接支付应付账款给供应商。根据上述协议,相关款项将在国内信用证等单据到期后,由公司偿付供应商融资本金。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债

列报项目	期末余额	期初余额
短期借款	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34
其中:供应商已从融资提供方收到的款项	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34

(3) 付款到期日区间

项目	期末
属于供应商融资安排的金融负债	自金融机构垫付后的180天内付款
不属于供应商融资安排的可比金融负债	根据合同约定,收到发票后的规定期限内付款

(4) 供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动的类型和影响

公司上述金融负债变动中不涉及重大的企业合并、汇率变动而导致的当期变动。公司终止确认应付账款的同时确认短期借款,属于不涉及现金收支的变动。

(7) 其他重大活动说明

无。

57、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:无。

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	24,687,634.85	7.028800	173,524,447.83
欧元	453,286.77	8.235500	3,733,043.19
港币			
印尼盾	16,577,815,791.51	0.000418	6,929,527.00
日元	114,418,275.00	0.044797	5,125,595.47
其他			11,858,833.86
应收账款			
其中：美元	71,955,432.03	7.028800	505,760,340.65
欧元			
港币			
日元	580,602,825.00	0.044797	26,009,264.75
林吉特	14,562,365.61	1.731932	25,221,027.00
印尼盾	441,707,747.46	0.000418	184,633.84
泰铢	189,362.70	0.222519	42,136.80
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	2,389,068.70	7.028800	16,792,286.08
其他应收款			
其中：美元	913,310.61	7.028800	6,419,477.62
欧元	140,336.80	8.235500	1,155,743.72
日元	20,842,190.00	0.044797	933,667.59
里拉	2,234,392.39	0.163144	364,527.71
其他			1,328,582.69
其他应付款			
其中：美元	9,518,786.02	7.028800	66,905,643.18
欧元	99,643.97	8.235500	820,617.91
日元	4,112,103.20	0.044797	184,209.89
里拉	613,945.83	0.163144	100,161.58
其他			283,834.27

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

被投资单位名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
锐捷网络通讯技术工贸有限公司	土耳其伊斯坦布尔	土耳其里拉	主要经营地货币
锐捷马来西亚有限责任公司	马来西亚吉隆坡	林吉特	主要经营地货币

被投资单位名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
锐捷网络日本株式会社	日本东京	日元	主要经营地货币
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	新加坡	新币	主要经营地货币
锐捷网络（香港）有限公司	中国香港	港币	主要经营地货币
锐捷网络（印尼）有限公司	印度尼西亚雅加达	印尼盾	主要经营地货币
锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	菲律宾马尼拉	菲律宾比索	主要经营地货币
锐捷网络（西班牙）有限责任公司	西班牙马德里	欧元	主要经营地货币
锐捷网络（法国）有限责任公司	法国巴黎	欧元	主要经营地货币
锐捷网络（泰国）有限责任公司	泰国曼谷	泰铢	主要经营地货币
锐捷网络（英国）有限责任公司	英国伦敦	英镑	主要经营地货币
锐捷网络（越南）有限责任公司	越南河内	越南盾	主要经营地货币
锐捷网络沙特有限责任公司	沙特阿拉伯利雅得	沙特里亚尔	主要经营地货币
锐捷网络（阿联酋）有限责任公司	阿联酋迪拜	迪拉姆	主要经营地货币
锐捷网络（墨西哥）股份有限公司	墨西哥墨西哥城	墨西哥比索	主要经营地货币

59、租赁

（1）本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 27,392,192.05 元。

涉及售后租回交易的情况

无。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁
----	------	------------------

		付款额相关的收入
房屋建筑	6,752,658.03	
合计	6,752,658.03	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

60、其他

无。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,614,445,239.78	1,739,302,612.10
直接材料	133,286,034.00	77,113,550.19
折旧摊销费	88,249,350.02	109,535,622.97
租赁物业费	51,295,065.15	61,405,495.10
制版费	24,597,746.14	24,748,915.34
检验测试费用	28,435,197.15	23,212,180.05
股份支付	6,677,009.16	11,198,461.99
差旅业务费	23,643,186.79	29,631,937.99
其他	115,086,163.50	116,571,266.84
合计	2,085,714,991.69	2,192,720,042.57
其中：费用化研发支出	1,998,072,450.62	1,886,001,456.31
资本化研发支出	87,642,541.07	306,718,586.26

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
元网络系统研发及产业化	409,816,558.02	87,642,541.07			497,459,099.09			
合计	409,816,558.02	87,642,541.07			497,459,099.09			

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
元网络系统研发及产业化 ^注	截至 2025 年 8 月，元网络系统项目成功发布并上市。该系统全面支持关键业务保障、业务随行、用户体验洞察、广域网优化等核心功能特性，具备复杂园区网络整体方案的规模化交付能力，可充分满足各行业大型园区网络的多样化、高标准部署需求。	2025 年 08 月 31 日	产品销售	2023 年 11 月 01 日	技术方案架构可行性论证完成，测试效果较好；完成项目立项报告，通过内部立项

注：元网络系统研发及产业化研发项目主要研发一款以 UNC (Unified Networking Central) 统一网络中心为基础，融合公司交换、路由、无线、安全等软硬件产品，共同形成整体的锐捷元网络系统。该系统能够实现复杂园区网络的统一管控和运维，并满足各类行业客户的关键需求特性。该系统能够支撑多分支园区和多业务园区两大组网架构，具备 VIP 和关键业务保障特性、安全特性、广域网优化特性等。该系统基于 UNC 统一网络中心进行网络顶层管理，能够管理的软硬件网络设备包括：核心/汇聚/接入层交换机和路由器、SD-WAN 设备、AC 无线控制器、AP 无线接入点产品，以及公司的 SDN 控制器、认证服务器等。该项目经过前期市场调研和项目可行性论证，并已完成各项关键技术的研究，开发技术方案合理，已具备后续产品开发的可行性，报经公司批准立项，2023 年 11 月项目开发工作正式启动，相关费用开始资本化，项目已于 2025 年 8 月完成。

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

无。

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	出资比例 (%)
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡元	100.00
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3,000 万人民币	70.00

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京星网锐捷网络技术有限公司	60,000,000.00	中国北京市	中国北京市	研发销售	100.00%	0.00%	投资设立
上海锐山网络科技有限公司	10,000,000.00	中国上海市	中国上海市	研发销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷网络通讯技术工贸有限公司	400,000.00 ¹	土耳其伊斯坦布尔	土耳其伊斯坦布尔	销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷马来西亚有限责任公司	23,429,433.00 ²	马来西亚吉隆坡	马来西亚吉隆坡	销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷网络（苏州）有限公司	50,000,000.00	中国苏州市	中国苏州市	研发销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷网络日本株式会社	400,000,000.00 ³	日本东京	日本东京	销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷网络（香港）有限公司	47,543,605.00	中国香港	中国香港	销售	100.00%	0.00%	投资设立
锐捷网络（印尼）有限公司	10,000,000,000.00 ⁴	印度尼西亚雅加达	印度尼西亚雅加达	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	18,500,000.00 ⁵	菲律宾马尼拉	菲律宾马尼拉	销售	0.00%	99.98%	投资设立
锐捷网络（西班牙）有限责任公司	750,000.00 ⁶	西班牙马德里	西班牙马德里	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络（法国）有限责任公司	240,000.00 ⁷	法国巴黎	法国巴黎	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络（泰国）有限责任公司	14,500,000.00 ⁸	泰国曼谷	泰国曼谷	销售	0.00%	99.98%	投资设立
锐捷网络（英国）有限责任公司	145,200.00 ⁹	英国伦敦	英国伦敦	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络（越南）有限责任公司	8,000,000,000.00 ¹⁰	越南河内	越南河内	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络沙特有限责任公司	200,000.00 ¹¹	沙特阿拉伯利雅得	沙特阿拉伯利雅得	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络	1,800,000.	阿联酋迪拜	阿联酋迪拜	销售	0.00%	100.00%	投资设立

(阿联酋) 有限责任公司	00 ¹²						
锐捷网络(墨西哥) 股份有限公司	9,600,000.00 ¹³	墨西哥墨西哥城	墨西哥墨西哥城	销售	0.00%	100.00%	投资设立
锐捷网络(新加坡) 有限责任公司	50,000.00 ¹⁴	新加坡	新加坡	销售	100.00%		投资设立
福建锐捷卓云科技有限公司	30,000,000.00	福建福州	福建福州	销售	70.00%		投资设立

注：1 货币单位：土耳其里拉

2 货币单位：林吉特

3 货币单位：日元

4 货币单位：印尼盾

5 货币单位：菲律宾比索

6 货币单位：欧元

7 货币单位：欧元

8 货币单位：泰铢

9 货币单位：英镑

10 货币单位：越南盾

11 货币单位：沙特里亚尔

12 货币单位：迪拉姆

13 货币单位：墨西哥比索

14 货币单位：新加坡元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：不适用。

确定公司是代理人还是委托人的依据：不适用。

其他说明：无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

不适用。

(2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	15,024,579.30	15,028,572.28
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,992.98	-1,470.54
--综合收益总额	-3,992.98	-1,470.54
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,289,000.00	2,042,800.00		7,485,000.00		3,846,800.00	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	27,529,057.37	19,786,521.00

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

(一) 金融工具产生的各类风险

公司的主要金融工具包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股

东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，公司风险管理的基本策略是确定和分析公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

公司金融工具的风险主要是信用风险、市场风险、流动性风险。

1.信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司主要面临赊销导致的客户信用风险。为降低信用风险，公司成立风险控制部门负责确定信用额度、进行信用审批，对每个客户均设置赊销限额，并通过对已有客户信用评级的监控以及应收款项账龄分析按照客户的信用特征对其进行分组，被评为高风险级别的客户予以采用额外批准的方式，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，公司管理层认为公司所承担的信用风险在可控的范围内。

2.市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。公司承受外汇风险主要与美元、里拉、林吉特、日元等外币有关，公司部分产品出口销售，以美元计价结算。因此，公司承担一定的外汇变动市场风险。公司报告期末外币货币性项目情况详见财务报表主要项目注释七、(五十八) 外币货币性项目说明。

公司密切关注汇率变动对公司外汇风险的影响。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司面临的市场利率变动风险主要与公司以浮动利率计息的借款有关。公司持续监控市场利率水平，并依据最新的市场状况及时做出调整，以降低利率波动对公司造成的风险。

公司短期借款按固定利率合同及浮动利率合同列示如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
浮动利率合同		
固定利率合同		
合计	--	--

假设以浮动利率计算的短期借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，公司 2025 年度的净利润会分别减少或增加 381,944.44 元。

(3) 其他价格风险

无。

3.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。管理流动风险时，公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。公司管理层对关联方借款和银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

公司通过经营业务产生的资金及银行借款来筹措营运资金。为控制该项风险，公司优化资产负债结构，保持债务融资的持续性与灵活性之间的平衡，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	63,590,518.39	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	28,990,759.81	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		92,581,278.20		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	贴现	63,590,518.39	-39,389.06
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	背书	28,990,759.81	
合计		92,581,278.20	-39,389.06

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 应收款项融资		266,762,774.18		266,762,774.18
(二) 其他非流动金融资产			8,588,696.58	8,588,696.58
持续以公允价值计量		266,762,774.18	8,588,696.58	275,351,470.76

的资产总额				
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。公司持有的应收款项融资，因其期限不超过一年，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，故认可上述应收款项融资的公允价值近似等于其账面价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的其他非流动金融资产，公允价值估值技术主要采用近似权益法。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无。

9、其他

无。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
福建星网锐捷通讯股份有限公司	福州市	生产、研发、销售	58,569.5098 万元	44.88%	44.88%

本企业的母公司情况的说明

本企业的母公司情况的说明：福建星网锐捷通讯股份有限公司（以下简称星网锐捷）成立于 1996 年 11 月 11 日，系国内领先的 ICT 应用方案提供商，于 2010 年 6 月在深圳证券交易所上市，股票代码 002396。

母公司的控股股东为福建省电子信息(集团)有限责任公司(以下简称电子信息集团)

本企业最终控制方是福建省国资委。

其他说明：

无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益附注。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注无。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
福州市鼓楼区鑫源福锐创业投资合伙企业(有限合伙)	联营企业

其他说明：

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
厦门锐进东方企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	持有公司 5%以上股权的少数股东
北京新起管理技术有限公司	公司高管控制的企业
星网锐捷(香港)有限公司	同一控股股东
福建升腾资讯有限公司	同一控股股东
德明通讯(上海)股份有限公司	同一控股股东
福建星网互娱网络科技有限公司	同一控股股东
厦门星网锐捷软件有限公司	同一控股股东
福建星网物联信息系统有限公司	同一控股股东
福建星网天合智能科技有限公司	同一控股股东
福建星网信通软件有限公司	同一控股股东
福建星网视易信息系统有限公司	同一控股股东
深圳星网锐捷技术有限公司	同一控股股东
福建星网智慧科技有限公司	同一控股股东
福建星网锐捷智教科技有限公司	同一控股股东
浙江星网智腾智能科技有限公司	控股股东间接控制的企业
福建德明通讯设备有限公司	控股股东间接控制的企业
福建星网智慧软件有限公司	控股股东间接控制的企业
江苏杰博实信息技术有限公司	控股股东间接控制的企业
德明通讯(美国)有限责任公司	控股股东间接控制的企业
福建星网创智科技有限公司	同一控股股东
福建凯米网络科技有限公司	同一控股股东
厦门凯米网络技术有限公司	控股股东间接控制的企业
厦门乐聚凯米网络科技有限公司	控股股东间接控制的企业
卓智网络科技有限公司	公司实施重大影响的企业

安徽卓智信息技术有限公司	卓智网络科技有限公司控制的企业
北京福富软件技术股份有限公司	控股股东实施重大影响的企业
福建腾云宝信息技术有限公司	控股股东实施重大影响的企业
睿云联（厦门）网络通讯技术有限公司	控股股东实施重大影响的企业
福建星网元智科技有限公司	控股股东实施重大影响的企业
四创科技有限公司	间接控股股东控制的企业
福建省海峡星云信息科技有限公司	间接控股股东控制的企业
福建省电子器材有限公司	间接控股股东控制的企业
长威信息科技发展股份有限公司	间接控股股东实施重大影响的企业
福建省电子信息(集团)有限责任公司旗下控股子公司	间接控股股东直接或者间接控制的企业
控股股东的董事、高级管理人员	控股股东的董事、高级管理人员
董事、高级管理人员	公司关键管理人员

其他说明：无。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
福建星网锐捷通讯股份有限公司	采购原材料、商品	320,043.85	500,000.00	否	
福建星网锐捷通讯股份有限公司	接受劳务、服务	17,207,684.75	40,000,000.00	否	71,592,523.61
福建星网锐捷通讯股份有限公司	接受关联人提供的水电等物业服务	20,686,207.82	28,000,000.00	否	32,447,878.08
福建星网创智科技有限公司	采购原材料、商品	120,543,515.69	140,000,000.00	否	285,639,010.17
福建星网创智科技有限公司	接受劳务、服务	162,809,167.01	190,000,000.00	否	66,133,026.30
福建升腾资讯有限公司	采购原材料、商品	50,593,839.11	68,800,000.00	否	24,883,958.66
福建星网物联信息系统有限公司	采购原材料、商品	170,325.66	1,200,000.00	否	
福建星网视易信息系统有限公司	接受劳务、服务	86,132.08	1,000,000.00	否	29,245.28
福建星网智慧科技有限公司	采购原材料、商品			否	70,969.91
睿云联（厦门）网络通讯技术有限公司	采购原材料、商品			否	273,912.86

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
福建星网锐捷通讯股份有限公司	销售原材料、商品	387,693.30	
福建星网锐捷通讯股份有限公司	提供劳务、服务	19,100.00	
福建星网天合智能科技有限公司	提供劳务、服务	796.45	2,018.59

福建星网智慧科技有限公司	销售原材料、商品		64,150.94
福建星网创智科技有限公司	销售原材料、商品	31,241,802.25	70,124,712.69
德明通讯（上海）股份有限公司	销售原材料、商品	20,389.38	
星网锐捷（香港）有限公司	销售原材料、商品	12,871,930.83	13,619,837.34
安徽卓智信息技术有限公司	销售原材料、商品	2,552,164.95	5,296,330.25
卓智网络科技有限公司	销售原材料、商品	319,911.49	6,899,224.33
浙江星网智腾智能科技有限公司	销售原材料、商品	221,238.94	
福建省电子信息（集团）有限责任公司	销售原材料、商品		235,660.38

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
福建星网锐捷通讯股份有限公司	房屋建筑物					18,812,048.40	24,881,503.46	745,959.00	932,713.64	15,043,941.98	
福建星网锐捷通讯股份有限公司	机器设备	194,451.32	205,725.60			219,729.99	232,469.88				

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

不适用。

(4) 关联方资金拆借

不适用。

(5) 关联方资产转让

不适用。

(6) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	21,478,922.00	29,182,936.64

(7) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	福建星网创智科技有限公司	1,780,940.37		6,472,528.13	
应收账款	星网锐捷（香港）有限公司	3,178,590.72		1,436,406.50	
应收款项融资	福建星网创智科技有限公司	4,683,584.02			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	福建升腾资讯有限公司	8,347,883.80	6,055,431.70
应付票据	福建星网创智科技有限公司	53,257,430.36	43,369,234.82
应付账款	福建星网锐捷通讯股份有限公司		728,304.44
应付账款	福建星网创智科技有限公司	24,347,197.74	18,697,887.68
应付账款	福建星网智慧科技有限公司		500,000.00
应付账款	福建星网物联信息系统有限公司	205,186.00	
应付账款	福建升腾资讯有限公司	3,060,391.18	6,412,781.78
合同负债	安徽卓智信息技术有限公司	4,882.70	79,401.95
合同负债	卓智网络科技有限公司	117.84	117.84
合同负债	福建星网天合智能科技有限公司	4,265.00	4,265.00
其他应付款	安徽卓智信息技术有限公司	50,000.00	50,000.00
一年内到期的非流动负债	福建星网锐捷通讯股份有限公司	16,969,616.41	18,723,544.57

7、关联方承诺

无。

8、其他

无。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	1,170,400.00	56,660,300.92			4,009,180.00	36,969,411.82	243,600.00	788,352.24
管理人员	222,880.00	10,688,244.00			857,780.00	12,866,937.93	137,200.00	444,014.48
研发人员					3,814,720.00	13,739,584.83	296,800.00	960,521.12
生产人员					23,800.00	77,022.92		
合计	1,393,280.00	67,348,544.92			8,705,480.00	63,652,957.50	677,600.00	2,192,887.84

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：无。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日公司股票的收盘价减去授予价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	新授予员工间接持有公司股份总数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	311,395,184.92
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	65,036,404.43

其他说明：无。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
--------	--------------	--------------

销售人员	46,874,399.61	
管理人员	11,448,092.72	
研发人员	6,677,009.16	
生产人员	36,902.94	
合计	65,036,404.43	

其他说明：

无。

5、股份支付的修改、终止情况

无。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无。

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	5.25
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	4
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	尚需提交公司 2025 年度股东会审议
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	尚需提交公司 2025 年度股东会审议
利润分配方案	根据第四届董事会第十二次会议通过的《关于公司 2025 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》，本公司拟以 2025 年 12 月 31 日股份总数 795,454,545 股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 5.25 元(含税)，共计派发现金股利 417,613,636.13 元(含税)；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，共计转增 318,181,818 股，本次转增后公司总股本将增加至 1,113,636,363 股(最终以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准)。本次利润分配不送红股。该利润分配预案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

（一）限制性股票激励计划情况

公司于 2026 年 2 月 2 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案修订稿）》及其摘要、《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）》、《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）》等议案，确定以 2026 年 2 月 2 日为授予日，以 44.82 元/股的授予价格向符合授予条件的 433 名激励对象授予 795.00 万股第二类限制性股票。本次授予为一次性授予，无预留权益。

本激励计划的有效期限为自限制性股票授予日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 60 个月。

本激励计划授予的限制性股票自授予日起 24 个月后，且在激励对象满足相应归属条件后按约定比例分次归属，归属日必须为本激励计划有效期内的交易日，且在相关法律、行政法规、部门规章对上市公司董事、高级管理人员买卖本公司股票有限制的期间内不得归属。限制性股票的归属安排如下表所示：

归属期	归属时间	归属比例
第一个归属期	自限制性股票授予日起 24 个月后的首个交易日起至限制性股票授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第二个归属期	自限制性股票授予日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个归属期	自限制性股票授予日起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票授予日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	40%

在上述约定期间内归属条件未成就的限制性股票，不得归属或递延至下期归属，由公司按本激励计划的规定作废失效。

本激励计划规定了限制性股票的归属条件，包括公司层面的业绩考核要求和激励对象个人层面的绩效考核要求。

1. 公司层面的业绩考核要求：本激励计划在 2025 年-2027 年会计年度中，分年度对公司的业绩指标进行考核，以达到业绩考核目标作为激励对象当年度的归属条件之一。

2. 激励对象个人层面的绩效考核要求：激励对象个人层面的绩效考核根据公司内部绩效考核相关制度实施。本激励计划具体考核内容依据《2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）》执行。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

不适用。

（2）未来适用法

不适用。

2、债务重组

不适用。

3、资产置换

不适用。

4、年金计划

不适用。

5、终止经营

不适用。

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

无

(2) 报告分部的财务信息

无

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

公司主营业务为网络设备、网络安全产品及云桌面解决方案的研发、设计和销售，公司不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，公司不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,958,979,251.32	2,052,086,565.33
1 至 2 年	75,757,179.59	45,563,798.50
2 至 3 年	2,340,332.87	1,141,736.58
3 年以上	776,951.00	449,919.93
合计	2,037,853,714.78	2,099,242,020.34

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,037,853,714.78	100.00%	25,435,590.95	1.25%	2,012,418,123.83	2,099,242,020.34	100.00%	26,889,642.59	1.28%	2,072,352,377.75
其中：										
账龄组合	1,456,392,698.00	71.47%	25,435,590.95	1.75%	1,430,957,107.05	1,467,987,090.02	69.93%	26,889,642.59	1.83%	1,441,097,447.43
关联方组合	581,461,016.78	28.53%			581,461,016.78	631,254,930.32	30.07%			631,254,930.32
合计	2,037,853,714.78	100.00%	25,435,590.95	1.25%	2,012,418,123.83	2,099,242,020.34	100.00%	26,889,642.59	1.28%	2,072,352,377.75

按组合计提坏账准备：25,435,590.95

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,433,400,798.85	21,501,011.98	1.50%
1-2 年（含 2 年）	19,874,615.28	1,987,461.53	10.00%
2-3 年（含 3 年）	2,340,332.87	1,170,166.44	50.00%
3 年以上	776,951.00	776,951.00	100.00%
合计	1,456,392,698.00	25,435,590.95	

确定该组合依据的说明：无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备的应收账款	26,889,642.59	-1,454,051.64				25,435,590.95
合计	26,889,642.59	-1,454,051.64				25,435,590.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	297,663,355.76		297,663,355.76	14.61%	
第二名	216,581,601.53		216,581,601.53	10.63%	3,248,724.02
第三名	118,874,522.72		118,874,522.72	5.83%	1,783,117.84
第四名	118,757,466.49		118,757,466.49	5.83%	1,781,362.00
第五名	115,818,747.71		115,818,747.71	5.68%	
合计	867,695,694.21		867,695,694.21	42.58%	6,813,203.86

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	132,092,374.86	333,840,696.81
合计	132,092,374.86	333,840,696.81

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	86,078,879.27	284,859,664.55
代垫员工社保等	16,759,871.18	17,509,953.24
其他各类保证金及押金	10,587,336.80	9,898,028.93
员工备用金	1,780,775.27	1,981,972.29
履约保证金	3,183,713.00	2,041,308.00
其他	19,226,241.68	22,619,125.54
合计	137,616,817.20	338,910,052.55

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	95,969,361.64	328,077,564.41
1 至 2 年	35,420,889.50	4,443,872.94
2 至 3 年	2,421,997.33	4,156,760.47
3 年以上	3,804,568.73	2,231,854.73
合计	137,616,817.20	338,910,052.55

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	137,616,817.20	100.00%	5,524,442.34	4.01%	132,092,374.86	338,910,052.55	100.00%	5,069,355.74	1.50%	333,840,696.81
其中：										
账龄组合	46,573,449.66	33.84%	5,524,442.34	11.86%	41,049,007.32	50,027,107.71	14.76%	5,069,355.74	10.13%	44,957,751.97
履约保证金组合	3,183,713.00	2.31%			3,183,713.00	2,041,308.00	0.60%			2,041,308.00
备用金组合	1,780,775.27	1.29%			1,780,775.27	1,981,972.29	0.58%			1,981,972.29
关联方组合	86,078,879.27	62.55%			86,078,879.27	284,859,664.55	84.05%			284,859,664.55
合计	137,616,817.20	100.00%	5,524,442.34	4.01%	132,092,374.86	338,910,052.55	100.00%	5,069,355.74	1.50%	333,840,696.81

按组合计提坏账准备： 5,524,442.34

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	37,859,439.67	567,891.60	1.50%
1-2年(含2年)	2,918,276.09	291,827.61	10.00%
2-3年(含3年)	2,262,021.54	1,131,010.77	50.00%
3年以上	3,533,712.36	3,533,712.36	100.00%
合计	46,573,449.66	5,524,442.34	

确定该组合依据的说明：无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,020,534.02	4,048,821.72		5,069,355.74
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-226,202.15	226,202.15		
本期计提	65,387.34	389,699.26		455,086.60
2025年12月31日余额	859,719.21	4,664,723.13		5,524,442.34

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	5,069,355.74	455,086.60				5,524,442.34
合计	5,069,355.74	455,086.60				5,524,442.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方往来款	85,742,559.11	1 年以内 54,292,108.09 元, 1-2 年 31,450,451.02 元	62.31%	
第二名	经营结算款	3,177,305.70	1 年以内	2.31%	47,659.59
第三名	履约保证金及经营结算款	2,550,500.00	1 年以内 2,070,500.00 元, 1-2 年 480,000.00 元	1.85%	7.50
第四名	租赁押金	2,218,567.00	1-2 年 1,141,018.00 元, 3 年以上 1,077,549.00 元	1.61%	1,191,650.80
第五名	保证金	2,159,655.00	1 年以内	1.57%	32,394.83
合计		95,848,586.81		69.65%	1,271,712.72

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	344,928,111.56		344,928,111.56	297,845,743.94		297,845,743.94
对联营、合营企业投资	15,024,579.30		15,024,579.30	15,028,572.28		15,028,572.28
合计	359,952,690.86		359,952,690.86	312,874,316.22		312,874,316.22

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京星网锐捷网络技术有限 公司	174,718,128.09					47,048,263.11	221,766,391.20	
锐捷网络通讯技术工 贸有限公 司	670,846.59						670,846.59	
上海锐山网络有限公 司	12,400,077.83					97,684.26	12,497,762.09	
锐捷马来 西亚有 限责任 公司	38,419,546.84						38,419,546.84	
锐捷网络 (苏州) 有限公 司	11,060,076.44					-63,579.75	10,996,496.69	
锐捷网络 日本株 式会社	21,146,010.00						21,146,010.00	
锐捷网络 (香港) 有限公 司	39,431,058.15						39,431,058.15	
合计	297,845,743.94					47,082,367.62	344,928,111.56	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
福州市鼓	15,028,572				-3,992							15,024,579	

楼区 鑫源 福锐 创业 投资 合伙 企业 (有限 合伙)	.28				.98						.30	
小计	15,02 8,572 .28				- 3,992 .98						15,02 4,579 .30	
二、联营企业												
合计	15,02 8,572 .28										15,02 4,579 .30	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用。

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,753,808,520.28	9,430,538,285.79	10,694,227,986.83	6,962,607,440.50
其他业务	411,939,757.54	410,351,214.01	617,582,626.95	589,096,299.63
合计	14,165,748,277.82	9,840,889,499.80	11,311,810,613.78	7,551,703,740.13

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	14,165,748,277.82	9,840,889,499.80					14,165,748,277.82	9,840,889,499.80
其中：								
网络设备	12,151,618,604.72	8,318,460,322.03					12,151,618,604.72	8,318,460,322.03
网络安全产品	461,265,384.05	389,045,516.69					461,265,384.05	389,045,516.69
云桌面解决方案	566,870,260.13	470,210,249.43					566,870,260.13	470,210,249.43
其他	985,994,0	663,173,4					985,994,0	663,173,4

	28.92	11.65					28.92	11.65
按经营地区分类	14,165,748,277.82	9,840,889,499.80					14,165,748,277.82	9,840,889,499.80
其中:								
境内	11,687,037,412.62	8,428,338,230.92					11,687,037,412.62	8,428,338,230.92
境外	2,478,710,865.20	1,412,551,268.88					2,478,710,865.20	1,412,551,268.88
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类	14,165,748,277.82	9,840,889,499.80					14,165,748,277.82	9,840,889,499.80
其中:								
直销	5,732,352,184.32	4,277,648,395.13					5,732,352,184.32	4,277,648,395.13
经销	8,433,396,093.50	5,563,241,104.67					8,433,396,093.50	5,563,241,104.67
合计	14,165,748,277.82	9,840,889,499.80					14,165,748,277.82	9,840,889,499.80

与履约义务相关的信息:

公司根据合同的约定,作为主要责任人按照客户的要求履行合同中的履约义务。公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时,确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 228,890,115.43 元,大部分预计将在 3 年内确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整:无。

5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,992.98	-1,470.54
合计	-3,992.98	-1,470.54

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,341,873.15	主要系使用权资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	27,529,057.37	主要系收到除软件增值税退税之外的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,300,930.50	主要系持有的其他非流动金融资产的公允价值变动损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	452,400.00	主要系收到前期全额计提坏账准备的应收款项
债务重组损益	-174,000.00	主要系本期买卖合同诉讼经法院调解达成调解协议产生的债务重组损失所致
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,582,632.68	主要系收到的违约金及赔偿金
恶性通货膨胀的影响	3,281,421.67	系土耳其锐捷恶性通货膨胀产生的影响
减：所得税影响额	-126,204.29	
合计	40,756,773.36	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	14.65%	0.8754	0.8754
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.79%	0.8242	0.8242

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无。