



安科瑞电气股份有限公司

ACREL CO., LTD.

2025 年年度报告

股票代码：300286

股票简称：安科瑞

2026 年 3 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周中、主管会计工作负责人罗叶兰及会计机构负责人(会计主管人员)戴维声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中，详细描述了公司经营中可能存在的风险和应对措施，敬请广大投资者关注相关内容，并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 250,784,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	30
第五节 重要事项 .....	45
第六节 股份变动及股东情况 .....	55
第七节 债券相关情况.....	63
第八节 财务报告 .....	64

## 备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）其他有关资料。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司或安科瑞	指	安科瑞电气股份有限公司
董事会	指	安科瑞电气股份有限公司董事会
监事会	指	安科瑞电气股份有限公司监事会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
公司章程	指	安科瑞电气股份有限公司章程
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股、人民币普通股	指	经中国证监会批准向境内投资者发行，在境内证券交易所上市，以人民币标明股票面值，以人民币认购和交易的普通股
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
江苏安科瑞	指	江苏安科瑞电器制造有限公司
第四期员工持股计划	指	安科瑞电气股份有限公司第四期员工持股计划（草案）
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	安科瑞	股票代码	300286
公司的中文名称	安科瑞电气股份有限公司		
公司的中文简称	安科瑞		
公司的外文名称（如有）	Acrel Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Acrel		
公司的法定代表人	周中		
注册地址	上海市嘉定区育绿路 253 号		
注册地址的邮政编码	201801		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市嘉定区育绿路 253 号		
办公地址的邮政编码	201801		
公司网址	www.acrel.cn		
电子信箱	acrel@acrel.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	罗叶兰	朴蕾
联系地址	上海市嘉定区育绿路 253 号	上海市嘉定区育绿路 253 号
电话	021-69158331	021-69158331
传真	021-69158330	021-69158330
电子信箱	acrel@acrel.cn	acrel@acrel.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼 25 楼
签字会计师姓名	陈瑛瑛、姜冬烽

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国盛证券股份有限公司	江西省南昌市红谷滩区凤凰中大道1115号北京银行大楼12和15层	储伟、丁万强	2025年4月14日至2027年12月31日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,094,239,051.69	1,063,354,362.87	2.90%	1,122,153,496.98
归属于上市公司股东的净利润（元）	205,171,514.93	169,830,314.66	20.81%	201,402,061.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	179,258,887.23	150,779,473.39	18.89%	184,027,720.20
经营活动产生的现金流量净额（元）	222,839,848.36	255,481,032.71	-12.78%	315,499,667.34
基本每股收益（元/股）	0.86	0.80	7.50%	0.95
稀释每股收益（元/股）	0.86	0.80	7.50%	0.95
加权平均净资产收益率	10.25%	12.63%	-2.38%	16.46%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	2,704,026,151.51	1,833,830,264.10	47.45%	1,735,022,436.93
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,243,419,726.05	1,380,486,057.14	62.51%	1,308,056,509.56

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	243,255,239.93	295,467,245.44	298,200,715.78	257,315,850.54
归属于上市公司股东的净利润	52,176,139.70	73,390,176.31	66,665,235.95	12,939,962.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,925,245.43	59,455,786.73	62,953,287.93	6,924,567.14
经营活动产生的现金流量净额	22,467,323.36	66,745,235.67	48,627,934.68	84,999,354.65

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-137,671.78	1,730,639.03	-2,111,593.04	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,158,282.36	3,507,422.26	11,768,425.76	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,308,244.45	8,410,051.69	6,498,349.88	结构性存款、理财产品公允价值变动收益和投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	968,910.27			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-385,273.89	-643,247.64	241,706.15	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	7,019,533.59	7,968,674.50	3,564,215.79	所得税税率差异调整
减：所得税影响额	3,017,792.68	1,922,698.37	2,586,754.65	
少数股东权益影响额（税后）	1,604.62	0.20	8.27	
合计	25,912,627.70	19,050,841.27	17,374,341.62	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本期公司通过重点软件企业备案审核，按照 10%的税率汇算清缴 2024 年度企业所得税，与按 15%税率计提 2024 年度企业所得税的差额 7,019,533.59 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### （一）主营业务

公司专注于从事中低压企业微电网能效管理所需的设备和系统的研发、生产、销售及服务，是一家硬件生产与软件开发相结合的高新技术企业与软件企业，具备为用户提供可靠、安全、节约、有序用电及智能化运维管理等多方面系统解决方案的能力。

结合物联网和边缘计算技术，公司现已推出多套企业微电网能效管理的云平台与系统解决方案，并基于这些方案针对不同行业的需求进行细分，实现了企业微电网能源可视化管理和能源数据服务，满足客户个性化、定制化需求，形成了通过为客户提供更多附加价值的方式带动硬件销售的模式。

公司产品应用涵盖低碳园区、绿色高校、智慧医院、轨道交通、智慧工厂、智慧楼宇、数据中心等多个领域。

伴随绿色能源发展战略、“双碳”目标、电力市场化改革、发展虚拟电厂等政策方针地不断推出，公司的微电网解决方案将逐步成为电网系统的毛细血管，在电力系统的运行中发挥着重要的作用。目前公司正积极探索与人工智能、大模型的深度融合，通过将人工智能与能源管理相结合，提高能源的利用率和经济效益，并保障微电网负荷的稳定性，助力客户在光储充一体化、虚拟电厂、源网荷储充等各种能源互联场景下，实现对多种能源的高效管理。

公司产品包括企业微电网能效管理系统及产品 and 电量传感器等，从电量传感器、电力测控与保护装置到边缘计算网关、云平台，形成了“云-边-端”完整的产品生态体系。企业微电网能效管理系统及产品包括变电站综合自动化系统、能效管理系统、电气消防及用电安全系统等多个子系统及相应配套所需的端设备（用户端智能电力仪表、边缘计算网关等）。

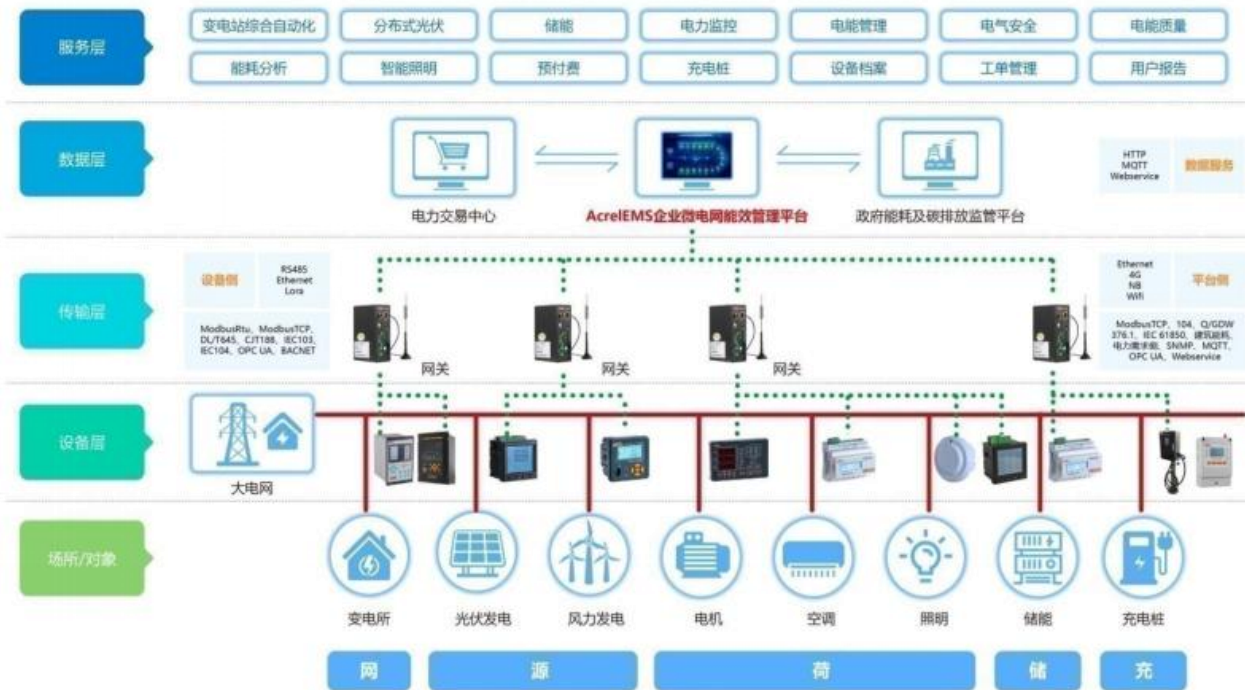
公司实现了三个阶段的产品升级，一是从硬件（含嵌入式软件）发展到 EMS 1.0 阶段（23 个子系统模块），具备自动化、数字化特征；二是 EMS 1.0 发展到 EMS 2.0（AcrelEMS 能效管理平台）的阶段，实现了平台化，打破信息孤岛、互联互通的特征；三是 EMS 2.0 发展到 EMS 3.0（安科瑞微电网智慧能源平台）阶段，在 EMS 2.0 平台的基础上并入光储充平台，真正实现源网荷储充一体化柔性控制，实现互联、互通、互动。

EMS 2.0 的核心优势在于打通了各个功能模块，整合了平台，基于大量的服务案例分析，公司聚焦了十几个行业推出了行业解决方案，对比过去产品模式和销售模式都发生了很大的变化。产品模式打造平台叠加行业应用，销售模式采用设计院叠加行业进行推广，同时发展系统代理商进行安装、调试、售后及运维。

EMS 2.0 通过在“源网荷储充”各个节点安装监测分析、保护控制装置，将边缘计算网关采集数据上传至平台，平台根据电网价格、用电负荷、电网调度指令等，调整各系统控制策略，使企业内部电力系统稳定运行、提升效率，降低企业用电成本。

EMS 3.0 作为公司行业“Know-How”与人工智能 AI 的结合，是公司实现“AI+能源数字化”的标志，其核心优势在于通过能源数据与 AI 大模型算法的结合，实现 EMS 3.0 的能源智能化。

EMS 3.0 能够对微电网的源、网、荷、储能系统、充电负荷进行实时监控、诊断告警、全景分析、有序管理和高级控制，满足微电网运行监视全面化、安全分析智能化、调整控制前瞻化、全景分析动态化的需求，实现不同目标下源网荷储资源之间的灵活互动，在多种策略控制下，有利于新能源高效利用、资源合理分配以及微电网的安全与稳定，减少电网建设投资，提升企业的能源利用率，降低运行成本，达到节能降耗的目的。



产品生态架构图



产品系统功能模块图



AcreIEMS 企业微电网能效管理平台



安科瑞微电网智慧能源平台

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露

## 要求

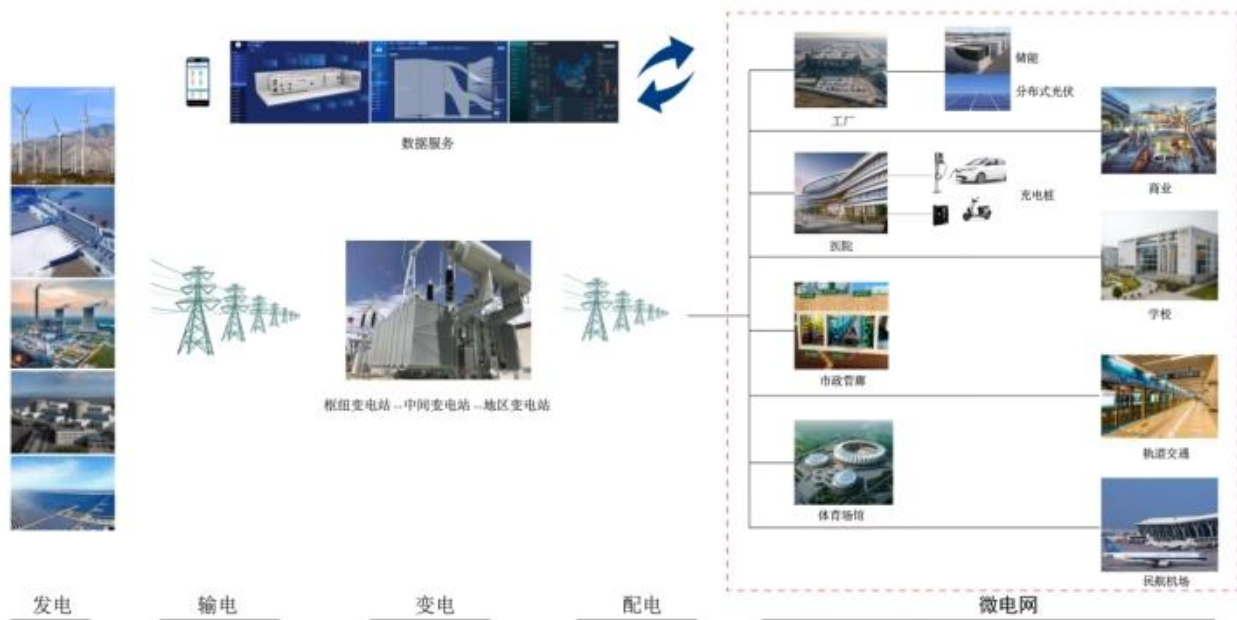
### （一）所属行业情况

公司所处能源互联网行业，被认为是第三次工业革命的重要标志，是世界能源的发展潮流。能源互联网是互联网技术、可再生能源技术与现代电力系统的结合，是信息技术与能源电力技术融合发展的必然趋势。近年来，能源互联网受到了我国乃至世界各国的广泛关注。

电网的组成包括发电、输电、变电、配电和微电网，前四个环节为主干网，微电网面向终端企业用户，是主干网的延伸，是能源互联网等能源新业态的重要落地点。

微电网是指由分布式电源、储能装置、能量转换装置、负荷、监控和保护装置等组成的小型发配电系统。开发和延伸微电网能够充分促进分布式电源与可再生能源的大规模接入，实现对负荷多种能源形式的高可靠供给，是实现主动式配电网的一种有效形式，是传统电网向智能电网过渡过程中不可或缺的一部分。微电网可以分为并网型和独立型，其中并网型微电网通常与外部电网联网运行，且具备并/离网的切换与独立运行能力。

公司聚焦在企业微电网领域，应用涵盖电力、环保、新能源、消防、数据中心、智能楼宇、智慧园区、智慧工厂、市政工程等多个领域。微电网市场是容量巨大的长尾市场，具有广阔的发展空间。



微电网应用场景

#### 1. 政策持续出台，促进微电网行业加速发展

##### 1.1 国家“双碳”、“双控”政策推动高耗能企业对能耗监测系统建设需求提升

自“十四五”提出碳中和、碳达峰目标以来，我国各地稳步推进能源革命，建设清洁低碳、安全高效的能源体系，提高能源供给保障能力。同时，国家和地方也相继发布文件，对高耗能高排放项目进行管控，对部分企业进行停产限产、能耗监测等方面的规定。随着“双碳”、“双控”政策的进一步完善，企业在能效管理方面的重担加大，对能效管理的需求也随之提升。另外，政府对高耗能企业的监控愈发严格，将直接促使大中型高耗能企业对能耗监测系统建设需求提升。

##### 1.2 分布式新能源发展推动企业微电网系统建立

近年来，以分布式光伏、储能、充电桩等为代表的新能源发展迅速。2022年3月，国家发展改革委、国家能源局发布的《“十四五”现代能源体系规划》中提到，要鼓励具备条件的用户发展分布式电源和微电网，实现与大电网兼容互补；2022年4月，国家能源局发布的《关于切实做好分布式光伏并网运行工作的通知》中明确指出，做好分布式光伏

接网工作，加强接入能力评估，强化安全运行条件，实现分布式光伏精准监控调度；规范涉网技术参数，保证分布式光伏并网性能。

随着分布式新能源的逐渐普及和占比提升，带动配网升级需求，微电网能有效实现能效管理、优化企业内部运行，缓解新型负荷的并网压力，分布式新能源的发展将推动企业微电网系统的建立。

### 1.3 拉大电力峰谷价差，引导电力用户加强电力管理，优化用电曲线

2021 年 7 月，国家发改委发布《关于进一步完善分时电价机制的通知》，要求完善峰谷电价机制，科学划分峰谷时段，合理确定峰谷电价价差，上年或当年预计最大系统峰谷差率超过 40%的地方，峰谷电价价差原则上不低于 4:1；其他地方原则上不低于 3:1。2021 年 10 月，国家发改委出台《关于进一步深化燃煤发电上网电价市场化改革的通知》，提出“扩大上下浮动原则上均不超过 20%，高耗能行业市场交易电价不受上浮 20%限制”，一是扩大上下浮动限制，上游煤价的变化将更大幅度地传递给用电企业；二是高耗能企业不受浮动上限限制。

2021 年下半年开始，我国部分地区出现电力紧张的情况，尤其是 2022 年夏季极端天气影响下，部分省份出现拉闸限电。一旦用电紧张，高耗能企业用电成本将会大幅增长，从而倒逼高耗能企业加强电力管理，合理规划错峰用电、节能控耗，减少电费支出。

### 1.4 电力市场化的背景下，企业电力管理需求提升

近年来，我国陆续出台相关政策来推进全国电力市场体系的建设。2021 年 10 月，发改委 809 号文提出，取消工商业目录销售电价后，10 千伏及以上用户原则上要直接参与市场交易（直接向发电企业或售电公司购电），暂无法直接参与市场交易的可由电网企业代理购电。2023 年 1 月 10 日，国家发展改革委办公厅发布《关于进一步做好电网企业代理购电工作的通知》，提出各地要适应当地电力市场发展进程，鼓励支持 10 千伏及以上的工商业用户直接参与电力市场，逐步缩小代理购电用户范围。

工商业用户直接参与电力市场交易，从此用户不再只是使用者和接收者，也是生产者、交易参与者、套利者、聚合者、响应者，这种用户形态和商业模式的变化，将加速释放电费管理、电力数据分析管理、市场交易工具等的需求，在电力市场化的背景下，企业电力管理的需求进一步提升。

## 2. 企业微电网市场需求多样，潜力巨大

企业微电网市场需求多样。目前市场对用电端感知设备、数据传输网关以及配套的数据服务云平台的需求较为明显，主要源于用户可靠、节约、高效、安全、有序用电的需求和相关政策引导。用户需要全方位的智慧用电数据服务，对企业的能源使用进行统一管理调度。随着互联网和物联网技术的发展，企业用户将不仅仅局限于可靠用电的需求，还将往绿色双碳、高效运维、智慧用电、柔性调度等方面延伸。

企业微电网系统潜在市场容量巨大。根据国家电网统计，我国供电电压等级大于等于 10kV 的工商业用户超过 200 万户，若企业微电网系统的平均单价为 100 万元，则远期潜在市场容量将达到 2 万亿元。目前企业微电网系统的渗透率仍处于较低水平，假设渗透率为 40%的情况下，市场规模达到 8000 亿。

## 三、核心竞争力分析

### （一）技术优势

公司成立以来一直专注于中低压企业微电网能效管理所需的设备和系统的研发、生产、销售及服务，是国家火炬计划重点高新技术企业和软件企业，被上海市经济和信息化委员会评为智能电网产业重点企业之一。公司始终坚持以“科技创新”为宗旨，形成了自主研发、技术引进、科技成果转化、产学研合作等多种研发模式，同时，公司已建立了技术覆盖面全、核心力量突出的研发队伍，在电工仪器仪表领域具有丰富的研发经验和科研创新能力。公司具备比较完整的产品线，产品结构优良且应用领域十分广阔，具有可观的市场前景。

截至报告期末，公司逐步建立了商标护城河，在多个行业分类中已取得中文、英文、图形商标，已获得有效证书的专利 505 项，其中发明专利 54 项、实用新型专利 238 项、外观设计专利 213 项，拥有软件著作权 344 项。多年来，公司参编了多项国家标准和行业标准，2024 年度公司参与编制了由中国建筑标准设计研究院有限公司主编的国家建筑标准设计图集 24D204-3《20kV 及以下变电所设计与安装》，其中公司的 AcreIEMS 企业微电网能效管理平台为变电所的智能化建造提供了技术支持。

## （二）生产优势

公司的生产基地——江苏安科瑞电器制造有限公司——是江苏省两化融合的试点企业，拥有功能完善的产品试验中心，通过多个核心功能模块的生产模式，实现了耗时短、低成本、高毛利、功能丰富的智能电力仪表的生产特性，突破了“小批量、多品种”的行业特点导致的生产成本高、周期长等难题。

## （三）市场优势

经过多年的积累和发展，公司在企业微电网领域具有较高的知名度，参与了诸多国内外大中型终端用户侧的智能用电系统的集成项目，其中国内项目包括沪昆高铁线多个火车站的智能照明控制系统、中国建设银行股份有限公司吉林省分行电力监控系统、上海通用汽车能耗管理系统、北京社会管理学院、天狮大学城宿舍远程预付费系统等等；国外项目包括赞比亚恩多拉体育场电力监控系统、柬埔寨金边豪利花园远程预付费系统等等，丰富的市场经验提升了公司的品牌影响力，在产品质量和技术服务方面赢得了广泛的赞誉，为稳固行业内的市场地位奠定了坚实的基础。

报告期内，伴随虚拟电厂、新能源以及新型电力系统等领域蓬勃发展，市场需求发生显著变化。公司敏锐捕捉到这一趋势，凭借 EMS 2.0 和 EMS 3.0 产品，精准契合市场所需，在多个行业成功打造典型案例，推广进程不断加速。同时，公司下游客户结构持续优化升级，重要客户涵盖大型央企、集团公司、园区总包方、新能源总包商或运营商，以及虚拟电厂的一级、二级聚合商，为公司业务拓展与持续发展提供了坚实支撑。

## （四）管理优势

公司拥有一支稳定专业的管理和研发团队，多年来与公司共同成长，积累了丰富的实践经验与管理、研发能力。公司不断的吸纳各年龄层的人才，使核心团队力量不断增强。公司设立了健全严谨的考核制度，并通过实施股权激励的措施，保证了团队的凝聚力，保存了企业的核心竞争力。

# 四、主营业务分析

## 1、概述

2025 年度，公司进一步深化产品升级和市场推广模式的转型，积极布局国内景气行业，优化客户结构，同时加速拓展海外市场，通过持续优化和改善内部管理，提升运营效率，扎实推进公司业务稳健发展。

报告期内，公司实现营业总收入 10.94 亿元，比上年同期增长 2.90%；实现归属于上市公司股东的净利润 2.05 亿元，较上年同期增长 20.81%。公司报告期内综合毛利率为 46.45%，较上年同期增长 1.78%，主要由于报告期内产品结构变化及公司降本提效成果逐步显现导致。

### （1）新业态逐步形成，新能源和新型电力系统将成为核心驱动

报告期内，公司紧紧围绕新能源和新型电力系统展开市场部署，公司的微电网智慧能源平台成为公司品牌形象提升和契合客户需要的重要抓手。通过产品升级、行业聚焦及重要客户定点跟进等一系列的战略布局，公司客户层级呈现显著提升，并在为传统行业客户进行新能源建造或改造等需求方面取得明显进展。

海外市场仍以东南亚为战略支点，覆盖欧洲、中东、非洲等地，通过设立当地代理商的模式和自有海外销售团队同步推进，目前公司已积累了一定数量的海外客户，建立了多方的合作关系。报告期内，海外的营业收入较上年同期增长

24.01%（不包含通过国内外贸公司销往海外的收入）。

（2）保持产品竞争力优势，引领需求，创造需求

报告期内，公司研发投入 1.21 亿元，研发投入比为 11.02%。公司将继续保持技术研发投入，持续构建和提升差异化优势，保持产品和解决方案的持续领先，推进企业微电网领域智能化发展，做服务于企业用户的“双碳”智能化能源管理专家。

（3）优化管理，保持组织活性，提高运行效率

报告期内，公司持续推进流程变革，促进组织体系的融合互促，有序推进组织与人才的各项变革，打破传统架构，不断激活组织和队伍的创新力，提升组织能力和运行效率，细化核心人员考核方案，推动“老带新”模式，管理团队向市场下沉，做好服务一线的工作。

（4）打造技术型销售团队，研发与销售紧密联动

公司 EMS 2.0 和 EMS 3.0 产品的推出，其产品技术和产品方案均具有一定的复杂性，在产品推广过程中对公司销售团队的技术水平要求显著提升，为此，公司将研发部门与销售部门联动，部分研发人员下沉市场，向客户传递公司高度专业的服务理念，同时对销售团队进行技术指导，提升销售人员的技术能力。

（5）加强风险防控，筑牢风险屏障

面对复杂多变的市场环境，公司更加注重风险防控和管理，持续优化和改善内部管理，提升运营效率，推进公司业务稳健发展。报告期内，公司加强了存货管理，优化了采购计划、生产流程和销售策略，降低了存货积压，同时完善了销售信用政策，加强了应收账款的催收工作，及时收回款项。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,094,239,051.69	100%	1,063,354,362.87	100%	2.90%
分行业					
能源互联网	1,094,239,051.69	100.00%	1,063,354,362.87	100.00%	2.90%
分产品					
电力监控及变电站综合监测系统	430,297,403.64	39.33%	436,168,219.28	41.02%	-1.35%
能效管理产品及系统	385,969,977.68	35.27%	355,204,294.54	33.40%	8.66%
消防及用电安全产品	78,796,630.25	7.20%	88,906,905.29	8.36%	-11.37%
企业微电网-其他	64,623,441.44	5.91%	57,418,833.72	5.40%	12.55%
电量传感器	128,925,496.00	11.78%	120,445,421.87	11.33%	7.04%
其他	5,626,102.68	0.51%	5,210,688.17	0.49%	7.97%
分地区					
境内	1,039,531,624.17	95.00%	1,019,239,630.62	95.85%	1.99%
境外	54,707,427.52	5.00%	44,114,732.25	4.15%	24.01%

分销售模式					
直销	765,346,024.81	69.94%	694,952,616.55	65.35%	10.13%
经销	328,893,026.88	30.06%	368,401,746.32	34.65%	-10.72%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	243,255,239.93	295,467,245.44	298,200,715.78	257,315,850.54	241,850,719.22	288,700,855.22	285,203,014.68	247,599,773.75
归属于上市公司股东的净利润	52,176,139.70	73,390,176.31	66,665,235.95	12,939,962.97	45,239,823.41	55,353,640.34	57,869,259.36	11,367,591.55

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司经营不存在明显的季节性或周期性特征。

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
能源互联网	1,094,239,051.69	585,951,342.02	46.45%	2.90%	-0.41%	1.78%
分产品						
电力监控及变电站综合监测系统	430,297,403.64	226,636,584.09	47.33%	-1.35%	-5.20%	2.14%
能效管理产品及系统	385,969,977.68	203,589,689.20	47.25%	8.66%	4.37%	2.17%
电量传感器	128,925,496.00	72,072,438.41	44.10%	7.04%	7.02%	0.02%
分地区						
境内	1,039,531,624.17	567,208,131.45	45.44%	1.99%	-1.02%	1.66%
境外	54,707,427.52	18,743,210.57	65.74%	24.01%	22.10%	0.54%
分销售模式						
直销	765,346,024.81	409,473,936.36	46.50%	10.13%	6.61%	1.77%
经销	328,893,026.88	176,477,405.66	46.34%	-10.72%	-13.62%	1.80%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
企业微电网-电力监控及变电站综合监测系统	销售量	台/套	2,162,915	2,218,943	-2.52%
	生产量	台/套	2,174,254	2,211,552	-1.69%
	库存量	台/套	50,672	39,333	28.83%
企业微电网-能效管理产品及系统	销售量	台/套	1,308,522	1,254,187	4.33%
	生产量	台/套	1,321,675	1,263,454	4.61%
	库存量	台/套	42,946	29,793	44.15%
企业微电网-消防及用电安全产品	销售量	台/套	368,382	398,518	-7.56%
	生产量	台/套	362,975	391,371	-7.26%
	库存量	台/套	10,370	15,777	-34.27%
电量传感器	销售量	台/套	3,567,759	3,265,467	9.26%
	生产量	台/套	3,538,782	3,265,486	8.37%
	库存量	台/套	58,971	87,948	-32.95%
企业微电网-其他	销售量	台/套	89,691	208,053	-56.89%
	生产量	台/套	90,122	197,544	-54.38%
	库存量	台/套	5,134	4,703	9.16%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司根据销售目标及实际销售订单需求等情况，销售量、生产量及库存量相应变动所致。

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

#### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
能源互联网	直接材料	505,719,716.53	86.31%	509,032,580.91	86.51%	-0.65%
能源互联网	直接人工	54,933,723.35	9.37%	54,369,087.66	9.24%	1.04%
能源互联网	能源动力	2,864,124.67	0.49%	3,216,636.11	0.55%	-10.96%
能源互联网	折旧	11,373,433.07	1.94%	11,212,396.84	1.91%	1.44%
能源互联网	其他	11,060,344.40	1.89%	10,555,098.26	1.79%	4.79%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
直接材料	505,719,716.53	86.31%	509,032,580.91	86.51%	-0.65%
直接人工	54,933,723.35	9.37%	54,369,087.66	9.24%	1.04%
能源动力	2,864,124.67	0.49%	3,216,636.11	0.55%	-10.96%
折旧	11,373,433.07	1.94%	11,212,396.84	1.91%	1.44%
其他	11,060,344.40	1.89%	10,555,098.26	1.79%	4.79%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
广州安科瑞系统集成有限公司	注销	2025 年 7 月 15 日		
江苏安科瑞微电网系统科技有限公司	注销	2025 年 6 月 13 日		

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

1) 报告期内合并范围是否发生变动

前五名客户合计销售金额（元）	90,614,787.27
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.29%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	25,336,554.15	2.32%
2	第二名	23,378,805.29	2.14%
3	第三名	17,852,117.13	1.63%
4	第四名	14,966,075.60	1.37%
5	第五名	9,081,235.10	0.83%
合计	--	90,614,787.27	8.29%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	66,355,012.87
-----------------	---------------

前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.46%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	16,502,494.36	3.60%
2	第二名	13,582,032.10	2.96%
3	第三名	13,098,187.31	2.85%
4	第四名	11,726,769.91	2.56%
5	第五名	11,445,529.19	2.49%
合计	--	66,355,012.87	14.46%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	146,714,520.66	147,122,478.22	-0.28%	
管理费用	72,257,474.70	64,277,486.13	12.41%	
财务费用	-5,950,193.06	-1,640,937.74	-262.61%	系本期利息收入增加所致。
研发费用	118,598,821.83	116,356,107.12	1.93%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
安科瑞企业微电网能量管理系统	构建企业微电网，实现能源可控、供电可靠；多能互补融合，智能监控调度运维，高效平衡供需，保障安全绿色经济运行。	完成	实现微电网全景监控，为企业安全经济有序用电提供高效方案。	丰富微电网产品系列，满足光储充等客户能量管理与运维需求，带动各类硬件设备跨行业销售增长。
电气接点温度在线监测	发电厂、变电站的开关柜、母线接头等关键设备，长期运行易因氧化、松动导致接触电阻增大、过热故障。安装测温装置可实时监测温度，及时防范事故。	完成	对高低压开关柜、变压器、电机等关键部位温度实时监测，预防因氧化、松动、过载等引发发热隐患，保障设备安全运行。	提供多技术电气接点测温产品，适配各行业监测需求，结合平台预警与运维功能，保障用户设备可靠运行并带动行业销售增长。
智慧用电在线监控装置系列化	针对配电箱场景，可采集主回路及出线回路漏电、温度、电参量及电弧等数据，支持远程与定时分合闸，异常时声光报警并上传云端，保障配电安全。	完成小批量试制，正在设计定型	全方位监控各回路用电，精准定位故障，采集漏电、温度、电参量等数据，异常时即时报警跳闸，并通知运维人员排查，防范电气火灾。	完善终端配电的整体全面的解决方案，提高现有智慧用电行业的销售增量。
AcreIEMS 企	集监测与能量管理于一体，优化经济运	完成	将企业用电分为源、	标准化提高开发效率，数据

业微电网能效管理平台升级	行,平滑负荷、提升效率,为企业微电网提供安全可靠的解决方案。		网、荷、储、充,能够监测企业整体供配电用电状况,便于管理人员集中管理以及更好地对企业进行维护。	打通,统一管理,技术融合、功能融合、智能化计算最优经济调度提高产品竞争力
馈线式弧光保护装置	与 ARB6 弧光保护装置搭配使用,解决馈线柜电缆室弧光保护问题,同时解决环网柜、有源滤波柜、充气柜等单柜应用或 ARB6 体积大不易安装的问题;	完成	完善产品系列化设计,满足市场各种不同配置的弧光保护需求。	提升公司在弧光保护市场的产品竞争力,填补中高压弧光保护产品的空缺。
智能宿舍用电管理终端	实现高校宿舍用电的一进多控,对宿舍用电安全(漏电、温度、电弧)进行监测。实现宿舍用电多样管理需求,保证宿舍用电安全。	方案设计	实现宿舍一进一出、一进三出两种应用场景的电参量监测、安全用电监测、违规用电识别控制等功能。实现宿舍用电多样管理需求,保证宿舍用电安全。	完善宿舍电控产品功能,解决高校宿舍用电管理中的新问题、新需求,提高产品竞争力。
Acrel-1000 变电站监控系统	打造标准化可扩展平台,实现设备统一接入,适配数字化变电站与智能电网建设。	功能、性能测试	构建统一数据与数据库架构,优化通信性能,打造多站部署、标准化运维的变电站平台,支撑新能源接入与智能化升级。	项目提升高端变电站与新能源技术竞争力,构建统一软件平台,强化软硬件协同,推动产品标准化、平台化、智能化,增强核心技术与市场动能。
智能微型断路器系列化	智能微断覆盖 6A-125A、1P-4P 全规格,可监测电参量及安全参数,实时报警、自动 / 远程分断,保障末端配电安全。	方案设计	全方位监控回路用电,精准定位故障,实时报警分闸并上传云平台,多渠道通知运维,及时处置隐患,防范电气火灾。	完善智能微断的产品方案,提高公司智能微断在市场的占有率。
安科瑞终端电气综合治理装置	配套专用、全维监测、智能预警,解决无专属上位机痛点,满足客户管控需求。	方案设计	实现保护器全系列适配与多机协同,支持 C/S 与 B/S 部署,保障数据安全及 10 年以上存储。	软硬结合打造终端电气综合治理方案,依托现有系统构建智能 PC 平台,提升电能质量竞争力,助力中线安防产品市场推广。
ACCU 系列能量协调控制器	微电网能量协调控制器为核心枢纽,统筹源网荷储,平抑新能源波动,实现模式切换与高效调度,提升供电可靠性,助力能源转型。	方案设计	设计协调控制引擎,实现站级信息快速配置、标准化策略快速开发、故障快速排查、支持用户二次开发。	使公司平台具备微电网能量调度的能力,扩展平台使用场景,提升公司解决方案的产品竞争力。
AcrelEMS3.0 智慧能源管理平台	针对企业多电源转型难题,采用云-边-端架构,实现源网荷储充一体化协同管控,提升能源利用率与运行协同性。	编程测试	采用削峰填谷等策略降本,优化源荷预测与储能调度,提升绿电消纳;有序充电与柔性扩容保供电,工单运维提效。	安科瑞核心增长引擎,覆盖新型电力系统、虚拟电厂、零碳园区,软硬服一体,AI 调度筑壁垒,拓展高粘性能源服务。
基于注入法直流绝缘监测仪	公司现有不平衡桥法产品适配国内充电桩绝缘监测,本项目采用注入法方案,满足海外市场需求。	完成小批量试制	对直流充电桩等系统在线绝缘监测,检测对地绝缘电阻、系统及相线电压,按阈值实时报警并输出保护。	进一步完善公司在充电桩绝缘监测领域的产品布局,提升公司在充电桩绝缘监测的竞争力。
接地故障继电器	电气接地故障易引发火灾且断路器不动作,多数故障隐蔽需在线监测;满足大剩余电流监测。	方案设计	针对复杂电力环境,精准提取零序分量,抗不平衡电流与谐波	完善公司产品系列化,针对特定应用场景更广。

			干扰，高灵敏不误动，电磁环境下稳定可靠，保障电网安全。	
AcreIEMS-EDU 校园智慧能源管理系统	依托能源监测与能效管理技术，针对教育场景打造标准化解决方案，填补教育领域产品空白，培育新业务增长极。	编程测试	实现多模块功能，满足超 80% 高校及职校基础能源管理需求。	项目推动公司向行业方案商转型，赋能产品线、提升竞争力；教育标杆项目强化品牌，助力拓展公共领域，标准化方案提升毛利率。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	414	370	11.89%
研发人员数量占比	60.79%	50.14%	10.65%
研发人员学历			
本科	331	311	6.43%
硕士	44	23	91.30%
博士	1	1	0.00%
专科及以下	38	35	8.57%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	245	224	9.38%
30~40 岁	139	122	13.93%
40 岁以上	30	24	25.00%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	120,628,413.76	116,356,107.12	127,980,447.17
研发投入占营业收入比例	11.02%	10.94%	11.40%
研发支出资本化的金额（元）	2,029,591.93	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	1.68%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.99%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
安科瑞企业微电网能量管理系统	2,029,591.93	实现微电网全景监控、新能源预测、优化控制、多能互补、源荷互动、智能运维，为企业安全、可靠、经济、节约、有序用电，提供更加有效的系统方案	已完结

**划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准**

1、公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，研究阶段的支出在发生时计入当期损益。公司研究阶段具体标准：公司完成对产品的规划、需求分析，确定了产品功能、性能及界面要求。

2、在公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

公司开发阶段具体标准：在本公司完成研究阶段工作后，进一步对软件的开发实现、产品测试及产品发布，并取得相关知识产权证书。

**开发阶段支出资本化的具体条件**

- 1、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3、运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- 4、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

**5、现金流**

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,191,316,749.87	1,175,349,346.06	1.36%
经营活动现金流出小计	968,476,901.51	919,868,313.35	5.28%
经营活动产生的现金流量净额	222,839,848.36	255,481,032.71	-12.78%
投资活动现金流入小计	451,403,820.53	404,279,582.41	11.66%
投资活动现金流出小计	1,090,760,641.14	462,297,949.81	135.94%
投资活动产生的现金流量净额	-639,356,820.61	-58,018,367.40	-1,001.99%
筹资活动现金流入小计	814,027,212.63	500,000.00	162,705.44%
筹资活动现金流出小计	184,622,644.21	87,197,770.76	111.73%
筹资活动产生的现金流量净额	629,404,568.42	-86,697,770.76	825.98%
现金及现金等价物净增加额	212,277,922.42	111,195,579.26	90.91%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流出同比增加 135.94%，主要系本期银行理财产品购买增加所致。

筹资活动现金流入同比增加 162705.44%，主要系本期收到定向募集资金所致。

筹资活动现金流出同比增加 111.73%，主要系本期回购公司股份所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	19,385,456.46	8.91%	主要系乾航投资分红款和理财产品收益	否
公允价值变动损益	2,339,709.75	1.08%	主要系未到期的理财产品公允价值变动所致	否
资产减值	-224,384.01	-0.10%	主要系计提存货跌价准备	否
营业外收入	36,984.36	0.02%	主要系赔款收入及零星收入	否
营业外支出	528,116.74	0.24%	主要系非流动资产毁损报废损失	否
信用减值损失	-3,262,398.00	-1.50%	主要系计提的应收账款坏账准备	否
资产处置收益	-31,813.29	-0.01%	主要系固定资产处置收益	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	644,911,130.05	23.85%	429,909,782.15	23.44%	0.41%	系本期收到定向募集资金所致。
应收账款	191,702,434.81	7.09%	178,220,145.49	9.72%	-2.63%	
存货	133,399,423.73	4.93%	145,313,818.70	7.92%	-2.99%	
固定资产	186,971,409.25	6.91%	200,473,978.90	10.93%	-4.02%	
在建工程	144,172,674.92	5.33%	52,850,226.64	2.88%	2.45%	系本期研发总部大楼项目款增加所致。
合同负债	40,082,324.12	1.48%	30,361,378.50	1.66%	-0.18%	系本期预收客户款增加所致
交易性金融资产	1,024,385,832.45	37.88%	417,046,122.70	22.74%	15.14%	系本期银行理财产品购买增加所致。
预付款项	7,482,226.73	0.28%	3,993,696.24	0.22%	0.06%	系本期供应商采购预付款增加所致。
其他应收款	2,350,141.70	0.09%	7,056,856.58	0.38%	-0.29%	系本期收回土地履约保证金所致。
开发支出	2,029,591.93	0.08%	0.00	0.00%	0.08%	系本期研发支出资本化所致。
长期待摊费用	3,981,088.45	0.15%	7,459,957.83	0.41%	-0.26%	系本期完工转入长期待摊费用的项目减少所致。
其他非流动资产	6,288,062.35	0.23%	4,190,964.59	0.23%	0.00%	系预付长期资产购置款增加所致。
其他应付款	4,977,291.56	0.18%	36,369,838.23	1.98%	-1.80%	系第四期员工持股计划未解锁，本期冲减所致。
资本公积	896,869,823.58	33.17%	122,793,163.08	6.70%	26.47%	系本期收到定向募集资金，增加资本公积所致。
库存股	84,200,129.00	3.11%	31,726,000.00	1.73%	1.38%	系本期回购公司股份所致。
其他综合收益	-3,813,198.08	-0.14%	-2,273,556.43	-0.12%	-0.02%	主要系其他权益工具投资

						公允价值变动所致。
专项储备	5,952,130.08	0.22%	4,368,692.06	0.24%	-0.02%	主要系本报告期内计提安全生产费所致。
少数股东权益	986,852.39	0.04%	628,447.18	0.03%	0.01%	主要系本报告期内收到少数股东投资款所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	417,046,122.70	2,339,709.75			2,407,900,000.00	1,802,900,000.00		1,024,385,832.45
2. 其他权益工具投资	49,956,537.58	1,094,079.89	3,359,492.50			11,876,919.91		36,985,537.78
3. 应收款项融资	214,769,626.11						20,064,006.71	194,705,619.40
上述合计	681,772,286.39	1,245,629.86	3,359,492.50		2,407,900,000.00	1,814,776,919.91	20,064,006.71	1,256,076,989.63
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动系本期应收票据新增和到期的差额-20,064,006.71元。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“18、所有权或使用权受到限制的资产”。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-----------	------------	------

1,020,000,000.00

435,000,000.00

134.48%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

## 4、金融资产投资

### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏安科瑞	子公司	企业微电网产品及系统的研发、生产、销售及服务	32,686.02	56,081.65	43,362.63	70,188.54	1,509.85	1,502.94
安科瑞电子商务（上海）有限公司	子公司	企业微电网产品及系统的销售、服务	1,000.00	4,448.85	-1,727.91	12,882.14	-407.05	-409.66

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广州安科瑞系统集成有限公司	注销	尚未经营，无影响
江苏安科瑞微电网系统科技有限公司	注销	尚未经营，无影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司总体战略与发展目标

公司始终坚持以“自主创新、科技强国”为使命，以“立足中国、放眼世界、争做一流用户侧能效管理与用电安全系统集成商”为经营宗旨，秉承为客户创造价值的经营理念，“创新、高效、团结、诚信”的企业文化，致力于为客户提供可靠、安全、节约、有序用电及智能化运维管理等多方面系统解决方案。公司通过集成优秀的工艺和能源管理技术，推动数字化转型，提供从终端到云的融合，帮助客户全面实现高效与可持续发展。

### （二）现有业务发展安排

#### 1、业务发展目标

公司顺应“双碳”“双控”目标，积极转型为企业微电网提供一体化的解决方案，目前已积累了丰富的经验，用户粘性较高，品牌影响力逐步提升。公司未来将一如既往的加大研发投入，持续研发团队的充实，聚焦在电力电子、变电站综合自动化和数据中台方向，将软件产品标准化、组件化，硬件产品标准化、模块化，通过软硬件组合的方式快速形成行业的解决方案。未来 3 年公司会加大对行业解决方案的研发投入，增加行业经理和产品经理，销售团队规模继续扩大，争取实现国内空白区域的全覆盖，加大海外市场的开拓力度。公司对销售员的业务能力将不断提高要求，逐步从商务型转变为技术型；销售产品的类型也将不断升级，从销售硬件产品到微电网的多种系统方案，再到微电网的行业解决方案，从而提高单客销售额，提升客户粘性，产生贸易壁垒。

#### 2、发展计划及举措

为达成上述业务发展目标，公司具体业务发展措施如下：

##### （1）加大科研研发投入，完善创新激励机制

公司一向将技术研发和技术创新作为公司发展的首要战略，公司继续吸纳行业内的优秀人才，购置高端的实验仪器、研发软件和生产设备，继续加强与高等院校、科研院所的“产、学、研、用”合作交流，并强化公司技术中心的建设，围绕企业微电网开展研发，培养更多的自主研发人才，保持公司技术领先优势，争取将公司技术中心从区级升格为实际技术研发中心并成立博士后站。另一方面不断完善公司创新激励机制，随着公司技术中心的扩大建设，公司将加大对科研成果和创新奖励力度，加强知识产权的保护和登记工作，建立完整、严格、系统的知识产权规范流程和保护体系。

##### （2）提高公司市场占有率，进一步提升产品品质

公司将采取一系列措施，包括通过本次募集资金项目的实施扩大生产能力，扩大公司市场占有率。公司将进一步提升集成创新能力，优化设计、关注细节，进一步提升产品工艺水平，全方位提升产品性能和品质。此外公司将继续推进标准化和模块化设计，提高标准化设计能力，以标准化的产品促进品质的提升，并提升公司生产效率。

##### （3）加强营销队伍建设，技术与销售相结合

公司进一步强化营销队伍建设工作，加强对销售队伍的培训，提高服务意识和专业知识。积极开拓下游领域的大客户，与更多的重大客户保持稳定的合作关系；改变公司销售增长方式，提升公司核心竞争力。同时公司将技术与销售相结合，确保为客户提供更完善更专业的产品及系统解决方案，满足客户日益增长的多样化需求。

#### （4）完善人力资源政策，建立人才竞争优势

公司将进一步完善人力资源政策，坚持“以人为本”的企业人才观，建立和完善培训体系，分层次展开对管理人员、技术人员、市场销售人员和员工的培训，提高整体素质。公司不断引进优秀人才，优化人才结构，使公司保持持续发展的活力。

### （三）未来公司可能面对的风险

#### 1、宏观环境风险

公司所处行业与国家宏观经济政策以及产业政策有着密切联系，国民经济发展的周期波动、国家行业发展方向等方面政策变化可能对公司的生产经营造成影响。

#### 2、行业风险

公司所处能源互联网行业涉及的行业主管部门主要包括国家发展和改革委员会、工业和信息化部、市场监督管理总局、住房和城乡建设部及各具体应用行业的主管部门，涉及法规政策众多。

目前，公司严格按照行业法规政策及行业标准进行生产经营。如果行业发展不达预期或市场需求下滑，将导致公司所处细分行业发展放缓，从而影响公司的快速成长。

#### 3、经营风险

随着公司总体经营规模进一步扩大。这将对公司在战略规划、组织机构、内部控制、运营管理、财务管理等方面提出更高的要求。如果公司管理层不能持续有效地提升管理能力、优化管理体系，将导致公司管理体系不能完全适应公司业务规模的快速发展，对公司未来的经营和持续盈利能力造成不利影响。

#### 4、财务风险

近年来国际国内电子元器件、大宗商品等价格有所波动，导致公司主要原材料的采购价格亦相应波动，如果未来原材料价格大幅上升，且公司不能降低产品成本或提升产品售价的情况下，可能会对公司经营业绩产生不利影响。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月06日	公司会议室、江阴工厂、武汉、线上会议	实地调研	机构、个人	浙商证券、兴业证券等22家机构及个人，详见相关公告索引	详见相关公告索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） 投资者关系活动记录表编号：2025-001
2025年05月13日	全景网	网络平台线上交流	其他	网络投资者	详见相关公告索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） 投资者关系活动记录表编号：2025-002
2025年06月24日	公司会议室	实地调研	机构、个人	国元证券等11家机构及个人，详见相关公告索引	详见相关公告索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） 投资者关系活动记录表编号：2025-003
2025年	线上会议	电话	机构	博道基金等33家	详见相	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）

10月 22日		沟通		机构及，详见相 关公告索引	关公告 索引	投资者关系活动记录表编号：2025-004
------------	--	----	--	------------------	-----------	-----------------------

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司为贯彻落实中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，坚持“以投资者为本”的发展理念，不断提升公司管理层的经营管理水平，科学制定公司的发展策略，稳步提升公司市场竞争力和市场风险的应对能力。为此，公司结合自身发展战略和实际经营情况，制定了“质量回报双提升”行动方案。具体内容详见公司于2025年4月19日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定，不断完善公司法人治理机构，建立健全内部管理和控制制度，以进一步提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深交所等监管规则的要求，具体治理情况如下：

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《股东会议事规则》的规定和要求，报告期内，公司股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》、《股东会议事规则》及其他法律法规的规定，在确保股东会合法有效的前提下，公司平等对待全体股东，确保各股东尤其是中小股东按其持有的股份充分行使自己的权利。报告期内，公司召开的股东会由公司董事会召集召开，公司股东会采用以现场和网络投票结合的方式召开，提高了中小股东参与股东会的便利性，保障各股东充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利，并经见证律师进行现场见证并出具法律意见书。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司与控股股东人员、资产、财务分开，机构、业务独立，公司的业务独立于公司的控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。公司董事会和内部机构独立运作。公司的高级管理人员无在控股股东、实际控制人及其控制的企业担任董事、监事之外的其他职务或领薪的情形。

报告期内，公司控股股东能够严格规范行为，能够依法行使权力，并承担相应义务，没有违反相关的法律法规及公司章程的规定，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动的行为，不存在控股股东占用资金及违规担保等情形。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 5 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。全体董事能够依据《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等要求开展工作，出席董事会和股东会，积极参加培训和学习，依法行使职权，勤勉尽责地履行职责和义务，能够持续关注公司运营状况，公司董事会下设的审计、提名、薪酬与考核、战略四个专门委员会，促进公司规范运作，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

#### 4、相关利益者

公司积极履行企业的社会责任，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的平衡与和谐，共同推动公司持续、稳定、健康的发展。

#### 5、关于信息披露与透明度

公司建立了信息披露相关的管理制度，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司指定信息披露媒体和网站，报告期内，公司严格遵守中国证监会和深交所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。公司认真接待投资者及调研机构的来访和咨询，同时，建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面保持独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务方面：公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，控股股东按照承诺未从事与公司业务相同或相近的业务活动。

2、人员方面：公司拥有独立的人事和劳资管理体系，公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取报酬。

3、资产方面：公司合法拥有与生产经营有关的各项资产，产权关系明晰。

4、机构方面：公司设有健全的组织机构体系，股东会、董事会及董事会下属专业委员会等机构独立运作，不受控股股东及其他单位或个人的干涉。

5、财务方面：公司设有完整、独立的财务机构，配备了充足的专职财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并独立开设银行账户、独立纳税、独立做出财务决策。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
周中	男	59	董事长	现任	2009年02月28日		39,197,988				39,197,988	
			总经理	现任	2003年06月23日							

朱芳	女	53	董事	现任	2009年 02月28 日		11,97 7,752				11,97 7,752	
			副总经理	现任	2009年 04月25 日							
罗叶兰	女	49	董事	现任	2016年 01月26 日		363,8 12				363,8 12	
			副总经理	现任	2010年 09月29 日							
			财务总监	现任	2010年 09月29 日							
			董事会秘书	现任	2009年 07月28 日							
刘松华	男	37	董事	现任	2025年 04月01 日							
李仁青	男	59	独立董事	现任	2021年 04月16 日							
刘捷	男	57	独立董事	现任	2021年 04月16 日							
姚宝敬	男	50	独立董事	现任	2023年 09月04 日							
高小平	男	66	独立董事	现任	2024年 04月22 日							
宋建刚	男	59	独立董事	现任	2024年 04月22 日							
方严	男	44	副总经理	现任	2019年 03月29 日		207,0 00				207,0 00	
合计	--	--	--	--	--	--	51,74 6,552	0	0	0	51,74 6,552	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘松华	职工代表董事	被选举	2025年04月01日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、现任董事会成员

截止报告期末本公司董事会由9名董事组成，其中独立董事5名。具体如下：

周中先生：汉族，1967 年出生，毕业于长春光学精密机械学院电子工程系应用电子专业，学士学位，高级电气工程师，中共党员。2003 年 6 月至 2006 年 3 月，任上海安科瑞电气有限公司总经理；2006 年 4 月至 2009 年 1 月，任上海安科瑞电气有限公司执行董事和总经理；2009 年 2 月至今，任安科瑞电气股份有限公司董事长；2009 年 4 月至今，任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）总经理。

朱芳女士：汉族，1973 年出生，毕业于江南大学工业电气自动化专业，学士学位，中级工程师，中共党员。2003 年 11 月至 2009 年 2 月，任上海安科瑞电气有限公司销售总监；2009 年 2 月至今，任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）董事；2009 年 4 月至今，任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）副总经理。

罗叶兰女士：汉族，1977 年出生，毕业于华东理工大学会计学专业，本科学历，中共党员。2005 年 3 月至 2010 年 10 月，历任上海安科瑞电气有限公司、安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）财务经理；2009 年 7 月至今任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）董事会秘书，2010 年 9 月起兼任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）副总经理，2012 年 2 月起兼任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）财务总监，2016 年 1 月 26 日至今任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）董事。

刘松华先生：男，汉族，1989 年 4 月出生，本科学历。2011 年 3 月至今，历任江苏安科瑞电器制造有限公司电量传感器事业部经理助理、副经理、经理，安科瑞电气股份有限公司总经理助理。2025 年 4 月至今，任安科瑞电气股份有限公司董事。

李仁青先生：汉族，1967 年出生，毕业于华东师范大学，本科学历，中共党员，中国注册会计师、注册税务师、注册资产评估师、国际注册内部审计师。2001 年 4 月至 2007 年 12 月，任上海佳华会计师事务所有限公司项目经理。2008 年 1 月至 2009 年 9 月，任上海均富潘陈张佳华会计师事务所有限公司经理。2009 年 10 月至 2011 年 7 月，任上海新嘉华会计师事务所有限公司高级经理。2011 年 8 月至今任上海新嘉华会计师事务所有限公司合伙人。

刘捷先生：汉族，1969 年出生，毕业于东南大学，本科学历，注册电气工程师。1992 年 7 月至 2004 年 8 月任南京市建筑设计研究院电气工程师，2004 年 8 月至 2023 年 9 月历任南京市建筑设计研究院有限责任公司副主任工程师、副总工程师兼机电二部主任、总工程师。2023 年 10 月至今任南京长江都市建筑设计股份有限公司副总工程师。

姚宝敬先生：汉族，1976 年出生，南开大学经济学学士、复旦大学软件工程专业硕士，高级工程师。2001 年起至今任职于上海市软件行业协会，现担任秘书长。担任卫宁健康科技集团股份有限公司、上海古鳌电子科技股份有限公司独立董事，网宿科技股份有限公司非职工代表监事。

高小平先生：汉族，1960 年出生，毕业于同济大学，本科学历，注册监理工程师、注册电气工程师（供配电），建筑电气设计行业专家。1984 年 7 月至今，历任中船第九设计研究院工程有限公司建筑电气设计工程师、电气室主任、副总工程师、电气总工程师、顾问总工程师。

宋建刚先生：汉族，1967 年出生，毕业于华中理工大学，本科学历，注册电气工程师，建筑电气行业专家。2013 年 3 月至今历任南京长江都市建筑设计股份有限公司建筑电气副总工程师、轮值总工程师（电气）。

## 2、现任高级管理人员

本公司高级管理人员简历如下：

周中先生：现任公司总经理，简历请见董事介绍部分。

朱芳女士：现任公司副总经理，简历请见董事介绍部分。

罗叶兰女士：现任公司副总经理，简历请见董事介绍部分。

方严先生：汉族，1982 年出生，毕业于西北工业大学电子信息工程专业，学士学位，中共党员，高级信息系统项

目管理师。2004 年 7 月至今，历任上海安科瑞电气有限公司、安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）研发工程师、产品经理、智能配电系统事业部经理、研发中心常务副总监、技术总监、副总经理、营销总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人周中先生同时担任上市公司总经理。总经理对董事会负责，主持公司日常经营管理工作，此项安排有助于上市公司业务推进，具有合理性，且不会对上市公司独立性产生影响。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周中	江苏安科瑞电器制造有限公司	执行董事、总经理	2004 年 12 月 14 日		否
周中	江苏安科瑞微电网研究院有限公司	执行董事	2019 年 06 月 21 日		否
朱芳	安科瑞电子商务（上海）有限公司	执行董事	2017 年 07 月 25 日		否
朱芳	ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	执行董事	2022 年 01 月 18 日		否
罗叶兰	ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	执行董事	2022 年 01 月 18 日		否
李仁青	上海新嘉华会计师事务所有限公司	合伙人	2011 年 08 月 01 日		是
李仁青	上海港湾基础建设（集团）股份有限公司	独立董事	2023 年 12 月 06 日	2026 年 12 月 05 日	是
刘捷	南京长江都市建筑设计股份有限公司	副总工程师	2023 年 10 月 01 日		是
姚宝敬	上海市软件行业协会	秘书长	2016 年 04 月 01 日		是
姚宝敬	上海古鳌电子科技股份有限公司	独立董事	2020 年 05 月 13 日		是
姚宝敬	网宿科技股份有限公司	非职工代表监事	2020 年 06 月 12 日		是
高小平	中船第九设计研究院工程有限公司	顾问总工程师	2023 年 01 月 02 日		是
宋建刚	南京长江都市建筑设计股份有限公司	轮值总工程师（电气）	2020 年 03 月 01 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	在公司承担职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付；独立董事津贴依据股东会决议支付。在公司任职的董、高人员报酬根据公司绩效考核办法确定，由董事会薪酬与考核委员会组织并考核。
董事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	2025 年度现任董事和高管共计 10 人，工资奖金合计发放报酬为 986.05 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周中	男	59	董事长、总经理	现任	249.99	否
朱芳	女	53	董事、副总经理	现任	242.94	否
罗叶兰	女	49	董事、副总经理、董秘、财务总监	现任	218.27	否
方严	男	44	副总经理	现任	164.05	否
刘松华	男	37	董事	现任	70.8	否
刘捷	男	57	独立董事	现任	8	否
李仁青	男	59	独立董事	现任	8	否
姚宝敬	男	50	独立董事	现任	8	否
高小平	男	66	独立董事	现任	8	否
宋建刚	男	59	独立董事	现任	8	否
合计	--	--	--	--	986.05	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周中	10	10	0	0	0	否	2
朱芳	10	10	0	0	0	否	2

罗叶兰	10	10	0	0	0	否	2
刘松华	7	7	0	0	0	否	2
刘捷	10	10	0	0	0	否	2
李仁青	10	10	0	0	0	否	2
姚宝敬	10	10	0	0	0	否	2
高小平	10	10	0	0	0	否	2
宋建刚	10	10	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》等公司制度开展工作，积极出席公司董事会，根据公司的实际情况对审议的相关事项提出了专业意见并均被采纳，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略决策委员会	周中（主任委员）、高小平、宋建刚、罗叶兰、朱芳	2	2025年04月08日	1、审议《关于签订〈《投资协议书》之终止协议〉暨注销全资子公司的议案》 2、审议《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》			
战略决策委员会	周中（主任委员）、高小平、宋建刚、罗叶兰、朱芳	2	2025年04月28日	1、审议《关于回购公司股份方案的议案》			
审计委员会	李仁青（主任委员）、刘捷、姚宝敬	5	2025年04月08日	1、审议《公司2024年度财务决算报告》 2、审议《关于公司2024年度利润分配预案的议案》 3、审议《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构的议案》 4、审议《公司2024年年度报告全文及摘要》 5、审议《公司2024年年度审计报告》 6、审议《公司2024年度内部控			

				制自我评价报告》 7、审议《关于公司及子公司 2025 年度向银行申请授信额度及追加抵押物的议案》 8、审议《关于公司 2025 年中期分红安排的议案》 9、审议《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》 10、审议《公司 2024 年度内部审计报告》			
审计委员会	李仁青（主任委员）、刘捷、姚宝敬	5	2025 年 04 月 11 日	1、审议《关于 2025 年第一季度报告全文》			
审计委员会	李仁青（主任委员）、刘捷、姚宝敬	5	2025 年 06 月 06 日	1、审议《关于使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》			
审计委员会	李仁青（主任委员）、刘捷、姚宝敬	5	2025 年 08 月 15 日	1、审议《2025 年半年度报告全文及摘要》			
审计委员会	李仁青（主任委员）、刘捷、姚宝敬	5	2025 年 10 月 15 日	1、审议《2025 年第三季度报告》			
薪酬与考核委员会	刘捷（主任委员）、高小平、朱芳	1	2025 年 04 月 08 日	1、审议《关于确认公司 2024 年度高级管理人员薪酬的议案》 2、审议《关于第四期员工持股计划第二批解锁期解锁条件未成就的议案》			

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	304
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	377
报告期末在职员工的数量合计（人）	681
当期领取薪酬员工总人数（人）	682
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	105
销售人员	105
技术人员	414
财务人员	14

行政人员	22
管理人员	21
合计	681
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	50
本科	505
大专及以下	125
合计	681

## 2、薪酬政策

为实现公司发展战略，公司薪酬体系将员工个人业绩和团队业绩有效结合起来，共同分享公司发展所带来的收益，促进员工价值观念的凝合，形成留住人才和吸引人才的机制，本着公平性、竞争性、激励性、经济性、合法性的原则制定。

员工薪酬由工资、奖金、津贴和福利等项目组成。

工资：基本工资是薪酬的基本组成部分，根据相应的职级和职位予以核定；考核工资是根据部门绩效管理办法确定并发放。

奖金：日常嘉奖根据岗位、职务核定；年终奖金通过结合公司年度经营指标，制定系列激励措施，当公司完成或超额完成年度经营指标，依据员工考核绩效在年终时统筹发放激励奖金。

津贴：包括岗位津贴、项目津贴、高温津贴等。

福利：公司还为员工提供午餐、节假日福利、年度体检等多种福利。

股权激励：公司针对表现突出的骨干员工实施股权激励政策。

公司将不断完善公平、合理的薪酬绩效体系，保证员工薪酬的内部公平性与合理性，以及在外环境中的竞争性。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司职工薪酬总额（计入营业总成本部分）18,751.37万元，占公司营业总成本的比重为20.23%，职工薪酬是营业总成本的主要项目。报告期内，公司技术人员合计414人，占公司员工人数的60.79%。其中核心技术人员83人，核心技术人员薪酬为3,199.46万元，占公司职工薪酬总额的比重为17.06%。

## 3、培训计划

（1）公司致力于打造全方位的人才培养体系，助力公司战略目标的顺利达成和员工综合能力的持续提高。

（2）公司建立健全的培训体系，并有针对性地制定了“新员工入职培训”“通用技能培训”“管理技能培训”“专业技能培训”，其中“新员工培训”帮助新入职员工了解与融入公司，“通用技能培训”帮助员工提升职场通用技能，“管理技能培训”帮助干部提升团队管理与统筹规划能力，“专业技能培训”从研发、销售等专业角度提升岗位胜任能力。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,636,452.04
---------------	--------------

劳务外包支付的报酬总额（元）	159,344,597.49
----------------	----------------

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据公司章程的规定，公司采取现金、股票或者现金股票相结合的方式分配股利。在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司应当采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的百分之十五。

2025 年 4 月 19 日，公司披露《2024 年度利润分配预案的公告》，该权益分派方案已经于 2025 年 4 月 18 日召开的第六届董事会第十一次会议和 2025 年 5 月 12 日召开的 2024 年度股东会审议通过，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至 2025 年 5 月 26 日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，前四名股东的现金红利则由公司自行派发，相关信息详见公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网《2024 年年度权益分派实施公告》。公司 2024 年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕，共派发现金红利 75,235,328.39 元（含税）。

2025 年 8 月 26 日，公司披露《2025 年半年度利润分配方案的公告》，该权益分派方案经 2025 年 5 月 12 日召开的 2024 年度股东会授权和 2025 年 8 月 25 日召开的第六届董事会第十六次会议审议通过，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至 2025 年 9 月 10 日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，前四名股东的现金红利则由公司自行派发，相关信息详见公司于 2025 年 9 月 4 日在巨潮资讯网《2025 年半年度权益分派实施公告》。公司 2025 年半年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕，共派发现金红利 24,717,375.50 元（含税）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	250,784,655
现金分红金额（元）（含税）	87,774,629.25
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	87,774,629.25
可分配利润（元）	1,009,750,570.27

现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据证监会鼓励企业现金分红，给予投资者稳定、合理回报的指导意见，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，更好地兼顾股东的即期利益和长远利益，根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，现拟定如下分配预案：以公司未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 3.5 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。</p> <p>根据第六届董事会第二十次会议决议日公司总股本 250,784,655 股为基数计算，本次现金分红总额 87,774,629.25 元。本次股利分配后剩余未分配利润结转至下一年度。</p> <p>如权益分派股权登记日前公司股本发生变动的，将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

无

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司（含子公司）董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司中高层管理人员、公司核心技术及业务骨干人员	0	602,200	公司于 2025 年 4 月 18 日召开了第六届董事会第十一次会议，审议通过了《关于第四期员工持股计划第二批解锁期解锁条件未成就的议案》，因公司业绩不满足解锁条件，第二批解锁期所对应的持股份额 158.63 万股均不得解锁。 报告期内，第四期员工持股计划管理委员会售出员工持股计划 257.04 万股，剩余 60.22 万股。已返还持有人原始出资及利息。	0.24%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
----	----	------------	------------	--------------

罗叶兰	副总经理、董事会秘书、财务总监、董事	310,000	0	0.00%
方严	副总经理	278,600	0	0.00%
刘松华	董事	20,000	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，因员工持股计划持有的 3,172,600 股均未能解锁，根据《第四期员工持股计划草案》及《第四期员工持股计划草案管理办法》等有关规定，由员工持股计划管理委员会出售该批对应的股票，所获得的资金归属于公司，以该资金额为限返还持有人原始出资及利息。

截止 2025 年 12 月 31 日，合计售出员工持股计划 257.04 万股，剩余 60.22 万股。2025 年 6 月 12 日，经第四期员工持股计划管理委员会商议，返还持有人原始出资及利息。截止报告期末，已完成原始出资及利息的返还。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 18 日以现场结合通讯方式召开第四期员工持股计划第二次持有人会议，审议通过了《关于调整第四期员工持股计划管理委员会委员的议案》。由于公司第四期员工持股计划管理委员会委员沈若娴女士因个人原因，不再担任管理委员会委员职务。为确保公司员工持股计划的持续稳定运作，维护员工持股计划持有人的合法权益，本次持有人会议补选朴蕾女士为第四期员工持股计划管理委员会委员。朴蕾女士与毕博先生、石蔚女士共同组成公司第四期员工持股计划管理委员会。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

### 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

#### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司实际情况，对内部控制体系进行适时的修订和完善，建立了一套设计科学、运行有效的内部控制体系，同时加强内部审计部门对公司内部控制执行情况的监督检查力度，有效防范公司经营管理中的风险，提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

#### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

### 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月28日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）控制环境无效；（2）公司董事和高级管理人员的舞弊行为；（3）未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要</p>	<p>非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。</p>

	缺陷之外的其他控制缺陷。	
定量标准	本公司以利润总额的 5%作为利润表整体重要性水平的衡量指标，以净资产的 5%作为资产负债表整体重要性水平的衡量指标。当利润表项目潜在错报金额大于或等于利润总额的 5%，或资产负债表项目潜在错报金额大于或等于净资产的 5%时，则认定为重大缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 5%，但大于或等于利润总额的 3%，或资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 5%，但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 3%，资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 3%时，则认定为一般缺陷。	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对以直接损失占公司净资产的 5%作为非财务报告重要性水平的衡量指标。当直接损失金额大于或等于净资产的 5%，则认定为重大缺陷；当直接损失金额小于净资产的 5%但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当直接损失金额小于净资产的 3%时，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，安科瑞公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

公司自上市以来，一直积极履行企业社会责任，建立健全公司内部管理和控制制度，组织协调各职能部门工作，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。公司严格按照《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，通过现场、网络等合法有效的方式，让更多的股东特别是中小股东能够参加股东会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，公司认真履行信息披露义务，秉持公平、公正、公开的原则对待全体投资者，维护广大投资者的利益。

公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关法律法规，尊重和员工的个人权益，切实关注员工健康、安全和满意度；通过知识技能的理论培训及实践操作技能培训等方式使员工得到切实的提高和发展，维护员工权益。公司始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，始终依法经营，积极纳税，发展就业岗位，支持地方经济的发展。

公司注重供应商、客户和消费者权益保护，将诚实守信作为企业发展之基，与供应商和客户建立合作共赢的战略合作伙伴关系，与之保持长期良好的合作关系，充分尊重并保护供应商、客户的合法权益。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂未开展精准扶贫工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司的实际控制人、董事长周中	股份限售承诺	在本人任职期间，每年转让的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份数的百分之二十五，离职后六个月内，不转让本人直接或间接所持有的发行人股份。	2012年01月13日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司的实际控制人、董事长周中	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对公司构成竞争的业务及活动或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心人员。 2、本人（包括本人所控制的公司）在今后的任何时间不会以任何方式经营或从事与安科瑞及其所控制的公司构成直接或间接竞争的业务或活动。凡本人（包括本人所控制的公司）有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与安科瑞及其所控制的公司生产经营构成竞争的业务，本人（包括本人所控制的公司）会将上述商业机会让予安科瑞电气股份有限公司。3、截至本承诺函签署日，本人（包括本人控制的公司）未经营或从事任何在商业上对安科瑞电气股份有限公司及其所控制的公司构成直接或间接同业竞争的业务或活动；4、如果本人（包括本人所控制的公司）违反上述声明、保证与承诺，并造成安科瑞电气股份有限公司经济损失的，本人同意赔偿相应损失。5、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再作为公司的实际控制人。6、在本承诺函签署之前，本人及本人控制的其他企业与安科瑞之前不存在显失公允的关联交易。7、在本承诺函签署之日起至本人作为安科瑞实际控制人期间，本人及本人控制的其他企业自本承诺函签署之日起尽量避免与安科瑞之间的关联交易，并承诺不与安科瑞发生显失公允的关联交易。	2012年01月13日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司的实际控制人、董事长周中	其他承诺	1、承诺在发行人上市后，若由于发行人在上市前的经营活动中存在应缴未缴的社会保险和住房公积金，而被有关政府部门要求补缴或者处罚，将赔偿发行人及其控股子公司由此产生的损失。2、若国家和地方税务机关对公司前身2005年分红事项追缴个人所得税，本人将按照税务机关的要求以个人自有资金自行履行纳税义务，保证不因上述纳税义务的履行致使公司遭受任何损失。	2012年01月13日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司的董事、高级管理人员朱芳	股份限售承诺	在本人任职期间，每年转让的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份数的百分之二十五，离职后六个月内，不转让本人直接或间接所持有的发行人股份。	2012年01月13日	长期有效	正在履行

首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司的董事、高级管理人员朱芳	其他承诺	若国家和地方税务机关对公司前身 2005 年分红事项追缴个人所得税，本人将按照税务机关的要求以个人自有资金自行履行纳税义务，保证不因上述纳税义务的履行致使公司遭受任何损失。	2012 年 01 月 13 日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司原监事汤建军	其他承诺	若国家和地方税务机关对公司前身 2005 年分红事项追缴个人所得税，本人将按照税务机关的要求以个人自有资金自行履行纳税义务，保证不因上述纳税义务的履行致使公司遭受任何损失。	2012 年 01 月 13 日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司董事、高级管理人员罗叶兰	股份限售承诺	在本人任职期间，每年转让的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份数的百分之二十五，离职后六个月内，不转让本人直接或间接所持有的发行人股份。	2012 年 01 月 13 日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	上市公司原监事吴建明	其他承诺	若国家和地方税务机关对公司前身 2005 年分红事项追缴个人所得税，本人将按照税务机关的要求以个人自有资金自行履行纳税义务，保证不因上述纳税义务的履行致使公司遭受任何损失。	2012 年 01 月 13 日	长期有效	正在履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
广州安科瑞系统集成有限公司	注销	2025年7月15日	0.00	0.00
江苏安科瑞微电网系统科技有限公司	注销	2025年6月13日	0.00	0.00

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	51.89
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈瑛瑛、姜冬烽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5年、3年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，期间共产生内部控制审计费15.09万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	67,000	0
信托理财产品	中低风险	20,000	0
券商理财产品	中低风险、低风险	15,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025	向特定对象发行股票	2025年04月17日	80,000	78,501.13	44,957.3	44,957.3	57.27%	0	0	0.00%	33,543.83	截至2025年12月31日,公司使用暂时闲置的募集资金28,000.00万元购买理财产品和结构性存款,剩余募集资金余额5,783.02万元存放于募集资金专用账户。	0
合计	--	--	80,000	78,501.13	44,957.3	44,957.3	57.27%	0	0	0.00%	33,543.83	--	0

募集资金总体使用情况说明:

经中国证券监督管理委员会《关于同意安科瑞电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》(证监许可〔2024〕1260号),公司于2025年3月向特定对象发行人民币普通股(A股)36,068,530股,每股面值1元,发行价为每股人民币22.18元,募集资金总额为80,000万元。根据有关规定扣除发行费用后,实际募集资金金额为78,501.13万元。截至2025年12月31日,公司累计使用募集资金44,957.30万元,尚未使用募集资金总额33,543.83万元;实际结余募集资金33,783.02万元(含专户的利息收入239.19万元);其中存放于募集资金专户5,783.02万元、用于购买理财产品10,000.00万元、购买结构性存款18,000.00万元。

### 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1. 研发总部及企业微电网系统升级项目	2025年04月17日	研发总部及企业微电网系统升级项目	研发项目	否	45,000	45,000	21,453.69	21,453.69	47.67%	2027年12月31日	不适用	不适用	不适用	否
2. 企业微电网产品技术改造项目	2025年04月17日	企业微电网产品技术改造项目	生产建设	否	11,000	11,000	1,002.48	1,002.48	9.11%	2027年12月31日	不适用	不适用	不适用	否
3. 补充流动资金	2025年04月17日	补充流动资金	补流	否	24,000	22,501.13	22,501.13	22,501.13	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	80,000	78,501.13	44,957.30	44,957.30	--	--	不适用	不适用	--	--
超募资金投向														
无	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	0	0	0.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计				--	80,000	78,501.13	44,957.30	44,957.30	--	--	不适用	不适用	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	<p>公司 2025 年 8 月 25 日第六届董事会第十六次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期并重新论证的议案》，公司拟在募投项目实施主体、募集资金用途及募集资金投入金额不发生变更的情况下，对部分募投项目达到预定可使用状态日期进行调整，具体如下：</p> <p>1. 研发总部及企业微电网系统升级项目于 2023 年 11 月开工，预计建设周期 2 年。由于募集资金到账时间晚于预期，前期在募集资金尚未到位的情况下，公司可预先投入的资金较为有限，对建设工期造成了影响，同时项目施工过程中土建工程进度长于预期，因此项目建设整体完工时间较原计划延迟。</p> <p>2. 企业微电网产品技术改造项目作为“研发总部及企业微电网系统升级项目”的硬件原材料供应来源，生产的企业微电网硬件产品和电量传感器全部用于“研发总部及企业微电网系统升级项目”，由“研发总部及企业微电网系统升级项目”进行配套嵌入式软件开发后，与企业微电网应用系统一起统一对外销售。因此，为保证募投资金使用效率、合理有效地配置资源以及匹配公司整体发展需求，充分考虑研发总部及企业微电网系统升级项目建设周期，公司决定对企业微电网产品技术改造项目达到预定可使用状态的时间进行延期。</p>													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的	不适用													

情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司 2025 年 6 月 13 日第六届董事会第十五次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金，合计置换金额为人民币 12,260.14 万元，已全部完成置换。天健会计师事务所（特殊普通合伙）已对上述事项进行了鉴证，并出具了《关于安科瑞电气股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目及支付发行费用的鉴证报告》（天健审〔2025〕14426 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用暂时闲置的募集资金 28,000.00 万元购买理财产品和结构性存款，剩余募集资金余额 5,783.02 万元存放于募集资金专用账户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

在 2025 年持续督导期间，保荐人通过审阅主要核查资料、现场检查、访谈沟通等多种方式，对公司募集资金的存放、使用及募集资金投资项目实施情况进行了核查。主要核查资料包括：公司募集资金存放银行对账单、抽查募集资金使用原始凭证、复核会计师相关报告、募集资金使用情况的相关公告等资料。

经核查，2025 年度公司募集资金使用情况与已披露情况一致，保荐人对安科瑞 2025 年度募集资金存放及使用情况无异议。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	39,003,664	18.17%				-48,438	-48,438	38,955,226	15.53%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	39,003,664	18.17%				-48,438	-48,438	38,955,226	15.53%
其中： 境内法人持股									
境内自然人持股	39,003,664	18.17%				-48,438	-48,438	38,955,226	15.53%
4、外资持股									
其中： 境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	175,712,461	81.83%	36,068,530			48,438	36,116,968	211,829,429	84.47%
1、人民币普通股	175,712,461	81.83%	36,068,530			48,438	36,116,968	211,829,429	84.47%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	214,716,125	100.00%	36,068,530			0	36,068,530	250,784,655	100.00%

## 股份变动的的原因

适用 不适用

1、报告期内，公司向特定对象定向发行人民币普通股(A股)股票 36,068,530 股，每股面值 1 元，每股发行价格为人民币 22.18 元，股票已于 2025 年 4 月 17 日上市。发行对象认购的股票限售期自新增股份上市之日起 6 个月，该部分股票于 2025 年 10 月 22 日上市流通。

2、由于高管离职原因，导致高管锁定股发生变化。

## 股份变动的批准情况

适用 不适用

## 向特定对象发行股份情况

根据公司第五届董事会第十九次会议、第六届董事会第四次会议、第六届董事会第五次会议、2023 年第一次临时股东大会和 2024 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会《关于同意安科瑞电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》(证监许可〔2024〕1260 号)核准，公司获准向特定对象定向发行人民币普通股(A股)募集资金规模不超过 80,000.00 万元(含本数)。根据实际发行及询价情况，公司实际向特定对象定向发行人民币普通股(A股)股票 36,068,530 股，每股面值 1 元，每股发行价格为人民币 22.18 元，募集资金总额为 799,999,995.40 元。新发行 36,068,530 股，股票已于 2025 年 4 月 17 日上市。

发行对象认购的股票限售期自新增股份上市之日起 6 个月，该部分股票于 2025 年 10 月 22 日上市流通。

## 股份变动的过户情况

适用 不适用

公司向特定对象发行人民币普通股(A股)的 36,068,530 股于 2025 年 4 月 8 日在中国证券登记结算机构深圳分公司登记完成。发行对象认购的股票限售期自新增股份上市之日起 6 个月，该部分股票于 2025 年 10 月 22 日上市流通。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司通过向特定对象发行人民币普通股(A股) 36,068,530 股，股本从 214,716,125 股增至 250,784,655 股，本次股份变动后，本报告期基本每股收益为 0.86 元/股，稀释每股收益为 0.86/股，归属于公司普通股股东的每股净资产为 8.95 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
周中	29,398,491			29,398,491	高管锁定股	每年初按持股总数 25%解除限售
朱芳	8,983,314			8,983,314	高管锁定股	每年初按持股总数 25%解除限售

罗叶兰	272,859			272,859	高管锁定股	每年初按持股总数 25%解除限售
宗寿松	193,750		48,438	145,312	高管锁定股	高管任期内离职满 6 个月,按持股总数 25%解除限售,至任期届满 6 个月
方严	155,250			155,250	高管锁定股	每年初按持股总数 25%解除限售
合计	39,003,664	0	48,438	38,955,226	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
<b>股票类</b>								
境内上市人民币普通股（A 股）	2025 年 03 月 21 日	22.18 元/股	36,068,530	2025 年 04 月 17 日	36,068,530		详见巨潮资讯网《安科瑞关于向特定对象发行股票上市公告书披露的提示性公告》公告编号：2025-013	2025 年 04 月 15 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

报告期内，经中国证券监督管理委员会《关于同意安科瑞电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕1260 号）同意注册，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）共计 36,068,530 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价格人民币 22.18 元。

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司通过向特定对象发行人民币普通股（A 股）36,068,530 股，股本从 214,716,125 股增至 250,784,655 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,033	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	20,143	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
周中	境内自然人	15.63%	39,197,988	0	29,398,491	9,799,497	不适用	0	
上海前航投资有限公司	境内非国有法人	13.88%	34,800,000	0	0.00	34,800,000	不适用	0	
吴建明	境内自然人	6.35%	15,929,436	0	0.00	15,929,436	不适用	0	
朱芳	境内自然人	4.78%	11,977,752	0	8,983,314	2,994,438	不适用	0	
姜龙	境内自然人	4.16%	10,420,953	0	0.00	10,420,953	不适用	0	
广东恒健国际投资有限公司	境内非国有法人	3.60%	9,017,132	+9,017,132	0.00	9,017,132	不适用	0	
汤建军	境内自然人	2.51%	6,284,446	0	0.00	6,284,446	不适用	0	
深圳纽富斯投资管理有限公司一纽富斯雪宝5号私募证券投资基金	其他	0.91%	2,270,611	+2,270,611	0.00	2,270,611	不适用	0	
无锡金投资本私募基金管理有限公司一无锡市上市公司高质量	其他	0.90%	2,254,283	+2,254,283	0.00	2,254,283	不适用	0	

发展基金（有限合伙）								
湖南迪策鸿通私募基金管理有限公司—华菱津杉（天津）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	0.70%	1,753,426	+1,753,426	0.00	1,753,426	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	报告期内，广东恒健国际投资有限公司获配公司向特定对象定向发行人民币普通股（A 股）股票 9,017,132 股，持有股份于 2025 年 4 月 17 日上市日起锁定 6 个月，于 2025 年 10 月 22 日上市流通。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	周中持有前航投资 395 万元股权，出资比例 75.24%。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	安科瑞电气股份有限公司回购专用证券账户持有 3,788,200 股。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
上海前航投资有限公司	34,800,000	人民币普通股	34,800,000					
吴建明	15,929,436	人民币普通股	15,929,436					
姜龙	10,420,953	人民币普通股	10,420,953					
周中	9,799,497	人民币普通股	9,799,497					
广东恒健国际投资有限公司	9,017,132	人民币普通股	9,017,132					
汤建军	6,284,446	人民币普通股	6,284,446					
朱芳	2,994,438	人民币普通股	2,994,438					
深圳纽富斯投资管理有限公司—纽富斯雪宝 5 号私募证券投资基金	2,270,611	人民币普通股	2,270,611					
无锡金投资本私募	2,254,283	人民币普	2,254,283					

基金管理有限公司 —无锡市上市公司 高质量发展基金 (有限合伙)		普通股	
湖南迪策鸿通私募 基金管理有限公司 —华菱津杉(天 津)产业投资基金 合伙企业(有限合 伙)	1,753,426	人民币普 普通股	1,753,426
前 10 名无限售流 通股股东之间,以 及前 10 名无限售 流通股股东和前 10 名股东之间关联关 系或一致行动的说明	周中持有前航投资 395 万元股权,出资比例 75.24%。		
参与融资融券业务 股东情况说明(如 有)(参见注 5)	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周中	中国	否
主要职业及职务	2003 年 6 月至 2006 年 3 月,任上海安科瑞电气有限公司总经理;2006 年 4 月至 2009 年 1 月,任上海安科瑞电气有限公司执行董事和总经理;2009 年 2 月至今,任安科瑞电气股份有限公司董事长;2009 年 4 月至今,任安科瑞电气股份有限公司(原“上海安科瑞电气股份有限公司”)总经理。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

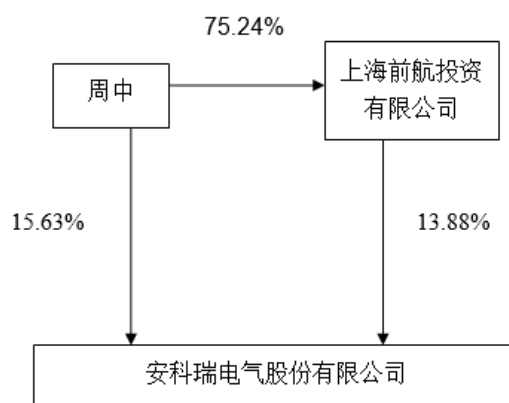
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周中	本人	中国	否
主要职业及职务	2003年6月至2006年3月，任上海安科瑞电气有限公司总经理；2006年4月至2009年1月，任上海安科瑞电气有限公司执行董事和总经理；2009年2月至今，任安科瑞电气股份有限公司董事长；2009年4月至今，任安科瑞电气股份有限公司（原“上海安科瑞电气股份有限公司”）总经理。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励

							计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 04 月 29 日	2,666,666~5,000,000	1.06%~1.99%	8,000~15,000	2025 年 4 月 28 日~2026 年 4 月 27 日	用于实施股权激励计划或员工持股计划	3,788,200	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕1896 号
注册会计师姓名	陈瑛瑛、姜冬烽

审计报告正文

安科瑞电气股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了安科瑞电气股份有限公司（以下简称安科瑞公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了安科瑞公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于安科瑞公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)和五(二)1。

安科瑞公司的营业收入主要来自于销售企业微电网产品及系统、电量传感器等。2025 年度，安科瑞公司的营业收入为人民币 1,094,239,051.69 元。

由于营业收入是安科瑞公司关键业绩指标之一，可能存在安科瑞公司管理层(以下简称管理层)通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按季度、产品、客户等对营业收入实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货单、快递单或验收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、出口报关单、提单等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 应收账款减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、三(十一)和五(一)4。

截至 2025 年 12 月 31 日，安科瑞公司应收账款账面余额为人民币 210,197,079.42 元，坏账准备为人民币 18,494,644.61 元，账面价值为人民币 191,702,434.81 元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证和期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### **四、其他信息**

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安科瑞公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

安科瑞公司治理层（以下简称治理层）负责监督安科瑞公司的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安科瑞公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安科瑞公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就安科瑞公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：陈瑛瑛  
（项目合伙人）

中国注册会计师：姜冬烽

二〇二六年三月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：安科瑞电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	644,911,130.05	429,909,782.15
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,024,385,832.45	417,046,122.70
衍生金融资产		
应收票据	7,666,018.35	6,124,057.47
应收账款	191,702,434.81	178,220,145.49
应收款项融资	194,705,619.40	214,769,626.11
预付款项	7,482,226.73	3,993,696.24
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	2,350,141.70	7,056,856.58
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	133,399,423.73	145,313,818.70
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	23,040,320.59	20,190,221.47
流动资产合计	2,229,643,147.81	1,422,624,326.91
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	36,985,537.78	49,956,537.58
其他非流动金融资产		
投资性房地产		

固定资产	186,971,409.25	200,473,978.90
在建工程	144,172,674.92	52,850,226.64
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	86,449,571.50	89,622,611.41
其中：数据资源		
开发支出	2,029,591.93	
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	3,981,088.45	7,459,957.83
递延所得税资产	7,505,067.52	6,651,660.24
其他非流动资产	6,288,062.35	4,190,964.59
非流动资产合计	474,383,003.70	411,205,937.19
资产总计	2,704,026,151.51	1,833,830,264.10
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	240,821,592.73	217,144,704.11
应付账款	102,523,313.98	103,123,158.23
预收款项		
合同负债	40,082,324.12	30,361,378.50
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	47,856,299.07	44,513,025.59
应交税费	12,446,365.50	11,857,081.79
其他应付款	4,977,291.56	36,369,838.23
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	9,503,217.08	7,836,801.42
流动负债合计	458,210,404.04	451,205,987.87
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	1,409,169.03	1,509,771.91
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,409,169.03	1,509,771.91
负债合计	459,619,573.07	452,715,759.78
所有者权益：		
股本	250,784,655.00	214,716,125.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	896,869,823.58	122,793,163.08
减：库存股	84,200,129.00	31,726,000.00
其他综合收益	-3,813,198.08	-2,273,556.43
专项储备	5,952,130.08	4,368,692.06
盈余公积	130,519,723.86	113,061,724.69
一般风险准备		
未分配利润	1,047,306,720.61	959,545,908.74
归属于母公司所有者权益合计	2,243,419,726.05	1,380,486,057.14
少数股东权益	986,852.39	628,447.18
所有者权益合计	2,244,406,578.44	1,381,114,504.32
负债和所有者权益总计	2,704,026,151.51	1,833,830,264.10

法定代表人：周中    主管会计工作负责人：罗叶兰    会计机构负责人：戴维

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	522,634,384.40	320,527,163.54
交易性金融资产	923,318,732.45	417,046,122.70
衍生金融资产		
应收票据	7,593,985.83	6,124,057.47
应收账款	155,970,087.06	148,433,895.73
应收款项融资	178,804,652.44	199,709,861.38
预付款项	1,833,424.34	27,449,660.60
其他应收款	968,143.57	5,241,105.80

其中：应收利息		
应收股利		
存货	21,866,180.28	19,519,865.92
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	21,451,152.27	15,000,779.01
流动资产合计	1,834,440,742.64	1,159,052,512.15
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	409,554,694.09	301,054,694.09
其他权益工具投资	36,985,537.78	49,956,537.58
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	37,868,681.65	42,181,154.71
在建工程	142,677,462.39	52,222,311.20
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	64,892,745.97	67,115,890.72
其中：数据资源		
开发支出	2,029,591.93	
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,467,271.86	1,788,852.52
递延所得税资产	9,005,067.52	6,651,660.24
其他非流动资产	3,822,018.35	3,704,147.25
非流动资产合计	708,303,071.54	524,675,248.31
资产总计	2,542,743,814.18	1,683,727,760.46
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	241,178,158.63	217,596,035.04
应付账款	28,551,585.07	1,742,410.01
预收款项		
合同负债	22,648,878.98	17,841,246.73
应付职工薪酬	24,701,015.11	23,438,978.67

应交税费	11,094,827.52	10,650,259.91
其他应付款	3,939,180.79	34,794,798.37
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	8,292,258.81	6,694,503.89
流动负债合计	340,405,904.91	312,758,232.62
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	340,405,904.91	312,758,232.62
所有者权益：		
股本	250,784,655.00	214,716,125.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	898,842,581.64	124,765,921.14
减：库存股	84,200,129.00	31,726,000.00
其他综合收益	-3,359,492.50	-2,429,524.60
专项储备		
盈余公积	130,519,723.86	113,061,724.69
未分配利润	1,009,750,570.27	952,581,281.61
所有者权益合计	2,202,337,909.27	1,370,969,527.84
负债和所有者权益总计	2,542,743,814.18	1,683,727,760.46

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,094,239,051.69	1,063,354,362.87
其中：营业收入	1,094,239,051.69	1,063,354,362.87
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	927,021,397.47	924,103,258.32
其中：营业成本	585,951,342.02	588,385,799.78
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	9,449,431.32	9,602,324.81
销售费用	146,714,520.66	147,122,478.22
管理费用	72,257,474.70	64,277,486.13
研发费用	118,598,821.83	116,356,107.12
财务费用	-5,950,193.06	-1,640,937.74
其中：利息费用		
利息收入	6,794,631.12	1,825,763.20
加：其他收益	32,674,308.01	34,462,090.17
投资收益（损失以“-”号填列）	19,385,456.46	13,263,532.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,339,709.75	538,422.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,262,398.00	-2,237,736.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-224,384.01	-610,943.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-31,813.29	1,905,075.20
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	218,098,533.14	186,571,545.56
加：营业外收入	36,984.36	51,107.96
减：营业外支出	528,116.74	868,791.77
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	217,607,400.76	185,753,861.75
减：所得税费用	12,577,480.62	16,080,820.34
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	205,029,920.14	169,673,041.41

(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	205,029,920.14	169,673,041.41
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	205,171,514.93	169,830,314.66
2. 少数股东损益	-141,594.79	-157,273.25
六、其他综合收益的税后净额	-1,539,641.65	-2,852,773.86
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,539,641.65	-2,852,773.86
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	-929,967.90	-3,280,091.65
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-929,967.90	-3,280,091.65
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-609,673.75	427,317.79
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-609,673.75	427,317.79
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	203,490,278.49	166,820,267.55
归属于母公司所有者的综合收益总额	203,631,873.28	166,977,540.80
归属于少数股东的综合收益总额	-141,594.79	-157,273.25
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.86	0.80
(二) 稀释每股收益	0.86	0.80

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：周中 主管会计工作负责人：罗叶兰 会计机构负责人：戴维

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	852,258,869.51	862,515,266.19
减：营业成本	504,836,792.24	508,568,339.37

税金及附加	5,241,796.98	5,498,347.01
销售费用	84,561,192.51	86,782,289.20
管理费用	32,084,274.89	24,952,176.30
研发费用	80,830,378.55	73,059,534.28
财务费用	-5,138,139.98	-223,875.70
其中：利息费用		
利息收入	5,535,974.29	641,144.95
加：其他收益	28,395,791.48	31,193,238.70
投资收益（损失以“-”号填列）	19,385,463.36	18,542,123.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,272,609.75	538,422.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,708,325.29	-2,043,308.39
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-10,224,384.01	78,669.08
资产处置收益（损失以“-”号填列）	89,638.94	1,905,075.20
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	186,053,368.55	214,092,676.73
加：营业外收入	26,597.43	40,332.00
减：营业外支出	436,176.88	656,607.09
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	185,643,789.10	213,476,401.64
减：所得税费用	11,063,797.38	16,080,820.34
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	174,579,991.72	197,395,581.30
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	174,579,991.72	197,395,581.30
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-929,967.90	-3,280,091.65
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-929,967.90	-3,280,091.65
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-929,967.90	-3,280,091.65
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		

(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	173,650,023.82	194,115,489.65
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,153,690,039.81	1,113,514,957.69
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	23,965,779.95	25,689,611.33
收到其他与经营活动有关的现金	13,660,930.11	36,144,777.04
经营活动现金流入小计	1,191,316,749.87	1,175,349,346.06
购买商品、接受劳务支付的现金	494,249,059.63	471,022,379.03
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	343,246,511.89	321,736,557.77
支付的各项税费	76,964,414.41	78,234,436.34
支付其他与经营活动有关的现金	54,016,915.58	48,874,940.21
经营活动现金流出小计	968,476,901.51	919,868,313.35
经营活动产生的现金流量净额	222,839,848.36	255,481,032.71
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,876,919.91	8,946,755.64

取得投资收益收到的现金	19,502,455.62	13,263,532.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	339,645.00	42,093.93
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	419,684,800.00	382,027,200.00
投资活动现金流入小计	451,403,820.53	404,279,582.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	70,760,641.14	27,297,949.81
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,020,000,000.00	435,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,090,760,641.14	462,297,949.81
投资活动产生的现金流量净额	-639,356,820.61	-58,018,367.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	787,292,448.31	500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	500,000.00	500,000.00
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	26,734,764.32	
筹资活动现金流入小计	814,027,212.63	500,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	99,952,703.89	85,886,450.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	84,669,940.32	1,311,320.76
筹资活动现金流出小计	184,622,644.21	87,197,770.76
筹资活动产生的现金流量净额	629,404,568.42	-86,697,770.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-609,673.75	430,684.71
五、现金及现金等价物净增加额	212,277,922.42	111,195,579.26
加：期初现金及现金等价物余额	428,232,817.92	317,037,238.66
六、期末现金及现金等价物余额	640,510,740.34	428,232,817.92

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	872,838,619.95	949,171,349.81
收到的税费返还	22,710,199.55	24,702,835.01
收到其他与经营活动有关的现金	11,787,207.92	34,507,625.03
经营活动现金流入小计	907,336,027.42	1,008,381,809.85
购买商品、接受劳务支付的现金	428,482,197.12	522,489,142.51
支付给职工以及为职工支付的现金	177,134,450.80	156,005,785.63
支付的各项税费	57,044,626.12	56,931,387.84
支付其他与经营活动有关的现金	31,396,738.76	29,585,732.87
经营活动现金流出小计	694,058,012.80	765,012,048.85
经营活动产生的现金流量净额	213,278,014.62	243,369,761.00

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,876,926.81	44,156,346.51
取得投资收益收到的现金	19,502,455.62	13,263,532.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,335.00	1,171,513.25
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	419,684,800.00	382,027,200.00
投资活动现金流入小计	451,069,517.43	440,618,592.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	55,223,610.60	14,514,762.44
投资支付的现金	118,500,000.00	10,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	920,000,000.00	435,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,093,723,610.60	459,514,762.44
投资活动产生的现金流量净额	-642,654,093.17	-18,896,169.84
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	786,792,448.31	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	26,734,764.32	
筹资活动现金流入小计	813,527,212.63	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	99,952,703.89	85,886,450.00
支付其他与筹资活动有关的现金	84,669,940.32	1,311,320.76
筹资活动现金流出小计	184,622,644.21	87,197,770.76
筹资活动产生的现金流量净额	628,904,568.42	-87,197,770.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	199,528,489.87	137,275,820.40
加：期初现金及现金等价物余额	319,024,098.28	181,748,277.88
六、期末现金及现金等价物余额	518,552,588.15	319,024,098.28

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	214,716,125.00				122,793,163.08	31,726,000.00	2,273,556.43	4,368,692.06	113,061,724.69		959,545,908.74		1,380,486,057.14	628,447.18	1,381,114,504.32
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	214,716,125.00				122,793,163.08	31,726,000.00	2,273,556.43	4,368,692.06	113,061,724.69		959,545,908.74		1,380,486,057.14	628,447.18	1,381,114,504.32
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	36,068,530.00				774,076,660.50	52,474,129.00	1,539,641.65	1,583,438.02	17,457,999.17		87,760,811.87		862,933,668.91	358,405.21	863,292,074.12
（一）综合收益总额							1,539,641.65				205,171,514.93		203,631,873.28	141,594.79	203,490,278.49
（二）所有者投入和减少资本	36,068,530.00				774,076,660.50	52,474,129.00							757,671,061.50	500,000.00	758,171,061.50
1. 所有者投入的普通股	36,068,530.00				748,942,786.23								785,011,316.23	500,000.00	785,511,316.23

2. 其他权益工具持有者投入资本																	
3. 股份支付计入所有者权益的金额																	
4. 其他					25,133,874.27	52,474,129.00							-	27,340,254.73	-	27,340,254.73	
(三) 利润分配									17,457,999.17		-	117,410,703.06		99,952,703.89		-	99,952,703.89
1. 提取盈余公积									17,457,999.17		-	17,457,999.17					
2. 提取一般风险准备																	
3. 对所有者（或股东）的分配											-	99,952,703.89		99,952,703.89		-	99,952,703.89
4. 其他																	
(四) 所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本（或股本）																	
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	

(五) 专项储备							1,583,438.02					1,583,438.02		1,583,438.02	
1. 本期提取							2,857,513.99					2,857,513.99		2,857,513.99	
2. 本期使用							-1,274,075.97					-1,274,075.97		-1,274,075.97	
(六) 其他															
四、本期期末余额	250,784,655.00				896,869,823.58	84,200,129.00	3,813,198.08	-	5,952,130.08	130,519,723.86		1,047,306,720.61	2,243,419,726.05	986,852.39	2,244,406,578.44

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	214,716,125.00				133,306,763.08	31,726,000.00	579,217.43	2,516,635.28	113,061,724.69		875,602,044.08		1,308,056,509.56	285,720.43	1,308,342,229.99
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	214,716,125.00				133,306,763.08	31,726,000.00	579,217.43	2,516,635.28	113,061,724.69		875,602,044.08		1,308,056,509.56	285,720.43	1,308,342,229.99
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-10,513,600.00		-2,852,773.86	1,852,056.78			83,943,864.66		72,429,547.58	342,726.75	72,772,274.33
(一) 综合收益总额							-2,852,773.86				169,830,314.66		166,977,540.80	-157,273.25	166,820,267.55

(二) 所有者投入和减少资本					-								-	500,000.00	-
					10,513,600.00								10,513,600.00		10,013,600.00
1. 所有者投入的普通股														500,000.00	500,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-								-		-
					10,513,600.00								10,513,600.00		10,513,600.00
4. 其他															
(三) 利润分配										-			-		-
										85,886,450.00			85,886,450.00		85,886,450.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-			-		-
										85,886,450.00			85,886,450.00		85,886,450.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益															

结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							1,852,056.78					1,852,056.78		1,852,056.78	
1. 本期提取							2,999,558.65					2,999,558.65		2,999,558.65	
2. 本期使用							-1,147,501.87					-1,147,501.87		-1,147,501.87	
(六) 其他															
四、本期期末余额	214,716,125.00				122,793,163.08	31,726,000.00	-2,273,556.43	4,368,692.06	113,061,724.69		959,545,908.74		1,380,486,057.14	628,447.18	1,381,114,504.32

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	214,716,125.00				124,765,921.14	31,726,000.00	-2,429,524.60		113,061,724.69	952,581,281.61		1,370,969,527.84
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	214,716,125.00				124,765,921.14	31,726,000.00	-2,429,524.60		113,061,724.69	952,581,281.61		1,370,969,527.84
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	36,068,530.00				774,076,660.50	52,474,129.00	-929,967.90		17,457,999.17	57,169,288.66		831,368,381.43
(一) 综合收益总额							-929,967.90			174,579.17		173,650,023.82

									991.72		
(二) 所有者投入和减少资本	36,068,530.00			774,076,660.50	52,474,129.00						757,671,061.50
1. 所有者投入的普通股	36,068,530.00			748,942,786.23							785,011,316.23
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他				25,133,874.27	52,474,129.00						-27,340,254.73
(三) 利润分配								17,457,999.17	117,410,703.06		-99,952,703.89
1. 提取盈余公积								17,457,999.17	17,457,999.17		
2. 对所有者(或股东)的分配									99,952,703.89		-99,952,703.89
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	250,784,655.00				898,842,581.64	84,200,129.00	-3,359,492.50		130,519,723.86	1,009,750,570.27		2,202,337,909.27

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	214,716,125.00				135,279,521.14	31,726,000.00	850,567.05		113,061,724.69	841,072,150.31		1,273,254,088.19
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	214,716,125.00				135,279,521.14	31,726,000.00	850,567.05		113,061,724.69	841,072,150.31		1,273,254,088.19
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-10,513,600.00		3,280,091.65			111,509,131.30		97,715,439.65
（一）综合收益总额							3,280,091.65			197,395,581.30		194,115,489.65
（二）所有者投入和减少资本					-10,513,600.00							-10,513,600.00
1. 所有者投入的普通股												

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					10,513,600.00							-10,513,600.00
4. 其他												
(三) 利润分配										-85,886,450.00		-85,886,450.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-85,886,450.00		-85,886,450.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	214,716,125.00				124,765,921.14	31,726,000.00	2,429,524.60		113,061,724.69	952,581,281.61		1,370,969,527.84

### 三、公司基本情况

安科瑞电气股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系上海安科瑞电气有限公司(以下简称安科瑞有限公司),于2003年6月23日在上海市工商行政管理局嘉定分局登记注册。安科瑞有限公司以2008年12月31日为基准日,整体变更为股份有限公司,于2009年4月16日在上海市工商行政管理局嘉定分局登记注册,总部位于上海市。公司现持有统一社会信用代码为91310000751864205N的营业执照,截至2025年12月31日注册资本25,078.4655万元,股份总数25,078.4655万股(每股面值1元),其中有限售条件的流通股份:A股38,955,226股;无限售条件的流通股份:A股211,829,429股。公司股票已于2012年1月13日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属仪器仪表制造业。主要经营活动为企业微电网产品及系统的研发、生产、销售及服务。产品主要有:企业微电网产品及系统、电量传感器等。

本年度报告业经公司2026年3月27日第六届董事会第二十次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。子公司 ACREL SINGAPORE PTE. LTD. 从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收票据	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的资本化研发项目、外购研发项目	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的子公司、非全资子公司	利润总额超过集团利润总额的 15%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### 1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

## (2) 金融资产的后续计量方法

## 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

## 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

## 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

## (3) 金融负债的后续计量方法

## 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

## 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

## 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

## 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

## (4) 金融资产和金融负债的终止确认

## 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

## 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没

有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11、应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

### 1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合 [注]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联往来组合 [注]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

[注]指公司合并范围内关联往来组合

### 2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30

3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

### 3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 12、存货

### 1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

### 5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 13、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

#### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 14、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
通用设备	年限平均法	3-5	5	19-31.67
专用设备	年限平均法	3-10	5	9.5-31.67
运输工具	年限平均法	5	5	19

## 15、在建工程

1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 16、借款费用

### 1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2) 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 17、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权和软件使用权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，按产权登记期限确定	直线法
软件使用权	5 年，按预期收益期限确定	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### 1. 研发支出的归集范围

##### 1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育

保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

#### 2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

#### 3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

#### 4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

#### 5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### 6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

#### 7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### 8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 18、部分长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 19、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 20、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### （3）辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 21、预计负债

1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 22、股份支付

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

##### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），

则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

公司主要销售企业微电网产品及系统、电量传感器等。合同约定需验收的系统类业务在系统完工取得完工验收单时确认收入。其他内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。其他外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

## 24、合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 25、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 26、政府补助

1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲

减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5) 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 27、递延所得税资产/递延所得税负债

1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 28、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余

使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

## 2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### 1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 29、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

## 30、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- 1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

### 31、与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

### 32、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 33、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、江苏安科瑞电器制造有限公司(以下简称江苏安科瑞公司)	15%
ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	17%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)规定,本公司软件产品增值税实际税负超过3%的部分,享受即征即退政策。

2023年11月15日,经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准,本公司通过高新技术企业审核(证书编号GR202331000230,有效期三年),根据《中华人民共和国企业所得税法》规定,本期减按15%的税率计缴企业所得税。

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》(国发〔2020〕8号)的规定,国家鼓励的重点集成电路设计企业和软件企业,自获利年度起,第一年至第五年免征企业所得税,接续年度减按10%的税率征收企业所得税。本期公司通过重点软件企业备案审核,按照10%的税率汇算清缴2024年度企业所得税。

2024年11月6日,经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准,子公司江苏安科瑞公司通过高新技术企业审核(证书编号GR202432001513,有效期三年),根据《中华人民共和国企业所得税法》规定,本期减按15%的税率计缴企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第43号)的规定,自2023年1月1日至2027年12月31日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。先进制造业企业是指高新技术企业(含所属的非法人分支机构)中的制造业一般纳税人,本公司和江苏安科瑞公司符合先进制造业企业标准,享受增值税加计抵减政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	201,114.21	301,866.82
银行存款	490,309,596.23	427,930,951.10
其他货币资金	154,400,419.61	1,676,964.23
合计	644,911,130.05	429,909,782.15
其中：存放在境外的款项总额	27,131,057.79	29,830,736.38

其他说明：

期末其他货币资金中有保函保证金4,081,796.25元,使用受限;有阿里巴巴账户资金318,593.46元使用受限。期初其他货币资金中有保函保证金1,503,065.26元,使用受限;有阿里巴巴账户资金173,898.97元使用受限。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损	1,024,385,832.45	417,046,122.70

益的金融资产		
其中：		
理财产品	451,846,272.18	30,302,222.70
银行结构性存款	572,539,560.27	386,743,900.00
合计	1,024,385,832.45	417,046,122.70

其他说明：

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	7,629,299.62	6,067,294.02
财务公司承兑汇票	36,718.73	56,763.45
合计	7,666,018.35	6,124,057.47

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	8,069,493.01	100.00%	403,474.66	5.00%	7,666,018.35	6,446,376.28	100.00%	322,318.81	5.00%	6,124,057.47
其中：										
银行承兑汇票										
商业承兑汇票	8,030,841.71	99.52%	401,542.09	5.00%	7,629,299.62	6,386,625.28	99.07%	319,331.26	5.00%	6,067,294.02
财务公司承兑汇票	38,651.30	0.48%	1,932.57	5.00%	36,718.73	59,751.00	0.93%	2,987.55	5.00%	56,763.45
合计	8,069,493.01	100.00%	403,474.66	5.00%	7,666,018.35	6,446,376.28	100.00%	322,318.81	5.00%	6,124,057.47

按组合计提坏账准备：403,474.66 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	8,030,841.71	401,542.09	5.00%
财务公司承兑汇票组合	38,651.30	1,932.57	5.00%

合计	8,069,493.01	403,474.66	
----	--------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	322,318.81	81,155.85				403,474.66
合计	322,318.81	81,155.85				403,474.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## 4、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	170,941,337.95	161,116,415.21
1 至 2 年	18,574,447.34	22,136,920.22
2 至 3 年	14,728,623.61	6,364,248.33
3 年以上	5,952,670.52	3,638,951.36
3 至 4 年	4,350,048.82	2,071,140.91
4 至 5 年	530,501.07	1,202,010.11
5 年以上	1,072,120.63	365,800.34
合计	210,197,079.42	193,256,535.12

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏						968,910.27	0.50%	968,910.27	100.00%	

账准备的应收账款										
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	210,197,079.42	100.00%	18,494,644.61	8.80%	191,702,434.81	192,287,624.85	99.50%	14,067,479.36	7.32%	178,220,145.49
其中:										
合计	210,197,079.42	100.00%	18,494,644.61	8.80%	191,702,434.81	193,256,535.12	100.00%	15,036,389.63	7.78%	178,220,145.49

按组合计提坏账准备: 18,494,644.61 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	210,197,079.42	18,494,644.61	8.80%
合计	210,197,079.42	18,494,644.61	

确定该组合依据的说明:

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	170,941,337.95	8,547,066.89	5.00
1-2 年	18,574,447.34	1,857,444.74	10.00
2-3 年	14,728,623.61	4,418,587.08	30.00
3-4 年	4,350,048.82	2,175,024.41	50.00
4-5 年	530,501.07	424,400.86	80.00
5 年以上	1,072,120.63	1,072,120.63	100.00
小 计	210,197,079.42	18,494,644.61	8.80

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	968,910.27		968,910.27			
按组合计提坏账准备	14,067,479.36	4,423,486.79			3,678.46	18,494,644.61
合计	15,036,389.6	4,423,486.79	968,910.27		3,678.46	18,494,644.6

	3				1
--	---	--	--	--	---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

#### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 客户	12,206,611.74		12,206,611.74	5.81%	3,573,039.36
B 客户	10,358,813.59		10,358,813.59	4.93%	517,940.68
C 客户	5,877,313.42		5,877,313.42	2.80%	293,865.67
D 客户	4,343,630.88		4,343,630.88	2.07%	217,181.54
E 客户	3,439,207.86		3,439,207.86	1.64%	171,960.39
合计	36,225,577.49		36,225,577.49	17.25%	4,773,987.64

### 5、应收款项融资

#### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	194,705,619.40	213,111,517.92
数字化应收账款债权凭证		1,658,108.19
合计	194,705,619.40	214,769,626.11

#### (2) 其他说明

##### (2) 减值准备计提情况

种类	期末数				
	成本		累计确认的信用减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	194,705,619.40	100.00			194,705,619.40
其中：银行承兑汇票	194,705,619.40	100.00			194,705,619.40
数字化应收账款债权凭证					
合计	194,705,619.40	100.00			194,705,619.40

(续上表)

种类	期初数				
	成本		累计确认的信用减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按组合计提减值准备	214,856,894.96	100.00	87,268.85	0.04	214,769,626.11
其中：银行承兑汇票	213,111,517.92	99.19			213,111,517.92
数字化应收账款债权凭证	1,745,377.04	0.81	87,268.85	5.00	1,658,108.19
合 计	214,856,894.96	100.00	87,268.85	0.04	214,769,626.11

## (3) 信用减值准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提减值准备	87,268.85	-87,268.85				
合 计	87,268.85	-87,268.85				

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	35,603,468.56
小 计	35,603,468.56

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,350,141.70	7,056,856.58
合计	2,350,141.70	7,056,856.58

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,936,456.83	7,660,895.93
应收暂付款	321,549.15	435,215.53
其他	157,513.32	212,188.24
合计	3,415,519.30	8,308,299.70

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内 (含 1 年)	1,351,353.72	2,033,826.93
1 至 2 年	581,698.98	5,114,037.81
2 至 3 年	382,466.60	530,200.00
3 年以上	1,100,000.00	630,234.96
3 至 4 年	517,000.00	83,000.00
4 至 5 年	83,000.00	547,234.96
5 年以上	500,000.00	
合计	3,415,519.30	8,308,299.70

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,415,519.30	100.00%	1,065,377.60	31.19%	2,350,141.70	8,308,299.70	100.00%	1,251,443.12	15.06%	7,056,856.58
其中：										
合计	3,415,519.30	100.00%	1,065,377.60	31.19%	2,350,141.70	8,308,299.70	100.00%	1,251,443.12	15.06%	7,056,856.58

按组合计提坏账准备：1,065,377.60 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	3,415,519.30	1,065,377.60	31.19%
合计	3,415,519.30	1,065,377.60	

确定该组合依据的说明：

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,351,353.72	67,567.68	5.00
1-2 年	581,698.98	58,169.92	10.00
2-3 年	382,466.60	114,740.00	30.00
3-4 年	517,000.00	258,500.00	50.00
4-5 年	83,000.00	66,400.00	80.00
5 年以上	500,000.00	500,000.00	100.00
小 计	3,415,519.30	1,065,377.60	31.19

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	101,691.37	511,403.78	638,347.97	1,251,443.12
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-29,084.95	29,084.95		
——转入第三阶段		-38,246.66	38,246.66	
本期计提	-5,038.74	-444,072.15	263,045.37	-186,065.52
2025 年 12 月 31 日余额	67,567.68	58,169.92	939,640.00	1,065,377.60

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☑适用 ☐不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：本期其他应收款减少系收回上海沪嘉经济发展中心 F11-09 地块履约保证金 4,684,800.00 元。

## 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江银泰百货有限公司	押金保证金	500,000.00	5 年以上	14.64%	500,000.00
锦浪科技股份有限公司	押金保证金	300,000.00	1 年以内	8.78%	15,000.00
远景能源有限公司	押金保证金	200,000.00	3-4 年	5.86%	100,000.00
北京京东数智工业科技有限公司	押金保证金	100,000.00	1-2 年	5.27%	10,000.00
		80,000.00	2-3 年		24,000.00
上海市嘉定区规划和自然资源局马陆管理所	押金保证金	176,000.00	1-2 年	5.15%	17,600.00
合计		1,356,000.00		39.70%	666,600.00

## 7、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	7,113,432.75	95.07%	3,676,951.28	92.07%

1 至 2 年	195,634.77	2.61%	246,418.55	6.17%
2 至 3 年	108,014.89	1.45%	17,782.09	0.45%
3 年以上	65,144.32	0.87%	52,544.32	1.31%
合计	7,482,226.73		3,993,696.24	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前 5 名的预付款项合计数为 2,650,446.42 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 35.42%。

其他说明：

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	50,895,859.97		50,895,859.97	67,645,216.29		67,645,216.29
在产品	36,218,030.42		36,218,030.42	37,103,409.75		37,103,409.75
库存商品	19,062,953.77	338,866.26	18,724,087.51	20,082,513.53	1,712,336.21	18,370,177.32
发出商品	27,156,852.49		27,156,852.49	21,846,148.16		21,846,148.16
低值易耗品	261,320.22		261,320.22	347,920.46		347,920.46
委托加工物资	143,273.12		143,273.12	946.72		946.72
合计	133,738,289.99	338,866.26	133,399,423.73	147,026,154.91	1,712,336.21	145,313,818.70

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	1,712,336.21	224,384.01		1,597,853.96		338,866.26
合计	1,712,336.21	224,384.01		1,597,853.96		338,866.26

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

本期公司将期初计提存货跌价准备的存货售出或使用。期末公司部分库存商品因产品的技术更新，已难以销售，对该些存货，公司予以全额计提存货跌价准备；其他存货不存在可变现净值明显低于账面成本的情况，故未计提存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	23,040,320.59	18,183,495.90
预缴企业所得税		695,404.81
预付发行费用		1,311,320.76
合计	23,040,320.59	20,190,221.47

其他说明：

## 10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
海宁乾航投资合伙企业(有限合伙)	36,985,537.78	49,956,537.58						
合计	36,985,537.78	49,956,537.58						

本期存在终止确认

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

其他说明：

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得和损失	其他
海宁乾航投资合伙企业(有限合伙)	49,956,537.58		11,876,919.91	-1,094,079.89	
合 计	49,956,537.58		11,876,919.91	-1,094,079.89	

(续上表)

项 目	期末数	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
海宁乾航投资合伙企业(有限合伙)	36,985,537.78	5,533,920.92	-3,359,492.50
合 计	36,985,537.78	5,533,920.92	-3,359,492.50

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

根据 2017 年 8 月 4 日第三届董事会第二十二次会议审议通过的《关于拟参与设立产业投资基金暨关联交易的议案》，公司与公司股东吴建明、海宁海睿投资管理有限公司(2025 年 10 月更名为北京凌越私募基金管理有限公司，以下简称凌越私募基金公司)等投资机构、上市公司和其他合格投资者共同设立新兴产业投资基金-海宁海睿产业投资合伙企业(有限合伙)(2023 年 4 月更名为海宁乾航投资合伙企业(有限合伙)，以下简称乾航合伙企业)。根据乾航合伙企业的合伙协议约定，唯一普通合伙人、执行事务合伙人为凌越私募基金公司，任何有限合伙人均不得参与管理或控制乾航合伙企业。截至 2025 年 12 月 31 日，公司净出资额 40,937,881.90 元。公司不参与管理乾航合伙企业且未向乾航合伙企业投资决策委员会委派委员，因此对乾航合伙企业未形成重大影响。由于公司持有乾航合伙企业的股权投资属于非交易性权益投资，故将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## 11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	186,971,409.25	200,473,978.90
合计	186,971,409.25	200,473,978.90

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	213,372,053.67	37,560,714.50	122,838,251.48	12,978,327.92	386,749,347.57
2. 本期增加金额	2,557,736.58	1,120,545.77	9,027,800.23		12,706,082.58
(1) 购置		1,120,545.77	8,312,113.63		9,432,659.40
(2) 在建工程转入	2,557,736.58		715,686.60		3,273,423.18
(3) 企业合并增加					

3. 本期减少金额		315,266.09	1,992,910.55	1,292,972.57	3,601,149.21
(1) 处置或报废		315,266.09	1,992,910.55	1,292,972.57	3,601,149.21
4. 期末余额	215,929,790.25	38,365,994.18	129,873,141.16	11,685,355.35	395,854,280.94
二、累计折旧					
1. 期初余额	86,024,729.25	27,893,896.24	63,366,865.29	8,989,877.89	186,275,368.67
2. 本期增加金额	10,782,274.96	2,945,891.27	10,926,937.72	982,538.45	25,637,642.40
(1) 计提	10,782,274.96	2,945,891.27	10,926,937.72	982,538.45	25,637,642.40
3. 本期减少金额		298,328.89	1,701,334.18	1,030,476.31	3,030,139.38
(1) 处置或报废		298,328.89	1,701,334.18	1,030,476.31	3,030,139.38
4. 期末余额	96,807,004.21	30,541,458.62	72,592,468.83	8,941,940.03	208,882,871.69
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	119,122,786.04	7,824,535.56	57,280,672.33	2,743,415.32	186,971,409.25
2. 期初账面价值	127,347,324.42	9,666,818.26	59,471,386.19	3,988,450.03	200,473,978.90

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	160,723.04

## 12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

在建工程	144,172,674.92	52,850,226.64
合计	144,172,674.92	52,850,226.64

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
研发总部大楼项目	142,677,462.39		142,677,462.39	51,179,104.86		51,179,104.86
其他	1,495,212.53		1,495,212.53	1,671,121.78		1,671,121.78
合计	144,172,674.92		144,172,674.92	52,850,226.64		52,850,226.64

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
研发总部大楼项目	348,173,700.00	51,179,104.86	91,498,357.53			142,677,462.39	40.98%	40.98%				募集资金、自筹资金
合计	348,173,700.00	51,179,104.86	91,498,357.53			142,677,462.39						

## (3) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

## 13、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	96,848,553.57			12,253,420.30	109,101,973.87
2. 本期增加金额				330,188.68	330,188.68
(1) 购置				330,188.68	330,188.68
(2) 内部研发					
(3) 企业合并					

业合并增加					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	96,848,553.57			12,583,608.98	109,432,162.55
二、累计摊销					
1. 期初余额	11,033,674.33			8,445,688.13	19,479,362.46
2. 本期增加 金额	2,024,644.44			1,478,584.15	3,503,228.59
(1) 计 提	2,024,644.44			1,478,584.15	3,503,228.59
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	13,058,318.77			9,924,272.28	22,982,591.05
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	83,790,234.80			2,659,336.70	86,449,571.50
2. 期初账面 价值	85,814,879.24			3,807,732.17	89,622,611.41

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## 14、开发支出

### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
-----	-----	-----

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
开发支出	2,029,591.93		2,029,591.93			
合计	2,029,591.93		2,029,591.93			

## (2) 其他说明

开发支出情况详见本年度报告附注八（八）之说明。

## 15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改造费	7,340,461.01	758,059.46	4,161,457.12		3,937,063.35
信息服务费	119,496.82		75,471.72		44,025.10
合计	7,459,957.83	758,059.46	4,236,928.84		3,981,088.45

其他说明：

## 16、递延所得税资产

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收票据坏账准备	399,683.47	59,952.52	322,318.81	48,347.82
应收款项融资坏账准备			76,268.85	11,440.33
应收账款坏账准备	16,424,985.05	2,463,747.76	13,379,738.97	2,006,960.85
存货跌价准备	338,866.26	50,829.94	1,022,723.92	153,408.59
尚未支付作纳税调增的工资	23,570,000.00	3,535,500.00	22,309,945.00	3,346,491.75
预计产品质量保证费	5,347,904.55	802,185.68	4,375,141.80	656,271.27
其他权益工具投资公允价值变动	3,952,344.12	592,851.62	2,858,264.23	428,739.63
合计	50,033,783.45	7,505,067.52	44,344,401.58	6,651,660.24

## (2) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		7,505,067.52		6,651,660.24

## 17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	6,288,062.35		6,288,062.35	4,190,964.59		4,190,964.59

合计	6,288,062.35		6,288,062.35	4,190,964.59		4,190,964.59
----	--------------	--	--------------	--------------	--	--------------

其他说明：

## 18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,400,389.71	4,400,389.71	质押	保函保证金以及部分阿里巴巴账户资金使用受限	1,676,964.23	1,676,964.23	质押	保函保证金以及部分阿里巴巴账户资金使用受限
应收款项融资					6,550,885.53	6,550,885.53	质押	票据池质押担保
合计	4,400,389.71	4,400,389.71			8,227,849.76	8,227,849.76		

其他说明：

## 19、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	240,821,592.73	217,144,704.11
合计	240,821,592.73	217,144,704.11

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

## 20、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	99,757,955.76	100,583,130.99
1-2 年	973,113.99	820,912.88
2-3 年	523,991.06	1,032,409.65
3 年以上	1,268,253.17	686,704.71
合计	102,523,313.98	103,123,158.23

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

期末无账龄 1 年以上重要的应付账款。

## (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

## 21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	4,977,291.56	36,369,838.23
合计	4,977,291.56	36,369,838.23

## (1) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
有回购义务的限制性股票		31,726,000.00
应付暂收款	2,750,768.74	3,193,903.42
押金保证金	476,897.50	433,684.29
其他	1,749,625.32	1,016,250.52
合计	4,977,291.56	36,369,838.23

## 2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

期末无账龄1年以上重要的其他应付款。

## 22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	40,082,324.12	30,361,378.50
合计	40,082,324.12	30,361,378.50

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

## 23、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	43,897,925.58	334,398,347.18	331,104,459.94	47,191,812.82
二、离职后福利-设定提存计划	615,100.01	12,459,901.60	12,410,515.36	664,486.25

合计	44,513,025.59	346,858,248.78	343,514,975.30	47,856,299.07
----	---------------	----------------	----------------	---------------

**(2) 短期薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	26,184,723.74	150,153,344.58	146,383,641.56	29,954,426.76
2、职工福利费		12,650,223.36	12,650,223.36	
3、社会保险费	345,947.66	6,729,365.58	6,698,825.34	376,487.90
其中：医疗保险费	298,230.36	5,635,625.41	5,611,425.71	322,430.06
工伤保险费	10,438.38	416,206.27	412,936.51	13,708.14
生育保险费	37,278.92	677,533.90	674,463.12	40,349.70
4、住房公积金	167,986.00	3,824,918.00	3,815,746.00	177,158.00
5、工会经费和职工教育经费		528,701.71	528,701.71	
残疾人保障金		1,017,196.46	1,017,196.46	
劳务费	17,199,268.18	159,344,597.49	159,860,125.51	16,683,740.16
非货币性福利		150,000.00	150,000.00	
合计	43,897,925.58	334,398,347.18	331,104,459.94	47,191,812.82

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	596,460.54	12,082,792.88	12,034,890.98	644,362.44
2、失业保险费	18,639.47	377,108.72	375,624.38	20,123.81
合计	615,100.01	12,459,901.60	12,410,515.36	664,486.25

其他说明：

**24、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	9,699,286.26	9,233,190.12
个人所得税	1,133,608.33	1,015,144.92
城市维护建设税	302,410.67	369,816.23
房产税	487,296.42	488,843.58
印花税	475,064.24	246,898.45
教育费附加	157,833.79	193,077.96
地方教育附加	105,222.53	128,718.65
土地使用税	85,643.26	69,976.06
土地增值税		111,415.82
合计	12,446,365.50	11,857,081.79

其他说明：

## 25、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证费	5,347,904.55	4,375,141.80
待转销项税额	4,155,312.53	3,461,659.62
合计	9,503,217.08	7,836,801.42

## 26、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,509,771.91	135,000.00	235,602.88	1,409,169.03	与资产相关的政府补助
合计	1,509,771.91	135,000.00	235,602.88	1,409,169.03	

其他说明：

## 27、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	214,716,125.00	36,068,530.00				36,068,530.00	250,784,655.00

其他说明：

根据中国证券监督管理委员会《关于同意安科瑞电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕1260号），公司通过向特定对象发行人民币普通股（A股）36,068,530股，每股面值1元，发行价为每股人民币22.18元，募集资金总额为799,999,995.40元。扣除承销和保荐费、申报会计师费、律师费、法定信息披露等与发行权益性证券直接相关的发行费用14,988,679.17元后，公司本次募集资金净额为785,011,316.23元，其中计入股本36,068,530.00元，计入资本公积-股本溢价748,942,786.23元。

## 28、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	109,828,707.84	774,076,660.50		883,905,368.34
其他资本公积	12,964,455.24			12,964,455.24
合计	122,793,163.08	774,076,660.50		896,869,823.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期资本公积-股本溢价增加748,942,786.23元系公司向特定对象发行股票形成股本溢价，详见本年度报告附注八（七）27之说明。

2) 本期资本公积-股本溢价增加25,133,874.27元系公司第四期员工持股计划未达到解锁条件，公司出售部分第四期员工持股计划股份，按照售价扣除原始出资及相关税费的差额确认资本公积-股本溢价25,133,874.27元，详见本年度报告附注八（十五）之说明。

## 29、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
有回购义务的限制性股票	31,726,000.00		31,726,000.00	
二级市场回购库存股		84,200,129.00		84,200,129.00
合计	31,726,000.00	84,200,129.00	31,726,000.00	84,200,129.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期有回购义务的限制性股票变动详见本年度报告附注八（十五）之说明。

2) 本期二级市场回购库存股增加 84,200,129.00 元系从二级市场回购股票并计划用于实施股权激励或员工持股计划，详见本年度报告附注八（十七）之说明。

## 30、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	2,429,524.60	1,094,079.89			164,111.99	-929,967.90		3,359,492.50
其他权益工具投资公允价值变动	2,429,524.60	1,094,079.89			164,111.99	-929,967.90		3,359,492.50
二、将重分类进损益的其他综合收益	155,968.17	-609,673.75				-609,673.75		-453,705.58
外币财务报表折算差额	155,968.17	-609,673.75				-609,673.75		-453,705.58
其他综合收益合计	2,273,556.43	1,703,753.64			164,111.99	1,539,641.65		3,813,198.08

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

### 31、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	4,368,692.06	2,857,513.99	1,274,075.97	5,952,130.08
合计	4,368,692.06	2,857,513.99	1,274,075.97	5,952,130.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期专项储备增加系公司计提安全生产费 2,857,513.99 元，减少系使用安全生产费 1,274,075.97 元。

### 32、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	113,061,724.69	17,457,999.17		130,519,723.86
合计	113,061,724.69	17,457,999.17		130,519,723.86

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积本期增加系根据母公司 2025 年实现净利润的 10% 计提法定盈余公积 17,457,999.17 元。

### 33、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	959,545,908.74	875,602,044.08
加：本期归属于母公司所有者的净利润	205,171,514.93	169,830,314.66
减：提取法定盈余公积	17,457,999.17	
应付普通股股利	99,952,703.89	85,886,450.00
期末未分配利润	1,047,306,720.61	959,545,908.74

其他说明：

根据公司 2024 年度股东会决议，公司以 250,784,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 3 元人民币(含税)，合计 75,235,328.39 元。

根据公司 2024 年度股东会授权，经第六届董事会第十六次会议审议，公司以 250,784,655 股剔除存放于回购专用证券账户 3,610,900 股后的总股本 247,173,755 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1 元人民币(含税)，合计 24,717,375.50 元。

## 34、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,091,846,502.40	585,951,342.02	1,062,207,010.27	588,385,799.78
其他业务	2,392,549.29		1,147,352.60	
合计	1,094,239,051.69	585,951,342.02	1,063,354,362.87	588,385,799.78
其中：与客户之间的合同产生的收入	1,094,215,527.88	585,951,342.02	1,063,331,702.32	588,385,799.78

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

与履约义务相关的信息：

其他说明

收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解详见本年度报告附注八(十八)之说明。

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
境内地区	1,039,508,100.36	567,208,131.45	1,019,216,970.07	573,035,524.20
境外地区	54,707,427.52	18,743,210.57	44,114,732.25	15,350,275.58
小计	1,094,215,527.88	585,951,342.02	1,063,331,702.32	588,385,799.78

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	1,094,215,527.88	1,063,331,702.32
在某一时段内确认收入		
小计	1,094,215,527.88	1,063,331,702.32

分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 38,138,617.34 元，其中，31,022,616.20 元预计将于 2026 年度确认收入，7,116,001.14 元预计将于 2027 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

## 35、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,127,743.51	3,124,171.73
教育费附加	1,664,176.86	1,654,100.03
房产税	1,950,229.84	2,161,536.58
土地使用税	353,290.46	295,217.27
印花税	1,244,539.41	1,148,814.53
地方教育附加	1,109,451.24	1,107,068.85
土地增值税		111,415.82
合计	9,449,431.32	9,602,324.81

其他说明：

### 36、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	40,088,222.92	36,708,674.38
折旧摊销	15,636,361.03	15,356,981.41
业务招待费	2,819,185.56	2,626,803.90
办公费	2,051,199.50	2,359,950.46
中介机构费用	1,551,341.36	1,292,415.77
差旅费、车辆使用费	2,404,737.37	1,658,955.39
以权益结算的股权支付费用		-1,859,942.48
其他	7,706,426.96	6,133,647.30
合计	72,257,474.70	64,277,486.13

其他说明：

### 37、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	124,416,224.76	123,083,642.11
广告宣传费	7,285,573.96	8,773,613.67
差旅费、车辆使用费	2,993,913.34	4,313,884.48
办公费用	2,246,325.55	3,744,391.53
业务招待费	1,683,597.23	1,800,410.96
以权益结算的股权支付费用		-3,371,285.14
其他	8,088,885.82	8,777,820.61
合计	146,714,520.66	147,122,478.22

其他说明：

### 38、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	101,867,764.30	98,324,053.96
直接投入	7,597,238.06	13,308,920.41
折旧摊销	2,293,489.81	2,746,076.60
差旅费	1,672,821.73	2,461,074.00
办公费	3,642,740.66	2,284,127.46

以权益结算的股权支付费用		-5,282,372.38
其他	1,524,767.27	2,514,227.07
合计	118,598,821.83	116,356,107.12

其他说明：

### 39、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用		
减：银行利息收入	6,794,631.12	1,825,763.20
未实现融资收益摊销		109,487.41
汇兑损益	120,687.38	-433,886.52
其他	723,750.68	728,199.39
合计	-5,950,193.06	-1,640,937.74

其他说明：

### 40、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	235,602.88	215,379.94
与收益相关的政府补助	27,868,481.91	28,210,257.27
增值税加计抵减	4,350,933.11	5,599,016.96
代扣个人所得税手续费返还	219,290.11	437,436.00
合计	32,674,308.01	34,462,090.17

### 41、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,339,709.75	538,422.70
合计	2,339,709.75	538,422.70

其他说明：

### 42、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,968,534.70	7,871,628.99
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,533,920.92	5,391,903.85
应收款项融资贴现	-116,999.16	
合计	19,385,456.46	13,263,532.84

其他说明：

## 43、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-3,349,666.85	-2,155,467.84
应收款项融资减值损失	87,268.85	-82,268.85
合计	-3,262,398.00	-2,237,736.69

其他说明：

## 44、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-224,384.01	-610,943.21
合计	-224,384.01	-610,943.21

其他说明：

## 45、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-31,813.29	1,905,075.20
合计	-31,813.29	1,905,075.20

## 46、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔款收入	26,558.80	38,700.00	26,558.80
零星收入	10,425.56	12,407.96	10,425.56
合计	36,984.36	51,107.96	36,984.36

其他说明：

## 47、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	10,001.92	125,032.54	10,001.92
非流动资产毁损报废损失	105,858.49	174,436.17	105,858.49
税收滞纳金	356,924.73	516,232.39	356,924.73
其他	55,331.60	53,090.67	55,331.60
合计	528,116.74	868,791.77	528,116.74

其他说明：

## 48、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	13,266,775.91	16,072,163.22
递延所得税费用	-689,295.29	8,657.12
合计	12,577,480.62	16,080,820.34

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	217,607,400.76
按法定/适用税率计算的所得税费用	32,641,110.12
调整以前期间所得税的影响	-5,580,979.21
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	337,176.56
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-241,042.18
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,601,936.43
研发费加计扣除对所得税的影响	-16,180,721.10
所得税费用	12,577,480.62

其他说明：

## 49、其他综合收益

详见本年度报告附注八(七)30。

## 50、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	5,293,282.36	3,702,122.26
收到银行存款利息	6,794,631.12	1,825,763.20
收回承兑汇票、保函保证金	784,689.86	30,022,535.28
其他	788,326.77	594,356.30
合计	13,660,930.11	36,144,777.04

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付期间费用	48,865,043.02	46,310,190.52

支付承兑汇票、保函保证金	3,363,420.85	1,594,868.61
其他	1,788,451.71	969,881.08
合计	54,016,915.58	48,874,940.21

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品及结构性存款	415,000,000.00	375,000,000.00
收回工程履约保证金	4,684,800.00	7,027,200.00
合计	419,684,800.00	382,027,200.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到理财产品及结构性存款投资收益	13,968,534.70	7,871,628.99
收到其他权益工具投资投资收益	5,533,920.92	5,391,903.85
合计	19,502,455.62	13,263,532.84

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及结构性存款	1,020,000,000.00	435,000,000.00
合计	1,020,000,000.00	435,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建房屋建筑物等长期资产支付的现金	70,760,641.14	27,297,949.81
合计	70,760,641.14	27,297,949.81

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划股份出售溢价	26,734,764.32	
合计	26,734,764.32	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股	84,200,129.00	

支付再融资发行费用	469,811.32	1,311,320.76
合计	84,669,940.32	1,311,320.76

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

## 51、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	205,029,920.14	169,673,041.41
加：资产减值准备	3,486,782.01	2,848,679.90
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	25,505,463.46	26,872,086.19
使用权资产折旧		
无形资产摊销	2,296,892.59	2,589,838.78
长期待摊费用摊销	4,236,928.84	3,905,591.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	31,813.29	-1,905,075.20
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	105,858.49	174,436.17
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-2,339,709.75	-538,422.70
财务费用（收益以“－”号填列）		-109,487.41
投资损失（收益以“－”号填列）	-19,502,455.62	-13,263,532.84
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-689,295.29	8,657.12
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	11,690,010.96	25,885,104.01
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-54,703,129.67	8,883,680.35
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	46,107,330.89	39,117,978.25
其他	1,583,438.02	-8,661,543.22
经营活动产生的现金流量净额	222,839,848.36	255,481,032.71
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	640,510,740.34	428,232,817.92
减：现金的期初余额	428,232,817.92	317,037,238.66
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	212,277,922.42	111,195,579.26

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	640,510,740.34	428,232,817.92
其中：库存现金	201,114.21	301,866.82
可随时用于支付的银行存款	490,309,596.23	427,930,951.10
可随时用于支付的其他货币资金	150,000,029.90	
三、期末现金及现金等价物余额	640,510,740.34	428,232,817.92

## (3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金存款余额	57,830,180.54		募集资金专项使用
合计	57,830,180.54		

## (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

其他说明：

时点	现金流量表	资产负债表	差异金额	差异内容
2025年12月31日	640,510,740.34	644,911,130.05	4,400,389.71	保函保证金 4,081,796.25 元，阿里巴巴账户使用受限资金 318,593.46 元
2024年12月31日	428,232,817.92	429,909,782.15	1,676,964.23	保函保证金 1,503,065.26 元，阿里巴巴账户使用受限资金 173,898.97 元。

## (5) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	86,046,388.37	83,799,428.88
其中：支付货款	40,004,630.01	57,132,735.18

支付固定资产等长期资产购置款	46,041,758.36	26,666,693.70
----------------	---------------	---------------

## 52、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			60,184,127.36
其中：美元	8,356,410.95	7.0288	58,735,541.29
欧元			
港币			
新加坡元	265,376.85	5.4586	1,448,586.07
应收账款			2,333,215.38
其中：美元	322,153.50	7.0288	2,264,352.52
欧元	8,361.71	8.2355	68,862.86
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币
ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	新加坡	美元

## 53、租赁

### (1) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁
----	------	------------------

		付款额相关的收入
--	--	----------

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(1) 租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	23,523.81	22,660.55

(2) 经营租赁资产

项 目	期末数	期初数
固定资产	160,723.04	175,402.59
小 计	160,723.04	175,402.59

经营租出固定资产详见本年度报告附注八（七）11 之说明。

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	103,407,837.94	98,324,053.96
直接投入	7,726,584.96	13,308,920.41
折旧摊销	2,425,668.75	2,746,076.60
差旅费	1,716,205.44	2,461,074.00
办公费	3,800,884.14	2,284,127.46
以权益结算的股权支付费用		-5,282,372.38
其他	1,551,232.53	2,514,227.07
合计	120,628,413.76	116,356,107.12
其中：费用化研发支出	118,598,821.83	116,356,107.12
资本化研发支出	2,029,591.93	

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	
安科瑞企业微电网能量管理系统		2,029,591.93					2,029,591.93
合计		2,029,591.93					2,029,591.93

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
广州安科瑞系统集成有限公司	注销	2025年7月15日		
江苏安科瑞微电网系统科技有限公司	注销	2025年6月13日		

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏安科瑞公司	326,860,200.00	江阴市	江阴市	制造业	100.00%		投资设立
江苏安科瑞微电网研究院有限公司	35,000,000.00	江阴市	江阴市	制造业		100.00%	投资设立
安科瑞电子商务(上海)有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	商品流通	100.00%		投资设立
江苏安科瑞电能服务股份有限公司	30,000,000.00	江阴市	江阴市	制造业	95.00%		投资设立
ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	32,135,700.00	新加坡	新加坡	商品流通	100.00%		投资设立

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,509,771.91	135,000.00		235,602.88		1,409,169.03	与资产相关
小计	1,509,771.91	135,000.00		235,602.88		1,409,169.03	

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	28,104,084.79	28,425,637.21
合计	28,104,084.79	28,425,637.21

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### （2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本年度报告附注八(七)3、八(七)4、八(七)5 及八(七)6 之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金、交易性金融资产和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

## 2. 交易性金融资产

本公司持有的交易性金融资产均为向信用评级较高的金融机构购买的周期较短、收益波动范围小、风险等级低的理财产品 and 结构性存款，故其信用风险较低。

### (3) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 17.25%（2024 年 12 月 31 日：18.41%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算等多种融资手段，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	240,821,592.73	240,821,592.73	240,821,592.73		
应付账款	102,523,313.98	102,523,313.98	102,523,313.98		
其他应付款	4,977,291.56	4,977,291.56	4,977,291.56		
小 计	348,322,198.27	348,322,198.27	348,322,198.27		

(续上表)

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	217,144,704.11	217,144,704.11	217,144,704.11		
应付账款	103,123,158.23	103,123,158.23	103,123,158.23		
其他应付款	36,369,838.23	36,369,838.23	36,369,838.23		
小 计	356,637,700.57	356,637,700.57	356,637,700.57		

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司无大额借款，因此，本公司所承担的利率变动市场风险不重大。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本年度报告附注八(七)52 之说明。

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		451,846,272.18	572,539,560.27	1,024,385,832.45
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：银行结构性存款			572,539,560.27	572,539,560.27
理财产品		451,846,272.18		451,846,272.18
2. 应收款项融资			194,705,619.40	194,705,619.40
3. 其他权益工具投资			36,985,537.78	36,985,537.78
持续以公允价值计量的资产总额		451,846,272.18	804,230,717.45	1,256,076,989.63

### 2、持续的第二层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

本公司持有的第二层次公允价值计量的交易性金融资产为理财产品，本公司根据市场中相关理财产品的市值报价确定其公允价值。

### 3、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

1. 本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行结构性存款，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

2. 本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票和数字化应收账款债权凭证，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额扣除预期信用损失的净额确定其公允价值。

3. 本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司按照持股比例享有的被投资企业期末净资产份额作为公允价值的合理估计进行计量。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

## （一）关联方情况

### 1. 本公司的实际控制人

自然人姓名	对本公司的持股比例	对本公司的表决权比例
周中	26.60%[注 1]	29.51%[注 2]

[注 1]周中直接持有本公司 15.63%股权，通过上海前航投资有限公司间接持有本公司 10.97%股权，合计持有 26.60%股权

[注 2]周中通过直接持有本公司 15.63%股权拥有对本公司 15.63%的表决权，周中通过控制上海前航投资有限公司间接拥有本公司 13.88%的表决权，合计持有 29.51%的表决权

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本年度报告附注八（十）之说明。

### 3、关联交易情况

#### （1）关键管理人员报酬

单位：万元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	986.05	1,127.16

[注]公司自 2025 年 4 月起取消监事会，本期关键管理人员报酬不含监事 1-4 月薪酬

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	不适用
授予日权益工具公允价值的重要参数	不适用
可行权权益工具数量的确定依据	不适用
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	99,679,045.82
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明：

#### （1）第一期限限制性股票激励计划

公司第一期限限制性股票激励计划已于 2017 年执行完毕，共确认股份支付成本 8,517,034.86 元。

## (2) 第二期、第三期限限制性股票激励计划

公司第二期、第三期限限制性股票激励计划已于 2019 年执行完毕，共确认股份支付成本 4,955,129.33 元。

## (3) 第四期限限制性股票激励计划

根据 2018 年 8 月 24 日第四届董事会第四次会议审议通过的《关于终止实施第四期限限制性股票激励计划的议案》，公司决定终止第四期限限制性股票激励计划及相关配套文件。

## (4) 第五期限限制性股票激励计划

公司第五期限限制性股票激励计划已于 2022 年执行完毕，共确认股份支付成本 26,286,505.50 元。

## (5) 第二期员工持股计划

公司第二期员工持股计划已于 2022 年执行完毕，共确认股份支付成本 28,529,950.00 元。

## (6) 第三期员工持股计划

公司第三期员工持股计划已于 2023 年执行完毕，共确认股份支付成本 31,390,426.13 元。

## (7) 第四期员工持股计划

公司第四期员工持股计划因业绩未达标未能解锁，根据第四期员工持股计划（草案）和第四期员工持股计划管理办法的相关规定，因公司层面未满足考核目标导致未解锁的持股计划权益和份额，由管理委员会予以收回，出售该批对应的标的股票所获得的资金归属于公司，公司以该金额为限返还持有人原始出资及利息。本期公司通过二级市场集中竞价交易方式出售部分第四期员工持股计划股份 257.04 万股，按照售价扣除原始出资及相关税费的差额确认资本公积-股本溢价 25,133,874.27 元。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

根据中国证券监督管理委员会《关于同意安科瑞电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕1260 号），公司通过向特定对象发行人民币普通股（A 股）36,068,530 股，募集资金总额为 80,000.00 万元。扣除承销和保荐费、申报会计师费、律师费、法定信息披露等与发行权益性证券直接相关的发行费用后的募集资金净额为 78,501.13 万元。该募集资金将用于研发总部及企业微电网系统升级项目、企业微电网产品技术改造项目 and 补充流动资金。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

#### 1) 资产负债表日后利润分配情况

根据公司 2026 年 3 月 27 日第六届董事会第二十次会议决议，公司以截至本年度报告批准对外报出日止总股本 250,784,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 3.50 元人民币（含税），合计 87,774,629.25 元。

#### 2) 资产负债表日后股权激励事项

根据 2025 年 4 月 28 日第六届董事会第十三次(临时)会议，审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，公司 2025 年以集中竞价方式回购公司股份 3,788,200 股，成交总金额为 84,200,129.00 元(不含手续费)；公司 2026 年 1-2 月以集中竞价方式回购公司股份 301,800 股，成交总金额为 7,542,998.00 元(不含手续费)。截至 2026 年 2 月 27 日，公司累计回购公司股份 4,090,000 股，成交总金额为 91,743,127.00 元。

根据公司 2026 年第一次临时股东会、第六届董事会第十八次(临时)会议审议通过的《关于公司〈2026 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》以及第六届董事会第十九次(临时)会议审议通过的《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司以二级市场回购的股票 4,090,000 股用于实施限制性股票激励计划。截至 2026 年 2 月 27 日，罗叶兰等 51 名认购对象已按照每股 13.71 元缴纳认购额合计人民币 56,073,900.00 元，均为货币缴存。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要生产销售企业微电网产品及系统等。公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部，分别对企业微电网产品及系统、电能服务业务的经营业绩进行考核。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	企业微电网系统及产 品	电能服务业务	分部间抵销	合计
营业收入	1,055,001,092.54	45,157,562.04	5,919,602.89	1,094,239,051.69
营业成本	551,830,256.24	40,040,688.67	5,919,602.89	585,951,342.02
资产总额	2,677,851,686.39	34,361,772.18	8,187,307.06	2,704,026,151.51
负债总额	453,182,155.79	14,624,724.34	8,187,307.06	459,619,573.07

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	135,679,691.20	130,983,110.16
1 至 2 年	16,285,506.61	20,894,075.24
2 至 3 年	14,488,489.78	6,325,876.92
3 年以上	5,941,384.52	3,610,572.38
3 至 4 年	4,338,762.82	2,042,761.93
4 至 5 年	530,501.07	1,202,010.11
5 年以上	1,072,120.63	365,800.34
合计	172,395,072.11	161,813,634.70

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款						968,910.27	0.60%	968,910.27	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	172,395,072.11	100.00%	16,424,985.05	9.53%	155,970,087.06	160,844,724.43	99.40%	12,410,828.70	7.72%	148,433,895.73
其中：										
合计	172,395,072.11	100.00%	16,424,985.05	9.53%	155,970,087.06	161,813,634.70	100.00%	13,379,738.97	8.27%	148,433,895.73

按组合计提坏账准备：16,424,985.05

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	172,395,072.11	16,424,985.05	9.53%
合计	172,395,072.11	16,424,985.05	

确定该组合依据的说明：

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	135,679,691.20	6,783,984.56	5.00
1-2 年	16,285,506.61	1,628,550.66	10.00
2-3 年	14,488,489.78	4,346,546.93	30.00
3-4 年	4,338,762.82	2,169,381.41	50.00
4-5 年	530,501.07	424,400.86	80.00
5 年以上	1,072,120.63	1,072,120.63	100.00
小 计	172,395,072.11	16,424,985.05	9.53

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	968,910.27		968,910.27			
按组合计提坏账准备	12,410,828.70	4,010,477.89			3,678.46	16,424,985.05
合计	13,379,738.97	4,010,477.89	968,910.27		3,678.46	16,424,985.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 客户	12,205,477.74	0.00	12,205,477.74	7.08%	3,572,699.16
C 客户	5,877,313.42	0.00	5,877,313.42	3.41%	293,865.67
D 客户	3,779,459.81	0.00	3,779,459.81	2.19%	188,972.99
E 客户	3,439,207.86	0.00	3,439,207.86	1.99%	171,960.39
F 客户	3,221,741.96	0.00	3,221,741.96	1.87%	161,087.10
合计	28,523,200.79	0.00	28,523,200.79	16.54%	4,388,585.31

## 2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	968,143.57	5,241,105.80
合计	968,143.57	5,241,105.80

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,579,477.74	6,169,175.39
应收暂付款	55,036.83	33,982.74
其他	8,104.28	46,761.09
合计	1,642,618.85	6,249,919.22

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	675,533.63	729,659.45
1 至 2 年	214,634.83	4,869,824.81
2 至 3 年	159,450.39	20,200.00
3 年以上	593,000.00	630,234.96
3 至 4 年	10,000.00	83,000.00
4 至 5 年	83,000.00	547,234.96
5 年以上	500,000.00	
合计	1,642,618.85	6,249,919.22

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,642,618.85	100.00%	674,475.28	41.06%	968,143.57	6,249,919.22	100.00%	1,008,813.42	16.14%	5,241,105.80
其中：										
合计	1,642,618.85	100.00%	674,475.28	41.06%	968,143.57	6,249,919.22	100.00%	1,008,813.42	16.14%	5,241,105.80

按组合计提坏账准备：674,475.28

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	1,642,618.85	674,475.28	41.06%
合计	1,642,618.85	674,475.28	

确定该组合依据的说明：

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	675,533.63	33,776.68	5.00
1-2 年	214,634.83	21,463.48	10.00
2-3 年	159,450.39	47,835.12	30.00
3-4 年	10,000.00	5,000.00	50.00
4-5 年	83,000.00	66,400.00	80.00
5 年以上	500,000.00	500,000.00	100.00
小 计	1,642,618.85	674,475.28	41.06

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	36,482.97	486,982.48	485,347.97	1,008,813.42
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-10,731.74	10,731.74		
--转入第三阶段		-15,945.04	15,945.04	
本期计提	8,025.45	-460,305.70	117,942.11	-334,338.14
2025 年 12 月 31 日余额	33,776.68	21,463.48	619,235.12	674,475.28

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：本期其他应收款减少系收回上海沪嘉经济发展中心 F11-09 地块履约保证金 4,684,800.00 元。

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,008,813.42	-334,338.14				674,475.28

合计	1,008,813.42	-334,338.14				674,475.28
----	--------------	-------------	--	--	--	------------

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江银泰百货有限公司	押金保证金	500,000.00	5年以上	30.44%	500,000.00
锦浪科技股份有限公司	押金保证金	300,000.00	1年以内	18.26%	15,000.00
上海市嘉定区规划和自然资源局马陆管理所	押金保证金	176,000.00	1-2年	10.71%	17,600.00
北京京东数智工业科技有限公司	押金保证金	80,000.00	2-3年	4.87%	24,000.00
支付宝支付科技有限公司	押金保证金	80,000.00	4-5年	4.87%	64,000.00
合计		1,136,000.00		69.15%	620,600.00

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	419,554,694.09	10,000,000.00	409,554,694.09	301,054,694.09		301,054,694.09
合计	419,554,694.09	10,000,000.00	409,554,694.09	301,054,694.09		301,054,694.09

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏安科瑞公司	238,918,994.09		110,000,000.00				348,918,994.09	
安科瑞电子商务(上海)有限公司	10,000,000.00				10,000,000.00		0.00	10,000,000.00
江苏安科瑞电能服务股份有限公司	20,000,000.00		8,500,000.00				28,500,000.00	

ACREL SINGAPORE PTE. LTD.	32,135,700.00					32,135,700.00	
合计	301,054,694.09		118,500,000.00		10,000,000.00	409,554,694.09	10,000,000.00

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	851,631,002.64	504,836,792.24	861,915,927.71	508,568,339.37
其他业务	627,866.87		599,338.48	
合计	852,258,869.51	504,836,792.24	862,515,266.19	508,568,339.37
其中：与客户之间的 合同产生的收入	851,663,917.13	504,836,792.24	861,942,146.92	508,568,339.37

营业收入、营业成本的分解信息：

与履约义务相关的信息：

其他说明

(1) 与客户之间的合同产生的收入按主要类别的分解信息

1) 收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
境内地区	851,541,270.31	504,810,018.99	860,689,888.53	508,129,522.02
境外地区	122,646.82	26,773.25	1,252,258.39	438,817.35
小 计	851,663,917.13	504,836,792.24	861,942,146.92	508,568,339.37

2) 收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	851,663,917.13	861,942,146.92
在某一时段内确认收入		
小 计	851,663,917.13	861,942,146.92

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 35,631,628.41 元，其中，28,515,627.27 元预计将于 2026 年度确认收入，7,116,001.14 元预计将于 2027 年度确认收入。

## 5、研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬费用	71,323,116.79	61,185,719.72
直接投入	1,911,007.16	8,592,963.92
办公费	3,642,740.66	2,284,127.46
差旅费	1,497,659.89	2,178,431.48
折旧摊销	1,722,204.80	2,079,187.37
以权益结算的股权支付费用		-4,121,600.00
其他	733,649.25	860,704.33
合 计	80,830,378.55	73,059,534.28

## 6、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	6.90	5,278,590.87
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,968,534.70	7,871,628.99
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,533,920.92	5,391,903.85
应收款项融资贴现损失	-116,999.16	
合计	19,385,463.36	18,542,123.71

## 二十、补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-137,671.78	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,158,282.36	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,308,244.45	结构性存款、理财产品公允价值变动收益和投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	968,910.27	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-385,273.89	

其他符合非经常性损益定义的损益项目	7,019,533.59	所得税税率差异调整
减：所得税影响额	3,017,792.68	
少数股东权益影响额（税后）	1,604.62	
合计	25,912,627.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本期公司通过重点软件企业备案审核，按照 10%的税率汇算清缴 2024 年度企业所得税，与按 15%税率计提 2024 年度企业所得税的差额 7,019,533.59 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	10.25%	0.86	0.86
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.96%	0.75	0.75

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他

加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	205,171,514.93
非经常性损益	B	25,912,627.70
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	179,258,887.23

归属于公司普通股股东的期初净资产		D	1,380,486,057.14
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产		E	841,871,190.50
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数		F	[注 1]
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产		G1	99,952,703.89
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H1	[注 2]
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产		G2	84,200,129.00
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H2	[注 3]
其他	以权益结算的股份支付费用	I1	
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	
	其他权益工具投资公允价值变动	I2	-929,967.90
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
	外币报表折算差异	I3	-609,673.75
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6
	提取专项储备	I4	1,583,438.02
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	6
报告期月份数		K	12
加权平均净资产		$L = \frac{D+A}{2} + \frac{E \times F}{K} - G \times \frac{H}{K} \pm I \times \frac{J}{K}$	2,001,381,503.62
加权平均净资产收益率		$M = A/L$	10.25%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率		$N = C/L$	8.96%

[注 1] 2025 年 3 月，公司向特定对象发行人民币普通股 (A 股) 增加归属于公司普通股股东的净资产 785,011,316.23 元；2025 年公司陆续回购并出售第四期员工持股计划股份增加归属于公司普通股股东的净资产 56,859,874.27 元

[注 2] 公司 2025 年 5 月和 8 月因现金分红共计减少归属于公司普通股股东的净资产 99,952,703.89 元

[注 3] 公司 2025 年 4 月至 12 月通过二级市场回购股份共计减少归属于公司普通股股东的净资产 84,200,129.00 元

### 3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

#### (1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	205,171,514.93
非经常性损益	B	25,912,627.70
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	179,258,887.23

期初股份总数	D	211,543,525
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	39,241,130
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	[注 1]
因回购等减少股份数	H	3,788,200
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	[注 2]
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	238,170,164
基本每股收益	$M=A/L$	0.86
扣除非经常损益基本每股收益	$N=C/L$	0.75

[注 1]2025 年 3 月，公司向特定对象发行人民币普通股(A 股)增加股份数 36,068,530 股，2025 年 6 月公司回购第四期员工持股计划库存股增加股份数 3,172,600 股

[注 2]公司 2025 年 4 月至 12 月通过二级市场回购股份共计减少股份数 3,788,200 股

## (2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

董事长（签署）：周中

安科瑞电气股份有限公司

2026 年 3 月 27 日