

证券代码：002765

证券简称：蓝黛科技

公告编号：2026-014

蓝黛科技集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 652,128,090 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	蓝黛科技	股票代码	002765
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	牟岚	张英	
办公地址	重庆市璧山区璧泉街道剑山路 100 号	重庆市璧山区璧泉街道剑山路 100 号	
传真	023-41441126	023-41441126	
电话	023-41410188	023-41410188	
电子信箱	landai@cqld.com	landai@cqld.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期，公司紧随市场变化趋势和产业发展方向，紧紧围绕公司发展战略及年度经营计划，全面推进动力传动业务和触控显示业务双主业协同发展，有序推进开展各项工作。

（一）动力传动业务

报告期，公司动力传动业务主要为动力传动总成、传动零部件及铸造产品的研发、设计、制造与销售，主导产品包括新能源汽车电驱系统零部件、汽车变速器总成及其齿轮轴等零部件、汽车发动机平衡轴总成及齿轮轴零部件、汽车发动机缸体、转向器壳体等相关产品，其中汽车变速器总成、新能源减速器、汽车发动机平衡轴总成装配所需的主要零部件齿轮、轴、同步器及壳体等均由公司自主研发与生产。主导产品涵盖新能源汽车、燃油乘用车、商用车三大门类。从产品分类方面，公司产品实现了从汽车变速器总成及零部件系列向新能源减速器及新能源传动系统零部件、汽车发动机平衡轴总成及零部件、工程机械产品类拓展；从产品应用方面，公司完成了从燃油乘用车领域向新能源汽车、商用车领域、非道路机械等领域的扩展，进一步巩固了公司的行业地位和动力传动业务领域可持续发展的竞争优势。公司深耕汽车动力传动业务多年，具备动力传动总成、传动零部件及铸造产品的核心技术及优势，拥有优质的国内外客户群体，是上汽集团、一汽集团、丰田汽车、吉利汽车、长城汽车、汇川、北汽福田、广汽、大众、比亚迪、邦奇、卧龙、日电产、法雷奥、博格华纳、舍弗勒等多家国内外知名企业动力传动部件供应商，公司致力于为客户与战略合作伙伴提供优质的产品和应用服务一站式解决方案，为公司可持续发展奠定坚实基础。

在经营模式上，公司产品主要为针对厂商特定车型、机械产品研发、制造配套供应的非标产品，以销定产，采取订单式生产采购的经营模式，产品销售以直销模式为主。公司与客户首先签订采购主合同，作为框架协议明确公司作为供应商加入客户的供应体系；再通过价格协议明确零部件供应的价格、规格和交货期等信息；客户以电子邮件、传真或在其 ERP 系统中公示等方式提出需求计划，公司根据客户的具体订单情况安排采购及生产计划。由于公司和客户合作紧密，公司可以根据主机厂新产品、新项目要求进行同步的技术和产品开发，快速响应客户的个性化需求，同时也促进了公司技术实力、制造水平的提升和发展。

报告期，公司新能源汽车零部件业务保持快速发展，传统零部件业务保持稳定态势。随着产品结构和客户结构的持续优化，公司新能源汽车零部件产品逐步实现规模优势，发动机平衡轴总成及零部件等产品保持稳健发展，动力传动业务经营业绩持续增长。

（二）触控显示业务

触控显示业务主要为触摸屏及触控显示一体化相关产品的研发、生产和销售，产品主要包括触控模组、显示模组、触控显示一体化模组、盖板玻璃、功能片等，产品主要应用于汽车电子、平板电脑、笔记本电脑、工控终端、物联网智能设备等信息终端领域。公司致力于将全球领域领先厂商作为重点开拓客户，现已成为康宁、群创光电、京东方、广达电脑、仁宝工业、富士康、华勤通讯、华阳电子等行业内知名企业的供应商，产品最终应用于国内外知名品牌电子产品，如亚马逊、联想平板、微软平板/笔记本等。

触控显示业务的主要经营模式为按照客户产品材料、尺寸、性能、生产工艺、参数等要求，采用“以销定产”的模式，生产具有较强的“定制化、批量化”特点，以客户订单为基础，根据客户要求对产品进行开发评审、产品设计、品质确认、样品制作，样品和产品方案经过客户确认后，形成最终产品方案并投入试产，并根据订单需求量，结合自身产能、原材料情况制定生产计划进行量产。通过与终端客户建立长期稳定的战略合作关系，实现业务的持续发展。

在销售模式上，通过客户对研发、品质、生产各项体系的严格、复杂认证，并通过打样、试产、验证等程序，各项指标、条件达标后，进入客户供应商体系，与客户签订供应协议和品质协议，通过具体项目开发开展合作，主要分为 ODM 和 OEM 两种模式。

在采购模式方面，公司采取“以产定购”的采购模式，通过评估供应商的资质、财务风险、产品质量、交货能力、交期、价格及服务，综合考评合格原材料供应商，并将原材料采购过程与产品生产过程进行有效结合，以达到降低库存、控制成本和提高产品质量的效果。

报告期，触控显示业务平稳发展，通过调整产品结构及其市场应用占比，不断夯实现有成熟业务，凭借完善的产业链垂直整合、规模化的生产能力、可靠的产品品质、优秀的管理能力，与核心客户持续保持良好合作伙伴关系，努力促进公司业务顺利发展。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,996,510,234.17	5,475,597,654.80	9.51%	5,078,809,888.48
归属于上市公司股东的净资产	2,642,606,557.64	2,466,473,084.98	7.14%	2,374,799,431.78
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,852,777,087.86	3,535,817,353.94	8.96%	2,807,743,831.46
归属于上市公司股东的净利润	184,801,913.71	124,280,057.71	48.70%	-365,104,429.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	141,199,518.15	65,697,876.09	114.92%	-425,333,913.61
经营活动产生的现金流量净额	279,901,608.15	260,178,335.84	7.58%	158,064,659.74
基本每股收益（元/股）	0.28	0.19	47.37%	-0.57
稀释每股收益（元/股）	0.28	0.19	47.37%	-0.57
加权平均净资产收益率	6.98%	4.98%	2.00%	-18.10%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	813,114,463.85	937,516,799.17	1,037,362,301.50	1,064,783,523.34
归属于上市公司股东的净利润	52,163,607.87	57,075,734.89	61,310,829.85	14,251,741.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	44,058,235.60	45,781,985.78	51,207,692.09	151,604.68
经营活动产生的现金流量净额	-7,732,991.64	52,454,260.71	-17,340,080.93	252,520,420.01

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	77,382	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	72,099	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
安徽江东产业投资集团有限公司	国有法人	18.08%	117,883,000	0	不适用	0
朱俊翰	境内自然人	11.45%	74,665,600	55,999,200	不适用	0
朱堂福	境内自然人	1.36%	8,877,320	0	不适用	0
高盛国际一自有资金	境外法人	0.92%	5,988,333	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.81%	5,287,025	0	不适用	0
陆朝旺	境内自然人	0.60%	3,896,800	0	不适用	0
孙野	境内自然人	0.52%	3,416,400	0	不适用	0
王鲁贵	境内自然人	0.46%	3,014,100	0	不适用	0
周顺佳	境内自然人	0.40%	2,624,400	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—华富科技动能混合型证券投资基金	其他	0.34%	2,200,000	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述公司股东中，朱堂福与朱俊翰为父子关系。除上述股东关联关系外，未知上述股东间是否存在其他关联关系，也未知是否存在中国证监会《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东陆朝旺通过投资者信用证券账户持有公司股票 3,896,800 股，通过普通证券账户持有公司股票 0 股，其合计持有公司股票 3,896,800 股；股东孙野通过投资者信用证券账户持有公司股票 3,416,400 股，通过普通证券账户持有公司股票 0 股，其合计持有公司股票 3,416,400 股；股东王鲁贵通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,952,500 股，通过普通证券账户持有公司股票 61,600 股，其合计持有公司股票 3,014,100 股；股东周顺佳通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,024,400 股，通过普通证券账户持有公司股票 600,000 股，其合计持有公司股票 2,624,400 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

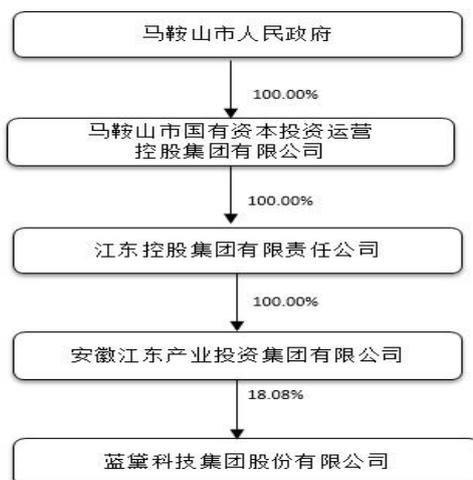
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、2025 年 07 月 09 日，朱堂福先生作为转让方、熊敏女士和朱俊翰先生作为保证人，与江东产投签署了《股份转让协议》，朱堂福先生向江东产投转让其持有的公司 117,383,000 股股份，占公司总股本的 18%；同日，朱堂福先生、熊敏女士、朱俊翰先生与江东产投签署了《表决权放弃协议》，约定自股份交割日起至相关弃权终止情形发生止，其无条件且不可撤销地放弃行使所持有的公司全部股份（包括朱堂福先生所持剩余 8,877,320 股股份、熊敏女士所持 65,600 股股份、朱俊翰先生所持 74,665,600 股股份）所对应的表决权。股份转让双方于 2025 年 11 月 24 日取得了登记结算公司出具的《证券过户登记确认书》，本次股份转让完成了过户手续，过户日期为 2025 年 11 月 21 日。至此，公司控股股东由朱堂福先生变更为江东产投，公司实际控制人由朱堂福先生、熊敏女士、朱俊翰先生变更为马鞍山市人民政府。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 10 日、2025 年 7 月 15 日、2025 年 9 月 16 日、2025 年 10 月 20 日、2025 年 11 月 25 日登载于巨潮资讯网等指定信息披露媒体的《关于控股股东、实际控制人签署〈股份转让协议〉〈表决权放弃协议〉暨公司控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2025-049）、《简式权益变动报告书》、《详式权益变动报告书》、《关于收到安徽省国资委批复暨公司控制权拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2025-061）、《关于收到〈经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书〉暨公司控制权拟发生变更事项的进展公告》（公告编号：2025-064）、《关于控股股东股份协议转让完成过户登记暨公司控制权发生变更的公告》（公告编号：2025-078）。

公司控制权发生变更后，公司根据《股份转让协议》约定推进股份交割后的公司治理安排，于 2026 年 01 月完成董事会改组。

2、公司于 2024 年 04 月 26 日召开第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于拟设立相关子公司并在泰国投资建设生产基地的议案》，公司基于未来业务发展和海外市场拓展的需要，拟在泰国投资建设生产基地，计划投资金额不超过人民币 2 亿元，包括但不限于设立相关全资子公司、购买或租赁土地、购建固定资产等相关事项，实际投资金额以相关主管部门批准金额为准。公司将根据市场需求和业务进展等具体情况，分阶段实施建设上述泰国生产基地，本次投资项目为公司主营业务。2025 年 01 月、02 月，公司分别完成新加坡全资子公司 ZYPHRA TECH PTE. LTD. 和 TEPHRIS TECH PTE. LTD. 的设立登记。2025 年 03 月，由前述两家新加坡全资子公司在泰国设立子公司奥瑞威克斯（英文名称为 AUREVEX TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.）作为在泰国投资建设动力传动业务生产基地的实施主体，其股权结构为 ZYPHRA TECH PTE. LTD. 持股占比 99.9996%，TEPHRIS TECH PTE. LTD. 持股占比 0.0004%。2025 年 12 月，由公司两家新

加坡全资子公司在泰国设立子公司泰国台冠（英文名称为 TOP GROUP TECHNOLOGY(THAILAND) CO.,LTD.）作为在泰国投资建设触控显示业务生产基地的实施主体，其股权结构为 ZYPHRA TECH PTE.LTD. 持股占比 51%，TEPHRIS TECH PTE.LTD. 持股占比 49%。泰国子公司在泰国租赁 4,700 平方米的厂房作为生产经营场所。具体内容请详见公司于 2024 年 04 月 27 日、2025 年 01 月 14 日、2025 年 02 月 19 日、2025 年 03 月 13 日、2025 年 03 月 22 日、2025 年 12 月 05 日、2025 年 12 月 18 日登载于巨潮资讯网等指定信息披露媒体的《关于拟设立相关子公司并在泰国投资建设生产基地的公告》（公告编号：2024-031）、《关于设立新加坡子公司并完成注册登记的公告》（公告编号：2025-003）、《关于设立新加坡孙公司并完成注册登记的公告》（公告编号：2025-015）、《关于设立泰国子公司并完成注册登记的公告》（公告编号：2025-019）、《关于设立泰国子公司的进展公告》（公告编号：2025-022）、《关于设立泰国子公司暨在泰国投资建设生产基地的进展公告》（公告编号：2025-080）、《关于设立泰国子公司的进展公告》（公告编号：2025-083）。

3、关于公司购买古道平湖房产延期交付的前期相关情况请详见公司于 2023 年 09 月 28 日、2023 年 12 月 14 日、2024 年 07 月 06 日披露的公告（公告编号：2023-076、2023-103、2024-050）及公司相关定期报告。截至报告期末，前述房产尚未峻竣交付。重庆市第五中级人民法院于 2025 年 02 月底裁定受理了相关债权人对古道平湖房产开发商重庆禹舜生态文化旅游发展有限公司（以下简称“禹舜生态”）的股东重庆普罗旺斯房地产开发有限责任公司（以下简称“普罗旺斯”，持有禹舜生态 100%股权）的破产清算申请，2025 年 03 月指定了管理人，于 2025 年 08 月宣告普罗旺斯破产。经查询全国企业破产重整案件信息网，重庆中通建筑实业有限公司于 2025 年 12 月向重庆市第五中级人民法院申请对禹舜生态进行破产清算，截至本公告披露日上述网站未见进一步进展。

前述房产购置价格为 2,661.50 万元，预付税费 88.45 万元（合计 2,749.95 万元），根据《企业会计准则》等规定，按照谨慎性原则，公司对预付古道平湖工程款项目进行减值测试，并于 2024 年度计提减值准备 1,924.97 万元。

截至本报告披露日，古道平湖项目存在很大的不确定性，不排除面临被处置的风险，公司将持续关注后续情况，积极跟进璧山区住房和城乡建设委员会推进协调工作进展情况。

4、经公司总经理办公会审议批准，公司全资子公司蓝黛自动化与宜兴星程创业投资合伙企业（有限合伙）、无锡高新区新投天使创业投资基金（有限合伙）分别以人民币 500 万元认缴无锡泉智博科技有限公司（以下简称“泉智博”）新增注册资本出资额人民币 30.1295 万元。2025 年 03 月，泉智博就前述增加注册资本、股东变更等事宜完成了相关的工商变更手续。具体内容详见公司于 2025 年 01 月 22 日、2025 年 03 月 31 日登载于指定信息披露媒体的《关于子公司对外投资参股无锡泉智博科技有限公司的公告》（公告编号：2025-010）、《关于子公司对外投资参股无锡泉智博科技有限公司进展暨完成工商变更的公告》（公告编号：2025-035）。

5、报告期内，公司子公司重庆蓝黛变速器有限公司因经营发展需要进行了名称变更，由“重庆蓝黛变速器有限公司”变更为“重庆蓝黛精密部件有限公司”，具体内容详见公司于 2025 年 01 月 25 日登载于指定信息披露媒体的《关于子公司变更名称暨完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-012）。

6、2025 年 03 月 14 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司对全资子公司增资的议案》，同意公司以自有资金（自筹资金）货币人民币 3,000 万元对全资子公司马鞍山蓝黛机械进行增资。马鞍山蓝黛机械就本次增资事宜向马鞍山市市场监督管理局申请办理工商变更；鉴于其二期厂房已取得不动产权登记证书，同时申请将住所变更为二期厂房所在地。马鞍山蓝黛机械于 2025 年 04 月完成了前述工商变更登记手续，取得了变更后的《营业执照》，其注册资本由 14,000 万元增加至 17,000 万元。

2025 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于公司对全资子公司增资的议案》，同意公司以自有资金（自筹资金）货币人民币 3,000 万元对全资子公司马鞍山蓝黛机械进行增资。马鞍山蓝黛机械于 2025 年 11 月完成了本次增资的工商变更手续，取得了变更后的《营业执照》，其注册资本由 17,000 万元增加至 20,000 万元。

具体内容详见 2025 年 03 月 15 日、2025 年 04 月 08 日、2025 年 10 月 30 日、2025 年 11 月 05 日登载于指定信息披露媒体的《关于对全资子公司增资的公告》（公告编号：2025-021、2025-068）、《关于全资子公司完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-036、2025-075）。

7、公司于 2025 年 05 月 09 日召开第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司收购控股子公司股权的议案》，同意公司以自有资金人民币 3,411 万元收购殷文俊先生、刘健先生、孙刚先生、崔颖女士分别持有的公司控股子

公司重庆台冠 6%、4%、4%、4%股权（合计 18%）。本次股权收购完成后，公司持有重庆台冠 100%股权，重庆台冠成为公司全资子公司。重庆台冠于 2025 年 05 月完成了前述股权转让的工商变更登记手续，并取得了变更后的《营业执照》。具体内容详见 2025 年 05 月 10 日、2025 年 05 月 24 日登载于指定信息披露媒体的《关于收购控股子公司股权的公告》（公告编号：2025-042）、《关于收购控股子公司股权的进展公告》（公告编号：2025-045）。

8、报告期内，公司全资子公司帝瀚机械因业务发展需要办理了经营范围变更的工商登记手续，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 26 日登载于指定信息披露媒体的《关于全资子公司经营范围变更暨完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-089）。