

SINOTRUK
中国重汽

Member of **SDHi** Group

中国重汽集团济南卡车股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 03 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘洪勇、主管会计工作负责人毕研勋及会计机构负责人（会计主管人员）史志刚声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中所涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺：有关风险已在本年度报告中予以描述，敬请投资者注意投资风险。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司 2025 年末总股本 1,174,869,360 股扣除已回购股份 5,874,409 股后的 1,168,994,951 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.12 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

公司 2025 年度累计现金分红总额：公司 2025 年半年度利润已分配股利人民币 368,233,409.56 元；如本事项获得股东会审议通过，2025 年公司现金分红总额为人民币 966,758,824.47 元，占 2025 年度归属于母公司股东净利润的比例为 58%。

目 录

| | |
|-----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 | 7 |
| 第三节 管理层讨论与分析 | 11 |
| 第四节 公司治理、环境和社会 | 29 |
| 第五节 重要事项 | 46 |
| 第六节 股份变动及股东情况 | 58 |
| 第七节 债券相关情况 | 64 |
| 第八节 财务报告 | 65 |

备查文件目录

- 一、载有董事长签名的年度报告正文；
- 二、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人及会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》以及巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 五、在其他证券市场公布的年度报告。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|------------|---|--------------------|
| 公司、本公司、本集团 | 指 | 中国重汽集团济南卡车股份有限公司 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 深交所 | 指 | 深圳证券交易所 |
| 登记结算公司 | 指 | 中国证券登记结算有限责任公司 |
| 中国重汽集团 | 指 | 中国重型汽车集团有限公司 |
| 重汽（香港）公司 | 指 | 中国重汽（香港）有限公司 |
| 山东省国资委 | 指 | 山东省人民政府国有资产监督管理委员会 |
| 济南市国资委 | 指 | 济南市人民政府国有资产监督管理委员会 |
| 山东省国投 | 指 | 山东省国有资产投资控股有限公司 |
| 山东发展 | 指 | 山东发展投资控股集团有限公司 |
| 山东财欣 | 指 | 山东省财欣资产运营有限公司 |
| 山东重工 | 指 | 山东重工集团有限公司 |
| 济南产发 | 指 | 济南产业发展投资集团有限公司 |
| 潍柴控股 | 指 | 潍柴控股集团有限公司 |
| 山推股份 | 指 | 山推工程机械股份有限公司 |
| 济南车桥 | 指 | 重汽（济南）车桥有限公司 |
| 济南后市场 | 指 | 重汽（济南）后市场智慧服务有限公司 |
| 重汽国际 | 指 | 中国重汽集团国际有限公司 |
| 济南商用车 | 指 | 中国重汽集团济南商用车有限公司 |
| 济宁商用车 | 指 | 中国重汽集团济宁商用车有限公司 |
| 济南动力 | 指 | 中国重汽集团济南动力有限公司 |
| 杭州发动机 | 指 | 中国重汽集团杭州发动机有限公司 |
| 济南专用车 | 指 | 中国重汽集团济南专用车有限公司 |
| 济南橡塑件 | 指 | 中国重汽集团济南橡塑件有限公司 |
| 济南汽车部件 | 指 | 中国重汽集团济南汽车部件有限公司 |
| 济南特种车 | 指 | 中国重汽集团济南特种车有限公司 |
| 智能装备 | 指 | 中国重汽集团济南智能装备有限公司 |
| 同心智行 | 指 | 山东同心智行数智科技有限公司 |
| 青岛重工 | 指 | 中国重汽集团青岛重工有限公司 |
| 泰安五岳 | 指 | 中国重汽集团泰安五岳专用汽车有限公司 |
| 复强动力 | 指 | 中国重汽集团济南复强动力有限公司 |
| 大同齿轮 | 指 | 中国重汽集团大同齿轮有限公司 |
| 重工财司 | 指 | 山东重工集团财务有限公司 |
| 重汽金融 | 指 | 重汽汽车金融有限公司 |

| | | |
|---------|---|---------------------|
| 山重租赁 | 指 | 山重融资租赁有限公司 |
| 济南港豪 | 指 | 济南港豪发展有限公司 |
| 柳州运力 | 指 | 中国重汽集团柳州运力专用汽车有限公司 |
| 湖北华威 | 指 | 中国重汽集团湖北华威专用汽车有限公司 |
| 成都王牌 | 指 | 中国重汽集团成都王牌商用车有限公司 |
| 福建海西 | 指 | 中国重汽集团福建海西汽车有限公司 |
| 氢动能创新中心 | 指 | 中国重汽集团氢动能汽车创新中心有限公司 |
| 中通汽车 | 指 | 中通汽车工业集团有限责任公司 |
| 检测中心 | 指 | 济南汽车检测中心有限公司 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|--------------|---|------|--------|
| 股票简称 | 中国重汽 | 股票代码 | 000951 |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 中国重汽集团济南卡车股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 中国重汽 | | |
| 公司的外文名称（如有） | Sinotruk Jinan Truck Co.,Ltd | | |
| 公司的法定代表人 | 刘洪勇 | | |
| 注册地址 | 山东省济南市莱芜区莱城大道 777 号 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 271100 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | <p>根据中国证券监督管理委员会证监公司字[2003]54 号《关于山东小鸭电器股份有限公司重大资产重组有关问题的批复》批准，原小鸭电器与中国重汽集团于 2003 年 12 月 31 日完成重大资产置换。后经深圳证券交易所批准，证券简称由“小鸭电器”变更为“中国重汽”，并于 2004 年 2 月 12 日启用。资产置换后，公司注册地址由山东省济南市工业北路 44 号变更为山东省济南市市中区党家庄镇南首。</p> <p>2023 年，根据公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过的《关于变更注册地址暨修订〈公司章程〉的议案》，在济南市市场监督管理局完成了变更登记和《公司章程》备案手续。公司注册地址变更为现地址。</p> | | |
| 办公地址 | 山东省济南市莱芜区莱城大道 777 号 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 271100 | | |
| 公司网址 | https://jnkc.sinotruk.com/ | | |
| 电子信箱 | cnhtc000951@163.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 姓名 | 张欣 | 张欣 |
| 联系地址 | 山东省济南市高新区华奥路 777 号 | 山东省济南市高新区华奥路 777 号 |
| 电话 | 0531-58067586 | 0531-58067586 |
| 传真 | 0531-58067003 | 0531-58067003 |
| 电子信箱 | zhangxinkc@sinotruk.com | zhangxinkc@sinotruk.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所（ http://www.szse.cn/ ） |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） |
| 公司年度报告备置地点 | 公司董事会办公室 |

四、注册变更情况

| | |
|---------------------|-----------------------------------|
| 统一社会信用代码 | 91370000706266513Y |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 无变更 |
| 历次控股股东的变更情况（如有） | 公司控股股东为中国重汽（香港）有限公司。报告期内，控股股东无变更。 |

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|--------------------------|
| 会计师事务所名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层 |
| 签字会计师姓名 | 徐未然、付强 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称 | 保荐机构办公地址 | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间 |
|--------------|-------------------------|---------|---|
| 华泰联合证券有限责任公司 | 北京市西城区金融大街乙9号金融街中心C座21层 | 于首祥、樊灿宇 | 2021.3.15-2022.12.31 (2023年1月1日起对未使用完毕的募集资金相关事项进行持续督导) |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入（元） | 57,737,202,180.97 | 44,929,090,605.88 | 28.51% | 42,069,952,949.61 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 1,665,800,234.13 | 1,479,662,833.63 | 12.58% | 1,080,372,674.33 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 1,557,762,974.05 | 1,326,522,861.29 | 17.43% | 1,042,246,013.44 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | 562,605,368.17 | 5,276,938,410.28 | -89.34% | 2,113,433,059.16 |
| 基本每股收益（元/股） | 1.42 | 1.27 | 11.81% | 0.92 |
| 稀释每股收益（元/股） | 1.42 | 1.27 | 11.81% | 0.92 |
| 加权平均净资产收益率 | 10.58% | 9.85% | 0.73% | 7.59% |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 总资产（元） | 50,179,355,214.22 | 41,354,515,803.32 | 21.34% | 37,082,790,465.30 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 16,162,856,795.79 | 15,324,838,487.24 | 5.47% | 14,725,057,717.58 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

| 主要会计数据 | 2025 年 | 2024 年 | 本期比上年同期增减 (%) | 2023 年 |
|-------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润 (元) | 2,403,346,247.68 | 1,871,842,003.17 | 28.39% | 1,431,136,996.88 |

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入 | 12,908,129,340.81 | 13,253,439,885.95 | 14,328,509,738.06 | 17,247,123,216.15 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 310,358,920.17 | 358,269,185.13 | 381,599,180.58 | 615,572,948.25 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 291,703,477.36 | 334,921,198.13 | 358,801,562.60 | 572,336,735.96 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -3,188,857,091.23 | 2,535,385,956.78 | 2,259,716,324.03 | -1,043,639,821.41 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|---------------|---------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益 (包括已计提资产减值准备的冲销部分) | 1,241,420.79 | 310,501.78 | 83,716.28 | |
| 计入当期损益的政府补助 (与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外) | 4,329,118.72 | 4,040,729.78 | 4,284,404.11 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产 | 23,887,965.38 | 42,223,449.22 | 17,598,151.77 | |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|---------------|----|
| 产和金融负债产生的损益 | | | | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 对外委托贷款取得的损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 10,022,483.25 | 78,225,073.24 | 0.00 | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 非货币性资产交换损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 债务重组损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 受托经营取得的托管费收入 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 117,125,639.05 | 103,225,345.70 | 37,955,393.49 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 减：所得税影响额 | 36,176,076.92 | 57,006,274.93 | 14,980,416.41 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 12,393,290.19 | 17,878,852.45 | 6,814,588.35 | |
| 合计 | 108,037,260.08 | 153,139,972.34 | 38,126,660.89 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

中国重汽是一家国有控股上市公司，所处行业为“汽车制造业”。主要从事重型载重汽车、重型专用车底盘、车桥等汽车配件的制造及销售业务。公司是有我国重型汽车工业摇篮之称的中国重型汽车集团有限公司旗下的重型车整车生产销售龙头企业。目前拥有“黄河”、“豪沃（HOWO）”等品牌及系列车型，是我国卡车行业驱动形式及吨位覆盖较全的重型汽车生产企业，也是目前国内最大的重型卡车制造基地之一。公司旗下有控股子公司重汽（济南）车桥有限公司以及全资子公司重汽（济南）后市场智慧服务有限公司，2025 年公司及其控股子公司济南车桥公司均获评山东省“绿色工厂”称号，济南车桥公司还获评“高新技术企业”称号，将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策。

公司产品属于国家经济生活中的重要生产资料，主要用于物流运输、工程建设以及城市清洁、消防等领域。经过多年的技术沉淀及市场开拓，中国重汽在行业内取得了较明显的技术和市场领先优势。公司产品畅销国内外，借助重汽国际公司实现产品出口，目前已覆盖世界一百五十多个国家和地区，连续二十一年位居国内重卡行业出口首位。

报告期内，公司经营模式和盈利模式未发生变化。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

整车产品产销情况

| | 产量 | | | 销售量 | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 本报告期 | 上年同期 | 与上年同比增减 | 本报告期 | 上年同期 | 与上年同比增减 |
| 按车型类别 | | | | | | |
| 重型货车 | 158,871 | 112,656 | 41.02% | 173,909 | 132,986 | 30.77% |
| 其他分类 | | | | | | |

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，重卡行业在国家老旧营运货车以旧换新补贴政策的带动下，同时叠加市场需求稳步释放与出口态势持续强劲，销量同比增长 30% 以上。公司积极推动产品优化升级与结构调整，持续强化产品质量与市场竞争力，并精准落实各项营销策略，从而实现了产销量同步较好增长。

零部件配套体系建设情况

济南车桥公司为本公司的控股子公司，是国内和国际市场上都具有较高影响的全系列商用车车桥生产基地。作为核心零部件供应企业，其生产的各类车桥产品在优先满足公司内部配套的基础上，同时向中国重汽集团等其他企业配套。公司的其他核心零部件大多通过山东重工集团有限公司下属的各关联方处予以采购。

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

| 产品类别 | 产能状况 | 产量 | 销量 | 销售收入 |
|-------|-------------------|--------|--------|------------------|
| 新能源重卡 | 公司现有产能可以满足新能源重卡需求 | 21,743 | 17,944 | 8,099,675,793.05 |

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年是我国“十四五”规划的收官决胜之年。面对外部环境急剧变化、国内困难挑战增多的复杂严峻形势，我国实施更加积极有为的宏观政策，有效激发了市场活力、提振了发展信心。国民经济顶压前行，在风浪中稳住了发展底盘、巩固了发展根基，并呈现出向新向优的发展态势。这不仅有效化解了外部环境变化带来的不利影响，也为 2026 年经济发展奠定了良好基础。根据国家统计局发布的 2025 年国民经济和社会发展统计公报显示，全年国内生产总值 140.2 万亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%。全年全国规模以上工业增加值比上年增长 5.9%，制造业增长 6.4%。

2025 年，受国四及以下老旧营运货车以旧换新补贴政策影响，国内市场需求持续增长；受海外基础设施建设提速和大宗商品需求旺盛等因素影响，海外市场需求稳步上升，商用车市场需求较去年有明显改善。根据中国汽车工业协会统计资料，重卡行业全年实现销售约 114.49 万辆，同比增长 26.98%；全年实现出口 34.09 万辆，同比增长 17.42%。同时，2025 年国内新能源重卡销量达到 19.76 万辆，同比大涨 192%。



面对国内外市场的复杂形势与严峻挑战，公司始终秉承“永不懈怠、永立潮头、永争第一”的精神，积极应对、主动作为。通过持续提升产品品质与核心竞争优势，强化提质增效、优化资源配置、夯实发展根基，全面推动生产运营效率持续提升，客户满意度稳步提高，并在国内各细分市场进行深度耕耘，实现了全面突破。2025 年度，公司整车生产 15.89 万辆，同比增长 41.02%；销售重卡 17.39 万辆，同比增长 30.77%。实现销售收入 577.37 亿元，同比增长 28.51%；实现归属于母公司净利润 16.66 亿元，同比增长 12.58%。公司整体盈利能力进一步增强，其经营业绩等多项关键指标均好于重卡行业整体水平。产品依托重汽国际公司实现出口，市场份额稳步扩大。公司的运营质量稳步提升，实现了营业收入与利润双增长的高质量发展目标。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司秉持着“客户满意是我们的宗旨”的企业核心价值观，以“一家人、一条心、一起干、一定成”等七大行为准则为指引，抓质量、强管理、提效益，通过科学规划、精心组织，实现了产能释放与效率提升双突破。

1、在强化产品质量方面，公司质量系统锚定“质量第一”，上下凝心聚力，夯实体系，严抓过程，聚焦改进，实现售后 MIS、整车 AUDIT 评审扣分值等关键指标持续向好。通过强化指标分解，实施精准管控；开展质量体系成熟度评价，推动管理体系提升；实施分类分层管控，提高过程管理精细化水平；并以项目管理为核心，组织工程技术人员全员参与，实行每周项目调度、狠抓措施落地，显著提升了客户满意度。

2、在智能化技术创新方面，通过模块化设计理念，实现研发、生产、售后无缝衔接，提升全产业链协同效应与规模效应。整车仿真平台与整车域控制系统升级，提升车辆关键性能指标与智能化水平，为用户带来全新驾驶体验。在智能化技术方面，公司绝大部分车型融合自动驾驶、智能网联和车联网等技术，为商用车行业智能化升级提供中国方案，满足现代物流对车辆智能化、高效化的需求。

3、在服务营销建设方面，公司深入践行“亲人”式服务理念，持续优化营销网络布局，全面提升网络运营能力。营销政策方面，公司紧密围绕市场竞争态势与宏观政策导向，动态调整商务策略，使其更贴合终端市场需求。针对重点细分市场、核心区域及关键车队客户，公司建立了快速响应机制，以灵活策略有效应对竞争挑战。通过驻店辅导、常态化线上培训、强化二网开发及培育等措施，加之精准的销售策略，实现经销商销量进一步提升。同时，依托线上线下融合方式，集中资源推进品牌传播与形象塑造，进一步提升品牌影响力。

4、在研发创新方面，公司依托中国重汽集团的强大研发实力，坚持科技创新引领，强化前瞻思维，紧密围绕市场需求变化，积极进行产品优化升级，实现多项关键技术新突破。在智能驾驶方面，积极参与智驾等项目，解决技术创新过程中遇到的困难和问题，提升技术创新能力，为不同运输场景提供定制化辅助驾驶功能，确保用户获得更安全、高效、节能的驾驶体验。在新能源重卡方面，优化新能源销售架构，最大化发挥整车研发底蕴和市场营销体系能力，实现了新能源销量和市场占有率的快速增长。

5、在工艺优化与推进方面，公司工艺系统紧密围绕生产准备、资产项目管理、工艺管理及数智化建设等重点领域，着力推动创新突破。通过优化生产准备流程、加强工艺标准化体系建设，并深化数智化系统在工艺管理中的应用，从基础设施运维、应用系统建设与数据治理三个维度协同发力，实现生产全链路的贯通与协同。

6、在能力提升及发展方面，面对持续增长的国内、国际市场及复杂的订单结构，公司聚焦产能提升，深化生产体系变革，实现产能大幅跃升。通过强化跨系统协同和全面推行分拣顺引模式，推进 CKD 业务能力提升，持续提升订单交付及时率，全面推行精益生产理念，实现生产计划与资源匹配的最优化。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司始终坚持“六聚焦、六持续”的工作主线，围绕产品力、制造力、质量力提升，全面推进管理变革与流程优化，实现了产能释放与效率提升双突破。

2025 年，公司持续提升产品核心竞争力，不断深耕细分市场，精准制定营销策略，践行全价值链营销模式创新，灵活优化促销政策结构，在行业整体竞争加剧的背景下，在重点细分市场取得了突破。其中，柴油快递牵引车市场占有率同比提升 8.4 个百分点，跃居行业第一；同时进一步巩固燃气牵引车竞争优势。实现 4×2 柴油集装箱牵引车、NG 危险品、4×2 六缸厢式车、翼展车、骨架车、8×4 渣土车、传统能源 6×4/8×4 搅拌车、除雪车、清障车、8×4 环卫车、6×2 爆破器材车、纯电动散装饲料车市占率保持行业第一，NG/560 马力牵引车、4×2NG 牵引车、500 马力以下柴油牵引车、6×2 载货车市占率增幅行业第一。

报告期内，公司毫不动摇聚焦绿色低碳转型，新能源业务提速发展、强势突围。一是优化新能源产品研发和销售架构，最大化发挥整车研发底蕴和市场营销体系能力，实现了新能源销量和市场占有率的快速增长。二是以定制化解决方案适配不同区域政策与工况，形成了“技术赋能、场景深耕、生态联动”的闭环，为行业绿色转型注入持续动力。

这一年，公司构建了“内容精准化、形式多元化、互动常态化”的传播体系，精准触达物流企业、个体卡友等核心受众。内容创作聚焦产品与场景，深度结合公司产品不同细分市场的产品特点，通过车型深度解读、真实客户案例剖析等形式，生动传递产品价值。全方位地满足了用户对重卡知识的需求，提升了用户对品牌的认知度和好感度。

同时，公司以动态化人员配置为抓手，积极拓宽用工渠道，通过灵活多元的用工模式为产量提升提供坚实人力支撑；同时建立深度访谈、专题座谈常态化机制，有效增强员工队伍稳定性；以及构建扁平高效的管理架构，专项化人才培养为核心，为员工能力提升夯实赋能根基。

报告期内，公司产品通过集团旗下的中国重汽国际公司实现出口，全力协助其拓展海外市场。借助重汽国际公司合理的海外市场布局体系，产品出口依然保持良好态势，市场份额继续处于国内重卡行业前列。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|--------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 57,737,202,180.97 | 100% | 44,929,090,605.88 | 100% | 28.51% |
| 分行业 | | | | | |
| 汽车制造业 | 57,737,202,180.97 | 100.00% | 44,929,090,605.88 | 100.00% | 28.51% |
| 分产品 | | | | | |
| 整车销售 | 44,609,597,041.64 | 77.27% | 35,933,553,783.83 | 79.98% | 24.14% |
| 配件销售 | 13,021,645,794.30 | 22.55% | 8,906,609,061.28 | 19.82% | 46.20% |
| 租赁收入 | 23,205,319.78 | 0.04% | 27,982,054.23 | 0.06% | -17.07% |
| 其他 | 82,754,025.25 | 0.14% | 60,945,706.54 | 0.14% | 35.78% |
| 分地区 | | | | | |
| 国内销售 | 57,737,202,180.97 | 100.00% | 44,929,090,605.88 | 100.00% | 28.51% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 经销 | 57,737,202,180.97 | 100.00% | 44,929,090,605.88 | 100.00% | 28.51% |

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|-------|-------------------|-------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 汽车制造业 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | 7.80% | 28.51% | 29.75% | -0.88% |
| 分产品 | | | | | | |
| 整车销售 | 44,609,597,041.64 | 41,608,732,844.46 | 6.73% | 24.14% | 24.85% | -0.53% |
| 配件销售 | 13,021,645,794.30 | 11,603,080,674.76 | 10.89% | 46.20% | 50.96% | -2.81% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内销售 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | 7.80% | 28.51% | 29.75% | -0.88% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 经销 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | 7.80% | 28.51% | 29.75% | -0.88% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2025年 | 2024年 | 同比增减 |
|-------|-----|----|---------|---------|--------|
| 汽车制造业 | 销售量 | 辆 | 173,909 | 132,986 | 30.77% |
| | 生产量 | 辆 | 158,871 | 112,656 | 41.02% |
| | 库存量 | 辆 | 10,122 | 7,170 | 41.17% |

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，重卡行业在国家老旧营运货车以旧换新补贴政策的带动下，同时叠加市场需求稳步释放与出口态势持续强劲，销量同比增长30%以上。公司积极推动产品优化升级与结构调整，持续强化产品质量与市场竞争力，并精准落实各项营销策略，从而实现了产销量同步较好增长。报告期内，重卡行业景气度有所提升，公司报告期末库存有所增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

| 行业分类 | 项目 | 2025年 | | 2024年 | | 同比增减 |
|-------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|-------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 汽车制造业 | 原材料及配套件 | 49,794,101,821.98 | 93.54% | 38,233,394,754.72 | 93.19% | 0.35% |

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|-------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 33,695,859,622.66 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 58.36% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 55.46% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|-------------------|-----------|
| 1 | 山东重工 | 32,020,195,893.99 | 55.46% |
| 2 | 第二名 | 503,663,541.59 | 0.87% |
| 3 | 第三名 | 425,004,369.03 | 0.73% |
| 4 | 第四名 | 390,737,919.47 | 0.68% |
| 5 | 第五名 | 356,257,898.58 | 0.62% |
| 合计 | -- | 33,695,859,622.66 | 58.36% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

前五名客户中，山东重工为公司最终控股公司。除此之外，其他客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方未在其他客户中直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|-------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 31,486,605,716.35 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 58.50% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 47.59% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|-------------------|-----------|
| 1 | 山东重工 | 25,617,353,327.89 | 47.59% |
| 2 | 第二名 | 4,104,065,371.15 | 7.62% |
| 3 | 第三名 | 1,020,641,194.33 | 1.90% |
| 4 | 第四名 | 428,248,327.03 | 0.80% |
| 5 | 第五名 | 316,297,495.95 | 0.59% |
| 合计 | -- | 31,486,605,716.35 | 58.50% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商中，山东重工为公司最终控股公司。除此之外，其他供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方未在其他供应商中直接或者间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|----------------|----------------|--------|---------------------------|
| 销售费用 | 421,781,043.40 | 375,351,259.39 | 12.37% | 销售费用上涨主要是公司销量上升，职工薪酬增加所致。 |
| 管理费用 | 328,506,101.18 | 326,879,956.45 | 0.50% | |

| | | | | |
|------|-----------------|-----------------|--------|-----------------------------|
| 财务费用 | -267,661,223.15 | -251,707,922.47 | 6.34% | 财务费用下降主要是本年资金存款获得的利息收入增加所致。 |
| 研发费用 | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 | 12.60% | 研发费用上涨主要是持续加大研发投入所致。 |

4、研发投入

适用 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|----------|--------------|------|---------|--------------|
| 牵引车项目 | 新产品开发及产品技术提升 | 进行中 | 实现新产品量产 | 提升产品市场竞争力 |
| 自卸车项目 | 新产品开发及产品技术提升 | 进行中 | 实现新产品量产 | 提升产品市场竞争力 |
| 载货车项目 | 新产品开发及产品技术提升 | 进行中 | 实现新产品量产 | 提升产品市场竞争力 |
| 搅拌车项目 | 新产品开发及产品技术提升 | 进行中 | 实现新产品量产 | 提升产品市场竞争力 |

公司研发人员情况

| | 2025年 | 2024年 | 变动比例 |
|-----------|-------|-------|---------|
| 研发人员数量（人） | 496 | 616 | -19.48% |
| 研发人员数量占比 | 7.39% | 9.48% | -2.09% |
| 研发人员学历结构 | | | |
| 本科 | 384 | 470 | -18.30% |
| 硕士 | 97 | 54 | 79.63% |
| 其他 | 15 | 92 | -83.70% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30岁以下 | 265 | 170 | 55.88% |
| 30~40岁 | 128 | 209 | -38.76% |
| 40岁以上 | 103 | 237 | -56.54% |

公司研发投入情况

| | 2025年 | 2024年 | 变动比例 |
|-----------------|----------------|----------------|--------|
| 研发投入金额（元） | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 | 12.60% |
| 研发投入占营业收入比例 | 1.56% | 1.78% | -0.22% |
| 研发投入资本化的金额（元） | 0.00 | 0.00 | 0.00% |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2025年 | 2024年 | 同比增减 |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|
| 经营活动现金流入小计 | 41,285,909,190.81 | 40,395,769,897.61 | 2.20% |
| 经营活动现金流出小计 | 40,723,303,822.64 | 35,118,831,487.33 | 15.96% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 562,605,368.17 | 5,276,938,410.28 | -89.34% |

| | | | |
|---------------|-------------------|-------------------|------------|
| 投资活动现金流入小计 | 6,229,029,162.96 | 6,398,989,314.33 | -2.66% |
| 投资活动现金流出小计 | 14,401,984,099.56 | 10,213,216,532.57 | 41.01% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -8,172,954,936.60 | -3,814,227,218.24 | 114.28% |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,526,964.00 | 21,499,166.03 | -92.90% |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,454,176,364.72 | 1,159,854,005.14 | 25.38% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,452,649,400.72 | -1,138,354,839.11 | 27.61% |
| 现金及现金等价物净增加额 | -9,062,998,969.15 | 324,356,352.93 | -2,894.15% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额减少，主要是由于报告期内以票据方式回款增加以及购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额减少，主要是由于报告期内理财等投资支出增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额减少，主要是由于分配股利增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量小于本年度净利润，主要是由于报告期内以票据方式回款增加以及购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|---------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 8,483,934,302.74 | 16.91% | 12,950,158,528.57 | 31.31% | -14.40% | |
| 应收账款 | 14,230,013,895.87 | 28.36% | 9,208,072,796.95 | 22.27% | 6.09% | |
| 合同资产 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |
| 存货 | 6,203,604,474.60 | 12.36% | 3,453,554,535.33 | 8.35% | 4.01% | |
| 投资性房地产 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |
| 长期股权投资 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |
| 固定资产 | 3,835,653,171.61 | 7.64% | 4,149,030,836.41 | 10.03% | -2.39% | |
| 在建工程 | 390,936,558.54 | 0.78% | 406,412,863.37 | 0.98% | -0.20% | |
| 使用权资产 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |
| 短期借款 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |
| 合同负债 | 864,765,857.80 | 1.72% | 749,221,522.19 | 1.81% | -0.09% | |
| 长期借款 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|------|---------|--------|---------|--------|-------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 租赁负债 | 0.00 | 0.00% | 0.00 | 0.00% | 0.00% | |

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|--------------------------|------------------|------------|----------------|---------|-------------------|--------------------|------|------------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产) | | 704,646.12 | | | 5,500,000,000.00 | -5,200,000,000.00 | | 300,704,646.12 |
| 应收款项融资 | 2,771,553,152.87 | | -31,286,101.27 | | 25,601,384,452.23 | -22,312,927,844.01 | | 6,028,723,659.82 |
| 上述合计 | 2,771,553,152.87 | 704,646.12 | -31,286,101.27 | | 31,101,384,452.23 | -27,512,927,844.01 | | 6,329,428,305.94 |
| 金融负债 | 0.00 | | | | | | | 0.00 |

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目 | 注 | 2025 年 | 2024 年 |
|--------|-----|----------------|----------------|
| 货币资金 | (1) | 230,268,705.39 | 383,422,854.59 |
| 应收款项融资 | (2) | - | - |
| 应收票据 | (3) | 370,619,058.11 | 122,289,803.20 |
| 合计 | | 600,887,763.50 | 505,712,657.79 |

(1) 于 2025 年 12 月 31 日，人民币 230,268,705.39 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 383,422,854.59 元) 的货币资金因支付银行及非银行金融机构承兑汇票保证金、保函保证金等原因受到限制。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日，无应收款项融资用于开具银行及非银行金融机构承兑汇票质押。

(3) 于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 370,619,058.11 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 122,289,803.20 元) 的应收票据已背书但尚未到期，使用权受到限制。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额 (元) | 上年同期投资额 (元) | 变动幅度 |
|----------------|----------------|---------|
| 116,420,377.14 | 295,592,874.80 | -60.61% |

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

| 项目名称 | 投资方式 | 是否为固定资产投资 | 投资项目涉及行业 | 本报告期投入金额 | 截至报告期末累计实际投入金额 | 资金来源 | 项目进度 | 预计收益 | 截止报告期末累计实现的收益 | 未达到计划进度和预计收益的原因 | 披露日期（如有） | 披露索引（如有） |
|---------------|------|-----------|----------|---------------|------------------|-----------|--------|------|---------------|-----------------|-------------|--------------------------------------|
| 智能网联（新能源）重卡项目 | 自建 | 是 | 汽车制造业 | 67,807,569.23 | 4,628,198,335.62 | 自筹资金及募集资金 | 75.70% | / | / | 不适用 | 2020年09月26日 | 第八届董事会2020年第四次临时会议决议公告（公告编号：2020-41） |
| 合计 | -- | -- | -- | 67,807,569.23 | 4,628,198,335.62 | -- | -- | / | / | -- | -- | -- |

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|--------------|------|--|----------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 重汽（济南）车桥有限公司 | 子公司 | 一般项目：汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；汽车零部件研发；汽车零部件零售；通用设备修理；电气设备修理；专用设备修理；机械设备租赁；非居住房地产租赁；机动车修理和维护。 | 646,740,000.00 | 8,857,883,354.83 | 2,518,612,291.85 | 10,238,957,419.66 | 1,728,558,865.97 | 1,519,586,680.09 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

重汽（济南）车桥有限公司主要为本公司及中国重汽集团旗下其他相关整车企业提供各类型号的车桥产品。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

展望 2026 年，世界百年变局仍在深化，单边主义与保护主义思潮蔓延，叠加复杂的地缘政治因素，全球贸易与产业链格局持续面临重塑压力。然而，中国经济肌体健康、禀赋优势突出、内生韧性强大、发展潜能深厚，长期向好的基本面依然稳固且清晰。

2026 年作为“十五五”规划的开局之年，通过适度超前的基础设施与产业布局，正积极开拓新的增长疆域；宏观政策预计将保持稳健扩张，财政政策更为积极有效，消费品“以旧换新”等精准措施将持续挖掘内需潜力。同时，随着“两重”项目建设加速与民间投资环境优化，投资不仅总量稳步回暖，结构也更趋优化，为经济平稳运行提供关键支撑。

聚焦至国内商用车领域，在老旧车辆更新政策与市场内生结构性增长的双重驱动下，行业将迎来“政策牵引、需求复苏、投资拉动、出海升级”等多重动力汇聚，有望延续稳健增长势头。首先，以新型城镇化与基础设施建设为核心的“两新”政策效应持续释放，在直接促进公路货运需求的同时，也加速了国四及以下老旧营运货车的淘汰置换，为市场提供了坚实的托底力量。其次，“双碳”战略的纵深推进，使得新能源商用车毫无争议地继续担当产业技术变革与结构优化的核心引擎。再次，雅江水电站、新藏铁路、城市管网更新及乡村振兴等一系列重大工程与民生项目的扎实推进，将有效激发对工程车辆、大件运输及各类专用车型的强劲需求。

2026 年，公司将聚焦问题导向和目标导向，主动作为，积极进取，紧紧围绕主责主业，深化精益管理，统筹抓好质量、成本、交付三大核心要素，持续推进管理体系升级与业务流程再造，全面推动公司经营发展再上新台阶。公司将重点做好以下几项工作：

一是品质铸魂，筑牢质量“堤岸线”。落实“四抓四控”，提升供应链质量保障能力；实施“四个提升”，提升过程质量保证能力；构建全员参与，提升质量持续提升能力。

二是效能提升，激活效能“动力源”。聚焦订单交付与生产稳定，强化信息化精细化管控；坚持以市场为导向，系统提升生产组织效率与产线效能；推行内饰线 SPS，优化现场物流布局；增新改旧，提升物流效率及质量。

三是守正创新，智造升级“新航线”。优化生产准备流程，确保新车型顺利释放及量产；同时完善固定资产管理体系，实现效率效益双提升；深入开展工艺管理创新，推动产品品质持续提升。

四是深耕细作，敲响降本“金算盘”。持续深化降本思路，强化数据穿透式管理；推动流程智能化建设，提升效率，防范风险；加强税务管理风险防控；加强内部监督职能发挥，为公司发展建言献策；加强人才队伍建设，实现公司可持续发展。

五是客户为本，拓展市场“新天地”。细化客户管理，聚焦腰客开发。客户需求多元化，推动行业全价值链业务融合发展。个体用户组织化转变，更加关注 TCO 最优方案，基于市场及客户需求变化，形成运营生态新模式。

六是销售领航，绘制业绩“增长线”。精耕网络体系，广拓全域营销。为夯实发展根基，公司将完善分层分级的管理机制，系统性提升网络市场开发与运营能力。在营销层面，创新推广模式，深化“驻销、行销、网销”三销联动，把握关键营销节点，驱动业绩全域增长。最终实现内提效能、外塑形象，全面增强组织整体运营与市场竞争能力。

七是夯实引领，把稳思想“方向盘”。以党建引领高质量发展为主线，深化基层党组织建设，推动党建与生产经营深度融合，发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

八是雁阵齐飞，激活人才“强磁场”。依托岗位盘点、三定复核，搭建员工任职资格体系；优化绩效考核指标体系，推动资源向高绩效、高潜力人才倾斜；聚焦业务场景、能力短板，赋能人才培育规划落地。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|------------------|-------|------|--------|--------------------------------|-------------------|---|
| 2025 年 01 月 02 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 海通证券、 慎知资产 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 01 月 09 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 东吴证券、 中金资管、 工银安盛等 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 01 月 15 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 兴业证券、 杭银理财、 景领投资等 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 01 月 20 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 东北证券 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 02 月 07 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 华泰证券 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 02 月 17 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 华创证券、 中邮基金、 宏利基金等 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 02 月 19 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中信证券 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 02 月 20 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 国金证券、 永赢基金、 胤胜资产 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 02 月 20 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中邮证券 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 03 月 31 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 其他 | 通过电话会议的方式参与公司 2024 年度业绩说明会的投资者 | 定期报告业绩说明及公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |

| | | | | | | |
|------------------|-------|------|----|--------------------------------|----------|---|
| 2025 年 04 月 08 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 信达证券、农银汇理基金、信达资管等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 04 月 09 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中信建投、中邮资产 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 04 月 11 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 机构 | 西南证券、海通证券、财通证券、中金公司、华泰证券、东吴证券等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 05 月 13 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 长江证券、融通基金、中英人寿 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 06 月 04 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 华创证券、工银瑞信基金 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 06 月 11 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 华福证券、国海证券、淳厚基金 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 06 月 12 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 机构 | 信达证券、景顺长城基金、中国人寿养老保险等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 06 月 21 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 机构 | 华源证券资管、中新融创资管、明法投资等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 06 月 27 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 机构 | 瑞银证券、中金公司、国泰基金等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 07 月 02 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 西部证券 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 07 月 08 日 | 公司办公室 | 其他 | 机构 | 西南证券、中银基金、国联民生证券等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 07 月 11 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中信证券、 | 公司生产 | http://www.cninfo.com.c |

| | | | | | | |
|--------------------------|-------|------|----|---|---------------------------|---|
| | | | | 众安保险 | 经营情况 | n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 14 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 信达证券、 金鹰基金 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 15 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 国泰海通证 券、华泰资 管 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 16 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 国投证券、 建信养老、 中加基金等 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 18 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 南方基金 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 21 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 招商资本 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 07 月 23 日-24 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 国金证券、 中信建投、 东方基金 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 08 月 28 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 其他 | 通过电话会 议的方式参 与公司 2025 年半年度业 绩说明会的 投资者 | 定期报告业绩说 明及公司生产经 营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 09 月 05 日 | 公司办公室 | 电话沟通 | 机构 | 国信证券、 工银瑞信、 方正证券等 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 09 月 11 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中金公司 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 09 月 16 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 高盛公司、 中投公司 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s tockCode=000951&orgI d=gssz0000951&sjstsBo nd=false#research |
| 2025 年 09 月 19 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 易方达基金 | 公司生产 经营情况 | http://www.cninfo.com.c n/new/disclosure/stock?s |

| | | | | | | |
|------------------|-------|------|----|-----------------|----------|---|
| | | | | | | tockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 09 月 26 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 广发证券、华宝证券、宁银理财等 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 11 月 19 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 华西证券 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 12 月 10 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 中泰证券、中欧基金 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 12 月 12 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 西南证券、国泰基金 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |
| 2025 年 12 月 24 日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 财通证券、宏利基金 | 公司生产经营情况 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/stock?stockCode=000951&orgId=gssz0000951&sjstsBond=false#research |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司继续加强内部管理，努力提高规范运作水平，完善法人治理结构，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，建立健全相应工作制度和风险防范机制。公司治理结构的整体水平与中国证监会的要求一致，符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。具体情况如下：

1、公司严格按照法律法规和《公司章程》的有关规定，依法规范董事会运作，加强董事会建设，保证董事会的召集、召开和表决程序合法合规，确保董事会决议合法有效。报告期内，公司董事能严格按照《中华人民共和国公司法》和《公司章程》《董事会议事规则》的规定，积极参与公司经营决策活动，履行其职责和义务，并积极参加监管部门组织的相关培训。同时，根据法律法规、规范性文件及监管要求，公司结合实际情况制定了《董事会环境、社会及治理（ESG）委员会工作细则》《董事、高级管理人员离职管理制度》，并对包括《公司章程》在内的20余项公司制度及工作细则进行了修订完善。在确保公司制度符合法律法规的前提下，进一步强化风险管理，推动建立更加健全、透明、高效的公司治理结构。

2、报告期内，公司根据《中华人民共和国公司法》等法律法规及《公司章程》的规定，对公司治理结构进行了优化调整，取消了监事会。原由监事会履行的监督职责由董事会下设的审计委员会承接。公司已修订完善相关制度，确保审计委员会依法合规履行监督职责，对公司财务、内部控制及董事、高级管理人员的履职行为进行有效监督，切实维护公司及股东的合法权益。

3、公司根据《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规的规定，组织召开独立董事专门会议，提前审议相关事项，并开展任职资格及独立性自查，充分发挥独立董事“参与决策、监督制衡、专业咨询”的职责。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、ESG委员会五个专门委员会，各自履行职责。独立董事在审计委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会中占据多数并担任召集人，其中审计委员会召集人具备相应的独立性、良好的职业操守和专业胜任能力。公司为独立董事履职提供切实保障，充分发挥独立董事在上市公司治理中的作用，促进提高公司质量。本年度，公司评获证券之星公司治理先锋奖。

4、公司编制了《2024年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》，已连续四年对外发布ESG报告，积极履行社会责任，践行可持续发展理念，传递公司在环境、社会责任及公司治理等方面的举措。报告期内，公司《2024年度ESG报告》在华证ESG评级中由BB级跃升至A级。

5、公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等规定，持续加强信息披露工作，履行信息披露义务，并在深圳证券交易所主板上市公司年度信息披露考核中已连续五年被评为“A”。公司荣获上市公司“金牛奖金信披奖”“可持续发展信息披露奖”以及“上市公司投关管理最佳实践”奖。

未来，公司将继续维护“三会”运作的规范性，加强内控体系建设，强化公司董事及高级管理人员的勤勉尽责意识，提升公司治理水平，维护公司股东合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东中国重汽（香港）有限公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务方面：公司拥有独立的采购、生产和销售系统，能依照法定经营范围进行独立运作管理。

2、人员方面：公司具有独立的人事管理部门，负责公司的劳动、人事及工资管理。公司总经理等高级管理人员均在公司领取报酬，不在控股股东单位领取报酬和担任职务。

3、资产方面：公司与控股股东产权明晰，拥有独立完整的生产体系、辅助生产体系和配套设施。

4、机构方面：公司有独立的机构体系，实行的是职能制与事业部制相结合的组织机构，不存在与控股股东合署办公的情况，也不存在与控股股东之间机构和人员重叠的现象。

5、财务方面：公司有独立的财务部门，会计人员未在控股股东单位兼职，并建立健全了独立的会计核算系统和财务管理制度，拥有独立的银行帐户，公司完全独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

| 问题类型 | 与上市公司的关联关系类型 | 公司名称 | 公司性质 | 问题成因 | 解决措施 | 工作进度及后续计划 |
|------|--------------|------------|-------|---|---|-----------|
| 同业竞争 | 实际控制人 | 山东重工集团有限公司 | 地方国资委 | 根据济南市国资委与山东重工集团于 2019 年 9 月 25 日签署的《中国重型汽车集团有限公司国有股权无偿划转协议》，此事项构成山东重工对本公司的间接收购。山东重工旗下所属公司与本公司在重卡业务在一定程度上存在同业竞争。 | <p>1、山东重工承诺将自本次收购完成之日起 5 年内结合企业实际情况以及所处行业特点与发展状况，及所有相关监管部门皆认可的方式履行相关决策程序，妥善解决部分业务重合的情况，包括但不限于：资产重组、业务调整、及在法律法规和相关政策允许范围内其他可行的解决措施。</p> <p>2、山东重工目前尚未就解决山东重工及其控制的其他企业与上市公司存在的部分业务重合问题制定具体的实施议案和时间安排，将在制定出可操作的具体议案后及时按相关法律法规要求履行信息披露义务。</p> <p>3、山东重工将依法采取必要及可行的措施来避免山东重工及山东重工控制的其他企业与上市公司发生恶性及不正当的同业竞争。</p> <p>4、若违反承诺，给上市公司造成损失的，山东重工将承担相应责任。</p> | 正常履行中 |

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数(股) | 本期增持股份数量(股) | 本期减持股份数量(股) | 其他增减变动(股) | 期末持股数(股) | 股份增减变动的原因 |
|-----|----|----|----------|------|-------------|-------------|----------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| 刘洪勇 | 男 | 51 | 董事、董事长 | 现任 | 2025年01月08日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 赵海 | 男 | 46 | 董事 | 现任 | 2025年07月29日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 赵尔相 | 男 | 45 | 董事 | 离任 | 2024年03月21日 | 2025年07月09日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 王军 | 男 | 51 | 董事 | 现任 | 2023年07月06日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 张燕 | 女 | 40 | 董事 | 现任 | 2025年01月08日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 屈重洋 | 男 | 42 | 董事 | 现任 | 2025年01月08日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 毕研勋 | 男 | 41 | 董事 | 现任 | 2022年08月29日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 张宏 | 女 | 61 | 独立董事 | 现任 | 2020年04月28日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 王钦 | 男 | 51 | 独立董事 | 现任 | 2025年07月29日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 魏建 | 男 | 57 | 独立董事 | 现任 | 2025年07月29日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 杨国栋 | 男 | 62 | 独立董事 | 离任 | 2023年05月12日 | 2025年07月29日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 段亚林 | 男 | 54 | 独立董事 | 离任 | 2023年05月12日 | 2025年07月29日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 贾胜欣 | 男 | 55 | 监事、监事会主席 | 离任 | 2020年10月12日 | 2025年09月25日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 张传锋 | 男 | 44 | 监事 | 离任 | 2023年05月12日 | 2025年09月25日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 孟庆铎 | 男 | 45 | 监事 | 离任 | 2020年04月25日 | 2025年09月25日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 赵海 | 男 | 46 | 总经理 | 现任 | 2025年06月06日 | 2026年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 赵尔相 | 男 | 45 | 首席执行官 | 离任 | 2024年03月04日 | 2025年06月04日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|----|-----------|----|------------------|------------------|---|---|---|---|---|----|
| | | | (CEO、总经理) | | | | | | | | | |
| 毕研勋 | 男 | 41 | 财务总监 | 现任 | 2022 年 04 月 29 日 | 2026 年 05 月 11 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 张欣 | 女 | 48 | 董事会秘书 | 现任 | 2025 年 06 月 06 日 | 2026 年 05 月 11 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 毕研勋 | 男 | 41 | 董事会秘书 | 离任 | 2023 年 11 月 17 日 | 2025 年 06 月 04 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，因工作变动，董事赵尔相离任。因个人原因，独立董事杨国栋、段亚林离任。因工作变动，首席执行官（CEO、总经理）赵尔相、董事会秘书毕研勋解聘。详细内容刊登于《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）。具体如下：

| 姓名 | 职务 | 公告索引 |
|-----|----------------|--|
| 赵尔相 | 董事 | 《第九届董事会 2025 年第四次临时会议决议公告》（公告编号：2025-32） |
| 杨国栋 | 独立董事 | |
| 段亚林 | 独立董事 | 《关于独立董事辞职的公告》（公告编号：2025-25） |
| 赵尔相 | 首席执行官（CEO、总经理） | 《关于聘任公司高级管理人员及变更董事会秘书的公告》（公告编号：2025-30） |
| 毕研勋 | 董事会秘书 | |

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|----------------|-----|------------------|------|
| 刘洪勇 | 董事、董事长 | 被选举 | 2025 年 01 月 08 日 | 工作调动 |
| 赵尔相 | 董事 | 离任 | 2025 年 07 月 09 日 | 工作调动 |
| 赵海 | 董事 | 被选举 | 2025 年 07 月 29 日 | 工作调动 |
| 张燕 | 董事 | 被选举 | 2025 年 01 月 08 日 | 工作调动 |
| 屈重洋 | 董事 | 被选举 | 2025 年 01 月 08 日 | 工作调动 |
| 杨国栋 | 独立董事 | 离任 | 2025 年 07 月 29 日 | 个人原因 |
| 段亚林 | 独立董事 | 离任 | 2025 年 07 月 29 日 | 个人原因 |
| 王钦 | 独立董事 | 被选举 | 2025 年 07 月 29 日 | 个人原因 |
| 魏建 | 独立董事 | 被选举 | 2025 年 07 月 29 日 | 个人原因 |
| 贾胜欣 | 监事、监事会主席 | 离任 | 2025 年 09 月 25 日 | 解聘 |
| 张传锋 | 监事 | 离任 | 2025 年 09 月 25 日 | 解聘 |
| 孟庆铎 | 职工监事 | 离任 | 2025 年 09 月 25 日 | 解聘 |
| 赵尔相 | 首席执行官（CEO、总经理） | 解聘 | 2025 年 06 月 04 日 | 工作调动 |
| 毕研勋 | 董事会秘书 | 解聘 | 2025 年 06 月 04 日 | 工作调动 |
| 张欣 | 董事会秘书 | 聘任 | 2025 年 06 月 06 日 | 工作调动 |

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

(1) 刘洪勇，男，汉族，1975年9月出生，中共党员，本科学历。曾任潍柴动力股份有限公司人力资源部副部长，潍柴大学校长，潍柴职业大学副校长，盛瑞传动股份有限公司副总经理，雷沃重工集团有限公司常务副总经理，中国重汽集团组织人力与绩效考核部部长，中国重汽集团济南商用车公司董事等职。2025年1月至本报告期末任本公司董事、董事长。

(2) 赵海，汉族，1980年5月出生，中共党员，硕士研究生学历，工程师、高级政工师。曾任泰安五岳专用汽车公司党委副书记、副总经理、工会主席、总法律顾问；本公司党委副书记、副总经理；济宁商用车公司党委书记、董事长、总经理，中国重汽集团公司质量部部长等职。现任本公司党委副书记、总经理、质量总监。2025年7月至本报告期末任本公司董事。

(3) 王军，汉族，1975年1月出生，中共党员，本科学历，经济师。曾任泰安五岳公司总经理、销售部副总经理、威海黑豹公司董事长、威海商用车公司董事长、济南商用车销售部总经理、本公司首席营销官（CMO）和首席执行官（CEO、总经理）等职。现任本公司党委委员、销售部总经理。2023年7月至本报告期末任本公司董事。

(4) 张燕，女，汉族，1986年1月出生，中共党员，本科学历，高级会计师。曾任山东重工集团财务管理部副部长、部长，山东重工集团财务总监等职。现任中国重汽（香港）公司财务总监，济南港豪发展有限公司执行董事、总经理，山重融资租赁有限公司董事，济南动力公司董事长、总经理等职。2025年1月至本报告期末任本公司董事。

(5) 屈重洋，男，汉族，1984年9月出生，中共党员，硕士研究生学历，会计师、资产评估师。曾任山东重工集团有限公司投资管理部副部长、法务与资本运营部副部长等职。现任中国重汽集团投资管理部部长，中国重汽集团济南商用车公司董事、济宁商用车有限公司董事。2025年1月至本报告期末任本公司董事。

(6) 毕研勋，汉族，1985年6月出生，中共党员，本科学历，管理学学士，高级会计师，注册会计师，济南市会计领军人才。曾任中国重汽集团公司财务部会计成本室副经理、经理，中国重汽济南动力部执行董事、财务总监，中国重汽济南发动机厂财务总监，中国重汽国际公司财务总监，2023年11月至2025年6月任本公司董事会秘书。现任本公司党委委员，2022年4月至本报告期末任本公司财务总监，2022年8月至本报告期末任本公司董事。

(7) 张宏，汉族，1965年4月出生，经济学博士、山东大学经济学院教授，博士生导师，中国注册会计师。曾任山东大学讲师、副教授、教授、博士生导师。现任山东大学经济学院教授、博士生导师、跨国公司研究所所长，中国国际贸易学会理事，中国世界经济学会理事，山东省世界经济学会常务理事，山东省对外贸易学会常务理事，山东省商业学会理事。兼任玲珑轮胎独立董事。2020年4月至本报告期末任本公司独立董事。

(8) 王钦，男，汉族，1975年6月出生，中共党员，中国社会科学院研究生院管理学博士。现任中国社会科学院工业经济研究所研究员、中国社会科学院大学教授、中国社会科学院管理科学与创新发展研究中心主任，兼任中国企业管理研究会数字商业模式研究专业委员会主任。2025年7月至本报告期末任本公司独立董事。

(9) 魏建，男，汉族，1969年7月出生，中共党员，经济学博士，博士生导师。现任山东大学经济研究院二级教授，山东大学人文社科期刊社社长兼《山东大学学报》（哲社版）主编，兼任鲁泰纺织股份有限公司独立董事。2006年入选教育部新世纪优秀人才，2009年享受国务院政府特殊津贴。2025年7月至本报告期末任本公司独立董事。

2、高级管理人员

(1) 赵海，汉族，1980年5月出生，中共党员，硕士研究生学历，工程师、高级政工师。曾任泰安五岳专用汽车公司党委副书记、副总经理、工会主席、总法律顾问；本公司党委副书记、副总经理；济宁商用车公司党委书记、董事长、总经理，中国重汽集团公司质量部部长等职。现任本公司党委副书记、总经理、质量总监。2025年7月至本报告期末任本公司董事。

(2) 毕研勋，汉族，1985年6月出生，中共党员，本科学历，管理学学士，高级会计师，注册会计师，济南市会计领军人才。曾任中国重汽集团公司财务部会计成本室副经理、经理，中国重汽济南动力部执行董事、财务总监，中国重汽济南发动机厂财务总监，中国重汽国际公司财务总监，2023年11月至2025年6月任本公司董事会秘书。现任本公司党委委员，2022年4月至本报告期末任本公司财务总监，2022年8月至本报告期末任本公司董事。

(3) 张欣，女，汉族，1978年2月出生，中共党员，本科学历，经济师。曾任山东众英律师事务所行政主管，本公司法律事务及投资专员、董事会秘书助理。2025年6月至本报告期末任本公司董事会秘书兼证券事务代表。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|------------------------------------|------------|------------------|--------|---------------|
| 张 燕 | 中国重汽（香港）有限公司 | 财务总监 | 2024 年 05 月 14 日 | | 是 |
| 屈重洋 | 中国重型汽车集团有限公司 | 投资管理部部长 | 2023 年 07 月 11 日 | | 是 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 除以上人员外，公司其他董事、高级管理人员不存在其他股东单位任职情况。 | | | | |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|----------------------------------|------------|------------------|--------|---------------|
| 张 燕 | 中国重汽集团济南动力有限公司 | 董事长、总经理 | 2024 年 12 月 05 日 | | 否 |
| 张 燕 | 山重融资租赁有限公司 | 董事 | 2025 年 01 月 14 日 | | 否 |
| 张 燕 | 济南港豪发展有限公司 | 执行董事、总经理 | 2024 年 08 月 30 日 | | 否 |
| 屈重洋 | 中国重汽集团济南商用车 | 董事 | 2024 年 05 月 14 日 | | 否 |
| 屈重洋 | 中国重汽集团济宁商用车有限公司 | 董事 | 2024 年 12 月 20 日 | | 否 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 除以上人员外，公司其他董事、高级管理人员不存在其他单位任职情况。 | | | | |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、高级管理人员报酬的决策程序：

公司董事会薪酬与考核委员会提议薪酬方案，董事薪酬方案经董事会、股东会审议通过后生效，高级管理人员薪酬方案经公司董事会审议通过后生效。

2、董事、高级管理人员报酬的确定依据：

公司对董事、高级管理人员每年就相关责任目标签订个人绩效合约，经营目标与高级管理人员的年薪收入挂钩，各项指标及管理工作考核的目标完成情况直接影响其年薪收入，并执行岗位绩效工资制和年薪制薪酬分配方案。

3、董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：

在公司任职的非独立董事和高级管理人员其薪酬由基本薪酬和绩效薪酬构成，基本薪酬按月发放，绩效薪酬根据公司相关管理制度考核发放。独立董事根据公司 2023 年第二次临时股东大会决议审议通过的《关于调整公司独立董事津贴的议案》所约定的标准领取独立董事津贴。现任非独立董事刘洪勇、赵海分别于 2025 年 6 月和 5 月起在公司领取薪酬，离任非独立董事赵尔相在其任期内从公司领取薪酬；现任非独立董事张燕、屈重洋因不在公司经营管理岗位任职且不承担经营管理职能，未在公司领取薪酬；离任独立董事杨国栋先生根据其本人的申请未在公司领取薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|--------|------|--------------|--------------|
| 刘洪勇 | 男 | 51 | 董事、董事长 | 现任 | 49.45 | 否 |
| 赵 海 | 男 | 46 | 董事、总经理 | 现任 | 62.56 | 否 |

| | | | | | | |
|-----|----|----|-------------------|----|--------|----|
| 赵尔相 | 男 | 45 | 董事、首席执行官（CEO、总经理） | 离任 | 43.68 | 是 |
| 王 军 | 男 | 51 | 董事 | 现任 | 126.84 | 否 |
| 张 燕 | 女 | 40 | 董事 | 现任 | 0 | 是 |
| 屈重洋 | 男 | 42 | 董事 | 现任 | 0 | 是 |
| 毕研勋 | 男 | 41 | 董事、财务总监 | 现任 | 65.22 | 否 |
| 张 宏 | 女 | 61 | 独立董事 | 现任 | 18.3 | 否 |
| 王 钦 | 男 | 51 | 独立董事 | 现任 | 8.5 | 否 |
| 魏 建 | 男 | 57 | 独立董事 | 现任 | 8.5 | 否 |
| 杨国栋 | 男 | 62 | 独立董事 | 离任 | 0 | 否 |
| 段亚林 | 男 | 54 | 独立董事 | 离任 | 9.8 | 否 |
| 贾胜欣 | 男 | 55 | 监事、监事会主席 | 离任 | 0 | 是 |
| 张传锋 | 男 | 44 | 监事 | 离任 | 0 | 是 |
| 孟庆铎 | 男 | 45 | 监事 | 离任 | 34.37 | 否 |
| 张 欣 | 女 | 48 | 董事会秘书 | 现任 | 28.77 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 455.99 | -- |

| | |
|------------------------------|---|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 公司董事、高级管理人员薪酬依据具体规章制度审核确定，公司按照相关规定发放。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 2025 年度，公司部分非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司具体制度审核确定，有效执行并完成。独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 公司董事、高级管理人员递延支付安排依据具体规章制度审核确定，公司按照相关规定发放。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用 |

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 刘洪勇 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 8 |
| 赵 海 | 7 | 4 | 2 | 1 | 0 | 否 | 3 |
| 赵尔相 | 7 | 3 | 4 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 王 军 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 7 |
| 张 燕 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 8 |
| 屈重洋 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 毕研勋 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 8 |
| 张 宏 | 14 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 8 |
| 王 钦 | 7 | 5 | 2 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 魏 建 | 7 | 4 | 2 | 1 | 0 | 否 | 3 |
| 杨国栋 | 7 | 1 | 5 | 1 | 0 | 否 | 4 |
| 段亚林 | 7 | 2 | 5 | 0 | 0 | 否 | 2 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定和要求，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|-------|----------------|--------|------------------|--|--|-----------|--------------|
| 提名委员会 | 杨国栋、张宏、段亚林 | 1 | 2025 年 01 月 08 日 | 1、关于提名公司董事长的议案。 | 1、董事会提名委员会经查阅相关个人资料并征得被提名人同意，发表如下意见：经审阅刘洪勇先生的个人简历等相关资料，未发现刘洪勇先生有《中华人民共和国公司法》第一百七十八条规定的情况以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况，我们认为刘洪勇先生符合公司董事长的任职标准，不存在相关法律法规及《公司章程》规定的不得担任公司董事长的情形。我们同意提名刘洪勇先生为公司董事长，提请董事会审议。 | | |
| 提名委员会 | 杨国栋、张宏、段亚林、刘洪勇 | 2 | 2025 年 06 月 05 日 | 1、关于提名公司总经理的议案； 2、关于提名公司董事会秘书的议案； | 1、董事会提名委员会经查阅相关个人资料并征得被提名人同意，发表如下意见：经审阅赵海先生的个人简历等相关资料，未发现赵海先生有《中华人民共和国公司法》第一百七十八条规定的情况以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况，我们认为赵海先生符合公司总经理的任职标准，不存在相关法律法规及《公司章程》规定的不得担任公司总经理的情形。我们同意提名赵海先生为公司总经理，并提请董事会审议。 2、董事会提名委员会经查阅相关个人资料并征得被提名人同意，发表如下意见：经审阅张欣女士的个人简历等相关资料，未发现张欣女士有《中华人民共和国公司法》第一百七十八条规定的情况以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况，我们认为张欣女士符合公司董事会秘书的任职标准，不存在相关法律法规及《公司章程》规定的不得担任公司董事会秘书的情形。我们同意提名张欣女士为公司董事会秘书，并提请董事会审议。 | | |
| 提名委员会 | 杨国栋、张宏、段亚林、刘洪勇 | 3 | 2025 年 07 月 09 日 | 1、关于提名公司第九届董事会非独立董事候选人的议案； 2、关于提名公司 | 1、董事会提名委员会经查阅相关个人资料并征得被提名人同意，发表如下意见：非独立董事候选人赵海先生符合公司董事的任职标准，不存在相关法律法规及《公司章程》规定的不得担任董事的情形。公司第九届董事会非独立董事及本次候选人中，兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的 | | |

| | | | | | | | |
|-------|-----------------------------------|---|------------------|---|--|--|--|
| | | | | 第九届董事会独立董事候选人的议案； | <p>董事人数总计未超过公司董事总数的二分之一。我们同意提名赵海先生为公司董事，提请董事会审议。该项议案需提交公司最近一次股东大会审议及批准。</p> <p>2、董事会提名委员会经查阅相关资料并征得被提名人同意，发表如下意见：独立董事候选人王钦先生、魏建先生符合公司独立董事的任职标准，不存在相关法律法规及《公司章程》规定的不得担任独立董事的情形。我们同意提名王钦先生、魏建先生为公司独立董事，提请董事会审议。该项议案需提交公司最近一次股东大会审议及批准。</p> | | |
| 审计委员会 | 张宏、 杨国栋、 段亚林、 刘洪勇、 张燕 | 1 | 2025 年 03 月 26 日 | <p>1、关于 2024 年度财务会计报告及审计报告提交董事会审核的议案；</p> <p>2、关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案；</p> <p>3、关于《公司 2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》提交董事会审核的议案；</p> <p>4、关于拟续聘财务审计机构及内部控制审计机构的议案。</p> | <p>1、公司 2024 年度财务会计报告已由毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具标准无保留意见。审计委员会认为：公司按照企业会计准则规定编制了公司及合并财务会计报表，其中反映的财务状况、经营成果和现金流量真实、准确、完整。同意将 2024 年度财务会计报告及审计报告提交董事会审核。</p> <p>2、《公司 2024 年度内部控制评价报告》的编制符合中国证监会及财政部相关文件的要求；全面、真实、客观地反映了公司内部控制建设和实际运行情况，同意将其提交公司董事会进行审议。</p> <p>3、《公司 2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》的编制符合中国证监会及深圳证券交易所等有关文件的要求，其内容真实、准确、完整地反映了公司 2024 年度环境、社会责任、公司治理等方面的信息，保障了投资者和社会公众的知情权，切实保护了公司全体股东的根本利益。同意将其提交董事会进行审议。</p> <p>4、公司拟续聘毕马威华振为公司 2025 年度的财务审计机构及内部控制审计机构，聘期为一年。其 2025 年度财务审计费用为人民币 120 万元，内控审计费用为人民币 40 万元，上述费用均为含税价格。同意将其提交董事会进行审议。</p> | | |
| 审计委员会 | 张宏、 杨国栋、 段亚林、 刘洪勇、 张燕 | 2 | 2025 年 04 月 24 日 | 1、关于 2025 年第一季度财务会计报告及报告中的财务信息提交董事会审核的议案。 | <p>审计委员会认为：公司按照企业会计准则规定编制了公司及合并财务会计报表，其中反映的财务状况、经营成果和现金流量真实、准确、完整。同意将公司 2025 年第一季度财务会计报告及报告中的财务信息提交董事会审核。</p> | | |

| | | | | | | | |
|----------|---------------------------------|---|------------------|--|--|--|--|
| 审计委员会 | 张宏、 王钦、 魏建、 刘洪勇、 张燕 | 3 | 2025 年 08 月 22 日 | <p>1、关于 2025 年半年度财务会计报告及报告中的财务信息提交董事会审核的议案；</p> <p>2、关于公司 2025 年上半年内部控制有效性意见的议案；</p> | <p>1、审计委员会认为：公司按照企业会计准则规定编制了公司及合并财务会计报表，其中反映的财务状况、经营成果和现金流量真实、准确、完整。同意将 2025 年半年度财务会计报告及报告中的财务信息提交董事会审核。</p> <p>2、根据财政部《企业内部控制基本规范》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等相关规定，公司出具了《2025 年上半年重大事项检查报告》。</p> <p>审计委员会认为：公司报告期内未发现内部控制存在较大缺陷，各重大事项均实施了有效的内部控制，形成了科学的决策、执行和监督机制，保证了公司各项业务活动的规范运行，切实保护了公司及全体股东的根本利益。</p> | | |
| 审计委员会 | 张宏、 王钦、 魏建、 刘洪勇、 张燕 | 4 | 2025 年 10 月 25 日 | <p>1、公司 2025 年第三季度财务会计报告及报告中的财务信息的议案</p> | <p>1、审计委员会认为：公司按照企业会计准则规定编制了公司 2025 年第三季度公司及合并财务会计报表，其中反映的财务状况、经营成果和现金流量真实、准确、完整。同意将 2025 年第三季度财务会计报告及报告中的财务信息提交公司董事会审议。</p> | | |
| 薪酬与考核委员会 | 段亚林、 杨国栋、 张宏、 刘洪勇 | 1 | 2025 年 03 月 26 日 | <p>1、关于公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬的议案</p> | <p>会议审议了《关于公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》。薪酬与考核委员会对公司董事、监事和高级管理人员的薪酬进行了审核，认为董事、监事和高级管理人员在岗位工作考评系统中涉及的指标完成情况良好。公司在 2024 年年度报告中披露的董事、监事和高管人员所得薪酬津贴，符合公司制定的薪酬政策和考核标准。</p> | | |

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人） | 4,517 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人） | 2,197 |
| 报告期末在职员工的数量合计（人） | 6,714 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 6,934 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 282 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 5,000 |
| 销售人员 | 427 |
| 技术人员 | 782 |
| 财务人员 | 56 |
| 行政人员 | 449 |
| 合计 | 6,714 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 中专学历 | 2,312 |
| 大学专科学历 | 2,094 |
| 大学本科学历 | 1,903 |
| 研究生及以上学历 | 207 |
| 其他学历 | 198 |
| 合计 | 6,714 |

2、薪酬政策

员工工资实行岗位绩效工资制度，工资收入与员工本人的出勤情况，执行劳动纪律、安全生产等企业规章制度的情况挂钩考核，每月依据考勤凭证和经济责任制考核结果核发。

3、培训计划

报告期内，公司立足高质量发展战略，以人才兴企为核心，将人才培养纳入企业战略布局，统筹各部门结合业务发展需求，科学制定全年培育规划，构建战略导向型人才体系。公司多措并举、协同发力，打破部门壁垒，推动全员共管，打造针对性强、兼具系统性的专项化培育模式，以设备人员及技能人才培养为抓手，激活人才内生动力，推动员工素养与专业能力提升，夯实企业核心竞争力。结合公司战略落地与生产经营核心痛点，公司分层分类开展培育工作：针对中高层管理人员，聚焦财务管理、廉洁建设、出海领航等能力提升，组织多层次专题培训，助力管理层拓宽视野、提升决策效能；下属各单位紧扣岗位需求，针对质量、精益、技术、管理、班组及一线操作等岗位序列，开展专项培育，实现

核心岗位人才培养全覆盖。围绕生产经营重点难点问题，公司构建“理论+实操”闭环培育体系，夯实员工理论基础、强化实操能力，推动知识向生产效能转化。此次系列培育完善了人才梯队建设，聚焦数字化转型需求布局人才储备，为企业高质量可持续发展提供坚实人才支撑，助力构建“人才支撑转型、转型培育人才”的良性循环。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）公司 2024 年度利润分配方案已获 2025 年 5 月 15 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过，分配方案的具体内容为：

1、按照 2024 年度母公司净利润计提不超过 10%的法定公积金；

2、按公司 2024 年末总股本 1,174,869,360 股扣除已回购股份 5,874,409 股后的 1,168,994,951 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.05 元（含税），合计派发现金股利为 473,442,955.16 元，不送红股，不以公积金转增股本。该方案于 2025 年 6 月 27 日已实施完毕。

（二）公司 2025 年半年度利润分配方案已获 2025 年 9 月 25 日召开的公司 2025 年第六次临时股东大会审议通过，分配方案的具体内容为：

按公司 2025 年 6 月 30 日总股本 1,174,869,360 股扣除已回购股份 5,874,409 股后的 1,168,994,951 股为基数，每 10 股派发现金股利 3.15 元（含税），合计派发现金股利为 368,233,409.56 元，不送红股，不以公积金转增股本。该方案于 2025 年 11 月 14 日已实施完毕。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 不适用 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

| | |
|-----------------------|------------------|
| 每 10 股送红股数（股） | 0 |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 5.12 |
| 分配预案的股本基数（股） | 1,168,994,951 |
| 现金分红金额（元）（含税） | 598,525,414.91 |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元） | 0.00 |
| 现金分红总额（含其他方式）（元） | 598,525,414.91 |
| 可分配利润（元） | 7,379,977,680.12 |

| | |
|--|------|
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例 | 100% |
| 本次现金分红情况 | |
| 公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20% | |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明 | |
| <p>公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司 2025 年末总股本 1,174,869,360 股扣除已回购股份 5,874,409 股后的 1,168,994,951 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.12 元（含税），合计派发现金股利为 598,525,414.91 元，送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。</p> <p>公司 2025 年度累计现金分红总额：公司 2025 年半年度利润已分配股利人民币 368,233,409.56 元；如本事项获得股东会审议通过，2025 年公司现金分红总额为人民币 966,758,824.47 元，占 2025 年度归属于母公司股东净利润的比例 58%。</p> | |

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照《企业内部控制基本规范》及配套应用指引的要求，结合行业特征及企业经营实际，在严密的内部控制管理基础上，对内部控制制度进行持续完善与细化，确保内部控制制度得到有效执行，切实防范经营管理中的风险，提升公司规范运作水平，促进公司高质量健康发展。报告期内，公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的的主要方面，内部控制设计健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。

（1）内部环境。公司建立了规范的治理结构和科学的议事规则，股东会、董事会及各专门委员会职责明确，独立董事发挥专业监督作用。组织机构设置覆盖生产经营各环节，不相容岗位有效分离。人力资源政策覆盖员工全生命周期，持续推进人才梯队建设与绩效考核管理。社会责任履行到位，全年未发生安全生产事故，污染物排放合规率 100%，获省级绿色工厂认定。企业文化深度融入内控流程，积极弘扬团队精神，增强企业凝聚力。

（2）风险评估。公司严格执行全面风险管理流程，构建了“分层负责、全程跟踪、定期复盘、快速处置”的闭环管控机制，建立“月度排查、季度专项、年度全面”三级风险排查体系，对识别出的风险实行归档建账和动态管理。报告期内各项风险管控指标有效落实，未发生重大风险事项。

（3）重点控制活动。报告期内，公司持续完善内控制度体系，根据法律法规、规范性文件及监管要求，并结合实际情况制定了《董事会环境、社会及治理（ESG）委员会工作细则》《董事、高级管理人员离职管理制度》，并对包括《公司章程》在内的 20 余项公司制度及工作细则进行了修订完善，覆盖生产经营各领域。围绕资金、采购、资产、销售等核心业务环节，公司深化流程管控与数字化应用，严格落实授权审批与合规审查，强化预算刚性约束与全过程监督，确保各项经营活动规范有序运行。通过一系列行之有效的制度修订与执行，公司风险防范能力持续增强，全年未发生重大违规事项，整体管理体系建设更加规范，有效保障了生产经营稳健运行。

（4）信息与沟通。公司依托 SAP、OA、一线通等信息系统，推动业务数据互联互通，为内控有效运行提供支撑。对外信息披露严格遵循制度要求，确保真实、准确、完整、及时，通过业绩说明会、投资者热线等多种渠道加强与投资者沟通。

（5）内部监督。公司建立了较为完善的法人治理机制。报告期内，根据公司治理结构优化调整，原由监事会履行的监督职责由董事会下设的审计委员会承接。审计委员会严格按照相关规定，对公司财务信息、内部控制及董事、高级管理人员的履职行为进行有效监督。内部审计部门按照既定审计计划常态化开展对公司内部控制管理过程的审计监督，并进行不定期评价，确保内部控制的设计及执行持续有效。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|-------------------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 重汽（济南）车桥有限公司 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| 重汽（济南）后市场智慧服务有限公司 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

| | | |
|------------------------------|---|---|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2026 年 03 月 28 日 | |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） | |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | | 100.00% |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | | 100.00% |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | <p>1、如果一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报，则将该缺陷认定为重大缺陷。如下迹象通常表明内部控制可能存在重大缺陷，包括但不限于：该缺陷可能导致对已经签发财务报告的进行更正和追溯；当期财务报表存在重大错报，而内控在运行过程中未能发现该错报；审计委员会或内部审计职能对内部控制的监督无效；董事和高级管理层的舞弊行为；风险管理职能无效；控制环境无效；重大缺陷未及时在合理期间得到整改。</p> <p>2、一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平、但仍应引起董事会和管理层重视的错报，就应将缺陷认定为重要缺陷。3、不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷，应认定为一般缺陷。</p> | <p>具有以下特征的缺陷，且影响程度严重的应认定为重大缺陷：1、违反国家法律、行政法规和规范性文件，影响严重；2、“三重一大”事项未经过集体决策程序；3、关键岗位管理人员和技术人员流失严重；4、涉及公司生产经营的重要业务缺乏制度控制或制度系统失效，严重影响控制目标的实现；5、信息披露内部控制失效，导致公司被监管部门公开谴责；6、内部控制评价的结果中的重大缺陷未得到整改。发生以上几个方面的事项，但其影响程度未达严重程度的缺陷认定为重要缺陷；除以上重大和重要缺陷之外的其他缺陷，为一般缺陷。</p> |
| 定量标准 | <p>如果该缺陷单独或连同其它缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 2.5%，则认定为一般缺陷；如果超过税前利润的 2.5%，小于 5% 认定</p> | <p>本公司在定量评估非财务报告内部控制缺陷时对税前利润的影响作为主要的考量因素，并辅之考虑对营业收入及资产总额的影响。如果该缺陷单</p> |

| | | |
|----------------|----------------------------|---|
| | 为重要缺陷；如果超过税前利润 5%则认定为重大缺陷。 | 独或连同其它缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 2.5%，则认定为一般缺陷；如果超过税前利润的 2.5%，小于 5%认定为重要缺陷；如果超过税前利润 5%则认定为重大缺陷。 |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |

2、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|--|--|
| 我们认为，卡车股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 | |
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 03 月 28 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） |
| 内控审计报告意见类型 | 标准无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司严格依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规的规定，本着实事求是的原则，真实、准确、完整地梳理与自查工作。在本次上市公司治理专项自查过程中，未发现公司存在重大问题及需整改的情形。

公司将不断完善法人治理结构，持续提高公司规范运作及治理水平，继续规范关联交易，加强内控体系建设，建立良好的内外部监督制衡机制，不断提升信息披露水平，维护公司及股东的合法利益。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家） | | 2 |
|-------------------------|--------------|------------------|
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 本公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） |
| 2 | 重汽（济南）车桥有限公司 | 企业环境信息依法披露系统（山东） |

十六、社会责任情况

公司高度重视企业对社会责任的履行，注重在积极寻求本企业健康高速发展的同时，坚持以企业内外部和谐为目标，努力实现社会责任履行与内部业务运营的有机融合，以企业的发展实现自身的社会价值，为社会经济发展与环境和谐作出贡献。

详细内容见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）《公司 2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|---------------------------------------|------------|--------|---|-------------|-------------|-------|
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 山东重工集团有限公司 | 避免同业竞争 | 1、山东重工将结合企业实际情况以及所处行业特点与发展状况，及所有相关监管部门皆认可的方式履行相关决策程序，妥善解决部分业务重合的情况，包括但不限于：资产重组、业务调整、及在法律法规和相关政策允许范围内其他可行的解决措施。 2、山东重工目前尚未就解决山东重工及其控制的其他企业与上市公司存在的部分业务重合问题制定具体的实施议案和时间安排，将在制定出可操作的具体议案后及时按相关法律法规要求履行信息披露义务。 3、山东重工将依法采取必要及可行的措施来避免山东重工及山东重工控制的其他企业与上市公司发生恶性及不正当的同业竞争。 4、若违反承诺，给上市公司造成损失的，山东重工将承担相应责任。 | 2019年12月21日 | 自收购完毕之日起5年内 | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 不适用 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|----------------------------|---------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 120 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 3 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 徐未然、付强 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 3 |
| 境外会计师事务所名称（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所报酬（万元）（如有） | 0 |
| 境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有） | 无 |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司于 2025 年 3 月 26 日召开的第九届董事会第七次会议审议并通过《关于拟续聘财务审计机构及内部控制审计机构的议案》并于同年 5 月 15 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过《关于续聘财务审计机构及内部控制审计机构的议

案》。公司聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计机构，聘期为一年。根据公司与其签署的协议，支付毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）2025 年度内部控制审计报酬为 40 万元（含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|--|------|-------------|----------|---|--------|--------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------------|---|
| 中国重汽集团及其关联方 | 关联方 | 向关联人采购原材料 | 采购整车及零部件 | 本公司销售给关联方的产品、向关联方采购的产品以及其他关联方交易的价格由交易各方在市场价格基础上, 根据具体情况协议商定 | 市场价 | 1,666,885.16 | 30.97% | 1,748,589 | 否 | 按照合同约定 | 市场价 | 2025 年 01 月 25 日 | 巨潮资讯网 《2025 年度日常关联交易预计公告》(公告编号: 2025-08) |
| 潍柴控股及其关联方 | 关联方 | 向关联人采购原材料 | 采购整车及零部件 | 本公司销售给关联方的产品、向关联方采购的产品以及其他关联方交易的价格由交易各方在市场价格基础上, 根据具体情况协议商定 | 市场价 | 761,359.66 | 14.14% | 1,220,209 | 否 | 按照合同约定 | 市场价 | 2025 年 01 月 25 日 | 巨潮资讯网 《2025 年度日常关联交易预计公告》(公告编号: 2025-08) |
| 中国重汽集团及其关联方 | 关联方 | 向关联人销售产品、商品 | 销售整车及零部件 | 本公司销售给关联方的产品、向关联方采购的产品以及其他关联方交易的价格由交易各方在市场价格基础上, 根据具体情况协议商定 | 市场价 | 3,188,122.57 | 55.22% | 3,373,390 | 否 | 按照合同约定 | 市场价 | 2025 年 01 月 25 日 | 巨潮资讯网 《2025 年度日常关联交易预计公告》(公告编号: 2025-08) |
| 合计 | | | | -- | -- | 5,616,367.39 | -- | 6,342,188 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况 | | | | 无 | | | | | | | | | |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的, 在报告期内的实际履行情况(如有) | | | | 报告期内, 公司于 2025 年 1 月 25 日召开第九届董事会第六次会议, 审议并通过《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。关联交易详细事项见会计报表附注中的“关联及关联交易”项。 | | | | | | | | | |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用) | | | | 不适用 | | | | | | | | | |

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

| 关联方 | 关联关系 | 每日最高存款限额（万元） | 存款利率范围 | 期初余额（万元） | 本期发生额 | | 期末余额（万元） |
|--------------|------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | | | | | 本期合计存入金额（万元） | 本期合计取出金额（万元） | |
| 中国重汽财务有限公司 | 关联方 | 1,500,000 | 0.30%-1.55% | 1,160,845.93 | 7,072,161.89 | 8,233,007.82 | 0 |
| 山东重工集团财务有限公司 | 关联方 | 1,500,000 | 0.20%-2.20% | 0 | 2,395,687.99 | 1,917,340.46 | 478,347.53 |
| 重汽汽车金融有限公司 | 关联方 | 400,000 | 2.10%-2.85% | 0 | 373,904.64 | 0 | 373,904.64 |

贷款业务

| 关联方 | 关联关系 | 贷款额度（万元） | 贷款利率范围 | 期初余额（万元） | 本期发生额 | | 期末余额（万元） |
|--------------|------|----------|--------|----------|--------------|--------------|----------|
| | | | | | 本期合计贷款金额（万元） | 本期合计还款金额（万元） | |
| 中国重汽财务有限公司 | 关联方 | 400,000 | 不适用 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 山东重工集团财务有限公司 | 关联方 | 40,000 | 不适用 | 0 | 0 | 0 | 0 |

授信或其他金融业务

| 关联方 | 关联关系 | 业务类型 | 总额（万元） | 实际发生额（万元） |
|------------|------|--------|---------|-----------|
| 中国重汽财务有限公司 | 关联方 | 其他金融业务 | 800,000 | 0 |

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

报告期内，公司于 2025 年 1 月 8 日召开第九届董事会第五次会议，在关联董事刘洪勇先生、张燕女士、屈重洋先生回避表决的情况下，审议并通过《关于为按揭及融资租赁业务提供担保的议案》。

公司于 2025 年 1 月 24 日召开第九届董事会董事会第六次会议，在关联董事刘洪勇先生、张燕女士、屈重洋先生回避表决的情况下，审议并通过《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。

公司于 2025 年 3 月 6 日召开第九届董事会 2025 年第一次临时会议，在关联董事刘洪勇先生、张燕女士、屈重洋先生回避表决的情况下，审议并通过《关于新增公司 2025 年度关联交易的议案》。

公司于 2025 年 12 月 11 日召开第九届董事会董事会第十一次会议，在关联董事张燕女士、屈重洋先生回避表决的情况下，审议并通过《关于公司 2026 年度日常关联交易预计的议案》。

截至 2025 年 12 月 31 日本集团在重汽财务公司的存款余额为 0 元（2024 年 12 月 31 日：11,608,459,252.71 元）；在重工财务公司的存款余额为 4,783,475,301.24 元，存款利率为 0.20%-2.20%；在重汽汽车金融的存款余额为 3,739,046,404.09 元，存款利率为 2.10%-2.85%。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称 | 临时公告披露日期 | 临时公告披露网站名称 |
|------------------------|------------------|------------|
| 关于为按揭及融资租赁业务提供担保的公告 | 2025 年 01 月 09 日 | 巨潮资讯网 |
| 2025 年度日常关联交易预计公告 | 2025 年 01 月 25 日 | 巨潮资讯网 |
| 关于签订《金融服务协议》暨新增关联交易的公告 | 2025 年 03 月 07 日 | 巨潮资讯网 |
| 2026 年度日常关联交易预计公告 | 2025 年 12 月 12 日 | 巨潮资讯网 |

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司控股子公司济南车桥公司与中国控股股东子公司济南港豪公司签订《房屋租赁合同》，租赁资产涉及金额为 11,500 万元；报告期内确认的租赁费为 2,018.15 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | |
|---|--------------|--------|--------|-------------------------|------|---------|-----------|-----|--------|-----------|
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司客户 | 2025年01月09日 | 60,000 | | 13,800.07 | 一般保证 | | | | 否 | 是 |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1） | | | 60,000 | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） | | | | | | 2,144.1 |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3） | | | 60,000 | 报告期末实际对外担保余额合计（A4） | | | | | | 13,800.07 |
| 公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司担保总额（即前三大项的合计） | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1） | | | 60,000 | 报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2） | | | | | | 2,144.1 |
| 报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3） | | | 60,000 | 报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4） | | | | | | 13,800.07 |
| 全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例 | | | | | | | | | | 0.85% |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有） | | | | 不适用 | | | | | | |
| 违反规定程序对外提供担保的说明（如有） | | | | 无 | | | | | | |

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别 | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|--------------------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | 风险低、本金安全且收益稳定的理财产品 | 30,070.46 | 0 |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式 | 证券上市日期 | 募集资金总额 | 募集资金净额 (1) | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额 (2) | 报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------|--------------|
| 2021 | 向特定对象发行股票 | 2021年03月15日 | 501,308.79 | 500,138.33 | 18,572.59 | 425,232.3 | 85.02% | 0 | 0 | 0.00% | 90,164.68 | 存放于公司募集资金专户内 | 0 |
| 合计 | -- | -- | 501,308.79 | 500,138.33 | 18,572.59 | 425,232.3 | 85.02% | 0 | 0 | 0.00% | 90,164.68 | -- | 0 |

募集资金总体使用情况说明：

经中国证监会核发的《关于核准中国重汽集团济南卡车股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]3382号），本公司非公开发行不超过 168,111,600 股新股。2021 年上半年，公司完成本次发行，实际发行数量为 168,111,600 股，每股面值 1 元，发行价格为每股 29.82 元，共募集资金人民币 501,308.79 万元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 1,170.46 万元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 500,138.33 万元。

上述资金于 2021 年 2 月 5 日到位，亦经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的“安永华明（2021）验字第 61617056_J02 号”《验资报告》予以验证。

公司于 2024 年 5 月 23 日召开第九届董事会 2024 年第四次临时会议及第九届监事会 2024 年第二次临时会议，审议并通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将公司募投项目“智能网联（新能源）重卡项目”全部达产日期由 2024 年 6 月底延期至 2026 年 12 月。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募投项目累计已置换及使用资金净额 425,232.30 万元（其中以前年度募投项目累计使用资金净额 406,659.71 万元，2025 年度募投项目使用资金净额 18,572.59 万元），募集资金本报告期末余额为 90,164.68 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称 | 证券上市日期 | 承诺投资项目和超募资金投向 | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|--|--|---------------|------|----------------|------------|------------|-----------|---------------|---------------------|---------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1、智能网联（新能源）重卡项目 | 2021年03月15日 | 智能网联（新能源）重卡项目 | 生产建设 | 否 | 360,138.33 | 360,138.33 | 18,572.59 | 285,232.3 | 79.20% | 2026年12月31日 | 0 | 0 | 不适用 | 否 |
| 2、偿还银行贷款及补充流动资金 | 2021年03月15日 | 偿还银行贷款及补充流动资金 | 补流 | 否 | 140,000 | 140,000 | 0 | 140,000 | 100.00% | 2021年12月31日 | 0 | 0 | 不适用 | 否 |
| 承诺投资项目小计 | | | | -- | 500,138.33 | 500,138.33 | 18,572.59 | 425,232.3 | -- | -- | 0 | 0 | -- | -- |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | | | | | |
| 不适用 | 2021年03月15日 | 不适用 | 生产建设 | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.00% | | 0 | 0 | 不适用 | 否 |
| 合计 | | | | -- | 500,138.33 | 500,138.33 | 18,572.59 | 425,232.3 | -- | -- | 0 | 0 | -- | -- |
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因） | 公司于2024年5月23日召开第九届董事会2024年第四次临时会议及第九届监事会2024年第二次临时会议，审议并通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将公司募投项目“智能网联（新能源）重卡项目”全部达产日期由2024年6月底延期至2026年12月。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）上的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-24）。 | | | | | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 本报告期内不存在此情况。 | | | | | | | | | | | | | |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | |
| 存在擅自变更募集资金 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|----------------------|---|
| 用途、违规占用募集资金的情形 | |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 不适用 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 不适用 |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | 不适用 |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | 截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的本次非公开发行募集资金的余额为人民币 90,164.68 万元，存放于募集资金专户，用于智能网联（新能源）重卡项目。 |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 无 |

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，中国重汽 2025 年度募集资金存放与使用情况符合中国证监会和深圳证券交易所有关募集资金管理的相关规定。公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司对外担保及关联方资金占用情况的说明

根据中国证监会《上市公司监管指引第 8 号—上市公司资金往来、对外担保的监管要求》(证监会公告[2022]26 号)的规定，作为中国重汽集团济南卡车股份有限公司的独立董事，经过对相关情况的了解，本着客观、公平、公正的原则，现对公司累计和 2025 年度关联方资金占用和对外担保情况做如下专项说明：

报告期内，经 2025 年第二次临时股东大会审批的对外担保额度为不超过人民币 6 亿元。截止 2025 年 12 月 31 日，中国重汽集团济南卡车股份有限公司在额度范围内实际发生对外担保 13,800.07 万元。除此外，没有发现控股股东及其他关联方占用资金情况，也不存在以前年度发生并累计至 2025 年 12 月 31 日的关联方资金占用情况。

作为公司独立董事，我们发表独立意见如下：

公司 2025 年度没有发生违规对外担保情况，也不存在以前年度发生并累计至 2025 年 12 月 31 日的违规对外担保情况；报告期内的对外担保均履行了严格的审批程序。公司与关联方所发生的各项资金往来均属公司生产经营活动中的正常的经营性往来，不存在违规占用公司资金、损害公司利益及全体股东特别是中小股东权益的情形。

独立董事：张宏、王钦、魏建

2、除上述情况外，报告期内，公司未发现《中华人民共和国证券法》第 80 条、《上市公司信息披露管理办法》第 23 条所列的重大事件，以及公司董事会判断为重大事件的事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|---------------|---------|-------------|----|-------|----|----|---------------|---------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 0 | 0.00% | | | | | | | 0.00% |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境内法人持股 | | | | | | | | | |
| 境内自然人持股 | | | | | | | | | |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件股份 | 1,174,869,360 | 100.00% | | | | | | 1,174,869,360 | 100.00% |
| 1、人民币普通股 | 1,174,869,360 | 100.00% | | | | | | 1,174,869,360 | 100.00% |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 1,174,869,360 | 100.00% | | | | | | 1,174,869,360 | 100.00% |

股份变动的理由

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 42,998 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 33,432 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0 | |
|--------------------------------------|--------|---------------------|-------------|------------------------------|--------------|--------------------------------------|-----|------------|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | | 质押、标记或冻结情况 |
| | | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 中国重汽（香港）有限公司 | 国有法人 | 51.00% | 599,183,376 | 0 | 0 | 599,183,376 | 不适用 | 0 |
| 招商银行股份有限公司—中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金 | 其他 | 2.39% | 28,108,838 | 14,931,879 | 0 | 28,108,838 | 不适用 | 0 |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 1.28% | 15,046,102 | -1,160,399 | 0 | 15,046,102 | 不适用 | 0 |
| 中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.74% | 8,658,004 | 8,658,004 | 0 | 8,658,004 | 不适用 | 0 |
| 平安银行股份有限公司—中欧价值回报混合型证券投资基金 | 其他 | 0.73% | 8,521,452 | 5,603,100 | 0 | 8,521,452 | 不适用 | 0 |
| 中国建设银行股份有限公司 | 其他 | 0.66% | 7,739,800 | 678,200 | 0 | 7,739,800 | 不适用 | 0 |

| 一汇丰晋信新动力混合型证券投资基金 | | | | | | | | |
|--|--|--------|-------------|-----------|---|-----------|-----|---|
| 中国工商银行股份有限公司一农银汇理新能源主题灵活配置混合型证券投资基金 | 其他 | 0.62% | 7,301,000 | 725,900 | 0 | 7,301,000 | 不适用 | 0 |
| 中国重型汽车集团有限公司 | 国有法人 | 0.61% | 7,217,000 | 0 | 0 | 7,217,000 | 不适用 | 0 |
| 中欧基金一中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）一中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划 | 其他 | 0.61% | 7,204,354 | 7,204,354 | 0 | 7,204,354 | 不适用 | 0 |
| 中国太平洋人寿保险股份有限公司一分红-个人分红 | 其他 | 0.60% | 7,042,253 | 0 | 0 | 7,042,253 | 不适用 | 0 |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3） | 无 | | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | <p>1、前十名股东中，中国重型汽车集团有限公司为中国重汽（香港）有限公司的实际控制人；</p> <p>2、招商银行股份有限公司一中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金、平安银行股份有限公司一中欧价值回报混合型证券投资基金、中欧基金一中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）一中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划同属于中欧基金管理有限公司旗下；</p> <p>3、除上述关系外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p> | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 无 | | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10） | 无 | | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股） | | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | 股份种类 | | | | | | |
| | | 股份种类 | 数量 | | | | | |
| 中国重汽（香港）有限公司 | 599,183,376 | 人民币普通股 | 599,183,376 | | | | | |
| 招商银行股份有限公司一中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金 | 28,108,838 | 人民币普通股 | 28,108,838 | | | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 15,046,102 | 人民币普通股 | 15,046,102 | | | | | |
| 中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金 | 8,658,004 | 人民币普通股 | 8,658,004 | | | | | |

| | | | |
|--|---|--------|-----------|
| 平安银行股份有限公司—中欧价值回报混合型证券投资基金 | 8,521,452 | 人民币普通股 | 8,521,452 |
| 中国建设银行股份有限公司—汇丰晋信新动力混合型证券投资基金 | 7,739,800 | 人民币普通股 | 7,739,800 |
| 中国工商银行股份有限公司—农银汇理新能源主题灵活配置混合型证券投资基金 | 7,301,000 | 人民币普通股 | 7,301,000 |
| 中国重型汽车集团有限公司 | 7,217,000 | 人民币普通股 | 7,217,000 |
| 中欧基金—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划 | 7,204,354 | 人民币普通股 | 7,204,354 |
| 中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红-个人分红 | 7,042,253 | 人民币普通股 | 7,042,253 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 1、前十名股东中，中国重型汽车集团有限公司为中国重汽（香港）有限公司的实际控制人； 2、招商银行股份有限公司—中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金、平安银行股份有限公司—中欧价值回报混合型证券投资基金、中欧基金—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划同属于中欧基金管理有限公司旗下； 3、除上述关系外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 | | |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4） | 无 | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|------------------------------|-------------|------------------|--------|--------|
| 中国重汽（香港）有限公司 | 刘正涛 | 2007 年 01 月 31 日 | 无 | 投资控股 |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无 | | | |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

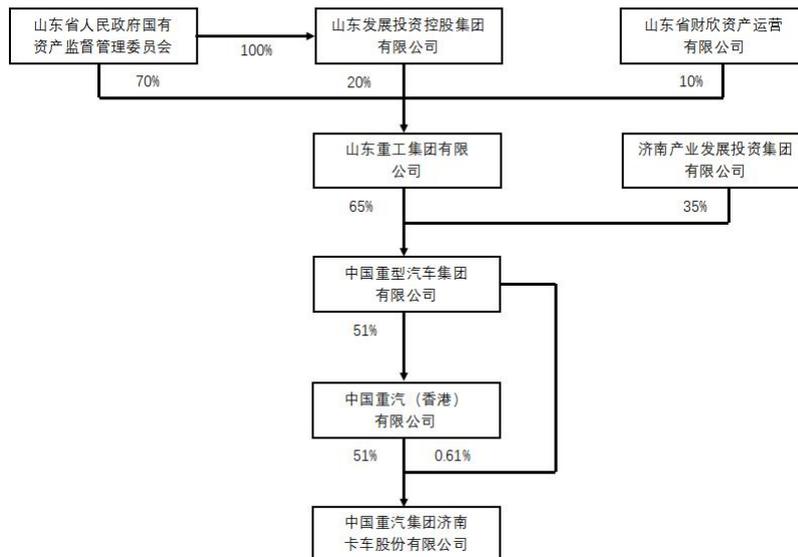
| 实际控制人名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|----------------------------|-------------|------|--------------------|--|
| 山东省人民政府国有资产监督管理委员会 | 葛志强 | | 11370000004327297R | 山东省政府直属特设机构，贯彻执行企业国有资产监督管理工作法律法规和方针政策，起草有关地方性法规、政府规章草案；根据省政府授权，依法履行出资人职责，监管所出资企业的国有资产，承担监督所出资企业国有资产保值增值的职责等。 |
| 实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况 | 不适用 | | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间 | 拟回购股份数量 (股) | 占总股本的比例 | 拟回购金额 (万元) | 拟回购期间 | 回购用途 | 已回购数量 (股) | 已回购数量占 股权激励计划 所涉及的标的 股票的比例 (如有) |
|---------------------|--------------------------|-------------|---------------|-------------------------------------|---|--------------|---|
| 2022 年 05 月 20 日 | 5,874,347~ 11,748,693 | 0.50%~1.00% | ≤19,300 | 自公司董事会 审议通过回购 方案之日起 12 个月内 | 实施股权激励计划，若公司未能实施则公司回购的股份将依法予以注销并减少注册资本。 | 5,874,409 | |

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|---------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 03 月 26 日 |
| 审计机构名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 审计报告文号 | 毕马威华振审字第 2604306 号 |
| 注册会计师姓名 | 徐未然 付强 |

审计报告正文

中国重汽集团济南卡车股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的中国重汽集团济南卡车股份有限公司（以下简称“卡车股份公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了卡车股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于卡车股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

| 应收账款坏账准备 | |
|---|--|
| 关键审计事项 | 在审计中如何应对该事项 |
| <p>于 2025 年 12 月 31 日，卡车股份公司应收账款账面余额为人民币 14,401,569,772.83 元，已计提的坏账准备为人民币 171,555,876.96 元。卡车股份公司的应收账款主要来自重卡销售业务。</p> <p>管理层基于依据信用风险特征划分的每类应收账款的预期信用损失率，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款坏账准备。预期信用损失率考虑应收账款账龄、卡车股份公司客户的回收历史、当前市场情况和前瞻性信息。该评估涉及重大的管理层判断和估计。</p> <p>由于应收账款坏账准备的确定涉及重大的管理层判断，且其存在固有不确定性，我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价应收账款坏账准备相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解与信用风险控制、款项回收及预期信用损失估计相关的关键财务报告内部控制，并评价其设计和运行有效性； 按照相关会计准则的要求，评价卡车股份公司估计坏账准备的会计政策； 了解管理层预期信用损失模型中所运用的关键参数及假设，包括管理层基于客户的共同信用风险特征对应收账款进行分组的基础、以及管理层预期信用损失率中包含的历史信用损失数据等； 对于单项计提坏账准备的应收账款，询问并了解客户财务状况、账龄及过往结算情况等，以评价管理层计提坏账准备所作判断的合理性； 从应收账款账龄分析报告选取测试项目，核对至相关的支持性文件，以评价应收账款账龄分析报告中的账龄区间划分的准确性； 通过检查管理层用于作出会计估计的信息，包括测试历史信用损失数据的准确性，评价历史损失率是否基于当前经济状况和前瞻性信息进行适当调整，评价管理层预期信用损失估计的适当性； 基于卡车股份公司信用损失准备计提的会计政策重新计算于报告期末的坏账准备；及 评价财务报表中有关应收账款坏账准备的披露是否符合企业会计准则的要求。 |

| 产品质量保证金 | |
|--|---|
| 关键审计事项 | 在审计中如何应对该事项 |
| <p>于 2025 年 12 月 31 日，卡车股份公司其他流动负债中包含产品质量保证金人民币 382,137,037.00 元。</p> <p>产品质量保证金基于车辆销售量和所售车辆的预计单位维修成本确定，卡车股份公司管理层需要对预计单位维修成本作出判断和估计。</p> <p>由于产品质量保证金金额重大，且对所售车辆预计单位维修成本的估计涉及管理层的重大判断，因此我们将产品质量保证金识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价产品质量保证金相关的审计程序主要包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解与历史维修成本数据收集、产品质量保证金估计相关的关键财务报告内部控制，并评价其设计和运行有效性； 基于我们对卡车股份公司业务的了解，按照相关会计准则的要求，评价卡车股份公司质量保证金计提方法的适当性； 在抽样的基础上，将本年实际发生的维修成本与以前年度计提的质量保证金进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象； 在抽样的基础上，通过比较下列信息，评价管理层在确定所售车辆的预计单位维修成本时所使用信息的可靠性： |

| | |
|--|---|
| | <p>(a) 将质保期内的已售产品数量核对至销售签收单；</p> <p>(b) 将质保期内的已售产品实际发生的维修成本金额核对至相关支持性文件；</p> <ul style="list-style-type: none">• 基于卡车股份公司质量保证金计提方法和相关假设数据，检查质量保证金的计算准确性；及• 评价财务报表中有关产品质量保证金的披露是否符合企业会计准则的要求。 |
|--|---|

四、其他信息

卡车股份公司管理层对其他信息负责。其他信息包括卡车股份公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卡车股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非卡车股份公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卡车股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对卡车股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卡车股份公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就卡车股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：中国重汽集团济南卡车股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|-------------------|-------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 8,483,934,302.74 | 12,950,158,528.57 |
| 结算备付金 | 0.00 | 0.00 |
| 拆出资金 | 0.00 | 0.00 |
| 交易性金融资产 | 300,704,646.12 | 0.00 |
| 衍生金融资产 | 0.00 | 0.00 |
| 应收票据 | 777,286,142.46 | 1,681,699,769.95 |
| 应收账款 | 14,230,013,895.87 | 9,208,072,796.95 |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 应收款项融资 | 6,028,723,659.82 | 2,771,553,152.87 |
| 预付款项 | 256,663,904.47 | 111,229,906.23 |
| 应收保费 | 0.00 | 0.00 |
| 应收分保账款 | 0.00 | 0.00 |
| 应收分保合同准备金 | 0.00 | 0.00 |
| 其他应收款 | 103,543,657.39 | 93,384,407.83 |
| 其中：应收利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应收股利 | 0.00 | 0.00 |
| 买入返售金融资产 | 0.00 | 0.00 |
| 存货 | 6,203,604,474.60 | 3,453,554,535.33 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 合同资产 | 0.00 | 0.00 |
| 持有待售资产 | 0.00 | 0.00 |
| 一年内到期的非流动资产 | 1,272,274,301.41 | 0.00 |
| 其他流动资产 | 248,338,120.86 | 240,870,985.59 |
| 流动资产合计 | 37,905,087,105.74 | 30,510,524,083.32 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | 0.00 | 0.00 |
| 债权投资 | 880,147,703.80 | 0.00 |
| 其他债权投资 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应收款 | 0.00 | 0.00 |
| 长期股权投资 | 0.00 | 0.00 |
| 其他权益工具投资 | 0.00 | 0.00 |
| 其他非流动金融资产 | 0.00 | 0.00 |
| 投资性房地产 | 0.00 | 0.00 |
| 固定资产 | 3,835,653,171.61 | 4,149,030,836.41 |
| 在建工程 | 390,936,558.54 | 406,412,863.37 |
| 生产性生物资产 | 0.00 | 0.00 |
| 油气资产 | 0.00 | 0.00 |
| 使用权资产 | 0.00 | 0.00 |
| 无形资产 | 787,610,371.53 | 808,205,416.42 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 开发支出 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 商誉 | 0.00 | 0.00 |
| 长期待摊费用 | 0.00 | 0.00 |
| 递延所得税资产 | 511,126,377.17 | 517,079,452.79 |
| 其他非流动资产 | 5,868,793,925.83 | 4,963,263,151.01 |
| 非流动资产合计 | 12,274,268,108.48 | 10,843,991,720.00 |
| 资产总计 | 50,179,355,214.22 | 41,354,515,803.32 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 0.00 | 0.00 |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 向中央银行借款 | 0.00 | 0.00 |
| 拆入资金 | 0.00 | 0.00 |
| 交易性金融负债 | 0.00 | 0.00 |
| 衍生金融负债 | 0.00 | 0.00 |
| 应付票据 | 8,593,444,351.76 | 9,121,257,308.66 |
| 应付账款 | 18,282,747,127.80 | 10,239,602,414.18 |
| 预收款项 | 0.00 | 0.00 |
| 合同负债 | 864,765,857.80 | 749,221,522.19 |
| 卖出回购金融资产款 | 0.00 | 0.00 |
| 吸收存款及同业存放 | 0.00 | 0.00 |
| 代理买卖证券款 | 0.00 | 0.00 |
| 代理承销证券款 | 0.00 | 0.00 |
| 应付职工薪酬 | 270,011,138.19 | 252,927,633.75 |
| 应交税费 | 272,867,983.20 | 173,810,253.78 |
| 其他应付款 | 2,774,184,877.14 | 2,659,212,477.71 |
| 其中：应付利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应付股利 | 59,200,000.00 | 59,200,000.00 |
| 应付手续费及佣金 | 0.00 | 0.00 |
| 应付分保账款 | 0.00 | 0.00 |
| 持有待售负债 | 0.00 | 0.00 |
| 一年内到期的非流动负债 | 0.00 | 0.00 |
| 其他流动负债 | 1,376,218,290.36 | 1,323,533,340.63 |
| 流动负债合计 | 32,434,239,626.25 | 24,519,564,950.90 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | 0.00 | 0.00 |
| 长期借款 | 0.00 | 0.00 |
| 应付债券 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：优先股 | 0.00 | 0.00 |
| 永续债 | 0.00 | 0.00 |
| 租赁负债 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应付款 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应付职工薪酬 | 161,207,857.73 | 188,971,443.33 |
| 预计负债 | 2,439,172.11 | 12,806,176.97 |
| 递延收益 | 193,903,856.93 | 202,107,403.38 |
| 递延所得税负债 | 0.00 | 0.00 |
| 其他非流动负债 | 0.00 | 0.00 |
| 非流动负债合计 | 357,550,886.77 | 403,885,023.68 |
| 负债合计 | 32,791,790,513.02 | 24,923,449,974.58 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 1,174,869,360.00 | 1,174,869,360.00 |
| 其他权益工具 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：优先股 | 0.00 | 0.00 |
| 永续债 | 0.00 | 0.00 |
| 资本公积 | 4,938,879,397.41 | 4,933,288,784.25 |

| | | |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 减：库存股 | 75,105,912.41 | 75,105,912.41 |
| 其他综合收益 | -24,992,131.62 | -22,337,135.45 |
| 专项储备 | 33,306,075.51 | 22,347,253.36 |
| 盈余公积 | 989,211,714.64 | 989,211,714.64 |
| 一般风险准备 | 0.00 | 0.00 |
| 未分配利润 | 9,126,688,292.26 | 8,302,564,422.85 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 16,162,856,795.79 | 15,324,838,487.24 |
| 少数股东权益 | 1,224,707,905.41 | 1,106,227,341.50 |
| 所有者权益合计 | 17,387,564,701.20 | 16,431,065,828.74 |
| 负债和所有者权益总计 | 50,179,355,214.22 | 41,354,515,803.32 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 6,799,854,143.43 | 8,721,745,152.37 |
| 交易性金融资产 | 300,704,646.12 | 0.00 |
| 衍生金融资产 | 0.00 | 0.00 |
| 应收票据 | 635,377,089.72 | 1,668,011,003.51 |
| 应收账款 | 12,352,919,843.55 | 8,314,951,413.00 |
| 应收款项融资 | 3,857,097,785.59 | 1,773,378,098.79 |
| 预付款项 | 192,277,655.03 | 79,480,106.41 |
| 其他应收款 | 525,804,810.77 | 797,932,212.48 |
| 其中：应收利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应收股利 | 408,000,000.00 | 690,700,000.00 |
| 存货 | 5,743,284,299.37 | 2,908,092,948.20 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 合同资产 | 0.00 | 0.00 |
| 持有待售资产 | 0.00 | 0.00 |
| 一年内到期的非流动资产 | 803,806,630.18 | 0.00 |
| 其他流动资产 | 179,084,062.06 | 170,639,060.19 |
| 流动资产合计 | 31,390,210,965.82 | 24,434,229,994.95 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | 488,090,308.14 | 0.00 |
| 其他债权投资 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应收款 | 0.00 | 0.00 |
| 长期股权投资 | 288,513,887.24 | 288,513,887.24 |
| 其他权益工具投资 | 0.00 | 0.00 |
| 其他非流动金融资产 | 0.00 | 0.00 |
| 投资性房地产 | 0.00 | 0.00 |
| 固定资产 | 3,132,406,545.03 | 3,370,765,362.91 |
| 在建工程 | 375,321,253.49 | 389,085,515.67 |
| 生产性生物资产 | 0.00 | 0.00 |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 油气资产 | 0.00 | 0.00 |
| 使用权资产 | 0.00 | 0.00 |
| 无形资产 | 658,267,713.40 | 674,852,694.74 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 开发支出 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：数据资源 | 0.00 | 0.00 |
| 商誉 | 0.00 | 0.00 |
| 长期待摊费用 | 0.00 | 0.00 |
| 递延所得税资产 | 375,437,556.65 | 440,765,950.19 |
| 其他非流动资产 | 4,301,589,963.67 | 3,702,788,123.16 |
| 非流动资产合计 | 9,619,627,227.62 | 8,866,771,533.91 |
| 资产总计 | 41,009,838,193.44 | 33,301,001,528.86 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 0.00 | 0.00 |
| 交易性金融负债 | 0.00 | 0.00 |
| 衍生金融负债 | 0.00 | 0.00 |
| 应付票据 | 6,619,157,409.17 | 6,788,208,578.07 |
| 应付账款 | 15,355,520,373.92 | 8,046,756,920.56 |
| 预收款项 | 0.00 | 0.00 |
| 合同负债 | 809,889,907.73 | 680,813,021.46 |
| 应付职工薪酬 | 189,086,448.23 | 178,709,489.08 |
| 应交税费 | 152,745,321.13 | 115,384,487.10 |
| 其他应付款 | 2,254,388,606.20 | 2,198,611,124.98 |
| 其中：应付利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应付股利 | 0.00 | 0.00 |
| 持有待售负债 | 0.00 | 0.00 |
| 一年内到期的非流动负债 | 0.00 | 0.00 |
| 其他流动负债 | 948,109,691.61 | 1,066,393,975.41 |
| 流动负债合计 | 26,328,897,757.99 | 19,074,877,596.66 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | 0.00 | 0.00 |
| 应付债券 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：优先股 | 0.00 | 0.00 |
| 永续债 | 0.00 | 0.00 |
| 租赁负债 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应付款 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应付职工薪酬 | 99,705,599.14 | 120,512,032.11 |
| 预计负债 | 2,439,172.11 | 10,598,167.77 |
| 递延收益 | 159,298,597.01 | 164,721,214.37 |
| 递延所得税负债 | 0.00 | 0.00 |
| 其他非流动负债 | 0.00 | 0.00 |
| 非流动负债合计 | 261,443,368.26 | 295,831,414.25 |

| | | |
|------------|-------------------|-------------------|
| 负债合计 | 26,590,341,126.25 | 19,370,709,010.91 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 1,174,869,360.00 | 1,174,869,360.00 |
| 其他权益工具 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：优先股 | 0.00 | 0.00 |
| 永续债 | 0.00 | 0.00 |
| 资本公积 | 4,936,202,085.00 | 4,931,323,651.92 |
| 减：库存股 | 75,105,912.41 | 75,105,912.41 |
| 其他综合收益 | -17,747,353.13 | -14,763,949.56 |
| 专项储备 | 32,089,492.97 | 21,490,302.60 |
| 盈余公积 | 989,211,714.64 | 989,211,714.64 |
| 未分配利润 | 7,379,977,680.12 | 6,903,267,350.76 |
| 所有者权益合计 | 14,419,497,067.19 | 13,930,292,517.95 |
| 负债和所有者权益总计 | 41,009,838,193.44 | 33,301,001,528.86 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | 57,737,202,180.97 | 44,929,090,605.88 |
| 其中：营业收入 | 57,737,202,180.97 | 44,929,090,605.88 |
| 利息收入 | 0.00 | 0.00 |
| 已赚保费 | 0.00 | 0.00 |
| 手续费及佣金收入 | 0.00 | 0.00 |
| 二、营业总成本 | 54,824,083,740.60 | 42,454,485,265.98 |
| 其中：营业成本 | 53,235,598,166.80 | 41,028,482,413.28 |
| 利息支出 | 0.00 | 0.00 |
| 手续费及佣金支出 | 0.00 | 0.00 |
| 退保金 | 0.00 | 0.00 |
| 赔付支出净额 | 0.00 | 0.00 |
| 提取保险责任合同准备金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 保单红利支出 | 0.00 | 0.00 |
| 分保费用 | 0.00 | 0.00 |
| 税金及附加 | 205,723,697.24 | 176,061,534.46 |
| 销售费用 | 421,781,043.40 | 375,351,259.39 |
| 管理费用 | 328,506,101.18 | 326,879,956.45 |
| 研发费用 | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 |
| 财务费用 | -267,661,223.15 | -251,707,922.47 |
| 其中：利息费用 | 5,335,425.97 | 5,173,415.90 |
| 利息收入 | 279,906,920.74 | 262,569,477.13 |
| 加：其他收益 | 12,532,665.17 | 10,127,560.34 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -26,388,693.81 | 8,895,585.80 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 0.00 | 0.00 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | 0.00 | 0.00 |

| | | |
|--------------------------|------------------|------------------|
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 704,646.12 | 0.00 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -23,463,386.15 | 44,280,416.22 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -210,395,864.58 | -308,302,203.11 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 1,241,420.79 | 310,501.78 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | 2,667,349,227.91 | 2,229,917,200.93 |
| 加：营业外收入 | 119,764,021.16 | 114,085,687.87 |
| 减：营业外支出 | 2,638,382.11 | 10,860,342.17 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 2,784,474,866.96 | 2,333,142,546.63 |
| 减：所得税费用 | 386,719,232.44 | 464,561,734.47 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | 2,397,755,634.52 | 1,868,580,812.16 |
| （一）按经营持续性分类 | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 2,397,755,634.52 | 1,868,580,812.16 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| （二）按所有权归属分类 | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | 1,665,800,234.13 | 1,479,662,833.63 |
| 2.少数股东损益 | 731,955,400.39 | 388,917,978.53 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | -3,975,361.21 | -15,627,965.72 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | -2,654,996.17 | -12,850,649.37 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | -557,022.18 | -16,942,005.23 |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | -557,022.18 | -16,942,005.23 |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | 0.00 | 0.00 |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | 0.00 | 0.00 |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | 0.00 | 0.00 |
| 5.其他 | 0.00 | 0.00 |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | -2,097,973.99 | 4,091,355.86 |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | 0.00 | 0.00 |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | -7,059,381.91 | 9,066,080.53 |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金 额 | 0.00 | 0.00 |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | 4,961,407.92 | -4,974,724.67 |
| 5.现金流量套期储备 | 0.00 | 0.00 |
| 6.外币财务报表折算差额 | 0.00 | 0.00 |
| 7.其他 | 0.00 | 0.00 |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | -1,320,365.04 | -2,777,316.35 |
| 七、综合收益总额 | 2,393,780,273.31 | 1,852,952,846.44 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | 1,663,145,237.96 | 1,466,812,184.26 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | 730,635,035.35 | 386,140,662.18 |
| 八、每股收益 | | |
| （一）基本每股收益 | 1.42 | 1.27 |
| （二）稀释每股收益 | 1.42 | 1.27 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、营业收入 | 48,672,892,936.29 | 36,808,350,797.09 |
| 减：营业成本 | 46,686,046,736.84 | 34,699,011,690.89 |
| 税金及附加 | 144,922,579.05 | 129,057,111.30 |
| 销售费用 | 343,645,919.93 | 300,483,310.62 |
| 管理费用 | 239,500,931.75 | 268,625,555.79 |
| 研发费用 | 554,919,863.75 | 507,888,299.71 |
| 财务费用 | -184,545,658.97 | -187,142,055.88 |
| 其中：利息费用 | 3,822,166.59 | 3,341,464.97 |
| 利息收入 | 194,285,840.45 | 195,499,374.17 |
| 加：其他收益 | 8,528,304.20 | 6,831,661.01 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 616,761,205.46 | 295,355,830.77 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 0.00 | 0.00 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 704,646.12 | 0.00 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -12,847,744.83 | 43,194,937.40 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -191,467,670.55 | -278,456,707.51 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 1,125,335.12 | 225,973.85 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | 1,311,206,639.46 | 1,157,578,580.18 |
| 加：营业外收入 | 94,320,174.12 | 82,538,664.88 |
| 减：营业外支出 | 3,457,114.82 | 7,559,527.90 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 1,402,069,698.76 | 1,232,557,717.16 |
| 减：所得税费用 | 83,683,004.68 | 144,100,580.64 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | 1,318,386,694.08 | 1,088,457,136.52 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 1,318,386,694.08 | 1,088,457,136.52 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 0.00 | 0.00 |
| 五、其他综合收益的税后净额 | -2,983,403.57 | -10,397,948.61 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | -148,693.42 | -13,094,986.50 |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | -148,693.42 | -13,094,986.50 |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | 0.00 | 0.00 |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | 0.00 | 0.00 |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | 0.00 | 0.00 |
| 5.其他 | 0.00 | 0.00 |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | -2,834,710.15 | 2,697,037.89 |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | 0.00 | 0.00 |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | -6,758,581.00 | 6,924,063.83 |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | 0.00 | 0.00 |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | 3,923,870.85 | -4,227,025.94 |
| 5.现金流量套期储备 | 0.00 | 0.00 |
| 6.外币财务报表折算差额 | 0.00 | 0.00 |
| 7.其他 | 0.00 | 0.00 |
| 六、综合收益总额 | 1,315,403,290.51 | 1,078,059,187.91 |
| 七、每股收益 | | |

| | | |
|------------|---|---|
| (一) 基本每股收益 | 0 | 0 |
| (二) 稀释每股收益 | 0 | 0 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 40,683,540,381.56 | 39,531,477,073.73 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 向中央银行借款净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 收到再保业务现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 保户储金及投资款净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 拆入资金净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 回购业务资金净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 收到的税费返还 | 233,608,964.14 | 204,079,275.73 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 368,759,845.11 | 660,213,548.15 |
| 经营活动现金流入小计 | 41,285,909,190.81 | 40,395,769,897.61 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 36,156,192,606.12 | 31,676,497,516.03 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 拆出资金净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 支付保单红利的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 1,703,915,192.75 | 1,260,865,712.29 |
| 支付的各项税费 | 1,783,349,608.61 | 1,261,489,454.92 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,079,846,415.16 | 919,978,804.09 |
| 经营活动现金流出小计 | 40,723,303,822.64 | 35,118,831,487.33 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 562,605,368.17 | 5,276,938,410.28 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 6,200,000,000.00 | 6,350,000,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 28,012,780.45 | 42,223,449.22 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,016,382.51 | 6,765,865.11 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 6,229,029,162.96 | 6,398,989,314.33 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 264,656,934.47 | 363,216,532.57 |
| 投资支付的现金 | 14,137,327,165.09 | 9,850,000,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | 0.00 | 0.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 14,401,984,099.56 | 10,213,216,532.57 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -8,172,954,936.60 | -3,814,227,218.24 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |

| | | |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 吸收投资收到的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 取得借款收到的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 1,526,964.00 | 21,499,166.03 |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,526,964.00 | 21,499,166.03 |
| 偿还债务支付的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 1,454,176,364.72 | 1,159,854,005.14 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | 612,500,000.00 | 279,300,000.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,454,176,364.72 | 1,159,854,005.14 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,452,649,400.72 | -1,138,354,839.11 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 0.00 | 0.00 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -9,062,998,969.15 | 324,356,352.93 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 11,555,667,164.24 | 11,231,310,811.31 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 2,492,668,195.09 | 11,555,667,164.24 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 30,393,133,872.39 | 32,463,885,834.16 |
| 收到的税费返还 | 182,242,515.17 | 142,140,314.45 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 126,788,693.08 | 453,398,333.06 |
| 经营活动现金流入小计 | 30,702,165,080.64 | 33,059,424,481.67 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 27,257,398,643.37 | 27,296,057,036.76 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 1,223,918,944.54 | 898,325,634.24 |
| 支付的各项税费 | 863,794,663.35 | 628,250,783.70 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 829,268,274.81 | 700,247,515.16 |
| 经营活动现金流出小计 | 30,174,380,526.07 | 29,522,880,969.86 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 527,784,554.57 | 3,536,543,511.81 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 4,800,000,000.00 | 3,650,000,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 691,404,720.27 | 383,705,928.66 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 588,230.09 | 5,624,210.89 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 5,491,992,950.36 | 4,039,330,139.55 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 231,905,647.50 | 333,107,219.38 |
| 投资支付的现金 | 10,556,962,952.71 | 6,850,000,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 0.00 | 0.00 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 10,788,868,600.21 | 7,183,107,219.38 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -5,296,875,649.85 | -3,143,777,079.83 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 取得借款收到的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 0.00 | 21,499,166.03 |
| 筹资活动现金流入小计 | 0.00 | 21,499,166.03 |
| 偿还债务支付的现金 | 0.00 | 0.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 841,676,364.72 | 880,554,005.14 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 0.00 | 0.00 |

| | | |
|--------------------|-------------------|------------------|
| 筹资活动现金流出小计 | 841,676,364.72 | 880,554,005.14 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -841,676,364.72 | -859,054,839.11 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 0.00 | 0.00 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -5,610,767,460.00 | -466,288,407.13 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 7,702,191,691.33 | 8,168,480,098.46 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 2,091,424,231.33 | 7,702,191,691.33 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------|------------------|----|-------------------|------------------|-------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,933,288,784.25 | 75,105,912.41 | -22,337,135.45 | 22,347,253.36 | 989,211,714.64 | 0.00 | 8,302,564,422.85 | | 15,324,838,487.24 | 1,106,227,341.50 | 16,431,065,828.74 |
| 加：会计政策变更 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 前期差错更正 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 二、本年期初余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,933,288,784.25 | 75,105,912.41 | -22,337,135.45 | 22,347,253.36 | 989,211,714.64 | 0.00 | 8,302,564,422.85 | | 15,324,838,487.24 | 1,106,227,341.50 | 16,431,065,828.74 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 0.00 | | | | 5,590,613.16 | 0.00 | -2,654,996.17 | 10,958,822.15 | 0.00 | 0.00 | 824,123,869.41 | | 838,018,308.55 | 118,480,563.91 | 956,498,872.46 |
| （一）综合收益总额 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | -2,654,996.17 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,665,800,234.13 | | 1,663,145,237.96 | 730,635,035.35 | 2,393,780,273.31 |
| （二）所有者投入和减少资 | 0.00 | | | | 5,590,613.16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 5,590,613.16 | 0.00 | 5,590,613.16 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|------|--|--|--------------|------|------|------|------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|------|
| 本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | | | 5,590,613.16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,590,613.16 | 0.00 | 5,590,613.16 | |
| 4. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (三) 利润分配 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -841,676,364.72 | -841,676,364.72 | -612,500,000.00 | -1,454,176,364.72 | |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 提取一般风险准备 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -841,676,364.72 | -841,676,364.72 | -612,500,000.00 | -1,454,176,364.72 | |
| 4. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (四) 所有者权益内部结转 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增资本 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|------------------|--|--|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|
| 本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| （五）专项储备 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,958,822.15 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,958,822.15 | 345,528.56 | 11,304,350.71 | |
| 1. 本期提取 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 27,967,414.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 27,967,414.01 | 4,269,751.77 | 32,237,165.78 | |
| 2. 本期使用 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -17,008,591.86 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -17,008,591.86 | -3,924,223.21 | -20,932,815.07 | |
| （六）其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、本期期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | 4,938,879,397.41 | 75,105,912.41 | -24,992,131.62 | 33,306,075.51 | 989,211,714.64 | 0.00 | 9,126,688,292.26 | 16,162,856,795.79 | 1,224,707,905.41 | 17,387,564,701.20 | |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------|------------------|----|-------------------|----------------|-------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 小计 | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | 其他 | | |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,930,027,593.24 | 75,105,912.41 | -9,486,486.08 | 12,386,660.87 | 989,211,714.64 | 0.00 | 7,703,154,787.32 | | 14,725,057,717.58 | 998,909,954.31 | 15,723,967,671.89 |
| 加：会计政策变更 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 前期差错更正 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 二、本年期初余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,930,027,593.24 | 75,105,912.41 | -9,486,486.08 | 12,386,660.87 | 989,211,714.64 | 0.00 | 7,703,154,787.32 | | 14,725,057,717.58 | 998,909,954.31 | 15,723,967,671.89 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 0.00 | | | | 3,261,191.01 | 0.00 | -12,850,649.37 | 9,960,592.49 | 0.00 | 0.00 | 599,409,635.53 | | 599,780,769.66 | 107,317,387.19 | 707,098,156.85 |
| （一）综合收益总额 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | -12,850,649.37 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,479,662,833.63 | | 1,466,812,184.26 | 386,140,662.18 | 1,852,952,846.44 |
| （二）所有者投入和减少资 | 0.00 | | | | 3,261,191.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 3,261,191.01 | 0.00 | 3,261,191.01 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|------|--|--|--------------|------|------|------|------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|------|
| 本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | | | 3,261,191.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,261,191.01 | 0.00 | 3,261,191.01 | |
| 4. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (三) 利润分配 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -880,253,198.10 | -880,253,198.10 | -279,300,000.00 | -1,159,553,198.10 | |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 提取一般风险准备 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -880,253,198.10 | -880,253,198.10 | -279,300,000.00 | -1,159,553,198.10 | |
| 4. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (四) 所有者权益内部结转 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|------------------|--|--|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------|
| 资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| （五）专项储备 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,960,592.49 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,960,592.49 | 476,725.01 | 10,437,317.50 | |
| 1. 本期提取 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26,895,904.35 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26,895,904.35 | 4,168,430.25 | 31,064,334.60 | |
| 2. 本期使用 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -16,935,311.86 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -16,935,311.86 | -3,691,705.24 | -20,627,017.10 | |
| （六）其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、本期期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | 4,933,288,784.25 | 75,105,912.41 | -22,337,135.45 | 22,347,253.36 | 989,211,714.64 | 0.00 | 8,302,564,422.85 | 15,324,838,487.24 | 1,106,227,341.50 | 16,431,065,828.74 | |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------------|----|-------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,931,323,651.92 | 75,105,912.41 | -14,763,949.56 | 21,490,302.60 | 989,211,714.64 | 6,903,267,350.76 | | 13,930,292,517.95 |
| 加：会计政策变更 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 前期差错更正 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 二、本年期初余额 | 1,174,869,360.00 | | | | 4,931,323,651.92 | 75,105,912.41 | -14,763,949.56 | 21,490,302.60 | 989,211,714.64 | 6,903,267,350.76 | | 13,930,292,517.95 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列) | 0.00 | | | | 4,878,433.08 | 0.00 | -2,983,403.57 | 10,599,190.37 | 0.00 | 476,710,329.36 | | 489,204,549.24 |
| (一) 综合收益总额 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | -2,983,403.57 | 0.00 | 0.00 | 1,318,386,694.08 | | 1,315,403,290.51 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 0.00 | | | | 4,878,433.08 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 4,878,433.08 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | | | | 4,878,433.08 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 4,878,433.08 |
| 4. 其他 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (三) 利润分配 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -841,676,364.72 | | -841,676,364.72 |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -841,676,364.72 | | -841,676,364.72 |
| 3. 其他 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (四) 所有者权益内部 | 0.00 | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------|--|--|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------|--|-------------------|
| 结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本 (或股本) | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增资本 (或股本) | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动 额结转留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转 留存收益 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (五) 专项储备 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,599,190.37 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 10,599,190.37 |
| 1. 本期提取 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 23,514,200.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 23,514,200.00 |
| 2. 本期使用 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | -12,915,009.63 |
| | | | | | | | 12,915,009.63 | | | | | |
| (六) 其他 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 四、本期期末余额 | 1,174,869,360.00 | | | 4,936,202,085.00 | 75,105,912.41 | -17,747,353.13 | 32,089,492.97 | 989,211,714.64 | 7,379,977,680.12 | | | 14,419,497,067.19 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|------|------|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------|-------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,174,869,360.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,928,477,899.29 | 75,105,912.41 | -4,366,000.95 | 12,025,893.29 | 989,211,714.64 | 6,695,063,412.34 | 0.00 | 13,720,176,366.20 |
| 加：会计政策变更 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 前期差错更正 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 二、本年期初余额 | 1,174,869,360.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,928,477,899.29 | 75,105,912.41 | -4,366,000.95 | 12,025,893.29 | 989,211,714.64 | 6,695,063,412.34 | 0.00 | 13,720,176,366.20 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,845,752.63 | 0.00 | -10,397,948.61 | 9,464,409.31 | 0.00 | 208,203,938.42 | 0.00 | 210,116,151.75 |
| （一）综合收益总额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -10,397,948.61 | 0.00 | 0.00 | 1,088,457,136.52 | 0.00 | 1,078,059,187.91 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,845,752.63 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,845,752.63 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,845,752.63 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,845,752.63 |
| 4. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| （三）利润分配 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -880,253,198.10 | 0.00 | -880,253,198.10 |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -880,253,198.10 | 0.00 | -880,253,198.10 |
| 3. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|------------------|------|------|------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------|-------------------|
| (四) 所有者权益内部结转 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (五) 专项储备 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,464,409.31 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,464,409.31 |
| 1. 本期提取 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 22,433,500.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 22,433,500.00 |
| 2. 本期使用 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -12,969,090.69 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -12,969,090.69 |
| (六) 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、本期期末余额 | 1,174,869,360.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,931,323,651.92 | 75,105,912.41 | -14,763,949.56 | 21,490,302.60 | 989,211,714.64 | 6,903,267,350.76 | 0.00 | 13,930,292,517.95 |

法定代表人：刘洪勇

主管会计工作负责人：毕研勋

会计机构负责人：史志刚

三、公司基本情况

中国重汽集团济南卡车股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家在中华人民共和国山东省注册的股份有限公司,本公司总部位于山东省济南市莱芜区莱城大道。本公司的母公司为中国重汽(香港)有限公司(以下简称“重汽香港”),最终控股公司为山东重工集团有限公司(“山东重工集团”)。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要经营活动为:载重汽车、工程机械、专用汽车、重型专用车底盘、客车底盘、汽车配件的制造、销售;汽车车桥及零部件的生产、销售;机械加工、机床设备维修、汽车生产技术咨询及售后服务等业务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量、预计负债的确认。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外,本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|-----------------------------------|--|
| 重要的账龄超过 1 年以上的预付账款 / 应付账款 / 其他应付款 | 单项账龄超过 1 年以上的预付账款 / 应付账款 / 其他应付款超过人民币 2,000 万元 |
| 重要的应收账款坏账准备收回或转回 | 单项应收账款坏账准备占应收账款总额的 0.5%以上 |
| 重要的经营性租出的固定资产 | 单项经营性租出的固定资产超过人民币 2,000 万元 |
| 重要的投资活动现金流量 | 单项现金流量金额超过集团总资产 0.5% |

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

7、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

8、金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据现有会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债 (含属于金融负债的衍生工具) 和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后, 对于该类金融负债以公允价值进行后续计量, 除与套期会计有关外, 产生的利得或损失 (包括利息费用) 计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后, 对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 没有相互抵销。但是, 同时满足下列条件的, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的;
- 本集团计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时, 本集团终止确认该金融资产:

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止;
- 该金融资产已转移, 且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 该金融资产已转移, 虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的, 本集团将下列两项金额的差额计入当期损益:

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值;
- 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额 (涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资) 之和。

金融负债 (或其一部分) 的现时义务已经解除的, 本集团终止确认该金融负债 (或该部分金融负债)。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础, 对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备:

- 以摊余成本计量的金融资产。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型, 包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资, 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资, 以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时, 本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限 (包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失, 是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失, 是指因资产负债表日后 12 个月内 (若金融工具的预计存续期少于 12 个月, 则为预计存续期) 可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失, 是整个存续期预期信用损失的部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款和应收款项融资外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确认依据

| | |
|--------|---|
| 应收票据 | 根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分为不同的组合： 组合 1：银行承兑汇票 组合 2：商业承兑汇票 |
| 应收账款 | 根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况存在显著差异，因此本集团在计算应收账款的坏账准备时，根据不同的客户群体划分为不同的组合： 组合 1：外部客户 组合 2：关联方客户 |
| 应收款项融资 | 本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。 |
| 其他应收款 | 本集团其他应收款主要包括应收关联方质量索赔款和土地收储补偿款等，款项性质和不同对手方的信用风险特征存在差异，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合： 组合 1：外部客户 组合 2：关联方客户 |

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级 (如有) 的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本集团认为金融资产在下列情况发生违约：

借款人不大可能全额支付其对本集团的欠款，该评估不考虑本集团采取例如变现抵押品 (如果持有) 等追索行动；或金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约等；

本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

9、存货

(1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、半成品、产成品、周转材料。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和按照适当比例分配的生产制造费用。

(2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

10、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对子公司的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本），合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

11、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

根据《资产置换协议》由中国重汽集团注入本集团的固定资产系按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率 |
|---------------|---------|-----------|-----|----------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 15 - 35 年 | 3% | 2.77%至 6.47% |
| 机器设备(一般类) | 年限平均法 | 7 - 18 年 | 3% | 5.39%至 13.86% |
| 机器设备(高频、高消耗类) | 双倍余额递减法 | 7 - 15 年 | 3% | 13.33%至 28.57% |
| 运输工具 | 年限平均法 | 8 - 10 年 | 3% | 9.70%至 12.13% |
| 其他设备 | 年限平均法 | 4 - 5 年 | 3% | 19.40%至 24.25% |

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业提供经济利益的，适用不同折旧率和折旧方法。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

12、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别：

| 类别 | 转固标准和时点 |
|--------|---------------------|
| 房屋及建筑物 | 满足建筑完工验收标准 |
| 机器设备 | 安装调试后达到设计要求或合同约定的标准 |

在建工程以成本减值准备(参见附注五、15)在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

13、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

14、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。根据《资产置换协议》由中国重汽集团注入本集团的无形资产系按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

| 项目 | 使用寿命(年) | 确定依据 | 摊销方法 |
|-------|---------|----------|------|
| 土地使用权 | 46 - 50 | 产权登记期限 | 直线法 |
| 软件 | 3 - 5 | 预期经济利益年限 | 直线法 |

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团的研发支出为企业研发活动直接相关的支出，通常包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

15、长期资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 无形资产
- 长期股权投资等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

16、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利(设定提存计划)

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利(设定受益计划)

本集团为员工提供了若干统筹外退休福利计划，这些计划包括在员工退休后，按月向员工发放生活补贴，福利计划开支的金额根据员工为本集团服务的时间及有关补贴政策确定。这些统筹外退休福利计划均属于设定受益计划。该等计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期应计单位成本法。

上述设定受益计划的重新计量，包括精算利得或损失，均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划义务的利息费用。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

内退福利及医疗福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利及医疗福利。内退福利及医疗福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费及医疗保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利及医疗福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费及医疗保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利及医疗福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

17、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

18、股份支付

(1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2) 实施股份支付计划的相关会计处理

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

19、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本集团生产并向客户销售重型卡车、车桥及配件。本集团将重型卡车、车桥及配件按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单后确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

对于附有销售退回条款的配件商品的销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本集团的收入根据配件商品的预期退还金额进行调整。配件商品的预期退还金额根据该商品的历史退回数据估计得出。本集团按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同所应履行的为特定车型提供首保服务的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据已发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在销售返利的安排，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的重型卡车提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照现有会计政策进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

20、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团选择总额法对政府补助进行确认。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

21、递延所得税资产/递延所得税负债

除因企业合并和直接计入股东权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(a) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(b) 对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

根据《企业会计准则解释第 16 号》(财会 [2022] 31 号) 中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理规定”，本集团对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用《企业会计准则第 18 号——所得税》中关于豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。本集团没有这类单项交易，因此该规定对本集团没有影响。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

22、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 4 万元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对房屋建筑物等短期租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

23、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

(2) 利润分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

（3）安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

（4）公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产和应收款项融资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

（5）关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

24、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

25、其他

主要会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

单项履约义务的确定

本集团特定车型的重型卡车销售业务，通常在与客户签订的合同中包含有整车、提供首次保养两项商品及服务承诺，由于客户能够分别从该两项商品及服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该两项商品及服务承诺分别与其他商品或服务承诺可单独区分，该上述两项商品及服务承诺分别构成单项履约义务。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

存货可变现净值

存货可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。存货可变现净值按日常活动中估计售价减去完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后金额确定。该等估计系按照现时市场条件以及以往售出类似商品的经验作出。

固定资产和无形资产的预计可使用年限

本集团至少于每年年度终了，对固定资产和无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于对同类资产历史经验并结合预期技术更新而确定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用和摊销费用。

设定受益计划负债的计量

本集团的管理层依据模型计算的设定受益义务的现值确定设定受益计划净负债。设定受益义务的现值计算包含多项假设，包括受益期限及折现率。倘若未来事项与该等假设不符，可能导致对于资产负债表日设定受益计划净负债的重大调整。

质量保证

本集团对具有类似特征的组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率(所售车辆的预计单位维修成本)予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

涉及销售折扣的可变对价

本集团对具有类似特征的组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户变动、市场变化等全部相关信息后，对折扣率予以合理估计。估计的折扣率可能并不等于未来实际的折扣率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率确定会计处理。

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|--|---------|
| 增值税 | 应税收入按税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。 | 9%、13% |
| 消费税 | 不适用 | 不适用 |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税 | 7% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 15%、25% |
| 教育费附加 | 实际缴纳的流转税 | 5% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|--------|-------|
| | |

2、税收优惠

子公司重汽(济南)车桥有限公司于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年至 2027 年享受 15%所得税优惠税率。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------------|------------------|-------------------|
| 库存现金 | 0.00 | 0.00 |
| 银行存款 | 903,821,866.05 | 1,331,595,940.51 |
| 其他货币资金 | 815,455,372.13 | 10,103,335.35 |
| 存放财务公司款项 | 6,764,657,064.56 | 11,608,459,252.71 |
| 合计 | 8,483,934,302.74 | 12,950,158,528.57 |
| 其中：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额 | 230,268,705.39 | 383,422,854.59 |

其他说明：

本集团存放于关联方财务公司的货币资金详见附注十三、6。

2、交易性金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|----------------|------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 300,704,646.12 | 0.00 |
| 其中： | | |
| 其中： | | |
| 合计 | 300,704,646.12 | 0.00 |

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|------------------|
| 银行承兑票据 | 377,730,740.73 | 480,569,853.15 |
| 商业承兑票据 | 409,225,550.09 | 1,226,912,910.31 |
| 减：坏账准备 | -9,670,148.36 | -25,782,993.51 |
| 合计 | 777,286,142.46 | 1,681,699,769.95 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|------------------|---------|---------------|-------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 786,956,290.82 | 100.00% | 9,670,148.36 | 1.23% | 777,286,142.46 | 1,707,482,763.46 | 100.00% | 25,782,993.51 | 1.51% | 1,681,699,769.95 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行及非银行金融机构承兑汇票 | 377,730,740.73 | 48.00% | 4,570,542.18 | 1.21% | 373,160,198.55 | 480,569,853.15 | 28.14% | 7,256,608.57 | 1.51% | 473,313,244.58 |
| 商业承兑汇票 | 409,225,550.09 | 52.00% | 5,099,606.18 | 1.25% | 404,125,943.91 | 1,226,912,910.31 | 71.86% | 18,526,384.94 | 1.51% | 1,208,386,525.37 |
| 合计 | 786,956,290.82 | 100.00% | 9,670,148.36 | 1.23% | 777,286,142.46 | 1,707,482,763.46 | 100.00% | 25,782,993.51 | 1.51% | 1,681,699,769.95 |

按组合计提坏账准备：9,670,148.36

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------|----------------|--------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 按组合计提坏账准备 | 786,956,290.82 | 9,670,148.36 | 1.23% |
| 合计 | 786,956,290.82 | 9,670,148.36 | |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|--------------|----------------|------|------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 按组合计提坏账准备 | 25,782,993.51 | 9,670,148.36 | -25,782,993.51 | 0.00 | 0.00 | 9,670,148.36 |
| 合计 | 25,782,993.51 | 9,670,148.36 | -25,782,993.51 | 0.00 | 0.00 | 9,670,148.36 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------|----------------|
| 银行承兑票据 | | 289,444,486.14 |
| 商业承兑票据 | | 81,174,571.97 |
| 合计 | | 370,619,058.11 |

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|-------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 14,248,103,714.33 | 9,249,128,810.02 |
| 1 至 2 年 | 68,384,630.00 | 5,175,658.78 |
| 2 至 3 年 | 5,108,657.78 | 16,503,280.35 |
| 3 年以上 | 79,972,770.72 | 79,807,480.29 |
| 3 至 4 年 | 18,002,458.58 | 48,247,603.02 |
| 4 至 5 年 | 30,863,618.00 | |
| 5 年以上 | 31,106,694.14 | 31,559,877.27 |
| 合计 | 14,401,569,772.83 | 9,350,615,229.44 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|-------------------|---------|----------------|---------|-------------------|------------------|---------|----------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 79,972,770.72 | 0.56% | 79,972,770.72 | 100.00% | 0.00 | 92,110,760.64 | 0.99% | 92,110,760.64 | 100.00% | 0.00 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 79,972,770.72 | 0.56% | 79,972,770.72 | 100.00% | 0.00 | 92,110,760.64 | 0.99% | 92,110,760.64 | 100.00% | 0.00 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 14,321,597,002.11 | 99.44% | 91,583,106.24 | 0.64% | 14,230,013,895.87 | 9,258,504,468.80 | 99.01% | 50,431,671.85 | 0.54% | 9,208,072,796.95 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 14,321,597,002.11 | 99.44% | 91,583,106.24 | 0.64% | 14,230,013,895.87 | 9,258,504,468.80 | 99.01% | 50,431,671.85 | 0.54% | 9,208,072,796.95 |
| 合计 | 14,401,569,772.83 | 100.00% | 171,555,876.96 | | 14,230,013,895.87 | 9,350,615,229.44 | 100.00% | 142,542,432.49 | | 9,208,072,796.95 |

按单项计提坏账准备：79,972,770.72

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|---|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 客户 1 | 41,118,259.11 | 41,118,259.11 | 31,482,382.58 | 31,482,382.58 | 100.00% | 本集团对于经销商的信用记录进行持续的评估。本集团参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 客户 2 | 29,444,370.60 | 29,444,370.60 | 29,444,370.60 | 29,444,370.60 | 100.00% | 本集团对于经销商的信用记录进行持续的评估。本集团参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 客户 3 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 100.00% | 本集团对于经销商的信用记录进行持续的评估。本集团参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 客户 4 | 2,115,506.67 | 2,115,506.67 | 0.00 | 0.00 | | 本集团对于经销商的信用记录进行持续的评估。本集团参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该对方限制消费，无力偿还，因此核销坏账。 |
| 客户 5 | 2,048,930.26 | 2,048,930.26 | 1,662,323.54 | 1,662,323.54 | 100.00% | 本集团对于经销商的信用记录进行持续的评估。本集团参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 合计 | 92,110,760.64 | 92,110,760.64 | 79,972,770.72 | 79,972,770.72 | | |

按组合计提坏账准备：91,583,106.24

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------------|-------------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 14,321,597,002.11 | 91,583,106.24 | 0.64% |
| 合计 | 14,321,597,002.11 | 91,583,106.24 | |

确定该组合依据的说明：

管理层按照整体情况对经销商进行综合信用评分，并识别单家情况，不存在需要关注事项和诉讼情况的应收账款确认为该组合。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|----------------|---------------|----------------|---------------|----|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款 | 142,542,432.49 | 74,692,443.42 | -43,563,492.28 | -2,115,506.67 | | 171,555,876.96 |
| 合计 | 142,542,432.49 | 74,692,443.42 | -43,563,492.28 | -2,115,506.67 | | 171,555,876.96 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 2,115,506.67 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|--------------|--------------|----------|-------------|
| 客户 1 | 货款 | 2,115,506.67 | 法院强制执行后无剩余财产 | 应收账款坏账核销 | 否 |
| 合计 | | 2,115,506.67 | | | |

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|--------|-------------------|----------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| 应收账款 1 | 6,745,766,097.48 | 0.00 | 6,745,766,097.48 | 46.84% | 33,097,495.20 |
| 应收账款 2 | 2,842,231,880.78 | 0.00 | 2,842,231,880.78 | 19.74% | 14,210,210.78 |
| 应收账款 3 | 1,172,324,849.45 | 0.00 | 1,172,324,849.45 | 8.14% | 5,862,809.11 |
| 应收账款 4 | 800,536,421.00 | 0.00 | 800,536,421.00 | 5.56% | 4,002,682.11 |
| 应收账款 5 | 598,981,945.21 | 0.00 | 598,981,945.21 | 4.16% | 2,994,321.58 |
| 合计 | 12,159,841,193.92 | 0.00 | 12,159,841,193.92 | 84.44% | 60,167,518.78 |

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|------------------|
| 银行及非银行金融机构承兑汇票 | 6,028,723,659.82 | 2,771,553,152.87 |
| 合计 | 6,028,723,659.82 | 2,771,553,152.87 |

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|----------------|-------------------|-----------|
| 银行及非银行金融机构承兑汇票 | 15,821,427,916.68 | 0.00 |
| 合计 | 15,821,427,916.68 | 0.00 |

(3) 其他说明

本集团对于银行及非银行金融机构承兑汇票管理的业务模式为既以收取合同现金流为目标又以出售为目标，故将上述票据分类为以公允价值计量且变动计入其他综合收益的金融资产。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收款项融资因累计公允价值变动导致账面价值减少金额人民币 31,286,101.27 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 19,209,842.59 元）。

6、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|---------------|
| 应收利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应收股利 | 0.00 | 0.00 |
| 其他应收款 | 103,543,657.39 | 93,384,407.83 |
| 合计 | 103,543,657.39 | 93,384,407.83 |

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|---------------|
| 质量索赔款 | 61,199,617.12 | 59,114,741.38 |
| 土地出让金 | 7,345,727.00 | 7,345,727.00 |
| 代收代付款 | 18,586.92 | 8,779,961.47 |
| 押金及保证金 | 25,918,504.97 | 15,702,879.23 |
| 其他 | 9,061,221.38 | 2,441,098.75 |
| 合计 | 103,543,657.39 | 93,384,407.83 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|---------------|
| 1年以内（含1年） | 95,853,903.22 | 86,038,680.83 |
| 1至2年 | 344,027.17 | 0.00 |
| 2至3年 | 0.00 | 7,345,727.00 |
| 3年以上 | 7,345,727.00 | |
| 3至4年 | 7,345,727.00 | |
| 合计 | 103,543,657.39 | 93,384,407.83 |

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|---------|-------|---------------|------|------------------|----------|
| 其他应收款 1 | 质量索赔款 | 24,942,990.53 | 1年以内 | 24.09% | 0.00 |
| 其他应收款 2 | 质量索赔款 | 23,603,539.95 | 1年以内 | 22.80% | 0.00 |
| 其他应收款 3 | 土地出让金 | 7,345,727.00 | 2年以上 | 7.09% | 0.00 |
| 其他应收款 4 | 质量索赔款 | 3,708,748.41 | 1年以内 | 3.58% | 0.00 |
| 其他应收款 5 | 质量索赔款 | 3,562,125.97 | 1年以内 | 3.44% | 0.00 |
| 合计 | | 63,163,131.86 | | 61.00% | 0.00 |

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1年以内 | 236,195,956.36 | 92.03% | 107,986,955.61 | 97.08% |

| | | | | |
|---------|----------------|-------|----------------|-------|
| 1 至 2 年 | 19,365,615.76 | 7.54% | 1,344,604.53 | 1.21% |
| 2 至 3 年 | 513,928.90 | 0.20% | 1,898,346.09 | 1.71% |
| 3 年以上 | 588,403.45 | 0.23% | 0.00 | 0.00% |
| 合计 | 256,663,904.47 | | 111,229,906.23 | |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年且重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

于 2025 年 12 月 31 日，预付款项前五名余额合计人民币 190,639,760.39 元，占预付款项总额的 74.28% (2024 年 12 月 31 日：人民币 67,059,784.98 元，占预付款项总额的 60.29%)。

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 1,334,463,167.68 | 26,274,217.72 | 1,308,188,949.96 | 1,086,974,148.58 | 29,817,173.45 | 1,057,156,975.13 |
| 在产品 | 1,306,986,000.61 | 4,013,900.43 | 1,302,972,100.18 | 246,732,757.32 | 3,761,844.80 | 242,970,912.52 |
| 库存商品 | 3,697,890,477.72 | 116,376,210.20 | 3,581,514,267.52 | 2,221,218,429.54 | 74,376,818.06 | 2,146,841,611.48 |
| 周转材料 | 10,929,156.94 | | 10,929,156.94 | 6,585,036.20 | | 6,585,036.20 |
| 合计 | 6,350,268,802.95 | 146,664,328.35 | 6,203,604,474.60 | 3,561,510,371.64 | 107,955,836.31 | 3,453,554,535.33 |

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|----------------|----------------|----|----------------|----|----------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 29,817,173.45 | 29,109,763.93 | | 32,652,719.66 | | 26,274,217.72 |
| 在产品 | 3,761,844.80 | 750,455.63 | | 498,400.00 | | 4,013,900.43 |
| 库存商品 | 74,376,818.06 | 186,834,343.66 | | 144,834,951.52 | | 116,376,210.20 |
| 合计 | 107,955,836.31 | 216,694,563.22 | | 177,986,071.18 | | 146,664,328.35 |

本集团以成本是否高于可变现净值作为计提存货跌价准备的依据。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。本年存货跌价准备转销的原因系计提存货跌价准备的库存商品在本年已实现销售所致。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

| 组合名称 | 期末 | | | 期初 | | |
|------|------|------|----------|------|------|----------|
| | 期末余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 | 期初余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 |

按组合计提存货跌价准备的计提标准

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------------------|------|
| 一年内到期的定期存款 | 1,272,274,301.41 | 0.00 |
| 合计 | 1,272,274,301.41 | 0.00 |

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 应收退货成本 | 13,206,579.89 | 31,403,978.81 |
| 预缴所得税 | 36,216,426.05 | 0.00 |
| 增值税留抵税额 | 179,850,824.99 | 187,582,245.67 |
| 待认证进项税额 | 19,064,289.93 | 21,884,761.11 |
| 合计 | 248,338,120.86 | 240,870,985.59 |

其他说明：

11、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|----------------|------|----------------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 国债 | 880,147,703.80 | | 880,147,703.80 | | | |
| 合计 | 880,147,703.80 | | 880,147,703.80 | | | 0.00 |

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-----|------|------|------|------|
| 不适用 | | | | |

12、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 3,835,653,171.61 | 4,149,030,836.41 |
| 固定资产清理 | | |
| 合计 | 3,835,653,171.61 | 4,149,030,836.41 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 其他设备 | 合计 |
|------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 1.期初余额 | 3,073,344,144.09 | 4,749,085,227.16 | 174,967,357.37 | 288,712,355.82 | 8,286,109,084.44 |
| 2.本期增加金额 | 43,110,498.90 | 60,638,918.36 | 11,347,317.23 | 16,799,947.48 | 131,896,681.97 |
| (1) 购置 | 0.00 | 161,474.87 | 465,152.76 | 2,404,347.29 | 3,030,974.92 |
| (2) 在建工程转入 | 43,110,498.90 | 60,477,443.49 | 10,882,164.47 | 14,395,600.19 | 128,865,707.05 |
| (3) 企业合并增加 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | 0.00 | -48,308,093.79 | -5,033,262.09 | -2,993,348.42 | -56,334,704.30 |
| (1) 处置或报废 | 0.00 | -48,308,093.79 | -5,033,262.09 | -2,993,348.42 | -56,334,704.30 |
| 4.期末余额 | 3,116,454,642.99 | 4,761,416,051.73 | 181,281,412.51 | 302,518,954.88 | 8,361,671,062.11 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1.期初余额 | -843,742,688.50 | -3,050,759,352.95 | -113,529,015.30 | -129,047,191.28 | -4,137,078,248.03 |
| 2.本期增加金额 | -132,151,072.63 | -200,789,385.21 | -24,221,549.70 | -85,705,627.39 | -442,867,634.93 |
| (1) 计提 | -132,151,072.63 | -200,789,385.21 | -24,221,549.70 | -85,705,627.39 | -442,867,634.93 |
| 3.本期减少金额 | 0.00 | 46,439,085.26 | 4,874,282.23 | 2,614,624.97 | 53,927,992.46 |
| (1) 处置或报废 | 0.00 | 46,439,085.26 | 4,874,282.23 | 2,614,624.97 | 53,927,992.46 |
| 4.期末余额 | -975,893,761.13 | -3,205,109,652.90 | -132,876,282.77 | -212,138,193.70 | -4,526,017,890.50 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置或报废 | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 2,140,560,881.86 | 1,556,306,398.83 | 48,405,129.74 | 90,380,761.18 | 3,835,653,171.61 |
| 2.期初账面价值 | 2,229,601,455.59 | 1,698,325,874.21 | 61,438,342.07 | 159,665,164.54 | 4,149,030,836.41 |

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 |
|--------|----------------|
| 房屋及建筑物 | 142,092,182.75 |

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|--------|----------------|------------|
| 房屋及建筑物 | 666,479,712.80 | 尚未办完所有手续 |

其他说明：

13、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 390,936,558.54 | 406,412,863.37 |
| 工程物资 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 390,936,558.54 | 406,412,863.37 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-----------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 卡车公司智能网联（新能源）重卡 | 372,134,444.27 | | 372,134,444.27 | 388,526,087.47 | | 388,526,087.47 |
| 桥箱技改增能工程 | 0.00 | | 0.00 | 9,269,614.88 | | 9,269,614.88 |
| 桥箱质量提升项目 | 0.00 | | 0.00 | 7,003,490.97 | | 7,003,490.97 |
| 总装厂技改增能项目 | 3,186,809.22 | | 3,186,809.22 | 559,428.20 | | 559,428.20 |
| 车桥厂区提升项目 | 7,417,883.13 | | 7,417,883.13 | 0.00 | | 0.00 |
| 车桥自动化提升项目 | 7,979,130.46 | | 7,979,130.46 | 813,649.51 | | 813,649.51 |
| 其他 | 218,291.46 | | 218,291.46 | 240,592.34 | | 240,592.34 |
| 合计 | 390,936,558.54 | | 390,936,558.54 | 406,412,863.37 | | 406,412,863.37 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定 资产金额 | 本期其 他减少 金额 | 期末余额 | 工程累计 投入占预 算比例 | 工程进 度 | 利息资本化累 计金额 | 其中： 本期利 息资本 化金额 | 本期利 息资本 化率 | 资金来源 |
|-----------------------------|------------------|----------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------|---------------------|----------|---------------|--------------------------|------------------|-----------------|
| 卡车公司 智能网联 (新能 源)重卡 | 6,114,000,000.00 | 388,526,087.47 | 67,807,569.23 | -84,199,212.43 | 0.00 | 372,134,444.27 | 75.70% | 75.70% | 43,837,770.77 | 0.00 | 0.00% | 金融机构贷款、 募集资金 |
| 桥箱技改 增能工程 | 611,484,013.88 | 9,269,614.88 | 13,772,883.19 | -23,042,498.07 | 0.00 | 0.00 | 100.00% | 100% | 8,697,387.40 | 0.00 | 0.00% | 金融机构贷款、 其他 |
| 桥箱质量 提升项目 | 415,218,500.00 | 7,003,490.97 | 1,055,452.02 | -8,058,942.99 | 0.00 | 0.00 | 100.00% | 100% | 6,066,719.46 | 0.00 | 0.00% | 金融机构贷款、 其他 |
| 总装厂技 改增能项 目 | 263,000,000.00 | 559,428.20 | 5,110,354.94 | -2,482,973.92 | 0.00 | 3,186,809.22 | 86.66% | 86.66% | 11,156,907.54 | 0.00 | 0.00% | 金融机构贷款、 其他 |
| 车桥厂区 提升项目 | 17,760,759.16 | 0.00 | 12,002,382.85 | -4,584,499.72 | 0.00 | 7,417,883.13 | 67.58% | 67.58% | 0.00 | 0.00 | 0.00% | 其他 |
| 车桥自动 化提升项 目 | 34,379,745.20 | 813,649.51 | 13,297,257.53 | -6,131,776.58 | 0.00 | 7,979,130.46 | 61.38% | 61.38% | 0.00 | 0.00 | 0.00% | 其他 |
| 其他 | 459,000.00 | 240,592.34 | 343,502.46 | -365,803.34 | 0.00 | 218,291.46 | 61.97% | 61.97% | 0.00 | 0.00 | 0.00% | 其他 |
| 合计 | 7,456,302,018.24 | 406,412,863.37 | 113,389,402.2 2 | - 128,865,707.05 | 0.00 | 390,936,558.54 | | | 69,758,785.17 | 0.00 | 0.00% | |

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

14、使用权资产

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 合计 |
|------------|------------------|-----|-------|----------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 1.期初余额 | 1,007,312,688.39 | | | 12,727,463.10 | 1,020,040,151.49 |
| 2.本期增加金额 | | | | | |
| (1) 购置 | | | | | |
| (2) 内部研发 | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | 1,007,312,688.39 | | | 12,727,463.10 | 1,020,040,151.49 |
| 二、累计摊销 | | | | | |
| 1.期初余额 | -200,754,314.23 | | | -11,080,420.84 | -211,834,735.07 |
| 2.本期增加金额 | -20,153,799.61 | | | -441,245.28 | -20,595,044.89 |
| (1) 计提 | -20,153,799.61 | | | -441,245.28 | -20,595,044.89 |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | -220,908,113.84 | | | -11,521,666.12 | -232,429,779.96 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 786,404,574.55 | | | 1,205,796.98 | 787,610,371.53 |
| 2.期初账面价值 | 806,558,374.16 | | | 1,647,042.26 | 808,205,416.42 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|--------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 327,890,353.67 | 79,909,581.78 | 276,281,262.32 | 69,070,315.58 |
| 内部交易未实现利润 | 82,148,025.20 | 20,537,006.30 | 47,747,826.93 | 11,936,956.73 |
| 可抵扣亏损 | 0.00 | 0.00 | 296,578,335.92 | 74,144,583.98 |
| 预提返利及预提费用 | 1,252,385,892.51 | 303,654,742.16 | 1,337,280,167.32 | 334,320,041.83 |
| 预提产品质量保证 | 382,137,037.00 | 80,843,849.15 | 282,325,571.98 | 70,581,393.00 |
| 首保服务合同负债 | 194,454,158.95 | 48,613,539.74 | 164,044,985.40 | 41,011,246.35 |
| 内退福利等薪酬 | 318,301,440.12 | 71,817,299.84 | 324,706,940.51 | 81,176,735.13 |
| 应收款项融资公允价值变动 | 31,286,101.27 | 7,080,557.84 | 19,209,842.59 | 4,802,460.65 |
| 递延收益 | 193,903,856.93 | 45,015,438.24 | 202,107,403.38 | 50,526,850.84 |
| 未决诉讼或仲裁 | 2,439,172.11 | 609,793.03 | 12,806,176.97 | 3,201,544.24 |
| 股份支付 | 8,851,804.17 | 2,212,951.05 | 3,261,191.01 | 815,297.75 |
| 合计 | 2,793,797,841.93 | 660,294,759.13 | 2,966,349,704.33 | 741,587,426.08 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他债权投资公允价值变动 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 固定资产加速折旧 | 578,193,582.45 | 148,992,220.43 | 898,031,893.16 | 224,507,973.29 |
| 交易性金融资产公允价值变动 | 704,646.12 | 176,161.53 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 578,898,228.57 | 149,168,381.96 | 898,031,893.16 | 224,507,973.29 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 149,168,381.96 | 511,126,377.17 | 224,507,973.29 | 517,079,452.79 |
| 递延所得税负债 | 149,168,381.96 | 0.00 | 224,507,973.29 | 0.00 |

17、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-----------|-------------------|------|-------------------|------------------|------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 定期存款 | 7,141,068,227.24 | 0.00 | 7,141,068,227.24 | 4,963,263,151.01 | 0.00 | 4,963,263,151.01 |
| 减：一年内到期部分 | -1,272,274,301.41 | 0.00 | -1,272,274,301.41 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 5,868,793,925.83 | 0.00 | 5,868,793,925.83 | 4,963,263,151.01 | 0.00 | 4,963,263,151.01 |

其他说明：

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|------|------|----------------|----------------|------|------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 230,268,705.39 | 230,268,705.39 | | | 383,422,854.59 | 383,422,854.59 | | |
| 应收票据 | 370,619,058.11 | 370,619,058.11 | | | 122,289,803.20 | 122,289,803.20 | | |
| 合计 | 600,887,763.50 | 600,887,763.50 | | | 505,712,657.79 | 505,712,657.79 | | |

其他说明：

货币资金：于 2025 年 12 月 31 日，人民币 230,268,705.39 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 383,422,854.59 元）的货币资金因支付银行及非银行金融机构承兑汇票保证金、保函保证金等原因受到限制。

应收票据：于 2025 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 370,619,058.11 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 122,289,803.20 元）的应收票据已背书但尚未到期，使用权受到限制。

19、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 1,053,299,381.03 | 2,108,923,368.99 |
| 银行及非银行金融机构承兑汇票 | 7,540,144,970.73 | 7,012,333,939.67 |
| 合计 | 8,593,444,351.76 | 9,121,257,308.66 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

20、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 货款及服务款 | 18,282,747,127.80 | 10,239,602,414.18 |
| 合计 | 18,282,747,127.80 | 10,239,602,414.18 |

21、其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 应付利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应付股利 | 59,200,000.00 | 59,200,000.00 |
| 其他应付款 | 2,714,984,877.14 | 2,600,012,477.71 |
| 合计 | 2,774,184,877.14 | 2,659,212,477.71 |

(1) 应付利息

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| 合计 | 0.00 | 0.00 |

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

| 借款单位 | 逾期金额 | 逾期原因 |
|------|------|------|
| | | |

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 普通股股利 | 59,200,000.00 | 59,200,000.00 |
| 合计 | 59,200,000.00 | 59,200,000.00 |

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------------------|------------------|
| 应付工程项目款 | 634,368,172.10 | 587,267,930.34 |
| 应付保证金 | 1,225,850,136.26 | 1,182,779,242.17 |
| 应付及预提经营性费用 | 852,790,346.18 | 828,474,629.50 |
| 其他 | 1,976,222.60 | 1,490,675.70 |
| 合计 | 2,714,984,877.14 | 2,600,012,477.71 |

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要其他应付款 (2024 年 12 月 31 日：无)。

22、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 销售合同的预收款 | 670,311,698.85 | 585,176,536.79 |
| 首保服务 | 194,454,158.95 | 164,044,985.40 |
| 合计 | 864,765,857.80 | 749,221,522.19 |

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

23、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 204,428,522.74 | 1,469,032,159.68 | -1,440,229,334.11 | 233,231,348.31 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 404,193.50 | 170,816,156.88 | -170,686,270.31 | 534,080.07 |
| 三、辞退福利 | 0.00 | 38,040,394.92 | -36,169,301.47 | 1,871,093.45 |
| 四、一年内到期的其他福利 | 48,094,917.51 | 43,109,985.71 | -56,830,286.86 | 34,374,616.36 |
| 合计 | 252,927,633.75 | 1,720,998,697.19 | -1,703,915,192.75 | 270,011,138.19 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 89,163,533.89 | 1,160,168,446.73 | -1,142,569,085.36 | 106,762,895.26 |
| 2、职工福利费 | 20,631.15 | 62,648,954.21 | -62,635,173.89 | 34,411.47 |
| 3、社会保险费 | 386,517.58 | 72,588,520.26 | -72,975,037.84 | 0.00 |
| 其中：医疗保险费 | 0.00 | 67,033,431.26 | -67,033,431.26 | 0.00 |
| 工伤保险费 | 386,517.58 | 5,555,089.00 | -5,941,606.58 | 0.00 |
| 生育保险费 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4、住房公积金 | 450,209.80 | 100,644,151.39 | -101,094,361.19 | 0.00 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 114,407,630.32 | 31,778,970.23 | -20,832,404.43 | 125,354,196.12 |
| 补充医疗保险 | 0.00 | 41,203,116.86 | -40,123,271.40 | 1,079,845.46 |
| 合计 | 204,428,522.74 | 1,469,032,159.68 | -1,440,229,334.11 | 233,231,348.31 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|------------|----------------|-----------------|------|
| 1、基本养老保险 | 0.00 | 133,505,860.32 | -133,505,860.32 | 0.00 |
| 2、失业保险费 | 404,193.50 | 5,436,563.36 | -5,840,756.86 | 0.00 |

| | | | | |
|----------|------------|----------------|-----------------|------------|
| 3、企业年金缴费 | 0.00 | 31,873,733.20 | -31,339,653.13 | 534,080.07 |
| 合计 | 404,193.50 | 170,816,156.88 | -170,686,270.31 | 534,080.07 |

其他说明：

24、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税 | 65,028,343.06 | 20,615,630.93 |
| 消费税 | | 0.00 |
| 企业所得税 | 169,743,278.46 | 122,622,608.87 |
| 个人所得税 | 4,169,511.92 | 4,899,711.45 |
| 城市维护建设税 | 3,968,951.18 | 1,433,036.70 |
| 土地使用税 | 6,903,152.01 | 7,678,476.80 |
| 房产税 | 7,178,302.67 | 7,734,965.01 |
| 印花税 | 12,891,137.45 | 7,801,658.92 |
| 教育费附加 | 2,984,828.43 | 1,023,597.62 |
| 其他 | 478.02 | 567.48 |
| 合计 | 272,867,983.20 | 173,810,253.78 |

其他说明：

25、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 短期应付债券 | | 0.00 |
| 应付退货款 | 86,658,412.53 | 89,106,097.34 |
| 预提经销商返利 | 795,742,627.60 | 842,390,340.64 |
| 预提产品质量保证金 | 382,137,037.00 | 282,325,571.98 |
| 待转销项税额 | 84,311,093.65 | 73,582,500.51 |
| 预提促销费 | 27,369,119.58 | 36,128,830.16 |
| 合计 | 1,376,218,290.36 | 1,323,533,340.63 |

短期应付债券的增减变动：

26、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、离职后福利-设定受益计划净负债 | 112,917,555.80 | 117,192,136.57 |
| 二、内退福利 | 82,664,918.29 | 119,874,224.27 |
| 减：一年内支付的部分 | -34,374,616.36 | -48,094,917.51 |
| 合计 | 161,207,857.73 | 188,971,443.33 |

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、期初余额 | 117,192,136.57 | 112,073,716.51 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | 0.00 | 0.00 |
| 1.当期服务成本 | 0.00 | 0.00 |
| 2.过去服务成本 | -352,595.11 | 79,341.30 |
| 3.结算利得（损失以“-”表示） | 0.00 | 0.00 |
| 4.利息净额 | 2,156,335.31 | 2,707,806.24 |
| 三、计入其他综合收益的设定收益成本 | 0.00 | 0.00 |
| 1.精算利得（损失以“-”表示） | -142,681.86 | 9,857,806.28 |
| 四、其他变动 | 0.00 | 0.00 |
| 1.结算时支付的对价 | 0.00 | 0.00 |
| 2.已支付的福利 | -5,935,639.11 | -7,526,533.76 |
| 五、期末余额 | 112,917,555.80 | 117,192,136.57 |

27、预计负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|------|--------------|---------------|------|
| 未决诉讼 | 2,439,172.11 | 12,806,176.97 | |
| 合计 | 2,439,172.11 | 12,806,176.97 | |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

28、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|----------------|------|--------------|----------------|------|
| 政府补助 | 202,107,403.38 | | 8,203,546.45 | 193,903,856.93 | |
| 合计 | 202,107,403.38 | | 8,203,546.45 | 193,903,856.93 | -- |

其他说明：

29、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减（+、-） | | | | | 期末余额 |
|------|------------------|-------------|------|-------|------|------|------------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 1,174,869,360.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,174,869,360.00 |

其他说明：

30、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|--------------|------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 4,913,696,298.01 | 0.00 | 0.00 | 4,913,696,298.01 |
| 其他资本公积 | 16,331,295.23 | 0.00 | 0.00 | 16,331,295.23 |
| 股份支付 | 3,261,191.01 | 5,590,613.16 | 0.00 | 8,851,804.17 |
| 合计 | 4,933,288,784.25 | 5,590,613.16 | 0.00 | 4,938,879,397.41 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

31、库存股

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-----|---------------|------|------|---------------|
| 库存股 | 75,105,912.41 | 0.00 | 0.00 | 75,105,912.41 |
| 合计 | 75,105,912.41 | 0.00 | 0.00 | 75,105,912.41 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2022 年度，本集团通过回购专用账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量 5,874,409 股，占公司总股本的 0.5%，其中，最高成交价为人民币 15.20 元/股，最低成交价为人民币 11.99 元/股，实际支付股份回购款合计金额为人民币 75,105,912.41 元。

32、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | | 期末余额 |
|-------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | -13,451,696.55 | -284,504.02 | 0.00 | 0.00 | 662,295.54 | -557,022.18 | -389,777.38 | -14,008,718.73 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | -13,451,696.55 | -284,504.02 | 0.00 | 0.00 | 662,295.54 | -557,022.18 | -389,777.38 | -14,008,718.73 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -8,885,438.90 | -3,628,978.52 | 0.00 | 0.00 | -600,416.87 | -2,097,973.99 | -930,587.66 | -10,983,412.89 |
| 应收款项融资公允价值变动 | -14,060,031.93 | -12,076,258.68 | 0.00 | 0.00 | -2,278,097.19 | -7,059,381.91 | -2,738,779.58 | -21,119,413.84 |
| 应收款项融资信用减值准备 | 5,174,593.03 | 8,447,280.16 | 0.00 | 0.00 | 1,677,680.32 | 4,961,407.92 | 1,808,191.92 | 10,136,000.95 |
| 其他综合收益合计 | -22,337,135.45 | -3,913,482.54 | 0.00 | 0.00 | 61,878.67 | -2,654,996.17 | -1,320,365.04 | -24,992,131.62 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

33、专项储备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 安全生产费 | 22,347,253.36 | 27,967,414.01 | 17,008,591.86 | 33,306,075.51 |
| 合计 | 22,347,253.36 | 27,967,414.01 | 17,008,591.86 | 33,306,075.51 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本集团根据财政部、应急部财资(2022)136号文《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的规定提取安全生产费，专门用于完善和改进企业安全生产条件。本集团作为机械制造业企业，以上一年度营业收入为依据，采取超额累退方式确定本年度应计提金额，并逐月平均提取。

34、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 587,434,680.00 | 0.00 | 0.00 | 587,434,680.00 |
| 任意盈余公积 | 401,777,034.64 | 0.00 | 0.00 | 401,777,034.64 |
| 合计 | 989,211,714.64 | 0.00 | 0.00 | 989,211,714.64 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

35、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整后期初未分配利润 | 8,302,564,422.85 | 7,703,154,787.32 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 1,665,800,234.13 | 1,479,662,833.63 |
| 应付普通股股利 | 841,676,364.72 | 880,253,198.10 |
| 期末未分配利润 | 9,126,688,292.26 | 8,302,564,422.85 |

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

36、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 57,631,242,835.94 | 53,211,813,519.22 | 44,840,162,845.11 | 41,012,522,228.72 |
| 其他业务 | 105,959,345.03 | 23,784,647.58 | 88,927,760.77 | 15,960,184.56 |
| 合计 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | 44,929,090,605.88 | 41,028,482,413.28 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | | 分部 2 | | | | 合计 | |
|------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|-------------------|-------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 整车销售 | 44,609,597,041.64 | 41,608,732,844.46 | | | | | 44,609,597,041.64 | 41,608,732,844.46 |
| 配件销售 | 13,021,645,794.30 | 11,603,080,674.76 | | | | | 13,021,645,794.30 | 11,603,080,674.76 |
| 其他 | 105,959,345.03 | 23,784,647.58 | | | | | 105,959,345.03 | 23,784,647.58 |
| 按经营地区分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 中国大陆 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | | | | | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 |
| 市场或客户类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 合同类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 合同产生的收入 | 57,713,996,861.19 | 53,230,087,265.70 | | | | | 57,713,996,861.19 | 53,230,087,265.70 |
| 租赁收入 | 23,205,319.78 | 5,510,901.10 | | | | | 23,205,319.78 | 5,510,901.10 |
| 按商品转让的时间分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 在某一时点确认收入 | 57,591,320,852.05 | 53,134,932,631.06 | | | | | 57,591,320,852.05 | 53,134,932,631.06 |
| 在某一时段内确认收入 | 122,676,009.14 | 95,154,634.64 | | | | | 122,676,009.14 | 95,154,634.64 |
| 按合同期限分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 合计 | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 | | | | | 57,737,202,180.97 | 53,235,598,166.80 |

与履约义务相关的信息:

于 2025 年 1-12 月, 整车销售中包含已履行完毕的首保服务, 对应收入金额为人民币 122,676,009.14 元 (2024 年 1-12 月: 人民币 120,638,531.39 元)。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 194,454,158.95 元, 其中, 194,454,158.95 元预计将于 2026 至 2027 年度确认收入。

37、税金及附加

单位: 元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 城市维护建设税 | 58,400,577.78 | 47,468,717.51 |
| 教育费附加 | 42,129,070.73 | 33,906,226.74 |
| 资源税 | 1,515,472.20 | 1,369,126.50 |
| 房产税 | 30,852,966.79 | 30,975,939.34 |
| 土地使用税 | 30,931,948.27 | 29,802,362.79 |
| 车船使用税 | 0.00 | 0.00 |
| 印花税 | 41,763,909.03 | 31,691,797.21 |
| 环境保护税 | 59,941.94 | 764,054.23 |
| 其他 | 69,810.50 | 83,310.14 |
| 合计 | 205,723,697.24 | 176,061,534.46 |

其他说明:

38、管理费用

单位: 元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 169,126,295.60 | 174,980,808.53 |
| 无形资产摊销 | 20,579,375.38 | 17,099,811.06 |
| 物业管理费 | 18,024,551.84 | 16,875,931.12 |
| 固定资产折旧 | 15,410,136.29 | 20,195,190.79 |
| 能源动力费 | 7,066,669.55 | 5,877,428.87 |
| 聘请中介机构费 | 2,238,584.92 | 1,977,021.42 |
| 其他 | 96,060,487.60 | 89,873,764.66 |
| 合计 | 328,506,101.18 | 326,879,956.45 |

其他说明:

39、销售费用

单位: 元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 205,056,360.12 | 160,825,622.16 |
| 广告及促销费 | 107,637,750.86 | 100,623,462.11 |
| 差旅费 | 28,423,137.49 | 22,825,819.68 |
| 未纳入租赁负债计量的租金 | 26,216,761.95 | 21,504,230.94 |
| 保险费 | 3,186,514.94 | 3,925,028.86 |

| | | |
|---------|----------------|----------------|
| 聘请中介机构费 | 852,271.15 | 12,841,646.05 |
| 其他 | 50,408,246.89 | 52,805,449.59 |
| 合计 | 421,781,043.40 | 375,351,259.39 |

其他说明：

40、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 委托研究开发费 | 655,000,000.00 | 630,800,000.00 |
| 职工薪酬 | 89,606,012.40 | 62,470,494.02 |
| 物料消耗费 | 119,963,615.85 | 75,227,898.56 |
| 固定资产折旧 | 6,306,713.57 | 11,843,152.04 |
| 能源动力费 | 1,611,181.39 | 1,983,792.19 |
| 其他 | 27,648,431.92 | 17,092,688.06 |
| 合计 | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 |

其他说明：

41、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 贷款及应付款项的利息支出 | 5,335,425.97 | 5,173,415.90 |
| 减：存款及应收款项的利息收入 | -279,906,920.74 | -262,569,477.13 |
| 手续费 | 6,910,271.62 | 5,688,138.76 |
| 合计 | -267,661,223.15 | -251,707,922.47 |

其他说明：

42、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 智能网联（新能源）重卡项目 | 2,898,809.28 | 2,872,756.22 |
| 稳岗补贴 | 2,613,283.90 | 2,863,859.82 |
| 绵阳基地项目 | 1,995,438.00 | 1,995,438.00 |
| 高性能桥壳自动化智能生产线项目 | 1,487,475.00 | 0.00 |
| 济南高新区第二十一批重点项目 | 983,333.28 | 983,333.28 |
| 其他 | 2,554,325.71 | 1,412,173.02 |
| 合计 | 12,532,665.17 | 10,127,560.34 |

43、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|----------------|----------------|
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 17,392,780.45 | 42,223,449.22 |
| 票据贴现利息 | -49,572,013.07 | -33,327,863.42 |
| 以摊余成本计量的金融资产投资收益 | 5,790,538.81 | |
| 合计 | -26,388,693.81 | 8,895,585.80 |

其他说明：

44、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失 | 16,112,845.15 | -22,978,025.00 |
| 应收账款坏账损失 | -31,128,951.14 | 60,143,967.16 |
| 其他应收款坏账损失 | 0.00 | 0.00 |
| 债权投资减值损失 | 0.00 | 0.00 |
| 其他债权投资减值损失 | 0.00 | 0.00 |
| 长期应收款坏账损失 | 0.00 | 0.00 |
| 财务担保相关减值损失 | 0.00 | 0.00 |
| 应收款项融资坏账损失 | -8,447,280.16 | 7,114,474.06 |
| 合计 | -23,463,386.15 | 44,280,416.22 |

其他说明：

45、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -210,395,864.58 | -308,302,203.11 |
| 合计 | -210,395,864.58 | -308,302,203.11 |

其他说明：

46、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|--------------|------------|
| 无形资产处置利得 | 0.00 | 0.00 |
| 固定资产处置利得 / (损失) | 1,241,420.79 | 310,501.78 |
| 合计 | 1,241,420.79 | 310,501.78 |

47、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|------|----------------|----------------|---------------|
| 罚款收入 | 109,469,421.62 | 111,278,399.34 | |
| 其他 | 10,294,599.54 | 2,807,288.53 | |
| 合计 | 119,764,021.16 | 114,085,687.87 | |

其他说明：

2025 年 1-12 月，上述营业外收入均计入非经常性损益。

48、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|----------|--------------|---------------|---------------|
| 未决诉讼损失 | 1,834,296.06 | 9,347,441.23 | |
| 罚款及滞纳金支出 | 688,838.85 | 647,165.43 | |
| 固定资产报废损失 | 0.00 | 5,984.75 | |
| 其他 | 115,247.20 | 859,750.76 | |
| 合计 | 2,638,382.11 | 10,860,342.17 | |

其他说明：

2025年1-12月，上述营业外支出均计入非经常性损益。

49、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 414,292,030.14 | 312,290,143.74 |
| 递延所得税费用 | -27,279,750.16 | 150,694,695.53 |
| 汇算清缴差异调整 | -293,047.54 | 1,576,895.20 |
| 合计 | 386,719,232.44 | 464,561,734.47 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|------------------|------------------|
| 利润总额 | 2,784,474,866.96 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 696,118,716.74 |
| 子公司适用不同税率的影响 | -132,687,609.70 |
| 调整以前期间所得税的影响 | -293,047.54 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 4,625,637.31 |
| 研发费用加计扣除 | -181,044,464.37 |
| 所得税费用 | 386,719,232.44 |

其他说明：

50、其他综合收益

详见附注 32。

51、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|----------------|----------------|
| 利息收入 | 104,522,951.99 | 306,362,503.28 |

| | | |
|-----------|----------------|----------------|
| 票据保证金 | 152,772,029.19 | 328,018,599.42 |
| 客户及供应商保证金 | 92,540,220.16 | 11,329,908.40 |
| 政府补助 | 4,329,118.72 | 5,335,229.78 |
| 其他 | 14,595,525.05 | 9,167,307.27 |
| 合计 | 368,759,845.11 | 660,213,548.15 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|------------------|----------------|
| 研发费用 | 727,844,003.54 | 561,272,467.41 |
| 客户及供应商保证金 | 18,534,993.90 | 42,346,340.91 |
| 广告及促销费 | 109,059,161.25 | 127,410,601.01 |
| 未纳入租赁负债计量的租金 | 62,005,402.52 | 58,553,608.95 |
| 产品售后维修费 | 37,961,950.18 | 26,624,332.22 |
| 差旅费 | 34,927,186.18 | 26,559,933.52 |
| 物业管理费 | 18,024,551.84 | 16,875,931.12 |
| 其他 | 71,489,165.75 | 60,335,588.95 |
| 合计 | 1,079,846,415.16 | 919,978,804.09 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| 合计 | 0.00 | 0.00 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|------------------|------------------|
| 定期存款、国债、理财产品及其收益 | 6,228,012,780.45 | 6,392,223,449.22 |
| 合计 | 6,228,012,780.45 | 6,392,223,449.22 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| 合计 | 0.00 | 0.00 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 定期存款及理财产品 | 13,260,000,000.00 | 9,850,000,000.00 |
| 国债 | 877,327,165.09 | 0.00 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 264,656,934.47 | 363,216,532.57 |
| 合计 | 14,401,984,099.56 | 10,213,216,532.57 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------------|---------------|
| 票据贴现收到现金 | 1,526,964.00 | 21,499,166.03 |
| 合计 | 1,526,964.00 | 21,499,166.03 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| 合计 | 0.00 | 0.00 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|------|---------------|------|------------------|------------------|-------|---------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 应付股利 | 59,200,000.00 | | 1,454,176,364.72 | 1,454,176,364.72 | | 59,200,000.00 |
| 短期借款 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 59,200,000.00 | | 1,454,176,364.72 | 1,454,176,364.72 | | 59,200,000.00 |

(4) 以净额列报现金流量的说明

| 项目 | 相关事实情况 | 采用净额列报的依据 | 财务影响 |
|----------|--------|------------------|----------------|
| 收到的票据保证金 | 票据保证金 | 收回的票据保证金，周转快且金额大 | 776,558,905.67 |
| 支付的票据保证金 | 票据保证金 | 支付的票据保证金，周转快且金额大 | 623,786,876.48 |

52、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | 2,397,755,634.52 | 1,868,580,812.16 |
| 加：资产减值准备 | 233,859,250.73 | 264,021,786.89 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 442,867,634.93 | 436,686,824.96 |
| 使用权资产折旧 | 0.00 | 0.00 |
| 无形资产摊销 | 20,595,044.89 | 20,686,707.23 |
| 长期待摊费用摊销 | | |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列） | -1,241,420.79 | -310,501.78 |
| 固定资产报废损失（收益以“—”号填列） | 1,564.02 | 5,984.75 |

| | | |
|-----------------------|-------------------|--------------------|
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | -704,646.12 | 0.00 |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 5,335,425.97 | 5,173,415.90 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -23,167,116.00 | -42,223,449.22 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | 5,891,196.95 | 150,694,695.53 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | | |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | -2,960,445,803.85 | 333,968,698.27 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | -7,585,993,526.73 | -11,559,581,093.06 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | 8,030,465,062.94 | 13,802,060,168.20 |
| 其他 | -2,612,933.29 | -2,825,639.55 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 562,605,368.17 | 5,276,938,410.28 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动 | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 2,492,668,195.09 | 11,555,667,164.24 |
| 减：现金的期初余额 | 11,555,667,164.24 | 11,231,310,811.31 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -9,062,998,969.15 | 324,356,352.93 |

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|-------------------|
| 一、现金 | 2,492,668,195.09 | 11,555,667,164.24 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 2,492,668,195.09 | 11,555,667,164.24 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 2,492,668,195.09 | 11,555,667,164.24 |

（3）不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|--------|------------------|------------------|----------------|
| 应计利息 | 40,997,402.26 | 11,068,509.74 | 尚未收到的利息收入 |
| 定期存款 | 5,720,000,000.00 | 1,000,000,000.00 | 投资目的的定期存款 |
| 其他货币资金 | 230,268,705.39 | 383,422,854.59 | 使用权受限的票据保证金 |
| 合计 | 5,991,266,107.65 | 1,394,491,364.33 | |

其他说明：

53、租赁

（1）本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

| | 2025 年 | 2024 年 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| 计入当期损益的采用简化处理的短期租赁及低价值资产租赁费用 | 61,800,398.23 | 57,780,638.22 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 62,005,402.52 | 58,553,608.95 |

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为 1 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。

根据与出租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁付款额如下：

| | 2025 年 | 2024 年 |
|------------------|---------------|---------------|
| 1 年以内 (含 1 年) | 40,321,865.39 | 51,847,019.49 |
| 1 年至 2 年 (含 2 年) | - | 0.00 |
| 2 年至 3 年 (含 3 年) | - | 0.00 |
| 合计 | 40,321,865.39 | 51,847,019.49 |

涉及售后租回交易的情况

八、研发支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 |
| 合计 | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 |
| 其中：费用化研发支出 | 900,135,955.13 | 799,418,024.87 |

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|-------------------|----------------|-------|-----|------------|---------|-------|------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 重汽(济南)车桥有限公司 | 646,740,000.00 | 济南市 | 济南市 | 机械制造及销售 | 51.00% | 0.00% | 股权转让 |
| 重汽(济南)后市场智慧服务有限公司 | 20,000,000.00 | 济南市 | 济南市 | 汽车、汽车配件的销售 | 100.00% | 0.00% | 投资设立 |

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|--------------|----------|----------------|----------------|------------------|
| 重汽(济南)车桥有限公司 | 49.00% | 731,955,400.39 | 612,500,000.00 | 1,224,707,905.41 |

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 重汽(济南)车桥有限公司 | 6,398,040,694.81 | 2,459,842,660.02 | 8,857,883,354.83 | 6,244,268,290.95 | 95,002,772.03 | 6,339,271,062.98 | 4,952,460,725.95 | 2,223,886,422.10 | 7,176,347,148.05 | 4,819,322,569.86 | 106,009,504.22 | 4,925,332,074.08 |

单位：元

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|--------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 重汽(济南)车桥有限公司 | 10,238,957,419.66 | 1,519,586,680.09 | 1,516,892,057.55 | -213,849,496.97 | 7,207,558,294.59 | 776,778,520.78 | 771,110,528.25 | 1,317,011,792.26 |

其他说明：

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|------|----------------|----------|-------------|--------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益 | 200,371,063.24 | 0.00 | 0.00 | 7,675,176.37 | 0.00 | 192,695,886.87 | 与资产相关 |
| 递延收益 | 1,736,340.14 | 0.00 | 0.00 | 528,370.08 | 0.00 | 1,207,970.06 | 与收益相关 |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|---------------|---------------|
| 其他收益 | 12,532,665.17 | 10,127,560.34 |

其他说明：

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金和应收账款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何可能令本集团承受信用风险的担保。

应收款项

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款和应收票据。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的前五大客户的应收账款分别占本集团应收账款总额的 84.44% (2024 年：80.47%)。本集团的应收票据承兑人主要来自于信用等级较高的银行及非银行金融机构，参见附注七、5 应收款项融资。

对于应收款项，本集团已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录 (如有可能)。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，请参见附注七、4 的相关披露。

(2)流动性风险

流动性风险是企业履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求 (如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量 (包括按合同利率 (如果是浮动利率则按 12 月 31 日的现行利率) 计算的利息) 的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

| 项目 | 2025 年未折现的合同现金流量 | |
|-------|-------------------|-------------------|
| | 1 年以内 | 资产负债表日账面价值 |
| 应付票据 | 8,593,444,351.76 | 8,593,444,351.76 |
| 应付账款 | 18,282,747,127.80 | 18,282,747,127.80 |
| 其他应付款 | 2,774,184,877.14 | 2,774,184,877.14 |
| 合计 | 29,650,376,356.70 | 29,650,376,356.70 |

| 项目 | 2024 年末折现的合同现金流量 | 资产负债表日账面价值 |
|-------|-------------------|-------------------|
| | 1 年以内 | |
| 应付票据 | 9,121,257,308.66 | 9,121,257,308.66 |
| 应付账款 | 10,239,602,414.18 | 10,239,602,414.18 |
| 其他应付款 | 2,659,212,477.71 | 2,659,212,477.71 |
| 合计 | 22,020,072,200.55 | 22,020,072,200.55 |

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团所持有的计息金融工具不具有重大利率风险。

本集团于 12 月 31 日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

| 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | |
|---------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 金融资产 | | | | |
| - 货币资金 | 0.75% - 2.25% | 5,720,000,000.00 | 1.30% - 1.53% | 4,200,000,000.00 |
| - 一年内到期的非流动资产 | 2.25% - 3.20% | 1,272,274,301.41 | - | - |
| - 其他非流动资产 | 1.85% - 2.85% | 5,868,793,925.83 | 2.15% - 3.20% | 4,963,263,151.01 |
| - 债权投资 | 2.06% - 2.19% | 880,147,703.80 | - | - |
| 合计 | | 13,741,215,931.04 | | 9,163,263,151.01 |

浮动利率金融工具：

| 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | |
|-----------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 金融资产 | | | | |
| - 货币资金 | 0.05% - 1.40% | 2,763,934,302.74 | 0.10% - 0.35% | 8,750,158,528.57 |
| - 交易性金融资产 | 0.70% - 2.30% | 300,704,646.12 | - | - |
| 合计 | | 3,064,638,948.86 | | 8,750,158,528.57 |

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|--------------|------------|------------------|------------|------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |
| （一）交易性金融资产 | | 300,704,646.12 | | 300,704,646.12 |
| （二）应收款项融资 | | 6,028,723,659.82 | | 6,028,723,659.82 |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次:除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次：相关资产或负债的不可输入观察值。

5、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

6、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、短期借款和应付款项等。其账面价值与公允价值差异很小。

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|--------------|------|------|-------------------|--------------|---------------|
| 中国重汽（香港）有限公司 | 中国香港 | 投资控股 | 16,717,025,009.00 | 51.00% | 51.00% |

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是山东重工。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

3、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|-----------------------|-------------|
| 中国重汽集团国际有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团大同齿轮有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团成都王牌商用车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团新疆商用车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团杭州发动机有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团柳州运力专用汽车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济南动力有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济南商用车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济南复强动力有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济南橡塑件有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济南汽车部件有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团济宁商用车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团湖北华威专用汽车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团福建海西汽车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重汽集团设计研究院有限公司 | 控股股东子公司 |
| 同心智行供应链管理(天津)有限公司 | 控股股东子公司 |
| 同心智行汽车信息服务(山东)有限公司 | 控股股东子公司 |
| 同心智行物流科技(日照)有限公司 | 控股股东子公司 |
| 同心智行物流科技(济南)有限公司 | 控股股东子公司 |
| 同心智行物流科技(山东)有限公司 | 控股股东子公司 |
| 山东同心智行数智科技有限公司 | 控股股东子公司 |
| 济南港豪发展有限公司 | 控股股东子公司 |
| 重汽(济南)商务有限公司 | 控股股东子公司 |
| 重汽(重庆)轻型汽车有限公司 | 控股股东子公司 |
| 重汽汽车金融有限公司 | 控股股东子公司 |
| 中国重型汽车集团有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团大同世济置业有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团攀枝花矿用汽车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团氢动能汽车创新中心有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团泰安五岳专用汽车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团济南专用汽车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团济南智能装备有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团济南特种车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团绵阳专用汽车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中国重汽集团青岛重工有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中通客车股份有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中通新能源汽车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 中通汽车工业集团有限责任公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山东宇泰汽车零部件有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山东欧润油品有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山东汽车(威海)制造有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山东潍柴进出口有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山东通盛汽车科技有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山推工程机械股份有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山推建友机械股份有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 山重融资租赁有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 林德(中国)叉车有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 株洲齿轮有限责任公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 汉德车桥(株洲)齿轮有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 济南汽车检测中心有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 浦林成山(山东)轮胎有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 清智汽车科技(苏州)有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |

| | |
|------------------|-------------|
| 潍坊潍柴动力科技有限责任公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 潍柴(潍坊)动力销售服务有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 潍柴动力空气净化科技有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 潍柴动力股份有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 潍柴新能源动力科技有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 盛瑞传动股份有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 西安法士特齿轮销售有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 重油高科电控燃油喷射系统有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 陕西汉德车桥有限公司 | 受同一最终控股公司控制 |
| 陕西法士特齿轮有限责任公司 | 受同一最终控股公司控制 |

其他说明:

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|-------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|
| 控股股东子公司 | 采购整车或零配件 | 16,009,443,158.80 | 17,194,948,370.60 | 否 | 12,100,508,329.28 |
| 控股股东子公司 | 接受劳务/服务 | 1,248,042,561.98 | 1,670,257,401.71 | 否 | 1,154,291,880.28 |
| 受同一最终控股公司控制 | 采购整车或零配件 | 8,277,859,033.25 | 12,493,029,145.50 | 否 | 8,894,167,031.27 |
| 受同一最终控股公司控制 | 接受劳务/服务 | 82,008,573.86 | 131,855,329.32 | 否 | 50,329,394.45 |
| 最终控股公司 | 接受劳务/服务 | 0.00 | | 否 | 0.00 |
| 合计 | | 25,617,353,327.89 | 31,490,090,247.13 | 否 | 22,199,296,635.28 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|----------|-------------------|-------------------|
| 控股股东子公司 | 销售整车或零配件 | 24,052,930,028.84 | 18,738,203,088.40 |
| 控股股东子公司 | 提供劳务/服务 | 3,324,778.98 | 197,711,414.12 |
| 受同一最终控股公司控制 | 销售整车或零配件 | 7,962,164,785.81 | 6,283,067,029.72 |
| 受同一最终控股公司控制 | 提供劳务/服务 | 1,776,300.36 | 30,343,666.10 |
| 合计 | | 32,020,195,893.99 | 25,249,325,198.34 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

本集团销售给关联方的产品、向关联方采购的产品以及其他关联交易的价格由交易各方在市场价格基础上，根据具体情况协商确定。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位：元

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|-------------|--------|--------------|--------------|
| 控股股东子公司 | 房产 | 778,435.03 | 596,330.28 |
| 受同一最终控股公司控制 | 房产 | 414,225.54 | |
| 控股股东子公司 | 车辆 | 1,535,594.01 | 3,493,805.36 |
| 合计 | | 2,728,254.58 | 4,090,135.64 |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|-------------|--------|-----------------------------|---------------|------------------------|-------|---------------|---------------|-------------|-------|----------|-------|
| | | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 控股股东子公司 | 房产 | 31,013,024.84 | 25,115,463.91 | | | 32,563,676.08 | 26,371,237.11 | | | | |
| 受同一最终控股公司控制 | 房产 | 13,015,471.04 | 11,977,967.21 | | | 13,666,244.59 | 12,576,865.57 | | | | |
| 合计 | | 44,028,495.88 | 37,093,431.12 | | | 46,229,920.67 | 38,948,102.68 | | | | |

关联租赁情况说明

（3）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|--------|--------------|---------------|
| 控股股东子公司 | 购买设备 | 3,352,878.87 | 7,520,605.04 |
| 受同一最终控股公司控制 | 购买设备 | 2,255,677.93 | 0.00 |
| 控股股东子公司 | 出售设备 | 1,649,609.66 | 3,504,386.48 |
| 受同一最终控股公司控制 | 出售设备 | 139,153.65 | 0.00 |
| 合计 | | 7,397,320.11 | 11,024,991.52 |

（4）关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|--------------|--------------|
| 关键管理人员 | 4,559,900.00 | 3,723,975.00 |

（5）其他关联交易

2025 年，本集团通过重汽财司开具非银行金融机构承兑汇票金额为人民币 426,192,394.34 元（2024 年：人民币 2,190,423,717.02 元）。于 2025 年 12 月 31 日，非银行金融机构承兑汇票余额为人民币 0 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,145,217,390.76 元）。

2025 年，本集团通过重工财司开具非银行金融机构承兑汇票金额为人民币 1,781,466,398.03 元（2024 年：人民币 0 元）。于 2025 年 12 月 31 日，非银行金融机构承兑汇票余额为人民币 716,044,444.17 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 0 元）。于 2025 年 12 月 31 日，本公司从重工财司取得的承兑汇票额度余额为人民币 1,583,955,555.83 元。

| | 交易内容 | 2025 年 | 2024 年 |
|------|------|---------------|----------------|
| 重汽财司 | 利息收入 | 72,322,260.28 | 176,805,430.29 |
| 重工财司 | 利息收入 | 25,089,539.48 | - |
| 重汽金融 | 利息收入 | 39,046,404.09 | - |

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|-------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 控股股东子公司 | 10,754,828,686.49 | 53,774,143.43 | 5,951,971,515.77 | 31,277,806.83 |
| 应收账款 | 受同一最终控股公司控制 | 2,618,727,921.02 | 13,093,639.61 | 2,904,763,380.15 | 12,221,908.46 |
| 应收款项融资 | 控股股东子公司 | 271,007,622.60 | 682,079.74 | 442,428,558.55 | 1,112,899.55 |
| 应收款项融资 | 受同一最终控股公司控制 | 132,934,441.03 | 333,932.70 | 109,435,458.89 | 275,288.25 |
| 应收票据 | 控股股东子公司 | 583,653,500.29 | 7,062,207.35 | 1,517,902,651.49 | 23,271,733.21 |
| 应收票据 | 受同一最终控股公司控制 | 23,560,362.65 | 285,080.39 | 6,459,604.28 | 99,035.46 |
| 预付款项 | 控股股东子公司 | 7,316,548.14 | 0.00 | 5,912,211.46 | 0.00 |
| 预付款项 | 受同一最终控股公司控制 | 640,344.23 | 0.00 | 259,893.82 | 0.00 |
| 其他应收款 | 控股股东子公司 | 61,218,204.04 | 0.00 | 60,501,706.83 | 0.00 |
| 其他非流动资产 | 控股股东子公司 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------|--------------|------------------|------------------|
| 短期借款 | 财务公司 | 0.00 | 0.00 |
| 应付票据 | 控股股东子公司 | 2,255,539,040.80 | 1,019,859,079.31 |
| 应付票据 | 受同一最终控股公司控制 | 794,929,953.11 | 609,253,577.89 |
| 应付账款 | 控股股东子公司 | 2,660,383,369.51 | 1,077,376,370.97 |
| 应付账款 | 受同一最终控股公司控制 | 654,779,369.93 | 196,453,270.28 |
| 合同负债 | 控股股东子公司 | 1,910,603.79 | 3,361,999.89 |
| 合同负债 | 受同一最终控股公司控制 | 3,960,804.72 | 5,363,796.28 |
| 其他应付款 | 中国重汽(香港)有限公司 | 59,200,000.00 | 59,200,000.00 |
| 其他应付款 | 控股股东子公司 | 303,355,412.91 | 257,755,865.06 |
| 其他应付款 | 受同一最终控股公司控制 | 35,768,885.93 | 38,628,142.89 |

6、其他

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团自财务公司取得的短期信用借款已经全部偿还，本期短期借款余额为 0。

存放关联方的货币资金

| | 2025 年 | 2024 年 |
|------------|------------------|-------------------|
| 存放于重汽财司的存款 | - | 11,608,459,252.71 |
| 存放于重工财司的存款 | 3,331,779,153.63 | - |
| 存放于重汽金融的存款 | 3,432,877,910.93 | - |
| 合计 | 6,764,657,064.56 | 11,608,459,252.71 |

十四、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 已签约但未拨备 | 279,246,264.89 | 324,043,469.58 |

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

| | 2025 年 | 2024 年 |
|---------------|----------------|----------------|
| 对外提供担保形成的或有负债 | 138,000,700.00 | 178,180,000.00 |

于资产负债表日，除披露的担保事项外，本集团并无须作披露的其他重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十六、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

| | |
|------------------------|--|
| 拟分配每 10 股派息数（元） | 5.12 |
| 拟分配每 10 股分红股（股） | 0 |
| 拟分配每 10 股转增数（股） | 0 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元） | 5.12 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股） | 0 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股） | 0 |
| 利润分配方案 | 根据 2026 年 3 月 26 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现 |

金股利，按公司 2025 年末总股本 1,174,869,360 股扣除已回购股份 5,874,409 股后的 1,168,994,951 股为基数，每 10 股派发现金股利 5.12 元（含税），合计派发现金股利为 598,525,414.91 元，不送红股，不以公积金转增股本。

公司 2025 年度累计现金分红总额：公司 2025 年半年度利润已分配股利人民币 368,233,409.56 元；如本议案获得股东会审议通过，2025 年公司现金分红总额为人民币 966,758,824.47 元，占 2025 年度归属于母公司股东净利润的比例为 58%。

2、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报表批准报出之日止，本集团无须作披露的重要资产负债表日后事项。

十七、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(2) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本集团的收入及利润主要由国内制造和销售汽车产生，本集团主要资产均在中国。本集团管理层把本集团经营业绩作为一个整体来进行评价。因此，本年未编制分部报告。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|-------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 12,365,427,817.88 | 8,356,600,201.24 |
| 1 至 2 年 | 68,383,500.00 | 0.00 |
| 2 至 3 年 | 0.00 | 16,503,280.35 |

| | | |
|---------|-------------------|------------------|
| 3 年以上 | 78,310,447.18 | 77,758,550.03 |
| 3 至 4 年 | 18,002,458.58 | 46,198,672.76 |
| 4 至 5 年 | 30,863,618.00 | 0.00 |
| 5 年以上 | 29,444,370.60 | 31,559,877.27 |
| 合计 | 12,512,121,765.06 | 8,450,862,031.62 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|-------------------|---------|----------------|---------|-------------------|------------------|---------|----------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 78,310,447.18 | 0.63% | 78,310,447.18 | 100.00% | 0.00 | 90,061,830.65 | 1.07% | 90,061,830.65 | 100.00% | 0.00 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 78,310,447.18 | 0.63% | 78,310,447.18 | 100.00% | | 90,061,830.65 | 1.07% | 90,061,830.65 | 100.00% | 0.00 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 12,433,811,317.88 | 99.37% | 80,891,474.33 | 0.65% | 12,352,919,843.55 | 8,360,800,200.97 | 98.93% | 45,848,787.97 | 0.55% | 8,314,951,413.00 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 12,433,811,317.88 | 99.37% | 80,891,474.33 | 0.65% | 12,352,919,843.55 | 8,360,800,200.97 | 98.93% | 45,848,787.97 | 0.55% | 8,314,951,413.00 |
| 合计 | 12,512,121,765.06 | 100.00% | 159,201,921.51 | | 12,352,919,843.55 | 8,450,862,031.62 | 100.00% | 135,910,618.62 | | 8,314,951,413.00 |

按单项计提坏账准备：78,310,447.18

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|---|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 应收账款 1 | 29,444,370.87 | 29,444,370.87 | 29,444,370.60 | 29,444,370.60 | 100.00% | 本公司对于经销商的信用记录进行持续的评估。本公司参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 应收账款 2 | 2,115,506.67 | 2,115,506.67 | 0.00 | 0.00 | 0.00% | |
| 应收账款 3 | 41,118,259.11 | 41,118,259.11 | 31,482,382.58 | 31,482,382.58 | 100.00% | 本公司对于经销商的信用记录进行持续的评估。本公司参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 应收账款 4 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 17,383,694.00 | 100.00% | 本公司对于经销商的信用记录进行持续的评估。本公司参考了与该经销商合作的历史记录，评估了经销商的财务经营状况，认为该应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。 |
| 合计 | 90,061,830.65 | 90,061,830.65 | 78,310,447.18 | 78,310,447.18 | | |

按组合计提坏账准备：80,891,474.33

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------|-------------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 组合计提坏账准备 | 12,433,811,317.88 | 80,891,474.33 | 0.65% |
| 合计 | 12,433,811,317.88 | 80,891,474.33 | |

确定该组合依据的说明：

管理层按照整体情况对经销商进行综合信用评分，并识别单家情况，不存在需要关注事项和诉讼情况的应收账款确认为该组合。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|----------------|---------------|----------------|---------------|------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款 | 135,910,618.62 | 47,084,182.44 | -21,677,372.88 | -2,115,506.67 | 0.00 | 159,201,921.51 |
| 合计 | 135,910,618.62 | 47,084,182.44 | -21,677,372.88 | -2,115,506.67 | 0.00 | 159,201,921.51 |

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|--------|-------------------|----------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| 应收账款 1 | 6,471,272,493.22 | | 6,471,272,493.22 | 51.72% | 32,356,362.47 |
| 应收账款 2 | 2,292,158,544.77 | | 2,292,158,544.77 | 18.32% | 11,460,792.72 |
| 应收账款 3 | 1,172,324,849.45 | | 1,172,324,849.45 | 9.37% | 5,862,809.11 |
| 应收账款 4 | 800,536,421.00 | | 800,536,421.00 | 6.40% | 4,002,682.11 |
| 应收账款 5 | 452,144,783.62 | | 452,144,783.62 | 3.61% | 2,260,723.92 |
| 合计 | 11,188,437,092.06 | 0.00 | 11,188,437,092.06 | 89.42% | 55,943,370.33 |

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息 | 0.00 | 0.00 |
| 应收股利 | 408,000,000.00 | 690,700,000.00 |
| 其他应收款 | 117,804,810.77 | 107,232,212.48 |
| 合计 | 525,804,810.77 | 797,932,212.48 |

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目（或被投资单位） | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 重汽(济南)后市场智慧服务有限公司 | 0.00 | 400,000,000.00 |
| 重汽(济南)车桥有限公司 | 408,000,000.00 | 290,700,000.00 |
| 合计 | 408,000,000.00 | 690,700,000.00 |

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 质量索赔款 | 76,660,953.13 | 73,359,936.38 |
| 土地出让金 | 7,345,727.00 | 7,345,727.00 |
| 代收代付款 | 18,586.92 | 8,779,961.47 |
| 押金及保证金 | 25,066,995.96 | 15,702,879.23 |
| 其他 | 8,712,547.76 | 2,043,708.40 |
| 合计 | 117,804,810.77 | 107,232,212.48 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 110,115,056.60 | 99,886,485.48 |
| 1 至 2 年 | 344,027.17 | 0.00 |
| 2 至 3 年 | | 7,345,727.00 |
| 3 年以上 | 7,345,727.00 | 0.00 |
| 3 至 4 年 | 7,345,727.00 | |
| 合计 | 117,804,810.77 | 107,232,212.48 |

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|---------|-------|---------------|-------|------------------|----------|
| 其他应收款 1 | 质量索赔款 | 24,942,990.53 | 1 年以内 | 21.17% | 0.00 |
| 其他应收款 2 | 质量索赔款 | 23,603,539.95 | 1 年以内 | 20.04% | 0.00 |
| 其他应收款 3 | 质量索赔款 | 15,461,336.01 | 1 年以内 | 13.12% | 0.00 |
| 其他应收款 4 | 土地出让金 | 7,345,727.00 | 2 年以上 | 6.24% | 0.00 |
| 其他应收款 5 | 质量索赔款 | 3,708,748.41 | 1 年以内 | 3.15% | 0.00 |
| 合计 | | 75,062,341.90 | | 63.72% | |

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 288,513,887.24 | | 288,513,887.24 | 288,513,887.24 | 0.00 | 288,513,887.24 |
| 对联营、合营企业投资 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 288,513,887.24 | | 288,513,887.24 | 288,513,887.24 | 0.00 | 288,513,887.24 |

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备 期末余额 |
|-------------------|----------------|--------------|--------|------|--------|------|----------------|--------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 重汽（济南）车桥有限公司 | 268,513,887.24 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 268,513,887.24 | 0.00 |
| 重汽（济南）后市场智慧服务有限公司 | 20,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20,000,000.00 | 0.00 |
| 合计 | 288,513,887.24 | 0.00 | | | | | 288,513,887.24 | |

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 48,602,773,977.07 | 46,665,656,151.73 | 36,754,939,359.14 | 34,683,945,600.02 |
| 其他业务 | 70,118,959.22 | 20,390,585.11 | 53,411,437.95 | 15,066,090.87 |
| 合计 | 48,672,892,936.29 | 46,686,046,736.84 | 36,808,350,797.09 | 34,699,011,690.89 |

营业收入、营业成本的分解信息：

| 合同分类 | 分部 1 | | 分部 2 | | | | 合计 | |
|------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|-------------------|-------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 整车销售 | 44,609,597,041.64 | 42,857,590,890.62 | | | | | 44,609,597,041.64 | 42,857,590,890.62 |
| 配件销售 | 3,993,176,935.43 | 3,808,065,261.11 | | | | | 3,993,176,935.43 | 3,808,065,261.11 |
| 原材料、废料及其他 | 70,118,959.22 | 20,390,585.11 | | | | | 70,118,959.22 | 20,390,585.11 |
| 按经营地区分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 中国大陆 | 48,672,892,936.29 | 46,686,046,736.84 | | | | | 48,672,892,936.29 | 46,686,046,736.84 |
| 市场或客户类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 合同类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 合同产生的收入 | 48,651,267,066.05 | 46,680,634,532.86 | | | | | 48,651,267,066.05 | 46,680,634,532.86 |
| 租赁收入 | 21,625,870.24 | 5,412,203.98 | | | | | 21,625,870.24 | 5,412,203.98 |
| 按商品转让的时间分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 在某一时点确认收入 | 48,528,591,056.91 | 46,585,479,898.22 | | | | | 48,528,591,056.91 | 46,585,479,898.22 |
| 在某一时段内确认收入 | 122,676,009.14 | 95,154,634.64 | | | | | 122,676,009.14 | 95,154,634.64 |
| 按合同期限分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 合计 | 48,672,892,936.29 | 46,686,046,736.84 | | | | | 48,672,892,936.29 | 46,686,046,736.84 |

其他说明

于 2025 年 1-12 月，整车销售中包含已履行完毕的首保服务，对应收入金额为人民币 122,676,009.14 元（2024 年 1-12 月：人民币 120,638,531.39 元）。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 194,454,158.95 元，其中，194,454,158.95 元预计将于 2026 年至 2027 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 637,500,000.00 | 290,700,000.00 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 14,480,846.20 | 23,805,928.66 |
| 以摊余成本计量的金融资产投资收益 | 3,107,355.43 | 0.00 |
| 票据贴现利息 | -38,326,996.17 | -19,150,097.89 |
| 合计 | 616,761,205.46 | 295,355,830.77 |

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益 | 1,241,420.79 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 4,329,118.72 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 23,887,965.38 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 0.00 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 0.00 | |
| 对外委托贷款取得的损益 | 0.00 | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失 | 0.00 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 10,022,483.25 | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | 0.00 | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | 0.00 | |
| 非货币性资产交换损益 | 0.00 | |
| 债务重组损益 | 0.00 | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | 0.00 | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | 0.00 | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | 0.00 | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变 | 0.00 | |

| | | |
|----------------------------------|----------------|----|
| 动产生的损益 | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | 0.00 | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | 0.00 | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | 0.00 | |
| 受托经营取得的托管费收入 | 0.00 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 117,125,639.05 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 0.00 | |
| 减：所得税影响额 | 36,176,076.92 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 12,393,290.19 | |
| 合计 | 108,037,260.08 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 10.58% | 1.42 | 1.42 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 9.89% | 1.33 | 1.33 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称