

牧原食品股份有限公司
独立董事2025年度述职报告
（冯根福）

本人作为牧原食品股份有限公司（以下简称“牧原股份”、“公司”）独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、法规以及《公司章程》的规定，谨慎、认真、勤勉地行使独立董事的权利和职责。现就本人2025年度履行职责情况述职如下：

一、基本情况

本人于1957年出生，中国国籍，无境外永久居留权，经济学博士。现任西安交通大学经济与金融学院教授、博士生导师，西安交通大学“中国金融市场与企业发展研究中心”主任，《当代经济科学》杂志主编；兼任中国工业经济研究会副会长、中国数量经济学会副会长；现任星恒电源股份有限公司独立董事、昆朋资产管理股份有限公司独立董事、陕西秦元热力股份有限公司独立董事、西安华衡国有资本运营集团有限公司外部董事、北京植物医生化妆品股份有限公司独立董事。

本人对独立性进行了自查，符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》中对独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情况。

二、2025年度履职情况

（一）出席会议情况

1、出席董事会、股东会情况

2025年度，公司共计召开了9次董事会，3次股东会，本人参加会议情况如下：

独立董事姓名	董事会				股东会	
	应参加会议次数	亲自出席会议次数	委托出席会议次数	缺席会议次数	应列席会议次数	亲自列席会议次数
冯根福	9	9	0	0	3	3

本着勤勉务实、客观审慎和诚信负责的态度，我对提交董事会、股东会的全

部议案进行了认真审议，认为有关议案未损害全体股东特别是中小股东的利益，均投出赞成票。本人认为，公司董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，会议决议事项合法有效。

2、出席董事会专门委员会及独立董事专门会议情况

2025年，本人出席董事会专门委员会会议情况如下：

董事会专门委员会	职务	召开次数	参加会议次数	委托出席会议次数	缺席会议次数
提名委员会	主任委员	3	3	0	0
薪酬与考核委员会	委员	2	2	0	0
可持续发展委员会	委员	1	1	0	0

每次会议召开前，本人认真审阅议案，全面查阅相关资料，主动询问和获取所需的情况和材料；会议召开期间，详细听取公司管理层的汇报并进行了充分沟通，积极参与对各项议案的讨论，利用自身专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权并发表意见，认真履行独立董事职责。

2025年，本人出席独立董事专门会议4次，对公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市、为参股公司提供担保、关联交易等事项进行了充分讨论研究，并出具了同意的意见。

（二）与内部审计和会计师事务所沟通情况

报告期内，我审阅公司内审计划，监督审计过程，检查审计结果，并与公司内部审计及会计师事务所进行积极沟通，在年审工作开始前及会计师事务所出具初步审计意见后与会计师事务所召开沟通会，就定期报告及相关财务问题进行深度探讨和交流，维护审计结果的客观、公正。

（三）保护投资者合法权益方面所做的工作

1、切实履行独立董事职责，积极参加董事会、股东会、董事会专门委员会及独立董事专门会议，认真研读各项议案，核查实际情况，利用自身的专业知识对审议事项作出公正判断，独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护了公司和全体股东的合法权益，特别是中小股东的权益。

2、报告期内，认真监督和检查公司信息披露的真实性、准确性、及时性和完整性。本人认为公司能够严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，真实、准确、完整、及时地做好信息披露工作，切实保护广大投资者的利益。

3、加强相关法律、法规、规章制度的学习，及时掌握最新的监管政策和监管方向，不断提高自己的履职能力。

（四）对公司进行现场调查情况

2025年度，本人充分利用参加董事会、股东会、董事会专门委员会会议及现场调研等形式，现场考察深入了解公司的生产经营状况、内部控制制度的建立健全及执行情况等相关事项。本人积极与公司其他董事、高管人员及相关人员保持定期沟通，重点对公司的管理现状、内控制度的建设及执行情况、董事会决议执行情况进行了检查，监督公司业务经营的合规性，监督信息披露机制和程序的执行及其有效性，充分发挥了指导和监督的作用。本人全年累计现场工作时间15天，符合相关法规的要求。

（五）公司配合独立董事工作的情况

在本人履职过程中，公司管理层高度重视与本人的沟通交流，在每次召开董事会及相关会议前，全面及时地提供相关资料，并汇报公司生产经营及重大事项进展情况，对本人提出的建议能及时回复、落实，为本人的履职提供了必要的条件和充分的支持。

三、年度履职重点关注事项的情况

报告期内，重点关注事项如下：

（一）应当披露的关联交易

报告期内，公司与关联方发生的关联交易系为公司正常经营业务所需，遵循公平、公正、公允的原则，定价公平合理，并已履行了相关审批程序，不会损害公司及中小股东利益，也不会影响公司的独立性。

（二）定期报告相关事项

报告期内，公司按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，上述报告均经过公司董事会、监事会审议通过，其中《2024年年度报告》经股东会审议通过。董事、监事、高级管理人员对公司定期报告签署了书面确认意见，均无异议。本人认为公司定期报告编制、审议和披露程序合法合规，财务信息真实、准确、完整、及时地反映了公司的经营成果和财务状况。

（三）聘任会计师事务所

公司第五届董事会第二次会议、2024年度股东大会审议通过了《关于聘任公司2025年度审计机构的议案》，同意聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。本人认为公司聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审议程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司整体利益及中小股东利益的情况。本人对该议案发表了同意的意见。

（四）聘任高级管理人员情况

公司第五届董事会第三次会议和第五届董事会第五次会议分别审议通过了《关于聘任联席公司秘书及委任公司授权代表的议案》《关于聘任牛旻女士为公司首席兽医（CVO）的议案》，本人作为公司独立董事，认真审阅了候选人个人简历，认为其符合相关任职资格，能够胜任职责，提名及聘任流程符合《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》的规定。

（五）董事、高级管理人员的薪酬

在本人2025年度任期内，公司董事的津贴按照股东会决议发放；高级管理人员的薪酬符合公司薪酬管理制度的规定，与公司经营情况和市场水平匹配，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东合法权益的情形。

（六）员工持股计划

公司第五届董事会第八次会议审议通过了《关于牧原食品股份有限公司2025年经营者持股计划（草案）及其摘要的议案》等议案，本人认真审阅了相关议案材料，认为上述事项符合相关法律法规及相应员工持股计划草案的规定，对相关议案发表了同意的意见。

四、其他事项

- 1、无提议召开董事会会议的情况。
- 2、无提议召开临时股东会的情况。
- 3、无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- 4、无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

五、总结

2025年，本人作为公司独立董事，按照各项法律法规的要求，忠实勤勉的履行职责，利用自身的专业知识，独立、公正地发表意见并行使表决权，为完善与优化公司治理结构、维护公司整体利益和中小股东的合法权益发挥了积极作用。

2026年，本人将继续尽职尽责，重点关注公司信息披露、关联交易、内控制度执行等事项，深入了解公司的生产经营和运作情况，利用自身专业优势，为公司提供更多建设性的意见和建议，促进公司规范运作，维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

六、联系方式

牧原股份证券部，电话：0377-65239559

独立董事：_____

冯根福

2026年3月27日