

震安科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规和公司《章程》《董事会议事规则》的有关规定，认真贯彻执行股东大会的各项决议，忠实勤勉履行职责，推进公司规范运作，提升公司治理水平，保护全体股东合法权益。现将 2025 年度工作情况报告如下：

一、2025 年度公司经营情况

2025 年国内外经济形势依然复杂多变，全球经济发展的不确定性持续增加，国内经济发展也面临结构性、周期性、消费动力不足等因素相互交织带来的困难和挑战。面对严峻的市场环境，在董事会的正确领导下，公司管理团队坚持创新突破，引领企业发展，通过不断创新营销渠道，优化产品结构，整合组织运营，持续推进公司产品研发与技术创新，不断提升公司品牌影响力、产品市场竞争力，为生产经营工作有序开展奠定了坚实的基础。

公司报告期内实现营业收入 5.31 亿元，较去年同期增加 27.32%，归属于母公司股东的净利润-1.17 亿元，较去年同期亏损减少 16.78%。归属于上市公司股东的所有者权益为 152,129.01 万元，较上年同期减少 7.16%。

二、报告期内董事履职及工作开展情况

（一）董事会的召集召开及董事履职情况

2025 年，公司董事会全体董事严格按照有关法律法规、公司《章程》的要求，认真勤勉地履行职责，按时出席报告期内的董事会、股东大会，对各项议案进行认真审议、审慎决策。董事会战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会按照各专门委员会实施细则的规定认真履行职责，发挥各专门委员会的专业决策与监督职能，有效促进董事会科学、高效决策。

公司董事长与各主要股东、董事保持密切沟通，积极协调各方关系，认真主持董事会工作，依法召集、主持董事会会议，保证了历次董事会会议依法、合规、高效地召开。董事长充分保证独立董事和董事会秘书的知情权，为各位董事履行职责创造了良好的条件。在董事长的带领下，公司治理、内控体系和规范运作水平不断提高。

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期 应参加董 事会次数	现场出 席董事 会次数	以通讯方 式参加董 事会次数	委托出 席董事 会次数	缺席董 事会次 数	是否连续两次 未亲自参加董 事会会议	出席股 东会次 数
李 涛	13	13	0	0	0	否	7
杨向东	11	11	0	0	0	否	5
唐 均	2	2	0	0	0	否	2
管庆松	11	10	1	0	0	否	5
张雪	9	9	0	0	0	否	7
丁洁民	13	2	11	0	0	否	7
霍文营	11	2	9	0	0	否	5
徐 毅	11	2	9	0	0	否	5
周建旗	2	0	2	0	0	否	2
叶文亦	2	0	2	0	0	否	2
尹擎	2	0	2	0	0	否	2
张美贤	2	0	2	0	0	否	2

2、本报告期董事会会议情况

2025 年度公司董事会共提请召开了 13 次董事会会议，会议的召集、召开程序符合《公司法》和公司《章程》的有关规定，各次会议情况及决议内容如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董 事会第十 五次会议	2025 年 1 月 16 日	2025 年 1 月 16 日	（1）审议通过《关于首次公开发行股票募投项目结项并将 结余募集资金永久补充流动资金及注销相关募集资金专户 的议案》； （2）审议通过《关于制定公司《市值管理制度》的议案》； （3）审议通过《关于聘任 2024 年年度内控审计机构的议 案》； （4）审议通过《关于提请召开公司 2025 年第二次临时股 东大会的议案》。
第四届董 事会第十 六次会议	2025 年 3 月 28 日	2025 年 3 月 29 日	（1）审议通过《关于授权使用部分闲置募集资金进行现金 管理的议案》； （2）审议通过《关于中国证券监督管理委员会云南监管局 对公司采取责令改正措施的整改报告的议案》。

第四届董 事会第十 七次会议	2025年4 月18日	2025年4月 19日	<p>(1) 审议通过关于公司《2024年度总经理工作报告》的议案；</p> <p>(2) 审议通过关于公司《2024年度董事会工作报告》的议案；</p> <p>(3) 审议通过关于《公司2024年度财务决算报告》的议案；</p> <p>(4) 审议通过关于公司《2024年年度报告及其摘要》的议案；</p> <p>(5) 审议通过《2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案》；</p> <p>(6) 审议通过关于公司《未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划》的议案；</p> <p>(7) 审议通过关于《公司2024年度内部控制自我评价报告》的议案；</p> <p>(8) 审议通过关于《公司2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案；</p> <p>(9) 审议通过《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》；</p> <p>(10) 审议通过《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》；</p> <p>(11) 审议通过《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票事宜的议案》；</p> <p>(12) 审议通过《关于变更公司会计估计的议案》；</p> <p>(13) 审议通过关于修订公司《章程》及其他相关制度的议案；</p> <p>(14) 审议通过《关于拟补选第四届董事会董事的议案》；</p> <p>(15) 审议通过《关于召开公司2024年年度股东会的议案》。</p>
第四届董 事会第十 八次会议	2025年4 月23日	2025年4月 24日	审议通过关于公司《2025年第一季度报告》的议案。
第四届董 事会第十 九次会议	2025年5 月12日	2025年5月 13日	审议通过《关于调整公司第四届董事会战略委员会委员的议案》。
第四届董 事会第二 十次会议	2025年6 月17日	2025年6月 18日	审议通过《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》。

第四届董事会第二十一次会议	2025年7月3日	2025年7月4日	<p>(1) 审议通过《关于向不特定对象发行可转换公司债券募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金及注销相关募集资金专户的议案》；</p> <p>(2) 审议通过《关于提请召开公司2025年第三次临时股东大会的议案》。</p>
第四届董事会第二十二次会议	2025年8月28日	2025年8月29日	<p>(1) 审议通过《公司2025年半年度报告及其摘要编制情况说明》；</p> <p>(2) 审议通过关于《公司2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案；</p> <p>(3) 审议通过关于制定《信息披露暂缓与豁免业务内部管理制度》的议案。</p>
第四届董事会第二十三次会议	2025年9月25日	2025年9月26日	<p>(1) 审议通过《关于向特定对象发行股票募投项目结项、终止并将节余募集资金永久补充流动资金及注销相关募集资金专户的议案》；</p> <p>(2) 审议通过《关于提请召开公司2025年第四次临时股东大会的议案》。</p>
第四届董事会第二十四次会议	2025年10月28日	2025年10月29日	审议通过《关于〈公司2025年第三季度报告〉的议案》。
第四届董事会第二十五次会议	2025年11月10日	2025年11月11日	<p>(1) 审议通过《关于提名补选公司第四届董事会非独立董事的议案》；</p> <p>(2) 审议通过《关于提名补选公司第四届董事会独立董事的议案》；</p> <p>(3) 审议通过《关于向银行申请综合授信额度的议案》；</p> <p>(4) 审议通过《关于提请召开公司2025年第五次临时股东大会的议案》。</p>
第四届董事会第二十六次会议	2025年11月28日	2025年11月29日	<p>(1) 审议通过《关于改选公司第四届董事会董事长及选举副董事长的议案》；</p> <p>(2) 审议通过《关于调整公司第四届董事会专门委员会及组成委员的议案》；</p> <p>(3) 审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》。</p>

第四届董 事会第二 十七次会 议	2025年 12月2日	2025年12 月3日	<p>(1) 审议通过《关于2022年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件未成就并作废部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》；</p> <p>(2) 审议通过《关于制订公司<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》；</p> <p>(3) 审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》</p> <p>(4) 审议通过《关于提请召开公司2025年第六次临时股东大会的议案》。</p>
---------------------------	----------------	----------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3、董事会对股东大会会议决议的执行情况

2025年度公司董事会共提请召开了7次股东会会议，会议的召集、召开程序符合《公司法》和公司《章程》的有关规定，各次会议情况及决议内容如下：

会议届次	召开日期	会议决议
2024年年度 股东会	2025年5月 12日	<p>(1) 审议通过关于公司《2024年度董事会工作报告》的议案；</p> <p>(2) 审议通过关于公司《2024年度监事会工作报告》的议案；</p> <p>(3) 审议通过关于公司《2024年度财务决算报告》的议案；</p> <p>(4) 审议通过关于公司《2024年年度报告及其摘要》的议案；</p> <p>(5) 审议通过《2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案》；</p> <p>(6) 审议通过关于公司《未来三年（2025—2027年）股东分红回报规划》的议案；</p> <p>(7) 审议通过《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》；</p> <p>(8) 审议通过《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票事宜的议案》；</p> <p>(9) 审议通过关于修订公司《章程》及其他相关制度的议案；</p> <p>(10) 审议通过《关于补选第四届董事会董事的议案》。</p>
2025年第一次 临时股东会	2025年1月 13日	审议通过关于修订《公司章程》的议案。
2025年第二次 临时股东会	2025年2月 10日	审议通过《关于聘任2024年年度内控审计机构的议案》。
2025年第三次 临时股东会	2025年7月 21日	审议通过《关于向不特定对象发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销相关募集资金专户的议案》
2025年第四次 临时股东会	2025年10 月13日	审议通过《关于向特定对象发行股票募投项目结项、终止并将节余募集资金永久补充流动资金及注销相关募集资金专户的议案》
2025年第五次	2025年11	(1) 审议通过《关于向银行申请综合授信额度的议案》

会议届次	召开日期	会议决议
临时股东会	月 27 日	(2) 审议通过《关于补选公司第四届董事会非独立董事的议案》并选举周建旗先生、叶文亦先生为公司第四届董事会非独立董事 (3) 审议通过《关于补选公司第四届董事会独立董事的议案》并选举尹擎先生、张美贤先生为公司第四届董事会独立董事
2025 年第六次临时股东会	2025 年 12 月 22 日	审议通过公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》

公司董事会认真执行了上述股东大会的各项决议，及时完成了股东大会交办的各项工作。

4、董事履行职责的其他说明

报告期内，公司积极为董事履行职责和权利提供所必需的工作条件，董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规和公司《章程》等相关制度的要求，充分发挥董事作用，全面关注公司的发展情况，认真审议董事会会议各项议案，参与重大决策，客观、充分地发表意见，公平对待所有股东，切实维护了全体股东，特别是中小股东的合法权益。

(二) 董事会下设专门委员会在报告期内的情况

1、审计委员会

报告期内，审计委员会严格按照公司《章程》《审计委员会工作细则》的有关规定开展工作，认真履行职责。2025年，审计委员会召开了10次会议，对公司定期报告、内部审计、募集资金存放与使用、聘任会计师事务所等事项进行了审议，在公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作中实际发挥作用。

2、薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会严格按照公司《章程》《薪酬与考核委员会工作细则》的有关规定开展工作，认真履行职责。2025年，薪酬与考核委员会召开了3次会议，在制定、审查公司董事及高级管理人员2025年度薪酬方案及2022年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件未成就并作废部分已授予但尚未归属的限制性股票等事项中实际发挥作用。

3、提名委员会

报告期内，提名委员会严格按照公司《章程》《提名委员会工作细则》的有关规定开展工作，认真履行职责。2025年，提名委员会共召开了4次会议，在对公司董事及高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议等事项中实际发挥作用。

4、战略委员会

报告期内，战略委员会严格按照公司《章程》《战略委员会工作细则》的有

关规定开展工作,认真履行职责,对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究,在向公司董事会提出建议、方案中实际发挥作用。2025年度,公司未发生需提交前述会议审议的事项,未召开战略委员会会议。

(三) 报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内,独立董事对公司有关事项未提出异议。

2、独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内,公司积极为独立董事履行职责和权利提供所必需的工作条件,独立董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规和公司《章程》等相关制度的要求,充分发挥独立董事作用,全面关注公司的发展情况,认真审议董事会会议各项议案,参与重大决策,客观、充分地发表独立意见,切实维护了全体股东,特别是中小股东的合法权益。

3、独立董事履职情况

报告期内,公司独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定,积极出席董事会和专门委员会会议、股东会,认真审阅董事会和专门委员会议案,作出独立、客观、公正的判断,对公司关联交易等涉及中小投资者利益的事项参加独立董事专门会议,并在独立、客观、审慎的前提下发表表决结果,谨慎、勤勉、忠实地履职,切实维护公司和股东特别是中小股东的合法权益

(四) 部分董事、高管辞任暨补选董事、高管

1、2025年4月18日,公司董事会收到公司第四届董事会董事、副总经理唐均先生提交的书面辞任申请。唐均先生因个人原因申请辞去公司第四届董事会董事、战略委员会委员、副总经理及下属子公司职务。根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和公司《章程》等关于提名董事候选人的相关规定,第四届董事会提名委员会第三次会议预先对提名的张雪女士进行了任职资格审查。公司于2025年4月18日召开第四届董事会第十七次会议,审议通过了《关于拟补选第四届董事会董事的议案》。公司于2024年5月12日召开了2024年年度股东大会审议通过了《关于补选第四届董事会董事的议案》,选举张雪女士为公司第四届董事会非独立董事,任期自2024年年度股东会审议通过之日起至第四届董事会届满时止[内容详见2025年4月19日刊登在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《震安科技股份有限公司第四届董事会第十七次会议决议公告》《震安科技股份有限公司关于部分董事、高管辞任暨拟补选董事的公告》、5月13日刊登在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《震安科技股份有限公司2024年年度股东大会决议公告》《震安科技股份有限公司关于变更公司第四届董事会非独立董事的公告》]。

2、2025年11月10日，公司董事会收到公司董事、总经理杨向东先生、公司副总经理宋钊先生、王贤彬先生及公司财务总监海书瑜先生提交的书面辞任申请。辞任后宋钊先生继续留任公司销售相关岗位；杨向东先生、王贤彬先生不再担任公司及下属分、子公司任何职务；海书瑜先生继续留任公司其他职务。

2025年11月27日，2025年第五次临时股东会补选产生2名非独立董事（周建旗先生、叶文亦先生）与2名独立董事（尹擎先生、张美贤先生），与原非独立董事李涛先生、张雪女士及独立董事丁洁民先生共同组成第四届董事会（非独立董事：周建旗、李涛、张雪、叶文亦；独立董事：丁洁民、尹擎、张美贤）；2025年11月26日，董事会提名委员会第五次会议对李涛先生、吴卫华先生、海书瑜先生进行任职资格审查并提名，经第四届董事会第二十六次会议审议通过，一致同意聘任李涛先生为总经理，吴卫华先生为副总经理兼财务总监，海书瑜先生为副总经理，任期自该次董事会审议通过之日起至第四届董事会届满。

3、2025年12月2日，董事会提名委员会第六次会议对吴斐先生进行任职资格审查并提名，经第四届董事会第二十七次会议审议通过，一致同意聘任吴斐先生为副总经理，任期自该次董事会审议通过之日起至第四届董事会届满。[内容详见2025年11月28日刊登在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《震安科技股份有限公司关于公司第四届董事会完成董事补选的公告》，2025年11月29日刊登在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《震安科技股份有限公司关于聘任高级管理人员的公告》，2025年12月3日刊登在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《震安科技股份有限公司关于聘任高级管理人员的公告》]

三、2026年董事会工作计划

2026年董事会工作计划

2026年，公司董事会将继续发挥在公司治理中的核心地位，组织和领导公司经营管理层及全体员工围绕战略目标，全心全意投入到工作中，切实履行勤勉尽责义务，确保公司持续健康发展，努力争创好的业绩回报股东。董事会将着重从以下几方面扎实做好工作：

（一）进一步完善公司治理结构，提高规范运作水平

公司董事会将严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的要求，结合公司实际情况，进一步完善公司治理、内部控制和风险控制管理体系，保证信息披露的规范性，不断完善法人治理结构，提高公司规范运作水平，切实保障公司与全体股东利益。

公司董事会将继续扎实做好董事会日常工作，同时董事会成员将进一步加强学习，提升履职能力，科学高效地决策公司重大事项；进一步健全公司规章制度，

优化公司的治理结构，加强内部控制建设，提升规范运作水平，严格推进各项制度的执行，建立更加规范、透明的上市公司运作体系。

（二）提升公司合规意识，加强投资者关系管理

积极组织公司董事、高管等参加相关培训，深入学习法律法规以及市场案例，进一步提高合规意识、风险责任意识、自律意识和业务能力，不断提高相关人员决策和管理的科学性、规范性。公司将持续加强投资者关系管理工作，进一步提升投资者关系管理水平。公司董事会将与投资者保持良好的沟通与交流，加强投资者对公司的了解，树立投资者对公司发展的信心，有效增进公司与投资者之间的良性互动关系。

（三）加强内幕信息管理，杜绝内幕交易

公司将持续强化对董事、高级管理人员和相关工作人员的培训工作，加强法制观念，自觉遵守和维护证券市场秩序，严格执行中国证监会、深圳证券交易所的相关要求，切实做好内幕信息的保密工作，增强对内幕信息流转、传递、登记等事项的管理工作，杜绝内幕交易。

（四）规范实施募投项目，强化募集资金管理

对于正在实施的募投项目，公司将结合业务发展以及未来发展战略，优化并落实募投项目计划，积极推进募投项目建设，控制项目投入风险，同时进一步加强募集资金存放、使用管理，保障募集资金使用的安全。

（五）市场营销

市场与营销工作是公司 2026 年头等重要工作，公司经营将致力于围绕努力扩大销量和销售收入来开展，在做大总量的同时不断调整和优化结构，抢占技术高地、市场高地，提升公司核心价值能力，增强发展质量和发展后劲。公司要在做好现有客户的同时，重视新兴市场和新兴客户的拓展，稳定扩大常规产品的销售，扩大市场份额和市场覆盖面，增份额、摊费用、扩销售；一手抓高技术含量、高附加值产品的开发销售，坚持中高端市场定位，以新优产品参与市场竞争，争取订单，努力扩大销售收入，奋力实现良好的经济效益。

（六）产品技术

2026 年，公司产品开发创新，按照面向市场重大需求、面向公司生产经营重大项目、面向关键和共性技术、面向行业前沿技术等层级，有序开发、精准开发、有效开发。同时，公司对外要跨界联合、融合、整合各种资源，加强产品和技术储备，推进新工艺、新技术应用，展现公司研发实力和竞争力。总之，一切以市场为中心，整合开发优化更多、更适合市场需求的产品，丰富产品层次，增强企业发展后劲。

（七）降本增效

2026 年，公司在重点推进精益生产的基础上，进一步提高生产运行效率，压缩原辅材料库存，提高资产利用率，降低综合生产成本。努力降低采购成本，提

升采购水平；加强节能降耗，优化产品设计成本；努力降低费用，提高经营效率；提高生产速度，进一步改进交期；加快募投项目建设，加强资产管理，加速资金回笼，减少应收账款，提高资产运营速度。

（八）质量提升

2026年，公司继续加强产品质量管理，提升全员质量意识，推进全面质量管理，确保良好的产品品质，努力实现良好的品牌美誉度和知名度。一是重视质量事前预防，加强供应商管理和原材料检测，确保原材料检测准确性；二是加大质量事中控制，加强生产过程作业规范、生产工艺和产品配方标准的监督检查，推进完成重点产品的标准制修订，建立或优化产品检验方法；三是推进质量事后改进，持续推进质量改善活动，细化控制措施；四是开展各项质量提升活动，完善质量管理体系。

（九）践行 ESG 理念，开启绿色可持续发展新篇章

公司充分认可 ESG 长期可持续发展及价值创造的理念，积极探索并逐步引入 ESG 评价体系，形成长效管理机制。公司将践行 ESG 理念，通过 ESG 建立风险识别和防范机制，进一步规范企业整体风险管理流程及内部控制体系，提高企业风险管理能力，推动企业可持续发展，开启绿色可持续发展新篇章。

2026年，公司董事会将严格按照相关法律法规，结合自身实际情况，规范治理结构，以真实完整的信息披露、良好健康的投资者关系、严格有效的内部控制和风险控制体系，诚信经营，透明管理，规范公司运作，切实保障全体股东与公司利益。

本报告尚须提交公司 2025 年年度股东会审议。

特此报告。

震安科技股份有限公司

董事会

2026 年 3 月 28 日