

公司代码：600803

公司简称：新奥股份

新奥天然气股份有限公司 2025年年度报告

致股东信

需求牵引，创新求变，做大做强天然气业务生态

尊敬的股东：

2025 年在时代浪潮的奔涌中圆满落幕，这一年，我们共同经历了市场格局的深刻调整与行业周期的严峻考验，也共同见证了新奥人在变局中坚守初心、在挑战中主动求变的勇气与智慧。在此，我谨代表董事会，向始终给予我们信任、支持与并肩同行的各位股东，致以最诚挚的感谢！你们坚定不移的同行，赋予我们穿越周期，在复杂环境中锚定方向、稳健前行的底气和力量。

也正是这份双向奔赴的信赖，支撑着我们在 2025 年实现了营业收入 1,314.57 亿元人民币，归母净利润 46.81 亿元，基本每股收益 1.52 元/股的优异成绩。在资本市场中，我们信息披露评级获评 A 级，彰显公司透明规范的治理水平；MSCI ESG 评级连续两年斩获 AAA 评级，评级得分登顶全球燃气公用事业榜首，印证我们在可持续发展领域的全球领先地位；国际评级机构标普、惠誉维持公司 BBB（稳定）评级，穆迪维持 Baa3（稳定）评级，国内评级机构中诚信维持公司 AAA 评级，充分肯定了公司稳健的经营与治理能力。

站在新的历史起点，我们看到全球能源格局深刻变革，天然气行业正经历从单一供气到综合能源服务的重大转型。面对挑战与机遇交织的新环境，我们全面审视自身，积极校准战略方向，主动谋划未来，致力于把握转型先机。

识变：深刻洞察客户与治理需求之变

时代的演进，始终以需求为导向。当前我们清晰地认识到，过去以供给为导向的传统模式已难以满足新时代的要求，客户的需求正变得更加多元、动态和复杂，各类客户已从单一需求转向对低成本、高灵活、稳供应、强低碳等综合诉求，并衍生出国际资源获取、价格风险管理、富余资源消纳等新需求。

在治理需求维度，宏观经济的周期性调整，需要企业发展更加侧重风险防控与机遇把握；能源结构加速向绿色低碳的转型，要求企业推动多能互补、低碳转型业务落地；行业监管政策的持续完善，需要我们进一步聚焦合规及安全运营，强化运营安全保障能力。同时，作为一家上市公司，资本市场的期待也不仅仅是业绩增长，更看重我们经营的稳健性、战略的清晰度和治理的透明度。

应变：客观审视自我，明晰能力差距

过去的一年，依托国内坚实的客户基础、多元化的海内外资源池、强大的履约交付网络以及国际先进的风控体系四大业务支点，我们已构建全场景贯通的能力基础。然而，客户需求的升级与多元化正在逐步突破现有供给能力的服务边界，智能技术对价值创造的赋能潜力亦尚未充分释放。与此同时，治理层面的变革也向我们提出了智能化转型、优化投资组合管理、深化安全合规运营、强化企业文化的激发与引领等新要求。

基于此，我们必须回归客户及治理需求的原点，系统性构建全新的组织能力体系。一方面，深度锻造治理能力，使其成为应对规模挑战、推动战略转型的坚实压舱石；另一方面，以自身能

力架构为核心抓手，进一步明晰核心能力锚点，借助智能技术强化核心优势，实现战略层面的关键破局。我们坚信挑战与机遇并存，唯有以需求为牵引、以创新为驱动、以治理为保障，方能在存量竞争中开辟高质量发展新路径。

求变：创新求变，构建未来增长新引擎

基于对客户需求、行业趋势与自身能力的深度认知，我们明确要构建涵盖业务生态能力、治理能力与智能支撑的组织能力体系，以需求牵引，通过创新开源与降本增效做大做强业务生态，以治理升级护航，打造智慧能力平台，实现高质量跨越式发展。

创新策略，开辟多元增长曲线：我们将打破传统经营模式边界，以差异化、多元化的创新举措回应各类客户需求，从过去单点供能模式全面升级为覆盖资源成本优化、市场风险管控、全链条效率提升的综合价值管理模式，助力客户提质增效。我们将从最初的管网代输，逐步升级至提供中长期资源购销及国际资源合作，并依托气电协同、销采联动等综合能源协同式的一体化解决方案，帮助客户在降低原料成本的同时，主动管理客户侧收益，保证综合运营利润；我们将把国内服务能力延伸至国际，为出海企业提供一站式用气服务；帮助不同客户提供优化资源配置、富裕资源消纳、管理市场风险及价格波动服务，平抑收益波动，锁定利差；以舟山接收站为核心支点，构建加注、转运、购销协同的生态模式，并推动全国接收站高效联动。同时，我们将持续夯实基本盘，通过智能管网、智能客服等能力建设，提升运营效率与客户体验，筑牢发展根基。

治理升级，筑牢稳健发展基石：我们将持续强化治理能力，以现代化治理水平护航战略落地，明确责任并建立长效激励机制，激发组织内生动力；打造投资全周期管理能力，优化资产配置，提升资产运营效率及收益；强化合规与风险防控，将规则嵌入业务全流程，增强业务运营韧性；通过智能化手段赋能安全能力建设，织密安全防护网络，筑牢安全运营底线；以文化凝聚伙伴共识，将价值观融入业务全场景，激发伙伴自驱力。我们将持续优化股东回报机制，兼顾短期业绩兑现与长期价值增长，以稳定、可持续的分红政策与经营成果，回报各位股东的信任与支持。

以智强能，打造生态能力平台：我们将打造一个开放、智能的企业能力平台，聚合客户需求、生态资源与设施资源，通过智能算法实现需求、供应、运输、储存的动态最优匹配，将业务实践中沉淀的客户认知、资源优化、交易风控、智能运营等核心能力产品化、模块化，供各业务单元在平台内灵活调用，实现从经验驱动到智能驱动的转变。着眼未来，我们会持续深度打磨能力平台，孵化平台商业模式，赋能产业生态伙伴，助力其共生共赢，共同向天然气繁荣生态迈进。

各位股东，变革之路从无坦途，但方向已然清晰，时代浪潮虽有起伏，但发展大势不可逆转。我们将坚定不移地推动天然气业务生态的转型升级，在存量竞争中突围，在增量市场中领跑。我们坚信，凭借清晰的战略布局、坚实的能力底座、卓越的团队协作能力，在新一轮行业变革中，不仅能够行稳致远，更能开创发展新格局，以持续、健康、跨越式的发展，回报各位股东的长期信赖。

董事长：蒋承宏

2026年3月27日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中喜会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人蒋承宏、主管会计工作负责人梁宏玉及会计机构负责人（会计主管人员）程志岩声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第十一届董事会第八次会议审议通过了《新奥股份2025年度利润分配预案》：公司拟以2025年12月31日公司总股本3,097,087,607股扣减不参与利润分配的回购账户股份1,201,580股、2026年1月19日已回购注销的限制性股票1,302,500股、待回购注销限制性股票的600,000股，即以3,093,983,527股为基数，向全体股东每10股派发现金红利9.60元（含税），合计拟发放现金红利2,970,224,185.92元（含税）。剩余未分配利润滚存至下一年度。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

在实施分红派息的股权登记日前公司总股本、应分红股数发生变动的，最终分红方案将根据实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配股份数量，按照每股分红金额不变的原则对分红总额进行调整。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“可能面对的风险”

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	50
第五节	重要事项.....	76
第六节	股份变动及股东情况.....	95
第七节	债券相关情况.....	103
第八节	财务报告.....	107

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报告。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的内部控制审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、新奥股份	指	新奥天然气股份有限公司
新奥国际	指	ENN Group International Investment Limited，中文翻译名称为“新奥集团国际投资有限公司”，为本公司控股股东
新奥舟山、舟山接收站	指	新奥（舟山）液化天然气有限公司
新奥能源	指	ENN Energy Holdings Limited，中文名称为“新奥能源控股有限公司”，香港联交所上市公司，股票代码：02688.HK
精选投资	指	Essential Investment Holding Company Limited，中文翻译名称为“精选投资控股有限公司”
新奥控股	指	新奥控股投资股份有限公司，为本公司股东
国家管网	指	国家石油天然气管网集团有限公司
新能香港	指	新能（香港）能源投资有限公司
新奥集团	指	新奥集团股份有限公司
新奥科技	指	新奥科技发展有限公司，为本公司股东
新奥资本	指	新奥资本管理有限公司
新奥天津	指	新奥（天津）能源投资有限公司
新能天津	指	新能（天津）能源有限公司
天津滨海新奥	指	天津滨海新奥新能能源有限公司
上交所	指	上海证券交易所
中石油	指	中国石油天然气股份有限公司
中石化	指	中国石油化工股份有限公司
中海油	指	中国海洋石油集团有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币单位
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	新奥天然气股份有限公司
公司的中文简称	新奥股份
公司的外文名称	ENN Natural Gas Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	ENN-NG
公司的法定代表人	蒋承宏

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	梁宏玉	凌妍
联系地址	河北省廊坊市开发区华祥路118号B座	河北省廊坊市开发区华祥路118号B座
电话	0316-2595599	0316-2597675
传真	0316-2595395	0316-2595395
电子信箱	ir.ennng@enn.cn	ir.ennng@enn.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	河北省石家庄市和平东路383号
公司注册地址的历史变更情况	2020年9月，公司注册地址由河北省石家庄市和平东路393号变更为河北省石家庄市和平东路383号
公司办公地址	河北省石家庄市和平东路383号、河北省廊坊市开发区华祥路118号B座
公司办公地址的邮政编码	050000、065001
公司网址	http://www.enn-ng.com
电子信箱	enn-ng@enn.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	1、《中国证券报》 https://epaper.cs.com.cn/ 2、《证券时报》 https://www.stcn.com/ 3、《证券日报》 http://www.zqrb.cn/ 4、《上海证券报》 https://www.cnstock.com/
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司投资者关系智能能力群

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	新奥股份	600803	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市崇文门外大街11号新城文化大厦A座11层
	签字会计师姓名	祁卫红、王彦茹

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	13,145,677	13,583,649	-3.22	14,375,398
利润总额	1,171,071	1,263,596	-7.32	1,576,619
归属于上市公司股东的净利润	468,132	449,318	4.19	709,111
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	440,655	371,071	18.75	245,925
归属于上市公司股东的经营利润	519,127	508,879	2.01	1,021,599
经营活动产生的现金流量净额	1,426,651	1,416,216	0.74	1,375,945
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,464,698	2,346,726	5.03	2,365,482
总资产	13,528,430	13,248,750	2.11	13,457,350

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.52	1.46	4.11	2.30
稀释每股收益（元/股）	1.52	1.46	4.11	2.30
基本每股经营利润（元/股）	1.69	1.65	2.42	3.32
扣除非经常性损益后的基本每股 收益（元/股）	1.44	1.21	19.01	0.80
加权平均净资产收益率（%）	19.35	19.06	增加0.29个百分点	34.39
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率（%）	18.21	15.74	增加2.47个百分点	11.93

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

归属于上市公司股东的经营利润（以下简称“经营利润”），是指以归属于上市公司股东的净利润为基础，扣除外币资产负债汇兑损益、套保产品公允价值变动、资产减值准备计提、股票激励成本摊销后的利润指标，其计算口径与2025年限制性股票激励计划中公司层面业绩考核目标所使用的评估利润一致。

为更准确反映该利润指标的实质，统一并优化财务指标口径，公司在2025年限制性股票激励计划后续实施中，将以经营利润的名称替代原评估利润作为相关考核指标。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	3,372,923	3,226,168	2,986,530	3,560,056
归属于上市公司股东的净利润	97,643	143,121	101,816	125,552
归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益后的净利润	98,927	142,482	86,619	112,627
经营活动产生的现金流量净额	57,650	499,689	97,807	771,505

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,456		3,054	440,602
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,781		33,072	41,420
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	39,898		58,155	129,333
对外委托贷款取得的损益	664		464	829
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,625		2,385	4,724
债务重组损益			10,292	28,723
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	138		330	1,417
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-649		-1,603	-883
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,697		13,104	-2,621
其他符合非经常性损益定义的损益项目				-52,038
减：所得税影响额	14,046		11,444	63,019
少数股东权益影响额（税后）	15,693		29,562	65,301
合计	27,477		78,247	463,186

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		620	620	
衍生金融资产				
其中：非套期衍生工具	15,883	21,367	5,484	
套期衍生工具	11,331	7,539	-3,792	

应收款项融资	67,638	79,241	11,603	
其他权益工具投资				
其中：廊坊优柒商务策划股份有限公司	177	174	-3	
深圳大鹏液化天然气销售有限公司	587	587		
嘉兴市燃气集团股份有限公司	8,102	8,516	414	
上海中油白鹤石油燃气有限公司	1,125	1,110	-15	
上海石油天然气交易中心有限公司	4,459	4,399	-60	
重庆石油天然气交易中心有限公司	5,639	5,762	123	
湘潭德盛能源配售电有限公司	415	423	8	
三门峡市天鹅电力有限公司	917	1,140	223	
南京市江北新区配售电有限公司	480	556	76	
黑龙江电力交易中心有限公司	356	354	-2	
冀北电力交易中心有限公司	290	359	69	
浙江赫森能源有限公司	138	181	43	
广西电力交易中心有限责任公司	270	272	2	
东莞丰能液化天然气有限公司	25	23	-2	
东莞丰能液化天然气码头有限公司	25	23	-2	
Deneb ocean transport company	396	387	-9	
Altair ocean transport company	396	387	-9	
Vega ocean transport company	396	387	-9	
Gas Shanghai Pte. Ltd.	1,145	1,120	-25	
其他非流动金融资产				
其中：非套期衍生工具	127	7,608	7,481	
套期衍生工具	16,689	394	-16,295	
国开思远（北京）投资基金有限公司	389	117	-272	
中国石化销售股份有限公司	417,000	390,000	-27,000	
上海大众公用事业（集团）股份有限公司	25,975		-25,975	
湖南白银股份有限公司	40	81	41	
投资性房地产	24,640	23,138	-1,502	
衍生金融负债				
其中：非套期衍生工具	38,295	35,452	-2,843	
套期衍生工具	55,673	3,217	-52,456	
其他非流动负债				
其中：非套期衍生工具		17,181	17,181	
套期衍生工具	10,844	5,793	-5,051	
投资收益				79,027
公允价值变动收益				-24,595
财务费用				-3,242
主营业务收入				-4,024
主营业务成本				-2,493
合计	709,862	617,908	-91,954	44,673

十三、其他

适用 不适用

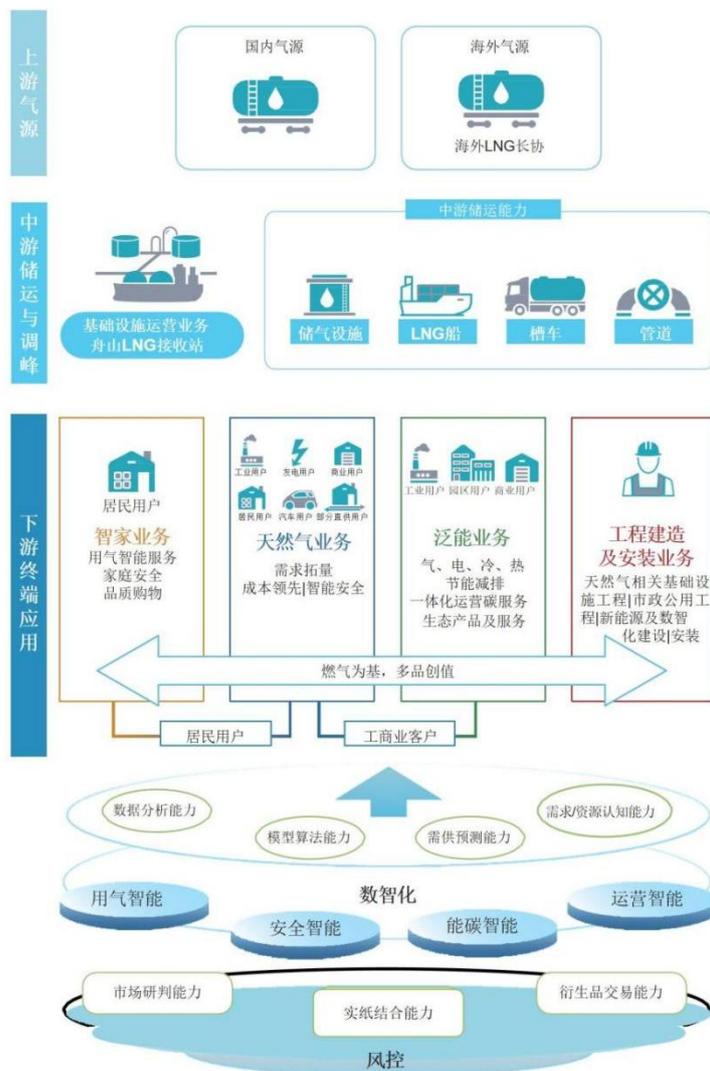
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司介绍

新奥股份（股票代码：600803.SH）于1994年上市，是中国最大的民营天然气企业，业务覆盖天然气全产业链（包括天然气销售、基础设施运营、工程建设及安装）、泛能业务与智家业务。

新奥股份在全国20个省市及自治区运营264个燃气项目，服务超3,276万户家庭和31.6万个工商业客户。公司以天然气全场景作为基础，已沉淀超过30年的运营实践，拥有庞大坚实的客户基础、丰富的海内外资源池、中国处理能力最大的民营LNG接收站、自主研发的风控以及套期保值系统，持续深化天然气产业链一体化布局，形成核心竞争优势。同时，公司秉承客户牵引、产智互促、智创未来的原则，围绕客户在不同场景下对低碳用能、可持续高效用能以及品质生活等的需求，不断拓展泛能、智家等业务版图，积极打造新的增长点，并不断加强数智化能力建设，致力于成为全球能源转型的领军企业。



公司全场景业务示意图

（二）业务模式

1. 天然气销售业务

天然气销售业务划分为平台交易气业务、天然气零售及天然气批发，以上业务主要在资源采购、客户、商业模式等方面存在区别。公司统筹规划国内外天然气资源，联动域内及域外市场，促进天然气销售规模持续提升。



公司天然气厂站

a) 天然气平台交易气

平台交易气主要面向经营区域以外的国内外非居民用户销售天然气。客户主要包括国际非居民用户（如公用事业公司、油气公司及能源贸易公司）及国内非居民用户（如城市燃气公司、能源集团及大型工业客户）。

b) 天然气零售及批发业务

天然气零售业务主要以管道天然气（PNG）形式向国内零售客户销售天然气。零售客户主要为连接至公司管道网络的居民用户及工商业客户（如工业、商业及公共服务机构等）。同时，公司也通过自有汽车加气站直接向终端用户销售液化天然气（LNG）及压缩天然气（CNG）。公司在特许经营区域内建设城镇燃气管网，向城市客户提供安全、稳定、高效的管道天然气。

天然气批发业务主要从事向经营区域周边的国内批发客户销售天然气。该业务的客户主要为国内分销商，如城市燃气公司、天然气贸易商及天然气加气站。

2. 基础设施运营

LNG 接收站作为中国 LNG 进口的关键通道，在整个天然气产业链中具有接卸、储存、气化和调峰功能，是产业链上重要的基础设施。公司自有舟山 LNG 接收站是国家能源局核准的首个由民营企业投资建设的大型 LNG 接收站建设项目。舟山 LNG 接收站三期工程已于 2025 年 8 月建成投产，其最大处理能力可达 1,000 万吨/年。

3. 工程建设及安装

依托新奥天然气全场景生态资源优势，以核心技术为驱动，为多领域客户提供全周期低碳智能建造服务，实现物理工厂、数字工厂同步建设、同时交付。公司拥有多项设计甲级、工程总承包壹级资质，特种设备制造许可（压力管道设计、安装 GA1 级）、工程咨询资信等资质，涵盖天然气、石油化工、市政、医药、电力、机电等行业。具有质量、环境和职业健康安全管理体系认证证书。



工程公司具备专业资质示意图

a) 工程建设业务

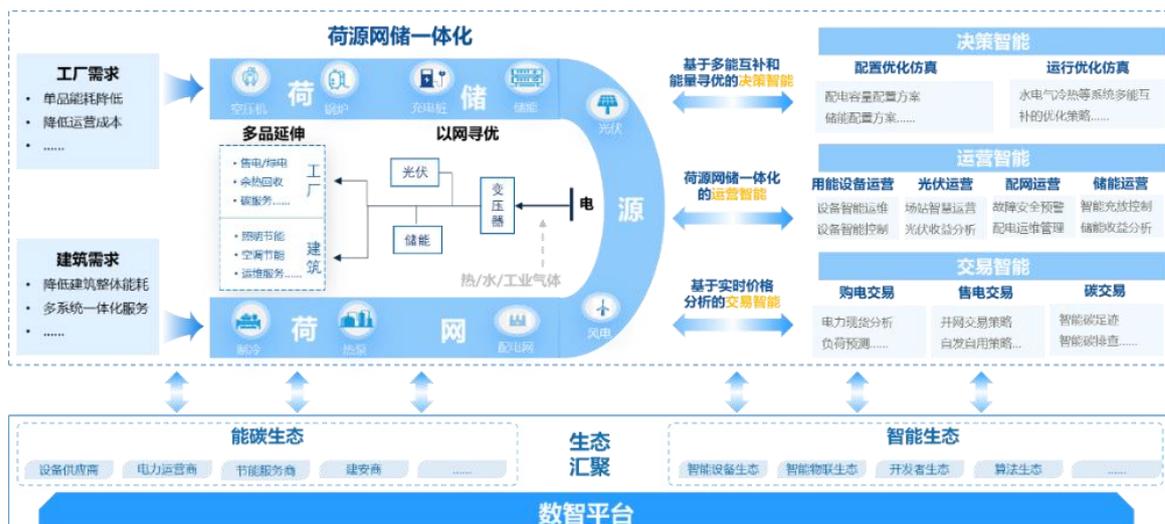
工程建设业务采用项目制模式，为多元化能源领域的客户提供技术、规划、设计、采购、工程施工、开车等服务，主要涵盖中国内地天然气基础设施工程、煤炭清洁利用工程、低碳绿色工程、市政公用工程等领域，亦与多个海外国家的企业建立合作关系。

b) 工程安装业务

面向居民用户，公司提供的服务主要涉及在新建住宅物业及尚未连接至管道天然气的现有住宅的建筑边界线内规划、设计及安装庭院燃气管道、设备以及室内管道及设施。面向工商业客户，公司提供管道天然气相关的工程与设备安装服务。工程安装服务定价在部分地区依据省、市级发改委有关工程安装费等政策法规执行。

4. 泛能业务

泛能业务从用户需求出发，以能量全价值链开发利用为核心，因地制宜，提供清洁能源优先、多能互补、用供一体的综合能源解决方案并落地实施和运营。公司凭借广泛的客户资源、泛能理念及数智化能力，荷源网储碳一体化，为客户落地定制化的综合能源解决方案，提供电、冷、热、蒸汽、压缩空气等多种能源和服务。



泛能业务示意图

5. 智家业务

面对庞大的家庭消费市场，公司凭借庞大坚实的客户基础及服务网络，从家庭用气需求出发，洞察客户家庭场景多元化需求，向品质生活领域扩展，持续释放居民用户价值。依托自有 e 城 e 家平台，秉承以客户为中心的理念，为现代家庭提供多元化产品与解决方案，涵盖基础产品及服务，智能物联产品，及品质生活产品等，满足客户的差异化需求。



智家业务示意图

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1. 天然气销售业务

2025 年，中国经济韧性持续显现，GDP 保持稳定增长，但天然气市场受多重因素交织影响，

消费呈现低速复苏态势。全年受年初采暖季偏暖、国际形势扰动、部分行业减产等因素抑制，需求增长承压；下半年随着经济回暖及政策红利释放，消费逐步回升。全国天然气表观消费量 4265.5 亿立方米，同比增长 0.1%¹。其中，气电在能源保供与调峰中发挥的作用持续凸显，成为消费增长的核心驱动力。

全年政策围绕油气管网监管、市场化改革、多元主体培育三大方向推进，筑牢行业高质量发展制度根基。《2025 年能源工作指导意见》明确提升能源监管效能并推动配套法规落地。《油气管网设施公平开放监管办法》新增罚则条款，明确管网运营企业与用户的违规情形及处罚标准，细化信息分级公开要求，强化自然垄断环节监管权威。《石油天然气基础设施规划建设与运营管理办法》将管理范围扩展至全油气领域，明确管网建设责任、支持社会资本参与，细化储气调峰机制，首次明确支持人工智能技术应用，推动行业数智化转型。

天然气市场化改革纵深推进，价格机制与交易体系不断完善，行业经营环境持续优化。天然气顺价机制进入全面落地收尾阶段，国家发改委要求各地于 2025 年底前建立天然气价格联动机制，居民用气年度调价、非居民用气半年调价的周期制度逐步健全。交易体系持续丰富，上海石油天然气交易中心于 12 月正式发布“中国管道天然气现货月度均价”，与现有周度价格形成互补，构建起多层次价格风向标，提升管道气价格透明度与市场影响力，为上下游企业决策提供重要参考。同时，采暖季年度合同转让交易常态化开展，覆盖全国 29 个省区市，有效降低企业偏差结算成本，市场资源配置效率进一步提升。

2025 年天然气行业在复杂环境中实现平稳运行，政策监管体系日趋完善，市场化改革持续深化。随着顺价机制全面落地、管网公平开放推进及新型能源体系建设提速，天然气作为清洁能源的支撑作用将进一步凸显，行业有望逐步进入高质量发展新阶段。

2. 基础设施运营

我国接收站新增产能显著，投资主体呈现多元化。2025 年，华峰温州、阳江海陵湾及淮河能源芜湖 3 座 LNG 接收站新建项目陆续投产，国网北海及新奥舟山 LNG 等接收站陆续完成扩建投产。截至报告期末，中国大陆已投产在运营规模性 LNG 接收站总数达到 34 座，年设计接收能力总计约 1.7 亿吨，形成完善的 LNG 接收站网络²。2025 年全国 LNG 进口量达到 6,843 万吨，同比下降 10.63%³。

2025 年，我国天然气管网“五纵五横”新格局正加速构建，“全国一张网”基本成型，其中西气东输四线吐鲁番到中卫段贯通投产、川气东送二线首段也已经投入运营，新建油气管道里程超 4,000 公里，全国天然气长输管道里程数达到 13 万公里，一次管输能力从 2021 年 2,600 亿方增长至 4,120 亿方⁴。

2025 年国内地下储气库建设呈现“规模扩容、技术升级、布局优化、市场开放”的核心趋势。年内国内新增地下储气库 3 座，文 23、中原、辽河等主力储气库群完成扩容，目前国内已投储气库（群）累计 40 座，形成有效工作气量超过 300 亿方⁵。

3. 工程建造及安装

a) 工程建造业务

2025 年作为“十四五”规划收官之年，国家在城市更新、能源安全和绿色低碳转型等领域持续发力，为能源工程行业创造有利政策环境。在城市更新方面，政府工作报告明确提出加大推进城中村、危旧房和老旧小区改造，并将燃气老旧管线升级纳入“城市生命线安全工程”。随后出台的《关于持续推进城市更新行动的意见》以及 7 月中央城市工作会议进一步强调加快城镇燃气管网智能化、集约化改造，鼓励建设经济型综合管廊。这些举措不仅释放了大量区域性燃气输配系统更新需求，也为公司承接涵盖庭院管网、调压设施、智能监控等在内的整体 EPC 项目提供了坚实支撑。

与此同时，国家对保障能源供应安全和推动资源综合利用的重视，为焦炉煤气制天然气和煤制气项目注入新动力。焦炉煤气作为钢铁副产资源，其高效转化为天然气既符合循环经济要求，又能缓解区域天然气供应压力；而煤制气在特定富煤地区仍被视作保障能源安全的重要补充手段，在制造业绿色转型、园区能源保障和老旧工业区改造等文件中，多次提及“多气源协同”“资源综合利用”“稳定供能体系”，实质上为焦炉煤气制天然气和煤制气项目提供了隐性支持空间。公司可依托现有工程经验，重点拓展钢铁联合企业配套合成天然气项目、矿区煤制气供气工程，以及工业园区以本地资源为基础的综合能源系统。

b) 工程安装业务

2025 年中国城镇化率达 67.89%，比上年末提高了 0.89 个百分点⁶。国家在城市更新与房地产等领域政策协同发力。8 月起北上深等一线城市优化限购政策，放宽核心区外购房套数限制；住建部明确《推动房地产高质量发展》顶层方向，聚焦“好房子”建设、保障性住房供给优化及存量房盘活，各地同步落实公积金首付比例下调、多子女家庭贷款额度提升、“以旧换新”购房补贴等措施，大力推行房票安置并鼓励收购存量商品房用作保障房。这些政策通过降低置业门槛、完善住房供给改善民生，以存量盘活与品质提升推动城市功能优化，同时兼顾供需两端稳定房地产市场预期，为公司工程安装业务需求释放提供支撑。

4. 泛能业务

2025 年，绿色低碳与电力市场化改革相关政策多维发力，构建起以低碳驱动能源转型、支撑产业升级、助力社会高质量发展的格局。1 月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于深化新能源上网电价市场化改革，促进新能源高质量发展的通知》，推动新能源发电全量入市与市场化定价。同月，国管局发布《关于 2025 年公共机构节约能源资源工作安排的安排的通知》聚焦公共机构节能提效，明确新能源利用、电能替代及高耗能设备淘汰要求。9 月，中国在联合国气候变化峰会上公布 2035 年非化石能源消费占比、风光总装机容量等新一轮国家自主贡献目标，同期国家发展改革委印发《节能降碳中央预算内投资专项管理办法》，支持重点行业及产业集群规模化节能降碳改造。10 月，在《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》中鼓励源网荷储一体等就近消纳新业态健康可持续发展。12 月，《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》，

推进工业及商业领域大规模设备更新。上述系列政策出台遵循目标引领、分层施策、逐步落地的逻辑，全方位推动能源结构优化与产业绿色升级，为泛能业务市场发展提供了更加完善的政策机制和市场环境。

5. 智家业务

2025 年，全国居民人均可支配收入 43,377 元，同比名义增长 5.0%，扣除价格因素实际增长 5.0%⁶。国家围绕增收、促消费、家装改造出台系列精准政策，形成协同发力格局：收入领域，延续稳就业政策，中央财政下达就业补助资金 667.4 亿元，同步上调退休人员基本养老金、城乡居民基础养老金，发放育儿补贴并提高医保补助标准，夯实居民消费能力；消费领域，商务部等九部门印发《关于扩大服务消费的若干政策措施》，加大养老、家政等民生服务供给；家装领域，《关于做好 2025 年家装厨卫“焕新”工作的通知》明确智能绿色方向明确补贴标准，智能家居纳入补贴品类，一级能效产品补贴不超过 20%、适老化智能改造产品补贴最高 30%，并简化申领流程；12 月市场监管总局与国家标准化委员会发布 4 项智能家居互联互通国家标准，统一跨品牌互联互通架构与安全标准，破解“信息孤岛”难题，推动全屋智能规范化发展，为拓展智家业务提供良好市场环境。

（以上数据摘自国家发改委¹、思亚能源²、海关总署³、国家管网⁴、清能咨询⁵、国家统计局⁶等，仅作参考）

三、经营情况讨论与分析

2025 年国际地缘政治局势依旧错综复杂，全球经济复苏呈现显著区域分化特征。面对外部环境的不确定性与国内经济结构性调整的双重挑战，中国政府精准实施宏观调控政策，着力扩大内需、优化供给结构，经济运行保持稳中有进的良好态势，新质生产力加速培育壮大，高水平对外开放迈出新步伐。在此背景下，天然气行业低速复苏，消费结构持续优化，发展态势逐步稳健向好。年内国内生产总值达 140.19 亿元，同比增长 5%⁶。报告期内，公司实现营业总收入 1,315.07 亿元，归属于上市公司股东的净利润 46.81 亿元。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 客户需求牵引，利用智能支撑核心能力打造，持续创新业务模式

公司通过动态认知需求变化以聚合客户，利用全场景协同，构建有竞争力的资源池、强化设施网络以保障稳定交付、数智化转型以提升效率和治理能力，多措并举保障可持续发展，引领未来的系统布局，形成“客户认知牵引-资源动态组合-设施高效协同-数智风控保障”四位一体的核心能力体系，为能源转型背景下的高质量发展奠定坚实基础。

在客户方面，通过精准认知客户需求，不断提升创新服务能力。针对工业客户，整合优势资源，提供资源+技术服务+能碳组合产品，满足客户多元需求；针对电厂客户，紧抓政策与调峰增

量机会，满足灵活调峰、资源补缺需求，同时与客户探索气电联动新模式；针对城燃客户，强化枢纽辐射+互联互通+短时调峰+风险管理，满足客户余缺及资源池调优降本需求；针对小规模经营实体客户，用智能捕捉商机，以安全切入，形成一体化设计方案并快速交付。

在资源方面，择机扩大有竞争力的资源规模，调优结构，动态输出资源组合。一是聚合资源、调优结构，不断拓宽资源获取渠道，做大做强资源池。二是国际国内互促，基于市场智判、实纸结合，持续优化国际资源流向，最大化资源价值。三是动态输出资源组合，基于智能产品动态优化，形成多对一、多对多不同的资源组合，持续降低资源成本。

在设施方面，一是利用智能提升管网运营效率，通过调用智能产品，实现管道和厂站无人或少人化、设备设施预测性维护、智能输配与计量等促进降本增效；二是扩大舟山接收站支点能力，创新生态合作，基于智能运营提升设施整体利用率。

在交易风控方面，创新交易风控金融产品，打造交易风控智能能力。面对愈加波动的市场环境，不断创新衍生品工具，通过多产品组合强化敞口风险控制，同时输出能力服务生态。

2. 孵化平台商业模式，通过能力沉淀聚合生态，用智能驱动从服务城燃客户到服务整个产业的跨越

公司将行业实践与运营经验转化为智能产品，落地角色智能，加速能力打造。公司整合沉淀核心能力，打造需求端智能和供给端智能等各种能力产品，通过最优组合匹配，解决复杂场景难题，显著提升效率，实现从传统人力驱动向智能驱动转型。

公司开展能力运营，让更多的生态伙伴参与到智能研发与客户价值创造的过程中，共建开放共赢产业生态。依托智能服务平台，建立以能价模型为核心的能力运营闭环，吸引伙伴聚合到平台，面向产业提供智能能力，突破经营区服务边界，面向更广阔市场与客户输出智能能力，实现高质量跨越式发展。

3. 清洁能源核心技术创新与产业化进程取得关键突破

公司深耕清洁能源核心技术研发，在电解水制氢、燃料电池、碳循环利用及煤炭清洁转化等关键领域斩获重要阶段性成果，为能源转型与“双碳”目标落地提供核心创新动力。

固体氧化物电解水制氢（SOEC）领域，公司自主研发的30kW SOEC制氢系统实现关键突破，原理样机完成超1,000小时连续稳定试运行，验证了技术成熟度与工程可行性，电解能耗、水蒸气转化率及氢气纯度等核心指标达行业领先。依托国内高端制造产业链优势，公司实现电堆、热管理、控制系统等核心组件全国产化，构建自主可控供应链体系，大幅降低成本并有效规避核心环节技术与供应链受制于人的风险。

30kW SOEC电解水制氢装置



- 堆消耗: 29.58kW
- 系统加热自耗: 14.03kW
- 整系统消耗: 43.61kW
- 产氢量: 11.1Nm³
- 每方氢气耗电: 4.0kW
- 水转化率: 70%

高效发电技术侧，公司同步推进技术示范验证与下一代技术研发。一方面，完成了国内首个50kW级低热值焦炉煤气SOFC发电系统示范项目，并率先实现了油田伴生气发电场景的应用与落地，验证了技术的燃料适应性与经济性，为工业分布式供能及减碳提供创新范式；另一方面，作为核心参与方承担国家重点研发计划“整体煤气化燃料电池（IGFC）发电关键技术研究”项目，该技术有望实现煤电近零排放，是煤电低碳转型的潜力路线。

50kW SOFC发电装置



- 额定发电功率: 50kW
- 发电效率: ≥62%
- 系统运行温度: 680-720°C
- 输出电压: 380V(AC)
- 燃料种类: 天然气、氢气、焦炉气
- 尺寸: 2.86mx2.40mx2.17m
- 重量: 3.1吨
- 排放: 无NO_x, SO_x等污染物
- 累计运行时间: 7000小时

碳循环利用领域，公司达成重要工程化突破。自主设计建造的50标准立方米/小时二氧化碳加氢制甲烷中试装置，在山东中试基地一次开车成功并满负荷稳定运行。通过精准调控反应参数，产品气甲烷纯度≥97%、二氧化碳含量≤300ppm，符合国家天然气标准，可直接注入管网或液化使用。

50标准立方米/小时二氧化碳加氢制甲烷中试装置



- 总处理量: 250Nm³/h
- 压力: 2.0-3.0 MPa
- 温度: 300-555°C
- 产物: CH₄≥97% (CO₂≤300ppm; H₂≤2%)

煤炭清洁高效利用领域，公司聚焦粉煤加氢热解技术，推进千吨级工艺包成熟定型与市场化布局，已完成新疆五大典型煤种中试装置及工业示范装置试烧，为技术应用边界与目标市场锁定提供支撑。公司自主研发的“1,600吨/天粉煤加氢热解工艺包”通过行业权威专家评审，整体技术

达国际领先水平，为千吨级工业示范及大规模商业化推广奠定坚实基础，助力现代煤化工向高端化、低碳化升级。

4. 深化“WISE”理念，护航企业健康、可持续发展

公司持续深化“WISE”可持续发展理念，将 ESG 深度融入公司战略、业务运营与生态协同全链路，持续精益治理架构、拓展价值共享，以扎实的可持续实践，推动 ESG 表现与企业长期价值同频提升。

在管治方面，公司依据监管政策要求完善决策治理机构，完成董事会换届及成员结构优化，取消监事会并将其职能并入董事会审计委员会，进一步提升治理效率与决策规范性。公司形成具有约束力的保障、规范及责任治理产品体系，自上而下参与到业务生态运营，护航企业健康、可持续发展。在环境方面，公司秉持绿色发展理念，大力推进全产业链协同节能降碳工作，持续夯实生态保护实践成效。舟山接收站持续深化渔业补偿放流工作，2025 年累计完成五批次苗种增殖放流 8,228.37 万单位，超额 28%完成既定放流目标，渔业生态修复成果显著。在社会方面，公司始终践行安全管理“看得见、知重点、有人管”九字方针，打造以满足客户需求和治理需求为核心的安全智能能力，推动全年安全责任到位、安全风险防控措施落实，切实保障了公司稳定和可持续安全运营。

公司将供应链管理与可持续发展目标深度融合，通过创新融资工具降低供应链融资成本、提升资金配置效率，成功落地首单绿色供应链金融产品。此外，控股子公司成功发行“新奥泛能 1 期碳中和绿色资产支持专项计划”，充分彰显市场对公司绿色资产质量、可持续运营能力及投资价值的高度认可。

凭借对“WISE”理念的深度践行与扎实实践，公司可持续发展表现赢得国际权威机构的高度认可，连续两年斩获 MSCI ESG “AAA”最高评级，稳居全球燃气公用事业行业评级榜首，这一成绩充分彰显了公司的可持续发展领导力。未来，公司将持续以 ESG 为战略基石，深化业务运营与可持续实践融合，在筑牢治理根基、攻坚低碳转型、践行社会责任的道路上稳步前行，既为企业长期高质量发展注入持久动力，也为国家“双碳”目标实现与全球能源可持续转型贡献坚实力量。

五、报告期内主要经营情况

公司经营分析

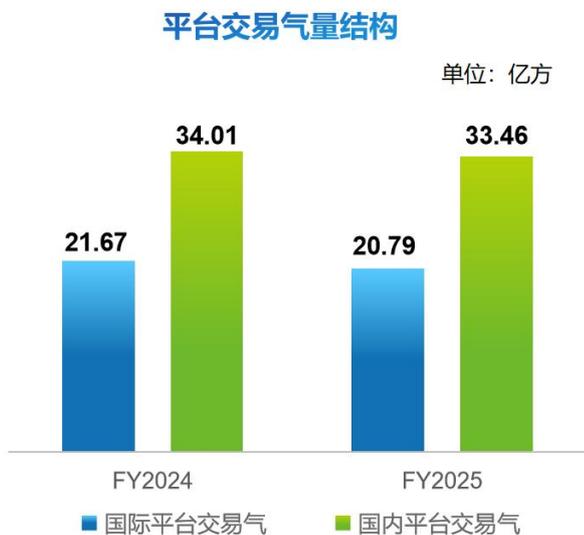
1. 天然气销售业务

报告期内，公司总销售气量达 422.18 亿方，同比增长 7.6%。



a) 天然气平台交易气业务

报告期内，平台交易气销售气量达 54.25 亿方，其中海外平台交易气销售气量达 20.79 亿方，国内平台交易气销售气量达 33.46 亿方，主要覆盖浙江、广东、重庆、山东、江苏、安徽等省份。



b) 天然气零售及批发业务

截至报告期末，天然气零售气量达 266.06 亿方，同比增长 1.5%。其中，工商业用户气量达 208.94 亿方，同比增长 2.0%。

报告期内，公司批发气销售量达 101.87 亿方。



2. 基础设施运营

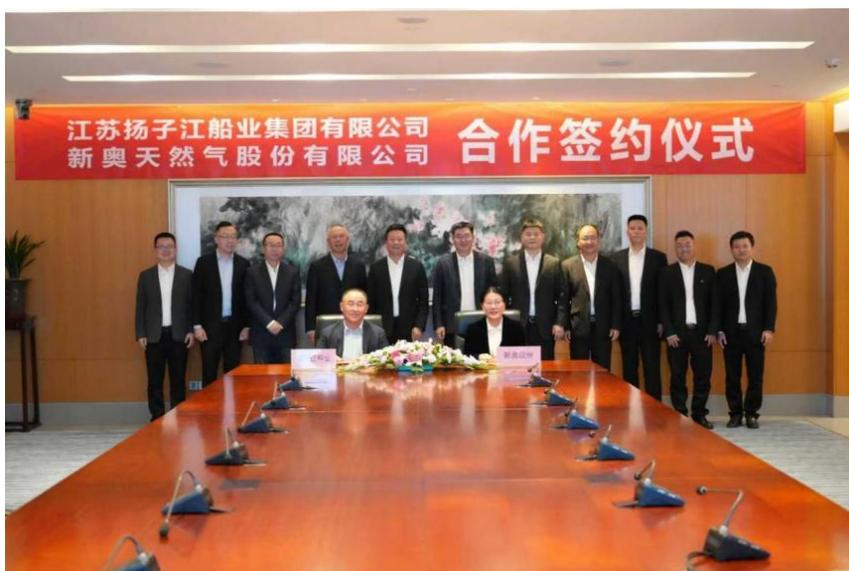
舟山 LNG 接收站三期项目于 2023 年 3 月开工建设，新增 4 座储罐及配套设施于 2025 年 8 月 6 日正式建成并投运，投用后实际处理能力累计可达 1,000 万吨/年，配套海底管道输配能力达 80 亿方/年。报告期内，舟山接收站接卸量 263.96 万吨，同比增长 9.4%，为浙江省乃至长三角地区的冬季保供发挥着重要作用。舟山接收站 TK-04 储罐于 3 月 31 日通过杭州海关的验收，成为舟山市首家 LNG 保税罐，年内共完成 4 船保税接卸和转内贸业务，后期依托保税罐可开展保税加注、转口贸易、期货交易等业务，进一步拓宽公司的基础设施运营业务模式。在低碳接收站建设方面，报告期内实现光伏发电 42 万千瓦时，助力接收站运营绿色升级。



8 月舟山三期项目全线完工并正式投运

舟山接收站与舟山市高新区内正在建设中的燃气发电厂的天然气管网连接线于6月份启动建设。报告期内，工程已完成主体工程施工，进入各项单体调试工作，预计2026年一季度具备供气条件。该燃气发电项目紧邻舟山接收站，拟建2台H级燃气-蒸汽联合循环机组，总装机约1,490兆瓦，建成后预计每年天然气使用量约9亿方。

此外，公司借助舟山接收站设施，拓展船舶加注业务。2025年11月，新奥股份与扬子江船业集团签署合作协议，在此前战略合作的基础上，双方再度携手，签订5年期中长期合同，拓展LNG加注、终端开发、资源采购、泛能及数智化等合作场景。未来，双方将探索布局船对船加注市场，共同探索清洁能源在更广阔市场的落地路径，携手打造全产业链生态。



合作签约仪式

3. 泛能业务

报告期内，公司依托现有31.6万工商业客户及广泛可触达的客户基础，深度洞察各类客户用能需求，持续做大客户规模与业务体量。工业类客户方面，坚持“工艺+能碳+智能”发展路线，聚焦印染定型、食品烘干等典型应用场景，打造可复制的业务拓展模式；建筑类客户方面，围绕环境舒适与绿色节能核心需求，推广高效设施改造与智能控制一体化方案，实现酒店、学校、综合体等项目开发；园区类客户方面，聚焦绿色低碳发展要求，整合优质资源提供一体化供能方案，全年共获取7个园区项目。2025年，公司全面落地“荷源网储碳”一体化发展模式，在提升客户规模的同时，持续扩大源侧建设规模、提升网侧运行效率、加快储能设施布局，全年各类项目合计新增装机容量980兆瓦，其中光伏新增并网630兆瓦，同比增长167%，储能新增并网144兆瓦时，同比增长80%，截至年末累计装机容量达14.3吉瓦。年内，泛能销售量完成401.06亿千瓦时。

4. 智家业务

公司依托3,276万家庭客户基础，以质量生活需求为核心，持续打造多元化、差异化的产品与服务体系，深度挖掘家庭用户长期价值。实现客户综合渗透率22.8%，客单价提升至人民币626

元/户。

基础产品与服务方面，基于家庭客户基本生活需求，形成了以厨电、暖居、安防、美装等为核心的基础产品体系。2025年，夯实服务保障能力，推出“365天只换不修”、“4h服务响应”等服务模式，公司实现格瑞泰自有产品销量同比增长63.9%；依托AI技术推进厨房美装服务，服务客户数量11万户，同比增长34.1%；挖掘长江流域居民供暖需求，丰富家庭暖居整体解决方案，为13万家庭用户提供暖居服务。公司不断升级基础产品和服务体系，持续提升渗透率，推进智家业务可持续发展。

智能产品与服务方面，公司围绕家庭客户安全需求，深入推进智能应用，丰富产品矩阵，落实促签约、保交付等关键举措。全年智能产品签约额达到人民币14.3亿元，同比增长73.6%；AI安全阀销量32万个，同比增长103.8%。智能产品规模化创值能力持续增强。

在模式创新方面，公司围绕提升家庭居住安全与服务体验，创新推出「宅护通」业务模式。通过宅护通检测建立客户新连接，作为家庭需求认知载体，逐步成为家庭需智的初级形态。业务场景从智能用气切入，延伸至安全、饮食等领域，推动智家业务持续升级与可持续发展。

5. 工程建造及安装

工程建造及安装业务主要分为工程建造业务及工程安装业务。

a) 工程建造业务

报告期内，新奥舟山LNG接收及加注站三期项目4座22万方LNG储罐全面竣工投产。项目的建设过程中开展正向数字化设计，构建了与物理工厂一致的元件级结构化数字工厂，实现了“物理工厂+数字工厂”双产品同步交付，为能源基础设施建设提供新标准。

公司签约山西焦炉煤气项目，是山西焦化行业转型升级示范工程与重点项目的配套工程，以焦化升级改造项目副产的焦炉煤气为原料，采用甲烷化技术生产液化天然气（LNG）同时联产合成氨，助力客户实现环境效益、经济效益与社会效益的协调统一。

在综合能源方面，签约内蒙古某氢气长输管道工程项目，实现输氢业务工程施工落地。光伏项目重点布局豫皖、大湾区，多个项目成功并网，其中大湾区中山某光伏发电项目覆盖厂区车棚、东水池等多个场景光伏组件敷设，实现水池光伏工程建设突破。

b) 工程安装业务

报告期内，新增工商业客户开口气量规模达1,344万立方米/日，累计达到2.29亿立方米/日。年内新增工商业客户4.5万户，累计工商业客户规模达31.6万户。家庭客户方面，新增安装138万户，累计家庭客户总数达到3,276万户。客户规模持续扩大，不仅为天然气业务注入稳定增长动能，也为资源优化匹配和基础设施提效开辟更大空间，更为泛能和智家业务的发展奠定了坚实基础。

6. 资本市场殊荣

公司的ESG表现获得了社会各界认可，连续两年斩获MSCI ESG“AAA”最高评级，评分登顶全球燃气公用事业行业榜首；标准普尔全球企业可持续发展评估（CSA）评分显著提升至74

分，晨星可持续风险指数 Sustainalytics 进一步降至 21.4 分，位列国际领先水平。公司 ESG 管理水平及长期投资价值获得了 ESG 评级机构及投资机构的充分肯定，入选标普全球《可持续发展年鉴 2026》、福布斯中国 ESG 50 并入选《财富》中国 ESG 影响力榜等 10 个奖项，吸引大量 ESG 资金投资，公司可持续发展价值实现正向循环。

与此同时，凭借在公司治理、信息披露及投资者关系管理等领域的系统化实践及持续提升，公司在年内斩获十多项权威荣誉，包括第十六届上市公司投资者关系天马奖、《机构投资者》、第九届卓越 IR、聚董秘、中国上市公司协会 2025 年度上市公司董事会最佳实践案例等，彰显了资本市场对公司规范运作与专业履职能力的高度认可。



此外，公司于 12 月 15 日被纳入红利低波指数（H30269.CSI），代表公司具备高分红能力和低价格波动特性，是市场认可的兼具稳定收益与抗风险能力的优质资产，印证了公司的股东结构优化及价值传播成果，展现了公司在高质量发展道路上的强劲实力与广阔前景。

财务表现分析

1、财务资源及流动性

公司主要资金来源包括经营所得、融资、投资所得及股本。经营收支、资本开支以及借贷偿还还是影响公司未来货币资金的主要因素。

公司现金、融资情况的分析如下：

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动额
货币资金（不包含受限资金）	1,461,203	1,211,053	250,150
拆出资金 ^{注 1}	395,530	325,369	70,161
短期借款	1,202,710	924,025	278,685
一年内到期的非流动负债	806,260	138,924	667,336

长期借款	517,968	759,508	-241,540
长期应付款	6,630		6,630
应付债券	812,367	1,279,434	-467,067
借贷总额 ^{注2}	3,336,231	3,083,760	252,471
借贷净额 ^{注3}	1,479,498	1,547,338	-67,840
总权益	6,329,727	6,054,361	275,366
借贷净额/总权益	23.37%	25.56%	-2.19%
未使用银行授信	5,148,643	4,864,159	284,484

注 1：公司执行企业会计准则解释第 15 号，将上市公司合并范围内的财务公司业务按照金融类企业的报表列报要求单独列示，部分货币资金重分类至拆出资金科目，该部分货币资金不受限。

注 2：借贷总额剔除长期应付款及一年内到期的非流动负债中与融资行为无关的部分。

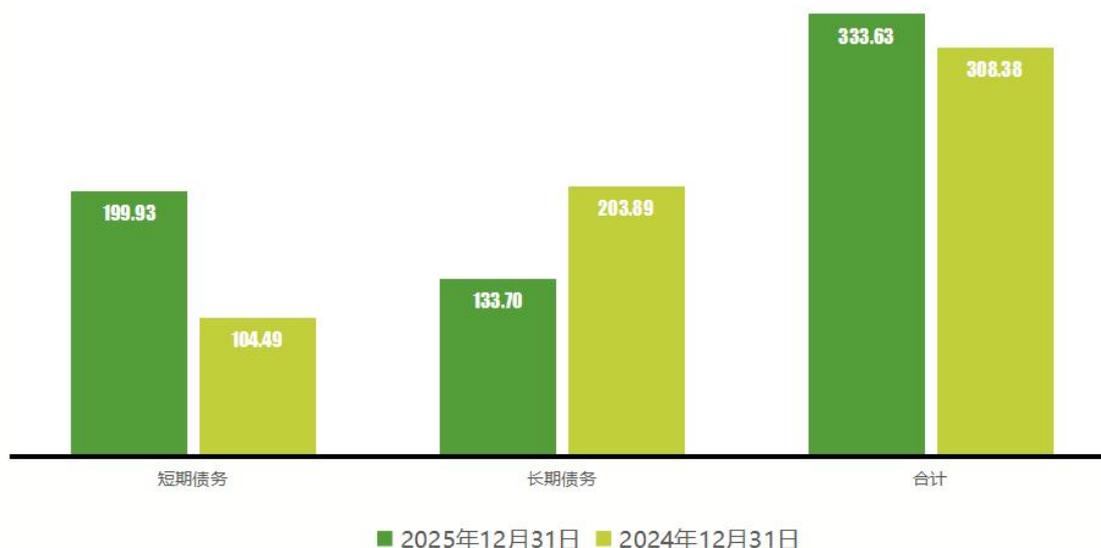
注 3：借贷净额等于借贷总额减非受限的货币资金。

(1) 流动性管理

截至 2025 年 12 月 31 日，公司非受限货币资金（含拆出资金）合计 185.67 亿元，较年初增加 32.03 亿元，主要为经营所得。同时，储备未使用银行授信 514.86 亿元，保障公司各方面业务的融资授信需求。

公司持续控制短期债务规模，在借款期限与融资成本之间取得平衡。公司动态监控并预测货币资金的储备情况，基于货币资金的现状及可持续的规划与预期，适当增加票据贴现，并置换其他高息债务，以降低融资成本，节约财务费用，加之应付债券及长期借款一年内到期金额增加，因此，公司短期债务规模较年初增加 95.44 亿，长期债务较年初减少 70.19 亿。2026 年，公司将继续使用自有资金及银行信贷资源偿付到期债务，充足的资金和信贷资源储备以及具有前瞻性的偿付规划能够保障债务偿付。

债务期限结构
人民币亿元



(2) 债务规模

截至 2025 年 12 月 31 日，公司借贷总额 333.63 亿元，较年初增加 25.25 亿元，借贷总额增加，

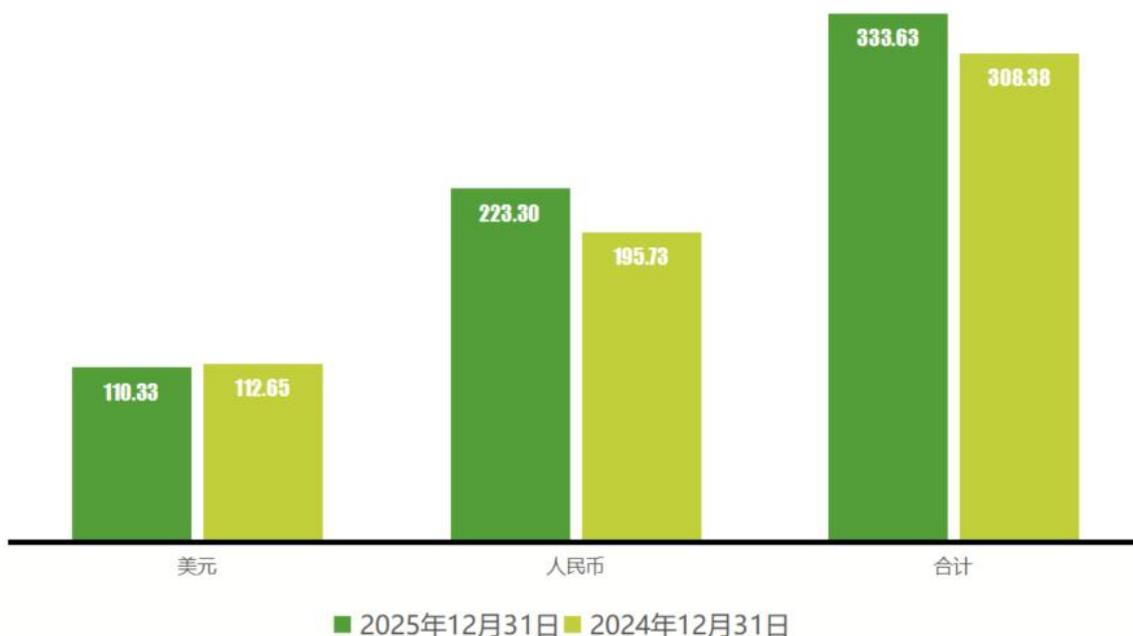
主要是公司未到期的票据贴现金额增加所致。报告期内，公司通过票据贴现、自有资金提前还款、低成本贷款置换等多种措施，完成了高成本贷款的置换工作，有效降低了融资成本。公司会持续关注市场变化，规避汇率及利率风险，维持债务规模在一个合理水平。

(3) 币种结构

截至 2025 年 12 月 31 日，公司以外币计价的融资金额为 15.66 亿美元（2024 年年末为 15.66 亿美元），折合人民币 110.33 亿元（2024 年年末折合人民币为 112.65 亿元），其中长期债务占比 64.39%（2024 年年末为 100%）。

公司合理使用外汇衍生产品对以美元计价的应付债券所面临的外汇风险进行套期保值，以此来规避公司承担的人民币对美元汇率波动的风险。鉴于人民币兑美元的汇率波动风险仍在，公司将持续密切关注外汇市场走势，并适时采用外币衍生品合约来降低其对公司经营的影响，同时使用境外美元资金偿还美元债务。

债务币种结构
人民币亿元



(4) 信用评级

报告期内，公司国际评级维持稳定，标普为 BBB 的国际评级，评级展望稳定；惠誉为 BBB 的国际评级，评级展望稳定；穆迪为 Baa3 的国际评级，评级展望稳定。公司下属子公司新奥能源国际评级同样维持稳定，惠誉维持新奥能源 BBB+ 的国际评级，评级展望稳定；标普维持新奥能源 BBB+ 的国际评级，评级展望稳定；穆迪维持新奥能源 Baa1 的国际评级，评级展望稳定。

公司境内评级方面中诚信国际信用评级有限责任公司维持公司已发行债券 AAA（稳定）评级。

上述评级结果彰显出公司稳健的业务基础、强健的财务能力以及可期的发展前景受到评级机构充分肯定。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	13,145,677	13,583,649	-3.22
利息收入	4,992	7,361	-32.18
营业成本	11,316,100	11,691,167	-3.21
销售费用	155,535	151,187	2.88
管理费用	403,406	395,771	1.93
财务费用	47,967	112,075	-57.20
研发费用	61,207	82,600	-25.90
其他收益	35,630	63,728	-44.09
公允价值变动收益	-24,457	-35,213	-
资产减值损失	-46,815	-29,961	-
营业外收入	10,012	30,514	-67.19
所得税费用	172,610	269,216	-35.88
终止经营净利润	30,715	21,337	43.95
其他综合收益的税后净额	21,681	-116,171	-
经营活动产生的现金流量净额	1,426,651	1,416,216	0.74
投资活动产生的现金流量净额	-596,338	-690,561	-
筹资活动产生的现金流量净额	-496,532	-1,072,006	-

1、利息收入本期较上年同期减少 32.18%，主要是本报告期公司所属子公司开展的保理业务投放规模减少，同时存放同业活期存款利率下降所致。

2、财务费用本期较上年同期减少 57.2%，主要是本报告期公司所属子公司美元债由美元贬值引起的汇兑收益增加，以及平均借款利率下降引起利息费用减少所致。

3、其他收益本期较上年同期减少 44.09%，主要是本报告期部分子公司政府补助和税收优惠较上年同期减少所致。

4、公允价值变动收益较上年同期增加 1.08 亿，主要由于衍生金融工具前期产生的浮动收益于本期到期结算，冲减公允价值变动收益的金额较上年同期减少所致。

5、资产减值损失本期较上年同期增加 1.69 亿，主要是本报告期公司所属子公司计提固定资产及无形资产减值较上年同期增加所致。

6、营业外收入本期较上年同期减少 67.19%，主要是本报告期公司所属子公司收到赔偿款减少所致。

7、所得税费用本期较上年同期减少 35.88%，主要是本报告期公司利润总额下降以及所属部分子公司优化业务主体、确认递延所得税资产减少所得税费用所致。

8、终止经营利润本期较上年同期增加 43.95%，主要是本报告期公司所属子公司煤炭单价较上年同期大幅下降，从而导致成本降低所致。

9、其他综合收益的税后净额本期较上年同期增加 13.79 亿，主要是本报告期公司所属子公司

衍生品合约的公允价值变动计入现金流量套期储备金额较上年同期增加所致。

10、筹资活动产生的现金流量净额本期较上年同期增加 57.55 亿元，主要是本报告期公司及所属子公司收到的票据贴现款增加，以及偿还到期银行借款减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
天然气零售	6,755,399	5,948,708	11.94	0.46	0.50	-0.03
天然气批发	2,853,662	2,849,497	0.15	20.67	20.94	-0.22
平台交易气	992,328	791,289	20.26	-22.98	-26.67	4.02
工程建设与安装	432,303	241,139	44.22	-27.17	-33.54	5.34
泛能业务	1,339,393	1,089,518	18.66	-13.94	-17.52	3.53
智家业务	471,967	149,904	68.24	-1.23	-11.53	3.70
能源生产	196,935	161,850	17.82	-54.51	-59.14	9.32
基础设施运营	59,133	15,268	74.18	4.95	2.19	0.70
合计	13,101,120	11,247,173	14.15			
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
天然气	10,601,389	9,589,494	9.54	2.16	2.51	-0.31
工程建设与安装	432,303	241,139	44.22	-27.17	-33.54	5.34
泛能业务	1,339,393	1,089,518	18.66	-13.94	-17.52	3.53
智家业务	471,967	149,904	68.24	-1.23	-11.53	3.70
煤、化工产品	196,935	161,850	17.82	-54.51	-59.14	9.32
基础设施运营	59,133	15,268	74.18	4.95	2.19	0.70
合计	13,101,120	11,247,173	14.15			
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内	12,498,754	10,748,938	14.00	-1.76	-2.41	0.57
国际	602,366	498,235	17.29	-21.99	-17.63	-4.38
合计	13,101,120	11,247,173	14.15			
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)

直销	9,087,120	7,829,515	13.84	-5.04	-5.89	0.78
经销	3,581,697	3,176,519	11.31	7.49	8.17	-0.55
其他	432,303	241,139	44.22	-27.17	-33.54	5.34
合计	13,101,120	11,247,173	14.15			

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
自产甲醇	万吨	63	63		-60.87	-61.11	-100.00
自产 LNG	万方	14,805	14,803	59	-4.37	-4.54	3.51

产销量情况说明

自产甲醇生产量比上年减少 60.87%，销售量比上年减少 61.11%，主要原因是：本报告期公司出售新能能源有限公司，自交割日至报告期末的数据不再纳入合并报表，从而导致自产甲醇的生产量和销售量较上年同期减少。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
天然气零售	天然气	5,842,561	98.22	5,813,252	98.21	0.50	
	天然气运营成本	106,147	1.78	105,848	1.79	0.28	
	合计	5,948,708	100.00	5,919,100	100.00	0.50	
天然气批发	天然气	2,849,497	100.00	2,356,159	100.00	20.94	
平台交易气	天然气	791,289	100.00	1,079,150	100.00	-26.67	
工程建设与安装	材料	40,027	16.60	67,930	18.72	-41.08	
	工程施工成本	201,112	83.40	294,882	81.28	-31.80	
	合计	241,139	100.00	362,812	100.00	-33.54	
泛能业务	泛能业务成本	1,089,518	100.00	1,321,024	100.00	-17.52	
智家业务	智家业务成本	149,904	100.00	169,436	100.00	-11.53	
能源生产	材料	53,100	32.81	177,048	44.70	-70.01	
	人工	2,472	1.53	5,796	1.46	-57.35	
	折旧	6,893	4.26	16,771	4.23	-58.90	
	能源	11,753	7.26	36,741	9.27	-68.01	
	制造费用	10,219	6.31	22,470	5.67	-54.52	
	贸易产品	77,413	47.83	137,304	34.67	-43.62	
	合计	161,850	100.00	396,130	100.00	-59.14	
基础设施运营	基础设施运营成本	15,268	100.00	14,941	100.00	2.19	
分产品情况							

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
天然气	天然气运营及输送成本	9,589,494	100.00	9,354,409	100.00	2.51	
工程建设与安装	材料	40,027	16.60	67,930	18.72	-41.08	
	工程施工成本	201,112	83.40	294,882	81.28	-31.80	
	合计	241,139	100.00	362,812	100.00	-33.54	
泛能业务	泛能业务成本	1,089,518	100.00	1,321,024	100.00	-17.52	
智家业务	智家业务成本	149,904	100.00	169,436	100.00	-11.53	
煤、化工产品	材料	53,100	32.81	177,048	44.70	-70.01	
	人工	2,472	1.53	5,796	1.46	-57.35	
	折旧	6,893	4.26	16,771	4.23	-58.90	
	能源	11,753	7.26	36,741	9.27	-68.01	
	制造费用	10,219	6.31	22,470	5.67	-54.52	
	贸易产品	77,413	47.83	137,304	34.67	-43.62	
	合计	161,850	100.00	396,130	100.00	-59.14	
基础设施运营	基础设施运营成本	15,268	100.00	14,941	100.00	2.19	

成本分析其他情况说明

工程建设与安装业务本期较上年同期减少 33.54%，主要是本期受房地产市场调整影响，公司新用户接驳量减少，且工程建设业务中大型 EPC 项目较上年同期减少，导致成本下降。

能源生产业务本期较上年同期减少 59.14%，主要是本期出售相关业务所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额515,429万元，占年度销售总额3.91%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额4,323,218万元，占年度采购总额38.21%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
天然气贸易	3,672,288	3,401,233	7.97

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	第一名	79,048	0.60
2	第二名	76,456	0.58
3	第三名	70,115	0.53
4	第四名	67,464	0.51
5	第五名	65,174	0.50
合计	/	358,257	2.72

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	第一名	902,254	7.97
2	第二名	306,967	2.71
3	第三名	273,745	2.42
4	第四名	221,738	1.96
5	第五名	210,182	1.86
合计	/	1,914,886	16.92

3、费用

适用 不适用

- 1、销售费用同比增长 2.88%，主要是本报告期公司所属子公司销售人员职工薪酬增加所致。
- 2、管理费用同比增长 1.93%，主要是本报告期公司所属子公司管理人员职工薪酬增加所致。
- 3、财务费用同比减少 57.20%，主要是本报告期公司所属子公司美元债由美元贬值引起的汇兑收益增加，以及平均借款利率下降引起利息费用减少所致。

4、研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	61,207
本期资本化研发投入	36,506
研发投入合计	97,713
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.74
研发投入资本化的比重（%）	37.36

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,583
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	6.95
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	13
硕士研究生	276
本科	1,441
专科	685
高中及以下	168
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	506
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,326
40-50岁（含40岁，不含50岁）	592
50-60岁（含50岁，不含60岁）	159
60岁及以上	0

(3).情况说明

√适用 □不适用

本报告期，公司所属子公司主要在天然气行业及综合能源行业开展技术研究和数字化建设，涵盖泛能运营平台、燃气智能输配系统、好气网生态平台、e城e家家庭用气智能平台等项目的研究与应用。在安全管理方面，通过搭建数智化平台，实现管网运营、工程、厂站、户内、泛能多场景智能维保、实时监管施工关键工序与危险作业等，构筑“预防性运维、安全隐患处置、应急故障处理”安全三道防线；在远程结算、分销场景数字化、天然气产业数智生态平台构建等方面，利用大数据、人工智能等技术建立数据集成平台和预测监控系统，结合线下及时调配管理，实现数据整合、优化资源配置。上述研发投入及相关成果为公司发展提供了源源不断的创新动力。

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	变动金额	变动比率 (%)
客户存款和同业存放款项净增加额	19,257	2,594	16,663	642.37
收取利息、手续费及佣金的现金	3,524	5,985	-2,461	-41.12
客户贷款及垫款净减少额	19,763	538	19,225	3,573.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,807	25,731	-11,924	-46.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	4,752	1,399	3,353	239.67
收到其他与投资活动有关的现金	120,374	16,659	103,715	622.58
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	22,314	325	21,989	6,765.85
吸收投资收到的现金	44,481	12,168	32,313	265.56
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	18,956	12,150	6,806	56.02
收到其他与筹资活动有关的现金	895,627	410,165	485,462	118.36
支付其他与筹资活动有关的现金	557,486	366,595	190,891	52.07

其他说明：

1、客户存款和同业存放款项净增加额本期较上年同期增加 642.37%，主要是本报告期公司所属财务公司吸收存款净增加额较上年同期增加所致。

2、收取利息、手续费及佣金的现金本期较上年同期减少 41.12%，主要是本报告期公司所属子公司收到的存放同业利息以及保理利息减少所致。

3、客户贷款及垫款净减少额本期较上年同期增加 3573.42%，主要是本报告期公司所属子公司保理业务规模下降导致资金净流出减少。

4、处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额本期较上年同期减少 46.34%，主要是本报告期公司所属子公司处置固定资产收到的现金减少所致。

5、处置子公司及其他营业单位收到的现金净额本期较上年同期增加 239.67%，主要是本报告期公司所属子公司收到股权转让款增加所致。

6、收到其他与投资活动有关的现金本期较上年同期增加 622.58%，主要是本报告期公司所属子公司收到处置公司的债权款所致。

7、取得子公司及其他营业单位支付的现金净额本期较上年同期增加 6765.85%，主要是本报告期公司所属子公司支付股权转让款增加所致。

8、吸收投资收到的现金本期较上年同期增加 265.56%，主要是本报告期公司授予激励对象限制性股票收到的现金增加所致。

9、子公司吸收少数股东投资收到的现金本期较上年同期增加 56.02%，主要是本报告期公司所属子公司收到少数股东投资款增加所致。

10、收到其他与筹资活动有关的现金本期较上年同期增加 118.36%，主要是本报告期公司及所属子公司收到的票据贴现款增加所致。

11、支付其他与筹资活动有关的现金本期较上年同期增加 52.07%，主要是本报告期公司及所属子公司支付的票据到期解付款增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末 数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	620	0.00			-	
应收票据	15,887	0.12	28,223	0.21	-43.71	
发放贷款和垫款	1,470	0.01	2,842	0.02	-48.28	
一年内到期的非流动资产	50,770	0.38			-	
长期应收款	132,349	0.98	5,940	0.04	2,128.10	
使用权资产	39,887	0.29	61,293	0.46	-34.92	
其他非流动资产	22,846	0.17	14,964	0.11	52.67	
短期借款	1,202,710	8.89	924,025	6.97	30.16	
衍生金融负债	38,669	0.29	93,968	0.71	-58.85	
吸收存款及同业存放	39,514	0.29	20,258	0.15	95.05	
应付股利	66,243	0.49	33,279	0.25	99.05	
一年内到期的非流动负债	806,260	5.96	138,924	1.05	480.36	
长期借款	517,968	3.83	759,508	5.73	-31.80	
应付债券	812,367	6.00	1,279,434	9.66	-36.51	
租赁负债	26,785	0.20	40,119	0.30	-33.24	
长期应付款	6,630	0.05			-	
资本公积	17,866	0.13	12,180	0.09	46.68	
减:库存股	23,454	0.17	48,212	0.36	-51.35	
其他综合收益	39,558	0.29	8,794	0.07	349.83	

其他说明：

1、交易性金融资产本期期末较上期期末增加 0.06 亿，主要是本报告期公司所属子公司结构性存款增加所致。

2、应收票据本期期末较上期期末减少 43.71%，主要是本报告期公司处置子公司，及所属子公司银行承兑汇票到期所致。

3、发放贷款和垫款本期期末较上期期末减少 48.28%，主要是本报告期公司所属财务公司发放贷款到期收回所致。

4、一年内到期的非流动资产本期期末较上期期末增加 5.08 亿，主要是本报告期公司所属子公司部分长期应收款在一年内即将到期增加所致。

5、长期应收款本期期末较上期期末增加 2,128.1%，主要是本报告期公司所属子公司新增一笔长期应收款所致。

6、使用权资产本期期末较上期期末减少 34.92%，租赁负债本期期末较上期期末减少 33.24%，主要是本报告期租赁合同终止，对使用权资产和租赁负债终止确认所致。

7、其他非流动资产本期期末较上期期末增加 52.67%，主要是本报告期公司所属子公司支付的固定资产、土地使用权保证金增加所致。

8、短期借款本期期末较上期期末增加 30.16%，主要是公司所属子公司未到期的应收票据贴现金额增加所致。

9、衍生金融负债本期期末较上期期末减少 58.85%，主要是上期计入衍生金融负债的合约本期到期结算所致。

10、吸收存款及同业存放本期期末较上期期末增加 95.05%，主要是公司所属财务公司吸收存款增加所致。

11、应付股利本期期末较上期期末增加 99.05%，主要是本报告期公司所属子公司宣告分配股利，应付股利增加所致。

12、1年内到期的非流动负债本期期末较上期期末增加 480.36%，主要是公司所属子公司部分应付债券在一年内即将到期及一年内到期的长期借款金额增加所致。

13、长期借款本期期末较上期期末减少 31.80%，主要是本期期末长期借款重分类到一年内到期的非流动负债金额增加所致。

14、应付债券本期期末较上期期末减少 36.51%，主要是公司所属子公司部分应付债券重分类至一年内到期的非流动负债所致。

15、长期应付款本期期末较上期期末增加 0.67 亿，主要是本报告期公司所属子公司融资租赁款增加所致。

16、资本公积本期期末较上期期末增加 46.68%，主要是本报告期公司分摊确认限制性股票费用所致。

17、库存股本本期期末较上期期末减少 51.35%，主要是本报告期公司限制性股票激励计划向激励对象授予限制性股票激励减少库存股所致。

18、其他综合收益本期期末较上期期末增加 349.83%，主要是由于公司上年计入现金流量套期储备的衍生合约市值上升导致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,351,674（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为9.99%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	116,932	116,932	其他	保证金、法定准备金	132,469	132,469	其他	保证金、法定准备金
固定资产	16,355	16,355	其他	借款抵押、售后回租	7,052	7,052	抵押	借款抵押
无形资产	1,441	1,441	抵押	借款抵押	4,055	4,055	其他	借款抵押、诉讼冻结
其他权益工具投资	1,120	1,120	质押	股权质押	1,145	1,145	质押	股权质押
在建工程	160	160	其他	借款抵押、售后回租				
合计	136,008	136,008	/	/	144,721	144,721	/	/

其他说明：

- 1、受限货币资金主要为公司各类金融机构的准备金及保证金，详见货币资金附注。
- 2、公司质押部分子公司的燃气收费权，作为获得银行信贷的担保。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告第三节“二、报告期内公司所处行业情况”的具体内容。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

本期对外股权投资总额	上年同期对外股权投资总额	同比增减 (%)
733,827	232,346	215.83%

其他说明：

对外股权投资总额本期较上年同期增加 215.83%，主要是本期公司增加对子公司的投资所致。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度 (%)	本年度投入金额	累计实际投资金额	项目收益情况	资金重大变动的详细说明
浙江舟山液化天然气 (LNG) 接收及加注站三期 LNG 储罐及配套设施项目	292,096	96.34	66,826	226,593	在建	自有资金、银行贷款
新奥研究总院项目 (1#)	80,984	35.00	4,907	14,198	在建	自有资金
新奥研究总院项目 (2#)	65,614	40.00	2,982	10,790	在建	自有资金
宁洲气电项目天然气供应管道工程	135,905	99.00	5,467	131,033	部分在建	自有资金、银行贷款
东莞市天然气高压管网工程环城北路、中洪支线项目	47,402	99.00	4,263	40,906	部分在建	自有资金
东莞市天然气高压管网工程桑茶快速路、东延线项目	17,160	15.00	211	445	在建	自有资金

东莞市天然气高压管网工程(常虎高速-长安调压站)迁改项目	12,912	18.00	968	2,298	部分在建	自有资金
合计	652,073	/	85,624	426,263	/	/

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	本期结算金额	其他变动	期末数
股票	34,117	41	4,403			25,975			8,597
衍生工具	-59,737	1,982	-12,483				21,072		-24,735
期货	-1,045	987					1,739	-58	
其他									
其中：结构性存款					620				620
应收款项融资	67,638				11,603				79,241
其他权益工具投资	17,236		1,633						17,644
其他非流动金融资产	417,389	-26,956				316			390,117
合计	475,598	-23,946	-6,447		12,223	26,291	22,811	-58	471,484

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
资本证券	01635.HK	大众公用	41,054	自有资金	25,975				25,975	465		其他非流动金融资产
资本证券	002716	湖南白银	29	自有资金	40	41					81	其他非流动金融资产

资本证券	09908.HK	嘉兴燃气	4,113	自有资金	8,102		4,403			459	8,516	其他权益工具投资
合计	/	/	45,196	/	34,117	41	4,403		25,975	924	8,597	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	本期结算金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
商品衍生品合约		-96,763	21,457	-586			6,067	-20,610	-0.33
外汇衍生品合约		35,981	-18,488	-11,897			16,744	-4,125	-0.07
合计		-60,782	2,969	-12,483			22,811	-24,735	-0.40
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则,以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》相关规定及其指南,对套期保值业务进行相应的核算和披露,与上一报告期相比未发生变化。								
报告期实际损益情况的说明	套期工具与被套期项目价值变动加总后的实际损益为 76,836 万元								
套期保值效果的说明	1、商品衍生品交易 公司通过以商品套期交易对采购及销售合同进行套期保值,实现了对原油和天然气部分价格风险敞口的有效管理,进一步减小了油气价格波动对经营收益的不确定性影响。								

	<p>2、外汇衍生品交易</p> <p>公司通过使用外汇套期保值产品，减少了公司因汇率、利率波动导致美元债务还本付息、天然气采购等业务带来的现金流量大幅波动的风险。</p>
衍生品投资资金来源	自有资金
<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）</p>	<p>一、风险分析</p> <p>1、市场风险 一是市场发生系统性风险；二是价格预测发生方向性错误；三是期货价格与现货价格走势背离等带来风险。</p> <p>2、流动性风险 如果合约活跃度较低，导致套期保值持仓无法在合适的价位成交，令实际交易结果与方案设计出现较大偏差，从而带来损失。</p> <p>3、技术风险 由于无法控制和不可预测的系统故障、网络故障、通讯故障等造成交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，从而带来相应风险。</p> <p>4、操作风险 期货、期权交易专业性较强，复杂程度较高，存在操作不当或操作失败的可能，从而带来相应风险。</p> <p>5、信用风险 交易过程中存在由于对手方违约造成损失的风险。</p> <p>二、风险控制措施</p> <p>1、严格按照公司制定的风控制度进行套期保值操作，按照相关岗位职责施行逐级上报制度，决策，交易，与风险监管分开，使业务开展的更加安全，高效，可控。</p> <p>2、严守套期保值原则，杜绝投机交易。将套期保值业务与公司生产经营相匹配，合理使用保证金，提高资金使用效率，降低资金风险。</p> <p>3、牢固掌握期货交易所及国内外相关监管平台有关规定、制度、法规，熟练掌握相关品种交割的各个环节，积极配合交易所期货公司等相关部门的风险管理工作。</p> <p>4、公司对各类套保工具提前进行情景模拟测算，做好各类场景策略规划。在套保业务操作中设置止损机制，实时监控市值、仓位、现金流等，控制最大可能亏损额度。</p> <p>5、公司套期保值业务均选择信用级别高的金融机构，降低履约风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司投资的衍生品交易，市场公开透明、流动性高，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。公司衍生品业务按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期保值》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关会计政策及核算原则及披露要求执行。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 11 日

衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 27 日
----------------------	------------------

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

公司通过发行股份及支付现金的方式购买新奥科技、新奥集团及新奥控股合计持有的新奥舟山 90%股权。2022 年 8 月 2 日，新奥舟山 90%股权已完成过户。2022 年 8 月 16 日，公司向新奥科技发行股份购买资产的新增股份 252,808,988 股在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记手续。本次重大资产重组实施过程中未发生实际情况与披露的重组方案存在实质差异的情形。标的资产过户后，公司对标的公司实施有效管理，充分发挥协同效应，不存在整合风险。业绩承诺方面，交易对方新奥科技、新奥集团、新奥控股承诺新奥舟山 2022 年度、2023 年度、2024 年度、2025 年度扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 34,967 万元、63,943 万元、93,348 万元和 119,643 万元。标的资产交割完成后，公司应在承诺期内各个会计年度结束后聘请符合《证券法》的审计机构对新奥舟山在该年度的实际盈利情况出具专项审核报告，以确定标的公司在该年度实现的净利润（以下简称“实际净利润数”）。根据专项审核报告，如果标的公司在业绩承诺期内任意年度累计实现的实际净利润数低于截至该年度的累计承诺净利润数，则交易对方应按照补充协议约定的方式进行补偿。根据中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《新奥天然气股份有限公司关于新奥（舟山）液化天然气有限公司 2025 年度业绩承诺实现情况的说明专项审核报告》，新奥舟山 2025 年度实际实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润 110,696 万元，截至 2025 年末累计实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润 315,741 万元，高于截至 2025 年末累计业绩承诺数 311,901 万元，无需进行业绩补偿。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
ENN LNG (SINGAPORE) PTE. LTD.	子公司	液化天然气的营销与销售、船舶运输与租船业务	3,000万美元	972,160	888,800	654,114	88,192	76,156
新奥（舟山）液化天然气有限公司	子公司	LNG接收站建设与运营	205,600万人民币	899,876	314,815	127,881	133,177	120,872

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中油中泰（淮安）新能源有限公司	收购	无重大影响
建湖泰维燃气有限公司	收购	无重大影响
江苏红日新能源有限公司	收购	无重大影响
江苏泰维燃气有限公司	收购	无重大影响
徐州国投新奥能源有限公司	收购	无重大影响
新能能源有限公司	出让股权	无重大影响
海安双闽新能源有限公司	出让股权	无重大影响
新能（天津）能源有限公司	出让股权	无重大影响
天津滨海新奥新能能源有限公司	出让股权	无重大影响
廊坊新奥晟锦能源有限公司	出让股权	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 天然气

2026年中国天然气消费量预计维持小幅增长，天然气作为“双碳”目标下的关键过渡能源，将继续发挥能源转型中的战略纽带作用。需求端，经济复苏带动工业用气回升，高端制造、绿色转型需求支撑用气基本盘，交通领域LNG重卡渗透率提升。新型电力系统是天然气消费增长的关键支撑，燃气发电凭借灵活调峰能力，将成为可再生能源消纳的核心载体，支撑电网安全与绿电外送。品质生活驱动下，中国南方采暖需求增长、城镇燃气覆盖率将提升至8亿人以上，释放增量空间。供应端，国产气持续增储上产，2026年产量有望达2,750亿立方米¹，中俄东线、沿海LNG接收站扩建保障进口多元化。随着国际LNG产能逐步释放，2026-2029年全球新项目产能集中投放，预计LNG价格下行将激发国内客户需求，有利于增加LNG进口。尽管天然气面临价格波动、能源替代竞争等挑战，但通过深化国际合作、完善市场机制、加速技术融合，有望在新型能源体系中重塑竞争力，实现从“能源商品”向“系统服务”的产业价值升级。

2. 工程建设及安装

国家政策支持 and 市场需求增长将进一步推动能源工程建设行业的快速发展。国家持续推进天然气管网建设和氢能基础设施建设，并通过政策引导和资金支持加速相关项目的落地实施。这些措施不仅有助于提升能源供应的安全性和可靠性，还将带动整个行业的技术创新和产业升级。

国家大力推进天然气基础设施建设，特别是在天然气管网和储气设施方面的规划和投资将为行业带来持续的业务机会。国家管网公司已基本实现输气干线互联互通，基本建成“四大（进口）通道”和“五纵五横”的干线管网络局，并进一步完善区域用气负荷中心之间的互联管道双向输送能力。届时，直辖市和省会城市将实现双气源双通道供气，地县级城市也将具备双通道供气能力。此外，随着天然气需求的增长，储气库建设也将加速推进，以提高调峰能力，保障天然气供应的稳定性。

氢能产业的快速发展为能源工程建设行业提供了新的增长点。根据《氢能产业发展中长期规划（2021-2035年）》，中国将在“十五五”期间加快构建以可再生能源制氢为主、工业副产氢为辅的多元化氢能供应体系。预计到2027年，全国加氢站数量将超过1,800座，氢燃料电池汽车保有量有望突破20万辆，氢能产业整体规模将迈上2万亿元新台阶，成为支撑能源转型和绿色低碳发展的重要力量。

工程安装方面，随着已发布政策在2026年集中落地，为“最后一公里”业务提供明确导向与支撑。住建部将城市燃气管道老化更新改造列为年度重点任务，明确要求常态化推进，力争完成各类燃气管道改造3万公里，重点覆盖市政、庭院管道及户内安全装置，同步推进餐饮场所“瓶改管”专项行动。资金支持体系同步落地，中央预算内投资、超长期特别国债、地方专项债协同发力。超长期特别国债向管网改造倾斜，单个项目获批额度可超8,500万元。

国家发改委《石油天然气基础设施规划建设与运营管理办法》于 2026 年 1 月 1 日施行，支持城乡燃气基础设施互联互通，鼓励社会资本参与。同时，管网改造与老旧小区改造、城市更新协同推进，住建部明确要求增设户内燃气安全装置，推动专业化运维。多重政策精准赋能，直接拉动老旧片区及重点场景改造需求，为业务增长注入确定性动力。

3. 泛能及智家业务

国家发展改革委、国家能源局发布《关于加快推进虚拟电厂发展的指导意见》提出，到 2027 年，虚拟电厂建设运行管理机制成熟规范，参与电力市场的机制健全完善，全国虚拟电厂调节能力达到 2,000 万千瓦以上。国家发展改革委、国家能源局印发《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》提出，2027 年，全国新型储能装机规模达到 1.8 亿千瓦以上。促进新型储能应用场景拓展，创新多场景应用模式。聚焦工业园区、商业综合体、分布式光伏等应用场景，积极创新绿电直连、虚拟电厂、源网荷储一体化等应用模式，发挥系统调节作用。推广新型储能作为独立主体或通过负荷聚合商等形式参与需求响应。国家发展改革委办公厅、工业和信息化部办公厅、国家能源局综合司关于印发《国家级零碳园区建设名单（第一批）》的通知，确定了国家级零碳园区建设名单（第一批），共纳入 52 个园区。并推动绿电直连、新能源就近接入增量配电网等绿色电力直接供应模式在国家级零碳园区落地，为泛能业务实现新增长带来机遇。

2026 年迎来政策、技术与需求的三重共振。政策端，2025 年 12 月中央经济工作会议确定，坚持内需主导，建设强大国内市场；深入实施提振消费专项行动，制定实施城乡居民增收计划；扩大优质商品和服务供给；优化“两新”政策实施；清理消费领域不合理限制措施，释放服务消费潜力。2025 年全年内需对经济增长的贡献率超过 67%，其中消费贡献率达到 52%。新需求引领新供给，新供给创造新需求，已经形成了良性互动。内需已经成为驱动转型升级的主动力。消费从“量”到“质”再到“智”的升级成为核心导向。技术端，AI+全面渗透家庭生活场景，Agent 技术从生产力工具进化为“主动服务中枢”，人形机器人逐步落地家庭服务场景。市场端，存量房改造与适老化需求持续爆发，用户需求从单一产品转向“硬件+软件+服务”的全场景解决方案。

4. 基础设施运营

展望 2026 年，我国天然气“全国一张网”将基本成型，灵活调节和尖峰保供能力进一步增强，预计全国油气管网规模将突破 21 万公里²。储气库建设处于稳步提升阶段，全国地下储气库有效工作气量达到 480 亿方，预计占天然气消费量的比重约 11%³。

我国 LNG 接收站迎来投产浪潮，预计 2026 年国内或将有 11 座新建及扩建接收站投产，新增设计接转能力超 4,700 万吨/年⁴。未来地理位置有利、港口条件优越、功能多元且灵活适配性强的接收站将更具有优势。

（以上数据摘自国家管网¹、卓创资讯²、金联创³和清能咨询⁴，仅供参考）

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

宏观经济与能源产业正经历前所未有的变化浪潮，在人工智能成为新的基础设施背景下，公司秉承“用智能构建需供关系，打造现代能源体系，提高消费者生活品质，成为一家受人尊敬的创新型智慧企业”的使命愿景，致力于用智能动态识别客户需求，用全场景能力组合优势，创新求变抢抓机遇；升级治理体系，主动应变，化危为机。未来，基于客户需求牵引，落地平台模式，利用智能聚合需求、资源和设施，产智互促，实现服务天然气产业的跨越式发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1. 创新开源、降本增效，升级治理体系，以智强能实现天然气业务可持续发展

在客户开发方面，一是稳固、夯实基本盘客户，通过精益运营与智能技术提质增效；二是创新策略与模式扩大增量，精准对接各类客户需求。针对工业客户，沉淀国内客户服务能力和模式，并向国际延伸；针对电厂客户，发挥全场景组合优势，升级“气电结合、销采联动”模式；针对城燃客户，从资本并购转向协同共赢，通过余缺互济、资源池管理及能力输出解决资源富余问题；针对五小客户，以安全责任为底线，持续扩大客户链接，以气切入，融合智家产品和服务，挖掘增量。

在资源获取方面，公司动态调优国内三大油（中石油、中石化、中海油，下同）资源配比，保持灵活性。国际资源保留随市场动态调整的灵活性，动态平衡长中短约结构，动态捕捉现货资源的采买机会。在接收站方面，公司进一步延伸舟山支点能力，借助设施能力快速释放期，低成本构建全国设施网络，灵活满足客户多元化需求。通过与国家管网能力互换、三大油的多维合作以及其他运营商的拼船、异地出货等模式创新，提升设施利用率。

在风险控制方面，面对国际国内市场行情不确定性，以及城燃、电厂、工业大客户等日益增长的价格风险管理需求，公司以客户需求为牵引，持续优化实货与纸货新型交易产品，迭代升级智能风控能力，助力自身及客户有效应对市场不确定性。

2. 生态聚力，推动泛能新跨越

公司基于泛能理念，聚焦园区、工厂、建筑等场景，从客户需求出发，依托智能技术，落地荷源网储碳一体化解决方案，聚合更多的柔性负荷和灵活资源，推动虚拟电厂模式加速落地，打造中长期+现货交易能力、绿电直供能力，做大交易规模，改变传统投资驱动模式，升级运营服务能力，实现服务创值规模化增长。

3. 重塑模式，落地智城新局面

2026年，公司将通过从燃气供给方变成需求代理人的定位转变，通过智能改变客户连接方式和价值创造模式，实现从特许经营权驱动转向能力价值驱动增长，沉淀战略新资产、树立企业新定位。公司将以家庭消费模型为核心，依托e城e家通用平台，以用气、美厨、美食三大场景验

证平台能力和模式，最终实现可满足家庭全品类需求，形成家庭需求智能、客户运营、生态运营三大支柱能力，沉淀家庭消费模型、牵引生态供给，落地需求和供应端智能。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 市场价格波动风险

从当前市场格局及业务开展实际情况来看，市场波动幅度加剧且复杂程度持续攀升，具体体现在以下三方面：其一，大宗商品市场的复杂属性不断凸显，需纳入考量的风险因子日趋多元，涵盖政治环境、地缘格局、政策导向、气候条件等多重维度；其二，市场波动性呈持续强化态势，各类内外部因素均可能触发市场剧烈震荡，“黑天鹅”事件频发且影响范围逐步扩大；其三，国际与国内业务受国际油气价格的联动影响愈发显著，国内外业务中与国际油气指数挂钩的总量呈逐年递增态势，国内市场价格的波动幅度亦随之逐步扩大。

面对内外部复杂的场景变化，公司通过内部实货风险对冲、实纸结合对冲等多种策略，实现业务的稳健发展：一是以防范极端风险为首要，为抵御黑天鹅等市场极端事件，选择符合当前市场的多种金融产品组合套保；二是动态优化套保策略，不断根据市场情况和实货业务变化优化仓位，保持实纸货结合效果最优落地；三是创新 ETMO 数智风控能力，搭建独立自主的 ETMO-WEB 和 APP 数智风控平台，基于创新的风控体系以及世界前沿的风控模型技术，实现业务的全流程数智管理。

2. 安全经营的风险

天然气属于易燃、易爆气体，天然气的储存、输配、运输等运营活动对安全经营要求很高。如果由于储存、输配设备设施意外发生故障、天然气运输车辆/船舶故障、员工操作不当或者自然灾害等原因，导致发生火灾、爆炸等安全事故，威胁到公司员工、承包商和社区人员的健康安全，政府部门可能要求停工、停产，将会给生产经营带来损失。

针对可能存在的安全经营风险，公司秉持“看得见、知重点、有人管”的安全智能发展理念，始终将安全合规运营放在企业发展的首位，通过安全风险智能产品建设不断提升风险管控和安全运营能力。

天然气业务以数智化产品筑牢风险防控防线，自主研发“运途云”数智管理系统，集成物联网、大数据、云计算和主动安全防御设备等新技术，实现“人、车、货、路”全要素实时监控与智能预警，大幅降低人为因素、设备及行程风险，以数据驱动实现安全风险管控从“人管”到“智管”的转型。

工程建造业务通过智慧工程平台实现施工作业全流程安全风险数智化管控，运用智能监控系统智能验证安全措施、实时排查安全隐患和人员违规，并根据作业风险智能生成隐患排查任务推送给现场管理人员。对于 PE 管道焊接薄弱环节，采用物联焊机记录数据和关键步骤、拍照留痕

双重手段保证焊接质量。吸取近年燃气行业安全事故教训，引进先进物探设备，可探测 15 米埋深的各类地下管线，大幅提升了管损事故防范能力。

公司将持续满足安全生产客户需求和治理需求，持续打造安全智能能力，不断提升整体安全运营水平。

3. 汇率波动的风险

受国际贸易环境变化、全球主要经济体货币政策分化、地缘政治局势动荡及市场参与者情绪与预期变化等多重因素交织影响，人民币兑美元汇率双向波动弹性持续增强。针对上述汇率风险，公司通过加强汇率走势前瞻性研判、优化跨境资金精细化管理、适时运用衍生金融工具开展套期保值操作、约定保护性合同条款等措施降低汇率波动对公司经营业绩的不利影响。

4. 利率风险

公司利率风险主要源于银行借款等有息债务。其中，浮动利率金融负债使公司面临现金流利率风险，市场利率波动会直接影响利息支出规模；固定利率金融负债使公司面临公允价值利率风险。公司动态跟踪宏观利率环境与市场走势，灵活调整固定利率及浮动利率贷款的配置比例，并运用利率掉期等衍生金融工具开展套期保值操作，平抑利率波动对公司带来的潜在影响。

5. 衍生产品风险

公司的衍生产品是以降低外汇和商品价格波动风险为目的，与若干金融机构签订的多份外币衍生品合约和商品衍生品合约。外币衍生合约允许公司在到期日以约定人民币/美元汇率购买美元，绝大部分该合约指定为套期工具；商品衍生品合约可以对冲与 Brent、JCC、HH、TTF、JKM 等多种指数挂钩的 LNG 合约，以稳定未来 LNG 采购成本或销售收入，并管理采购销售不匹配而产生的价格敞口风险，部分该合约指定为套期工具。公司衍生产品面对的风险主要为外汇及大宗商品价格变动带来的市场风险、流动性风险、信用及交易对手方风险、保证金风险与操作风险。为了控制风险，公司设立交易风控部门，通过采用国际领先的能源贸易数智化风控系统，对外汇与商品套期保值交易进行全流程风险管理。针对市场风险，公司深化迭代商品、外汇、宏观等市场风险分析体系，依托高阶量化分析模型提炼市场数据，建立了 24 小时全球联动市场风险应急响应机制。针对信用及交易对手方风险，公司严格执行对手方准入限制、建立信用额度追踪监测模型与 PFE（Potential Future Exposure 未来可能的敞口）风险管理模型，通过对各类财务指标进行量化分析来监控交易对手方违约风险。针对保证金风险，公司通过搭建场内与生态客户保证金动态监测模型，优化限额管理规则，形成对保证金需求的实时测算与动态调整能力，从而前置性地防范保证金不足风险。针对操作风险，公司沉淀交易规则，持续更新套期保值制度及细则，规范交易授权及套保交易流程，明确交易方向与止损额度，建立 VaR 值风险限额管理规范；在此基础上开发了 AI 风控智能体，并将其深度融合于自主研发的 ETMO 数字化风控平台（Web/App 端），通过专业的风控模型技术对公司的衍生品交易进行逐日盯市及监控示险，减少了不适当的人工干预，从而系统化规避风险，将风险管理的精准度与前瞻性提升至新高度。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规及规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会、监事会（监事会已于 2025 年 5 月取消，由董事会审计委员会承接职能）和公司管理层组成的法人治理机构及运作机制，形成了决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范、相互协调的公司治理体系。董事会向股东会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议，并做出决定或提交股东会审议。董事会审计委员会是公司的监督机构，负责对公司董事、管理层的行为及公司的财务进行监督。公司联席首席执行官、总裁和其他高级管理人员由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。

根据相关法律、法规及规范性文件的规定，公司已建立并根据实际经营需求逐步完善以《公司章程》为核心，包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》以及专门委员会议事规则等制度的公司治理制度体系，为公司的规范化运作提供了制度保证。2025 年，公司持续加强与董事、监事、高级管理人员的互动和沟通，强化独立董事履职，不断提高三会运作效率，提升公司治理水平；持续投保董监高责任险，保险累计赔偿限额为 8,000 万元人民币。董监高责任险的持续投保有利于降低公司治理和运营风险，促进公司董事及高级管理人员充分履职，保障广大投资者利益。

（一）股东会的运作情况

2025 年公司共召开股东会 4 次，对限制性股票激励计划、利润分配预案、董监事薪酬、重大资产重组、担保额度和套保额度预计等事项均表决通过，公司充分保障股东依法行使权益，尊重中小股东权益，未发生损害中小股东权益的情况。

（二）董事会的运作情况

董事会由 11 名董事组成，其中包含 4 名独立董事，符合法律、法规及规范性文件的规定。公司董事覆盖能源、金融、法律、财务、公司治理等多领域专业背景，凭借丰富经验为公司发展提供重要指导。公司董事依照法律法规及《公司章程》勤勉尽职地履行职责和义务。董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会（全称“战略与环境、社会及治理委员会”）、提名委员会、薪酬与考核委员会四个委员会，各司其责，确保董事会决策的客观性和科学性。2025 年度，公司共召开 12 次董事会，审议通过 91 项议案，主要事项包括限制性股票激励计划、利润分配、续聘会计师、“提质增效重回报”行动方案、重大资产重组、换届选举、关联交易、对外担保、内控报告、定期

报告等。全体董事严格恪守《公司章程》及相关规定，始终以维护股东利益为根本出发点，认真审议各项议案，勤勉尽责、忠实履职。

（三）提升信息披露质量

公司不断完善信息披露管理制度体系，借助数智化工具升级重要事项内控管理流程，对信息披露各环节实施严格质量管控，确保披露信息符合真实、准确、完整、及时、公平的要求。与此同时，公司立足投资者需求优化披露内容，突出有效性与针对性，精准传递公司核心投资价值与发展战略，深化投资者对公司的理解与认可，维护良好的投资者关系。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
蒋承宏	董事长	男	51	2025-03-26	2028-05-27	857,568	2,732,568	1,875,000	限制性股票激励	400.00	否
	董事			2020-11-30	2025-03-26						
	联席首席执行官			2023-12-08	2028-05-27						
于建潮	副董事长(执行董事长)	男	56	2023-12-26	2025-05-28	1,550,000.00	2,600,000	1,050,000	限制性股票激励	300.00	否
	副董事长			2025-05-28	2028-05-27						
韩继深	董事	男	60	2020-09-29	2028-05-27	843,800	1,193,800	350,000	限制性股票激励	300.00	否
	联席首席执行官										
张宇迎	董事	男	53	2023-12-26	2025-05-28	375,000	1,750,000	1,375,000	限制性股票激励	400.00	否
	职工代表董事			2023-12-26	2028-05-27						
	总裁			2023-12-08	2028-05-27						
王玉锁	董事	男	62	2025-03-26	2028-05-27	1,911,750	1,911,750	0	-	290.00	是
	董事长(离任)			2008-11-26	2025-03-26						
张瑾	董事	女	52	2020-11-30	2028-05-27	382,500	682,500	300,000	限制性股票激励	172.00	是
王子峥	董事	男	37	2018-06-26	2028-05-27	0	0	0	-	60.00	是
王天泽	独立董事	男	61	2025-05-28	2028-05-27	0	0	0	-	14.00	否
张余	独立董事	男	68	2020-11-30	2028-05-27	0	0	0	-	24.00	否
王春梅	独立董事	女	62	2022-07-25	2028-05-27	0	0	0	-	24.00	否
初源盛	独立董事	男	63	2022-07-25	2028-05-27	0	0	0	-	24.00	否
苏莉	常务副总裁	女	53	2021-12-20	2028-05-27	470,000	1,145,000	675,000	限制性股	200.00	否

									票激励		
张晓阳	副总裁	男	50	2019-12-27	2028-05-27	600,010	1,100,010	500,000	限制性股票激励	170.00	否
黄保光	副总裁	男	55	2018-12-25	2028-05-27	238,000	538,000	300,000	限制性股票激励	153.00	否
姜杨	总裁助理	男	40	2024-02-06	2028-05-27	300,000	850,000	550,000	限制性股票激励	160.00	否
孙典飞	总裁助理	男	48	2024-02-06	2028-05-27	100,000	650,000	550,000	限制性股票激励	160.00	否
王博涵	总裁助理	男	38	2025-02-18	2028-05-27	0	600,000	600,000	限制性股票激励	146.50	否
林燕	总裁助理	女	51	2024-02-06	2028-05-27	85,000	585,000	500,000	限制性股票激励	150.00	否
梁宏玉	总裁助理	女	46	2024-02-06	2028-05-27	75,000	550,000	475,000	限制性股票激励	150.00	否
	财务总监			2025-02-28	2028-05-27						
	董事会秘书			2021-06-18	2028-05-27						
唐稼松	独立董事(离任)	男	51	2019-07-26	2025-05-28	0	0	0	-	10.00	否
郑文平	副总裁(离任)	男	56	2021-12-20	2025-02-18	560,000	560,000	0	-	11.00	否
宗波	总裁助理(离任)	男	42	2023-03-24	2025-02-28	0	500,000	500,000	限制性股票激励	14.00	否
	财务总监(离任)			2023-12-08	2025-02-28						
合计	/	/	/	/	/	8,348,628	17,948,628	9,600,000	/	3,332.50	/

姓名	主要工作经历
----	--------



蒋承宏

蒋承宏先生，1975年出生，武汉大学经济学士，厦门大学EMBA。曾任中国中化集团公司资金部副总经理、资金部总经理、财务部总监、中化石油勘探开发公司董事、中化泉州石化有限公司董事、中国对外经济贸易信托有限公司董事。蒋承宏先生在财务管理、资本运作、大宗商品价格风险及外汇风险管理等方面拥有丰富经验，具有敏锐的风险洞察力、出色的组织协调及分析决策能力。蒋承宏先生于2017年9月加入新奥集团，曾任新奥集团国际投资有限公司董事、新奥集团股份有限公司首席财务官、新奥能源控股有限公司执行董事，现任西藏旅游股份有限公司董事；2020年11月至2025年3月任本公司董事，2023年12月起任本公司联席首席执行官，2025年3月起任本公司董事长。



于建潮

于建潮先生，1968年出生，中欧国际工商学院工商管理硕士学位、清华大学五道口金融学院EMBA。曾任新奥集团股份有限公司副总会计师、总会计师、督察委员会主席、首席财务官、财务与审计委员会主席、副总裁；新奥能源控股有限公司副总裁；新奥股份副总裁、首席执行官等职务。现任新奥集团董事长。于建潮先生在公司管理、资本运作等方面拥有丰富经验。2020年9月至2023年12月担任本公司联席首席执行官；2017年2月起任本公司董事，当年11月至2023年12月担任本公司副董事长；2023年12月至2025年5月任本公司副董事长（执行董事长）。2025年5月起任本公司副董事长。



韩继深

韩继深先生，1964 年出生，新加坡南洋理工大学 EMBA。于 1993 年加入新奥能源控股有限公司，曾在新奥能源控股有限公司多家下属公司担任高级管理人员，曾任新奥能源控股有限公司总裁、CEO、联席副主席及执行董事。韩继深先生在能源行业市场研究、业务拓展及经营管理方面拥有丰富经验。2020 年 9 月起任本公司联席首席执行官、董事。



张宇迎

张宇迎先生，1973 年出生，中国人民大学工商管理学硕士学位。2003 年加入新奥集团后，主要担任集团经营计划及战略管理等重要岗位，深耕城市燃气领域多年，曾任新奥能源控股有限公司执行董事兼总裁、新奥集团股份有限公司常务副总裁、新智认知数字科技股份有限公司董事长。张宇迎先生在战略规划、市场拓展、安全运营、数智化转型等领域具有丰富经验，拥有精准的客户认知与市场洞察力，突出的战略思维及部署执行能力。现任新奥能源控股有限公司执行董事兼首席执行官。2023 年 12 月起任本公司总裁，2023 年 12 月至 2025 年 5 月担任本公司董事，2025 年 5 月起担任本公司职工代表董事。



王玉锁

王玉锁先生，1964 年出生，天津财经大学管理学博士。新奥集团股份有限公司创始人，曾任第九届、十届、十二届全国政协委员、第十一届全国政协常委、第九届全国工商联副主席、中国民间商会副会长、第十二届河北省政协常委、河北省工商联副主席、廊坊市政协副主席。王玉锁先生在燃气业务投资和管理方面拥有 30 余年经验，现任新奥集团董事局主席、新奥集团国际投资有限公司董事、新奥控股投资股份有限公司董事长、新奥科技发展有限公司董事长、廊坊市天然气有限公司董事长、廊坊新奥能源发展有限公司董事长、新奥赢创科技有限公司董事长、新奥能源控股有限公司董事会主席及执行董事。2008 年 11 月至 2025 年 3 月任本公司董事长，2025 年 3 月至今任本公司董事。



张瑾

张瑾女士，1973 年出生，中国人民大学管理学硕士及经济学学士。曾任盛大网络集团高级副总裁、盛大集团人力资源副总裁、联想集团人力资源副总裁。张瑾女士在人才激发、企业管理等方面拥有丰富经验。于 2016 年 9 月加入新奥集团股份有限公司，现任新奥集团股份有限公司副董事长兼首席人力资源官、新智认知数字科技股份有限公司董事、新奥能源控股有限公司执行董事。2020 年 11 月起任本公司董事。

 <p>王子峥</p>	<p>王子峥先生，1988 年出生，同济大学城市规划专业毕业。曾任新奥集团股份有限公司总裁、新奥能源控股有限公司董事会执行主席、新智认知数字科技股份有限公司董事长、新奥科技发展有限公司副总经理、美国 Transfuels.LLC 绿色交通能源战略规划总监、新奥集团国际投资有限公司董事、新奥数能科技有限公司董事。王子峥先生在海外液化天然气加气站投资、并购和运营管理方面拥有丰富经验。现任新奥集团股份有限公司董事、新奥能源控股有限公司非执行董事、河北省人大代表、河北省工商联执委会委员、廊坊市政协常委、廊坊市工商联副主席。2018 年 6 月起任本公司董事。</p>
<p>王天泽</p>	<p>王天泽先生，1964 年出生，香港大学社会科学学士，具有 ICEAW 英格兰及威尔士特许会计师协会证书，曾任德勤亚太区风险咨询管理委员会成员，德勤中国管理委员会成员、风险咨询主管合伙人、审计及鉴证副主管合伙人等职务。拥有超过 30 年的专业服务经验，为中国内地及香港的大型国有企业、资本市场客户提供风险管理咨询、审计等服务。2025 年 5 月起任本公司独立董事。</p>
<p>张余</p>	<p>张余先生，1958 年出生，北京大学 EMBA。长期从事采油工艺研究、油气田开发、油气储运生产管理、天然气输送管道建设等方面的工作，曾任中石油北京天然气管道有限公司副总经理、安全总监、总经理及董事。张余先生对油气行业发展具有独到的见解，在企业管理、工程基本建设管理方面有丰富的经验，拥有高级工程师职称。2020 年 11 月起任本公司独立董事。</p>
<p>王春梅</p>	<p>王春梅女士，1964 年出生，中国人民大学国民经济计划经济学学士，具有高级工程师专业技术职务任职资格。曾任浙江浙能燃气有限公司副总经理、浙江省天然气开发有限公司总经理。王春梅女士拥有资深能源背景与长达 32 年能源行业工作经验，了解市场发展规律与趋势，准确理解并把握行业政策。2022 年 7 月起任本公司独立董事。</p>
<p>初源盛</p>	<p>初源盛先生，1963 年出生，北京大学法学硕士，具有中国律师执业资格。拥有长达 12 年世界 500 强外企法律部经验，通晓大陆法系与普通法系，曾任军事科学院研究员、中国惠普有限公司法律顾问。现任北京君益诚律所执业律师。2022 年 7 月起任本公司独立董事。</p>
<p>苏莉</p>	<p>苏莉女士，1972 年出生，上海交通大学 EMBA。于 2002 年加入新奥能源控股有限公司，曾任新奥能源控股有限公司高级副总裁及多家成员企业副总经理、总经理。苏莉女士在能源企业运营及市场拓展方面拥有丰富经验。现任新奥能</p>

	源控股有限公司执行董事，负责本公司天然气市场开发、资源获取和设施利用等业务。2021年12月起任本公司常务副总裁。
张晓阳	张晓阳先生，1975年出生，毕业于武汉大学工业工程硕士。曾任山西漳山发电有限公司总经理助理、党委委员以及公司多家成员企业总经理。张晓阳先生在化工行业研究、化工资产、工程及企业管理等方面积累了丰富的丰富经验。2019年12月27日起任本公司副总裁。
黄保光	黄保光先生，1970年出生，意大利马泰高等学院硕士学历。曾任中国海洋石油总公司法律部合同主管、法律部合作处处长（合作经理）、法律部咨询处处长（咨询经理）、中海石油气电集团有限责任公司法律部总经理、中海石油气电集团有限责任公司总法律顾问兼法律部总经理和股权管理部总经理。2016年7月至2018年12月，历任新奥能源控股有限公司副总裁、执行副总裁。黄保光先生在国内外能源项目投资并购、商务架构设计、公司治理、法务与合规风险防控等方面拥有丰富经验。2018年12月起任本公司副总裁。
姜杨	姜杨先生，1985年出生，西南石油大学油气储运工程专业学士学位。姜杨先生在天然气贸易、能源分销领域拥有丰富经验，于2008年加入新奥能源控股有限公司，现任新奥能源贸易有限公司总经理。2024年2月起任本公司总裁助理，负责天然气直销气国内市场开发，聚合产业生态合作，统筹国际国内资源获取、客户拓展、设施能力利用。
孙典飞	孙典飞先生，1977年出生，大连理工大学化学工程与工艺专业学士学位。孙典飞先生在LNG国际贸易方面拥有丰富经验，于2021年加入公司，曾在联合石化等多家公司任职，2024年2月起任本公司总裁助理，主要负责LNG全球资源采购、优化和销售，价格风险管理，船运交付和执行全面工作。
王博涵	王博涵先生，1988年出生，四川大学法学学士。王博涵先生在能源行业拥有丰富的实践经验，曾先后任职于中海石油气电集团、厚朴投资，积累了卓越的行业洞察力和管理能力。于2019年8月加入新奥能源贸易有限公司，现担任新奥能源控股有限公司浙江区域总经理，本公司浙江省公司总经理。2025年2月起任本公司总裁助理。
林燕	林燕女士，1974年出生，中欧国际工商学院工商管理硕士学位。林燕女士在人力资源管理、人才激发方面拥有超过25年的丰富经验，于2009年加入新奥能源控股有限公司，曾任海尔集团公司下属公司的人力总监、新奥能源控股有限公司首席人力资源总监。现任本公司首席人力资源总监，2024年2月起任本公司总裁助理。
梁宏玉	梁宏玉女士，1979年出生，英国兰卡斯特大学国际贸易与公司法硕士和香港中文大学工商管理硕士学位，具有法律职业资格证书。梁宏玉女士在资本运作、投融资运作和公司运营管理方面拥有近20年的经验，于2011年加入新奥能源控股有限公司，曾任新奥财务有限责任公司副总经理兼法律总监、新奥能源控股有限公司联席财务总监兼公司秘书，2021年6月起任本公司董事会秘书，2024年2月起任本公司总裁助理，2025年2月起任本公司财务总监。
唐稼松	唐稼松先生，1974年出生，具有注册会计师资格。曾为多个国有企业、私营企业、跨国企业提供合并报表审计及A股、港股IPO审计服务。1995年9月至2015年8月，就职于德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙），于2007年6月晋升为权益合伙人。唐稼松先生擅长财务报表审计、财务风险识别和防控管理，在公司的审计与内控管理方面专业的知识和丰富的经验。2019年7月至2025年5月任本公司独立董事。
郑文平	郑文平先生，1969年出生，对外经济贸易大学EMBA。曾任中国石化集团下北京石油化工工程公司项目管理部副部长、工程建设公司PMC项目主任、炼化工程集团公司副总工程师及项目管理中心总经理、延长石油集团北京石油化

	<p>工工程有限公司副总经理、北京中挥科技有限公司总经理。郑文平先生在能源行业业务拓展、项目运营、企业运营等方面拥有丰富的经验。2021年12月至2025年2月任本公司副总裁。</p>
<p>宗波</p>	<p>宗波先生，1983年出生，清华大学会计硕士学位。宗波先生在金融和财务管理、公司运营等方面拥有丰富经验。曾任新奥欧洲交通能源有限公司财务总监；新奥集团股份有限公司资本运营与投资管理总监、高级财务总监、首席会计总监；新奥能源控股有限公司创值运营专业召集人，2022年2月-2023年3月任本公司首席财务与创值运营总监。2023年3月至2025年2月任本公司总裁助理，2023年12月至2025年2月任本公司财务总监。</p>

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王玉锁	ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED	董事	2000-08-01	—
王玉锁	新奥控股投资股份有限公司	董事长、总经理	2000-01-13	—
王子峥	新奥控股投资股份有限公司	董事	2015-07-30	—
王玉锁	新奥科技发展有限公司	董事长	2006-08-02	—
于建潮	河北威远集团有限公司	董事长	2010-07-19	—
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王玉锁	新奥集团股份有限公司	董事局主席	1998-12	—
王玉锁	廊坊市天然气有限公司	董事长	1992-12	—
王玉锁	廊坊新奥能源发展有限公司	董事长	2010-01	—
王玉锁	新奥赢创科技有限公司	董事长	2021-07	—
于建潮	新奥集团股份有限公司	董事长	2025-08	—
于建潮	新奥保险经纪有限公司	董事长	2016-05	—
蒋承宏	西藏旅游股份有限公司	董事	2018-07-30	2027-06-27
蒋承宏	新奥赢创科技有限公司	经理	2021-07	—
张瑾	新奥集团股份有限公司	副董事长	2025-08	—
张瑾	新奥集团股份有限公司	首席人才激发改理正师	2019-01	—
张瑾	新智认知数字科技股份有限公司	董事	2020-03-16	2026-03-29
王子峥	新奥集团股份有限公司	董事	2016-11	—
王子峥	一城一家网络科技有限公司	董事长、经理	2014-10	—
王子峥	上海叁零肆零科技有限公司	执行董事、总经理	2020-10	—
王天泽	上海德焜天昱管理咨询合伙企业(有限合伙)	首席合伙人	2022-11	—
初源盛	北京市君益诚律师事务所	执业律师	2020-09	—
在其他单位任职情况的说明	上述仅列示董事、高级管理人员主要任职情况			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》有关规定，本公司董事的报酬由股东大会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会依据同行薪酬水平、年度考核业绩等指标对董事及高级管理人员薪酬进行确认及审议，薪酬的确认及支付等均符合相关要求
董事、高级管理人员薪酬确定依据	(1) 据公司及各控股子公司主要经营场所所在地同类企业薪酬水平；(2) 根据各自岗位职责所处同行业类似岗位职责的薪酬水平；(3) 年度目标完成情况，包括业绩指标达成情况、ESG工作创值评估（如低碳发展、安全、反贪腐、合规、员工和客户满意度）等。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司为董事和高级管理人员发放的薪酬符合规定，不存在违反公司薪酬管理制度的情形。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	3,332.50 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司经营指标按计划完成，整体考核合格；全体董事、高级管理人员均勤勉尽责履行岗位职责，个人考核结果均为实现。公司按考核结果据实发放董事、高级管理人员薪酬。非独立董事、高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬构成（部分董事和高级管理人员持有公司限制性股票）。报告期末全体非独立董事、高级管理人员税前薪酬除递延支付部分尚未发放外，其余已全额发放，无薪酬追索、扣减情形。独立董事薪酬实行固定津贴制度，按月发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司确定非独立董事、高级管理人员一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付，绩效评价为依据经审计的财务数据开展。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
梁宏玉	财务总监	聘任	工作调动
王博涵	总裁助理	聘任	工作调动
蒋承宏	董事长	选举	工作调动
王天泽	独立董事	选举	换届
郑文平	副总裁	离任	工作调动
宗波	总裁助理、财务总监	离任	工作调动
王玉锁	董事长	离任	工作调动
唐稼松	独立董事	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2024 年 5 月 31 日，新智认知数字科技股份有限公司收到中国证监会广西监管局下发的《关于对新智认知数字科技股份有限公司及有关责任人出具警示函措施的决定》（[2024]8 号），因其未按规定披露 2023 年度业绩预告、以前年度财务报告信息披露不准确，对其时任董事长张宇迎（本公司董事、总裁）采取出具警示函的行政监管措施。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
蒋承宏	否	12	12	9	0	0	否	3
于建潮	否	12	12	10	0	0	否	3
韩继深	否	12	12	9	0	0	否	1
张宇迎	否	12	12	8	0	0	否	3
王玉锁	否	12	12	11	0	0	否	0
张瑾	否	12	12	11	0	0	否	0
王子峥	否	12	12	9	0	0	否	3
王天泽	是	6	6	4	0	0	否	1
张余	是	12	12	8	0	0	否	4
王春梅	是	12	12	8	0	0	否	4
初源盛	是	12	12	8	0	0	否	4
唐稼松	是	6	6	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王天泽、张余、王春梅、初源盛
提名委员会	初源盛、于建潮、张瑾、王天泽、张余
薪酬与考核委员会	王春梅、王天泽、张余、初源盛
战略与 ESG 委员会	于建潮、蒋承宏、张宇迎、王子峥、王天泽、张余、王春梅、初源盛

(二) 报告期内审计委员会召开9次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-24	1.审议《新奥股份 2024 年年度报告》及摘要 2.审议《新奥股份 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告》 3.审议《新奥股份 2024 年度内部控制评价报告》 4.审议《新奥股份 2024 年度利润分配预案》 5.审议《会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告和审计委员会履行监督职责情况的报告》 6.审议《关于续聘会计师事务所的议案》 7.审议《关于新奥舟山 2024 年度业绩承诺实现情况的议案》 8.审议《新奥股份 2024 年度关联交易情况报告》 9.审议《关于公司重大资产重组具体方案的议案》 10.审议《关于公司本次交易构成关联交易的议案》	审查、监督公司年度报告的审计、聘请外部审计机构、重大资产重组方案、业绩承诺实现等方面工作，认同和支持公司发展战略和下一年度重点工作	无
2025-04-25	1.审议《新奥股份 2025 年第一季度报告》 2.审议《关于公司重大资产重组具体方案的议案》 3.审议《关于批准本次交易相关审计报告备考审阅报告和估值报告的议案》	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过公司第一季度报告；同时对公司重大资产重组方案进行审查、监督。	无
2025-05-14	1.审议《关于聘请 H 股发行审计机构的议案》	监督、审查 H 股发行审计机构的资质等情况，审议通过聘请 H 股审计机构议案	无
2025-05-28	1.审议《关于聘任公司财务总监的议案》	审查财务总监的任职资格及聘任程序，同意聘任财务总监。	无
2025-08-26	1.审议《新奥股份 2025 年半年度报告》及摘要 2.审议《关于调整 2025 年度委托理财预计额度的议案》	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过公司半年度报告；对新增额度部分的理财业务的合理性、价格公允性、程序合规性等方面进行严格把关，同意新增 2025 年理财额度。	无
2025-09-16	1.审议《新奥股份 2025 年半年度利润分配方案》	详细了解公司财务状况，审查、监督公司半年度利润分配方案。	无

2025-10-17	1.审议《关于调整 2026 年度日常关联交易预计额度的议案》 2.审议《关于签署 2025-2026 年日常关联（连）交易框架协议的议案》	审查关联交易额度测算依据及风险防控措施，同意调整 2026 年关联交易预计额度并签署框架协议。	无
2025-10-29	1.审议《新奥股份 2025 年第三季度报告》	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过公司第三季度报告。	无
2025-12-10	1.审议《关于 2026 年度担保额度预计的议案》 2.审议《关于新增反担保事项的议案》 3.审议《关于 2026 年度委托理财额度预计的议案》 4.审议《关于 2026 年度外汇套期保值额度预计的议案》 5.审议《关于 2026 年度大宗商品套期保值额度预计的议案》 6.审议《关于 2026 年度开展套期保值业务的可行性分析报告》 7.审议《关于聘任 2025 年度 H 股审计机构的议案》	审查担保额度预计、委托理财额度测算、套期保值额度测算依据及各项业务风险防控提出要求，同时审议制定选聘会计师事务所管理办法，并启动 2025 年年度会计选聘工作。	无

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-02-18	1.审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》	审查高级管理人员的任职资格及聘任程序，同意聘任高级管理人员。	无
2025-02-28	1.审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》	审查高级管理人员的任职资格及聘任程序，同意聘任高级管理人员。	无
2025-05-14	1.审议《关于提名第十一届董事会非独立董事候选人的议案》 2.审议《关于提名第十一届董事会独立董事候选人的议案》	审查非独立董事及独立董事的提名程序、任职资格及聘任程序，切实履行责任和义务，同意提名第十一届非独立董事及独立董事。	无
2025-05-28	1.审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》	审查高级管理人员的任职资格及聘任程序，同意聘任高级管理人员。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-01-21	1.审议《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》 2.审议《关于公司<2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 3.审议《关于核实公司<2025 年限制性股票激励计划首次授予部分激励对象名单>的议案》	对限制性股票激励计划、实施考核办法及激励对象名单进行了审核，同意实施本次限制性股票激励计划。	无
2025-02-18	1.审议《关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》	核查 2025 年限制性股票激励计划首次授予条件，同意首次授予事项。	无
2025-03-24	1.审议《关于公司 2024 年度董事薪酬的议案》 2.审议《关于公司 2024 年度高级管理人员薪酬的议案》	对公司高级管理人员、非独立董事报告期内的的工作情况进行评估，依据公司经营状况、管理岗位的范围与职责重要性等评价指标对公司非独立董事、高级管理人员的岗位薪酬方案	无

		提出了建议。	
2025-05-14	1.审议《关于公司第十一届董事会独立董事薪酬方案的议案》	审查并同意第十一届独立董事薪酬方案。	无
2025-08-26	1.审议《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的议案》	核查股权激励预留授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就情况，同意为相应激励对象办理解除限售事宜。	无
2025-10-17	1.审议《关于调整2025年限制性股票激励计划首次授予部分回购价格预留授予价格及授予数量的议案》 2.审议《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》 3.审议《关于核实公司<2025年限制性股票激励计划预留授予激励对象名单>的议案》	核查2025年限制性股票激励计划情况，同意调整首次授予回购价格、预留授予价格及授予数量，并同意预留股份的授予事项。	无
2025-12-10	1.审议《关于2021年限制性股票激励计划预留授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的议案》	核查股权激励预留授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就情况，同意为相应激励对象办理解除限售事宜。	无

(五) 报告期内战略与 ESG委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-26	1、审议《新奥股份2024年年度报告》及摘要 2.审议《关于公司重大资产重组具体方案的议案》	审议通过2024年年度报告及重大资产重组方案，认同和支持公司发展战略。	无
2025-04-25	1.审议《关于公司重大资产重组具体方案的议案》	审查重大资产重组方案更新事项，认同并支持重大资产重组方案推进。	无
2025-05-14	1.审议《关于公司申请转为境外募集股份有限公司的议案》	同意公司申请转为境外募集股份有限公司。	无
2025-08-26	1.审议《新奥股份2025年半年度报告》及摘要	经对2025年上半年度经营情况进行审核，同意披露公司2025年半年度报告。	无
2025-03-24	1.审议《新奥股份2024年度环境、社会及管治报告》	审议《公司2024年度环境、社会及管治报告》，讨论公司ESG工作未来方向以及具体开展的问题。	无

注：公司于2025年5月16日召开第十届董事会第二十八次会议，进一步完善公司治理结构，将董事会下设的“战略委员会”与“ESG委员会”整合并更名为“战略与ESG委员会”。

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	192
主要子公司在职员工的数量	36,950
在职员工的数量合计	37,142
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	22,213
销售人员	2,382
技术人员	7,723
财务人员	2,387
行政人员	2,437
合计	37,142
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,204
本科	14,283
大专	12,447
大专以下	9,208
合计	37,142

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司结合内外部市场水平，建立与公司业务发展战略相匹配的薪酬管理体系，充分激发员工的工作积极性和主动性，以满足公司未来发展和人才队伍建设的需要。公司综合考虑发展和实际支付能力，针对不同岗位人员及市场供应情况制定不同的薪酬政策，对董事、高级管理人员采取综合评估的薪酬考核方式，结合业绩指标、ESG 挂钩指标（包括低碳发展、安全、反贪腐、合规、员工和客户满意度等），制定薪酬策略。对核心关键岗位及市场供应稀缺人员采取薪酬市场领先策略；对市场供应充足的岗位人员采取薪酬市场跟随策略。保证企业既避免关键人才流失，又有效控制及节约人工成本，为企业发展提供有力保障。在福利方面公司为员工缴纳五险一金、购买大病保险，为核心人才购买百万医疗险等，同时公司会不断完善和优化薪酬、福利和保险等相关政策，实现公司和员工的共同成长。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司高度重视人才培养，将培训作为提升员工能力、推动组织发展的关键举措。公司建立天然气全场景的市场、资源、风险、设施四大方面的能力提升培训体系，以内部培训为主、外部培训为辅的方式，制定出符合员工成长和企业发展的培训计划，内容涵盖管理提升、专业技能、职

业素养、安全生产等多个方面，通过线上/线下相结合的灵活学习方式和多元化的培训活动，促进员工能力快速提升和企业健康稳定发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于2023年8月24日召开第十届董事会第七次会议、2023年9月28日召开2023年第二次临时股东大会，审议通过了《新奥股份未来三年（2023-2025年）股东分红回报规划》。

公司于2023年12月8日召开第十届董事会第十一次会议、2023年12月26日召开2023年第三次临时股东大会，审议通过了《未来三年（2023-2025年）股东特别派息规划》。

公司于2025年3月26日召开第十届董事会第二十六次会议、2025年5月28日召开2024年年度股东大会，审议通过了《新奥天然气股份有限公司未来四年（2025-2028年）股东分红回报规划》，本次规划的实施以正在筹划发行H股介绍上市并以协议安排方式私有化新奥能源（以下简称“本次交易”）的实施完成为前提，目前实行的《新奥股份未来三年（2023-2025年）股东分红回报规划》针对2025年现金分红的要求仍然有效。

公司于2025年5月28日召开2024年年度股东大会，审议通过了《新奥股份2024年度利润分配预案》。公司于2025年7月16日披露《新奥股份2024年年度权益分派实施公告》，以本次利润分配实施前的总股本3,097,087,607股，扣减不参与利润分配的回购股份6,034,980股，即以3,091,052,627股为基数，向全体股东每10股派发现金红利10.3元（含税），合计发放现金红利3,183,784,205.81元。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。公司已于2025年7月22日实施完成2024年度权益分派。

公司于2025年9月16日召开第十一届董事会第三次会议，审议通过了《新奥股份2025年半年度利润分配方案》，公司于2025年10月10日披露《新奥股份2025年半年度权益分派实施公告》，以本次利润分配实施前的总股本3,097,087,607股，扣减不参与利润分配的回购股份6,034,980股、待回购注销的限制性股票1,202,500股，即以3,089,850,127股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.80元（含税），合计发放现金红利556,173,022.86元。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。公司已于2025年10月16日实施完成2025年半年度权益分派。

公司最近三年以现金方式累计分配的利润达到最近三年实现的年均可分配利润的30%，符合《公司章程》的相关规定。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	11.40
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	352,640
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	468,132
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	75.33
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	352,640
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	75.33

注：本表中每 10 股派息金额包含 2025 年度利润分配预案中的每 10 股派息金额 9.60 元（含税）及 2025 年半年度的每 10 股派息金额 1.80 元（含税）。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	951,474
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	951,474
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	542,187
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	175.49
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	468,132
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	517,267

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
为进一步建立、健全公司长效激励机制，公司于2025年1月21日召开第十届董事会第二十三次会议，审议通过《关于公司<2025年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2025年限制性股票激励计划有关事项的议案》，推出2025年限制性股票激励计划。	详见公司于2025年1月22日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份2025年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：临2025-003）、《新奥股份2025年限制性股票激励计划（草案）》《新奥股份2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法》《新奥股份2025年限制性股票激励计划首次授予部分激励对象名单》。
2025年1月22日至2025年2月5日，公司对首次授予拟激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。截至公示期满，公司监事会未收到任何人对首次授予拟激励对象提出的异议。	详见公司于2025年2月6日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份监事会关于公司2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：临2025-006）。
2025年2月18日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2025年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2025年限制性股票激励计划有关事项的议案》。	详见公司于2025年2月19日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份2025年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：临2025-008）。
2025年2月18日，公司召开第十届董事会第二十四次会议，审议通过《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》。确定股权激励权益的首次授予日为2025年2月18日，向符合条件的74名激励对象授予限制性股票2,047.50万股，授予价格为9.79元/股。	详见公司于2025年2月19日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：临2025-011）。
按照《上市公司股权激励管理办法》等要求，公司对2025年限制性股票激励计划内幕信息知情人在激励计划草案公告前6个月内买卖公司股票的情况进行了自查。未发现内幕信息知情人利用本次激励计划有关内幕信息进行股票买卖的行为或者泄露本次激励计划有关内幕信息的情形。	详见公司于2025年2月19日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于2025年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：临2025-012）。
公司2025年限制性股票激励计划首次授予的激励对象在资金缴纳过程中，两名激励对象放弃认购，涉及股数950,000股。因此，本激励计划首次授予激励对象人数由74人调整为72人，首次授予股数由20,475,000股调整为19,525,000股。公司实际收到72名激励对象缴纳的认购股款合计191,149,750.00元。经与上交所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司确认，上述19,525,000股股票由无限售条件流通股变更为有限售条件流通股。	详见公司于2025年4月9日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于股份性质变更暨2025年限制性股票激励计划首次授予的进展公告》（公告编号：临2025-032）。
2025年4月10日，公司完成2025年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的登记工作。首次授予限制性股票登记数量为1,952.50万股。	详见公司于2025年4月12日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于2025年限制性股票激励计划首次授予结果的公告》（公告编号：临2025-036）。
2025年8月27日，公司召开第十一届董事会第二次会议，审议通过《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整2021年限制性股票激励计划首次及预留授予股份回购价格的议案》《关于回购注销2021年限制性股票激励计	详见公司于2025年8月28日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：临2025-069）、《新奥股份关于调整2021年限制性股票激励计划首次及预留授予

<p>划部分限制性股票的议案》《关于调整 2025 年限制性股票激励计划首次授予股份回购价格的议案》《关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。</p>	<p>股份回购价格的公告》（公告编号：临 2025-070）、《新奥股份关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-071）、《新奥股份关于调整 2025 年限制性股票激励计划首次授予股份回购价格的公告》（公告编号：临 2025-072）、《新奥股份关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-073）。</p>
<p>经公司与上海证券交易所及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请，2021 年限制性股票激励计划首次授予的满足解除限售条件的 29 名激励对象第四个解除限售期可解除限售的限制性股票数量为 300.00 万股，于 2025 年 9 月 9 日上市流通。</p>	<p>详见公司于 2025 年 9 月 4 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期股票解锁暨上市的公告》（公告编号：临 2025-077）。</p>
<p>2025 年 10 月 17 日，公司召开第十一届董事会第四次会议，审议通过《关于调整 2025 年限制性股票激励计划首次授予部分回购价格、预留授予价格及授予数量的议案》《关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》《关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。确定股权激励权益的预留授予日为 2025 年 10 月 17 日，向符合条件的 17 名激励对象授予限制性股票 488.00 万股，授予价格为 8.58 元/股。</p>	<p>详见公司于 2025 年 10 月 18 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于调整 2025 年限制性股票激励计划首次授予部分回购价格、预留授予价格及授予数量的公告》（公告编号：临 2025-084）《新奥股份关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-085）《新奥股份关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-086）《新奥股份 2025 年限制性股票激励计划预留授予部分激励对象名单（授予日）》。</p>
<p>2025 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 27 日，公司对预留授予拟激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。截至公示期满，公司董事会薪酬与考核委员会未收到任何人针对预留授予拟激励对象提出的异议。</p>	<p>详见公司于 2025 年 10 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份董事会薪酬与考核委员会关于公司 2025 年限制性股票激励计划预留授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：临 2025-092）。</p>
<p>公司于 2025 年 11 月 3 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》《关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，并依据相关法律规定就回购注销限制性股票事项履行通知债权人程序。</p>	<p>详见公司于 2025 年 11 月 4 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份 2025 年第二次临时股东会决议公告》（公告编号：临 2025-094）、《新奥股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本通知债权人的公告》（公告编号：临 2024-095）。</p>
<p>公司 2025 年限制性股票激励计划预留授予的激励对象在资金缴纳过程中，1 名激励对象自愿放弃认购部分限制性股票，涉及股数 4.66 万股。因此，本激励计划预留授予激励对象人数仍为 17 人，预留授予股数由 488.00 万股调整为 483.34 万股。公司实际收到 17 名激励对象缴纳的认购股款合计 41,470,572.00 元。经与上交所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司确认，上述 483.34 万股股票由无限售条件流通股变更为有限售条件流通股。</p>	<p>详见公司于 2025 年 11 月 27 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于股份性质变更暨 2025 年限制性股票激励计划预留授予的进展公告》（公告编号：临 2025-096）。</p>
<p>2025 年 11 月 28 日，公司完成 2025 年限制性股票激励计划预留授予部分限制性股票的登记工作。预留授予限制性股票登记数量为 483.34 万股。</p>	<p>详见公司于 2025 年 12 月 2 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于 2025 年限制性股票激励计划预留授予结果的公告》（公告编号：临 2025-097）。</p>
<p>2025 年 12 月 10 日，公司召开第十一届董事会第六次会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的议案》。</p>	<p>详见公司于 2025 年 12 月 11 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第四个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：临 2025-105）。</p>
<p>经公司与上海证券交易所及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请，2021 年限制性股票激励计划预留授</p>	<p>详见公司于 2025 年 12 月 25 日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于 2021 年限制性股票激励计</p>

<p>予的满足解除限售条件的6名激励对象第四个解除限售期可解除限售的限制性股票数量为19.2517万股，于2025年12月30日上市流通。</p>	<p>划预留授予部分第四个解除限售期股票解锁暨上市的公告》（公告编号：临2025-111）。</p>
<p>公司2021年限制性股票激励计划首次授予激励对象中9名激励对象第四个解除限售期（即2024年度）个人绩效评价结果为“不合格”，2名激励对象因离职已不符合激励对象条件，预留授予激励对象中2名激励对象第四个解除限售期（即2024年度）个人绩效评价结果为“不合格”，上述激励对象已获授但尚未解除限售的全部或部分限制性股票合计100.25万股不得解除限售。</p> <p>公司2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象中1名激励对象因离职、1名激励对象因工作岗位调整已不符合激励对象条件，上述激励对象已获授但尚未解除限售的全部或部分限制性股票合计30.00万股不得解除限售。</p> <p>上述合计130.25万股限制性股票已由公司于2025年1月19日完成回购注销。</p>	<p>具体内容详见公司于2025年1月15日在上海证券交易所网站披露的《新奥股份关于2021年及2025年限制性股票激励计划部分股票回购注销实施的公告》（公告编号：临2026-001）。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有 限制性股票 数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期末市 价(元)
蒋承宏	董事长、联席 CEO	22.7517	122.50	9.79	22.7517	187.50	187.50	38,925,000
			65.00	8.58				
于建潮	副董事长	35	105	9.79	35	105	105	21,798,000
韩继深	董事、联席 CEO	35	35	9.79	35	35	35	7,266,000
张宇迎	职工代表董 事、总裁	12.50	107.50	9.79	12.50	137.50	137.50	28,545,000
			30	8.58				
张瑾	董事	15	30	9.79	15	30	30	6,228,000
苏莉	常务副总裁	12.50	67.50	9.79	12.50	67.50	67.50	14,013,000
张晓阳	副总裁	15	50	9.79	15	50	50	10,380,000
黄保光	副总裁	6.25	30	9.79	6.25	30	30	6,228,000

姜杨	总裁助理	7.50	55	9.79	7.50	55	55	11,418,000
孙典飞	总裁助理	2.50	55	9.79	2.50	55	55	11,418,000
王博涵	总裁助理	0	60	9.79	0	60	60	12,456,000
林燕	总裁助理	2.50	50	9.79	2.50	50	50	10,380,000
梁宏玉	总裁助理、财务总监、董事会秘书	2.50	47.50	9.79	2.50	47.50	47.50	9,861,000
合计	/	169.0017	910	/	169.0017	910	910	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会按照《上市公司治理准则》《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等相关规定，对高级管理人员的业绩和绩效进行综合考评，本报告中披露的公司高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成，其中基本薪酬结合行业薪酬水平、岗位职责和履职情况确定并按月发放；绩效薪酬根据个人岗位绩效考核情况、公司目标完成情况等综合考核结果确定，按各考核周期进行考核发放；中长期激励收入为公司根据实际经营效益情况实施的股票期权、限制性股票、员工持股计划、股票增值权等激励方式，具体方案由公司根据国家相关法律、法规等另行制定。上述薪酬均已严格按照相关规定的创值评价标准和程序评定、发放。



2021 年公司制定并实施了限制性股票激励计划，激励对象为在公司（含分、子公司）任职的公司董事、高级管理人员、核心管理/业务人员，并制定了公司《2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》，规定了明确的绩效考评评价指标及标准。报告期内公司依照《2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》，从公司层面业绩、激励对象所负责的业务层面创值、激励对象个人层面创值等三方面对相应人员进行评估及其所持限制性股票的解锁与回购。

2025年公司制定并实施了限制性股票激励计划，激励对象为在公司（含分、子公司）任职的公司董事、高级管理人员、核心管理/业务人员，并制定了公司《2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法》，规定了明确的绩效考评评价指标及标准。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年3月28日披露于上海证券交易所网站的《新奥股份2025年度内部控制评价报告》，敬请广大投资者查阅。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。公司加强对各子公司重要岗位人员的选用、任免和考核；建立《新奥股份信息披露协同管理制度》等制度，利用数智化手段加强对子公司的管理和协同，提高公司整体合规水平和经营管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年3月28日披露于上海证券交易所网站的《新奥股份2025年度内部控制评价报告》，敬请广大投资者查阅。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不涉及

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

报告期内，公司于 2025 年 4 月 17 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露了《新奥股份 2024 环境、社会及管治报告》。

公司持续且积极履行社会责任，将结合公司实际编制 2025 年环境、社会及管治报告（ESG 报告），并在后续进行披露。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,985	
其中：资金（万元）	1,985	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

在社会责任践行领域，公司始终秉持发展成果共享的核心理念，将公益初心融入企业发展战略，以常态化的公益实践回馈社会，努力成为有责任、有温度、有担当的企业公民。

公司深度践行“绿水青山就是金山银山”的生态理念，以主动担当姿态推进减排降碳行动，加速能源结构向清洁能源转型进程。通过建立全流程生态治理体系，实现绿色运营全覆盖。同时，依托智能化技术搭建全链条低碳管理平台，精准赋能能耗管控与减排增效；积极联动产业链上下游伙伴，共建协同共生的绿色供应链生态，凝聚产业合力共创可持续价值。未来，公司将持续以责任为基石、以创新为引擎，携手各方书写绿色发展新篇章。

安全运营是公司发展的生命线。公司始终将安全管理置于战略核心位置，持续深化数智化技术在安全管理中的应用，打造“看得见，知重点，有人管”的智能安全管理体系，筑牢安全防护屏障。同时，不断健全全层级安全管理制度，通过常态化安全培训、风险排查与应急演练，持续强化安全能力建设，全面提升风险预判与防范处置能力，切实保障稳定供能、生产安全与员工健康。

公司大力倡导多元、公平、包容的组织文化，将员工与企业共成长作为人才理念，构建全方位、多维度的员工发展支撑体系。通过搭建个性化职业发展通道，助力员工实现综合能力跃升与个人价值彰显；建立可感知、可追踪、可量化的员工成长追踪体系，系统化推进人才梯队建设，让每一位员工都能清晰洞察自身价值增值路径，形成企业赋能员工、员工成就企业的良性循环。

在公益奉献领域，公司始终坚守社会责任初心，持续推动发展成果与社会共享。报告期内，公司及子公司在支持高效师资队伍建设、设立高校奖学金等教育公益活动方面支出约 1,482 万元；

用于香港大埔火灾、西藏日喀则定日县地震等灾害事件抢险救灾公益活动方面支出约 393 万元；在人居环境基础设施改造、公安英烈家属抚恤等其他公益活动支出约 110 万元。公司以实际行动践行企业责任担当，持续助力和谐社会构建。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	158	
其中：资金（万元）	158	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、扶贫济困	

具体说明

适用 不适用

乡村筑梦，扶贫济困，和谐共生。报告期内，公司扎实巩固脱贫攻坚成果，纵深推进乡村振兴战略落地。累计支出公益善款约 158 万元，专项用于困难群众救助、弱势群体帮扶及相关地区的扶贫济困和乡村振兴活动。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	王玉锁	本次通过资产置换、发行股份及支付现金的方式购买新奥能源股份重组事项完成后 60 个月内，维持本人作为上市公司实际控制人的地位。	2019 年 12 月 9 日	是	重组完成（2020 年 9 月 18 日）后 60 个月	是		
	解决土地等产权瑕疵	新奥国际	新奥能源及其控股子公司存在的房屋、土地、租赁、业务资质、行政处罚等方面的瑕疵，承诺督促办理相关证书，如无法取得，将承担相应损失。	2019 年 12 月 9 日	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	精选投资	新奥能源及其控股子公司存在的房屋、土地、租赁、业务资质、行政处罚等方面的瑕疵，承诺督促办理相关证书，如无法取得，将承担相应损失。	2019 年 12 月 9 日	否	长期	是		
	解决同业竞争	新奥科技、新奥集团和新奥控股	本次发行股份及支付现金购买新奥舟山 90% 股权重组事项完成后，本公司及本公司控制的企业避免与新奥股份及其控股子公司产生实质性同业竞争。	2021 年 10 月 26 日	否	长期	是		
	解决关联交易	新奥科技、新奥集团和新奥控股	本次发行股份及支付现金购买新奥舟山 90% 股权重组事项完成后，规范本公司及本公司的关联企业与新奥股份及其子公司之间的关联交易。	2021 年 10 月 26 日	否	长期	是		
	其他	新奥科	本次发行股份及支付现金购买新奥舟山 90% 股权	2021 年 10 月 26 日	否	长期	是		

		技、新奥集团和新奥控股	重组事项完成后，继续保持新奥股份的独立性。						
解决土地等产权瑕疵		新奥科技、新奥集团和新奥控股	将督促并协助新奥舟山及其子公司办理房屋建筑物、土地、海域等方面的相关权属证明，如无法取得，将承担相应损失。	2021 年 10 月 26 日	是	新奥舟山及/或其子公司相关房屋产权证办理完毕	是		
其他		王玉锁	本次发行股份及支付现金购买新奥舟山 90% 股权重组交易完成后 36 个月内，维持本人作为新奥股份实际控制人的地位。	2021 年 10 月 26 日	是	重组完成（2022 年 8 月 16 日）后 36 个月	是		
其他		新奥科技	本公司保证通过本次发行股份及支付现金购买新奥舟山 90% 股权重组事项获得的对价股份优先用于履行业绩补偿承诺。	2021 年 10 月 26 日	是	股份发行（2022 年 8 月 16 日）后至业绩补偿承诺完成	是		
盈利预测及补偿		新奥科技、新奥集团、新奥控股	承诺标的公司新奥舟山 2022 年度、2023 年度、2024 年度、2025 年度扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 34,967 万元、63,943 万元、93,348 万元和 119,643 万元。	2021 年 10 月 26 日	是	2022 年-2025 年	是		
其他		新奥股份	为本次私有化新奥能源的交易所出具的说明、承诺、确认，以及所提供的有关信息和资料，均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2025 年 3 月 26 日	否	长期	是		
其他		新奥股份董监高及实控人	为本次私有化新奥能源的交易所出具的说明、承诺、确认，以及所提供的资料、信息均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2025 年 3 月 26 日	否	长期	是		
其他		新奥国际	本公司及一致行动人为本次私有化新奥能源的交易所出具的说明、承诺、确认，以及所提供的资料及信息均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2025 年 3 月 26 日	否	长期	是		

其他	新奥能源	为本次私有化新奥能源的交易所出具的说明、承诺、确认，以及所提供的资料及信息均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2025年3月26日	否	长期	是		
其他	新奥股份、新奥国际	不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证券监督管理委员会立案调查等情形。	2025年3月26日	否	长期	是		
其他	新奥股份董监高及实控人	不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证券监督管理委员会立案调查等情形。	2025年3月26日	否	长期	是		
其他	新奥股份、新奥国际、新奥能源	不存在泄露本次私有化新奥能源交易内幕信息的情形。不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查尚未完成责任认定等情况。不存在不得参与上市公司重大资产重组的情形。	2025年3月26日	否	长期	是		
其他	新奥股份董监高及实控人、新奥国际董事	不存在泄露本次私有化新奥能源交易内幕信息的情形。不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查尚未完成责任认定等情况。不存在不得参与上市公司重大资产重组的情形。	2025年3月26日	否	长期	是		
解决关联交易	王玉锁	本次私有化新奥能源交易完成后，规范本人及本人控制的企业与新奥股份及其子公司之间的关联交易。	2025年3月26日	否	长期	是		
	新奥国际	本次私有化新奥能源交易完成后，规范本公司及一致行动人、本公司及一致行动人控制的企业与新奥股份及其子公司之间的关联交易。	2025年3月26日	否	长期	是		
解决同业竞争	新奥国际	本公司及一致行动人、本公司及一致行动人控制的企业避免与新奥股份及其控股子公司产生实质性同业竞争。	2025年3月26日	否	长期	是		
	王玉锁	本人及本人控制的企业避免与新奥股份及其控股子公司产生实质性同业竞争。	2025年3月26日	否	长期	是		
其他	新奥国际	本次私有化新奥能源交易完成后，继续保持新奥股份的独立性。	2025年3月26日	否	长期	是		

	其他	王玉锁	本次私有化新奥能源交易完成后，继续保持新奥股份的独立性。	2025年3月26日	否	长期	是		
	其他	新奥股份董监高	本人不存在自承诺之日起至本次私有化新奥能源交易实施完毕期间减持公司股份的计划。本次交易完成前，如本人根据实际需要拟进行减持的，将严格执行相关要求并及时披露。	2025年3月26日	是	自承诺之日起至本次交易实施完毕期间	是		
	其他	新奥国际及一致行动人	承诺出具之日起至本次私有化新奥能源交易实施完毕期间内，本单位无减持公司股份的计划。如各承诺方之间因内部持股结构调整等原因转让公司股份的，将严格执行相关要求并及时披露。	2025年3月26日	是	自承诺之日起至本次交易实施完毕期间	是		
	其他	王玉锁	本人不存在自承诺出具之日起至本次私有化新奥能源交易实施完毕期间减持公司股份的计划。如本人控制的主体之间因内部持股结构调整等原因转让公司股份的，将严格执行相关要求并及时披露。	2025年3月26日	是	自承诺之日起至本次交易实施完毕期间	是		
与再融资相关的承诺	解决关联交易	新奥控股	本次通过资产置换、发行股份及支付现金的方式购买新奥能源股份重组完成后，减少和规范新奥控股及其子公司与新奥股份及子公司的关联交易。	2019年12月9日	否	长期	是		
	解决关联交易	王玉锁	本次通过资产置换、发行股份及支付现金的方式购买新奥能源股份重组完成后，减少和规范本人及本人控制的企业与新奥股份及子公司的关联交易。	2019年12月9日	否	长期	是		
	解决同业竞争	新奥控股	本次通过资产置换、发行股份及支付现金的方式购买新奥能源股份重组完成后，本公司及控股子公司避免与新奥股份及其子公司产生同业竞争。	2019年12月9日	否	长期	是		
	解决同业竞争	王玉锁	本次通过资产置换、发行股份及支付现金的方式购买新奥能源股份重组完成后，本人及控股子公司避免与新奥股份及其子公司产生同业竞争。	2019年12月9日	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	新奥控股	将督促并协助公司及其子公司办理相关房屋建筑物之建设/施工许可及权属证明。如无法取得，将承担相应损失。	2017年5月17日	是	相关权属证书办理完毕之日止	是		

注：公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在参与公司购买新奥能源股权和新奥舟山股权、私有化新奥能源的重大资产重组事项中，在保持独立性、解决关联交易、解决同业竞争等方面承诺内容存在重复，公司已将重复内容整合并按照承诺相关方最新的承诺时间在上表中

进行列示。相关方所做的所有承诺具体内容详见公司披露在上海证券交易所网站的《新奥股份重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》《新奥股份发行股份及支付现金购买资产暨关联交易报告书》《新奥天然气股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书（草案）》。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

√已达到 □未达到 □不适用

新奥舟山已完成业绩承诺，具体详见下述（三）。

(三) 业绩承诺情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率(%)
与新奥舟山业绩相关的承诺	新奥科技、新奥集团、新奥控股	2022年度至2025年度	新奥舟山在业绩承诺期内任意年度累计实现的扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	311,901	315,741	101.23

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

1、重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
详见下方说明	不适用	0

调整过程及其他说明：

公司于2025年6月9日起执行财政部2025年6月27日颁布的《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101号），通知自印发之日起施行（发文日期为2025年6月9日）。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	588
境内会计师事务所审计年限	28年
境内会计师事务所注册会计师姓名	祁卫红、王彦茹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	祁卫红（2年）、王彦茹（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年3月26日召开公司第十届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，该议案提交2024年年度股东大会审议并获得通过。公司续聘中喜会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度财务报表审计和内部控制审计的会计师事务所，审计服务费用预计为738万元整，其中财务报表审计费用为588万元整，内部控制审计费用为150万元整，与2024年度实际发生费用保持不变，系按照会计师事务所提供审计服务所需的专业技能、工作性质、承担的工作量，以及所需工作人数、天数和2024年工作人日均收费标准合理确定。2025年度实际发生审计费用与预计发生费用一致。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在重大失信情况，不存在未履行法院生效判决、未按期偿还大额债务等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

● 关联交易预计及新增关联交易审议情况

(1) 公司于2023年12月8日召开第十届董事会第十一次会议，审议通过了《关于2024-2026年度日常关联交易额度预计的议案》，具体内容详见公司于2023年12月9日在上海证券交易所网站披露的临时公告《新奥股份关于2024-2026年年度日常关联交易额度预计的公告》（公告编号：临2023-060）。

(2)公司于2023年12月26日召开2023年第三次临时股东大会,审议通过了《关于2024-2026年度日常关联交易额度预计的议案》,具体内容详见公司于2023年12月27日在上海证券交易所网站披露的临时公告《新奥股份2023年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号:临2023-079)。

(3)公司于2024年12月10日召开第十届董事会第二十二次会议,审议通过了《关于调整2025年度日常关联交易预计额度的议案》,具体内容详见公司于2024年12月11日在上海证券交易所网站披露的临时公告《新奥股份关于调整2025年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号:临2024-095)。

● 2025年年度关联交易执行情况

2025年度公司及子公司与关联方实际发生的日常关联交易金额为108,968万元,较2025年度日常关联交易预计金额减少121,032万元。

2025年度日常关联交易的预计和实际执行情况对比表

单位:万元 币种:人民币

日常关联交易类别	关联人	2025年预计金额	2025年实际发生金额
设计、施工、销售材料和物资	公司实际控制人控制的下属企业	9,000	2,452
小计		9,000	2,452
提供技术、综合服务	新绎控股有限公司及下属子公司	38,400	20,480
	公司实际控制人控制的下属企业	3,400	3,062
小计		41,800	23,542
提供融资租赁、商业保理	公司实际控制人控制的下属企业	9,000	2,369
	上海叁零肆零科技有限公司	1,000	
小计		10,000	2,369
销售燃气及其他商品	公司实际控制人控制的下属企业	4,000	699
	上海叁零肆零科技有限公司		1,244
小计		4,000	1,943
收入合计		64,800	30,306
采购设备、材料	新奥数能科技有限公司及下属子公司	12,200	3,526
	公司实际控制人控制的下属企业	12,000	19,841
	上海叁零肆零科技有限公司	15,000	5,235
小计		39,200	28,602
接受工程施工	公司实际控制人控制的下属企业	5,100	5,116
小计		5,100	5,116
接受技术、综合服务	新绎控股有限公司及下属子公司	10,700	7,286
	新智认知数字科技股份有限公司及下属子公司	27,600	13,878
	新奥数能科技有限公司及下属子公司	14,900	884
	新奥新智科技有限公司及下属子公司	19,200	6,519
	公司实际控制人控制的下属企业	13,500	7,626
	上海叁零肆零科技有限公司	5,000	8,751
小计		90,900	44,944
支出合计		135,200	78,662
成立联合体共同参	新智认知数字科技股份有限公司及下	30,000	

与投标	属子公司		
合计		30,000	
总计		230,000	108,968

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司拟通过全资子公司新能香港私有化新奥能源，并以介绍上市方式在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次交易”）。本次交易的交易对方中包括蒋承宏、于建潮、韩继深、张宇迎、张瑾、苏莉、梁宏玉、张晓阳、林燕等新奥股份的董事、高级管理人员等人员。根据《公司法》《证券法》《上交所上市规则》《上市公司重大资产重组管理办法》等法律、法规及规范性文件的相关规定，本次交易构成关联交易。具体内容详见公司于2025年4月26日披露的《新奥天然气股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书（草案）》。

根据本次介绍上市的安排，公司已于2025年6月16日向香港联交所递交了本次介绍上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次介绍上市的申请资料。具体内容详见公司于2025年6月17日披露的《新奥股份关于向香港联交所递交H股介绍上市的申请并刊发申请资料的公告》（公告编号：临2025-058）。

公司根据相关规定已向中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）报送了本次介绍上市的备案申请材料并已获中国证监会接收。具体内容详见公司于2025年7月15日披露的《新奥股份关于发行境外上市普通股（H股）备案申请材料获中国证监会接收的公告》（公告编号：临2025-060）。

公司于2025年8月22日收到中华人民共和国国家发展和改革委员会（以下简称“国家发改委”）出具的《境外投资项目备案通知书》（发改办外资备〔2025〕230号），本次交易已完成国家发改委备案程序。具体内容详见公司于2025年8月23日披露的《新奥股份关于重大资产重组事项获得国家发改委会备案的进展公告》（公告编号：临2025-066）。

根据本次介绍上市的时间安排及香港联交所的相关规定，公司于2025年12月17日向香港联交所更新递交了本次介绍上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了相关申请资料。具体内容详见公司于2025年12月19日披露的《新奥股份关于境外上市股份（H股）介绍上市申请的进展公告》（公告编号：临2025-108）。

公司于 2025 年 12 月 22 日收到河北省商务厅出具的《企业境外投资证书》（境外投资证第 N1300202500214 号），本次交易已完成商务主管部门的境外投资备案程序。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 23 日披露的《新奥股份关于重大资产重组获得商务部门备案的进展公告》（公告编号：临 2025-110）。

公司于 2025 年 12 月 26 日按照国家外汇管理局规定，完成境外直接投资外汇登记手续。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 29 日披露的《新奥股份关于重大资产重组完成外汇登记的进展公告》（公告编号：临 2025-114）。

3、 临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因
新奥资本	股东的子公司	股权转让	出售天津滨海新奥 100% 股权	协商定价	-80,622.34	/	1	转账	/	无	无
	股东的子公司	股权转让	出售新能天津 100% 股权	协商定价	84,853,731.22	/	93,997,619.98	转账	/	无	无

资产收购、出售发生的关联交易说明

本次股权交易前，天津滨海新奥注册资本为人民币 500 万元，新能天津注册资本为人民币 8,000 万元，公司子公司新奥天津分别持有天津滨海新奥、新能天津 100% 股权。2025 年 7 月 10 日，新奥天津与新奥资本分别签订《新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司关于天津滨海新奥新能能源有限公司 100% 股权之转让协议》《新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司关于新能（天津）能源有限公司 100% 股权之转让协议》，双方商定将新奥天津持有的天津滨海新奥 100% 股权转让给新奥资本，股权转让价款为人民币 1 元；将新奥天津持有的新能天津 100% 股权转让给新奥资本，股权转让价款为人民币 93,997,619.98 元（根据账面净资产 84,853,731.22 元扣除已于 2025 年 6 月 18 日经股东决定向新奥天津分配的现金利润 1,836,209.51 元，加上根据协议安排已收到的过渡期损益 10,980,098.27 元）。

新奥资本为公司实际控制人王玉锁先生控制的企业，根据《上交所股票上市规则》，新奥资本为公司关联法人，本次交易构成关联交易。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

公司通过发行股份及支付现金的方式购买新奥科技、新奥集团及新奥控股合计持有的新奥舟山 90%股权。交易对方新奥科技、新奥集团、新奥控股承诺新奥舟山 2022 年度、2023 年度、2024 年度、2025 年度扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 34,967 万元、63,943 万元、93,348 万元和 119,643 万元。标的资产交割完成后，公司应在承诺期内各个会计年度结束后聘请符合《证券法》的审计机构对新奥舟山在该年度的实际盈利情况出具专项审核报告，以确定标的公司在该年度实现的净利润（以下简称“实际净利润数”）。根据专项审核报告，如果标的公司在业绩承诺期内任意年度累计实现的实际净利润数低于截至该年度的累计承诺净利润数，则交易对方应按照补充协议约定的方式进行补偿。根据中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《新奥天然气股份有限公司关于新奥（舟山）液化天然气有限公司 2025 年度业绩承诺实现情况的说明专项审核报告》，新奥舟山 2025 年度实际实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润 110,696 万元，截至 2025 年末累计实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润 315,741 万元，高于截至 2025 年末累计业绩承诺数 311,901 万元，无需进行业绩补偿。

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

2025年度公司向河北新奥公益慈善基金会（以下简称“慈善基金会”）累计捐赠2,138万元，用于社会公益事业。公司关联自然人赵金峰先生为慈善基金会理事长（会长），根据《上交所股票上市规则》第6.3.3条的规定，慈善基金会为公司关联法人，以上交易构成关联交易。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
新奥天然气股份有限公司	公司本部	重庆涪陵能源实业集团有限公司	0	2020/10/8	2021/3/8	2025/12/31	保证担保		否	否	0	有反担保	否	
新奥天然气股份有限公司	公司本部	重庆涪陵能源实业集团有限公司	139	2024/6/12	2024/11/19	2027/12/10	保证担保		否	否	0	有反担保	否	
新奥天然气股份有限公司	公司本部	重庆涪陵能源实业集团有限公司	2,170	2025/3/18	2025/5/23	2026/6/29	保证担保		否	否	0	有反担保	否	
ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD	控股子公司	Gas Shanghai Pte. Ltd.	1,989	2024/12/20	2024/12/20	2048/12/31	保证及股权质押		否	否	0	无反担保	否	
金华新奥燃气有限公司	控股子公司	金华市高亚天然气有限公司	700	2025/12/9	2025/12/9	2026/12/9	保证担保		否	否	0	无反担保	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														2,410
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														4,538
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														1,882,002
报告期末对子公司担保余额合计（B）														1,698,390
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														1,702,928

担保总额占公司净资产的比例(%)	69.09%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	625,173
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-154,594
上述三项担保金额合计（C+D+E）	470,579
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	<p>1.报告期内担保发生额和报告期末担保余额包括子公司的对外担保，其担保金额为该子公司对外担保金额乘以公司持有该公司的股份比例。</p> <p>2.报告期末子公司对子公司担保余额 812,975 万元。具体为：</p> <p>（1）新奥能源控股有限公司为 ENN Global Trading Pte. Ltd.提供了 175,793 万元的担保金额。</p> <p>（2）河北新奥能源发展有限公司为献县新奥燃气有限公司提供了 1,464 万元的担保金额。</p> <p>（3）常州新奥燃气发展有限公司为常州新奥燃气工程有限公司提供了 3,000 万元的担保金额。</p> <p>（4）常州新奥燃气工程有限公司为常州新奥燃气发展有限公司提供了 21,500 万元的担保金额。</p> <p>（5）株洲新奥燃气有限公司为炎陵新奥燃气有限公司提供了 747 万元的担保金额。</p> <p>（6）新奥（天津）能源投资有限公司为新奥（舟山）液化天然气有限公司提供了 178,620 万元的担保金额。</p> <p>（7）新奥（中国）燃气投资有限公司为包括新奥燃气发展有限公司在内的 10 家子公司提供了共计 161,530 万元的担保金额。</p> <p>（8）新奥燃气发展有限公司为浙石化新奥（舟山）燃气有限公司提供了 3,429 万元的担保金额。</p> <p>（9）湘潭新奥燃气发展有限公司为湘潭新奥燃气有限公司提供了 2,040 万元的担保金额。</p> <p>（10）新能（香港）能源投资有限公司为 ENN LNG (Singapore) Pte Ltd 提供了 178,664 万元的担保金额。</p> <p>（11）新乡新奥清洁能源有限公司为新乡新奥燃气有限公司提供了 6,723 万元的担保金额。</p> <p>（12）蚌埠新奥燃气发展有限公司为蚌埠新奥燃气有限公司提供了 8,350 万元的担保金额。</p> <p>（13）瑞安市天然气有限公司为瑞安新奥燃气有限公司提供了 34,350 万元的担保金额。</p> <p>（14）石家庄新奥能源发展有限公司、石家庄市鹿泉区新奥燃气有限公司、正定新奥燃气有限公司为石家庄新奥燃气有限公司提供了 27,600 万元的担保金额。</p>

(15) 滦州新奥清洁能源有限公司为玉田新奥燃气有限公司提供了 843 万元的担保金额。

(16) 北京新奥新能源投资有限公司为龙游新奥新睿能能源发展有限公司提供了 2,880 万元的担保金额。

(17) 新乡县中能服热力有限公司为新乡县中能服恒新热力有限公司提供了 443 万元的担保金额。

(18) 桂林新奥燃气有限公司为桂林新奥燃气发展有限公司提供了 2,000 万元的担保金额。

(19) 兴化新奥燃气有限公司为兴化东方燃气有限公司提供了 3,000 万元的担保金额。

3.报告期末直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额 737,421 万元。具体为：

(1) 公司境外全资子公司 Enn Clean Energy International Investment Limited 于 2021 年 5 月 12 日发行 8 亿美元高级无抵押固息债券 (期末余额人民币 391,397 万元) ;公司提供跨境连带责任保证担保。该笔担保于 2020 年 7 月 21 日召开第九届董事会第十六次会议及 2020 年 8 月 7 日召开的 2020 年第二次临时股东大会审议通过。

(2) 公司为全资子公司新地能源工程技术有限公司提供了 9,530 万元的担保金额。

(3) 公司为全资子公司新奥新能(浙江)能源贸易有限公司提供了 134,000 万元的担保金额。

(4) 公司为全资子公司新奥(舟山)供应链管理有限公司提供了 50,000 万元的担保金额。

(5) 常州新奥燃气工程有限公司为常州新奥燃气发展有限公司提供了 21,500 万元的担保金额。

(6) 常州新奥燃气发展有限公司为常州新奥燃气工程有限公司提供了 3,000 万元的担保金额。

(7) 新乡新奥清洁能源有限公司为新乡新奥燃气有限公司提供了 6,723 万元的担保金额。

(8) 瑞安市天然气有限公司为瑞安新奥燃气有限公司提供了 34,350 万元的担保金额。

(9) 石家庄新奥能源发展有限公司、石家庄市鹿泉区新奥燃气有限公司、正定新奥燃气有限公司为石家庄新奥燃气有限公司提供了 27,600 万元的担保金额。

(10) 滦州新奥清洁能源有限公司为玉田新奥燃气有限公司提供了 843 万元的担保金额。

(11) 蚌埠新奥燃气发展有限公司为蚌埠新奥燃气有限公司提供了 8,350 万元的担保金额。

(12) 新奥(中国)燃气投资有限公司为大庆高新博源热电有限公司提供了 46,128 万元的担保金额。

(13) 新奥(中国)燃气投资有限公司为滦州新奥清洁能源有限公司提供了 4,000 万元的担保金额。

4.报告期末公司所属子公司金华新奥燃气有限公司对金华市高亚天然气有限公司提供 700 万元的担保金额。

5.报告期末公司为参股公司重庆龙冉能源科技有限公司按持股比例向重庆涪陵能源实业集团有

限公司提供 2,309 万元连带责任保证反担保。上述反担保事项已经公司第十届董事会第二十二次会议、2024 年第三次临时股东大会以及第十一届董事会第六次、2025 年第三次临时股东会审议通过。

6.报告期末公司所属子公司 ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD 对 Gas Shanghai Pte. Ltd.提供 1,989 万元担保金额。上述反担保事项已经公司第十届董事会第十八次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过。

7、公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）的主债务情况说明

（1）2024 年度公司参股公司重庆龙冉能源科技有限公司因置换贷款需要，计划融资不超过 1.3 亿元，由其大股东重庆涪陵能源实业集团有限公司提供全额担保，公司按持 14%持股比例提供反担保，截至报告期末，公司提供反担保的余额为 139 万元。

（2）2025 年度公司参股公司重庆龙冉能源科技有限公司因置换贷款需要，计划融资不超过 1.55 亿元，由其大股东重庆涪陵能源实业集团有限公司提供全额担保，公司按持 14%持股比例提供反担保，截至报告期末，公司提供反担保的余额为 2,170 万元。

（3）公司联营公司金华市高亚天然气有限公司因生产经营需要向中国农业银行金华分行申请流动资金贷款 2,000 万元，公司子公司金华新奥燃气有限公司按 35%持股比例提供担保，截至报告期末，金华新奥燃气有限公司提供担保的余额为 700 万元。

（4）公司参股公司 Gas Shanghai Pte. Ltd.作为投资主体，与沪东中华造船（集团）有限公司、中国船舶工业贸易有限公司组成的联合卖方签署一艘 LNG 船舶的造船合同，需向联合卖方承担船舶建造价款等相关款项的付款义务，就此义务，公司全资子公司 ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD 按 3%的持股比例提供非连带责任保证担保，此外，Gas Shanghai Pte. Ltd.与交银金融租赁有限责任公司子公司 Xiang T9 SGInternational Ship Lease Pte. Limited 签署该艘 LNG 船舶的融资租赁合同，ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD 按持有 3%的股权比例提供非连带责任保证担保并将持有的 3%股权质押给对方。截至报告期末，ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD 提供担保的余额为 1,989 万元。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	低风险	620	

其他情况

√适用 □不适用

公司于2024年12月10日召开第十届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于2025年度委托理财额度预计的议案》，同意公司及子公司在不影响正常经营资金需求及确保资金安全的前提下，使用单日最高余额上限为56亿元的临时闲置自有资金进行委托理财。2025年8月27日，公司召开第十一届董事会第二次会议，审议通过了《关于调整2025年度委托理财额度预计的议案》，将2025年度预计的委托理财单日最高余额由不超过56亿元调整至不超过80亿元。具体内容请详见2025年8月28日在上海证券交易所网站披露的《新奥天然气股份有限公司关于调整2025年度委托理财额度预计的公告》（公告编号：临2025-074）。报告期内，公司在以上董事会决议范围内合规进行自有资金委托理财，提高了闲置资金的使用效率和现金资产收益。

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况**(1). 委托贷款总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
短期	自有资金		800	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	账面余额	坏账准备
短期委贷	800	800
合计	800	800

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	257,004,005	8.30	0	0	0	-231,643,105	-231,643,105	25,360,900	0.82
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	257,004,005	8.30	0	0	0	-231,643,105	-231,643,105	25,360,900	0.82
其中：境内非国有法人持股	252,808,988	8.16	0	0	0	-252,808,988	-252,808,988	0	0.00
境内自然人持股	4,195,017	0.14	0	0	0	+21,165,883	+21,165,883	25,360,900	0.82
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	2,840,083,602	91.70	0	0	0	+231,643,105	+231,643,105	3,071,726,707	99.18
1、人民币普通股	2,840,083,602	91.70	0	0	0	+231,643,105	+231,643,105	3,071,726,707	99.18
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	3,097,087,607	100.00	0	0	0	0	0	3,097,087,607	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 为进一步建立、健全公司长效激励机制，公司推出2025年限制性股票激励计划。公司于2025年4月10日完成首次授予部分限制性股票的登记工作，首次授予的19,525,000股股票由无限售条件流通股变更为有限售条件流通股；公司于2025年11月28日完成预留授予部分限制性股票的登记工作，预留授予的4,833,400股股票由无限售条件流通股变更为有限售条件流通股。

(2) 公司以发行股份及支付现金相结合的方式购买新奥科技、新奥集团和新奥控股持有的新奥舟山90%股权，向新奥科技发行股份购买资产的新增股份252,808,988股于2022年8月16日

在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记手续。此部分股份已于2025年8月18日限售期届满并上市流通。

(3) 报告期内，公司2021年限制性股票激励计划首次授予及预留授予第四个解除限售期解除限售条件成就，首次授予的29名激励对象第四个解除限售期可解除限售的3,000,000股限制性股票已于2025年9月9日上市流通；预留授予的6名激励对象第四个解除限售期可解除限售的192,517股限制性股票已于2025年12月30日上市流通。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

公司2021年限制性股票激励计划首次授予的9名激励对象第四个解除限售期个人绩效评价结果为“不合格”，2名激励对象因离职已不符合激励对象条件，预留授予的2名激励对象第四个解除限售期个人绩效评价结果为“不合格”，合计1,002,500股由公司于2026年1月19日完成回购注销；公司2025年限制性股票激励计划首次授予的1名激励对象因离职已不符合激励对象条件，1名激励对象因工作岗位调整已不符合激励对象条件，合计300,000股由公司于2026年1月19日完成回购注销。综上，公司股份总数由3,097,087,607股变更为3,095,785,107股。

由于本次股份注销事项发生于报告期后至本年度报告披露日期间，故本章节所列示报告期内股份变动情况及说明均未包含此次注销股份情况。

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2025年限制性股票激励对象	0	0	24,358,400	24,358,400	股权激励限售	/
新奥科技发展有限公司	252,808,988	252,808,988	0	0	发行股份购买资产，锁定期36个月	2025年8月18日
2021年限制性股票激励对象	4,195,017	3,000,000 192,517	0	1,002,500	股权激励限售	2025年9月9日 2025年12月30日
合计	257,004,005	256,001,505	24,358,400	25,360,900	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	19,171
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	23,796
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED	0	1,370,626,680	44.26	0	无	0	境外法人
新奥控股投资股份有限公司	0	374,737,451	12.10	0	质押	159,950,000	境内非国有法人
新奥科技发展有限公司	0	308,808,988	9.97	0	质押	155,100,000	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	19,379,932	137,372,613	4.44	0	无	0	其他
廊坊合源投资中心(有限合伙)	0	98,360,656	3.18	0	质押	63,840,000	其他
河北威远集团有限公司	0	89,004,283	2.87	0	质押	52,510,000	境内非国有法人
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	73,460,983	88,403,972	2.85	0	无	0	其他
全国社保基金—零六组合	-5,701,775	56,832,515	1.84	0	无	0	其他
弘创（深圳）投资中心（有限合伙）	-20,329,592	49,621,608	1.60	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司—华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	25,008,997	25,008,997	0.81	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			

		种类	数量
ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED	1,370,626,680	人民币普通股	1,370,626,680
新奥控股投资股份有限公司	374,737,451	人民币普通股	374,737,451
新奥科技发展有限公司	308,808,988	人民币普通股	308,808,988
香港中央结算有限公司	137,372,613	人民币普通股	137,372,613
廊坊合源投资中心（有限合伙）	98,360,656	人民币普通股	98,360,656
河北威远集团有限公司	89,004,283	人民币普通股	89,004,283
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	88,403,972	人民币普通股	88,403,972
全国社保基金一零六组合	56,832,515	人民币普通股	56,832,515
弘创（深圳）投资中心（有限合伙）	49,621,608	人民币普通股	49,621,608
中国建设银行股份有限公司－华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	25,008,997	人民币普通股	25,008,997
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED（中文名称“新奥集团国际投资有限公司”）、新奥控股、新奥科技、廊坊合源投资中心（有限合伙）、河北威远集团有限公司均为公司实际控制人王玉锁先生控制的企业。 2、王玉锁、赵宝菊夫妇与新奥控股于 2018 年 11 月 30 日签署《关于 ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED（新奥集团国际投资有限公司）之股权托管协议》，王玉锁先生、赵宝菊女士分别将其持有的新奥国际全部股权（包括对应的权利和权益）委托给新奥控股管理，托管期限至 2040 年 12 月 31 日。 3、公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	蒋承宏	1,875,000	注 1	0	股权激励
2	张宇迎	1,375,000	注 1	0	股权激励
3	于建潮	1,050,000	注 1	0	股权激励
4	宫罗建	750000	注 1	0	股权激励
5	苏莉	675000	注 1	0	股权激励

6	黄炜元	650000	注 1	0	股权激励
7	王博涵	600000	注 1	0	股权激励
8	姜杨	550000	注 1	0	股权激励
9	孙典飞	550000	注 1	0	股权激励
10	宗波	500000	注 1	0	股权激励
10	张晓阳	500000	注 1	0	股权激励
10	林燕	500000	注 1	0	股权激励
10	朱海	500000	注 1	0	股权激励
10	卢雪松	500000	注 1	0	股权激励
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

注 1: 公司 2025 年授予的限制性股票须按《新奥股份 2025 年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定进行分批解锁。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED
单位负责人或法定代表人	王玉锁、赵宝菊
成立日期	2000 年 7 月 18 日
主要经营业务	投资控股
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有 Santos Limited（澳大利亚证券交易所上市公司，股票代码：STO.AX）合计 79,764,317 股股票，持股比例为 2.46 %。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	王玉锁
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	新奥集团董事局主席、新奥股份董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	1、新奥能源控股有限公司 上市地点：香港联合交易所 证券简称：新奥能源 证券代码：02688 成立日期：2000 年 2 月 7 日 2、新智认知数字科技股份有限公司 上市地点：上海证券交易所 证券简称：新智认知 证券代码：603869 法定代表人：史玉江 成立日期：1986 年 5 月 10 日 3、西藏旅游股份有限公司 上市地点：上海证券交易所 证券简称：西藏旅游 证券代码：600749 法定代表人：胡晓菲 成立日期：1996 年 6 月 27 日

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

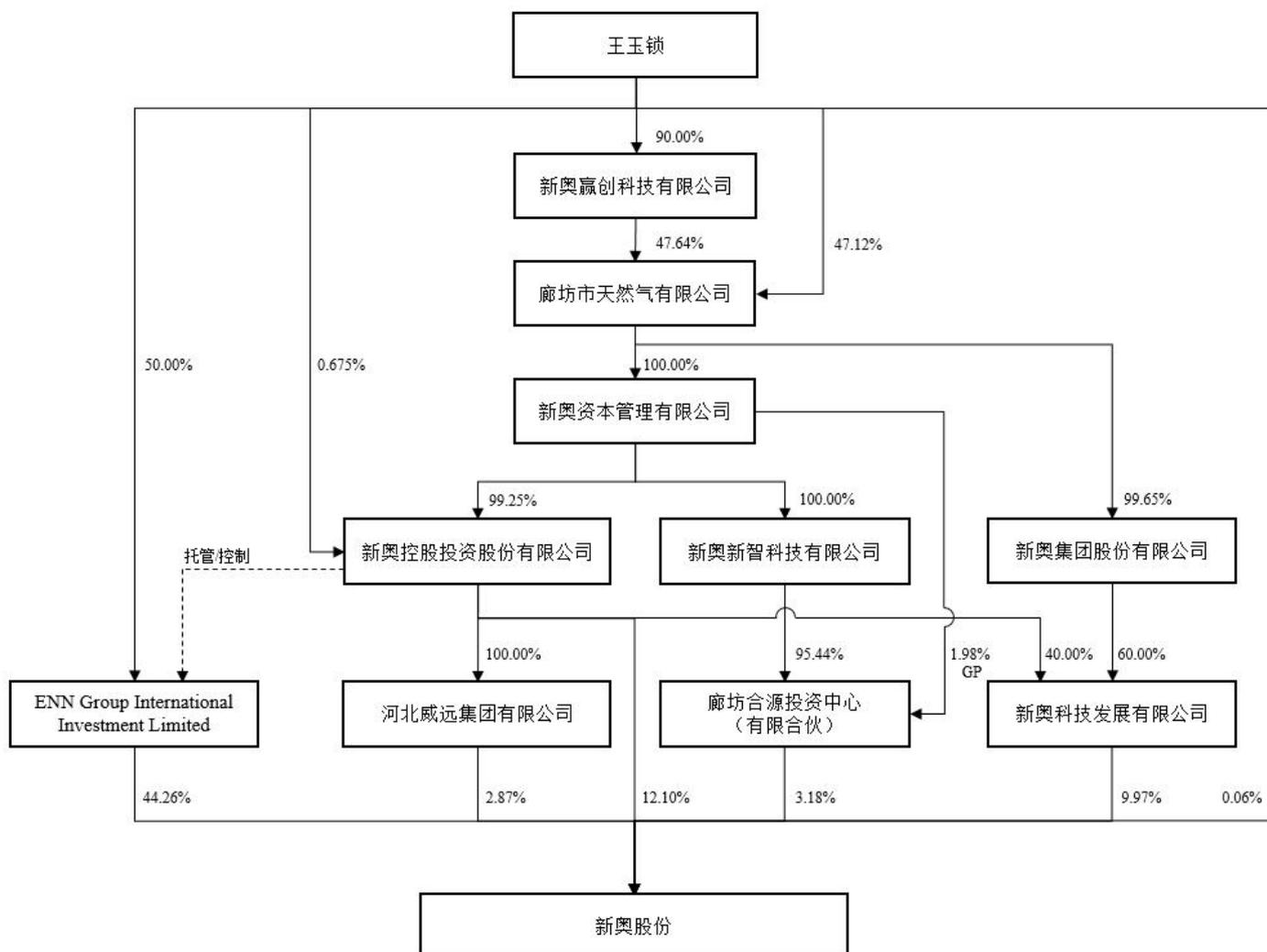
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
新奥控股投资股份有限公司	王玉锁	2000年1月13日	91131001721660105E	800,000	对城市基础设施建设、能源开发、市政工程建设、旅游、饮食、电子机械制造、化工、建材制造等行业的投资、信息技术咨询服务；销售工程设备、工程材料、化工设备、环保设备、钢材、电线电缆、仪器仪表、电子产品、电工器材、照明电器、建筑材料、五金材料、装修材料、管件管材、门窗、办公设备、燃料油、润滑油、柴油、化工原料及产品（化学危险品及易燃易爆化学品除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
情况说明	截至2025年12月31日，新奥控股持有374,737,451股公司股份，持股比例为12.10%。				

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：万元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
新奥天然气股份有限公司 2023 年度第一期绿色中期票据	23 新奥天然气 GN001	132380028	2023 年 4 月 25 日	2023 年 4 月 26 日	2026 年 4 月 26 日	50,000	3.30	本期中期票据按年付息, 到期一次还本	全国银行间债券市场		竞价、报价、询价和协议交易	否
新奥天然气股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据	24 新奥天然气 GN001	132480026	2024 年 3 月 20 日	2024 年 3 月 22 日	2027 年 3 月 22 日	100,000	2.65	本期中期票据按年付息, 到期一次还本	全国银行间债券市场		竞价、报价、询价和协议交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
新奥天然气股份有限公司 2023 年度第一期绿色中期票据	公司就已发行债券 23 新奥天然气 GN001 于 2025 年 4 月 26 日支付 2024 年 4 月 26 日至 2025 年 4 月 25 日期间的利息 1,650 万元。
新奥天然气股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据	公司已发行债券 24 新奥天然气 GN001 于 2025 年 3 月 22 日支付 2024 年 3 月 22 日至 2025 年 3 月 21 日期间的利息 2,650 万元。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	不适用	荀雅梅	010-66592749
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	贾元翔	010-66635912
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号	不适用	杜红辉	0311-89915622
中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	不适用	郑亚荣、胡潇	010-68857446
北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街甲 17 号首层	不适用	李雪婷	18301664651
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号	不适用	常一尧	010-63639516
招商银行股份有限公司	深圳市福田区深南大道 7088 号招商银行大厦	不适用	缪建民	0755-88026559
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	不适用	金波、葛兴	010-66428877
中诚信绿金科技（北京）有限公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 4 层 50532	不适用	刘成浩	010-66428855
中喜会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区崇文门外大街 11 号 11 层 1101 室	张增刚、邓海伏	邓海伏	010-67085873
北京国枫律师事务所	北京市建国门内大街 26 号新闻大厦 7 层	不适用	张莹、梁静	010-88004488

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户 运作情况（如有）	募集资金违规使用的 整改情况（如有）	是否与募集说明书 承诺的用途、使用计 划及其他约定一致
新奥天然气股份有 限公司 2023 年度第	50,000	50,000		不适用	不适用	是

一期绿色中期票据						
新奥天然气股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据	100,000	100,000		不适用	不适用	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	440,655	371,071	18.75	
流动比率	0.75	0.85	-11.76	
速动比率	0.71	0.79	-10.13	
资产负债率 (%)	53.21	54.30	-2.01	
EBITDA 全部债务比	0.51	0.58	-12.07	
利息保障倍数	12.51	10.96	14.14	
现金利息保障倍数	16.94	15.41	9.93	
EBITDA 利息保障倍数	17.03	14.31	19.01	
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	0.00	
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	0.00	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

中喜财审 2026S00727 号

新奥天然气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了新奥天然气股份有限公司（以下简称“新奥股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了新奥股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则对公众利益实体财务报表审计的独立性要求和注册会计师职业道德守则，我们独立于新奥股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

新奥股份 2025 年度实现营业总收入为人民币 1,315.07 亿元，详见财务报表附注三之 31、收入及附注五之 55、56、57，新奥股份的收入主要来自于天然气零售、天然气批发、平台交易气、工程建设与安装、泛能业务、智家业务、能源生产、基础设施运营等。由于营业收入是新奥股份的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标而操作收入确认的固有风险，所以我们在新奥股份收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对于新奥股份收入的确认所实施的审计程序主要包括：

（1）我们了解、评估了新奥股份管理层销售流程的关键内部控制的设计，并测试了关键控制执行的有效性；

（2）我们通过抽样检查销售合同及与管理层访谈，识别与收入确认相关的关键合同条款及履约义务并进行核实，以评价新奥股份收入确认政策是否符合企业会计准则的要求，且得到一贯执行；

（3）我们结合业务类型对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断本期销售收入和毛利率变动的合理性；

(4) 从本年度确认收入的明细中选取样本，检查与营业收入确认相关的支持性文件，包括合同、订单、销售发票、抄表缴费通知单、结算对账单、客户签收单、竣工报告等，且检查根据履约进度确认的工程收入计算的准确性；

(5) 结合应收账款审计，选择主要客户函证其销售收入及应收账款余额，以检查收入的真实性；

(6) 对资产负债表日前后记录的销售收入执行截止性测试，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

四、其他信息

新奥股份管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

新奥股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估新奥股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算新奥股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督新奥股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据合并财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、

故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对新奥股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意合并财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致新奥股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就新奥股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：祁卫红

（项目合伙人）

中国 北京

中国注册会计师：王彦茹

二零二六年三月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：新奥天然气股份有限公司

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
----	----	-------------	-------------

流动资产：			
货币资金	七-1	1,578,135	1,343,522
结算备付金			
拆出资金	七-2	395,530	325,369
交易性金融资产	七-3	620	
衍生金融资产	七-4	28,906	27,214
应收票据	七-5	15,887	28,223
应收账款	七-6	483,967	636,629
应收款项融资	七-8	79,241	67,638
预付款项	七-9	367,959	366,106
发放贷款和垫款	七-10	1,470	2,842
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七-11	128,701	127,833
其中：应收利息			
应收股利	七-11	9,204	13,047
买入返售金融资产			
存货	七-12	245,574	232,524
其中：数据资源			
合同资产	七-7	198,449	210,858
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七-14	50,770	
其他流动资产	七-15	317,614	303,517
流动资产合计		3,892,823	3,672,275
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七-18	132,349	5,940
长期股权投资	七-19	804,344	779,433
其他权益工具投资	七-20	26,160	25,338
其他非流动金融资产	七-21	398,200	460,220
投资性房地产	七-22	23,138	24,640
固定资产	七-23	6,350,852	6,418,054
在建工程	七-24	586,459	557,531
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七-27	39,887	61,293
无形资产	七-28	733,008	773,885
其中：数据资源			
开发支出	七-29	38,446	36,687
其中：数据资源			
商誉	七-30	52,622	54,536
长期待摊费用	七-31	109,914	101,163
递延所得税资产	七-32	317,382	262,791
其他非流动资产	七-33	22,846	14,964
非流动资产合计		9,635,607	9,576,475

资产总计		13,528,430	13,248,750
流动负债：			
短期借款	七-35	1,202,710	924,025
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七-37	38,669	93,968
应付票据	七-38	59,994	78,034
应付账款	七-39	942,782	1,008,617
预收款项			
合同负债	七-41	1,429,062	1,449,375
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放	七-42	39,514	20,258
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七-43	115,843	114,382
应交税费	七-44	183,210	197,138
其他应付款	七-45	229,581	187,746
其中：应付利息			
应付股利	七-45	66,243	33,279
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七-47	806,260	138,924
其他流动负债	七-48	125,633	124,850
流动负债合计		5,173,258	4,337,317
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七-49	517,968	759,508
应付债券	七-50	812,367	1,279,434
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七-51	26,785	40,119
长期应付款	七-52	6,630	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七-55	113,949	113,656
递延所得税负债	七-32	283,475	307,115
其他非流动负债	七-56	264,271	357,240
非流动负债合计		2,025,445	2,857,072
负债合计		7,198,703	7,194,389
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七-57	309,709	309,709
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七-59	17,866	12,180
减：库存股	七-60	23,454	48,212

其他综合收益	七-61	39,558	8,794
专项储备	七-62	4,994	5,390
盈余公积	七-63	62,620	49,843
一般风险准备	七-64	20,824	19,676
未分配利润	七-65	2,032,581	1,989,346
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		2,464,698	2,346,726
少数股东权益		3,865,029	3,707,635
所有者权益(或股东权益) 合计		6,329,727	6,054,361
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		13,528,430	13,248,750

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：新奥天然气股份有限公司

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		60,047	27,329
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九-1	5,698	2,468
应收款项融资			
预付款项		2,925	9
其他应收款	十九-2	753,200	1,388,599
其中：应收利息			
应收股利		684,720	347,323
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		77	279
流动资产合计		821,947	1,418,684
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		54,407	52,715
长期股权投资	十九-3	1,507,437	1,115,279
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		122	154
在建工程			

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		199	436
无形资产		2,209	2,549
其中：数据资源			
开发支出		281	288
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,564,655	1,171,421
资产总计		2,386,602	2,590,105
流动负债：			
短期借款		20,082	1,009
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		340,000	198,000
应付账款		1,430	875
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		230	236
应交税费		504	15,085
其他应付款		183,095	592,183
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		70,826	436
其他流动负债			
流动负债合计		616,167	807,824
非流动负债：			
长期借款			19,500
应付债券		101,955	152,945
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			226
长期应付款		252,461	248,583
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			81,390
非流动负债合计		354,416	502,644
负债合计		970,583	1,310,468
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		309,709	309,709
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		434,961	446,872
减：库存股		23,454	48,212
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		177,536	127,783
未分配利润		517,267	443,485
所有者权益（或股东权益）合计		1,416,019	1,279,637
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,386,602	2,590,105

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		13,150,669	13,591,010
其中：营业收入	七-66	13,145,677	13,583,649
利息收入	七-67	4,992	7,361
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,025,308	12,474,126
其中：营业成本	七-66	11,316,100	11,691,167
利息支出	七-67	1,350	1,201
手续费及佣金支出	七-68	118	174
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七-69	39,625	39,951
销售费用	七-70	155,535	151,187
管理费用	七-71	403,406	395,771
研发费用	七-72	61,207	82,600
财务费用	七-73	47,967	112,075
其中：利息费用		88,785	112,494
利息收入		35,629	39,177
加：其他收益	七-74	35,630	63,728
投资收益（损失以“-”号填列）	七-75	148,937	184,377
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		58,899	57,736
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）	七-76	15	-10
净敞口套期收益（损失以“-”			

号填列)			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七-78	-24,457	-35,213
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七-79	-50,347	-42,300
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七-80	-46,815	-29,961
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七-81	-6,556	-7,013
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,181,768	1,250,492
加：营业外收入	七-82	10,012	30,514
减：营业外支出	七-83	20,709	17,410
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,171,071	1,263,596
减：所得税费用	七-84	172,610	269,216
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		998,461	994,380
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		967,746	973,043
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		30,715	21,337
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		468,132	449,318
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		530,329	545,062
六、其他综合收益的税后净额		21,681	-116,171
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		30,764	-124,929
1.不能重分类进损益的其他综合收益		187	91
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		187	91
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		30,577	-125,020
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		50,677	-136,779
（6）外币财务报表折算差额		-20,111	11,744

(7) 其他		11	15
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-9,083	8,758
七、综合收益总额		1,020,142	878,209
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		498,896	324,389
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		521,246	553,820
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.52	1.46
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.52	1.46

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

母公司利润表

2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九-4	86	301
减：营业成本	十九-4	22	4
税金及附加		73	104
销售费用			
管理费用		10,600	4,190
研发费用			6
财务费用		-5,484	13,139
其中：利息费用		11,724	14,239
利息收入		17,690	5,920
加：其他收益		43	534
投资收益（损失以“-”号填列）	十九-5	488,856	279,387
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-292	-408
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-9	32
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		8	260
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		483,773	263,071
加：营业外收入		1	501
减：营业外支出		32	308
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		483,742	263,264
减：所得税费用		-13,789	3,321

四、净利润（净亏损以“－”号填列）		497,531	259,943
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		497,531	259,943
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		497,531	259,943
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		16,818,233	16,931,157
客户存款和同业存放款项净增加额		19,257	2,594
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			

保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		3,524	5,985
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
客户贷款及垫款净减少额		19,763	538
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		51,659	46,963
收到其他与经营活动有关的现金	七-86	124,016	157,686
经营活动现金流入小计		17,036,452	17,144,923
购买商品、接受劳务支付的现金		14,391,358	14,396,355
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		600,150	631,540
支付的各项税费		451,387	518,668
支付其他与经营活动有关的现金	七-86	166,906	182,144
经营活动现金流出小计		15,609,801	15,728,707
经营活动产生的现金流量净额		1,426,651	1,416,216
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七-86	3,946,603	3,101,680
取得投资收益收到的现金	七-86	98,049	136,832
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,807	25,731
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,752	1,399
收到其他与投资活动有关的现金	七-86	120,374	16,659
投资活动现金流入小计		4,183,585	3,282,301
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		823,786	837,379
投资支付的现金	七-86	3,904,077	3,094,043
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		22,314	325
支付其他与投资活动有关的现金	七-86	29,746	41,115

投资活动现金流出小计		4,779,923	3,972,862
投资活动产生的现金流量净额		-596,338	-690,561
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		44,481	12,168
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		18,956	12,150
取得借款收到的现金		1,923,019	2,135,971
收到其他与筹资活动有关的现金	七-86	895,627	410,165
筹资活动现金流入小计		2,863,127	2,558,304
偿还债务支付的现金		2,032,112	2,586,444
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		770,061	677,271
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		289,204	274,937
支付其他与筹资活动有关的现金	七-86	557,486	366,595
筹资活动现金流出小计		3,359,659	3,630,310
筹资活动产生的现金流量净额		-496,532	-1,072,006
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-13,469	5,097
五、现金及现金等价物净增加额		320,312	-341,254
加：期初现金及现金等价物余额		1,536,422	1,877,676
六、期末现金及现金等价物余额		1,856,734	1,536,422

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		108	146
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		34,675	30,346
经营活动现金流入小计		34,783	30,492
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		186	252
支付的各项税费		1,965	13,194
支付其他与经营活动有关的现金		7,950	7,592
经营活动现金流出小计		10,101	21,038

经营活动产生的现金流量净额		24,682	9,454
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		80,000	180,000
取得投资收益收到的现金		70,397	55,860
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			715
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		150,397	236,575
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		33	121
投资支付的现金		470,162	180,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			63
投资活动现金流出小计		470,195	180,184
投资活动产生的现金流量净额		-319,798	56,391
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		23,262	
取得借款收到的现金		249,000	429,760
收到其他与筹资活动有关的现金		2,405,681	2,159,237
筹资活动现金流入小计		2,677,943	2,588,997
偿还债务支付的现金		230,200	405,650
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		379,881	293,362
支付其他与筹资活动有关的现金		1,737,284	2,221,089
筹资活动现金流出小计		2,347,365	2,920,101
筹资活动产生的现金流量净额		330,578	-331,104
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		32	-3,994
五、现金及现金等价物净增加额		35,494	-269,253
加：期初现金及现金等价物余额		24,490	293,743
六、期末现金及现金等价物余额		59,984	24,490

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	309,709				12,180	48,212	8,794	5,390	49,843	19,676	1,989,346		2,346,726	3,707,635	6,054,361
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	309,709				12,180	48,212	8,794	5,390	49,843	19,676	1,989,346		2,346,726	3,707,635	6,054,361
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					5,686	-24,758	30,764	-396	12,777	1,148	43,235		117,972	157,394	275,366
（一）综合收益总额							30,764				468,132		498,896	521,246	1,020,142
（二）所有者投入和减少资本					5,686	-24,758			-36,976				-6,532	-39,691	-46,223
1. 所有者投入的普通股														15,299	15,299
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,750	-24,758			-20,661				12,847		12,847
4. 其他					-3,064				-16,315				-19,379	-54,990	-74,369
（三）利润分配									49,753	1,148	-424,897		-373,996	-324,280	-698,276
1. 提取盈余公积									49,753		-49,753				
2. 提取一般风险准备										1,148	-1,148				

新奥天然气股份有限公司2025 年年度报告

3. 对所有者（或股东）的分配												-373,996		-373,996	-324,280	-698,276
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他																
四、本期期末余额	309,709				17,866	23,454	39,558	4,994	62,620	20,824	2,032,581			2,464,698	3,865,029	6,329,727

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	309,840				15,160	15,755	133,723	4,771	51,590	18,852	1,847,301		2,365,482	3,488,183	5,853,665	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																

新奥天然气股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	309,840				15,160	15,755	133,723	4,771	51,590	18,852	1,847,301		2,365,482	3,488,183	5,853,665
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)	-131				-2,980	32,457	-124,929	619	-1,747	824	142,045		-18,756	219,452	200,696
(一)综合收益总额							-124,929				449,318		324,389	553,820	878,209
(二)所有者投入和减少资本	-131				-2,980	32,457			-27,741				-63,309	-40,848	-104,157
1.所有者投入的普通股	-131				-658	-789								24,942	24,942
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					1,242	-2,776							4,018		4,018
4.其他					-3,564	36,022			-27,741				-67,327	-65,790	-133,117
(三)利润分配									25,994	824	-307,273		-280,455	-293,502	-573,957
1.提取盈余公积									25,994		-25,994				
2.提取一般风险准备										824	-824				
3.对所有者(或股东)的分配											-280,455		-280,455	-293,502	-573,957
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
(五)专项储备								619					619	-18	601
1.本期提取								8,736					8,736	2,346	11,082

2. 本期使用							8,117					8,117	2,364	10,481
(六) 其他														
四、本期期末余额	309,709			12,180	48,212	8,794	5,390	49,843	19,676	1,989,346		2,346,726	3,707,635	6,054,361

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	309,709				446,872	48,212			127,783	443,485	1,279,637
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	309,709				446,872	48,212			127,783	443,485	1,279,637
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-11,911	-24,758			49,753	73,782	136,382
（一）综合收益总额										497,531	497,531
（二）所有者投入和减少资本					-11,911	-24,758					12,847
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-11,911	-24,758					12,847
4. 其他											
（三）利润分配									49,753	-423,749	-373,996
1. 提取盈余公积									49,753	-49,753	
2. 对所有者（或股东）的分配										-373,996	-373,996
3. 其他											

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	309,709				434,961	23,454			177,536	517,267	1,416,019

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	309,840				446,288	15,755			101,789	489,991	1,332,153
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	309,840				446,288	15,755			101,789	489,991	1,332,153
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-131				584	32,457			25,994	-46,506	-52,516
(一) 综合收益总额										259,943	259,943
(二) 所有者投入和减少资本	-131				584	32,457					-32,004
1. 所有者投入的普通股	-131				-658	-789					
2. 其他权益工具持有者投入											

新奥天然气股份有限公司2025年年度报告

资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,242	-2,776					4,018
4. 其他						36,022					-36,022
(三) 利润分配								25,994	-306,449		-280,455
1. 提取盈余公积								25,994	-25,994		
2. 对所有者(或股东)的分配									-280,455		-280,455
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	309,709				446,872	48,212		127,783	443,485		1,279,637

公司负责人：蒋承宏

主管会计工作负责人：梁宏玉

会计机构负责人：程志岩

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

新奥天然气股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”或“新奥股份”）于1992年7月经河北省体改委以冀体改委（1992）1号文和40号文批准设立，原名河北威远实业股份有限公司。1993年12月经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）证监发审字（1993）52号文复审通过，向社会公开发行人民币普通股票2,000万股，于1994年1月3日在上海证券交易所挂牌交易，股票代码600803。1999年3月改为河北威远生物化工股份有限公司，并更换了企业法人营业执照，注册号为：1300001000524。同年10月18日，经中国证券监督管理委员会证监字[1999]117号文批准，公司以1998年度末的股本总额为基数实施配股，配股后总股本为11,822.17万元，其中：国有法人股5,212.57万元，社会公众股6,609.60万元。国有法人股由河北威远集团有限公司持有。

2004年5月12日，国务院国有资产监督管理委员会以国资产权[2004]365号文件批复同意公司控股股东河北威远集团有限公司产权变动方案及公司国有股权性质变更，新奥集团股份有限公司及石家庄新奥投资有限公司通过整体收购河北威远集团有限公司而构成公司实际控制人变动。2004年12月28日，中国证券监督管理委员会以证监公司字[2004]116号文件批复同意豁免新奥集团股份有限公司、石家庄新奥投资有限公司因收购河北威远集团有限公司股权而控制5,212.57万股公司股份而应履行的要约收购义务。新奥集团股份有限公司因收购河北威远集团有限公司80%股权而成为河北威远生物化工股份有限公司的间接控股股东。

2006年4月4日，公司股权分置改革相关股东会议审议通过《河北威远生物化工股份有限公司股权分置改革方案》，非流通股股东河北威远集团有限公司为其持有的非流通股获得流通权向流通股股东每10股送2.5股，送出股份总数16,524,000股。方案实施后，公司总股本不变。

2006年5月30日，公司2005年度股东大会审议通过《2005年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，公司以2005年末总股本为基数，向全体股东每10股转增10股，共转增118,221,713股。方案实施后，公司总股本变更为236,443,426股。

2010年12月27日，中国证券监督管理委员会向公司下发证监许可[2010]1911号批复文件，同意河北威远生物化工股份有限公司向新奥控股投资有限公司（简称“新奥控股”）合计发行75,388,977股股份用于购买其持有的新能（张家港）能源有限公司75%的股权和新能（蚌埠）能源有限公司100%的股权。公司于2011年1月6日办理完成新增股东的证券登记变更手续，1月28日办理完成新奥控股投资有限公司增资的工商变更登记手续，公司股本总数变更为311,832,403股。

根据 2012 年第二次临时股东大会决议及中国证券监督管理委员会证监许可(2013)211 号《关于核准河北威远生物化工股份有限公司向新奥控股投资有限公司等发行股份购买资产的批复》核准,公司向新奥控股投资有限公司非公开发行股份 229,872,495 股、向北京新奥建银能源发展股权投资基金(有限合伙)(简称“新奥基金”)发行股份 98,360,656 股、向廊坊合源投资中心(有限合伙)(简称“合源投资”)发行股份 78,688,525 股、向涛石能源股权投资基金(上海)合伙企业(有限合伙)(简称“涛石基金”)发行股份 100,182,149 股、向深圳市平安创新资本投资有限公司(简称“平安资本”)发行股份 63,752,277 股、向联想控股有限公司(简称“联想控股”)发行股份 19,672,131 股、向泛海能源投资股份有限公司(简称“泛海投资”)发行股份 19,672,131 股,用于收购七家公司合计持有的新能矿业有限公司(简称“新能矿业”)100%的股权并通过新能矿业间接获得新能能源有限公司 75%的股权。2013 年 7 月 4 日公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成股权登记变更手续。2013 年 8 月 12 日办理完成新奥控股、新奥基金、合源投资、涛石基金、平安资本、联想控股、泛海投资向公司合计增资 610,200,364 元的工商变更登记手续,公司股本变更为 922,032,767 股。

根据 2012 年第二次临时股东大会决议及中国证券监督管理委员会证监许可(2013)211 号《关于核准河北威远生物化工股份有限公司向新奥控股投资有限公司等发行股份购买资产的批复》的核准,公司于 2013 年 12 月 26 日非公开发行人民币普通股(A 股)合计 63,752,276 股,每股面值人民币 1 元,每股发行价人民币 10.98 元。2013 年 12 月 31 日完成非公开发行股份的股权登记变更手续及注册资本的工商变更登记手续,股本变更为 985,785,043 股。

经 2014 年第二次临时股东大会审议通过,2014 年 12 月 24 日公司名称变更为“新奥生态控股股份有限公司”,取得石家庄市工商行政管理局换发的新《企业法人营业执照》。经上海证券交易所核准,公司证券简称自 2015 年 1 月 16 日起由“威远生化”变更为“新奥股份”,证券代码保持不变。

根据公司 2017 年 4 月 17 日召开的第八届董事会第八次会议和 2017 年 5 月 3 日召开的 2017 年第三次临时股东大会以及 2017 年 8 月 2 日召开的第八届董事会第十三次会议审议通过的《关于公司 2017 年度配股公开发行证券方案的议案》和《关于调整公司 2017 年度配股公开发行证券方案的议案》,2017 年 8 月 30 日,公司第八届董事会第十五次会议审议通过了《关于确定公司配股比例的议案》。2018 年 1 月 19 日公司收到中国证监会出具的《关于核准新奥生态控股股份有限公司配股的批复》(证监许可[2018]115 号)核准文件。本次配股以股权登记日 2018 年 2 月 1 日上海证券交易所收市后新奥股份股本总数 985,785,043 股为基数,按每 10 股配 2.5 股的比例向全体股东配售,配股价格 9.33 元/股。截至 2018 年 2 月 12 日止,全部无限售条件的流通股股东实际认购人民币普通股 243,570,740 股,公司实际收到配股认购款为人民币 2,272,515,004.20 元,扣除各项发行费用人民币 33,684,570.74 元(含税),实际募集资金净额为人民币 2,238,830,433.46

元，其中：计入股本人民币 243,570,740.00 元，计入资本公积人民币 1,997,166,367.26 元。同时公司注册资本变更为人民币 1,229,355,783.00 元。

根据公司第九届董事会第四次会议审议通过的《关于公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并配套募集资金方案的议案》、第九届董事会第八次会议审议通过的《关于修订公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案》、中国证券监督管理委员会出具的《关于核准新奥生态控股股份有限公司向 ENN Group International Investment Limited(新奥集团国际投资有限公司)发行股份购买资产并募集配套资金的批复》(证监许可(2020)806号)的核准文件和公司《关于2019年年度权益分派实施后调整发行股份购买资产发行价格及发行数量的公告》的规定，公司向新奥国际发行 1,370,626,680 股人民币普通股(A股)购买资产。公司申请增加注册资本 1,370,626,680.00 元，由新奥国际以其持有的新奥能源相应股权出资认购。变更后的注册资本为人民币 2,599,982,463.00 元。

经 2020 年第四次临时股东大会审议通过，2020 年 12 月 2 日公司名称变更为“新奥天然气股份有限公司”，取得石家庄市市场监管局换发的新《营业执照》。

根据公司 2019 年 9 月 9 日召开的第九届董事会第四次会议决议、2019 年 11 月 21 日召开的第九届董事会第八次会议决议、2019 年 12 月 9 日召开的 2019 年第六次临时股东大会决议、2020 年 3 月 12 日召开的第九届董事会第十一次会议决议及 2020 年 3 月 30 日召开的 2020 年第一次临时股东大会会议决议和中国证券监督管理委员会出具《关于核准新奥生态控股股份有限公司向 ENN Group International Investment Limited(新奥集团国际投资有限公司)发行股份购买资产并募集配套资金的批复》(证监许可(2020)806号)的核准，公司采用非公开发行方式向特定对象发行人民币普通股(A股) 245,871,156.00 股，每股面值为人民币 1.00 元，发行价格为 12.50 元/股，募集资金总额为人民币 3,073,389,450.00 元，扣除发行费用人民币 45,029,544.86 元(不含税)后，实际募集资金净额为人民币 3,028,359,905.14 元。公司以本次非公开发行股票所募集资金中的 245,871,156.00 元用于增加注册资本，其余部分扣除发行费用作为发行溢价增加公司资本公积。变更后的注册资本为人民币 2,845,853,619.00 元。

根据公司第九届董事会第四十四次会议审议通过的《关于公司发行股份及支付现金购买资产暨关联交易方案的议案》、中国证券监督管理委员会出具的《关于核准新奥天然气股份有限公司向新奥科技发展有限公司发行股份购买资产的批复》(证监许可(2022)1660号)的核准文件和公司《关于 2021 年年度权益分派实施后调整发行股份及支付现金购买资产暨关联交易股份发行价格和发行数量的公告》的规定，公司向新奥科技发展有限公司(以下简称“新奥科技”)发行 252,808,988 股人民币普通股(A股)购买资产。公司申请增加注册资本 252,808,988.00 元，由新奥科技以其持有的新奥(舟山)液化天然气有限公司(以下简称“新奥舟山”)45%股权出资认购。变更后的注册资本为人民币 3,098,662,607.00 元。

根据公司第九届董事会第四十七次会议、第九届监事会第二十六次会议、2022 年第三次临时股东大会审议通过的《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》以及公司第十届董事会第五次会议、第十届监事会第四次会议、2022 年第六次临时股东大会审议通过的《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，2023 年 2 月 24 日回购注销限制性股票 265,000 股，变更后的注册资本为人民币 3,098,397,607.00 元，股本人民币 3,098,397,607.00 元。

根据公司第十届董事会第十二次会议、第十届监事会第十次会议以及 2024 年第一次临时股东大会审议通过的《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，2024 年 7 月 12 日回购注销限制性股票 782,500 股，变更后的注册资本为人民币 3,097,615,107.00 元，股本人民币 3,097,615,107.00 元。

根据公司第十届董事会第十六次会议、第十届监事会第十三次会议以及 2023 年年度股东大会审议通过的《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，2024 年 9 月 24 日回购注销限制性股票 527,500 股，变更后的注册资本为人民币 3,097,087,607.00 元，股本人民币 3,097,087,607.00 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本人民币 3,097,087,607.00 元；法定代表人：蒋承宏；公司注册地：河北省石家庄市和平东路 383 号；公司总部地址：河北省廊坊市开发区华祥路 118 号 B 座。

本公司及子公司主要经营活动包括：以天然气为主的清洁能源销售、泛能业务、工程建设与安装、能源生产、天然气基础设施运营以及相关智家服务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 修订）的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

适用 不适用

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本公司会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具、投资性房地产以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销以及收入确认政策，具体会计政策参见附注五、21、附注五、26 和附注五、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以12个月为一个经营周期。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外部分子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	预算金额 10,000 万元以上
账龄超过 1 年的重要其他应付款	其他应付款期末账面价值的 1%以上
重要的非全资子公司	利润贡献 10%以上
重要的资本化研发项目	预算金额 10,000 万元以上
重要的投资活动相关的现金	100,000 万元以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并：参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。公司在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，均按合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中在被合并方的账面价值计量。公司在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，自所发行权益性证券的发行收入中扣减，在权益性工具发行有溢价的情况下，自溢价收入中扣除，在权益性证券发行无溢价或溢价金额不足以扣减的情况下，应当冲减盈余公积和未分配利润。

(2) 非同一控制下企业合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

被购买方可辨认净资产公允价值，是指合并中取得的被购买方可辨认资产的公允价值减去负债及或有负债公允价值后的余额；企业合并发生当期的期末，因合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，购买方以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。所称相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流量等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（3）合并抵销中的特殊考虑

因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下单独列示“其他综合收益”。

④外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，按照预期有权收取的对价金额进行初始计量。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

(1) 金融资产的分类与计量

金融资产在初始确认时以公允价值计量。初始确认后，本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

债务工具

以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。

该类金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。本公司此类金融资产包括货币资金、拆出资金、发放贷款及垫款、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

本公司对分类为以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：a) 该金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入；b) 若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。本公司此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

本公司以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

权益工具投资

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，于初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。

进行指定后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

(2) 金融工具减值

本公司对分类为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资以及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

预期信用损失的确定

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司对由收入准则规范的交易形成的未包含重大融资成分的应收账款、合同资产和应收票据按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将信用损失准备抵减相关金融资产的账面余额；对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

本公司对已经发生信用减值的应收票据、应收账款、合同资产按照单项考虑预期信用损失，

对于未发生减值的应收票据、应收账款、合同资产在组合基础上采用减值矩阵确定相关信用损失。本公司以共同风险特征为依据，将按组合考虑的应收票据、应收账款、合同资产分为不同组别，采用的共同信用风险特征包括：应收票据、应收账款、合同资产对应的业务类型和业务渠道、债务人是否为关联方等。确定组合的依据如下：

A. 应收票据

- 组合 1：银行承兑汇票
- 组合 2：商业承兑汇票

B. 应收账款

- 组合 1：关联方款项
- 组合 2：非关联方款项

应收账款非关联方款项组合中包含：燃气销售组合、燃气批发组合、泛能业务组合、能源工程组合、能源生产组合等。

C. 合同资产

合同资产为能源工程。

应收账款、合同资产的账龄自确认之日起计算。

D. 其他应收款

本公司对已经发生信用减值的其他应收款按照单项考虑预期信用损失，对于未发生减值的其他应收款在组合基础上采用减值矩阵确定相关信用损失。本公司以共同风险特征为依据，将按组合考虑的其他应收款分为不同组别，采用的共同信用风险特征包括：其他应收账款对应的款项性质、债务人是否为关联方等。

- 其他应收款组合 1：关联方款项
- 其他应收款组合 2：非关联方款项

对于其他金融资产(包括发放贷款及垫款、债权投资、长期应收款等)和其他债权投资对已经发生信用减值的按照单项考虑预期信用损失，对于未发生减值的按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化；

- 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 合同付款是否发生逾期超过 30 日(含)，除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

已发生信用减值的金融资产

当本公司预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

本公司认为如果一项金融工具逾期超过 90 日，则已发生违约，除非本公司有合理且有依据的信息，表明以更长的逾期时间作为违约标准更为恰当。

减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(3) 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：收取该金融资产现金流量的合同权利终止；该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。

本公司按照下列方式对相关负债进行计量：

被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本公司保留的权利（如果本公司因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本公司承担的义务（如果本公司因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本公司保留的权利（如果本公司因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本公司承担的义务（如果本公司因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。针对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额与分摊的前述账面金额之和的差额计入当期损益。若本公司转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应终止确认的部分从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本公司继续确认所转移的金融资产整体，因资产转移而收到的对价在收到时确认为负债。

（4）金融负债的分类、确认及计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

在初始确认时，符合下列条件之一的金融负债可不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(a)该指定可以消除或明显减少由于该金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认和计量方面不一致的情况；(b)根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告；(c)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合工具。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动应当计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。

其余公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

其他金融负债

除继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，财务担保的签发人向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

(5) 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本公司终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(6) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

(7) 衍生工具及套期工具

本公司相关衍生金融工具为期权合同、掉期、远期等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具

从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理；嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不紧密相关；与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义；该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

套期会计方法，是指本公司将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。本公司采用了现金流量套期，将某些衍生工具指定用于对已确认资产或负债、极可能发生的预期交易的现金流量相关的特定风险进行套期。

被套期项目，是指使本公司面临现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司指定为被套期项目有使本公司面临现金流量变动风险的预期以尚未确定的未来市场价格进行的购买或销售等。

套期工具是本公司为进行套期而指定的或现金流量变动预期可抵销被套期项目的现金流量变动的金融工具。

套期同时满足下列条件的，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：

被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。

被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

套期关系的套期比率，等于本公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

现金流量套期

现金流量套期，是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响本公司的损益。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本公司将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

-套期工具自套期开始的累计利得或损失；

-被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公

司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当因风险管理目标发生变化导致套期关系不再满足风险管理目标时（即，主体不再寻求实现该风险管理目标）、套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使时，被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位时、或套期不再满足套期会计方法的条件时，本公司终止使用套期会计。如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额予以保留，并按上述现金流量套期的会计政策处理。如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。如果被套期的未来现金流量预期不再极可能发生但可能预期仍然会发生，在预期仍然会发生的情况下，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按上述现金流量套期的会计政策处理。

(8) 金融工具的公允价值

存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

估值技术包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。对于现金流量折现分析，估计未来现金流量乃根据管理层最佳估计，其所使用的折现率乃类似工具的市场折现率。若干金融工具(包括衍生金融工具)，使用考虑合约及市场价格、相关系数、货币时间价值、信用风险、收益曲线变化因素及/或提前偿还比率的定价模型进行估值。使用不同定价模型及假设可能导致公允价值估计的重大差异。

对于在估值方法中，使用了重大不可观察输入值的金融工具，将其在公允价值层次中分类为第三层级。

(9) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收票据按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

应收票据按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收账款按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

应收账款按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

14、 应收款项融资

适用 不适用

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收款项融资按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

应收款项融资按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其他应收款按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

其他应收款按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

（1）公司存货是指企业在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料、物料等。具体划分为原材料、库存商品、产成品、发出商品及周转材料等。

（2）存货的计价：存货区分不同构成内容、取得方式以其成本初始计量。原材料、库存商品发出计价采用加权平均法。

（3）存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货可变现净值的确定依据：资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低原则计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据适用 不适用**17、合同资产**适用 不适用**合同资产的确认方法及标准**适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用

合同资产的按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用

合同资产的按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准详见附注“五、11、金融工具（2）金融工具减值”。

18、持有待售的非流动资产或处置组适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**适用 不适用

本公司划分为持有待售的非流动资产、处置组的确认条件：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售计划需获相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准；③出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产及由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利的计量分别适用于其他相关会计准则。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价

值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；②可收回金额。

本公司将符合持有待售条件的非流动资产或处置组在资产负债表日单独列报为流动资产中“持有待售资产”，与划分为持有待售类别的资产直接相关的负债列报在流动负债中“持有待售负债”。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的已被公司处置或划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分。

如果终止经营划分为持有待售类别，应当按照上述持有待售类别的列报要求处理。如果终止经营没有划分为持有待售类别，而是被处置，无论当期或是可比会计期间的资产负债表中都不应当列报与之相关的持有待售资产或负债。

企业应当分别列示持续经营损益和终止经营损益，在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资是投资方对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对其合营企业的权益性投资。

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权

在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

（2）投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A、同一控制下的企业合并，公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。长期股权投资投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

B、非同一控制下企业合并，以购买日为取得对被购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值作为投资成本。如果购买成本的公允价值大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额作为商誉；如果购买成本的公允价值小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额计入当期损益。

非企业合并形成的长期股权投资，以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为投资成本；发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本，合同或协议约定价值不公允的除外；具有商业实质且其公允价值能够可靠计量的非货币资产交换取得的长期股权投资，以其公允价值和支付的相关税费作为该项投资的投资成本，换出资产账面价值与公允价值的差额计入当期损益；以债务重组方式取得的长期股权投资，以其公允价值作为投资成本，公允价值与重组债务账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，其初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期“营业外收入”，同时调整长期股权投资的成本。

取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价

值并计入“资本公积-其他资本公积”。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

被投资单位采用的会计政策及会计期间与母公司不一致的，按照母公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，母公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，母公司在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于母公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。母公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，予以全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见本附注五、18“持有待售的非流动资产或处置组”。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

长期股权投资的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“五、27 长期资产减值”。

(4) 长期股权投资的处置

公司处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权和建筑物。

(1) 投资性房地产的确认

投资性房地产同时满足下列条件，才能确认：与投资性房地产有关的经济利益很可能流入企业；该投资性房地产的成本能够可靠计量。

(2) 投资性房地产初始计量

外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出。

自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

以其他方式取得的投资性房地产的成本，按照相关会计准则的规定确定。

与投资性房地产有关的后续支出，满足投资性房地产确认条件的，计入投资性房地产成本；不满足确认条件的，在发生时计入当期损益。

(3) 投资性房地产的后续计量

本公司在资产负债表日采用公允模式对投资性房地产进行后续计量。

本公司有确凿证据表明投资性房地产的公允价值能够持续可靠取得的，对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量。

采用公允价值模式计量的，应当同时满足下列条件：

投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场；

企业能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计。

采用公允价值模式计量的，不对投资性房地产计提折旧或进行摊销，应当以资产负债表日投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

(4) 投资性房地产的转换

本公司有确凿证据表明房地产用途发生改变，将投资性房地产转换为其他资产，采用公允价值模式计量的投资性房地产转换为自用房地产时，应当以其转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。

自用房地产或存货转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产时，投资性房地产按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额计入所有者权益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30~40年	5%-10%	2.38%~3.17%
机器和仪器设备	年限平均法	6~30年	5%-10%	3.17%~15.83%
办公及电子通讯设备	年限平均法	6~8年	5%-10%	11.88%~15.83%
运输工具	年限平均法	6~8年	5%-10%	11.88%~15.83%
燃气管道	年限平均法	20~30年	0%-10%	3.00%~4.50%

从固定资产达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法提取折旧，并按固定资产类别预计使用年限和预计净残值率确定折旧率。

22、 在建工程

适用 不适用

(1) 在建工程指正在兴建中的资本性资产，以实际成本入账。成本包括建筑工程、安装工程、机器设备的购置成本、建筑费用及其他间接费用，以及资本化利息与汇兑损益。

(2) 在建工程结转固定资产的时限：所购建的固定资产在达到预定可使用状态之日起结转固定资产，次月开始计提折旧，若尚未办理竣工决算手续，则先预估价值结转固定资产并计提折旧，办理竣工决算手续后按实际成本调整原估计价值，但不再调整原已计提折旧额。

23、 借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用是指因借款而发生的利息及其他相关成本。包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用（包括手续费等），以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

(2) 借款费用可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(3) 借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而已支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

借款费用已经发生；

为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(4) 借款费用资本化期间为购建或者生产符合资本化条件的资产发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用或者可销售状态前所发生的，计入该资产的成本，在达到预定可使用或者可销售状态后所发生的，于发生当期直接计入财务费用。

(5) 符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用的资本化继续进行。购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用应当停止资本化。以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(6) 借款费用资本化金额按照下列方法确定：为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

公司的无形资产指公司拥有或控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。包括土地使用权、专利权、采矿权、经营权、产能指标、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有

限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

项目	预计使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	30-50年	产权登记期限	年限平均法
专利权	6-10年	预计受益年限	年限平均法
经营权	10-30年	经营许可期限	年限平均法
软件	5-6年	预计受益年限	年限平均法

公司于每年年度终了，对无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命不同于以前的估计，则对于使用寿命有限的无形资产，改变其摊销年限；对于使用寿命不确定的无形资产，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则按照使用寿命有限无形资产的处理原则处理。截至资产负债表日，公司无使用寿命不确定的无形资产。

公司年末检查各项无形资产预计给企业带来未来经济利益的能力，对预计可收回金额低于其账面价值的，按单项预计可收回金额与账面价值差额计提减值准备。无形资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

公司将研究开发项目区分为研究阶段与开发阶段。公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准为：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

公司自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产（专利技术和非专利技术）：

- (1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，证明其有用性；
- (4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

适用 不适用

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

当存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）本公司经营所处的经济、技术或法律等环境以及资产所处的市场在当期或将在近期发生重大变化，从而对本公司产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资回报率在当期已经提高，从而影响企业用来计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者损失）远远低于预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

本公司对单项资产的可收回金额进行测试的，以资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者作为资产的可收回金额。难以对单项资产的可收回金额进行测试的，以该资产所属的资产组或资产组组合为基础测试。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用指公司已经发生应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上的各项费用，长期待摊费用按实际成本计价，在项目受益期内平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）：本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

职工福利费：本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费：本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

短期带薪缺勤：本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划：本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为其提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划：本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

公司与或有事项相关义务同时满足以下条件的确认为预计负债：该义务是企业承担的现时义务；履行该义务很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，于资产负债表日对预计负

债进行复核，按照当前最佳估计数对账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

(1) 以权益结算的股份支付

为了获取职工提供的服务，本公司向雇员（包括董事）做出以权益结算、以股份为基础的购股权计划。对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本公司以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据相关的非市场性质归属条件的评估，修订对原预期最终归属的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

当购股权行使时，原来确认的购股权准备转拨至股本及股本溢价；如果购股权于归属日后被没收或者于届满日期尚未行使，原确认的购股权准备转拨至留存收益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。

授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。

完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

在资产负债表日，后续信息表明本公司当期承担债务的公允价值与以前估计不同的，应当进行调整，并在可行权日调整至实际可行权水平。

本公司在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司的收入主要来源于天然气零售、天然气批发、平台交易气、工程建设与安装、泛能业

务、智家业务、能源生产、基础设施运营等业务。本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；（3）本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本公司不同业务合同履约责任及收入确认时点：

（1）天然气零售业务

本公司通过管道向客户销售天然气，包括住宅、商业及工业客户。当管道天然气输送至客户，并被客户耗用即客户取得产品的控制权时确认收入，已售燃气量按照安装于客户处所的燃气表计算。

本公司亦营运汽车燃气加气站，为汽车加注 LNG 及 CNG。于加气站加气（即 LNG 或 CNG 转移至客户）后，确认收入。

（2）天然气批发业务

本公司向批发客户供应 LNG。当 LNG 的控制权转移（即 LNG 已批量交付客户特定的位置）时，确认收入。

（3）平台交易气业务

本公司以采购国际天然气资源为主，配合国内自有和托管 LNG 液厂等资源，通过向城市燃气运营商、能源集团与大工业、分销商、能源运营商、国际油气公司和公用事业公司等客户销售天然气。当天然气的控制权转移（即天然气交付客户特定的位置）时，确认收入。

（4）泛能业务

本公司供应多种能源产品，如燃气、电力、冷能、热能及蒸汽等，当能源输送至客户，并被客户耗用即客户取得产品的控制权时，确认收入。能源服务在合同期内按服务提供的进度确认收入。

（5）能源生产

本公司进行甲醇等产品的生产和销售业务以及贸易产品的销售业务，根据具体业务性质与合同规定，在商品控制权转移给购货方时确认收入。

（6）工程建设与安装

工程建设与安装业务，主要包括与天然气、新型化工、节能环保等相关的工程设计、设备制造与集成、工程建设和安装业务。本公司的工程施工与安装业务主要属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度，在合同期内确认收入。

(7) 智家业务

本公司向客户提供各种智家服务，包括但不限于厨房产品、供暖产品及安防产品，如涉及安装服务，在客户接受服务的时点确认收入。此外，本公司对商业及工业客户销售建材及其他能源产品等，当客户取得商品控制权时确认收入。

(8) 基础设施运营

本公司通过运营天然气接收站为客户提供液化天然气液态接卸服务、液化天然气液态仓储服务、液化天然气气态外输服务和天然气管道输送服务。本公司在该等服务已提供且经客户确认时确认相关收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第13号—或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费

用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销;但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的,本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产,其账面价值高于下列两项的差额的,本公司将对于超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失,并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债:①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的,转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本,初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期,在“存货”项目中列示,初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期,在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本,初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期,在“其他流动资产”项目中列示,初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期,在“其他非流动资产”项目中列示。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助,是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与资产相关的政府补助,公司在收到政府补助时确认为递延收益,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入“其他收益”。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与本公司日常活动相关的政府补助,分别下列情况处理:(1)用于补偿公司以后期间的相关费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关费用的期间,计入“其他收益”;(2)用于补偿公司已发生的相关费用或损失的,直接计入当期“其他收益”;(3)对于综合性项目的政府补助,需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分,分别进行会计处理;难以区分的,将政府补助整体归类为与收益相关的政府补助,或者在项目期内分期确认为“其他收益”。

与本公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 公司采用资产负债表债务法进行所得税的会计处理。

(2) 确认递延所得税资产和负债的依据：

资产负债表日，资产、负债的账面价值与其计税基础存在可抵扣暂时性差异或应纳税暂时性差异的，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，计算暂时性差异，据以确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(3) 每年年度终了，公司对递延所得税资产和负债的账面价值进行复核，预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率发生变化的，对已确认的递延所得税资产和递延所得税负债进行重新计量，除直接在权益中确认的交易或者事项产生的递延所得税资产和递延所得税负债以外，将其影响数计入变化当期的所得税费用。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额转回。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

本公司对除上述以外的短期租赁和低价值资产租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产

使用权资产是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。除短期租赁和低价值资产租赁外，本公司在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。使用权资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。公司使用权资产类别主要包括房屋及建筑物、机器和仪器设备、租赁土地及运输设备。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- (1)租赁负债的初始计量金额；
- (2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3)本公司发生的初始直接费用；
- (4)本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司后续采用成本模式对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁付款额是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- (1)固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- (2)本公司合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- (3)租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项。

租赁期开始日后，本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将差额计入当期损益。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

（1）安全生产费用的计提与使用

本公司按照财政部和应急部联合发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资[2022]136号）提取安全生产费，各相关业务安全生产费用的计提与使用情况如下：

A、工程施工

公司所属建设工程施工企业按照财资[2022]136号第十七条的规定，以建筑安装工程造价为计提依据，适用“（二）铁路工程、房屋建筑工程、城市轨道交通工程 3%；（四）冶炼工程、机电安装工程、化工石油工程、通信工程 2%；（五）市政公用工程、港口与航道工程、公路工程 1.5%”的计提比例于月末按工程进度计算提取企业安全生产费用。

建设工程施工企业计提的安全生产费用用于工程施工过程中安全生产及防护直接相关的支出。

B、危险品生产与储存

公司所属危险品生产与储存企业按照财资[2022]136第二十一条的规定计提安全生产费用，以

上年度实际营业收入为计提依据，采取超额累退方式按照以下标准平均逐月提取：

- 1) 全年实际销售收入在 1,000 万元及以下的，按照 4.5%提取；
- 2) 全年实际销售收入在 1,000 万元至 10,000 万元（含）的部分，按照 2.25%提取；
- 3) 全年实际销售收入在 10,000 万元至 100,000 万元（含）的部分，按照 0.55%提取；
- 4) 全年实际销售收入在 100,000 万元以上的部分，按照 0.2%提取。

公司所属危险品生产企业计提的安全生产费用用于危险品生产过程中安全生产及防护直接相关的支出。

C、危险品运输

本公司所属危险品运输企业按照财资[2022]136号第二十四条的规定，以上年度实际营业收入为计提依据，适用“客运业务、管道运输、危险品等特殊货运业务为 1.5%”的计提比例提取安全生产费。

公司所属危险品运输企业计提的安全生产费用用于与危险品运输安全与防护直接相关的支出。

公司按上述规定计提的安全生产费用，计入当期成本（费用）和专项储备。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。公司在资产负债表所有者权益项下设“专项储备”项目单独反映安全生产费的期末余额。

(2) 回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

(3) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款；用回购的库存股向职工授予的限制性股票按有关规定履行了注册登记等手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款调整库存股价值，同时就回购义务确认其他应付款。

(4) 分部信息

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

（5）利润分配

公司的税后利润，有外商参股的子公司根据董事会决议进行分配，其他公司在弥补以前年度亏损后按以下顺序分配：

项目	计提比例
提取法定公积金	10%
提取任意盈余公积金	由股东大会决定
支付普通股股利	由股东大会决定

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	增值税应税收入	13%、9%、6%、3%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%和5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、20%
教育费附加	应纳流转税额	5%
房产税	出租房产租金收入和自用房产原值的70%	12%和1.2%
印花税	经济合同，以合同上所列的金额为计税依据；产权转移书据以书据中所载的金额为计税依据；应税营业账簿账簿记载的实收资本(股本)、资本公积合计金额为计税依据	万分之零点五、万分之三、万分之五、千分之一、万分之二点五
土地使用税	实际占用的土地面积	0.6元-30元/平方米

境外子公司		
香港利得税	在香港产生的利得	16.50%
股息税	香港居民企业在中国境内取得的股息所得	10%或 5%
英属维尔京群岛	目前未对设立于英属维尔京群岛的离岸公司的利润、资本利得、工资等计税	0%
开曼群岛	目前未对设立于开曼群岛的离岸公司的利润、资本利得、工资等计税	0%
新加坡公司所得税	来源于全球的所得	17%、10%
美国公司所得税	来源于全球的所得	21%
英国公司所得税	来源于全球的所得	19%-25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
上海国际化建工程咨询有限公司	15
新地能源工程技术有限公司	15
新奥（海南）能源贸易有限公司	15
新奥（舟山）液化天然气有限公司	15
东莞新奥燃气有限公司	15
肇庆新奥清洁能源有限公司	15
廊坊新奥智能科技有限公司	15
通辽新奥燃气有限公司	15
海宁新奥燃气有限公司	15
湖南银通科技有限责任公司	15
桂林新奥燃气有限公司	15
贵港新奥燃气有限公司	15
通辽新奥燃气发展有限公司	15
洛阳新奥华油燃气有限公司	15
广州新奥燃气有限公司	15
广州番禺新奥燃气有限公司	15
石家庄新奥能源发展有限公司	15
盐城新奥能源发展有限公司	15
洛阳新奥能源发展有限公司	15
洛阳新奥燃气发展有限公司	15
牡丹江新奥能源发展有限公司	15
隆昌中欧油气能源有限公司	15
包头新奥燃气有限公司	15
广州新瑞新能源发展有限公司	15
一城一家网络科技有限公司	15
贵港新奥燃气工程有限公司	15
洋浦新奥能源发展有限公司	15
池州新奥能源发展有限公司	15
杭州临平新奥能源发展有限公司	15
新奥燃气北美投资有限公司	16.50
新奥液化天然气贸易有限公司	16.50
江苏能源控股有限公司	16.50
ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD	17、10
ENN Global Trading Pte. Ltd.	17

ENN Clean Energy International Investment Limited	0
ENN International(UK)LTD	19-25

本公司部分子公司：淮安新奥淮阴车用燃气有限公司、岳阳新奥燃气有限公司等公司适用《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）的规定：对小型微利企业年应纳税所得额减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。上述小型微利企业指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。

本公司部分子公司：舟山新瑞光伏能源有限公司、桐庐新瑞光伏能源有限公司、杭州新瑞光伏能源有限公司等公司适用《财政部 国家税务总局关于执行公共基础设施项目企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税[2008]46 号）相关规定，企业从事《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》内符合相关条件和技术标准及国家投资管理相关规定，自 2008 年 1 月 1 日后经批准的公共基础设施项目，其投资经营的所得，自该项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。

2、 税收优惠

适用 不适用

(1) 根据财政部、税务总局、国家发展改革委 2020 年第 23 号公告《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》、《西部地区鼓励类产业目录（2025 年本）》相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。公司所属子公司包头新奥燃气有限公司、通辽新奥燃气发展有限公司、贵港新奥燃气工程有限公司等公司减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

(2) 本公司部分子公司：新地能源工程技术有限公司、新奥（舟山）液化天然气有限公司、东莞新奥燃气有限公司、廊坊新奥智能科技有限公司等公司因获发高新技术企业证书，在证书有效期三年内享受高新技术企业 15% 的所得税优惠税率。

(3) 本公司部分子公司：淮安新奥淮阴车用燃气有限公司、岳阳新奥燃气有限公司等公司适用《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）的规定：对小型微利企业年应纳税所得额减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。上述小型微利企业指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。

(4) 本公司部分子公司：舟山新瑞光伏能源有限公司、桐庐新瑞光伏能源有限公司、杭州新瑞光伏能源有限公司等公司适用《财政部 国家税务总局关于执行公共基础设施项目企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税[2008]46 号）相关规定，企业从事《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》内符合相关条件和技术标准及国家投资管理相关规定，自 2008 年 1 月 1 日后经批准的公共基础设施项目，其投资经营的所得，自该项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。

(5) 本公司子公司新奥(海南)能源贸易有限公司、洋浦新奥能源发展有限公司适用《财政部 税务总局关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2020〕31号)、《鼓励外商投资产业目录(2022年版)》、《产业结构调整指导目录(2024年本)》和海南自由贸易港新增鼓励类产业目录的规定:对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业,减按15%的税率征收企业所得税。

(6) 本公司子公司 ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD 获得新加坡企业发展局批准,具有“全球贸易商”资格,自2023年1月1日至2025年12月31日,公司的液化天然气业务适用10%的所得税率。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	51	59
银行存款	1,465,345	1,211,478
其他货币资金	66,591	88,226
存放在中央银行法定准备金	46,148	43,759
合计	1,578,135	1,343,522
其中:存放在境外的款项总额	841,856	532,060

其他说明:

因抵押、质押或冻结对使用有限制的货币资金明细如下:

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
存放在中央银行法定准备金	46,148	43,759
银行承兑汇票保证金	20,112	27,061
其他保证金	29,866	26,595
保函保证金	2,999	13,089
售电代理保证金	5,070	4,373
购气专用款	2,927	4,839
工程施工保证金	5,726	2,948
信用证保证金	1,911	1,761
农民工工资保证金	1,462	1,109
特许经营权保证金	711	610
期货保证金		6,325
合计	116,932	132,469

2、拆出资金

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

境内银行	395,530	325,369
合计	395,530	325,369

3、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	620		/
其中：			
结构性存款	620		/
合计	620		/

其他说明：

√适用 □不适用

交易性金融资产本期期末较上期期末增加 0.06 亿，主要是本报告期公司所属子公司结构性存款增加所致。

4、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非套期衍生工具	21,367	15,883
其中：商品衍生合约	21,367	5,846
外汇衍生合约		10,037
套期衍生工具	7,539	11,331
其中：商品衍生合约	3,265	2,200
外汇衍生合约	4,274	9,131
合计	28,906	27,214

其他说明：

1、本公司面临的商品价格风险主要来自与原油、天然气指数挂钩的 LNG 买卖合同，为管理及降低商品价格风险，本公司与若干金融机构签订多份商品衍生合约，部分商品衍生合约指定为套期工具。

2、本公司面临的外汇风险主要来自各种以美元计值的债券及应付款项。为管理及降低外汇敞口，本公司与若干金融机构签订多份外币衍生合约，部分外币衍生合约指定为套期工具。

5、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	15,515	26,958
商业承兑票据	372	1,265
合计	15,887	28,223

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		9,670
商业承兑票据		45
合计		9,715

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	15,891	100.00	4	0.03	15,887	28,236	100.00	13	0.05	28,223
其中：										
银行承兑汇票	15,515	97.63		0.00	15,515	26,958	95.47		0.00	26,958
商业承兑汇票	376	2.37	4	1.00	372	1,278	4.53	13	1.00	1,265
合计	15,891	/	4	/	15,887	28,236	/	13	/	28,223

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	376	4	1.00
合计	376	4	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	13	-9				4
合计	13	-9				4

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

应收票据本期期末较上期期末减少 43.71%，主要是本报告期公司处置子公司，及所属子公司银行承兑汇票到期所致。

6、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	313,201	471,265
1年以内	313,201	471,265
1至2年	138,290	135,216
2至3年	83,317	84,944
3至5年	111,958	74,410
5年以上	25,526	22,543
合计	672,292	788,378

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备	34,654	5.15	34,654	100.00		24,084	3.05	24,084	100.00	
按组合计提坏账准备	637,638	94.85	153,671	24.10	483,967	764,294	96.95	127,665	16.70	636,629
其中：										
关联方款项	106,487	15.84	7,307	6.86	99,180	92,970	11.79	4,133	4.45	88,837
非关联方款项	531,151	79.01	146,364	27.56	384,787	671,324	85.16	123,532	18.40	547,792
合计	672,292	/	188,325	/	483,967	788,378	/	151,749	/	636,629

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项金额不重大但单独计提的坏账准备	34,654	34,654	100.00	收回难度大，发生坏账的可能性较大的款项
合计	34,654	34,654	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：关联方款项

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	68,712	541	0.79
1 至 2 年	22,428	1,034	4.61
2 至 3 年	8,095	816	10.08
3 至 5 年	5,995	3,659	61.03
5 年以上	1,257	1,257	100.00
合计	106,487	7,307	6.86

组合计提项目：非关联方款项

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	242,514	6,377	2.63
1 至 2 年	101,957	15,337	15.04
2 至 3 年	72,389	21,623	29.87
3 至 5 年	92,294	81,030	87.80
5 年以上	21,997	21,997	100.00
合计	531,151	146,364	27.56

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	24,084	15,708	3,625	843	-670	34,654
按组合计提坏账准备	127,665	29,105		2,703	-396	153,671
其中：						
关联方款项	4,133	3,174				7,307
非关联方款项	123,532	25,931		2,703	-396	146,364
合计	151,749	44,813	3,625	3,546	-1,066	188,325

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,546

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	27,832	626	28,458	3.19	471
第二名	26,473		26,473	2.97	20,580
第三名	20,351	363	20,714	2.32	3,000
第四名	18,032		18,032	2.02	198
第五名	15,991	358	16,349	1.83	7,997
合计	108,679	1,347	110,026	12.33	32,246

其他说明：

适用 不适用

7、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	220,336	21,887	198,449	224,796	13,938	210,858
合计	220,336	21,887	198,449	224,796	13,938	210,858

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	9,581	4.35	9,581	100.00		6,405	2.85	6,405	100.00	
按组合计提坏账准备	210,755	95.65	12,306	5.84	198,449	218,391	97.15	7,533	3.45	210,858
其中：										
能源工程	210,755	95.65	12,306	5.84	198,449	218,391	97.15	7,533	3.45	210,858
合计	220,336	/	21,887	/	198,449	224,796	/	13,938	/	210,858

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项金额不重大但单独计提的坏账准备	9,581	9,581	100.00	收回难度大，发生坏账的可能性较大的款项
合计	9,581	9,581	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：能源工程

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	129,981	1,661	1.28

1至2年	35,603	3,927	11.03
2至3年	22,099	1,345	6.09
3年以上	23,072	5,373	23.29
合计	210,755	12,306	5.84

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按单项计提坏账准备	6,405	3,176				9,581	收回难度大,发生坏账的可能性较大的款项
按组合计提坏账准备	7,533	4,773				12,306	按预期信用损失一般模型计提坏账准备
合计	13,938	7,949				21,887	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

8、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	79,241	67,638
合计	79,241	67,638

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	78,730	
合计	78,730	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

9、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	356,363	96.85	351,857	96.11
1至2年	4,451	1.21	6,745	1.84
2至3年	2,562	0.70	2,559	0.70
3年以上	4,583	1.24	4,945	1.35
合计	367,959	/	366,106	/

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	151,029	41.05
第二名	18,850	5.12
第三名	18,152	4.93
第四名	18,105	4.92
第五名	15,966	4.34
合计	222,102	60.36

其他说明:

适用 不适用

10、 发放贷款和垫款

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业贷款	1,500	2,900
发放贷款和垫款总额	1,500	2,900
减：贷款损失准备	30	58
发放贷款和垫款账面价值	1,470	2,842

其他说明:

发放贷款和垫款本期期末较上期期末减少 48.28%，主要是本报告期公司所属财务公司发放贷款到期收回所致。

11、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	9,204	13,047
其他应收款	119,497	114,786
合计	128,701	127,833

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1).应收利息分类**

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

应收股利**(1).应收股利**

√适用 □不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中石化新奥(天津)能源有限公司	541	541
广西北部湾新奥燃气发展有限公司	2,442	3,261
汕头市华润新奥燃气有限公司	240	240
鹿泉富新燃气有限公司	1,027	2,007
新乡希望热能有限公司		878
山东鲁新天然气有限公司	270	120
烟台新奥燃气发展有限公司	4,500	5,000
连云港中新燃气有限公司		1,000
舟山市蓝焰燃气有限公司	184	
合计	9,204	13,047

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	46,671	36,735
1年以内	46,671	36,735
1至2年	23,451	15,702
2至3年	10,293	15,391
3至5年	28,408	36,212
5年以上	28,308	23,879
合计	137,131	127,919

(2).按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
已结算未收款的衍生品合约	3,919	2,987
履约保证金或押金	58,963	53,288
往来款	55,231	50,366
资产处置款	6,750	7,722
职工借款及备用金	2,241	3,007
其他	10,027	10,549
合计	137,131	127,919

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,025		10,108	13,133
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-98		98	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	173		7,590	7,763
本期转回				
本期转销				
本期核销			349	349
其他变动	-155		-2,758	-2,913
2025年12月31日余额	2,945		14,689	17,634

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	13,133	7,763		349	-2,913	17,634
合计	13,133	7,763		349	-2,913	17,634

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5).本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	349

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
连云港城新燃气有限公司	13,730	10.01	往来款	1年以内、1-2年	306
长沙新奥燃气有限公司	8,332	6.08	往来款	1年以内、1-2年、3-5年	291
东莞虎门电厂	7,206	5.25	往来款	1年以内、1-2年	4,077
广州市三英温泉酒店投资有限公司	7,055	5.14	往来款	1-2年、五年以上	3
国家石油天然气管网集团有限公司	6,330	4.62	履约保证 金或押金	1年以内、1-2年、3-5年	63
合计	42,653	31.10	/	/	4,740

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

12、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	62,672		62,672	88,865		88,865
在产品	2,165		2,165	2,137		2,137
库存商品	162,241	3,102	159,139	151,982	10,985	140,997
发出商品	20,964		20,964	12		12
委托加工物资	14		14	245		245
其他	620		620	268		268
合计	248,676	3,102	245,574	243,509	10,985	232,524

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	10,985	3,102		10,985		3,102
合计	10,985	3,102		10,985		3,102

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

期初计提存货跌价准备的天然气存货在期内已销售，相应的存货跌价准备结转到营业成本所致。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 持有待售资产

适用 不适用

14、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	50,770	
合计	50,770	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的长期应收款

(1). 一年内到期的长期应收款情况

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的长期应收款	51,282	512	50,770	1,986	1,986	
合计	51,282	512	50,770	1,986	1,986	

一年内到期的长期应收款减值准备本期变动情况

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一年内到期的长期应收款减值准备	1,986	512	1,986	512
合计	1,986	512	1,986	512

(2) 减值准备计提情况

单位：万元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			1,986	1,986
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	462			462
本期转回	10			10
本期转销				
本期核销			1,986	1,986
其他变动	60			60
2025年12月31日余额	512			512

一年内到期的非流动资产的其他说明：

一年内到期的非流动资产本期期末较上期期末增加 5.08 亿，主要是本报告期公司所属子公司部分长期应收款在一年内即将到期增加所致。

15、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣、待认证或预缴增值税	270,786	243,620
预交企业所得税	42,358	39,218

预缴营业税	2,203	2,485
预缴社保及公积金	39	340
委托贷款		92
应收保理款	446	17,455
其他	1,782	307
合计	317,614	303,517

其他说明：

(2) 其他流动资产减值准备计提情况

单位：万元 币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	367		800	1,167
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	357			357
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	10		800	810

16、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

18、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				6,000	60	5,940	5.00%
其中：未实现融资收益				463		463	
长期应收款	133,686	1,337	132,349				1.44%
合计	133,686	1,337	132,349	6,000	60	5,940	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	60			60
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,337			1,337
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-60			-60
2025年12月31日余额	1,337			1,337

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
融资租赁款	60				-60	
长期应收款		1,337				1,337
合计	60	1,337			-60	1,337

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

长期应收款本期期末较上期期末增加 2,128.10%，主要是本报告期公司所属子公司新增一笔长期应收款所致。

19、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额	
		追加投 资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业												
重庆涪新天然气有限公司	992			116							1,108	
盐城新奥压缩天然气有限公司	1,239			102							1,341	
鹿泉富新燃气有限公司	21,209			3,291							24,500	
宁波新奥燃气有限公司	2,892			-819							2,073	
烟台新奥燃气发展有限公司	58,885			5,052			2,500				61,437	
开封新奥银海车用燃气有限公司	63			24							87	
云南云投新奥燃气有限公司	9,737			-112							9,625	
唐山新奥永顺清洁能源有限公司	2,304			-81							2,223	
河北中石油昆仑天然气有限公司	32,294			999			1,588				31,705	
河南京宝新奥新能源有限公司	3,447			595							4,042	
衢州新奥中石化车用燃气有限公司	1,144			59			170				1,033	
聊城实华天然气有限公司	12,289			777			1,666				11,400	
广西西江新奥清洁能源有限公司	261			-40							221	
安徽省皖能新奥天然气有限公司	8,327			453			735				8,045	
徐州国投新奥能源有限公司	2,038		1,844	-194								
青岛国际机场新能源发展有限公司	6,741			122							6,863	
江西省鄱阳湖液化天然气有限公司	3,313			-217							3,096	
东莞市豪丰新奥能源有限公司	3,519			777			588				3,708	
云南省天然气宣威新奥燃气有限公司	4,444			23							4,467	

郴州三湘新奥清洁能源有限公司	213		540	364			37			
五莲润奥能源发展有限公司	1,328			-4					1,324	
宣城市合众天然气管网有限公司	3,918			986			1,050		3,854	
东莞中电新奥热力有限公司	5,367			613			154		5,826	
上海昆仑新奥清洁能源股份有限公司	20,225			-8			604		19,613	
连云港城新燃气有限公司	8,745			61					8,806	
蚌埠新奥中油石油销售有限公司	726			94			87		733	
中石化粤西管网有限公司	7,223		6,892	28					359	
淮安中油天淮燃气有限公司	791			118			36		873	
河南省中原天然气开发有限公司	52,237			1,248			2,750		50,735	
山西恒憬能源有限公司	1,191			16					1,207	
深圳新奥海运有限公司	8,706			1,275			874		9,107	
海宁光耀热电有限公司	2,484		3,240	-329		1,085				
福州市新奥能源科技有限公司	482			-35					447	
廊坊市绿能智汇能源有限公司	6	120		-126						
廊坊新智数智未来智能城市有限公司	2,215			-183					2,032	
德化奥然能源发展有限公司		510		131					641	
德化广安天然气有限公司	7,648			1,711			2,040		7,319	
衢州新奥建投能源有限公司		180		2					182	
晋新（晋江）能源科技有限公司		1,200		6					1,206	
天津新奥经开能源发展有限公司		60		-1					59	
绍兴临空新奥能源发展有限公司		1,320							1,320	
小计	298,643	3,390	12,516	16,894		1,085	14,879		292,617	
二、联营企业										
中海油气电北海燃气有限公司	665		1,240	575						
北京中农大生物技术股份有限公司	165			-36					129	
重庆龙冉能源科技有限公司	2,577			-276					2,301	
临沂中孚天然气开发利用有限公司	7,355			163			288		7,230	
肇庆市中石油昆仑新奥燃气有限公司	165			619					784	
湛江新怡房地产开发有限公司	1,443			-10					1,433	
湛江中油新奥天然气有限公司	460			-206					254	

辽宁辽油新奥圣宇天然气有限公司	17			-7					10
石家庄昆仑新奥燃气有限公司	59,498			8,634		3,266			64,866
台州市城市天然气有限公司	2,644			-2,562			-7		75
广州港华燃气有限公司	4,263			987		700			4,550
泰州银杏树燃气有限公司	497			114		85			526
中海油新润辽宁燃气有限责任公司	952			129		73			1,008
宿州皖能天然气有限公司	3,177			103		245			3,035
广西北部湾新奥燃气发展有限公司	7,390			2,781		2,441			7,730
梧州中石油昆仑新奥燃气有限公司	4,588			689		327			4,950
汕头市华润新奥燃气有限公司	20,558			3,123		2,450			21,231
宁波新奥燃气发展有限公司	4,249			634		490			4,393
广西溢隆元售电有限公司				1,067					1,067
石家庄市蓝天新奥天然气管网有限公司	4,964		3,400	4					1,568
舟山市蓝焰燃气有限公司	53,816			378		184			54,010
湖南益为配售电有限公司	3,183			-35					3,148
广西大任能源有限责任公司	3,698			-218					3,480
洛阳市天然气储运有限公司	2,981			40					3,021
湖州燃气股份有限公司	38,499			1,881		1,816			38,564
湖州南浔新奥燃气有限公司	21,794			1,187		1,832			21,149
湖州南浔新奥燃气发展有限公司	6,304			3,820		3,189			6,935
山东机场智慧能源发展有限公司	469		467	-2					
蚌埠瑞源配售电有限公司	541		535	-6					
连云港中新燃气有限公司	16,770			-565					16,205
宁波新奥新瑞能源发展有限公司	2,885			82					2,967
亳州兴旅新能源有限公司			100	100					
山东鲁新天然气有限公司	1,866			53		150			1,769
金华市高亚天然气有限公司	1,833			105					1,938
常州市中吴配售电有限公司	385			2		4			383
常熟中石油昆仑天然气发展有限公司	304			8		3			309
盱眙国联新奥天然气管网有限公司	5,345			-1,392					3,953
民商（广东）投资合伙企业（有限合伙）				5,205					5,205

常州市储气有限公司	1,183			-66						1,117
池州前江燃气有限公司	2,433			43						2,476
新盛天然气销售有限公司	1,661			52						1,713
盐城市国投天然气管网有限公司	25,447	2,016		193						27,656
海安市惠海天然气管网有限公司	3,413			196						3,609
钦州中石油昆仑燃气有限公司	4,080			495						4,575
石家庄新奥城市燃气发展有限公司	6,678			-50						6,628
宿迁市供热管网有限公司	2,435			66						2,501
灌云中石油昆仑燃气有限公司	12,059			1,464			1,406			12,117
长沙新奥燃气有限公司	127,904			13,753						141,657
淮安中石油昆仑燃气有限公司	5,082			380			28			5,434
广州番禺名气家信息科技有限公司	23	20		106						149
凉山州绿燃燃气有限公司	2,092			-15						2,077
海宁光耀热电有限公司		3,008		-3,008						
新能能源有限公司		194		1,260						1,454
北京北燃新奥能源发展有限公司		3,920		-32						3,888
新奥泛能1期碳中和绿色资产支持专项计划		4,500								4,500
小计	480,790	13,658	5,742	42,005		-7	18,977			511,727
合计	779,433	17,048	18,258	58,899		1,078	33,856			804,344

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

20、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初	本期增减变动	期末	本期	累计计入	累计计入	指定为以公
----	----	--------	----	----	------	------	-------

	余额	追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	余额	确认的股利收入	其他综合收益的利得	其他综合收益的损失	允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
嘉兴市燃气集团股份有限公司	8,102			414			8,516	459	4,403		战略投资
上海中油白鹤石油燃气有限公司	1,125				-15		1,110	12	660		战略投资
上海石油天然气交易中心有限公司	4,459				-60		4,399	144	199		战略投资
重庆石油天然气交易中心有限公司	5,639			123			5,762	203	513		战略投资
湘潭德盛能源配售电有限公司	415			8			423		124		战略投资
三门峡市天鹅电力有限公司	917			223			1,140			-361	战略投资
南京市江北新区配售电有限公司	480			76			556		106		战略投资
黑龙江电力交易中心有限公司	356				-2		354			-2	战略投资
冀北电力交易中心有限公司	290			69			359		68		战略投资
浙江赫森能源有限公司	138			43			181			-59	战略投资
广西电力交易中心有限责任公司	270			2			272		12		战略投资
廊坊优柴商务策划股份有限公司	177				-3		174			-48	战略投资
深圳大鹏液化天然气销售有限公司	587						587	398	462		战略投资
东莞丰能液化天然气有限公司	25				-2		23			-2	战略投资
东莞丰能液化天然气码头有限公司	25				-2		23			-2	战略投资
Deneb ocean transport company	396				-9		387			-4	战略投资
Altair ocean transport company	396				-9		387			-4	战略投资
Vega ocean transport company	396				-9		387			-4	战略投资
Gas Shanghai Pte. Ltd.	1,145				-25		1,120			-25	战略投资
合计	25,338			958	-136		26,160	1,216	6,547	-511	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
计入其他非流动金融资产的衍生金融资产	8,002	16,816
非套期衍生工具	7,608	127
其中：商品衍生合约	7,608	
外汇衍生合约		127
套期衍生工具	394	16,689
其中：商品衍生合约		
外汇衍生合约	394	16,689
公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	390,198	443,404
合计	398,200	460,220

其他说明：

适用 不适用

其中，公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产具体明细如下：

单位：万元 币种：人民币

被投资单位名称	期末余额	期初余额
中国石化销售股份有限公司	390,000	417,000
上海大众公用事业（集团）股份有限公司		25,975
国开思远（北京）投资基金有限公司	117	389
湖南白银股份有限公司	81	40
合计	390,198	443,404

其他说明：

1、外汇衍生合约及商品衍生合约说明详见“附注七-4、衍生金融资产”。

2、公司持有非上市公司中国石化销售股份有限公司 1.13%权益股权。公司持有上市公司湖南白银股份有限公司 0.01%股权。

22、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：万元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、期初余额	24,640	24,640

二、本期变动	-1,502	-1,502
加：外购		
存货\固定资产\在建工程转入	1,160	1,160
企业合并增加		
减：处置		
其他转出	2,013	2,013
公允价值变动	-649	-649
三、期末余额	23,138	23,138

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 转换为投资性房地产并采用公允价值计量模式的情况说明

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
房屋、建筑物	固定资产	1,117	出租厂房用途	总经理审批		43
合计	/	1,117	/	/	/	/

其他说明：

适用 不适用

23、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,350,852	6,418,054
固定资产清理		
合计	6,350,852	6,418,054

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器和仪器设备	办公及电子通讯设备	运输工具	燃气管道	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,385,789	1,693,296	287,902	41,252	5,405,079	8,813,318
2. 本期增加金额	50,056	325,404	25,770	3,418	286,440	691,088
(1) 购置	20,956	112,996	11,467	3,406	10,846	159,671

(2) 在建工程转入	23,712	195,459	14,296		270,698	504,165
(3) 企业合并增加	3,375	16,949	7	12	4,896	25,239
(4) 投资性房地产转入	2,013					2,013
3.本期减少金额	311,858	555,549	18,837	5,334	32,700	924,278
(1) 处置或报废	11,638	34,515	7,034	4,535	31,994	89,716
(2) 转入投资性房地产	1,390					1,390
(3) 企业合并减少	298,830	521,034	11,803	799	706	833,172
4.期末余额	1,123,987	1,463,151	294,835	39,336	5,658,819	8,580,128
二、累计折旧						
1.期初余额	250,879	591,972	189,380	23,523	1,119,424	2,175,178
2.本期增加金额	29,240	108,598	27,043	4,526	178,086	347,493
(1) 计提	29,240	108,598	27,043	4,526	178,086	347,493
3.本期减少金额	73,131	278,523	9,871	4,551	15,701	381,777
(1) 处置或报废	4,359	27,045	5,747	3,865	15,564	56,580
(2) 企业合并减少	68,499	251,478	4,124	686	137	324,924
(3) 投资性房地产转出	273					273
4.期末余额	206,988	422,047	206,552	23,498	1,281,809	2,140,894
三、减值准备						
1.期初余额	30,142	176,399	348	569	12,628	220,086
2.本期增加金额	5,293	4,213	1,315	115	10,398	21,334
(1) 计提	5,293	4,213	1,315	115	10,217	21,153
(2) 在建工程转入					181	181
3.本期减少金额	25,297	126,838	115		788	153,038
(1) 处置或报废	113	1,898			788	2,799
(2) 企业合并减少	25,184	124,940	115			150,239
4.期末余额	10,138	53,774	1,548	684	22,238	88,382
四、账面价值						
1.期末账面价值	906,861	987,330	86,735	15,154	4,354,772	6,350,852
2.期初账面价值	1,104,768	924,925	98,174	17,160	4,273,027	6,418,054

(2).暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末账面价值
经营租赁租出	7,768

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
生产及办公用房	36,548	正在与政府部门沟通办理事宜

(5).固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
加气站	178		178	成本法	资产的处置价值	资产残值
泛能业务资产	14,489		14,489	成本法	资产的处置价值	资产残值
燃气业务资产	644		644	成本法	资产的处置价值	资产残值
合计	15,311		15,311	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
泛能业务资产	8,553	6,333	2,220	5年	单价、销量	折现率	行业平均投资回报率
燃气业务资产	4,830	1,208	3,622	10年	单价、销量	折现率	行业平均投资回报率
合计	13,383	7,541	5,842	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

24、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	565,152	537,071
工程物资	21,307	20,460
合计	586,459	557,531

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
分布式能源项目	92,525		92,525	112,290		112,290
燃气工程	222,857	1,698	221,159	243,605	181	243,424
舟山三期项目	225,941		225,941	159,115		159,115
其他工程	25,527		25,527	23,122	880	22,242
合计	566,850	1,698	565,152	538,132	1,061	537,071

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
浙江舟山液化天然气（LNG）接收及加注站三期 LNG 储罐及配套设施项目	292,096	159,115	66,826			225,941	77.57	96.34%	6,898	3,646	3.00	自筹、贷款
新奥研究总院项目（1#）	80,984	9,291	4,907			14,198	17.53	35.00%				自筹
新奥研究总院项目（2#）	65,614	7,808	2,982			10,790	16.45	40.00%				自筹
宁洲气电项目天然气供应管道工程	135,905	3,109	5,467	8,498		78	96.41	99.00%	1,613			自筹、贷款
东莞市天然气高压管网工程环城北路、中洪支线项目	47,402	337	4,263	4,377		223	86.30	99.00%				自筹
东莞市天然气高压管网工程桑茶快速路、东延线项目	17,160	234	211			445	2.59	15.00%				自筹
东莞市天然气高压管网工程(常虎高速-长安调压站)迁改项目	12,912	217	968	125		1,060	17.80	18.00%				自筹
合计	652,073	180,111	85,624	13,000		252,735	/	/	8,511	3,646	/	/

(3).本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
燃气工程	181	1,698	181	1,698	项目停工
稳定轻烃装置及配套设施	176		176		本期出售子公司
甲醇整体装置及相关资产	704		704		本期出售子公司
合计	1,061	1,698	1,061	1,698	/

(4).在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
燃气工程	1,698		1,698	成本法	资产的处置价值	资产残值
合计	1,698		1,698	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5).工程物资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	21,307		21,307	20,460		20,460
合计	21,307		21,307	20,460		20,460

25、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

26、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

27、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	土地	房屋建筑物	设备	运输工具	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	24,255	76,350	16,335	753	1,457	119,150
2.本期增加金额	991	10,706	2,831	107	359	14,994
(1) 新增租赁	991	10,706	2,831	107	359	14,994
3.本期减少金额	6,221	42,792	15,858	590	937	66,398
(1) 终止租赁	6,221	42,792	15,858	590	937	66,398
4.期末余额	19,025	44,264	3,308	270	879	67,746
二、累计折旧						
1.期初余额	11,967	43,013	1,582	615	680	57,857
2.本期增加金额	2,069	13,161	5,382	71	638	21,321
(1) 计提	2,069	13,161	5,382	71	638	21,321
3.本期减少金额	5,902	37,194	6,843	579	801	51,319
(1) 处置	5,902	37,194	6,843	579	801	51,319
4.期末余额	8,134	18,980	121	107	517	27,859
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						

四、账面价值						
1.期末账面价值	10,891	25,284	3,187	163	362	39,887
2.期初账面价值	12,288	33,337	14,753	138	777	61,293

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

使用权资产本期期末较上期期末减少 34.92%，租赁负债本期期末较上期期末减少 33.24%，主要是本报告期租赁合同终止，对使用权资产和租赁负债终止确认所致。

28、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	经营权	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	325,037	27,805	221,932	592,612	30,843	1,198,229
2.本期增加金额	7,447	222	53,367	3,430	41	64,507
(1) 购置	7,309	222	18,731		41	26,303
(2) 企业合并增加	138			3,430		3,568
(3) 开发支出转入			34,636			34,636
3.本期减少金额	22,517		7,428	900	3,655	34,500
(1) 处置	2,662		4,756	900		8,318
(2) 企业合并减少	19,855		2,672		3,655	26,182
4.期末余额	309,967	28,027	267,871	595,142	27,229	1,228,236
二、累计摊销						
1.期初余额	66,569	17,075	106,602	207,007	16,238	413,491
2.本期增加金额	7,870	2,121	33,966	24,820	1,206	69,983
(1) 计提	7,870	2,121	33,966	24,820	1,206	69,983
3.本期减少金额	5,081		2,865	862	1,290	10,098
(1) 处置	958		1,597	862		3,417
(2) 企业合并减少	4,123		1,268		1,290	6,681
4.期末余额	69,358	19,196	137,703	230,965	16,154	473,376
三、减值准备						
1.期初余额			1,623	9,230		10,853
2.本期增加金额			9,456	1,543		10,999
(1) 计提			9,456	1,543		10,999
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额			11,079	10,773		21,852

四、账面价值						
1.期末账面价值	240,609	8,831	119,089	353,404	11,075	733,008
2.期初账面价值	258,468	10,730	113,707	376,375	14,605	773,885

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是1.72%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	10,253	正在办理中

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
经营权	1,265		1,265	成本法	资产的处置价值	资产残值
软件	9,456		9,456	成本法	资产的处置价值	资产残值
合计	10,721		10,721	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
经营权	278		278	5年	单价、销量	折现率	行业平均投资回报率
合计	278		278	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

29、 开发支出

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
安全数智化项目	2,009		6,079	3,818		96	4,174
管理数智化项目	16,059	90	7,146	14,668		15	8,612
好气网生态平台项目	10,031	4,372	475	11,785			3,093
泛能数智化项目	3,090		3,310	452			5,948
智能客户服务平台项目	3,133	4,779	2,823	3,036			7,699
其他项目	2,365	299	7,491	877	358		8,920
合计	36,687	9,540	27,324	34,636	358	111	38,446

30、 商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
廊坊新奥燃气有限公司	425			425
青岛新奥燃气有限公司	153			153
青岛新奥胶南燃气有限公司	589			589
蚌埠新奥燃气有限公司	501			501
盐城新奥燃气发展有限公司	350			350
淮安新奥燃气有限公司	241			241
连云港新奥燃气有限公司	1,763			1,763
台州新奥燃气有限公司	303			303
湘潭新奥燃气有限公司	498			498
株洲新奥燃气有限公司	127			127
新乡新奥燃气有限公司	919			919
开封新奥燃气有限公司	1,583			1,583
贵港新奥燃气有限公司	756			756
洛阳新奥液化气有限公司	1,001			1,001
新安新奥燃气有限公司	135			135
安徽省安燃燃气有限公司	3,363			3,363
聊城金奥燃气发展有限公司	2,440			2,440
宣城新奥燃气股份有限公司	10,024			10,024
包头新奥燃气有限公司	2,066			2,066
江苏能源控股有限公司	5,184			5,184
泉州市燃气有限公司	985			985
广州新奥燃气有限公司	2,064			2,064
临沂新奥能源发展有限公司	1,549			1,549
萍乡新奥长丰燃气有限公司	1,275			1,275

衢州新奥燃气有限公司	441		441
浙江省浦江高峰管道燃气有限公司	2,748		2,748
洪泽新奥燃气有限公司	350		350
哈尔滨新奥燃气有限公司	1,914		1,914
常州新奥燃气发展有限公司	129		129
青岛新奥胶城燃气有限公司	33		33
兰溪新奥燃气有限公司	69		69
杭州萧山管道燃气发展有限公司	3,701		3,701
桂林新奥燃气有限公司	61		61
晋江新奥燃气有限公司	384		384
上海中芬热电有限公司	2,958		2,958
北京新奥京谷燃气有限公司	78		78
通辽新奥燃气有限公司	57		57
双闽燃气江苏有限公司	974		974
江苏大通管输天然气有限公司	1,183		1,183
东莞新奥燃气有限公司	2,462		2,462
上海国际化建工程咨询有限公司	283		283
合计	56,119		56,119

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
开封新奥燃气有限公司	1,583			1,583
哈尔滨新奥燃气有限公司		1,914		1,914
合计	1,583	1,914		3,497

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
廊坊新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
青岛新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
青岛新奥胶南燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
蚌埠新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
盐城新奥燃气发展有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
淮安新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
连云港新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
台州新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产，资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是

湘潭新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
株洲新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
新乡新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
开封新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
贵港新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
洛阳新奥液化气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
新安新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
安徽省安燃燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
聊城金奥燃气发展有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
宣城新奥燃气股份有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
包头新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
江苏能源控股有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
泉州市燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
广州新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
临沂新奥能源发展有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
萍乡新奥长丰燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
衢州新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
浙江省浦江高峰管道燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
洪泽新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
哈尔滨新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
常州新奥燃气发展有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
青岛新奥胶城燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
兰溪新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
杭州萧山管道燃气发展有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产 组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
桂林新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产	天然气零售业务	是

	组能够独立产生现金流		
晋江新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
上海中芬热电有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	泛能业务	是
北京新奥京谷燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
通辽新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
双闽燃气江苏有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
江苏大通管输天然气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气批发业务	是
东莞新奥燃气有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	天然气零售业务	是
上海国际化建工程咨询有限公司	与商誉相关的长期资产, 资产组能够独立产生现金流	智家业务	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
廊坊新奥燃气有限公司	135,013	147,809		2026-2030年	收入增长率： 3.13%~6.86% 利润率： 3.38%~6.52%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.52% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
青岛新奥燃气有限公司	50,806	62,431		2026-2030年	收入增长率： 1.28%~6.77% 利润率： 5.40%~7.04%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.04% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
青岛新奥胶南燃气有限公司	68,288	78,211		2026-2030年	收入增长率： 2.92%~6.77% 利润率： 8.86%~9.08%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：8.86% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
蚌埠新奥燃气有限公司	95,251	106,878		2026-2030年	收入增长率： 2.06%~5.99% 利润率： 4.41%~6.26%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.26% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
盐城新奥燃气发展有限	72,828	76,154		2026-2030年	收入增长率：	根据公司以前	收入增长率：0%	①稳定期收入增长率0%、

公司					1.10%~5.42% 利润率： 3.05%~3.59%	年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	利润率：3.59% 折现率：11.33%	利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
淮安新奥燃气有限公司	77,825	84,972		2026-2030年	收入增长率： 4.09%~5.44% 利润率： 6.62%~9.16%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：9.16% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
连云港新奥燃气有限公司	90,625	108,105		2026-2030年	收入增长率： 1.54%~2.84% 利润率： 5.19%~6.97%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.97% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
台州新奥燃气有限公司	20,163	22,684		2026-2030年	收入增长率： 1.88%~5.06% 利润率： 4.22%~6.37%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：4.74% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
湘潭新奥燃气有限公司	65,516	74,358		2026-2030年	收入增长率： 1.20%~4.71% 利润率： 7.33%~8.11%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.56% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
株洲新奥燃气有限公司	121,983	136,185		2026-2030年	收入增长率： 1.57%~5.82% 利润率：	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、	收入增长率：0% 利润率：7.38% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市

					7.17%~7.38%	行业水平以及管理层对市场发展的预期		场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
新乡新奥燃气有限公司	62,527	73,865		2026-2030年	收入增长率： 1.10%~6.84% 利润率： 6.22%~6.44%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.27% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
开封新奥燃气有限公司	77,352	77,347		2026-2030年	收入增长率： 4.38%~5.96% 利润率： 1.37%~2.10%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：2.1% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
贵港新奥燃气有限公司	24,485	26,827		2026-2030年	收入增长率： 4.15%~6.39% 利润率： 10.26%~10.76%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：10.26% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
洛阳新奥液化气有限公司	176,756	192,861		2026-2030年	收入增长率： 2.48%~6.32% 利润率： 4.43%~5.27%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：5.25% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
新安新奥燃气有限公司	17,629	20,080		2026-2030年	收入增长率： 3.29%~6.80% 利润率： 6.01%~6.60%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.6% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率

						发展的预期		
安徽省安燃燃气有限公司	32,378	34,366		2026-2030年	收入增长率： 3.85%~6.58% 利润率： 6.13%~8.35%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：8.35% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
聊城金奥燃气发展有限公司	37,663	40,395		2026-2030年	收入增长率： 2.36%~6.81% 利润率： 8.11%~10.37%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：8.32% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
宣城新奥燃气股份有限公司	116,801	130,634		2026-2030年	收入增长率： 2.20%~5.09% 利润率： 7.56%~8.21%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：8.21% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
包头新奥燃气有限公司	17,246	18,762		2026-2030年	收入增长率： 1.29%~3.56% 利润率： 6.35%~6.76%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.76% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
江苏能源控股有限公司	47,979	51,339		2026-2030年	收入增长率： 4.46%~6.69% 利润率： 11.81%~12.79%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：12.79% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
泉州市燃气有限公司	141,861	157,710		2026-2030年	收入增长率：	根据公司以前	收入增长率：0%	①稳定期收入增长率0%、

					2.45%~6.78% 利润率： 2.29%~2.55%	年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	利润率：2.55% 折现率：11.17%	利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
广州新奥燃气有限公司	56,478	61,507		2026-2030年	收入增长率： 3.47%~6.69% 利润率： 5.29%~6.06%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：6.06% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
临沂新奥能源发展有限公司	13,106	15,526		2026-2030年	收入增长率： 5.74%~6.87% 利润率： 4.86%~5.77%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：5.77% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
萍乡新奥长丰燃气有限公司	25,028	28,044		2026-2030年	收入增长率： 1.83%~4.73% 利润率： 5.65%~5.96%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：5.96% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
衢州新奥燃气有限公司	33,750	36,280		2026-2030年	收入增长率： 2.77%~6.49% 利润率： 5.51%~7.15%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.15% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
浙江省浦江高峰管道燃气有限公司	31,676	33,760		2026-2030年	收入增长率： 4.54%~6.67% 利润率：	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、	收入增长率：0% 利润率：13.98% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市

					13.98%~15.83%	行业水平以及管理层对市场发展的预期		场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
洪泽新奥燃气有限公司	14,055	15,979		2026-2030年	收入增长率： 1.70%~5.44% 利润率： 6.98%~7.33%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.23% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
哈尔滨新奥燃气有限公司	22,668	20,754	1,914	2026-2030年	收入增长率： 1.94%~6.76% 利润率： 18.99%~19.62%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：19.59% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
常州新奥燃气发展有限公司	8,480	198,459		2026-2030年	收入增长率： 1.27%~3.85% 利润率： 11.67%~12.45%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：12.22% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
青岛新奥胶城燃气有限公司	20,653	22,528		2026-2030年	收入增长率： 3.08%~6.33% 利润率： 2.67%~3.58%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：3.17% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
兰溪新奥燃气有限公司	26,434	28,833		2026-2030年	收入增长率： 1.97%~4.50% 利润率： 2.75%~4.67%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：3.37% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率

						发展的预期		
杭州萧山管道燃气发展有限公司	94,150	103,778		2026-2030年	收入增长率： 1.80%~6.76% 利润率： 11.48%~11.59%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：11.59% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
桂林新奥燃气有限公司	26,917	28,444		2026-2030年	收入增长率： 1.57%~5.33% 利润率： 4.73%~5.76%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：5.76% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
晋江新奥燃气有限公司	47,983	61,667		2026-2030年	收入增长率： 1.04%~3.25% 利润率： 5.64%~6.03%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：5.96% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
上海中芬热电有限公司	17,150	23,014		2026-2030年	收入增长率： 4.86%~6.81% 利润率： 4.81%~7.01%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.01% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
北京新奥京谷燃气有限公司	7,356	8,421		2026-2030年	收入增长率： 2.40%~5.44% 利润率： 1.51%~2.36%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：1.78% 折现率：11.33%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
通辽新奥燃气有限公司	7,014	7,619		2026-2030年	收入增长率：	根据公司以前	收入增长率：0%	①稳定期收入增长率0%、

					1.97%~5.28% 利润率： 6.25%~7.13%	年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	利润率：7.13% 折现率：11.17%	利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
双闽燃气江苏有限公司	22,131	25,220		2026-2030年	收入增长率： 5.56%~6.87% 利润率： 6.56%~7.29%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：7.29% 折现率：11.49%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
江苏大通管输天然气有限公司	17,739	22,148		2026-2030年	收入增长率： 4.02%~6.62% 利润率： 9.19%~10.13%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：10.13% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
东莞新奥燃气有限公司	409,444	477,708		2026-2030年	收入增长率： 1.97%~5.03% 利润率： 3.41%~3.52%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：3.52% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
上海国际化建工程咨询有限公司	451	1,439		2026-2030年	收入增长率： 5.00%~15.00% 利润率： 9.10%~17.96%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0% 利润率：17.31% 折现率：11.17%	①稳定期收入增长率0%、利润率与预测期最后一年一致②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
合计	2,453,638	2,943,101	1,914	/	/	/	/	/

公司期末对与商誉相关的各资产组进行了减值测试，首先将该商誉及归属于少数股东的商誉包括在内，调整各资产组至账面价值，然后将调整后的各资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定各资产组(包括商誉)是否发生了减值。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

31、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修	8,857	3,720	4,708	643	7,226
道路建设	749		19	730	
维修、改造费	6,239	1,361	1,887	787	4,926
定期检验检测费	10,850	8,181	5,474	830	12,727
供电路线项目	892		36		856
老旧管网改造	65,336	15,508	2,765		78,079
其他	8,240	2,126	2,144	2,122	6,100
合计	101,163	30,896	17,033	5,112	109,914

32、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	207,336	49,559	168,186	39,769
内部交易未实现利润	515,547	105,702	503,071	102,112
可抵扣亏损	203,753	50,938		
递延收益	385,491	94,383	403,902	100,098
长期挂账往来	38,916	6,621	25,076	3,813
在建工程试运行收入	5,052	758	5,574	836
租赁负债	36,122	8,878	57,585	14,298
金融资产公允价值变动	3,112	514	11,305	1,865
其他	194	29		
合计	1,395,523	317,382	1,174,699	262,791

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	250,444	62,611	270,180	67,545
固定资产一次性税前扣除的影响	699,865	174,966	749,898	186,927
使用权资产	37,609	9,249	60,474	15,026
资本化利息	116,317	29,079	114,278	28,569
股息税			87,846	4,392
金融资产公允价值变动	9,488	2,128	8,675	1,935
其他	21,762	5,442	12,662	2,721
合计	1,135,485	283,475	1,304,013	307,115

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	733,675	843,719
资产减值准备	138,237	258,462
合计	871,912	1,102,181

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		40,347	
2026年	65,883	81,590	
2027年	131,842	187,269	
2028年	163,673	201,308	
2029年	176,678	333,205	
2030年	195,599		
合计	733,675	843,719	/

其他说明：

适用 不适用

33. 其他非流动资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付股权投资款、股权收购款						
支付的固定资产、土地使用权保证金	12,592		12,592	3,374		3,374
预付设备工程款						
待抵扣、待认证或预缴增值税	10,204		10,204	11,540		11,540
其他	50		50	50		50
合计	22,846		22,846	14,964		14,964

其他说明：

其他非流动资产本期期末较上期期末增加 52.67%，主要是本报告期公司所属子公司支付的固定资产、土地使用权保证金增加所致。

34、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	116,932	116,932	其他	保证金、法定准备金	132,469	132,469	其他	保证金、法定准备金
固定资产	16,355	16,355	其他	借款抵押、售后回租	7,052	7,052	抵押	借款抵押
无形资产	1,441	1,441	抵押	借款抵押	4,055	4,055	其他	借款抵押、诉讼冻结
其他权益工具投资	1,120	1,120	质押	股权质押	1,145	1,145	质押	股权质押
在建工程	160	160	其他	借款抵押、售后回租				
合计	136,008	136,008	/	/	144,721	144,721	/	/

其他说明：

- 1、 受限货币资金主要为公司在各类金融机构的准备金及保证金，详见货币资金附注。
- 2、 公司质押部分子公司的燃气收费权，作为获得银行信贷的担保。

35、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	330,697	362,082
保证借款	45,734	68,108
质押借款	817,129	461,835
抵押借款	4,200	2,000
质押加保证借款		30,000
质押加抵押借款	4,950	
合计	1,202,710	924,025

短期借款分类的说明：

- 1、 保证借款：21,500 万元借款是由常州新奥燃气工程有限公司提供保证；6,723 万元借款是由新乡新奥清洁能源有限公司提供保证；4,000 万元借款是由新奥（中国）燃气投资有限公司提供保证；3,000 万元借款是由新奥（中国）燃气投资有限公司、扬州市裕和气体有限公司提供保证；3,000 万元借款是由常州新奥燃气发展有限公司提供保证；3,000 万元借款是由兴化新奥燃气有限公司提供保证；2,000 万元借款是由桂林新奥燃气有限公司提供保证；868 万元借款由新乡县恒新热力有限公司、新乡县中能服热力有限公司提供保证；843 万元借款是由滦州新奥清洁能源有限公司提供保证；800 万元借款由株洲新奥燃气有限公司提供保证。

2、 质押借款：43,483 万元借款是子公司东莞新奥燃气有限公司、定州市富源天然气有限公司、怀化新奥燃气有限公司、新乡县中能服热力有限公司以及郑州新奥燃气力新能源有限公司以其收费权质押取得；773,646 万元是由票据贴现产生。

3、 抵押借款：4,200 万元借款是子公司邹平新奥燃气有限公司、台州新奥燃气有限公司以及泾县新奥燃气有限公司以其土地使用权和房屋所有权抵押取得。

4、 质押加抵押借款：4,950 万元借款是由邹平新奥燃气有限公司质押燃气收费权以及滨州新奥燃气工程有限公司抵押天然气管网资产取得。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

短期借款本期期末较上期期末增加 30.16%，主要是公司所属子公司未到期的应收票据贴现金额增加所致。

36、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、 衍生金融负债

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非套期衍生工具	35,452	38,295
其中：商品衍生合约	35,055	38,295
外汇衍生合约	397	
套期衍生工具	3,217	55,673
其中：商品衍生合约	630	55,673
外汇衍生合约	2,587	
合计	38,669	93,968

其他说明：

衍生金融负债本期期末较上期期末减少 58.85%，主要是上期计入衍生金融负债的合约本期到期结算所致。

38、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	59,994	78,034
合计	59,994	78,034

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 万元。

39、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	942,782	1,008,617
合计	942,782	1,008,617

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

40、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

41、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
递延收入	26,673	26,007
天然气销售款等	1,288,392	1,279,678
已结算未完工工程款	113,997	143,690
合计	1,429,062	1,449,375

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 吸收存款及同业存放

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	33,198	20,182
-公司	33,198	20,182
定期存款	3,304	
-公司	3,304	
其他存款	3,004	76
小计	39,506	20,258
应计利息	8	
合计	39,514	20,258

其他说明：

吸收存款及同业存放本期期末较上期期末增加 95.05%，主要是公司所属财务公司吸收存款增加所致。

43、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	112,757	528,617	526,933	114,441
二、离职后福利-设定提存计划	1,625	63,478	63,701	1,402
三、辞退福利		9,213	9,213	
四、一年内到期的其他福利				
合计	114,382	601,308	599,847	115,843

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	99,213	410,046	408,743	100,516
二、职工福利费		30,290	30,290	
三、社会保险费	422	28,193	28,232	383
其中：医疗保险费	382	25,715	25,723	374
工伤保险费	23	2,136	2,151	8

生育保险费	17	342	358	1
四、住房公积金	2,915	51,105	51,176	2,844
五、工会经费和职工教育经费	10,205	8,980	8,492	10,693
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	2	3		5
合计	112,757	528,617	526,933	114,441

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,480	60,642	60,852	1,270
2、失业保险费	135	2,481	2,488	128
3、企业年金缴费	10	355	361	4
合计	1,625	63,478	63,701	1,402

其他说明：

□适用 √不适用

44、 应交税费

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	27,561	31,847
营业税	415	623
企业所得税	152,824	162,491
个人所得税	1,443	1,091
城市维护建设税	112	113
教育费附加	36	26
房产税	209	204
印花税	94	198
环境保护税		20
其他	516	525
合计	183,210	197,138

45、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	66,243	33,279
其他应付款	163,338	154,467
合计	229,581	187,746

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	66,243	33,279
合计	66,243	33,279

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

应付股利本期期末较上期期末增加99.05%，主要是本报告期公司所属子公司宣告分配股利，应付股利增加所致。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	57,610	64,054
保证金及押金	35,091	37,254
股权转让款	23,879	17,446
代收代扣款	3,744	3,744
限制性股票回购义务	20,861	2,482
已结算未支付的衍生品合约	2,550	2,906
其他	19,603	26,581
合计	163,338	154,467

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	17,594	未达到付款条件
第二名	7,840	未达到付款条件
第三名	5,575	未达到付款条件
第四名	3,509	未达到付款条件
第五名	2,133	未达到付款条件
合计	36,651	/

其他说明：

□适用 √不适用

46、 持有待售负债

□适用 √不适用

47、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	351,928	120,793
1年内到期的长期应付款	585	
1年内到期的租赁负债	9,704	18,131
1年内到期的应付债券	444,043	
合计	806,260	138,924

其他说明：

1年内到期的非流动负债本期期末较上期期末增加480.36%，主要是公司所属子公司部分应付债券在一年内即将到期及一年内到期的长期借款金额增加所致。

一年内到期的长期借款分类的说明：

1、保证借款：41,121万元借款由子公司新奥（中国）燃气投资有限公司提供保证；3,250万元借款由子公司蚌埠新奥燃气发展有限公司提供保证；2,040万元借款由子公司湘潭新奥燃气发展有限公司提供保证；1,146万元借款由子公司新奥燃气发展有限公司（担保比例60%）以及浙江荣盛控股集团有限公司（担保比例40%）提供保证；800万元借款由株洲新奥燃气发展有限公司提供保证。

2、质押借款：500万元借款是子公司定州市富源天然气有限公司、澄城县华兴燃气有限公司以其燃气收费权质押取得；800万元借款是子公司宣城新奥开盛能源发展有限公司以其收款权质押取得。

3、抵押借款：118万元借款是由子公司鞍山新奥能源发展有限公司抵押其房屋、土地使用权及设备取得。

4、质押加保证借款：27,600万元借款是由石家庄市鹿泉区新奥燃气有限公司、正定新奥燃气有限公司及石家庄新奥能源发展有限公司提供担保，并质押子公司石家庄新奥燃气有限公司燃气收费权取得；4,000万元借款是由瑞安市天然气有限公司提供担保，并质押子公司瑞安新奥燃气有限公司燃气收费权取得；1,464万元借款是由河北新奥能源发展有限公司提供担保，并质押子公司献县新奥燃气有限公司燃气收费权取得。

5、抵押加保证借款：3,019万元是由新奥（舟山）液化天然气有限公司抵押三期项目资产（建成后），同时由新奥天然气股份有限公司及新奥（天津）能源投资有限公司提供担保；240万元是由龙游新奥新睿能能源发展有限公司抵押土地使用权，同时由北京新奥新能能源投资有限公司、龙游新北综合能源开发利用有限公司、龙游聚华热力能源有限公司提供保证取得。

48、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待结转销项税	125,633	124,850
合计	125,633	124,850

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

49、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	186,775	403,853
保证借款	114,007	156,152
质押借款	6,630	6,130
抵押借款	1,846	939
质押加保证借款	30,350	68,514
抵押加保证借款	178,360	123,920
合计	517,968	759,508

长期借款分类的说明：

1、保证借款：97,138 万元借款由新奥（中国）燃气投资有限公司提供保证；7,200 万元借款由株洲新奥燃气发展有限公司提供保证；5,100 万元借款由蚌埠新奥燃气发展有限公司提供担保；4,569 万元借款由新奥燃气发展有限公司（担保比例 60%）以及浙江荣盛控股集团有限公司（担保比例 40%）提供担保。

2、质押借款：3,530 万元借款是子公司定州市富源天然气有限公司、澄城县华兴燃气有限公司以其燃气收费权质押取得；3,100 万借款是子公司宣城新奥开盛能源发展有限公司以其收款权质押取得。

3、抵押借款：1,846 万元借款是由子公司鞍山新奥能源发展有限公司抵押其房屋、土地使用权及设备取得。

4、质押加保证借款：30,350 万元借款是由瑞安市天然气有限公司提供担保，并质押子公司瑞安新奥燃气有限公司燃气收费权取得。

5、抵押加保证借款：175,720 万元是由新奥（舟山）液化天然气有限公司抵押三期项目资产（建成后），同时由新奥天然气股份有限公司及新奥（天津）能源投资有限公司提供担保；2,640 万是由龙游新奥新睿能能源发展有限公司抵押土地使用权，同时由北京新奥新能源投资有限公司、龙游新北综合能源开发利用有限公司、龙游聚华热力能源有限公司提供保证取得。

报告期内，本公司无未按期偿还的长期借款。

其他说明：

适用 不适用

长期借款本期期末较上期期末减少 31.80%，主要是本期期末长期借款重分类到一年内到期的非流动负债金额增加所致。

50、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据	101,955	152,945
境外债	710,412	1,126,489
合计	812,367	1,279,434

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末调整到一年内到期的非流动负债	期末余额	是否违约
23 新奥天然气 GN001	100 元	3.3	2023/4/25	3 年	5.00 亿元	51,070		1,650	35		51,105		否
24 新奥天然气 GN001	100 元	2.65	2024/3/20	3 年	10.00 亿元	101,875		2,650	80			101,955	否
VEYONG 3.375% 2026	100 美元	3.375	2021/5/12	5 年	8.00 亿美元	401,142		13,328	-8,204		392,938		否
2030 优先票据	100 美元	2.625	2020/9/17	10 年	7.50 亿美元	329,521		8,546	-6,866			322,655	否
2027 优先票据	100 美元	4.625	2022/5/17	5 年	5.50 亿美元	395,826		18,152	-8,069			387,757	否
合计	/	/	/	/	21.00 亿美元, 15.00 亿人民币	1,279,434		44,326	-23,024		444,043	812,367	/

应付债券的说明：

1、23 新奥天然气 GN001

经中国银行间市场交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注[2022]GN28 号）文核准，公司绿色中期票据注册额度为 30.00 亿元，注册额度自通知书落款之日起 2 年内有效。公司聘用中国银行股份有限公司为主承销商、聘用中信银行股份有限公司为联席主承销商，于 2023 年 4 月 25 日发行面值人民币 5.00 亿元分期付息到期还本的三年期绿色中期票据（23 新奥天然气 GN001），本次中期票据的票面利率为 3.30%，发行价格为 100 元/百元。截止 2025 年 12 月 31 日余额为 51,105 万元，重分类至“一年内到期的非流动负债”中核算。

2、24 新奥天然气 GN001

经中国银行间市场交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注[2022]GN28 号）文核准，公司绿色中期票据注册额度为 30.00 亿元，注册额度自通知书落款之日起 2 年内有效。公司聘用中国银行股份有限公司为主承销商、聘用兴业银行股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司、北京银行股份有限公司、中国光大银行股份有限公司、招商银行股份有限公司、中信银行股份有限公司为联席主承销商，于 2024 年 3 月 20 日发行面值人民币 10.00 亿元分期付息到期还本的三年期绿色中期票据（24 新奥天然气 GN001），本次中期票据的票面利率为 2.65%，发行价格为 100 元/百元。

3、VEYONG 3.375% 2026

2021年5月12日，公司所属子公司 ENN Clean Energy International Investment Limited 发行8亿美元的优先票据，票面利率3.375%；利息支付日期为自2021年11月12日起于每年的5月12日和11月12日支付；计息日期为4月27日和10月28日。该债券于2026年到期，由新奥天然气股份有限公司提供无条件担保。自2024年5月12日起，发行人可以随时选择赎回全部或部分票据，每年5月12日开始的12个月期间内选择赎回，赎回价格将按照2024年101.688%价格，2025年100.844%价格；发行人可以选择在2024年5月12日前的任何时间赎回全部而非部分债券，赎回价格等于赎回票据本金的100%，加上适用于赎回日期（但不包括赎回日期）的、应计及未付利息（如有）的保险费。截止2025年12月31日余额为392,938万元，重分类至“一年内到期的非流动负债”中核算。

4、2030 优先票据

2020年9月17日，公司所属子公司新奥能源控股有限公司按面值发行总面值为7.5亿美元的，利率2.625%优先票据。扣除发行成本后所得款项净额7.39亿美元。“2030 优先票据”于2030年9月17日到期。根据“2030 优先票据”的条款和条件，子公司新奥能源控股有限公司可向“2030 优先票据”持有人发出不少于30天或不超过60天的通知，随时及不时按债券于截止赎回日期（不包括当日）之整体价格，赎回全部（非部分）债券，并在赎回当日全数支付提前赎回金额以及计算到但不包括赎回当日的应付未付利息。

5、2027 优先票据

2022年5月17日，公司所属子公司新奥能源控股有限公司按面值发行总面值为5.5亿美元的优先票据，利率4.625%。扣除发行成本后所得款项净额5.45亿美元。“2027 优先票据”于2027年5月17日到期。根据“2027 优先票据”的条款和条件，发行人可向2027 优先票据持有人发出不少于30天但不多于60天的通知，随时按债券于截止赎回日期（不包括当日）的整体价格，赎回全部（非部分）无抵押债券，并在赎回当日全数支付提前赎回金额以及计算到赎回当日（不包括当日）的应付未付利息。

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应付债券本期期末较上期期末减少 36.51%，主要是公司所属子公司部分应付债券重分类至一年内到期的非流动负债所致。

51、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	26,785	40,119
合计	26,785	40,119

52、 长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	6,630	
合计	6,630	

其他说明：

√适用 □不适用

长期应付款本期期末较上期期末增加 0.67 亿，主要是本报告期公司所属子公司融资租赁款增加所致。

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	6,630	
合计	6,630	

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

53、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

54、 预计负债

□适用 √不适用

55、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	其他变动	期末余额	形成原因
政府补助	113,656	60,995	8,581	-52,121	113,949	与资产相关、与收益相关的政府补助
合计	113,656	60,995	8,581	-52,121	113,949	/

其他说明：

适用 不适用

56、其他非流动负债

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
计入其他非流动负债的衍生金融负债	22,974	10,844
非套期衍生工具	17,181	
其中：外汇衍生合约	15	
商品衍生合约	17,166	
套期衍生工具	5,793	10,844
其中：外汇衍生合约	5,793	3
商品衍生合约		10,841
计入其他非流动负债的合同负债	241,297	346,396
合计	264,271	357,240

57、股本

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	309,709						309,709

58、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

59、 资本公积

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）		3,418	3,418	
其他资本公积	12,180	9,121	3,435	17,866
合计	12,180	12,539	6,853	17,866

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、资本溢价（股本溢价）本期增加，主要是本报告期公司限制性股票激励计划部分限制性股票达到解锁条件，将计入其他资本公积的股权激励费用转入资本溢价所致。

2、资本溢价（股本溢价）本期减少，主要是本报告期公司授予限制性股票激励与库存股成本之间的差额冲减资本公积，及公司所属子公司购买少数股权，将新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的净资产份额之间的差额，冲减资本公积所致。

3、其他资本公积本期增加，主要是本报告期公司分摊确认限制性股票费用所致。

4、其他资本公积本期减少，主要是本报告期公司限制性股票激励计划部分限制性股票达到解锁条件，将计入其他资本公积的股权激励费用转入资本溢价所致。

60、 库存股

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	48,212	23,262	48,020	23,454
合计	48,212	23,262	48,020	23,454

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、库存股本期增加是本报告期公司限制性股票激励计划向激励对象授予限制性股票激励确认回购义务所致。

2、库存股本期减少主要是本报告期公司限制性股票激励计划向激励对象授予限制性股票激励减少库存股所致。

61、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	1,166	823			180	187	456	1,353
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	1,166	823			180	187	456	1,353
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	7,628	18,702	-11,961		9,625	30,577	-9,539	38,205
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-56,356	40,142	-11,961		9,614	50,677	-8,188	-5,679
外币财务报表折算差额	63,134	-21,483				-20,111	-1,372	43,023
其他	850	43			11	11	21	861
其他综合收益合计	8,794	19,525	-11,961		9,805	30,764	-9,083	39,558

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

其他综合收益本期期末较上期期末增加 349.83%，主要是由于公司上年计入现金流量套期储备的衍生合约市值上升导致。

62、 专项储备

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	5,390	5,694	6,090	4,994
合计	5,390	5,694	6,090	4,994

63、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	49,843	49,753	36,976	62,620
合计	49,843	49,753	36,976	62,620

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、盈余公积本期增加，主要是本报告期公司计提法定盈余公积所致。

2、盈余公积本期减少，主要是本报告期公司授予限制性股票激励与库存股成本之间的差额冲减资本公积，及公司所属子公司购买少数股权，将新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的净资产份额之间的差额，冲减资本公积，资本公积不够冲减，冲减盈余公积所致。

64、 一般风险准备

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期提取	本期减少	期末余额
一般风险准备	19,676	1,148		20,824
合计	19,676	1,148		20,824

其他说明：按财政部《金融企业准备金计提管理办法》（财金[2012]20号）的规定提取一般准备金。

65、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,989,346	1,847,301
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,989,346	1,847,301
加：本期归属于母公司所有者的净利润	468,132	449,318
减：提取法定盈余公积	49,753	25,994
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	1,148	824
应付普通股股利	373,996	280,455
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,032,581	1,989,346

66、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,101,120	11,247,173	13,494,556	11,618,752
其他业务	44,557	68,927	89,093	72,415
合计	13,145,677	11,316,100	13,583,649	11,691,167

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	新奥天然气股份有限公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
天然气零售	6,755,399	5,948,708	6,755,399	5,948,708
天然气批发	2,853,662	2,849,497	2,853,662	2,849,497
平台交易气	992,328	791,289	992,328	791,289
工程建设与安装	432,303	241,139	432,303	241,139
泛能业务	1,339,393	1,089,518	1,339,393	1,089,518
智家业务	471,967	149,904	471,967	149,904
能源生产	196,935	161,850	196,935	161,850
基础设施运营	59,133	15,268	59,133	15,268
合计	13,101,120	11,247,173	13,101,120	11,247,173

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
天然气零售	管道天然气输送至客户,并被客户耗用	1、使用智能 IC 卡客户：采用预收款方式 2、未使用智能 IC 卡客户：定期为客户抄表,抄表之后按合同约定时间结算	天然气	是	0	无
天然气批发	天然气已批量交付客户特定的位置	1、国内销售：采用预收款方式,按照合同约定提前预收天然气款项 2、国外销售：在约定的窗口期前,客户会按照合同要求开立信用证。客户收到发票后按照合同约定的时间付款	天然气	是	0	无

平台交易气	天然气交付客户特定的位置	1、国内销售：采用预收款方式，按照合同约定提前预收天然气款项 2、国外销售：在约定的窗口期前，客户会按照合同要求开立信用证。客户收到发票后按照合同约定的时间付款	天然气	是	0	无
工程建设与安装	属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度，在合同期内确认收入	客户分期付款，按照合同约定进度付款	工程建设与安装	是	0	保证类质保，按国家规定履行保修义务
泛能业务	1、能源产品：能源输送至客户，并被客户耗用 2、能源服务：属于一段时间内的履约义务，在合同期内按服务提供的进度确认收入	1、能源产品：采用预收款方式，按照合同约定提前预收能源款项 2、能源服务：客户分期付款，按照合同约定进度付款	综合能源	是	0	能源服务：保证类质保，按国家规定履行保修义务
智家业务	1、智家产品：客户取得商品控制权 2、智家服务：客户接受服务的时点	按照合同的约定付款	各种智家服务	是	0	智家产品：保证类质保，按国家规定履行保修义务
能源生产	商品控制权转移给购货方	款到发货，合同签订后，客户应于提货前将合同约定的全额货款分批支付	甲醇等	是	0	无
基础设施运营	服务已提供并经客户确认	客户在收到月收款通知书或其他收款通知后，在合同约定的期间内全额支付	天然气接收站运营服务	是	0	无
合计	/	/	/	/	/	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为745,789万元。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

67、 利息收入和利息支出

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	4,992	7,361
其中：贷款利息收入	88	172
金融机构往来利息收入	2,198	3,490

租赁利息收入	275	311
保理利息收入	2,431	3,388
利息支出	1,350	1,201

其他说明：

利息收入本期较上年同期减少 32.18%，主要是本报告期公司所属子公司开展的保理业务投放规模减少，同时存放同业活期存款利率下降所致。

68、 手续费及佣金支出

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金支出	118	174

69、 税金及附加

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,631	7,750
教育费附加	6,633	5,929
房产税	4,662	5,461
土地使用税	4,082	4,738
印花税	13,674	13,083
地方政府收取的规费	1,271	1,328
环境保护税		77
水资源税	12	10
消费税		34
其他	660	1,541
合计	39,625	39,951

70、 销售费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	106,724	101,193
差旅费	2,174	2,435
广告宣传促销费	2,818	3,083
业务招待费	849	1,033
租赁费	2,402	2,081
维修费	7,202	10,173
折旧费	25,304	23,212
委托代销手续费	269	340
通讯费	361	367
其他	7,432	7,270
合计	155,535	151,187

71、 管理费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	239,988	222,479
修理费	9,936	12,871
折旧及摊销	70,557	65,478
办公及差旅费	14,864	20,406
业务招待费	18,815	21,789
车辆费用	7,367	9,772
聘请中介机构费	17,291	18,099
水电费	3,366	3,352
财产保险费	3,688	2,864
租赁费	4,684	3,236
股份支付	8,619	1,114
其他	4,231	14,311
合计	403,406	395,771

72、 研发费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	22,552	37,335
折旧费	8,557	10,187
物料	26,228	28,943
试验检验费	99	245
水电费	1,156	2,858
咨询费	181	205
委外加工费	18	124
其他	2,416	2,703
合计	61,207	82,600

73、 财务费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	88,785	112,494
加：利息收入	-35,629	-39,177
汇兑损失（或收益）	-17,921	31,942
银行手续费	12,271	6,509
其他	461	307
合计	47,967	112,075

其他说明：

财务费用本期较上年同期减少 57.2%，主要是本报告期公司所属子公司美元债由美元贬值引起的汇兑收益增加，以及平均借款利率下降引起利息费用减少所致。

74、 其他收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	32,663	55,846
其中：与递延收益相关的政府补助	8,581	20,336
增值税返还	3,568	5,331
直接计入当期损益的政府补助	20,514	30,179
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	2,967	7,882
合计	35,630	63,728

其他说明：

其他收益本期较上年同期减少 44.09%，主要是本报告期部分子公司政府补助和税收优惠较上年同期减少所致。

75、 投资收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	58,899	57,736
处置长期股权投资产生的投资收益	10,570	10,343
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,494	3,513
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,216	1,378
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,922	5,917
衍生金融工具产生的结算损益	42,636	82,666
重新计量先前持有股权产生的利得或损失	441	-276
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	16,792	
债务重组的利得或损失		10,292
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	13,967	12,808
合计	148,937	184,377

76、 汇兑收益

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
汇兑收益	15	-10

77、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

78、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量的金融资产的公允价值变动收益	-17,056	-33,061
现金流量套期的无效部分的未实现收益	-6,890	-879

按公允价值计量的投资性房地产	-649	-1,603
负债中以现金结算的股份支付产生的公允价值变动收益	138	330
合计	-24,457	-35,213

其他说明：

公允价值变动收益较上年同期增加 1.08 亿，主要由于衍生金融工具前期产生的浮动收益于本期到期结算，冲减公允价值变动收益的金额较上年同期减少所致。

79、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	9	-3
应收账款坏账损失	-41,189	-40,356
其他应收款坏账损失	-7,763	-2,280
债权投资减值损失		6
发放贷款和垫款坏账损失	28	16
长期应收款坏账损失	-1,337	
其他流动资产坏账损失	357	-17
一年内到期的非流动资产坏账损失	-452	334
合计	-50,347	-42,300

80、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-7,949	-2,820
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,102	-10,985
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-21,153	-11,695
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-1,698	-181
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-10,999	-4,280
十一、商誉减值损失	-1,914	
十二、其他		
合计	-46,815	-29,961

其他说明：

资产减值损失本期较上年同期增加 1.69 亿，主要是本报告期公司所属子公司计提固定资产及无形资产减值较上年同期增加所致。

81、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-9,234	-7,528
无形资产处置利得	2,678	515
合计	-6,556	-7,013

82、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
盘盈利得	8	21	8
违约收入	1,965	1,166	1,965
无法支付的应付款项	2,540	3,512	2,540
废旧物资处置收入	1,066	1,014	1,066
赔偿收入	2,773	21,553	2,773
其他	1,660	3,248	1,660
合计	10,012	30,514	10,012

其他说明：

√适用 □不适用

营业外收入本期较上年同期减少 67.19%，主要是本报告期公司所属子公司收到赔偿款减少所致。

83、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	9,642	5,607	9,642
其中：固定资产处置损失	9,570	5,607	9,570
无形资产处置损失	72		72
对外捐赠	2,143	3,127	2,143
罚款支出	2,208	1,116	2,208
废旧物资处置损失	1,498	1,008	1,498
赔偿支出	2,972	3,575	2,972
其他	2,246	2,977	2,246
合计	20,709	17,410	20,709

84、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	251,237	290,087
递延所得税费用	-78,627	-20,871
合计	172,610	269,216

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,171,071
按法定/适用税率计算的所得税费用	292,768
子公司适用不同税率的影响	-35,565
调整以前期间所得税的影响	-3,459
非应税收入的影响	-21,556
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,381
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-97,642
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	36,605
其他	-1,922
所得税费用	172,610

其他说明：

√适用 □不适用

所得税费用本期较上年同期减少 35.88%，主要是本报告期公司利润总额下降以及所属部分子公司优化业务主体、确认递延所得税资产减少所得税费用所致。

85、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七-61、其他综合收益。

其他说明：

其他综合收益的税后净额本期较上年同期增加 13.79 亿，主要是本报告期公司所属子公司衍生品合约的公允价值变动计入现金流量套期储备金额较上年同期增加所致。

86、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息收入	34,135	39,177
政府补助收入	84,760	95,942
收到的履约保证金、押金等	5,121	22,567
合计	124,016	157,686

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现的管理费用	86,644	106,412
付现的销售费用	23,508	26,782
付现的研发费用	30,099	35,077
金融机构手续费	12,271	6,509
付现的履约保证金、押金等	14,384	7,364
合计	166,906	182,144

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品收回	3,889,611	3,097,776
合计	3,889,611	3,097,776

支付的重要投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投入	3,890,231	3,077,764
合计	3,890,231	3,077,764

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到关联方资金拆借款项	96,530	13,330
期权金	14,933	3,329
受限制银行存款减少	8,911	
合计	120,374	16,659

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

收到其他与投资活动有关的现金本期较上年同期增加 622.58%，主要是本报告期公司所属子公司收到处置公司的债权款所致。

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付关联方资金拆借款项	13,560	21,958
受限制银行存款增加		13,351
其他	16,186	5,806
合计	29,746	41,115

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到关联公司与筹资有关的现金	11,390	11,855
收到的票据贴现款、票据到期承兑、 银行承兑汇票保证金	778,437	396,810
收到融资租赁款	105,800	
其他		1,500
合计	895,627	410,165

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

收到其他与筹资活动有关的现金本期较上年同期增加 118.36%，主要是本报告期公司及所属子公司收到的票据贴现款增加所致。

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付给关联公司与筹资有关的现金	64,724	29,401
回购股票		102,520
同一控制下股权收购款		16,401
融资租赁本金、利息及手续费	11,769	14,567
银行承兑汇票到期解付	396,810	195,584
其他	84,183	8,122
合计	557,486	366,595

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付其他与筹资活动有关的现金本期较上年同期增加 52.07%，主要是本报告期公司及所属子公司支付的票据到期解付款增加所致。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	924,025	2,540,282	4,717	2,266,314		1,202,710
一年内到期的非流 动负债	138,924	44	781,339	107,548	6,499	806,260
长期借款	759,508	156,384		62,906	335,018	517,968
应付债券	1,279,434		21,505	44,529	444,043	812,367
租赁负债	40,119	5,026		5,825	12,535	26,785
长期应付款		105,800	2,000	585	100,585	6,630
合计	3,142,010	2,807,536	809,561	2,487,707	898,680	3,372,720

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

87、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	998,461	994,380
加：资产减值准备	46,815	29,961
信用减值损失	50,347	42,300
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	347,493	323,290
使用权资产摊销	21,321	18,786
无形资产摊销	69,983	63,473
长期待摊费用摊销	17,033	15,740
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	6,556	7,013
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	10,075	5,601
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	24,457	35,213
财务费用（收益以“-”号填列）	70,849	144,436
投资损失（收益以“-”号填列）	-148,937	-184,377
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-55,492	-14,214
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-23,933	-6,825
存货的减少（增加以“-”号填列）	-31,203	-27,870
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	106,211	162,223
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-83,385	-192,914
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,426,651	1,416,216
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,856,734	1,536,422
减：现金的期初余额	1,536,422	1,877,676
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	320,312	-341,254

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	23,874
中油中泰（淮安）新能源有限公司	1,656
建湖泰维燃气有限公司	3,130
江苏泰维燃气有限公司	5,875
江苏红日新能源有限公司	12,268
徐州国投新奥能源有限公司	945
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,560
中油中泰（淮安）新能源有限公司	4
建湖泰维燃气有限公司	97
江苏泰维燃气有限公司	171
江苏红日新能源有限公司	741
徐州国投新奥能源有限公司	547
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	22,314

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	21,227
海安双闽新能源有限公司	168
新能能源有限公司	1,101
新能（天津）能源有限公司	9,400
天津滨海新奥新能能源有限公司	
廊坊新奥晟锦能源有限公司	10,558
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	32,660
海安双闽新能源有限公司	6
新能能源有限公司	9,451
新能（天津）能源有限公司	17,186
天津滨海新奥新能能源有限公司	50
廊坊新奥晟锦能源有限公司	5,967
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-11,433

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,856,734	1,536,422
其中：库存现金	51	59
可随时用于支付的银行存款	1,448,385	1,198,298
可随时用于支付的其他货币资金	12,768	12,696
存放同业款项	395,530	325,369

二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,856,734	1,536,422
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

88、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

89、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：万元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	131,771	7.0288	926,192
港币	27,572	0.9032	24,904
欧元	99	8.2355	815
澳元	19	4.6892	89
加元	1	5.1142	5
英镑	17	9.4346	160
新加坡元	327	5.4586	1,785
日元	38	0.0448	2
应收账款			
其中：美元	175	7.0288	1,230
港币	85	0.9032	77
其他应收款			
其中：美元	883	7.0288	6,206
应付账款			
其中：美元	6,318	7.0288	44,408
港币	10	0.9032	9
其他应付款			
其中：美元	365	7.0288	2,566
一年内到期的非流动负债			

其中：美元	55,904	7.0288	392,938
应付债券			
其中：美元	101,072	7.0288	710,412

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币
新能（香港）能源投资有限公司	香港	人民币
嘉品控股有限公司	香港	人民币
新奥燃气投资集团有限公司	香港	人民币
新奥能源中国投资有限公司	香港	人民币
新奥液化天然气贸易有限公司	香港	美元
新奥能源控股有限公司	香港	人民币
ENN LNG(SINGAPORE)PTE LTD	新加坡	美元
ENN Global Trading Pte. Ltd.	新加坡	美元

90、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额本期发生额为 3,159 万元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用本期发生额为 7,086 万元。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额21,103(单位：万元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	3,391	
机器设备	3,634	139
土地	1,028	2
燃气管道	1,445	1,191
运输工具	284	
合计	9,782	1,332

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
机器设备		275	
合计		275	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	4,445	4,219
第二年	3,169	2,837
第三年	2,922	2,708
第四年	2,474	2,440
第五年	2,083	2,007
五年后未折现租赁收款额总额	13,865	14,126

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

91、 数据资源

适用 不适用

92、 其他

适用 不适用

八、 研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	28,061	40,451
折旧费	8,562	10,187
物料	26,228	28,943
试验检验费	99	245
水电费	1,156	2,858
咨询费	181	205
委外加工费	26,983	30,232
其他	6,443	2,767

合计	97,713	115,888
其中：费用化研发支出	61,207	82,600
资本化研发支出	36,506	33,288

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
安全数智化项目	2,009		6,079	3,818		96	4,174
管理数智化项目	16,059	90	7,146	14,668		15	8,612
好气网生态平台项目	10,031	4,372	475	11,785			3,093
泛能数智化项目	3,090		3,310	452			5,948
智能客户服务平台项目	3,133	4,779	2,823	3,036			7,699
其他项目	2,365	299	7,491	877	358		8,920
合计	36,687	9,540	27,324	34,636	358	111	38,446

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
中油中泰(淮安)新能源有限公司	2025年3月17日	1,840	100	收购	2025年3月17日	完成交接并取得控制权	200	-96	320
建湖泰维燃气有限公司	2025年4月8日	4,018	100	收购	2025年4月8日	完成交接并取得控制权	1,821	108	171
江苏红日新能源有限公司	2025年8月8日	13,574	100	收购	2025年8月8日	完成交接并取得控制权	1,051	641	-546
江苏泰维燃气有限公司	2025年10月11日	6,553	100	收购	2025年10月11日	完成交接并取得控制权	316	-292	-47
徐州国投新奥能源有限公司	2025年7月1日	945	21	收购	2025年7月1日	完成交接并取得控制权	345	-1,149	766

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合并成本	中油中泰(淮安)新能源有限公司	建湖泰维燃气有限公司	江苏红日新能源有限公司	江苏泰维燃气有限公司	徐州国投新奥能源有限公司
--现金	1,840	4,018	13,574	6,553	945
--非现金资产的公允价值					

--发行或承担的债务的公允价值					
--发行的权益性证券的公允价值					
--或有对价的公允价值					
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值					2,205
--其他					
合并成本合计	1,840	4,018	13,574	6,553	3,150
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,840	4,018	13,574	6,553	3,150
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额					

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	中油中泰（淮安）新能源有限公司		建湖泰维燃气有限公司		江苏红日新能源有限公司		江苏泰维燃气有限公司		徐州国投新奥能源有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	2,382	2,249	4,798	3,194	17,049	15,412	7,540	5,776	5,334	4,350
货币资金	4	4	97	97	740	740	171	171	547	547
应收票据									380	380

应收账款					297	297	2	2	107	107
预付账款			218	218	10	10	45	45	29	29
其他应收款	205	205	1	1	3,132	3,132			10	10
存货	100	100					46	46	3	3
其他流动资产	127	127			230	230	6	6	241	241
固定资产	8	8	2,922	2,794	12,640	11,003	5,412	5,412	4,001	3,017
在建工程	1,668	1,668	48	48			38	38	16	16
无形资产	270	137	1,476				1,820	56		
长期待摊费用			36	36						
负债：	542	509	780	379	3,475	3,066	987	546	834	588
应付账款	120	120	123	123	1,090	1,090	109	109	286	286
其他应付款	352	352			1,565	1,565	2	2	234	234
合同负债	37	37	245	245			435	435	14	14
应付职工薪酬					22	22			5	5
应交税费			11	11	41	41			49	49
其他流动负债					348	348				
递延所得税负债	33		401		409		441		246	
净资产	1,840	1,740	4,018	2,815	13,574	12,346	6,553	5,230	4,500	3,762
减：少数股东权益									1,350	1,129
取得的净资产	1,840	1,740	4,018	2,815	13,574	12,346	6,553	5,230	3,150	2,633

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例 (%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额

徐州国投新奥能源有限公司	2016年6月17日	49	2,205	共同成立	1,844	2,205	361	以评估报告为基础确定
--------------	------------	----	-------	------	-------	-------	-----	------------

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
海安双闽新能源有限公司	2025年1月16日	420	100	出让股权	完成交接并丧失控	331						

					制权							
新能能源有限公司	2025年6月12日	1,101	85	出让股权	完成交接并丧失控制权	455	15	114	194	80	以合同价款为基础确定	
新能(天津)能源有限公司	2025年7月14日	9,400	100	出让股权	完成交接并丧失控制权							
天津滨海新奥新能能源有限公司	2025年7月14日		100	出让股权	完成交接并丧失控制权							
廊坊新奥晟锦能源有限公司	2025年12月30日	10,558	100	出让股权	完成交接并丧失控制权	10,744						

其他说明:

√适用 □不适用

公司所属子公司双闽燃气江苏有限公司与南通赛福气体有限公司签订《双闽燃气江苏有限公司与南通赛福气体有限公司关于海安双闽新能源有限公司之股权转让协议》，出售海安双闽新能源有限公司100%股权，交易价格为420万元人民币，公司已收到交易对方支付的股权转让价款420万元。双闽燃气江苏有限公司于2025年1月16日完成交接并丧失控制权，公司不再持有海安双闽新能源有限公司股权，不再将海安双闽新能源有限公司纳入公司合并报表范围。

公司所属子公司新奥(天津)能源投资有限公司与北京冉元科技发展有限公司签订《新奥(天津)能源投资有限公司与北京冉元科技发展有限公司关于新能能源有限公司85%股权之转让协议》，出售新能能源有限公司85%股权，交易价格为1,101万元人民币，公司已收到交易对方支付的股权转让价款1,101万元。新奥(天津)能源投资有限公司于2025年6月12日完成交接并丧失控制权，公司通过新奥(中国)燃气投资有限公司持有新能能源有限公司15%股权，不再将新能能源有限公司纳入公司合并报表范围。

公司所属子公司新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司签订《新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司关于新能(天津)能源有限公司100%股权之转让协议》，出售新能(天津)能源有限公司100%股权，交易价格为9,400万元人民币，公司已收到交易对方支付的股权转让价款9,400万元。新奥(天津)能源投资有限公司于2025年7月14日完成交接并丧失控制权，公司不再持有新能(天津)能源有限公司股权，不再将新能(天津)能源有限公司纳入公司合并报表范围。

公司所属子公司新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司签订《新奥(天津)能源投资有限公司与新奥资本管理有限公司关于天津滨海新奥新能能源有限公司 100%股权之转让协议》，出售天津滨海新奥新能能源有限公司 100%股权，交易价格为 0 万元人民币，公司已收到交易对方支付的股权转让价款 0 万元。新奥(天津)能源投资有限公司于 2025 年 7 月 14 日完成交接并丧失控制权，公司不再持有天津滨海新奥新能能源有限公司股权，不再将天津滨海新奥新能能源有限公司纳入公司合并报表范围。

公司所属子公司新奥(中国)燃气投资有限公司与中信建投证券股份有限公司(代表新奥泛能 1 期碳中和绿色资产支持专项计划)签订《廊坊新奥晟锦能源有限公司股权转让协议》，出售廊坊新奥晟锦能源有限公司 100%股权，交易价格为 10,558 万元人民币，公司已收到交易对方支付的股权转让价款 10,558 万元。新奥(中国)燃气投资有限公司于 2025 年 12 月 30 日完成交接并丧失控制权，公司不再持有廊坊新奥晟锦能源有限公司股权，不再将廊坊新奥晟锦能源有限公司纳入公司合并报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

（1）本年新成立的子公司

焦作新太瑞能源发展有限公司	鹰潭新瑞光伏能源有限公司
广宁新瑞新能源发展有限公司	宁波镇海新奥新志能源发展有限公司
含山新恒能源发展有限公司	无锡新奥红豆能源发展有限公司
泸溪新瑞新能源有限公司	卫辉市新伏瑞新能源有限公司
滑县新瑞能源发展有限公司	雷州新瑞光伏能源有限公司
泗洪新奥新能源有限公司	安庆新奥启越能源发展有限公司
定州新奥新能源科技有限公司	廉江新瑞光伏能源有限公司
夏邑县新奥新瑞新能源发展有限公司	嵩县新启瑞能源发展有限公司
海口新奥新瑞光伏能源有限公司	怀化陆港新奥新能源有限公司
舞钢市新奥新瑞能源发展有限公司	许昌新瑞能源有限公司
沧州新瑞能源发展有限公司	吴川新瑞光伏能源有限公司
邵阳新瑞新能源有限公司	洛阳新隆能源发展有限公司
衡南县新瑞新能源有限公司	林州市新太瑞能源发展有限公司
呼和浩特新瑞清洁能源有限公司	福鼎新瑞光伏能源有限公司
铁岭新瑞能源发展有限公司	海安新瑞光伏有限公司
河南新奥智家科技有限公司	连云港新瑞光伏有限公司
民权县新奥新瑞能源发展有限公司	象山新奥新志能源发展有限公司
延安新奥新瑞光伏能源有限公司	长沙新奥智城科技有限公司
惠州新瑞光伏能源有限公司	扬州新奥能源发展有限公司
德清新奥新盛新能源发展有限公司	温州新奥智创能源有限公司
中山新瑞光伏能源有限公司	新沂市国奥能源发展有限公司
汝阳新奥安达清洁能源有限公司	肇庆新旺能源有限公司
南通海门新奥能源发展有限公司	石家庄新奥天然气发展有限公司
原阳县豫瑞能源发展有限公司	新奥城际（浙江）能源贸易有限公司
浙江新奥智家科技有限公司	嘉善新奥智城科技有限公司
辽宁新奥智城科技有限公司	四会新泓能源发展有限公司
北京卓为工程管理有限公司	上饶市新恒新能源有限公司
苏州新碳新能源有限公司	宜春市新奥晟森绿色能源有限公司

（2）本年注销的子公司

新奥（舟山）码头有限公司	行唐县新瑞能源发展有限公司
苏州吴江新奥能源发展有限公司	石家庄新志能源发展有限公司
张掖新奥能源发展有限公司	邯郸新志能源发展有限公司
阜阳阜奥新能源发展有限公司	益阳新奥清洁能源有限公司
新奥新能（湖南）天然气有限公司	盐城新奥车用能源有限公司
东莞市运营能源有限公司	鹤山市新奥燃气有限公司
安阳新奥岷山能源发展有限公司	梅州新奥能源发展有限公司
建湖新奥能源发展有限公司	威县新奥燃气有限公司
盐城建湖新奥能源有限公司	宁波大榭开发区新瑞光伏有限公司
重庆新奥新瑞能源发展有限公司	沈阳市沈北新区新恒能源发展有限公司
滨州市沾化区新瑞能源发展有限公司	营口新瑞能源发展有限公司
如东新奥管输天然气有限公司	宁乡新奥长燃清洁能源有限公司

云霄县新奥能源发展有限公司	湖北新奥扬子江清洁能源有限公司
---------------	-----------------

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
新奥(天津)能源投资有限公司	天津市	880,000	天津市	能源投资；资产管理(金融资产除外)；清洁能源管理服务；天然气和清洁能源技术研发、技术咨询、技术服务；煤炭经营；燃气经营；危险化学品经营	100		投资设立
新奥(中国)燃气投资有限公司	河北	USD43,178	北京市	投资控股		34.26	同一控制下的企业合并
新奥能源控股有限公司	中国香港	HKD30,000	英属开曼群岛	投资控股		34.26	同一控制下的企业合并

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
新奥能源控股有限公司	65.74%	-3,806	199,158	124,494
新奥(中国)燃气投资有限公司	65.74%	194,671	173,668	1,108,904

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
新奥能源控股有限公司	553,617	1,331,668	1,885,285	964,388	731,523	1,695,911	462,178	1,376,745	1,838,923	580,064	746,911	1,326,975
新奥（中国）燃气投资有限公司	2,087,719	2,021,766	4,109,485	1,726,748	695,935	2,422,683	1,740,692	2,031,098	3,771,790	1,546,181	571,222	2,117,403

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
新奥能源控股有限公司	1,771	-5,790	-19,003	551	552	639,674	647,318	5,416
新奥（中国）燃气投资有限公司	74,513	296,123	296,124	36,361	71,708	308,523	308,523	40,138

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

序号	公司名称	原持股比例 (%)		现持股比例 (%)		变动原因
		直接	间接	直接	间接	
1	山西恒新天然气销售有限公司		27.42		34.26	收购少数股东股权
2	衢州奥鸿光伏能源有限公司		24.00		34.26	收购少数股东股权
3	石家庄新奥车用燃气有限公司		20.57		34.26	收购少数股东股权
4	廊坊新奥临空能源有限公司		34.28		30.83	处置部分股权
5	新奥（舟山）液化天然气有限公司		90.00		100.00	收购少数股东股权

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	山西恒新天然气销售有限公司	衢州奥鸿光伏能源有限公司	石家庄新奥车用燃气有限公司	廊坊新奥临空能源有限公司	新奥（舟山）液化天然气有限公司
购买成本/处置对价					
--现金	106	40	211		78,060
--非现金资产的公允价值					
购买成本/处置对价合计	106	40	211		78,060
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	137	40	2	445	58,584
差额	-31	0	209	-445	19,476
其中：调整资本公积	-31	0	209	-445	19,476
调整盈余公积					
调整未分配利润					

其他说明：

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	292,617	298,643
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	16,894	24,897
--其他综合收益		
--综合收益总额	16,894	24,897
联营企业：		
投资账面价值合计	511,727	480,790
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	42,005	32,839
--其他综合收益		
--综合收益总额	42,005	32,839

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
浙江新甬舟物流有限公司	569	-569	
盐城国能新奥能源发展有限公司	1,302	148	1,450

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额18,032（单位：万元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入 营业外收 入金额	本期转入 其他收益	本期其他 变动	期末余额	与资产/收益 相关
老旧小区改造项目	41,469	49,611		1,174	-45,390	44,516	与资产相关
煤改气补贴	15,203			1,205		13,998	与资产相关
管线迁改补贴	9,529	1,610		369	-22	10,748	与资产相关
瓶改管补贴	8,695	1,185		325		9,555	与资产相关
应急储气设施补贴	8,729			328		8,401	与资产相关
管网拆建补贴	5,677	23		3,167		2,533	与资产相关
天然气接收站项目投资 奖励	2,131			119		2,012	与资产相关
土地返还款	2,381			46	-851	1,484	与资产相关
燃煤供热锅炉淘汰补贴	951			38		913	与资产相关
新朝阳综合能源微网示 范项目	857			42		815	与资产相关
天然气分布式能源项目 补助	593			72		521	与资产相关
能源站项目	408			140		268	与资产相关
新客站项目补助	361			120		241	与资产相关
整体煤气化燃料电池发 电关键技术研究项目		563				563	与资产相关
土地补贴	112			3		109	与资产相关
引风机和整体式电袋复 合除尘器装置政府补助	161			6	-155		与资产相关
电力需求侧专项补贴	1			1			与资产相关
水污染防治资金	21			15	-6		与资产相关
工业互联网创新发展工 程示范项目	4			2	-2		与资产相关
保供补贴	1,347	7,644			-5,695	3,296	与收益相关
其他	15,026	359		1,409		13,976	与资产相关
合计	113,656	60,995		8,581	-52,121	113,949	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	类型	本期发生额	上期发生额	列报项目
与收益相关	增值税返还	3,568	5,331	其他收益
与收益相关	直接计入损益的政府补助	20,514	30,179	其他收益
与收益相关	政府贴息		163	财务费用
与收益相关	进口增值税退税	45,697	36,993	营业成本
与收益相关	保供补贴等	36,704	42,961	营业成本
与资产相关	递延收益摊销	8,581	20,336	其他收益
合计		115,064	135,963	

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

除衍生工具外，公司的金融工具主要包括银行借款、公司债券、其他计息借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为公司的运营提供资金支持。此外，公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收票据和应收账款、其他应收款、应付账款和其他应付款等。

报告期末，本公司金融资产和金融负债账面价值如下：

单位：万元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
金融资产		
公允价值计量变动计入当期损益的金融资产	427,726	487,434
公允价值计量变动计入其他综合收益的金融资产	105,401	92,976
按摊余价值计量的金融资产	2,787,255	2,487,905
金融负债		
公允价值计量变动计入当期损益的金融负债	61,643	104,811
其他金融负债	4,644,591	4,378,415

公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险和市场风险。

1、 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款和应收票据。本公司所承受的最大信用风险敞口为该等金融资产的账面金额。此外，本公司所承受的最大财务损失的信用风险敞口为本公司所提供的财务担保合约。除与应收贷款相关的信用风险以设备、应收款项和若干实体的权益作抵押，以及若干应收款项的偿付由信誉优良的金融机构发行的票据作担保外，本公司并无持有任何

抵押品或其他增信措施为其金融资产相关信用风险提供保障。管理层会持续监控信用风险敞口。

本公司货币资金包括库存现金、银行存款和其他货币资金等，本公司的信用风险管理政策要求将货币资金主要存放于具有高信用等级的国际、国内银行。截至2025年12月31日，本公司管理层认为货币资金面临的信用风险为低风险且具备较强的流动性，预计在未来12个月内的预期信用损失极小。

为尽量降低应收款及来自客户合约之合同资产的信用风险，本公司管理层已指派队伍负责厘定信用额度及信用审批。另外亦设有其他监察程序，确保就追讨逾期债务采取跟进行动。此外，本公司在执行新金融工具准则后，根据预期信贷损失模型按减值矩阵就应收款项进行减值评估。本公司使用债务人的账龄评估其客户与营运相关的减值，因该等客户包括大量具共同风险特征的小客户，该共同风险特征反映客户按合约条款全数支付应付金额之能力。

为尽量降低其他应收款项、应收关联方款项的减值风险，本公司在执行新金融工具准则后，根据预期信贷损失模型就其他应收款项、应收关联方款项独立进行减值评估。

本公司评估信用风险自初始确认后是否已显著增加的具体方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法，直接减记金融工具的政策等参见“附注五-11、金融工具”。本公司因应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产等产生的信用风险敞口参见“附注七-5、6、7、11”的披露。

2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的结算义务时发生的资金短缺风险。

管理流动风险时，本公司管理层认为需保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括外汇风险、利率风险和商品价格风险。

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。公司的主要业务活动以人民币计价结算。2025年12月31日，公司优先票据、无抵押债券、以及部分应收款项、应付款项、银行存款以外币计值。

截至2025年12月31日，本公司持有的外币金融资产、外币金融负债详见“附注七-89、外币货币性项目”的披露。

为降低外汇敞口，公司已与若干金融机构签订数份外币衍生合约。公司及时关注汇率波动的风险，将根据汇率变动走势，择机决定是否采用套期保值等措施降低汇率风险，并尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。

（2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司的净利润受利率变动的影 响，即短期存款、其他计息金融资产及负债的利息收入及费用均受利率变动的影 响。

公司的利率风险主要是浮动利率的银行贷款。管理层认为，公司无与短期且按基本稳定的市场利率计息的银行存款有关的重大现金流利率风险。公司对现金流量利率风险的敏感度根据浮动利率银行贷款承受的利率风险而决定。

公司已签订了部分利率掉期合约以适当地降低利率风险，并会定期检测市场利率，以把握潜在机会减低借贷成本。

（3）商品价格风险

在日常业务过程中，公司进口 LNG 以满足下游客户根据“照付不议”购买协议的需求。因此，公司面临常用原油/天然气市场价格波动的风险(用作厘定 LNG 的价格)。公司运用衍生金融工具管理此风险敞口。该等衍生工具产生的损益取决于商品价格在任何特定范围产生的回报的合约组合。

衍生金融工具仅用于财务风险管理用途，公司并无持有或发行衍生金融工具作投机用途。公司管理层定期监察商品价格风险，并将若干衍生工具指定为很有可能进行购买的现金流量对冲。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
商品套期保值业务	为有效防范天然气的交易价格风险，公司通过金融衍生品交易，锁定天然气价格，对天然气价格风险敞口进行管理。	公司使用与天然气、原油价格挂钩的金融衍生品对预期在未来发生的采购、销售业务中天然气价格部分进行套期。公司采用商品价格风险敞口动态套期的策略，根据预期销售、采购价格的敞口的一定比例调整衍生品合约持仓量，敞口*套期保值比例与衍生品持仓量所代表的商品数量基本保持一致。	公司主要通过 JKM 天然气、Henry Hub 天然气、TTF 天然气、Brent 原油等品种的掉期、期权及其组合产品对天然气价格进行套期保值，被套期项目与套期工具的买卖方向相反，价格指数、名义量、日期匹配，因此被套期项目与套期工具之间存在明显的经济性关系。	公司已建立商品套期相关内控制度，套保交易操作严格按照《商品套保制度》进行，并通过 ETMO 风险管理系统，对套期保值过程中的实纸货交易进行全面的数字化管理，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，具备较强风险管控能力，确保预期的风险管理目标有效实现。	公司通过买入或卖出相关商品衍生品合约，对冲公司实货端存在的价格风险，实现对天然气部分价格风险敞口的有效管理，降低天然气价格波动对经营收益的不确定性影响。
外汇套期保值业务	为有效防范汇率波动对公司美元债务还本付息、天然气采购等业务造成的风险，公司通过金融衍生交易，对相关的汇率、利率风险敞口进行管理。	公司使用与汇率挂钩的金融衍生品对美元债务还本付息、天然气采购等业务中的汇率、利率部分进行套期。公司根据债务的规模，对一定比例的名义金额进行汇率和利率套期。	公司主要通过远期、掉期、期权等金融衍生工具对美元债务还本付息、天然气采购等业务因汇率、利率波动产生的风险进行套期保值，被套期项目的关键条款（包括名义金额、到期日）与套期工具相符，因此被套期项目与套期工具之间存在明显的经济性关系。	公司严格按照《外汇套期保值管理制度》相关规定，通过金融衍生工具对汇率、利率波动风险开展套期保值交易，确保风险敞口得到有效管理。	公司通过使用买入外汇衍生品合约，对冲公司美元债务还本付息、天然气采购等业务中汇率、利率波动的风险，实现对美元债务、天然气采购等业务带来的现金流量大幅波动的风险敞口的有效管理，降低汇率、利率波动对公司经营的影响。

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
商品价格风险	2,635	不适用	套期有效性：套期工具和被套期项目存在明显的经济性关系，具有相关性。 套期无效部分来源：（1）现金流时间不匹配：被套保项目的现金流发生于销售结算发生时，套保工具的现金流发生于金融产品结算日，基于两者时间差有限，时间差的资金价值被认为不显著。（2）公司自身信用风险及对手方信用风险对套保工具的影响。	-11,171
汇率风险	-3,713	不适用	套期有效性：套期工具和被套期项目存在明显的经济性关系，具有相关性。 套期无效部分来源：（1）被套期项目的减少或者变化（2）公司或者对手方信用风险的变化（3）到期日和支付日的不同（4）套保期权费的递延。	-6,361

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

√适用 □不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
商品价格风险	由于套期会计准则对复杂套期工具的严格限制，以及预期交易发生变化等原因导致不满足适用套期会计要求	40,167
汇率风险	由于预期交易发生变化等原因导致不满足适用套期会计要求	-5,025

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	81	36,908	390,737	427,726
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		36,908	620	37,528
(1) 债务工具投资			620	620
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		36,908		36,908
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	81		390,117	390,198
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	81		390,117	390,198
其中：中国石化销售股份有限公司			390,000	390,000
湖南白银股份有限公司	81			81
其他非上市权益投资-按公允价值变动计入损益			117	117
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	8,516		17,644	26,160
其中：嘉兴市燃气集团股份有限公司	8,516			8,516
其他非上市权益投资-按公允价值计入其他综合收益			17,644	17,644
(四) 应收款项融资			79,241	79,241
(五) 投资性房地产			23,138	23,138
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物			23,138	23,138
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(六) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	8,597	36,908	510,760	556,265

(七) 交易性金融负债		61,643		61,643
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		61,643		61,643
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		38,669		38,669
其他				
计入其他非流动负债的衍生金融负债		22,974		22,974
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		61,643		61,643
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

项目	确定依据
嘉兴市燃气集团股份有限公司	公平值基于股票市场的报价而确定
湖南白银股份有限公司	公平值基于股票市场的报价而确定

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	估值信息
其他衍生金融资产	(1) 掉期使用现金流量贴现法：根据未来现金流量乃基于交割日之远期商品价格及远期汇率、合同行使率、封顶利率和溢价，按各交易方所预期之孳息曲线贴现而估计。
	(2) 期权使用 Black-Scholes 模型：公平值按行使价格、商品价格、到期时间、波幅及无风险利率估算。
其他衍生金融负债	(1) 掉期使用现金流量贴现法：根据未来现金流量乃基于交割日之远期商品价格及远期汇率、合同行使率、封顶利率和溢价，按各交易方所预期之孳息曲线贴现而估计。
	(2) 期权使用 Black-Scholes 模型：公平值按行使价格、商品价格、到期时间、波幅及无风险利率估算。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	估值信息
中国石化销售股份有限公司	按可比上市公司市账率及流动性折让估算
其他非上市权益投资-按公允价值变动计入	公平值基于在市场交易的类似资产的价格倍数

损益	
其他非上市权益投资-按公允价值变动计入其他综合收益	公平值基于投资对象持有的相关资产及负债的公平值
应收款项融资	现金流量贴现法：按未来现金流量及贴现率折现而估计，因票据期限较短，可简化为账面价值为公允价值的最佳估计数
投资性房地产	公平值根据独立估值师估值而确定。公平值乃根据收入法确定，其中物业所有可出租单位的市场租金乃按投资者所预期有关该类型物业的市场收益率进行评估及贴现
债务工具投资	现金流量贴现法：按未来现金流量及贴现率折现而估计，因投资期限较短，可简化为账面价值为公允价值的最佳估计数

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
固定利率银行及其他贷款	1,369,804	1,331,487	1,083,503	1,053,867
优先票据	710,412	686,339	725,347	691,529
无抵押债券	392,938	389,728	401,142	391,790
中期票据	153,060	151,077	152,945	152,219

上表中，除所披露的银行贷款的公平值属第三层次公平值外，其余所披露之公平值属第二层次公平值。优先票据和无抵押债券的公平值基于场外市场的报价，及公司债券的公平值基于上海证券交易所非活跃的报价。其余按摊余成本计值的金融负债公平值，参考于报告期末届满期相同或类似的贷款市场利率以及相关集团实体的信贷风险以贴现现金流量技术计算。

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：美元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
ENN GROUP INTERNATIONAL INVESTMENT LIMITED	英属维尔京群岛	控股投资	5	44.26	44.26

本企业最终控制方是王玉锁

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

□适用 √不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
池州前江燃气有限公司	联营企业
定州昆仑新奥能源发展有限公司	联营企业
灌云中石油昆仑燃气有限公司	联营企业
广西北部湾新奥燃气发展有限公司	联营企业
广西溢隆元售电有限公司	联营企业
广州港华燃气有限公司	联营企业
海安市惠海天然气管网有限公司	联营企业
海安新瑞新能源有限公司	联营企业
海城市晨英燃气有限公司	联营企业
海宁光耀热电有限公司	联营企业
湖州南浔新奥燃气发展有限公司	联营企业
湖州南浔新奥燃气有限公司	联营企业
湖州燃气股份有限公司	联营企业
淮安中石油昆仑燃气有限公司	联营企业
连云港中新燃气有限公司	联营企业
临沂中孚天然气开发利用有限公司	联营企业
洛阳市天然气储运有限公司	联营企业
宁乡新奥燃气有限公司	联营企业
钦州中石油昆仑燃气有限公司	联营企业
山东鲁新天然气有限公司	联营企业
汕头市华润新奥燃气有限公司	联营企业
石家庄空港天然气有限公司	联营企业
石家庄昆仑新奥能源发展有限公司	联营企业

石家庄昆仑新奥燃气有限公司	联营企业
石家庄市蓝天新奥天然气管网有限公司	联营企业
石家庄市鹿泉区昆仑新奥燃气有限公司	联营企业
石家庄新奥中泓燃气有限公司	联营企业
盱眙国联新奥天然气管网有限公司	联营企业
盐城国能新奥能源发展有限公司	联营企业
盐城市国投天然气管网有限公司	联营企业
扬州新瑞能源发展有限公司	联营企业
湛江中油新奥天然气有限公司	联营企业
长沙新奥燃气储配有限公司	联营企业
长沙新奥燃气发展有限公司	联营企业
长沙新奥燃气有限公司	联营企业
长沙新奥长城能源有限公司	联营企业
长沙星沙新奥燃气有限公司	联营企业
肇庆市中石油昆仑新奥燃气有限公司	联营企业
肇庆新瑞光伏科技有限公司	联营企业
浙江新甬舟物流有限公司	联营企业
重庆涪新天然气有限公司	联营企业
舟山市蓝焰岛北燃气有限公司	联营企业
舟山市蓝焰燃气有限公司	联营企业
台州市城市天然气有限公司	联营企业
重庆龙冉能源科技有限公司	联营企业
新能能源有限公司	联营企业
安徽省皖能新奥天然气有限公司	合营企业
蚌埠新奥中油石油销售有限公司	合营企业
保定新奥燃气有限公司	合营企业
郴州三湘新奥清洁能源有限公司	合营企业
德化广安天然气有限公司	合营企业
东莞市豪丰新奥能源有限公司	合营企业
河北中石油昆仑天然气有限公司	合营企业
河南京宝新奥新能源有限公司	合营企业
河南省中原天然气开发有限公司	合营企业
淮安中油天淮燃气有限公司	合营企业
江西省鄱阳湖液化天然气有限公司	合营企业
焦作市中能天然气开发有限公司	合营企业
廊坊新奥龙禹清洁能源有限公司	合营企业
廊坊新智数智未来智能城市有限公司	合营企业
连云港城新燃气有限公司	合营企业
聊城实华天然气有限公司	合营企业
洛阳弘鑫燃气有限公司	合营企业
衢州新奥中石化车用燃气有限公司	合营企业
山西恒憬能源有限公司	合营企业
深圳新奥海运有限公司	合营企业
卫辉市中原天然气开发有限公司	合营企业
文山云投新奥燃气有限公司	合营企业
烟台新奥清洁能源有限公司	合营企业
烟台新奥燃气发展有限公司	合营企业
烟台新奥实业有限公司	合营企业
盐城新奥压缩天然气有限公司	合营企业

云南云投新奥燃气有限公司	合营企业
中石化粤西管网有限公司	合营企业
株洲新奥燃气发展有限公司	合营企业
金华市高亚天然气有限公司	合营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京来康运动科技有限公司	同一实际控制人
北京质信智购数字科技有限公司	同一实际控制人
博康智能信息技术有限公司	同一实际控制人
广东新奥数能科技有限公司	同一实际控制人
开新房地产开发经营有限公司	同一实际控制人
来康科技（天津）有限公司	同一实际控制人
廊坊艾力枫社物业服务有限公司	同一实际控制人
廊坊市天然气有限公司	同一实际控制人
廊坊新奥房地产开发有限公司	同一实际控制人
廊坊新奥建筑安装工程有限公司	同一实际控制人
天津新智感知科技有限公司	同一实际控制人
新奥博为技术有限公司	同一实际控制人
新奥聚能科技（廊坊）有限公司	同一实际控制人
新奥科技发展有限公司	同一实际控制人
新奥控股投资股份有限公司	同一实际控制人
新奥能源动力科技（上海）有限公司	同一实际控制人
新奥数能科技有限公司	同一实际控制人
新奥文化产业发展有限公司	同一实际控制人
新奥新智科技有限公司	同一实际控制人
新奥阳光易采科技有限公司	同一实际控制人
新奥资本管理有限公司	同一实际控制人
新地（廊坊）园林绿化工程有限公司	同一实际控制人
新绎七修酒店管理有限公司	同一实际控制人
新绎天成（廊坊）文化交流有限公司	同一实际控制人
新智认知数据服务有限公司	同一实际控制人
新智云数据服务有限公司	同一实际控制人
廊坊市天然气有限公司新奥加油加气站	同一实际控制人
Jade elephant Investment Company Limited	同一实际控制人
河北新奥公益慈善基金会	其他关联方
上海叁零肆零科技有限公司	其他关联方

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
保定新奥燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	3,619	不适用	不适用	1,167
公司实际控制人控制的下属企业	采购设备、材料、天然气	23,362	24,200	否	18,362
灌云中石油昆仑燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	27,593	不适用	不适用	25,857
广州港华燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	5,790	不适用	不适用	4,965
河北中石油昆仑天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	106,700	不适用	不适用	118,139
河南京宝新奥新能源有限公司	采购设备、材料、天然气	6,736	不适用	不适用	5,756
淮安中石油昆仑燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	14,577	不适用	不适用	11,064
江西省鄱阳湖液化天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	2,276	不适用	不适用	104
连云港中新燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	29,446	不适用	不适用	5,045
聊城实华天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	17,480	不适用	不适用	32,849
洛阳市天然气储运有限公司	采购设备、材料、天然气	20,408	不适用	不适用	463
山东鲁新天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	3,268	不适用	不适用	3,159
山西恒憬能源有限公司	采购设备、材料、天然气	1,220	不适用	不适用	10,796
上海叁零肆零科技有限公司	采购设备、材料、天然气	5,235	15,000	否	6,647
石家庄昆仑新奥燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	28,738	不适用	不适用	24,810
石家庄市鹿泉区昆仑新奥燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	267	不适用	不适用	3,700
安徽省皖能新奥天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	156	不适用	不适用	2,262
长沙新奥长城能源有限公司	采购设备、材料、天然气	20,093	不适用	不适用	35,869
肇庆市中石油昆仑新奥燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	12,318	不适用	不适用	5,546
重庆涪新天然气有限公司	采购设备、材料、天然气	21,052	不适用	不适用	14,927
舟山市蓝焰燃气有限公司	采购设备、材料、天然气	2,716	不适用	不适用	1,383
株洲新奥燃气发展有限公司	采购设备、材料、天然气	6,744	不适用	不适用	
公司实际控制人控制的下属企业	接受工程施工	5,116	5,100	否	2,993
安徽省皖能新奥天然气有限公司	接受技术、综合服务	2,818	不适用	不适用	5,059
公司实际控制人控制的下属企业	接受技术、综合服务	35,258	85,900	否	48,382
海宁光耀热电有限公司	接受技术、综合服务		不适用	不适用	2,200
上海叁零肆零科技有限公司	接受技术、综合服务	8,751	5,000	否	1,090
深圳新奥海运有限公司	接受技术、综合服务	5,157	不适用	不适用	5,072
新能源有限公司	接受技术、综合服务	4,482	不适用	不适用	
肇庆市中石油昆仑新奥燃气有限公司	接受技术、综合服务	2,311	不适用	不适用	1,536
其他-未列示明细项目的公司交易额		14,606	不适用	不适用	14,996

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
保定新奥燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	5,635	2,631
德化广安天然气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	2,544	
公司实际控制人控制的下属企业	设计、施工、销售材料和物资	2,453	4,899
连云港城新燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	18,167	6,630
宁乡新奥燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	2,138	586
长沙新奥燃气发展有限公司	设计、施工、销售材料和物资	2,408	209
长沙新奥燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	13,651	6,316
长沙星沙新奥燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	2,944	1,444
舟山市蓝焰燃气有限公司	设计、施工、销售材料和物资	472	3,408
株洲新奥燃气发展有限公司	设计、施工、销售材料和物资	2,699	
公司实际控制人控制的下属企业	提供技术、综合服务	22,908	21,594
灌云中石油昆仑燃气有限公司	提供技术、综合服务	3,007	
株洲新奥燃气发展有限公司	提供技术、综合服务	5,563	
安徽省皖能新奥天然气有限公司	销售燃气及其他商品	1,250	2,143
保定新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	4,887	8,804
德化广安天然气有限公司	销售燃气及其他商品	39,590	
定州昆仑新奥能源发展有限公司	销售燃气及其他商品	1,181	3,547
东莞市豪丰新奥能源有限公司	销售燃气及其他商品	160	2,204
公司实际控制人控制的下属企业	销售燃气及其他商品	699	3,158
广西北部湾新奥燃气发展有限公司	销售燃气及其他商品	143	5,114
河南省中原天然气开发有限公司	销售燃气及其他商品	6,140	7,645
湖州南浔新奥燃气发展有限公司	销售燃气及其他商品	3,928	1,071
湖州南浔新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	82,155	97,161
湖州燃气股份有限公司	销售燃气及其他商品	7,712	9,416
淮安中油天淮燃气有限公司	销售燃气及其他商品	4,992	13,416
江西省鄱阳湖液化天然气有限公司	销售燃气及其他商品	6,602	8,123
连云港城新燃气有限公司	销售燃气及其他商品	1,802	8,166
连云港中新燃气有限公司	销售燃气及其他商品	15,628	53,229
临沂中孚天然气开发利用有限公司	销售燃气及其他商品	2,884	4,798
汕头市华润新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品		2,403
上海叁零肆零科技有限公司	销售燃气及其他商品	1,244	
石家庄昆仑新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	6,002	16,573
石家庄市鹿泉区昆仑新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	169	4,006
石家庄新奥中泓燃气有限公司	销售燃气及其他商品	2,186	2,240
卫辉市中原天然气开发有限公司	销售燃气及其他商品	3,107	4,121
文山云投新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	849	2,263
烟台新奥燃气发展有限公司	销售燃气及其他商品	16,091	21,974
云南云投新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	5,040	5,444
长沙新奥燃气发展有限公司	销售燃气及其他商品	1,350	2,831
长沙新奥燃气有限公司	销售燃气及其他商品	337	8,614
长沙新奥长城能源有限公司	销售燃气及其他商品	12,693	2,726
重庆涪新天然气有限公司	销售燃气及其他商品	3,211	
舟山市蓝焰岛北燃气有限公司	销售燃气及其他商品	25,560	24,000
舟山市蓝焰燃气有限公司	销售燃气及其他商品	2,074	2,110
株洲新奥燃气发展有限公司	销售燃气及其他商品	2,884	

其他-未列示明细项目的公司交易额		24,188	27,935
------------------	--	--------	--------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
适用 不适用

关联托管/承包情况说明
适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表
适用 不适用

关联管理/出包情况说明
适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
蚌埠新奥中油石油销售有限公司	房屋/设备	401	296
池州前江燃气有限公司	房屋	1	
公司实际控制人控制的下属企业	房屋	627	520
广西北部湾新奥燃气发展有限公司	房屋	10	
广西溢隆元售电有限公司	房屋	7	
淮安中油天淮燃气有限公司	房屋		18
衢州新奥中石化车用燃气有限公司	设备	33	33
山东鲁新天然气有限公司	场地	2	1
烟台新奥实业有限公司	场地		10
湛江中油新奥天然气有限公司	房屋	20	
浙江新甬舟物流有限公司	房屋	53	
中石化粤西管网有限公司	场地		25
株洲新奥燃气发展有限公司	房屋	5	
湖州南浔新奥燃气有限公司	设备	692	

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
公司实际控制人控制的下属企业	房屋/车辆	934	3	28	3	107	753	238	25	13	
长沙新奥燃气储配有限公司	房屋			3			1				
长沙新奥燃气有限公司	房屋	112									
海城市晨英燃气有限公司	房屋		1								
衢州新奥中石化车用燃气有限公司	房屋	17									
连云港中新燃气有限公司	设备						89				

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	合同金额	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
重庆涪陵能源实业集团有限公司	4,200		2021/3/8	2025/12/31	是
重庆涪陵能源实业集团有限公司	1,820	139	2024/11/19	2027/12/10	否
重庆涪陵能源实业集团有限公司	2,170	2,170	2025/5/23	2026/12/9	否
金华市高亚天然气有限公司	700		2024/12/27	2025/12/27	是
金华市高亚天然气有限公司	700	700	2025/12/9	2026/12/9	否

本公司参股公司重庆龙冉能源科技有限公司向银行申请融资、贷款，其控股股东重庆涪陵能源实业集团有限公司为其提供全额连带责任保证担保，本公司按持股比例向重庆涪陵能源实业集团有限公司提供连带责任保证反担保。

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
新奥新智科技有限公司	2,940	2025/5/12	2029/12/31	
新奥新智科技有限公司	1,225	2025/9/26	2029/12/31	
新奥新智科技有限公司	735	2025/12/30	2029/12/31	
广西溢隆元售电有限公司	800	2025/1/15	2025/10/28	
廊坊市天然气有限公司新奥加油加气站	3,500	2025/3/26	2026/3/25	
廊坊市天然气有限公司新奥加油加气站	200	2025/9/22	2026/9/20	
盐城市国投天然气管网有限公司	21,500	2024/10/15	2027/10/14	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
淮安中石油昆仑燃气有限公司	392	2025/5/22	2028/5/21	
连云港城新燃气有限公司	1,500	2025/1/23	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	900	2025/1/3	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	1,100	2025/3/11	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	1,000	2025/1/15	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	1,000	2025/1/17	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	500	2025/3/17	2030/12/31	
连云港城新燃气有限公司	500	2025/4/21	2027/6/30	
连云港城新燃气有限公司	600	2025/6/24	2027/6/30	
连云港城新燃气有限公司	100	2025/7/15	2027/6/30	
连云港城新燃气有限公司	150	2025/7/21	2027/6/30	

连云港城新燃气有限公司	150	2025/7/24	2027/6/30	
连云港城新燃气有限公司	300	2025/12/26	2030/12/31	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新奥资本管理有限公司	出售新能（天津）能源有限公司100%股权	9,400	
新奥新智科技有限公司	收购廊坊新智数智未来智能城市有限公司43%股权		782
新奥聚能科技（廊坊）有限公司	收购廊坊新智数智未来智能城市有限公司12%股权		218
Jade elephant Investment Company Limited	购买669,800股新奥能源控股有限公司股权		3,240

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,333	3,373

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

①提供融资租赁、商业保理的情况

单位：万元 币种：人民币

关联方	交易内容	本期发生额	上期发生额
广东新奥数能科技有限公司	提供商业保理		38
廊坊艾力枫社物业服务有限公司	提供商业保理		30
廊坊新奥房地产开发有限公司	提供商业保理		77
廊坊新奥建筑安装工程有限公司	提供商业保理		502
上海叁零肆零科技有限公司	提供商业保理		74
天津新智感知科技有限公司	提供商业保理	461	
新奥博为技术有限公司	提供商业保理		102
新奥科技发展有限公司	提供商业保理		233
新奥数能科技有限公司	提供商业保理		115
新地（廊坊）园林绿化工程有限公司	提供商业保理		132
新绎七修酒店管理有限公司	提供商业保理	53	106
来康科技（天津）有限公司	提供商业保理	13	
新奥能源动力科技（上海）有限公司	提供商业保理	1,567	
北京来康运动科技有限公司	提供商业保理		20
北京质信智购数字科技有限公司	提供商业保理		104
新奥文化产业发展有限公司	提供商业保理		228
新奥阳光易采科技有限公司	提供商业保理		92
新奥科技发展有限公司	提供融资租赁	275	307
合计		2,369	2,160

②捐赠情况

单位：万元 币种：人民币

关联方	交易内容	本期发生额	上期发生额
河北新奥公益慈善基金会	捐赠	2,138	1,980

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项	保定新奥燃气有限公司	20,351	2,808	18,306	2,956
应收款项	东莞市豪丰新奥能源有限公司	876	633	777	548
应收款项	灌云中石油昆仑燃气有限公司	793		825	7
应收款项	广西北部湾新奥燃气发展有限公司	1,465	53	908	29
应收款项	河北中石油昆仑天然气有限公司	18,159		12,059	
应收款项	开新房地产开发经营有限公司	93	7	937	9
应收款项	连云港城新燃气有限公司	42,295	768	19,398	145
应收款项	连云港中新燃气有限公司	2,394	4	431	16
应收款项	洛阳弘鑫燃气有限公司	808	805	808	802
应收款项	宁乡新奥燃气有限公司	1,232	58	1,397	26
应收款项	钦州中石油昆仑燃气有限公司	1,875	56	1,875	47
应收款项	石家庄空港天然气有限公司	858	145	833	206
应收款项	石家庄昆仑新奥燃气有限公司	6,238	894	6,743	351
应收款项	卫辉市中原天然气开发有限公司	954	8	724	6
应收款项	文山云投新奥燃气有限公司	2,100	235	1,800	82
应收款项	新奥科技发展有限公司	5,747	55	7,385	73
应收款项	新奥文化产业发展有限公司	2,507	2,044	3,244	572
应收款项	新能能源有限公司	180,170	1,802		
应收款项	新绎七修酒店管理有限公司	1,363	141	995	54
应收款项	烟台新奥清洁能源有限公司	914	10	2,435	88
应收款项	烟台新奥燃气发展有限公司	1,137	16	806	15
应收款项	盐城国能新奥能源发展有限公司	2,084	68	1,848	64
应收款项	长沙新奥燃气发展有限公司	3,063	139	1,722	51
应收款项	长沙新奥燃气有限公司	20,301	630	19,134	398
应收款项	长沙新奥长城能源有限公司	1,200	9	1,791	13
应收款项	长沙星沙新奥燃气有限公司	2,771	53	1,728	15
	其他未单独列示的关联方合计	28,766	1,830	25,237	1,361

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付款项	蚌埠新奥中油石油销售有限公司	1,048	1,306
应付款项	博康智能信息技术有限公司	9,953	6,350
应付款项	郴州三湘新奥清洁能源有限公司		700
应付款项	广西北部湾新奥燃气发展有限公司	3,905	1,544
应付款项	广西溢隆元售电有限公司	1,312	610

应付款项	湖州南浔新奥燃气有限公司		1,689
应付款项	淮安中油天淮燃气有限公司	700	931
应付款项	焦作市中能天然气开发有限公司	1,433	
应付款项	廊坊市天然气有限公司	3,375	9
应付款项	廊坊新奥建筑安装工程有限公司	351	1,483
应付款项	廊坊新奥龙禹清洁能源有限公司	299	731
应付款项	连云港中新燃气有限公司	710	829
应付款项	临沂中孚天然气开发利用有限公司	3,016	3,511
应付款项	山西恒憬能源有限公司	2,424	2,320
应付款项	汕头市华润新奥燃气有限公司	3,958	147
应付款项	上海叁零肆零科技有限公司	3,301	3,605
应付款项	石家庄昆仑新奥能源发展有限公司	3,367	89
应付款项	石家庄昆仑新奥燃气有限公司	11,948	1,849
应付款项	石家庄市蓝天新奥天然气管网有限公司		3,425
应付款项	石家庄市鹿泉区昆仑新奥燃气有限公司	1,963	377
应付款项	石家庄新奥中泓燃气有限公司	1,037	170
应付款项	台州市城市天然气有限公司	1,501	427
应付款项	天津新智感知科技有限公司	12,003	6,736
应付款项	新奥控股投资股份有限公司	5,575	5,575
应付款项	新奥数能科技有限公司	8,049	8,687
应付款项	新奥新智科技有限公司	15,088	9,562
应付款项	新智认知数据服务有限公司	6,048	1,685
应付款项	新智云数据服务有限公司	8,929	6,960
应付款项	盱眙国联新奥天然气管网有限公司	4,161	4,819
应付款项	烟台新奥实业有限公司	1,088	4
应付款项	盐城市国投天然气管网有限公司	27,497	21,870
应付款项	盐城新奥压缩天然气有限公司	216	1,018
应付款项	长沙新奥燃气发展有限公司		7,173
应付款项	长沙新奥燃气有限公司	2,415	416
应付款项	长沙新奥长城能源有限公司	1,305	346
应付款项	海安市惠海天然气管网有限公司	2,471	423
应付款项	重庆龙冉能源科技有限公司	2,259	586
应付款项	扬州新瑞能源发展有限公司	1,755	
应付款项	肇庆新瑞光伏科技有限公司	2,788	
应付款项	海安新瑞新能源有限公司	1,302	
应付款项	海宁光耀热电有限公司	130	
	其他未单独列示的关联方合计	40,303	30,195

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	24,358,400	24,340	3,807,506	6,098	3,192,517	3,218	6,754,437	14,162
合计	24,358,400	24,340	3,807,506	6,098	3,192,517	3,218	6,754,437	14,162

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	40.34 港元	至 2025 年 12 月 8 日	7.03 元人民币	至 2025 年 3 月 25 日
	76.36 港元	至 2029 年 3 月 27 日	6.84 元人民币	至 2025 年 9 月 21 日
			9.79 元人民币	至 2030 年 4 月 9 日
			8.58 元人民币	至 2030 年 11 月 27 日

其他说明

本公司之子公司新奥能源控股有限公司根据 2012 年 6 月 26 日公司年度股东大会通过的一项普通决议，采纳一项购股权计划（“2012 年计划”）；本公司之子公司新奥能源控股有限公司根据 2018 年 11 月 30 日的董事会决议，采纳了股份奖励计划（“股份奖励计划”）；本公司根据 2021 年 1 月 20 日的董事会决议，采纳了一项限制性股票激励计划（“2021 年计划”）；本公司根据 2025 年 1 月 22 日的董事会决议，采纳了一项限制性股票激励计划（“2025 年计划”）。

(1) 2012 年计划

2015 年 12 月 9 日新奥能源根据 2012 年计划向董事及若干雇员（即“2015 获授人”）授出 12,000,000 份购股权，每股面值 0.1 港元；股票期权的授予取决于获授人相关要约函中规定的某些授予条件的实现，这些条件可能涉及绩效评价的实现。已授出股权的行权价为 40.34 港元/股。截至本期末，该批购股权计划累计行权 7,342,039 份，作废 4,657,961 份，尚未行使 0 份。

2019 年 3 月 28 日新奥能源根据 2012 年计划向董事、员工及对公司作出贡献的业务顾问（即“2019 获授人”）授出 12,328,000 份购股权，每股面值 0.10 港元。股票期权的授予取决于获授人相关要约函中规定的某些授予条件的实现，这些条件可能涉及绩效评价的实现。已授出股权的行权价为 76.36 港元/股。截至本期末，该批购股权计划累计行权 2,444,367 份，作废 9,659,633 份，尚未行使 224,000 份。

(2) 股份奖励计划

根据股份奖励计划，新奥能源于 2019 年 3 月 12 日与受托人订立信托合约。新奥能源董事会可以在该计划的有效期内（自计划采纳日起十年或提前终止的期间）不时向信托注资并指示受托人于联交所或场外交易购回新奥能源股份。该等股份不可转让且不具有投票权，将无偿授予董事会选定的员工，该部分选定员工需要完成相关服务或达到董事会制定的业绩要求。

该信托根据约定 2019 年 5 月 3 日在场外通过总回报掉期合约购买 2,415,100 股新奥能源股份，2020 年 3 月 18 日回购 270,000 股新奥能源股份，股份的回购成本确认为库存股。

截至本期末，928,600 股股份以授予价格 76.36 港元名义授予指定的董事会成员和员工，此奖励取决于相应绩效情况和可行权日之前的持续服务情况。因此，该批授予股份的等待期为从授予日至可行权日。该批股份兑现最早可能发生在相应绩效情况达成的财年之后一年的 4 月 1 日。

在从可行权日开始的行权期间，如果被授予人通过名义售出已兑现奖励股份来行权，该批股份在行权日的公允价值超过授予价格的名义收益将以现金结算。该期权的到期日为 2029 年 3 月 27 日。截至本期末，该以现金结算的股份奖励计划累计行权 188,500 份，尚未行使 259,000 份。

(3) 2021 年计划

新奥股份根据 2021 年计划，于 2021 年 3 月 26 日向符合条件的 49 名激励对象授予 1,721 万股限制性股票；于 2021 年 9 月 22 日向符合条件的 10 名激励对象授予 113 万股限制性股票。本激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 72 个月。本激励计划授予的限制性股票限售期分别为自激励对象获授的限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月。激励对象根据本激励计划获授的限制性股票在解除限售前不得转让、用于担保或偿还债务。激励对象因获授的尚未解除限售的限制性股票而取得的资本公积转增股本、派发股票红利、股票拆细等股份同时按本激励计划进行锁定。限售期满后，公司为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，限制性股票解除限售条件未成就时，相关权益不得递延至下期。截至本期末，该批限制性股票激励计划已完结。

(4) 2025 年计划

新奥股份根据 2025 年计划，于 2025 年 2 月 18 日向符合条件的 72 名激励对象授予 1952.50 万股限制性股票；于 2025 年 10 月 17 日向符合条件的 17 名激励对象授予 483.34 万股限制性股票。本激励计划的有效期限自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 60 个月。本激励计划首次授予部分的限制性股票限售期分别为自激励对象获授的限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。激励对象根据本激励计划获授的限制性股票在解除限售前不得转让、用于担保或偿还债务。限售期内激励对象因获授的限制性股票而取得的资本公积转增股本、派送股票红利、配股股份、增发中向原股东配售的股份同时限售。限售期满后，公司为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，限制性股票解除限售条件未成就时，相关权益不得递延至下期。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	对于购股权：二项式期权定价模型 对于限制性股票：采用授予日股票的公允价值确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票价格、行权价格、无风险利率、剩余年限、预期波动率、预期股息率、预期、历史行权行

	为
可行权权益工具数量的确定依据	以公司与各获授人约定的行权条件达成后，方可获得行使权，其中可能涉及目标达成情况和可行权职工人数变动
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	26,738

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二项式期权定价模型
公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值重要参数	股票价格、行权价格、无风险利率、剩余年限、预期波动率、预期股息率、预期、历史行权行为
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	311

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	8,843	-138
合计	8,843	-138

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	42,654	56,235
-对外投资承诺	63,473	102,175
其中：与对合营和联营企业投资相关的未确认的承诺	63,312	102,015
合计	106,127	158,410

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	297,022
经审议批准宣告发放的利润或股利	297,022

根据第十一届董事会第八次会议决议，公司拟以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 3,097,087,607 股扣减不参与利润分配的回购股份 1,201,580 股，于 2026 年 1 月 19 日已回购注销的限制性股票 1,302,500 股，待回购注销的 600,000 股，即以 3,093,983,527 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 9.6 元（含税），合计拟发放现金红利 2,970,224,185.92 元（含税）。剩余未分配利润滚存至下一年度。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
新能源有限公司	131,333	103,980	30,199	-60	30,260	28,237

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本公司根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了天然气零售、天然气批发、平台交易气、工程建设与安装、泛能业务、智家业务、能源生产、基础设施运营八个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理，同时，本公司各分部之间按照对独立第三方的销售或转移价格，即现行市场价格，确定分部间销售和转移商品之价格。本公司管理层将会定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	天然气零售	天然气批发	平台交易气	工程建设与安装	泛能业务	智家业务	能源生产	基础设施运营	分部间抵销	合计
对外交易主营业务收入小计	6,755,399	2,853,662	992,328	432,303	1,339,393	471,967	196,935	59,133		13,101,120
分部间交易主营业务收入	4,347,544	4,028,659	1,441,864	313,039	72,384	687,243	51,588	364,126	11,306,447	
报告分部主营业务收入	11,102,943	6,882,321	2,434,192	745,342	1,411,777	1,159,210	248,523	423,259	11,306,447	13,101,120
对外交易主营业务成本小计	5,948,708	2,849,497	791,289	241,139	1,089,518	149,904	161,850	15,268		11,247,173
分部间交易主营业务成本	4,503,447	3,931,935	1,499,309	297,086	68,086	668,557	51,615	278,262	11,298,297	
报告分部主营业务成本	10,452,155	6,781,432	2,290,598	538,225	1,157,604	818,461	213,465	293,530	11,298,297	11,247,173
报告分部交易毛利	650,788	100,889	143,594	207,117	254,173	340,749	35,058	129,729	8,150	1,853,947
对外交易毛利	806,691	4,165	201,039	191,164	249,875	322,063	35,085	43,865		1,853,947
分类资产	4,902,923	369,471	924,324	2,071,605	1,175,020	515,477		961,785	713,413	10,207,192
分类负债	1,754,178	34,083	250,353	1,766,737	286,484	299,075		351,906	145,337	4,597,479

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

依据公司于2025年1月22日公布的《2025年限制性股票激励计划》评估利润的计算方法，公司将经营活动产生的归母净利润468,132万元，扣除外币资产负债汇兑损益、套保产品公允价值变动、资产减值准备计提、股票激励成本摊销对归母净利润的影响共计50,995万元，得出公司2025年经营利润（原评估利润）为519,127万元。

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,759	212
1年以内	4,759	212
1至2年	33	2,256
2至3年	906	
合计	5,698	2,468

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	5,698	100			5,698	2,468	100.00			2,468
其中：										
关联方款项	5,698	100			5,698	2,468	100.00			2,468
合计	5,698	/		/	5,698	2,468	/		/	2,468

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：关联方款项

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	4,759		
1-2年	33		
2-3年	906		
合计	5,698		

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	3,702		3,702	64.97	
第二名	917		917	16.09	
第三名	909		909	15.95	
第四名	107		107	1.88	
第五名	52		52	0.91	
合计	5,687		5,687	99.80	

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	684,720	347,323
其他应收款	68,480	1,041,276
合计	753,200	1,388,599

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(1).应收股利**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
新能（香港）能源投资有限公司	330,377	268,237
新奥（天津）能源投资有限公司	354,086	79,086
新奥（廊坊临空自贸区）天然气销售有限公司	257	
合计	684,720	347,323

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
新奥（天津）能源投资有限公司	79,086	3-4年	尚未收回	否
新能（香港）能源投资有限公司	198,237	1-2年	尚未收回	否
合计	277,323	/	/	/

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	29,906	853,841
1年以内	29,906	853,841
1至2年	1,461	183,578
2至3年	37,123	934
3至4年		2,931
5年以上	6	
合计	68,496	1,041,284

(2).按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	68,274	1,041,070
其他	222	214
合计	68,496	1,041,284

(3).坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8			8
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	8			8
本期转回				

本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		16		16

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4).坏账准备的情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	8	8				16
合计	8	8				16

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
新能（香港）能源投资有限公司	38,467	56.16	往来款	1年以内，1-2年，2-3年	
新奥新能（浙江）能源贸易有限公司	9,870	14.41	往来款	1年以内	
新奥（廊坊）新能源科技有限公司	1,110	1.62	往来款	1年以内	
新奥新能（廊坊）天然气有限公司	283	0.41	往来款	1年以内，1-2年	
新奥新能（北京）科技有限公司	216	0.32	往来款	1年以内	

合计	49,946	72.92	/	/	
----	--------	-------	---	---	--

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,505,136		1,505,136	1,112,686		1,112,686
对联营、合营企业投资	2,301		2,301	2,593		2,593
合计	1,507,437		1,507,437	1,115,279		1,115,279

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
重庆新奥龙新清洁能源有限公司	510						510	
新能(香港)能源投资有限公司	498,182		1,144				499,326	
上海国际化建工程咨询有限公司	871						871	
新奥(天津)能源投资有限公司	603,123		381,144				984,267	
新奥(廊坊临空自贸区)天然气销售有限公司	10,000		10,162				20,162	
合计	1,112,686		392,450				1,505,136	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计										
二、联营企业										
重庆龙冉能源科技有限公司	2,577			-276						2,301
北京中农大生物技术股份有限公司	16			-16						
小计	2,593			-292						2,301
合计	2,593			-292						2,301

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	86	22	301	4
合计	86	22	301	4

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	407,653	313,718
权益法核算的长期股权投资收益	-292	-408
处置长期股权投资产生的投资收益	81,392	17,562
交易性金融资产在持有期间的投资收	103	553

益		
债务重组收益		-52,038
合计	488,856	279,387

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,456	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,781	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	39,898	
对外委托贷款取得的损益	664	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,625	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	138	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-649	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,697	
减：所得税影响额	14,046	
少数股东权益影响额（税后）	15,693	
合计	27,477	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	19.35	1.52	1.52

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.21	1.44	1.43
-------------------------	-------	------	------

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：蒋承宏

董事会批准报送日期：2026年3月27日

修订信息

适用 不适用