

山石网科通信技术股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为贯彻落实科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，推动山石网科通信技术股份有限公司（以下简称“公司”或“山石网科”）持续优化经营管理、规范公司治理，全面提升发展质量，提振市场信心、稳定资本市场预期并积极回报投资者，公司于 2025 年 3 月 28 日发布了 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案（以下简称“行动方案”）。

该行动方案以持续强化公司价值创造能力为核心，旨在切实履行上市公司责任与义务，回馈投资者信任，维护公司资本市场形象，携手促进资本市场平稳健康发展。现将公司 2025 年度行动方案主要实施举措的进展及成效情况，以及 2026 年度行动方案具体内容报告如下：

一、聚焦经营主业、提升核心竞争力

1、持续构建“科技+生态”模式，聚焦盈利能力修复

2025 年，公司持续推进“平台切换”“重点行业”“过亿产线”“品牌转型”年度四大硬仗，落地 ASIC 安全专用芯片技术创新，强化战略行业销售开拓，动态优化组织架构，强化成本费用管控，深化渠道生态建设，与优质渠道伙伴加深战略合作，进一步提升整体运营效率。但受行业整体需求疲软、市场竞争加剧、硬件成本波动等多重因素综合影响，公司 2025 年经营业绩暂遇阶段性承压。2025 年，公司实现营业收入 91,140.53 万元，同比下降 8.55%；实现归属于上市公司股东的净利润-19,354.30 万元，同比亏损扩大 41.06%。

2026 年，在 2025 年硬仗成效基础上，公司将持续重视销售回款、人均产出、毛利等关键指标的管理，通过架构优化、过程管理、细化考核等多种举措，聚焦重点行业客户、重点市场领域的业务开拓；同时通过加强外部合作，发挥山石网科强产品、强技术的科研实力，充分调动合作伙伴与山石网科协同开拓市场的积极性与互利性，突出“科技+生态”发展模式的效果。公司将以“ASIC 营销”“数

安过亿”“AI进阶”“海外盈利”为新一年四大硬仗，重点推进公司 ASIC 安全产品的全面营销，提高数据安全及服务业务的收入规模，加大出海业务布局力度并提升海外盈利水平，持续进行 AI 技术研发，以实现健康、稳定、高质量的经营增长为核心目标。

2、强化运营管理，稳步提升组织效率

2025 年，公司持续优化人员结构、加强费用管控，并积极优化成本，全年销售人员人均产出基本持平，销售费用同比下降约 19.45%，期间费用同比下降约 10.62%，公司的运营管理效率稳步提升，整体健康度、可持续经营能力正在不断提高，为后续业绩复苏奠定良好基础。

2026 年，公司将通过新四大硬仗的开展，带动公司收入实现稳步回升，并进一步压实费用管控和成本优化工作，提升投入产出比，打造高效运营组织体系，进而实现盈利能力提升。

3、坚持产品研发与技术创新，巩固研发核心竞争力

2025 年，公司保持在产品开发和技术创新方面的研发投入，坚定推行“双 A 战略”（ASIC 安全芯片+AI 技术应用），成功完成 ASIC 安全芯片的研发与落地，持续完善信创安全产品矩阵及配套解决方案。目前，搭载 ASIC 安全芯片的新一代安全产品已进入规模化营销和供货阶段。同时，紧跟 AI 技术发展趋势，发布大模型应用防火墙（MAF）等产品，并将 AI 技术全面赋能公司产品研发、业务流程与日常运营，在提升研发代码效率、强化数据安全、优化安全运营实施效率及内部运营提效等方面取得显著成效。公司 2025 年产品研发进展及研发项目具体实施情况，详见公司 2025 年年度报告。

作为科技型企业，公司认为技术是第一生产力与核心竞争力。2026 年，公司将持续推进技术创新与产品研发工作，巩固 ASIC 芯片研发成果，围绕客户需求与市场竞争态势推出更多优质产品及解决方案，持续夯实研发实力，发挥技术积累优势，稳步提升市场占有率与品牌影响力。

二、共享发展成果，注重投资者回报

2025 年 12 月，公司结合《上市公司章程指引》对《公司章程》进行了进一

步修订，进一步明确利润分配政策和现金分红相关要求，后续公司将持续强化经营管理，全力推动业绩提升，在满足利润分配条件后，积极实施现金分红，与全体股东共享公司发展红利。

2026年1月，公司股东会审议通过《关于公司未来三年（2026-2028年）股东回报规划》。未来，公司将在满足相关利润分配条件的前提下，积极推进利润分配工作，切实维护全体投资者合法权益，与投资者共享发展成果，充分展现公司在维护股东利益、推动企业价值回归方面的责任与担当。

三、规范信息披露，持续加强与投资者沟通

公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。

2025年，公司通过上证路演中心举办了2024年年度业绩说明会和2025年第一季度、半年度和第三季度业绩说明会，公司主要管理层和独立董事在线解答中小投资者的疑问；联合华泰证券开展“我是股东——走进山石网科”活动，增进投资者对公司经营状况与发展战略的理解；现场或线上接待机构和中小投资者的多次调研并发布交流纪要，持续拓宽股东及投资者交流渠道；上证“e互动”平台留言回复率为100%；同时通过投资者电话、投资者邮箱与中小投资者保持常态化沟通，并将投资者的关注点、意见或建议等及时反馈给公司管理层和董事会，以积极应对市场变化、响应投资者诉求。

2026年，公司将进一步优化投资者关系管理工作，进一步加强投资者邮箱和投资者电话专线对接工作，并通过业绩说明会、接待投资者调研等多种形式与投资者保持充分、高效的沟通。公司将在每次定期报告发布后，主动召开业绩说明会，积极满足广大股东及中小投资者线上、线下的调研与交流需求，全年接待或组织调研不少于6次；继续通过上海证券交易所“e互动”平台，认真回复投资者提问，高度重视与中小投资者的沟通与互动。公司将以持续、深度的投资者交流，构建公司与投资者之间长期、稳定、互信的良好关系，有效传递公司价值，提升资本市场对公司的理解与认可，同时及时将投资者诉求反馈至管理层及董事会，助力公司精准应对市场变化。

四、完善公司治理，坚持规范运作

1、“完善内控建设”方面

2025年，公司深入贯彻学习江苏证监局下发的《江苏证监局关于进一步加强上市公司规范运作防范违法违规风险的通知》及所附的《违规事项提示清单》，并及时向江苏证监局报送学习情况。同时，根据《通知》对于上市公司规范治理的要求，公司内部审计部门开展自查工作，积极规范公司治理流程和监督执行情况。并严格按照证监会相关要求，按时完成取消监事会暨《公司章程》及相关治理制度的修订工作，持续强化内控体系建设。

2026年，公司将持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，夯实高质量发展根基。一方面，深入学习贯彻证监会、交易所相关监管规则，加强对新增或修订内部重要制度、流程的宣贯、执行与全流程监督，结合制度流程执行情况搭建完善的内部管理体系，持续优化风险预警与应对机制；另一方面，定期开展内部审计与风险评估工作，梳理完善原有管理制度及流程，重点关注内控制度的层级性、与信息化系统的流程匹配性，为公司经营运转提供严谨、有序的制度与流程支撑。同时，进一步强化风险管理，明确各部门及相关人员的职责与权限，确保公司稳健运营、合规经营。

2、“加强管理层约束”方面

公司始终高度重视管理层及核心岗位人员的证券法规学习与履职能力培养。2025年以来，公司独立董事完成了独立董事后续培训；董事会秘书完成了董事会秘书后续培训、市值管理培训等履职培训；董事长及第一大股东完成了江苏证监局关于上市公司高质量发展的现场培训；全体董监高成员参与了董监高履职及其他专题培训。同时，公司积极组织内部培训，先后开展了重大信息内部报告及内幕交易、公司治理新规解读等培训工作，并及时向主要部门和领导传达最新监管要求，推动关键岗位人员牢固树立合规意识，有效防范公司合规风险，提升公司规范治理水平，切实保障投资者权益。

2026年，公司将建立监管法规动态跟踪与常态化宣贯机制，持续督促大股东、董事、高级管理人员按时完成证监会、交易所组织的各项培训课程；结合最

新监管政策，精准制定内部培训主题，组织开展专项培训并强化培训实效，全面宣贯合规经营理念，确保大股东、董事、高级管理人员等关键岗位人员具备扎实的合规知识与强烈的合规意识，进一步降低公司合规风险，提升规范治理水平，切实维护投资者权益。

五、“强化‘关键少数’责任”方面

公司持续强化大股东、董高等“关键少数”合规意识，同时不断完善内部追责制度，责任到人、责任到岗，切实助力公司高质量发展。2025年，公司顺利完成董事会、监事会换届选举工作，并积极组织新一届董监高成员参加监管培训，明确上市公司董监高任职与履职要求。根据证监会的相关通知要求，公司于2025年12月完成《公司章程》修订及董事增补工作，确保公司治理符合《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等法律法规要求。

2026年，公司将持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，积极响应资本市场改革精神，加快落实各项制度的改革和贯彻实施；不断加强公司治理能力建设，持续强化大股东、董高等“关键少数”合规意识，健全内部追责体系，以规范、高效的公司治理切实推动公司高质量发展。

六、其他事宜

2025年，公司全面落地实施“提质增效重回报”专项行动方案，通过多举措并举，推动公司主业发展、技术创新、产品研发、规范治理、信息披露、投资者沟通及内控建设等各项工作取得积极进展。2026年，公司将持续跟踪并评估行动方案的实施效果，以提升经营业绩、规范公司治理、积极回报投资者为核心，切实履行上市公司的责任与义务，回馈广大投资者的信任，维护公司良好的资本市场形象，携手促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

山石网科通信技术股份有限公司董事会

2026年3月27日