

新奥天然气股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案年度评估报告 暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，基于对公司未来发展的信心，新奥天然气股份有限公司（以下简称“公司”、“新奥股份”）于 2026 年 3 月 27 日召开第十一届董事会第八次会议，审议通过了《关于制定<新奥股份 2025 年度“提质增效重回报”行动方案年度评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案>的议案》，以进一步提高上市公司质量，促进公司健康可持续发展。

一、聚焦天然气主业，扎实推进战略落地

新奥股份业务覆盖天然气全产业链（包括天然气销售、基础设施运营、工程建设及安装）、泛能业务与智家业务。公司以天然气全场景为基础，通过 30 余年运营积淀核心资源与技术，全产业链布局，精准认知客户需求，创新服务能力、提升数智化水平，致力成为全球能源转型的领军企业。

2025 年，中国经济韧性持续显现，GDP 保持稳定增长，但天然气市场受多重因素交织影响，消费呈现低速复苏态势，全国天然气表观消费量 4,265.5 亿立方米，同比增长 0.1%。2025 年度，公司实现营业总收入 1,315.07 亿元，归属于上市公司股东的净利润 46.81 亿元。

2025 年，公司在清洁能源核心技术创新与产业化进程取得关键突破。在固体氧化物电解水制氢（SOEC）领域，公司自主研发的 30kW SOEC 制氢系统实现关键突破，原理样机完成超 1,000 小时连续稳定试运行，验证了技术成熟度与工程可行性，电解能耗、水蒸气转化率及氢气纯度等核心指标达行业领先。在高效发电技术侧，公司同步推进技术示范验证与下一代技术研发：一方面，完成了国内首个 50kW 级低热值焦炉煤气 SOFC 发电系统示范项目，并率先实现了油田

伴生气发电场景的应用与落地，验证了技术的燃料适应性与经济性，为工业分布式供能及减碳提供创新范式；另一方面，作为核心参与方承担国家重点研发计划“整体煤气化燃料电池（IGFC）发电关键技术研究”项目，该技术有望实现煤电近零排放，是煤电低碳转型的潜力路线。在碳循环利用领域，公司达成重要工程化突破。自主设计建造的50标准立方米/小时二氧化碳加氢制甲烷中试装置，在山东中试基地一次开车成功并满负荷稳定运行。在煤炭清洁高效利用领域，公司聚焦粉煤加氢热解技术，推进千吨级工艺包成熟定型与市场化布局，已完成新疆五大典型煤种中试装置及工业示范装置试烧，为技术应用边界与目标市场锁定提供支撑。公司自主研发的“1,600吨/天粉煤加氢热解工艺包”通过行业权威专家评审，整体技术达国际领先水平。

2026年，公司将致力于用智能动态识别客户需求，用全场景能力组合优势，创新求变抢抓机遇，升级治理体系，主动应变，化危为机。未来，基于客户需求牵引，落地平台模式，利用智能聚合需求、资源和设施，产智互促，实现服务天然气产业的跨越式发展。

二、加强股东回报，共享高质量发展红利

公司于2025年3月27日披露《未来四年（2025-2028年）股东分红回报规划》，进一步规范和完善了公司利润分配政策。

公司于2025年7月22日完成2024年度利润分配，以股权登记日可参与利润分配股份数量3,091,052,627股为基数，向全体股东每10股派发现金红利10.30元（含税），合计发放现金红利3,183,784,205.81元（含税）；并于2025年10月16日完成2025年半年度利润分配，以股权登记日可参与利润分配股份数量3,089,850,127股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.80元（含税），合计发放现金红利556,173,022.86元（含税），为按照《新奥股份未来三年（2023-2025年）股东特别派息规划》进行的特别派息。

公司于2026年3月27日召开第十一届董事会第八次会议，审议通过了《新奥股份2025年度利润分配预案》，公司拟以2025年12月31日总股本3,097,087,607股扣减不参与利润分配的回购股份1,201,580股、2026年1月19日已回购注销的限制性股票1,302,500股、待回购注销限制性股票600,000股，即以3,093,983,527股为基数，向全体股东每10股派发现金红利9.60元（含税），

合计拟发放现金红利 2,970,224,185.92 元（含税），加上 2025 年半年度已发放现金红利 556,173,022.86 元（含税），2025 年度合计拟发放现金红利 3,526,397,208.78 元（含税），占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 75.33%。

三、重视投资者沟通，多渠道传递投资价值

2025 年，公司持续研发并不断升级投资者关系小程序，VR 全景展示公司重要业务舟山接收站，并积极通过业绩发布会/说明会/电话会、投资者调研、投资者接待日活动、国际国内业绩路演、投行策略会、投资者热线电话和邮箱、上证 e 互动平台交流等常态化方式，及时传递公司经营发展情况、财务状况，稳定和提振资本市场信心。公司采用香港现场、中英双语网络全球直播、上交所路演中心转播且同步文字互动方式召开 2025 年半年度业绩发布会，此外公司邀请投资者、媒体、分析师等参加舟山接收站等项目调研，进行现场沟通与交流，构建多渠道沟通矩阵，与投资者建立起长期、稳定、相互信赖的关系。

2026 年，公司将继续坚持以投资者为本，深度结合公司战略与资本市场需求，全方位、多角度地展示公司经营等方面的进展，除加强常态化沟通外，公司将通过组织实地项目反路演等增加公司董事及管理层与投资者的交流。

四、深化 ESG 理念，护航企业健康、可持续发展

公司持续深化“WISE”可持续发展理念，将 ESG 深度融入公司战略、业务运营与生态协同全链路，持续精益治理架构、拓展价值共享，以扎实的可持续实践，推动 ESG 表现与企业长期价值同频提升。

在管治方面，公司依据监管政策要求完善决策治理机构，完成董事会换届，取消监事会并将其职能并入董事会审计委员会，进一步提升治理效率与决策规范性。公司形成具有约束力的保障、规范及责任治理产品体系，自上而下参与到业务生态运营，护航企业健康、可持续发展。在环境方面，公司秉持绿色发展理念，大力推进全产业链协同节能降碳工作，持续夯实生态保护实践成效。在安全运营方面，公司始终践行“看得见、知重点、有人管”九字方针，打造以满足客户需求和治理需求为核心的安全智能能力，推动全年安全责任到位、安全风险防控措施落实，切实保障了公司稳定和可持续安全运营。

公司将供应链管理与可持续发展目标深度融合，通过创新融资工具降低供应链融资成本、提升资金配置效率，成功落地首单绿色供应链金融产品。此外，控

股子公司成功发行“新奥泛能1期碳中和绿色资产支持专项计划”，充分彰显市场对公司绿色资产质量、可持续运营能力及投资价值的高度认可。

2025年，凭借对“WISE”理念的深度践行与扎实实践，公司可持续发展表现赢得国际权威机构的高度认可，连续两年斩获MSCI ESG“AAA”最高评级，评分登顶全球燃气公用事业行业榜首；标准普尔全球企业可持续发展评估(CSA)评分显著提升至74分，晨星可持续风险指数Sustainalytics进一步降至21.4分，位列国际领先水平。公司ESG管理水平及长期投资价值获得了ESG评级机构及投资机构的充分肯定，入选标普全球《可持续发展年鉴2026》、福布斯-中国ESG 50并入选《财富》中国ESG影响力榜等10个奖项，吸引大量ESG资金投资，公司可持续发展价值实现正向循环。

2026年，公司将持续以ESG为战略基石，深化业务运营与可持续实践融合，在筑牢治理根基、攻坚低碳转型、践行社会责任的道路上稳步前行，既为公司长期高质量发展注入持久动力，也为国家“双碳”目标实现与全球能源可持续转型贡献坚实力量。

五、其他事项说明

公司将持续跟踪、评估本次“提质增效重回报”行动方案各项举措的推进落实情况，坚持聚焦主业发展，强化创新驱动，提升经营质量，持续优化公司治理体系。公司将努力以良好的经营业绩、规范的治理运作、积极的股东回报，回馈投资者信任，切实履行上市公司责任与义务，积极主动传递公司价值，维护公司市场形象，助力资本市场平稳健康发展。

本方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

新奥天然气股份有限公司

董 事 会

2026年3月28日